



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Gestión Municipal y Ejecución presupuestaria de obras públicas en una
Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión pública

AUTOR (ES):

Aranda Araujo Valmis Delvis (orcid.org/0000-0002-3077-7668)

ASESOR(A)(ES):

Mtra. Alvarado Leguía Angela Andrea (orcid.org/0000-0002-1070-0452)

CO-ASESOR(A)(ES):

Dr. Quispe Barra Marco Antonio (orcid.org/0000-0002-0430-8817)

LINEA DE INVESTIGACION:

Gestión de Políticas Públicas

LINEA DE RESPONSABILIDAD UNIVERSITARIA:

Desarrollo Sostenible, Emprendimiento y Responsabilidad Social

TRUJILLO – PERÚ

2023

A Dios por brindarme la vida, bendecirme y darme las virtudes en momentos de adversidad.

A mis queridos padres Vicente Aranda monzón y Angela Araujo Laiza, por el apoyo incondicional.

A mis hermanos por los consejos brindados, para tomar la decisión de continuar un grado más de estudio. A todos ellos, va dedicado

Valmis.

A Dios por su gracias y bondad, porque sin el nada es posible.

A la universidad cesar vallejo, por brindarme experiencias, enseñanzas profesionales, para poder alcanzar el grado de maestro en gestión publica

A mi asesora la Mtra. Alvarado Leguía Angela Andrea, por orientarme con su conocimiento, para hacer posible la ejecución de esta investigación.

Al alcalde y trabajadores de la MPSC, por el apoyo desinteresado en brindarme información mediante los cuestionarios, dándome la facilidad para concluir con mi investigación.

Valmis.

Índice de contenido

Carátula	
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEORICO	7
III. METODOLOGÍA	24
3.1. Tipo y diseño de investigación	24
3.2. Operacionalización de variables	26
3.3. Población, muestra y muestreo	28
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	30
3.5. Procedimientos	32
3.6. Método de análisis de datos	32
3.7. Aspectos éticos	33
IV. RESULTADOS	34
V. DISCUSIÓN	43
VI. CONCLUSIONES	48
VII. RECOMENDACIONES	50
REFERENCIAS	52
ANEXOS	59

Índice de tablas

Tabla 1: <i>Población de trabajadores de la municipalidad Sánchez Carrión</i>	28
Tabla 2: <i>Fiabilidad de alfa de Cronbach de la V1 gestión municipal</i>	34
Tabla 3: <i>Fiabilidad de alfa de Cronbach de la V2 ejecución presupuestaria de obras públicas</i>	35
Tabla 4: <i>Correlación de la V1 gestión municipal y la V2 ejecución presupuestaria de obras publicas</i>	36
Tabla 5: <i>Correlación entre la D1 desempeño laboral y V2 ejecución presupuestaria de obras publicas</i>	37
Tabla 6: <i>Correlación entre la D2 gobernabilidad democrática y la V2 ejecución presupuestaria de obras publicas</i>	38
Tabla 7: <i>Correlación entre la D3 desarrollo organizacional y la V2 ejecución presupuestaria de obras publicas</i>	39
Tabla 8: <i>Correlación entre la D1 ejecución por contrata y la V1 gestión municipal</i> ...	40
Tabla 9: <i>Correlación entre la D2 ejecución por administración directa y la V1 gestión municipal</i>	41
Tabla 10: <i>Correlación entre la D3 marco normativo y la V1 gestión municipal</i>	42

La presente investigación tuvo como principal objetivo, “determinar en qué medida se relaciona la gestión municipal en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022”; se consideró dimensiones e indicadores sobre nuestras variables de estudio. El tipo de investigación utilizado fue el cuantitativo, se empleó el diseño no experimental – correlacional, con una población de muestra de 16 funcionarios administrativos de la Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión – 2022, para la recopilación de datos se empleó el instrumento del cuestionario con 41 ítems, V1 19 ítems y V2 22 Ítems, el cual fue validado por tres expertos en los temas en estudio, se realizó la presentación de resultados por medio de tablas estadísticas, con el programa Microsoft Excel y el software SPSS V27. Se empleo el coeficiente de correlación de Rho Spearman para determinar la correlación y significancia bilateral, así mismo verificar si se acepta o se rechaza la hipótesis nula. Se obtuvo como resultados que existe un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.686 comprobando que hay una buena correlación. Con una significancia bilateral de $0.003 < 0.05$, rechazándose la hipótesis nula. Se concluye que; la gestión municipal está desarrollando los procesos de ejecución presupuestaria de obras públicas de manera eficiente, a través de procedimientos de planificación, ejecución y control, para un crecimiento constante en beneficio de la provincia de Sánchez Carrión.

Palabras clave: gestión municipal, ejecución presupuestaria de obras públicas

Abstract

The present investigation had as its main objective, "to determine to what extent municipal management is related to the budgetary execution of public works in a municipality, Sánchez Carrion - year 2022"; Dimensions and indicators on our study variables were considered. The type of research used was quantitative, the non-experimental - correlational design was used, with a sample population of 16 administrative officials of the Provincial Municipality of Sánchez Carrion - 2022, for data collection the questionnaire instrument was used with 41 items, V1 19 items and V2 22 items, which was validated by three experts in the topics under study, the results were presented through statistical tables, with the Microsoft Excel program and the SPSS V27 software. The Rho Spearman correlation coefficient was used to determine the correlation and bilateral significance, as well as verify if the null hypothesis is accepted or rejected. It was obtained as results that there is a correlation coefficient of Spearman's Rho of 0.686, proving that there is a good correlation. With a bilateral significance of $0.003 < 0.05$, rejecting the null hypothesis. It is concluded that; The municipal management is developing the budget execution processes for public works efficiently, through planning, execution and control procedures, for a constant growth for the benefit of the province of Sánchez Carrion.

Keywords: municipal management, budget execution of public works

I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional, la democracia se da en la mejor gestión de gobierno, donde la población participa, para el fortalecimiento estructural de las municipalidades estatales, además, se involucran en la toma de decisiones y también incide de forma positiva, para lograr un bienestar colectivo (Sánchez & Córdova, 2022). La ejecución presupuestaria a través de las contrataciones públicas, permite mejorar los recursos y reducir las incidencias; por lo que, se debe de implementar y optimizar los recursos financieros; para lograr, la eficiente ejecución presupuestaria en el desarrollo de la institución pública, formulando y programando con transparencia el fondo financiero del estado central de Ecuador (Moreira & Hinojosa, 2022). Según (Rocha & Delgado, 2021) indican, que la asignación presupuestaria según los capitales añadidos a las obras de gestión municipal, obtuvieron el control en la realización de procesos de contrataciones con entidades del estado; teniendo, como propósito propuestas de mejoras en transparencia, mediante la rendición de cuentas, proyectos ejecutados y planes estratégicos.

A nivel nacional (Ynope, 2022) indica que la entidad pública ejecuta ineficientes procesos; además, son lentos, caros y de mala calidad, dado que logran beneficio a la población; asimismo, su presupuesto financiero se despilfarra; para mejorar, las deficiencias, se debe implementar mecanismos tecnológicos que garanticen la transparencia de la gestión y, también, que los funcionarios de la entidad pública reciban capacitaciones relacionadas a la ejecución de presupuesto. Por otra parte (Hurtado et al., 2022) indican, que los gobiernos locales mantienen el desarrollo y progreso en su territorio con un coeficiente en gestión municipal, ya que su compromiso estructural, es ejecutar con eficiencia los diversos servicios y proyectos, estrategias y, además, sus trabajadores reciben constantes capacitaciones, para lograr un excelente desarrollo local. Por lo tanto (Solórzano, 2022) en su investigación indica, durante la pandemia las organizaciones, la población tuvieron grandes afectaciones económicas; por lo que, el gobierno propuso enfoques flexibles y eficiente en la ejecución del presupuesto, así como las ventajas estratégicas en la gestión pública. Según (Marín & Delgado, 2020) indica que el objetivo de cada institución

pública, tiene que lograr cumplir sus metas, objetivos; pero estos no se realizan, porque cuando llegan al poder solo ejercen en función personal y condición política, sin hacer el cumplimiento de las competitividades establecidas en la gestión del municipio. Además, (López, 2019) indica, que las políticas de gestión municipal están encaminadas a mejorar las deficiencias en los procesos municipales, presupuestos y capacidades del personal administrativo; asimismo, cumplir la normatividad en sus limitaciones administrativas. Para (Carranza et al., 2019) en su estudio encontraron que el presupuesto público, brinda un servicio de calidad eficiente, en aras de perfeccionar el servicio de las necesidades de la población; asimismo, promover el desarrollo sostenible en la inversión pública. Por último (Ruiz Vásquez, 2017) refiere lo diferente, que la entidad debe de otorgar una mejor calidad de vida, servicios y proporcionar sus propios presupuestos, ya que las entidades tienen dos fuentes de ingreso primero los recursos recaudados, a través de tasas y contribuciones y, segundo transmisiones del tesoro público.

A nivel regional, las obras públicas por impuesto en la ejecución de proyectos, tienen una mayor rapidez y, además, es eficiente en el pago de los impuestos; asimismo, permite mejorar la calidad en el cierre de brechas de infraestructura, logrando así, un eficiente servicio a la población (Bringas, 2022). A inicio de cada año el gobierno central, fija recursos financieros para los gobiernos descentralizados, los mismos que también obtienen beneficios por recaudación minera y recaudación de impuestos; dado que, actualmente nuestra infraestructura pública tiene grandes déficits en gestiones servicios en educación, salud, transporte, energía, agua y saneamiento; por lo que, el presupuesto público tiene bastante responsabilidad en las ejecuciones públicas y en la priorización de las carencias de los pobladores, con el fin de lograr satisfactoriamente sus objetivos, metas, estrategias y proyectos (Céspedes, 2022).

A nivel local, en la actualidad las entidades para que no tengan deficiencias en sus servicios, estrategias, objetivo y metas; han implementado, la tecnología para obtener grandes beneficios, dado a ello se está trabajando de manera eficiente en respuesta a los cambios de transparencia en su gestión, estructuras sociales,

educativas y, económicas, brindando una eficiente calidad de servicio a la población, es decir, que la institución satisface la necesidad de acuerdo a la gestión municipal y la ejecución de presupuesto en obras públicas (Benites, 2022). Asimismo (Sánchez, 2022) indica que la gestión municipal, consiguen bienes, servicios, y ejecutan obras, de acuerdo a la necesidad de la población y promueven el desarrollo en la transparencia, eficiencia, integridad y previenen la corrupción en la ejecución de presupuestaria en obras públicas.

De acuerdo al reporte del (Portal M.E.F., 2022), de la provincia de Sánchez Carrión, el presupuesto destinado para la ejecución de obras públicas de saneamiento, educación, electrificación, riego, carreteras, puentes, etc.; se divide en diferentes rubros mencionados a continuación: Programa articulado nutricional, PIA de 193,752 y PIM de 2,243,722 y un porcentaje de gasto de 86.7%. Aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario PIA de 1,482,404 y PIM 13,198,915 y un porcentaje de avance de gasto de 25.5%. Acceso y uso de la electrificación rural, PIA de 0 y PIM de 2,545,150 y un porcentaje de avance de 39.4%. Programa nacional de saneamiento urbano, PIA de 2,031,578 y PIM de 67,233,363 y un porcentaje de avance de 0.0%. Programa nacional de saneamiento rural, PIA de 0 y PIM de 11,120,325 y un porcentaje de 46.5%. Logros de aprendizaje de estudiante de la educación básica regular, PIA de 747,217 y PIM de 11,002,494 y un porcentaje de avance de 55.5%. Incremento de actividades físicas, deportivas y recreativas en la población peruana, PIA de 2,139,695 y PIM de 2,069,168 y un porcentaje de avance de 19.2%. Reducción del costo, tiempo e inseguridad en el sistema de transporte, PIA de 47,944,144 y PIM de 56,360,337 y un porcentaje de avance de 26.6%. Reducción del tiempo, inseguridad en el transporte urbano, PIA de 8,697,933 y PIM de 47,628,523 y un porcentaje de avance de 27.8%. Acciones centrales, PIA de 17,955,552 y PIM de 16,629,007 y un porcentaje de avance de 83.9%. De lo mencionado anteriormente se deduce que; se cuenta con deficiencia en la ejecución del presupuesto de gastos, con porcentajes de avances mínimos en el último trimestre del año fiscal, siendo el más bajo saneamiento urbano con 0.0%, debido a estas deficiencias se tiene una inadecuada gestión de gastos presupuestales.

De acuerdo a lo mencionado anteriormente, se estructuró el siguiente problema general ¿En qué medida se relaciona la Gestión Municipal en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?, así mismo se complementa la investigación haciendo mención a los problemas específicos siendo los siguientes: (a) ¿Cómo se relaciona el desempeño laboral en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022? (b) ¿cómo se relaciona la gobernabilidad democrática en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, (c) ¿Cómo se relaciona el desarrollo organizacional en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022? (d) ¿Cómo se relaciona la ejecución por contrata en la gestión municipal en una municipalidad, Sánchez Carrión año - 2022, (e) ¿cómo se relaciona la ejecución por administración directa en la gestión municipal en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, (f) ¿Cómo se relaciona el marco normativo en la gestión municipal en una municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022?

El presente estudio se justifica considerando los criterios que se mencionan a continuación: criterio práctico; el nivel de relevancia de la gestión municipal relacionada con la ejecución presupuestaria de obras públicas, en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022; porque permitió realizar un análisis para lograr la determinación de causas notorias que influyen en la ejecución presupuestaria de obras públicas, de esta forma se hace posible, plantear medidas de precaución y corrección que permitan mejorar la gestión municipal de la entidad pública. Así mismo, la presente investigación será de utilidad para perfeccionar el proceso de ejecución presupuestaria de obras públicas, a través de métodos de planificación, ejecución y control, para un crecimiento constante en beneficio de la población. Criterio metodológico, porque se comprobó y verificó la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria de obras públicas, empleando y aplicación un cuestionario de ítems, en su análisis se determinó los principales aspectos y variaciones y se discutió con diferentes estudios y teorías. Criterio teórico, se justifica porque, empleó teorías que se relacionaron con las variables en estudio, lo que permitió explicar y discutir las medidas de relación entre la

gestión municipal y el cumplimiento presupuestario de obras públicas referido a una municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022, así mismo es un aporte que contribuirá para futuros estudios relacionados con las variables estudiadas. Criterio social, se justifica por las situaciones desfavorables detectadas en las ejecuciones presupuestales de obras públicas, realizadas durante la gestión de la entidad municipal de la provincia, esto ocasiona perjuicios en los recursos del estado, dando como resultado una deficiente gestión municipal, con el presente estudio se puede detectar y mejorar de manera adecuada, la utilización del presupuesto destinado para las obras públicas, a través de un control normativo simultaneo al momento de ejecutar obras por contrata y administración directa, logrando con esto beneficios positivos hacia la ciudadanía, resultando ventajoso para la provincia de Sánchez Carrión

Se menciona el objetivo general: Determinar en qué medida se relaciona la gestión municipal en la ejecución presupuestaria en obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, teniendo como objetivos específicos los siguientes: (a) En qué medida se relaciona el desempeño laboral en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, (b) En qué medida se relaciona la gobernabilidad democrática en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, (c) En qué medida se relaciona el desarrollo organizacional en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022. (d) En qué medida se relaciona la ejecución por contrata en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022. (e) En qué medida se relaciona la ejecución por administración directa en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022. (f) En qué medida se relaciona el marco normativo en la gestión municipal en una municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022.

Se tiene por hipótesis general: La gestión municipal se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022 y las hipótesis específicas: (a) El desempeño laboral se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, (b) La

governabilidad democrática se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022, (c) El desarrollo organizacional se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022. (d) la ejecución por contrata se relaciona significativamente en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022. (e) la ejecución por administración directa se relaciona significativamente en la gestión municipal en una municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022. (f) el marco normativo se relaciona significativamente en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022.

II. MARCO TEORICO

Se prosigue, con antecedentes en el entorno internacional, nacional, regional y local para comprender de manera adecuada nuestra investigación:

En el marco internacional se cita la investigación de los autores (Bravo et al., 2021) donde hace mención a los objetivos: el diagnóstico de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos anuales en una empresa EMSAN E.S.P; los lineamientos para la implementación de la de gestión de presupuestos y gasto público de EMSAN E.S.P; como aplicar un plan de acción que permitiera ejecutar una política de gestión de presupuestos; proponer ensayos para la evaluación de la activación de políticas de gestión de presupuestos El enfoque de investigación fue cualitativo mediante recopilación de muestras para formular preguntas de investigación. Se empleo un método inductivo partiendo del problema hasta llegar a analizar las variables, la presente investigación se concluyó que, el programa municipal es coherente y en consecuencia las ejecuciones se cumplen adecuadamente. Se rescata de la investigación que, las buenas políticas de gestión presupuestal, deben ser diseñadas con varios criterios, coherentemente establecidos, de esta manera se lograra conseguir los objetivos planteados, dentro de una empresa.

Del mismo modo se cita la investigación de, (Carpio, 2020) tiene como variables a la gestión municipal relacionada con satisfacción de la ciudadanía del Cantón Baba, como objetivos el investigador plantea diagnosticar el grado de relación de la gestión municipal con el bienestar de los pobladores del Cantón Baba, este tema es de primordial importancia para el autor porque permite medir el descontento de los pobladores por las obras y servicios que ofrece el municipio de esta comunidad, se realizó mediante un conocimiento positivo, enfoque cuantitativo correlacional, la muestra poblacional fue de 284 participantes que superan los 16 años de edad, se aplicó la encuesta para recopilación de información de cada variable, instrumento cuestionario, la conclusión del presente estudio respecto a la hipótesis y su correlación de la V1 gestión municipal (X) y la V2 satisfacción de la ciudadanía (Y), de todo ello se comprobó que el p (bilateral) obtenido fue de 0.013, comparándose con el estadístico SPSS (1%=0.01), fue mayor a 0.01, por ende, se admite la hipótesis nula, no existiendo

correlación alguna entre gestión municipal y satisfacción de los ciudadanos. En la entidad se debe considerar y llevar a cabo un plan de desarrollo a base de capacitaciones que permitan un mejor desenvolvimiento laboral de los trabajadores, como propósito que ayude a mejorar la eficacia en atención a los pobladores.

Se cita a (Reinoso & Sancán, 2020), en su estudio; tiene como principal objetivo; análisis de la culminación de las ejecuciones presupuestales relacionadas con las metas y logros que vinculan a una gestión eficiente y eficaz de los presupuestos, se cumple el marco de la legalidad del sistema nacional de finanzas públicas, así mismo se considera las normativas de los códigos organizacionales territoriales, y normatividad en vigencia, plantea un estudio cualitativo con una metodología empírica, toma como muestra a dos etapas siendo el 2017 y 2018, con los datos recopilados de la dirección de finanzas de la municipalidad, la viabilidad desmejora, pese a las dificultades de recaudación de fuentes de financiamiento, recursos propios, recursos fiscales, etc., la municipalidad ha hecho un reporte aceptable para las metas de los años en estudio, si se fortalecen los mecanismo de la municipalidad se lograra mejorar la eficiencia y eficacia, teniendo como principal consideración, la programación del presupuesto público y su planificación

Se hace mención a la investigación de, (García, 2019) donde se tiene por principal objetivo; diseño de un instrumento de control de la gestión presupuestaria para orientar los procesos de las contrataciones públicas en la universidad central del ecuador, como herramienta estratégica, orientada al fortalecimiento de la eficacia y eficiencia, para la optimización de recursos que contribuyen el desarrollo en todas sus áreas, tiene un aporte de relevancia donde analiza y evalúa la ejecución presupuestaria basándose principalmente en las compras públicas en mejorar de la dirección de la universidad del ecuador en los periodos 2016 – 2018, donde considera el control interno vinculado a planes, políticas, normas, métodos, acciones y procedimientos, donde fundamentara el enfoque del marco de gestión de riesgo empresarial - conformando la estrategia de desempeño, para ello se realizó una evaluación de operaciones cumplidas por la institución, por consiguiente se empleó una encuesta con un listado de ítems de un determinado tema en específico, que

permitió encontrar el nivel de riesgo y confianza. Para la unidad financiera de la Universidad del Ecuador, se empleó un cuestionario de 20 preguntas en relación a la asignación del presupuesto, donde se obtuvo una magnitud elevada de riesgo del 65% y un grado de confianza bajo de un 35%. Para la unidad de compras públicas de la Universidad del Ecuador, se empleó un cuestionario de 20 preguntas, en relación a la ejecución del presupuesto asignado, se logró un nivel de riesgo alto del 75% y un nivel de confianza bajo del 25%; se llega a la conclusión de las unidades investigadas revelando un 70% de inseguridad alta y para la confiabilidad un 30% siendo nivel de confianza bajo, donde afecta a la realización de los objetivos planificados, la falta de una buena estructura organizacional, dificulta un buen desempeño de las unidades, para aplacar este riesgo es obligatorio que las personas encargadas tomen las medidas adecuadas para la realización de gestiones dentro de la unidad y fuera de ella, solo de esta manera la Universidad Central del Ecuador podrá distribuir y asignar el presupuesto solicitado para las soluciones progresivas de las investigaciones, como prioridad principal para el este año.

De acuerdo al estudio de (Araya et al., 2019) plantea el principal objetivo; análisis de la integración de una perspectiva de género en la gestión municipal; tiene como fundamento que este tema ha sido incluido dentro de las políticas públicas de Chile, se emplearon las conclusiones del diagnóstico nacional de calidad de gestión municipal 2017, dentro de la región del Maule, se realizó un índice de género, para clasificar las repuestas y así brindar un determinado valor a la apreciación del enfoque de género en cada una de ellas. Se aplicó un enfoque mixto, análisis cualitativo y cuantitativo, en la parte cuantitativa se aplicó el método no experimental, dimensión del tipo transversal, descriptiva donde se buscó la representación de la realidad en los resultados del enfoque de género, se utilizó el cuestionario con 100 preguntas aplicadas a las áreas de los municipios. Se obtuvieron resultados de las encuestas con el 32% que tiene incorporado el enfoque de género, la tendencia del grado de percepción de género basado en la gestión municipal. Desarrollar políticas sociales en las entidades públicas evita las desigualdades entre los hombres y mujeres, esto conlleva a la equidad de derechos y oportunidades, evitando la discriminación de ambos géneros

En el entorno nacional se cita la tesis de (Vargas Villegas, 2021), establece como objetivo a la coherencia del conocimiento del control interno y la gestión municipal, se empleó un diseño correlacional de corte transversal y enfoque cuantitativo aplicándose la técnica del censo y como instrumento el cuestionario a 18 trabajadores, donde se obtuvo que el 95% de confianza de la variable conocimiento del control interno y gestión municipal, existe correlación directa; en la investigación citada se puede resaltar que, es indispensable el involucramiento de todos los trabajadores, respecto a los temas relacionados directamente con la gestión municipal y la implementación del control interno, esto ayudara a un buen desempeño organizacional dentro de una gestión municipal.

Haciendo mención a (Ruiz, 2020), plantea como principal objetivo, la relación de la gestión municipal entre la situación de vida de pobladores, la investigación realizada por el autor fue cuantitativa del tipo básica, donde empleo como estadístico a Rho Spearman, se empleó la encuesta como técnica y de instrumento se realizó la aplicación de un cuestionario de ítems escogidos según las variables, las conclusiones obtenidas de esta investigación respecto a la relación de la gestión municipal y calidad de vida, con un valor Rho de Spearman de 0.253, con un p-valor de 0.000, de todo ello, se tiene como resultado, la existencia de una baja correlación entre la gestión municipal y calidad de vida; para tener una óptima gestión municipal es recomendable tener una adecuada planeación dentro de la entidad, empezando por reconocer e identificar las falencias, para posteriormente realizar un análisis, y por ultimo concluir con un objetivo..

De acuerdo al estudio de (Inga, 2020) tiene como objetivo; la determinación de la relación entre dos variables, contratación pública de bienes y servicios y ejecución presupuestaria; Enfoque cuantitativo, el método de estudio fue el no experimental, descriptivo, considerado dentro del tipo de investigaciones correlacionales con un diseño transversal, para el estudio se tuvo una población de 30 participantes de la entidad, Se tuvo la fiabilidad en Alpha de Cronbach de 0.841, con el estadístico SPSS 23, se realizó la aplicación de la encuesta como instrumento de recolección de datos. Se obtuvo el grado significancia bilateral de ambas variables, $0.345 > 0.05$, por ende,

se aceptó a hipótesis nula, rechazándose la alterna. No existiendo relación alguna y significancia de la variable contratación pública de bienes y servicios y la variable ejecución presupuestal en la entidad. De la conclusión señalada en el presente estudio, es recomendable, que el responsable del OEC, tenga la capacidad de aplicar mecanismos que impulsen a un plazo reducido, para que de esta forma las contrataciones públicas se ejecuten al 100% por ende sea reflejada en la ejecución presupuestaria.

También se cita la investigación desarrollada por (Rodrigo, 2020) donde plantea el objetivo general; relación de variables, control interno y la gestión municipal, en una municipalidad, el estudio es del tipo básico, no experimental, descriptivo y correlacional. Se cuenta con 113 participantes como población y un muestreo confiable de 78 empleados públicos, la técnica para la recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Se obtuvieron resultados del control interno de Morales - 2019, con un grado deficiente de 47%, también de la gestión municipal Morales – 2019, con un grado deficiente de 44%. El nivel de significación bilateral es igual a 0.00, estando por debajo del 0.05, por consiguiente, se discrepa la hipótesis nula y se manifiesta que, si hay existencia relacionada, de ambas variables, corroborando lo descrito en la hipótesis de dicho estudio, Por último, el coeficiente de correlación Rho de Spearman determinó el valor de 0.669, indicando un nivel de relación eficiente y positiva. Las capacitaciones al personal y/o jefes de áreas es necesario, de esta manera se logrará contrarrestar eventualidades negativas que se presenten en el crecimiento de la gestión municipal.

En la investigación de (Cornejo, 2019) hace mención como variables; análisis en la gestión municipal en el marco de la modernización del estado, consideró la evaluación de la gestión municipal, acorde con el diagnóstico, aplicado en su realidad, mediante la revisión de la documentación de la gestión, los mismos que son importantes con un grado de relevancia, para la sostenibilidad de la población basadas en modernización; El nivel de investigación fue desarrollado en el grado de un estudio descriptivo, de campo y tipo documental con naturaleza evaluativa. Para analizar la gestión municipal se empleó la entrevista, así mismo se observó y revisó la

documentación de los instrumentos de gestión municipal y toda información que ayude contribuir con el crecimiento de la calidad de vida relacionándola con la modernización de gestión del estado. En Pucusana la gestión municipal se ha desarrollado mediante los principios pertinentes administrativos en concordancia con la ley orgánica de municipales cumpliéndose un 75.00%, mientras el 25.00% viene evolucionando. Así mismo cabe mencionar de la gestión municipal de Pucusana se está enfocando en los pilares básicos de la ley del marco cumpliéndose en un 80.00% y un 20.00% en evolución. Las estrategias de selección de personal capacitado dentro de una gestión pública son muy importantes porque permite, que esta desarrolle de una manera adecuada, realizándose como se establece en la normativa de la modernización del estado, de tal modo ayudan a mejorar las condiciones sociales de los ciudadanos.

También citamos la investigación de (Fernández, 2019), plantea el principal objetivo la determinación de su relación de la gestión municipal y la participación de los ciudadanos, plantea la hipótesis: existe significancia entre la gestión municipal y la participación de los ciudadanos en una municipalidad, se consideró a 58 involucrados, el desarrollo del muestreo fue no probabilístico, enfoque cuantitativo, como diseño el no experimental, se empleó la técnica de encuestas y un cuestionario con preguntas, se realizó el proceso mediante el software SPSS V24. Se obtuvo resultados en contingentes y los estadísticos, donde se muestra el 79.3% de unidades vecinales que tienen una moderada apreciación respecto a la gestión municipal, por otro lado, se tiene un 43.1% de consideración en dirigentes respecto a la participación ciudadana, se analizó la no existencia de relación de significancia de la gestión municipal vs la participación de los ciudadanos, ($Rho= 0.132$ y sig. 0.322). Las juntas vecinales comunales de cada comunidad deben organizarse para implementar métodos adecuados que permitan dar a conocer la información de la entidad hacia la ciudadanía, con el objetivo de involucrarse en la toma de decisión de diferentes proyectos de desarrollo e incentivar la participación ciudadana.

De acuerdo a (Ulloa, 2018), haciendo mención en su objetivo, la ejecución presupuestaria y la gestión pública, donde manifiesta que las entidades tienen el manejo total de los gastos e ingresos, que llegan directamente del gobierno central; se

empleó el enfoque cualitativo aplicándose la guía de entrevista a 10 personas involucradas, teniendo como resultado la efectividad de la gestión pública con un gasto promedio de 78.3%, donde se concluye que se obtuvo una gestión pública regular durante los periódicos de investigación; considerar que los presupuestos destinados para la ejecución presupuestaria de obras públicas deben ser manejados adecuadamente, para cubrir todas las necesidades más urgentes dentro las jurisdicciones de las entidades públicas.

Así mismo se consideró la investigación de (Soria, 2017) donde tiene por objetivo la comparación respecto a la ejecución de obras por administración directa y contrata, tuvo como muestra a 45 participantes. La investigación aplicada es la no experimental, diseño descriptivo comparativo, instrumento aplicado el cuestionario. Los resultados destacados por la modalidad administración directa según ejecución de obras, fue del 40% “regular” y por contrata fue del 40% “regular” en ejecución de obras. Dicha investigación tiene la conclusión que no existe desigualdad y significancia al ejecutar obras por ambas modalidades en el sitio del proyecto estudiado, se obtuvo un (T observado de 0.286) < (T probabilístico 1.681). Las dos modalidades de ejecución de obra, ya sea por administración directa o contrata tienen diferentes maneras de administración de los recursos del estado, ejemplo; la administración directa es manejada directamente por los profesionales de la entidad pública, siendo los únicos responsables de la adquisición de insumos, materiales y pagos a profesionales, etc., mientras que la ejecución de obras por el modo indirecto, es realizado mediante un proceso de licitación, lanzado en el SEACE, para determinar el contratista, quien será el responsable de ejecutar la obra.

Citamos también a (Saavedra, 2017) en su investigación donde tiene como variables a la gestión en contrataciones públicas y la ejecución presupuestaria, empleo un diseño correlacional no experimental teniendo como base a 27 empleados de áreas involucradas de la entidad pública, se empleó el estadístico chi cuadrado, de los resultados se obtuvo que la gestión de las contrataciones públicas tiene un 22.2% y la ejecución presupuestal tiene un 18.5%, de ocurrencias, determinándose que si existe relación entre variables, el valor del chi cuadrado es 38.8851, con un nivel de

significancia de 0.00. Las gestiones de contrataciones públicas son difundidas en el portal del SEACE para que todo proveedor o persona pueda participar de manera libre y democrática, todo proceso se da de manera electrónica presentando ofertas de ser el ganador se procede a realizar el perfeccionamiento de contrato entre la entidad y el postor ganador.

A continuación, se presenta los antecedentes en el ámbito Regional, de acuerdo a (Isla, 2022), se tiene como variables al control interno y gestión municipal en un centro poblado, se empleó la metodología de enfoque cualitativo, del tipo básico, diseño fenomenológico; se empleó el instrumento de entrevista a 5 funcionarios públicos de una Municipalidad, del resultado se obtuvo factores de limitación, como el bajo grado de desempeño de los trabajadores, la falta de actualización en temas de modernización dentro de la entidad municipal, ineficiencia en el desenvolvimiento de las labores en las diferentes áreas, por lo consiguiente no se logra un adecuado control interno. Como conclusión se tiene que el control interno desempeña un rol relevantemente importante respecto al desempeño de la gestión municipal. El control interno es deficiente en el municipio, al ser enfocado en los tres pilares del control interno, determinándose la carencia de control en la gestión municipal, perjudicando conseguir, los objetivos planteados en la entidad, se debe trabajar iniciando una gestión transparente enfocada en el control interno, de esta manera se aseguraría una gestión municipal eficiente en beneficio de los pobladores, así mismo los gobiernos centrales deben de priorizar a los municipios de los centros poblados más alejados siendo estas entidades las más descuidadas, abandonadas, propensas a actos de corrupción por sus funcionarios.

Como indica (Cárdenas, 2021), en su investigación donde pretende determinar la coherencia de las variables ejecución presupuestal y gestión de proyectos de inversión, en el GRLL, posee un enfoque cuantitativo, diseño no experimental, transversal, se empleó el cuestionario como instrumento de recolección de datos, con una población de muestra de 17 involucrados de la UE 001 Trujillo, como resultado se obtuvo el 50% como regular para la variable gestión proyectos de inversión y 19.21% bajo; las normas legales identifican la baja en el avance presupuestario en el año -

2018, se expresa que el rendimiento que contribuirá la asignación adecuada de los recursos públicos ayudara a mitigar las deficiencias que acarrea el gobierno regional, si mismo un estricto control del presupuesto público y MEF, con el objetivo de ejecutar de manera adecuada el presupuesto asignado. Se debe adecuar de manera rigurosa una planificación estratégica para la elaboración de proyectos de inversión pública como: perfiles técnicos, expedientes técnicos, así mismo priorizar las necesidades básicas y fundamentales de los ciudadanos, siendo estos proyectos de mayor interés para el MEF, por lo tanto, los órganos encargados de aprobarlos darán viabilidad presupuestaria dentro de los plazos establecidos y por consecuencia su respectiva ejecución dentro del marco normativo.

Según la investigación de (Aguilar, 2020) señala como objetivo principal, la relación de la gestión municipal urbana con el cumplimiento del plan de desarrollo urbano, el estudio es cuantitativo, descriptivo, correlacional, muestra probabilística con participación de 27 colaboradores a nivel de municipalidades de la provincia, se optó por el instrumento del cuestionario, ambas variables fueron validados por expertos, se obtuvo una confiabilidad de alfa de Cronbach de (0.873 y 0.806). Teniendo como respuestas de la investigación. La existencia de correlación y significancia entre la gestión municipal urbana y el desempeño del plan de desarrollo urbanístico, con un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.790 y un grado de significancia bilateral de $0.000 < 0.05$ menos a 5%, se deduce que; existe correlación y significancia del cumplimiento del plan de desarrollo urbano, con la dimensión control urbano con un coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.832 y un grado de significancia bilateral de $0.000 < 0.05$, menos a 5%. El plan de desarrollo urbano dentro de una determinada provincia genera el constante crecimiento territorial, debido a las inminentes migraciones de pobladores de los pueblos rurales hacia las ciudades urbanizadas, esto implica desarrollo económico, social y cultural, la deficiencia de un plan de desarrollo urbano, conlleva a la superpoblación de áreas urbanas, generando un crecimiento desordenado.

Continuando con los antecedentes, en el ámbito Local citamos la investigación de (Polo, 2020), el objetivo principal, es la determinación de la coherencia entre la

Gestión Municipal y Participación Ciudadana en una Municipalidad, se empleó el estudio no experimental – correlacional, una población de 32 trabajadores, se empleó como instrumento dos cuestionarios para las variables en estudio, para determinar la correlación se empleó el Rho de Spearman, como resultado se deriva que existe una correlación nula entre variables, por ende las dimensiones no están interrelacionadas, existe correlación nula -0.247, y una significancia bilateral de $(0.172 > 0.05)$ menos al 5% de variables; se concluye que, no existe correlación y significancia de la variable gestión municipal y la variable participación ciudadana, Los municipalidades deben implementar en su política de gestión, la democracia de participación entre ciudadanos y funcionarios públicos, de esta manera se logrará una mejor administración de los recursos del estado, establecido por un plan de desarrollo concertado, logrando así concretizar los objetivos y metas establecidas en la gestión municipal.

(Pardo et al., 2020) en la revista universidad y sociedad, tiene como objetivo de investigación la contribución que posee la inversión pública en el desarrollo de empresas, los datos son recogidos por personas que estuvieron presentes durante la construcción de una avenida en la ciudad de Piura, tipo de investigación correlacional con un enfoque mixto, se tuvo una muestra de 120 negocios que se beneficiaron durante la construcción, como conclusión se tienen la importancia que influye la inversión pública que interviene en el crecimiento de los negocios. En relación a las respuestas de los cuestionarios, las personas afirman que la inversión pública a través de la construcción de obras ayuda al desarrollo del comercio, así mismo manifestaron su bienestar respecto a los cambios generados en la empresa relacionándolos con otros factores de desarrollo económico para los pobladores de Piura. La inversión pública desempeña un papel importante dentro del ámbito empresarial, de tal manera que conlleva al surgimiento de nuevos negocios y objetivos, la eficiencia de las inversiones se da de acuerdo a como se ejecutan las construcciones.

Continuando con los conceptos de las variables de nuestra investigación se citaron a varios autores. Con respecto a Gestión municipal se infiere primero, el termino

gestión, se dice que es todo accionar o efecto de gestionar o realizar procesos de administración y lo referente a municipal se relaciona con el municipio de un determinado territorio, gobernado por la ley quien ejerce la autoridad.(González et al., 2020), es un proceso que contribuye a mejorar las decisiones, y ayuda a formular las políticas públicas de los municipios, con el único objetivo de ordenar el territorio y brindar mejoras a la calidad de vida de los pobladores. Tiene el propósito de perfeccionar la economía de la sociedad, asimismo su cultura, condiciones culturales entre otros; la base fundamental para una óptima gestión municipal es la planificación para organizar los recursos determinados de los municipios, de un modo eficiente y eficaz con propósitos de desarrollo.

De acuerdo a (González et al., 2020), la nueva gestión pública se desarrolla con acciones de los municipios, donde permitan el incremento de capacidades de gestión, a través de la meritocracia, con profesionales capaces que proporcionen el fortalecimiento de institución, ayudando a la mejora continua, de los instrumentos de gerencia así mismo al desempeño en políticas públicas.

Tenemos la variable ejecución presupuestaria de obras públicas, se inicia con el concepto de presupuesto, se cita a (Chero Fernández, 2020), donde define como un proceso productivo y financiero que se analiza en el presente y futuro en una determinada empresa, así mismo los ingresos y egresos de los recursos dinerarios, no dinerarios, tiempo y maquinaria. Se enmarca en la productividad de rendir resultados en el tiempo de proceso, con la intención de lograr utilidades de rentabilidad de los recursos empleados en las inversiones.

Para (Portal M.E.F., 2022) la ejecución presupuestaria se refiere al registro de ingresos en la fase de recaudación de recursos públicos y al registro de gasto que son empleados para cumplir metas en las entidades públicas, el procedimiento se realiza mediante el devengado y girado, hacia las instituciones públicas del gobierno nacional, regional y municipios locales.

Quienes lideran las gestiones presupuestarias de las entidades públicas son los titulares capacitados y orientados, con la responsabilidad de manejar la gestión

presupuestaria en todas sus etapas como: programar, formular, aprobar, ejecutar y evaluar, asimismo el regular el gasto, con el único propósito de concluir los objetos estructurados en el POI y el presupuesto institucional (Chero Fernández, 2020).

El presupuesto del sector público, conceptualmente es un instrumento de gestión que ayuda a destinar los recursos del estado, priorizando las principales necesidades de los pobladores, las mismas que son resueltas con bienes y servicios realizados con el presupuesto; dichas necesidades son resueltas durante el lapso de cada año; a todos los municipios públicos, reflejados en ingresos que cubren los gastos de los bienes y servicios.

Obras públicas (Espinoza Santiago, 2021) se refiere a los trabajos de construcción, ampliación, remodelación, y son realizadas por las entidades públicas, con la intervención de técnicos capacitados, mano de obra calificada y no calificada, expediente técnico, insumos, equipos y materiales, donde se tiene como principal compromiso el beneficio de las diferentes comunidades.

Como dimensión de nuestra primera variable tenemos: Desempeño laboral, se entiende como el desenvolvimiento óptimo de cada empleado dentro de una organización, es el aporte aplicado a cada rol en un periodo determinado, hay que tener en cuenta las destrezas, habilidades, y los objetivos, para lograr un desempeño óptimo se debe realizar evaluaciones de carácter laboral, esto ayudara a medir el nivel en cada área de trabajo, así mismo se verificara la necesidad de capacitaciones para reforzamiento, la estimulación para lograr nuevos objetivos determinara el puesto que debe desempeñar cada empleado.

Segunda dimensión: Gobernabilidad Democrática, según el artículo de (IDEA Internacional, 2021), se define como una manera de gobierno adecuado, basándose en reglas de un sistema político destinado a promover gobiernos legítimos, que son elegidos de manera democrática con urnas transparentes, capaz de mejorar de manera progresiva la economía de la sociedad, fortaleciendo la democracia de manera continua, amparado en el marco y estado de derecho, validado por elecciones

electorales, sus cimientos se basan principalmente en la estrategia para lograr cubrir demandas urgentes de los pueblos más vulnerables de nuestro país.

Para fortalecer la democracia de manera institucional en América Latina, se debe actuar, construyendo un futuro legítimo democrático, seguido del apoyo al desarrollo de alternativas para consolidar la gobernabilidad democrática eficaz, evocarse a realizar cambios de comportamientos políticos y por último nos referimos a las modificaciones de conducta respecto a las acciones de políticas públicas, y la administración pública, transformándolas radicalmente.

Seguido tenemos la tercera dimensión Desarrollo Organizacional, se entiende como el desenvolvimiento organizado dentro de una entidad pública o privada, con el objetivo de lograr metas planteadas institucionalmente en un periodo determinado, con el involucramiento de todo el personal humano, desarrollando un conjunto de estrategias planificadas, la entidad u organización debe realizar la mejora de competencias por medio de capacitaciones y la motivación, lo cual ayudara a solucionar conflictos, conformando un efectivo desarrollo organizacional.

Continuando con las dimensiones de la segunda variable tenemos, ejecución por contrata: de acuerdo a, (Espinoza Santiago, 2021) indica que es toda obra ejecutada por la modalidad de administración indirecta, cuando su ejecución real y económica de todo el expediente técnico compuesto por las metas lo realiza un tercero, es decir mediante un contrato que es establecido entre la entidad pública y una empresa privada.

Para la ejecución de obras bajo la modalidad de contrata; se realiza un proceso de licitación, donde se establece todo el proceso administrativo; es realizado de manera transparente mediante el portal SEACE, la entidad pública es el interesado en publicar de forma virtual o electrónica las condiciones y requisitos de dicha licitación, seguido de las etapas que contemplan todo el proceso de licitación, como establece las normas legales del (Reglamento de la Ley N°30225, 2019) *“convocatoria, registro de participantes, formulación de consultas y/o observaciones, integración de las bases,*

presentación de propuestas y ofertas, calificación y evaluación de propuestas y otorgamiento de la buena Pro”

Una vez perfeccionado el contrato entre la entidad y la empresa privada, según lo indicado en la ley del reglamento de las contrataciones con el estado, se debe llevar el control riguroso en la ejecución de obras; empezando en el plazo de ejecución siendo un factor primordial para la culminación y liquidación de obra; así mismo las valorizaciones mensuales; documentación que permite la cuantificación física - económica del avance mensual, esta documentación es realizada por el ingeniero residente de obra a cargo de la obra y aprobada por el supervisor de obra.

Supervisor de obra se define según la información brindada por él, (OSCE, 2019) a un individuo con personería natural o jurídica que toma por denominación (consultor de obra), debe contar con experiencia en ejecución y control adecuado de obras públicas, la experiencia del postor se define de acuerdo a los términos de referencia que solicita la entidad pública y la normativa del (Reglamento de la Ley N°30225, 2019) debe realizar la correcta ejecución de controles de calidad, absolver consultas haciéndolas cumplir con el contrato de ejecución de obra. Cabe recalcar que es indispensable la presencia de un supervisor de obra cuando se ejecuten obras por contrata, en caso fuese obras por administración directa se utilizara un inspector de obra, como señala el (Reglamento de la Ley N°30225, 2019)

Como segunda dimensión tenemos ejecución por administración directa; en conformidad con la (Contraloría, 2019) se desarrolla cuando la entidad municipal es la encargada de ejecutar con sus propios recursos, equipos, maquinaria, etc., es decir no realiza ningún proceso de licitación, así mismo se tiene los siguientes principios de acuerdo al (Proyecto Ley, 2017) diseñado por el congreso de la república donde hace mención a criterios básicos para su ejecución: (a) Moralidad basado en la honradez justicia. (b) Eficiencia porque están sujetas a procesos de calidad, plazos y costos presupuestales de acuerdo a la normativa vigente. (c) Transparencia porque todo ciudadano puede tener acceso a información de acuerdo a la ejecución de obras. (d) Economía debido a que, en la ejecución por esta modalidad, las compras de

materiales, herramientas y todo insumo se realiza con criterios de ahorro. (e) Sostenibilidad son duraderas eficientes priorizadas para cumplir una función estructural en el tiempo, con un adecuado mantenimiento por las entidades municipales.

Una de las principales diferencias de la ejecución por administración directa, es la designación de un inspector de obra, quien es un profesional que forma parte de la entidad municipal, con efecto resolutorio para desempeñar dicho cargo, realiza actividades en conjunto con el responsable (residente de obra), llevan la programación y dirección de la obra, no está permitido por ninguna circunstancia la presencia paralela de un inspector y supervisor dentro de una misma obra.

De acuerdo a lo indicado en la Ley de Presupuesto año 2021 del (Congreso de la República, 2021) se designa el presupuesto para obras públicas, las unidades ejecutoras realizan una evaluación respecto la modalidad de ejecución, dependiendo a la magnitud del proyecto, se opta por el tipo de ejecución (administración directa o contrata). A continuación, se describe las ventajas y desventajas de ejecutar obras por contrata o administración directa.

Para la administración directa, se tiene las ventajas de ejecutarse con un menor presupuesto, menor gastos generales, en caso de resolución de contrato en obras por contrata, la entidad podrá culminar dichas obras ejecutándolas por la modalidad de administración directa como indica el (Reglamento de la Ley N°30225, 2019), las desventajas de ejecutar por esta modalidad sería; mayor tiempo de adquirir insumos por el área de logística de la entidad municipal, mayor tiempo en trámite administrativo y documentario, mayor control en el ingreso y salida de materiales e insumos así mismo las anotaciones de incidencias en el CO, los materiales sobrantes de obra quedan en almacén y son guardados perdiendo su valor, para los pagos se tiene un procedimiento burocrático de acuerdo al procedimiento del presupuesto público y del SIAF donde se realiza el compromiso devengado y girado de facturas, boletas, recibos etc., que posteriormente serán rendidos con la liquidación técnica financiera.

Las obras por contrata tienen las siguientes ventajas: realizar compras directas, menor tiempo para la adquisición de insumos, las anotaciones del CO se realizan cuando hay principales ocurrencias, el trámite administrativo para la cancelación es más rápido, los materiales sobrantes de las obras son utilizadas por los contratistas para ejecutar otras obras, la cancelación se realiza mediante valorizaciones mensuales como hace referencia el (Invierte.pe, 2020) el pago de la misma debe realizarse como límite cuando culmine el mes si se excede esta fecha la entidad está en derecho de pagar intereses al contratista; y las principales desventajas son: el presupuesto para la ejecución son en mayor proporción, mayores gastos generales, es el desconsolidado del presupuesto se considera la utilidad.

Como ultima dimensión tenemos el marco normativo se cita la (Constitución Política del Perú, 1993) donde hace mención en el artículo 76, para obras, suministros y bienes se debe considerar la obligación de realizar una licitación pública, motivo que intervienen los recursos del estado con los procedimientos estipulados en el marco de la ley 30225.

El marco normativo que regula la ejecución y contratación de obras públicas por contrata es el (Reglamento de la Ley N°30225, 2019) donde contempla todo el procedimiento partiendo en el expediente de contratación elaborado por el área usuaria, luego el certificado ante el SEACE, para los procesos de licitaciones que inician con el registro de participantes hasta llegar al otorgamiento de la buena pro y posteriormente el perfeccionamiento del contrato de obra; se hace mención de manera general ya que en dicha normativa contempla la solución de controversias, adelantos directos, adelantos de materiales, resoluciones de contrato etc.

Dentro de la normativa que respalda nuestras variables, se cita a la (LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES, 2019) donde hace mención a los gobiernos locales que fomentan el crecimiento integral y económico, y la conservación ambiental, los municipios de las provincias y distritos impulsan el bienestar territorial, en concertación con los niveles de gobierno, con la única intención de priorizar la situación de vida de todos los pobladores.

El proyecto de ley N° 875 que establece ejecutar obras por el modo de administración directa realizado por la (Contraloría, 2021) donde indica las consideraciones principales para obtener obras de mejor calidad, durabilidad, menor costo, poco plazo de ejecución y sostenible en el tiempo.

Así mismo se cita a la Ley del sistema presupuestal N° 28411 promulgada por el (Congreso de la República, 2004) haciendo mención a la asignación de presupuesto público a las diferentes entidades, así mismo los dos tipos de ejecuciones presupuestales.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

Para este estudio se empleó una metodología cuantitativa, del tipo correlacional, debido que permitió cuantificar las variables de investigación con las dimensiones e indicadores de los temas; Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022.

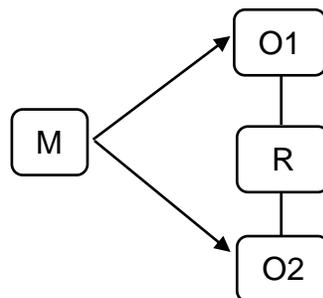
El tipo de investigación fue básica; según (CONCYTEC, 2020) este tipo de investigación esta guiada a un entendimiento complejo mediante la asimilación de aspectos principales de los acontecimientos observados o de las vinculaciones que se establecen entre entes.

3.1.2. Diseño de investigación

El diseño considerado para la siguiente investigación, fue el no experimental, correlacional, porque no se ha efectuado manipulación de variables, por ende, las variables Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Públicas se han estudiado en su forma original.

Para (Hernández & Mendoza, 2018), el diseño transversal sucede cuando la recolección de toda la información se realiza en un periodo determinado, es decir en un único tiempo, tiene como objeto; determinar el nivel de variables en un momento dado, evaluar eventos en un lapso único, analizar la incidencia de variables, así mismo es medida según el coeficiente de correlación.

Se tiene el esquema siguiente:



Donde:

M trabajadores funcionarios de toda la provincia de Sánchez Carrión comprometidos en la gestión municipal

O1 V1, Gestión Municipal

R Nivel de relación de las dos variables

O2 V2, Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas

3.2. Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
V1: Gestión Municipal	Para (Sismap, 2016) señala que es la administración de los recursos de un municipio, donde se tiene como relevancia el conjunto de acciones políticas para el cumplimiento de objetivos panificados en un determinado territorio, promoviendo el desarrollo en los tres niveles de gobierno, nacional, regional y local.	Permite mejorar el desempeño laboral, de sus trabajadores, consolidando la gobernabilidad democrática, dentro de la entidad con una base de desarrollo organizacional	Desempeño laboral Gobernabilidad democrática Desarrollo organizacional	Infraestructura Meritocracia Capacitaciones Condiciones de vida Compromiso social Recursos humanos Ordenamiento interno Valores, actitudes y comportamientos	Ordinal en escala de Likert Técnica Encuesta Instrumento cuestionario
V2: Ejecución Presupuestaria de obras publicas	Para la (Contraloría, 2019), la ejecución presupuestaria de Obras Públicas se	La demanda de ejecución de obras públicas infiere en el presupuesto designado por el	Ejecución por Contrata	Plazos Presupuesto Asignado Beneficios Plazos	Ordinal en escala de Likert

<p>enmarca en dos tipos: ejecución a través de una administración directa, y ejecución, mediante contrato.</p>	<p>estado, siendo su ejecución por contrata y administración directa, respetando en su ejecución el marco normativo.</p>	<p>Ejecución por Administración directa Marco normativo</p>	<p>Presupuesto asignado Beneficios Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado</p>	<p>Técnica Encuesta Instrumento cuestionario</p>
--	--	---	--	---

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

Para (Hernández & Mendoza, 2018) define como “**población o universo, al agrupamiento de todo el conjunto de casos que coinciden con determinadas especificaciones**” de lo indicado se debe tener en cuenta la manera precisa dentro de las características del contenido como: tiempo, lugar y accesibilidad; para nuestro estudio la población fue conformada por 605 empleados de la municipalidad provincial, Sánchez Carrión.

Tabla 1: *Población de trabajadores de la municipalidad Sánchez Carrión*

UNIDAD ORGÁNICA	PERSONAL CAP	PERSONAL CAS	TOTAL, TRABAJADORES
Alcaldía	3	1	4
Gerencial municipal	3	1	4
Procuraduría pública	2	0	2
Oficinas	64	47	111
Gerencias	12	17	29
Subgerencias	153	140	293
Instituto de Vialidad Municipal – IVP	2	23	25
Servicio de Gestión Ambiental Sánchez Carrión	92	45	137
TOTAL	331	274	605

Fuente: *reglamentación de organización y funciones ROF de la MPSC*

Elaborado por: *Valmis Delvis Aranda Araujo*

- **Criterios de inclusión:**

Se considero la inclusión de 16 trabajadores administrativos comprometidos con el manejo de la gestión municipal y las áreas que tienen relación con la disposición presupuestal para ejecución de obras públicas de la municipalidad provincial de Sánchez Carrión, dentro de las áreas consideradas se hace mención a las siguientes:

- Alcaldía y regidores

Las gerencias de:

- Municipal
- Administración
- Administración tributaria
- Asesoría jurídica
- Desarrollo económico
- Infraestructura y desarrollo urbano y rural
- Presupuesto desarrollo y planificación institucional

- **Criterios de exclusión:**

Se realizó la exclusión de trabajadores administrativos que no tienen acercamiento o conocimiento sobre la gestión municipal y ejecución presupuestaria de obras públicas de la entidad, como: secretarías, trabajadores obreros, cajeros, policía municipal y choferes, siendo un total de 589 trabajadores

3.2.1. Muestra

Para (Hernández & Mendoza, 2018) la muestra no probabilística es aquella en donde el conjunto de pobladores determinados para la investigación depende de las características y contexto de dicha investigación, dicho esto la muestra empleada fue aplicada a los 16 trabajadores administrativos e involucrados dentro de los criterios de inclusión.

3.2.2. Muestreo

Se empleó un muestreo por conveniencia; siendo una técnica no probabilística con mayor facilidad para los investigadores; por su velocidad, costo y efectividad. Para la selección de la población involucrada, se aplicó el criterio

de inclusión y exclusión, contando con un total de 16 trabajadores administrativos seleccionados.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

En la recolección de datos de la presente investigación, se empleó la técnica de la encuesta; se aplicó a un número determinado de personas involucradas dentro de la entidad pública, por lo cual la información recopilada para nuestra investigación fue confiable, asimismo para el estudio y los resultados.

- **Descripción del instrumento**

El instrumento empleado en este estudio fue el cuestionario debidamente organizado de acuerdo a la operacionalización de las dos variables, teniendo como principal objetivo la recolección de información relacionada con las variables y dimensiones.

Variable 01: Gestión Municipal se empleó un cuestionario de (19 ítems), de acuerdo a las dimensiones indicadas: desempeño laboral (7 ítems), gobernabilidad democrática (7 ítems) y desarrollo organizacional (5 ítems)

variable 02: Ejecución Presupuestaria de Obras Públicas, se empleó un cuestionario de (22 ítems), de acuerdo a las tres dimensiones indicadas: ejecución por contrata (10 ítems), ejecución por administración directa (10 ítems) y marco normativo (2 ítems)

Las escalas de medición que se utilizaron son:

NUNCA (1); CASI NUNCA (2); A, VECES (3); CASI SIEMPRE (4); SIEMPRE (5)

- **Validez**

La validez del instrumento se consigue del criterio de los expertos, el instrumento tiene objetividad, cuando este mide las dimensiones

adecuadamente, siendo representativas del dominio de las dimensiones y las variables de relevancia (Hernández & Mendoza, 2018) para esta investigación el cuestionario fue elaborado por el autor, por ello se tuvo que realizar la validación mediante el juicio de profesionales especializados en la materia de estudio, quienes expresaran su valoración respecto la conveniencia del instrumento, se hacen mención a continuación

Mtra. Angela Andrea Alvarado Leguía

Mtra. Milagros Adriana Infantes Cruz

Mtro. Juan Hugo Cáceda Guzmán

- **Confiabilidad**

La confiabilidad hace referencia al grado de fiabilidad cuando es aplicado genera conclusiones coherentes, consistentes ya sea en distintos tiempos, (Hernández & Mendoza, 2018), para este estudio, se consiguió la fiabilidad, aplicando el coeficiente de Alfa de Cronbach, esto establece que los resultados que se obtuvieron, deben estar dentro del rango establecido, puede variar el alfa de 0 a 1, mientras más se acerque a 1, mayor será la coherencia interna en la evaluación de ítems.

Los resultados encontrados de la muestra piloto de 8 trabajadores administrativos fueron: para la V1 gestión municipal, se tiene el coeficiente alfa de Cronbach de 0.735 y un alfa de Cronbach de elementos estandarizados de 0.743, es una fiabilidad buena; para la V2 ejecución presupuestaria de obras públicas se tuvo un coeficiente de alfa de Cronbach de 0.688 y un alfa de Cronbach de elementos estandarizados de 0.668, es una fiabilidad buena. Con los resultados de fiabilidad, se deduce que la investigación es positiva para aplicarla en toda la muestra.

3.5. Procedimientos

los procedimientos empleados para la intervención de los instrumentos de investigación fueron los siguientes:

- Se presento la solicitud de permiso para la aplicación de encuestas con fines de estudio a la entidad, municipalidad provincial de Sánchez Carrión; con el objetivo de aplicar el cuestionario a todos los trabajadores administrativos de acuerdo a los criterios de inclusión.
- Aprobada la solicitud de autorización; se realizó la coordinación con las áreas involucradas, así mismo se definió la fecha que se realizara la aplicación del cuestionario, de tal manera que no perjudique sus labores.
- Se explico la finalidad de la investigación y posteriormente se aplicó los cuestionarios a los 16 involucrados.
- Terminada la encuesta, se verifico que todos los participantes hayan llenado correctamente todas las respuestas.

3.6. Método de análisis de datos

Ya obtenido y recopilado la información de los instrumentos (cuestionario) utilizados para el estudio, se continua con el ordenamiento de datos de los 16 involucrados, de acuerdo a la dimensión y variable mediante el programa Microsoft Excel, para posteriormente copiar al programa SPSS V27.

Continuando con el analizar de datos del cuestionario, se tabularon y procesaron todos los ítems valorados en escala de 1 a 5, mediante la utilización del programa estadístico SPSS V27. Se mostraron los resultados en figuras y tablas, de cada uno de los indicadores y variables estudiadas, para la determinación del coeficiente de correlación se empleó el Rho Spearman.

Luego del análisis de datos, se efectuó la comprobación de la hipótesis general y las específicas, las cuales fueron analizadas de acuerdo a la significancia

bilateral; como indica (Vargas et al., 2020) cuando ($p < 0.05$) se rechaza la hipótesis nula y si es ($p > 0.05$) se acepta la hipótesis nula

3.7. Aspectos éticos

Para esta investigación se consideró el código de ética enmarcados en el procedimiento y en teorías científicas; se realizó el citado de textos empleados y bibliográficas considerando las normas APA, con la intención de evitar el plagio y la falsificación de información, Así mismo se empleó la normativa indicada por la escuela de Post Grado de la Universidad; para la recolección de datos se solicitó la autorización de la entidad, Municipalidad Provincial de Sánchez Carrión, se guardó total confidencialidad y privacidad de los nombres de los trabajadores administrativos de la entidad, de esta forma evitar el inapropiado uso de la información brindada.

IV. RESULTADOS

Tabla 2: *Fiabilidad de alfa de Cronbach de la V1 gestión municipal*

Procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	16	100.0
	Excluido	0	0.0
	Total	16	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0.744	0.767	19

Interpretación: como indica la tabla estadística se obtuvo un valor muy bueno para la V1 gestión municipal con un alfa de Cronbach de 0.744 y alfa de Cronbach estandarizado de 0.767, N de 16 involucrados funcionarios públicos y 19 ítems.

Tabla 3: *Fiabilidad de alfa de Cronbach de la V2 ejecución presupuestaria de obras públicas.*

Procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	16	100.0
	Excluido	0	0.0
	Total	16	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0.827	0.828	22

Interpretación: Como indica la tabla estadística se obtuvo un valor muy bueno para la V2 ejecución presupuestaria de obra públicas con un alfa de Cronbach de 0.827 y alfa de Cronbach estandarizado de 0.828, N de 16 involucrados funcionarios públicos y 22 ítems.

Objetivo general

Tabla 4: *Correlación de la V1 gestión municipal y la V2 ejecución presupuestaria de obras públicas*

Correlaciones			
		GESTION MUNICIPAL	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS
Rho de Spearman	GESTION MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,686**
		N	16
	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS	Coeficiente de correlación	,686**
		Sig. (bilateral)	0.003
		N	16

NOTA: La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Como indica la tabla del estadístico Rho Spearman 0.686 y una significancia bilateral de 0.003, con N de 16 involucrados funcionarios públicos, se deduce que; si existe un coeficiente de correlación y significancia de las variables gestión municipal y ejecución presupuestaria de obras públicas siendo eficiente

Objetivos específicos

Tabla 5: *Correlación entre la D1 desempeño laboral y V2 ejecución presupuestaria de obras publicas*

Correlaciones				
			DESEMPEÑO LABORAL	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS
Rho de Spearman	DESEMPEÑO LABORAL	Coeficiente de correlación	1.000	,515*
		Sig. (bilateral)		0.041
		N	16	16
	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS	Coeficiente de correlación	,515*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.041	
		N	16	16

NOTA: La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Interpretación:

De acuerdo a lo que indica la tabla estadística de Rho Spearman de 0.515 y una significancia bilateral de 0.041, con N de 16 involucrados funcionarios públicos, se deduce que; si existe un coeficiente de correlación y significancia entre el desempeño laboral y la ejecución presupuestaria de obras públicas siendo eficiente.

Tabla 6: *Correlación entre la D2 gobernabilidad democrática y la V2 ejecución presupuestaria de obras publicas*

Correlaciones				
			GOBERNABILIDAD DEMOCRATICA	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS
Rho de Spearman	GOBERNABILIDAD DEMOCRATICA	Coeficiente de correlación	1.000	,515*
		Sig. (bilateral)		0.041
		N	16	16
	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS	Coeficiente de correlación	,515*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.041	
		N	16	16

NOTA: La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Interpretación:

De acuerdo a lo que indica la tabla estadística de Rho Spearman de 0.515 y una significancia bilateral de 0.041, con N de 16 involucrados funcionarios públicos, se deduce que, si existe un coeficiente de correlación y significancia entre la gobernabilidad democrática y la ejecución presupuestaria de obras públicas siendo eficiente.

Tabla 7: *Correlación entre la D3 desarrollo organizacional y la V2 ejecución presupuestaria de obras publicas*

Correlaciones				
			DESARROLLO ORGANIZACIONAL	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS
Rho de Spearman	DESARROLLO ORGANIZACIONAL	Coeficiente de correlación	1.000	,543*
		Sig. (bilateral)		0.030
		N	16	16
	EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS	Coeficiente de correlación	,543*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.030	
		N	16	16

NOTA: La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Interpretación:

De acuerdo a lo que indica la tabla del estadístico Rho Spearman de 0.543, significancia bilateral de 0.030, con N de 16 involucrados funcionarios públicos; se deduce que; si existe un coeficiente de correlación y significancia entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestaria de obras públicas, siendo eficiente

Tabla 8: *Correlación entre la D1 ejecución por contrata y la V1 gestión municipal*

Correlaciones				
			EJECUCION POR CONTRATA	GESTIÓN MUNICIPAL
Rho de Spearman	EJECUCION POR CONTRATA	Coeficiente de correlación	1.000	,550*
		Sig. (bilateral)		0.027
		N	16	16
	GESTION MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	,550*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.027	
		N	16	16

NOTA: La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral)

Interpretación:

De acuerdo a lo que indica la tabla estadística de Rho de Spearman de 0.550 y una significancia de bilateral de 0.027, con N de 16 involucrados funcionarios públicos; se deduce que; si existe un coeficiente de correlación y significancia entre la ejecución por contrata y la gestión municipal siendo eficiente en la entidad estudiada.

Tabla 9: *Correlación entre la D2 ejecución por administración directa y la V1 gestión municipal*

Correlaciones			
		EJECUCION POR ADMINISTRACION DIRECTA	GESTION MUNICIPAL
Rho de Spearman	EJECUCION POR ADMINISTRACION DIRECTA	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,561*
		N	16
	GESTION MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	,561*
		Sig. (bilateral)	0.024
		N	16

NOTA: La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Interpretación:

Como indica la tabla del estadístico Rho Spearman de 0.561, significancia bilateral de 0.024. con N de 16 involucrados funcionarios públicos, se deduce que; si existe un coeficiente de correlación y significancia entre la ejecución por administración directa y la gestión municipal siendo eficiente en la entidad estudiada

Tabla 10: *Correlación entre la D3 marco normativo y la V1 gestión municipal*

Correlaciones			
		MARCO NORMATIVO	GESTION MUNICIPAL
Rho de Spearman	MARCO NORMATIVO	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.455
		N	0.077
	GESTION MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	16
		Sig. (bilateral)	0.455
		N	16

NOTA: no existe correlación significativa

Interpretación:

Como indica la tabla del estadístico Rho Spearman de 0.455, significancia bilateral de 0.077, con N de 16 involucrados funcionarios públicos, se deduce que; existe un coeficiente de correlación y significancia bajo entre el marco normativo y la gestión municipal, se comprueba que si se tiene un mejor manejo del marco normativo se tendrá un eficiente desempeño de la gestión municipal.

V. DISCUSIÓN

Luego de obtener los resultados de estudio, se procede a desarrollar la discusión comparándola con diferentes estudios y teorías.

Tabla 2: se obtuvo como resultado un valor de confiabilidad muy bueno para la V1 gestión municipal, con un alfa de Cronbach de 0.744 y alfa de Cronbach estandarizado de 0.767, N de 16 involucrados funcionarios públicos; cuestionario de 19 ítems. Se relaciona con los resultados de la investigación de (Rodrigo, 2020) donde tiene un resultado de confiabilidad de 0.944 muy bueno, para la variable gestión municipal, y una confiabilidad de 0.961, muy bueno, para la variable control interno, ambas variables se relacionan con nuestro estudio, estando en el rango de confiabilidad fuerte o muy bueno. La entidad pública desarrolla acciones que permiten mejorar el incremento de las capacidades administrativas de los profesionales, logrando una gestión municipal productiva y eficaz, ayudando a mejorar la economía de provincia de Sánchez Carrión.

Tabla 3: se obtuvo como resultado un valor muy bueno de confiabilidad para la V2 ejecución presupuestaria de obras públicas, alfa de Cronbach de 0.827 y alfa de Cronbach estandarizado de 0.828, N de 16 involucrados funcionarios público, cuestionario de 22 ítems, se relaciona con los resultados del estudio de (Inga, 2020), donde en su conclusión manifiesta, la confiabilidad de 0.883 muy bueno para la variable contratación de bienes y servicios; y una confiabilidad de 0.841, muy bueno para la variable ejecución presupuestaria; las dos variables se relacionan con nuestro estudio, ambas tienen el rango de fiabilidad fuerte o muy bueno. La entidad pública viene elaborando planes estratégicos para mejorar el desarrollo eficiente de la ejecución presupuestaria de obras públicas, enfocadas en infraestructura educativa, electrificación, riego, saneamiento, que son en beneficio para la provincia de Sánchez Carrión

Objetivo general

Tabla 4: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman de 0.686, haciendo referencia a una eficiente y buena correlación, con una significancia bilateral de 0.003 menor a 0.05, se rechaza la hipótesis nula, se deduce que; mientras más eficiente es la gestión municipal, más eficiente será la ejecución presupuestaria de obras públicas. Se relaciona con la investigación de (Rodrigo, 2020) donde planteo en su objetivo la relación entre el control interno y la gestión municipal, se determinó un coeficiente correlación de Rho Spearman de 0.669, indicando una correlación positiva moderada, así mismo una significancia bilateral de 0.00, menor a 0.05, de tal modo se rechaza la hipótesis nula, se establece la existencia de relación entre las variables. Por otro lado, se menciona a (Inga, 2020) donde tiene en su investigación resultados opuestos a nuestro estudio; plantea como objetivo, la relación entre contrataciones públicas de bienes y servicios y la ejecución presupuestaria, teniendo un coeficiente de Rho de Spearman de 0.178, significancia de 0.345 mayor a 0.05, se acepta la hipótesis nula, no existiendo coherencia significativa entre la contratación pública de bienes y servicios y la ejecución presupuestaria de la entidad. En la entidad municipal, las áreas de presupuesto, infraestructura, administración y logística, tienen establecida una buena relación, a través de procedimientos de planificación, control que perfeccionan la ejecución del proceso de ejecución presupuestaria de obras públicas en la provincia de Sánchez Carrión.

Objetivos específicos

Tabla 5: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman de 0.515, haciendo referencia a una correlación positiva moderada, una significancia bilateral de 0.041 menor a 0.05, se rechaza la hipótesis nula, a más eficiencia del desempeño laboral más eficiencia en la ejecución presupuestaria de obras públicas, los resultados obtenidos son relevantes y se relacionan con la investigación de (Sihuas, 2018) en su investigación con el objetivo, de determinar la coherencia entre el clima organizacional y el desempeño laboral, teniendo como coeficiente de Rho Spearman de 0.857 y una significancia de 0.000 menor a 0.05, se concluye que si existe relación muy fuerte entre

el clima organizacional y desempeño laboral. Las investigaciones comparadas tienen resultados positivos que sobresalen en el desempeño laboral eficiente dentro de la entidad pública. La ejecución presupuestaria de obras públicas está relacionada con el desempeño laboral, así mismo los empleados de la entidad pública están comprometidos con el trabajo, obteniendo resultados positivos para la institución.

Tabla 6: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman 0.515, indicando una correlación eficiente positiva moderada, y una significancia bilateral de 0.041 menor a 0.05, rechazando la hipótesis nula, a más eficiencia de la gobernabilidad democrática, más eficiente será la ejecución presupuestaria de obras públicas, dichos resultados obtenidos de las tablas estadísticas se relacionan con la investigación de (Reyes, 2021) donde plantea los objetivos de coherencia entre la gestión pública y la gobernabilidad democrática; se tiene como coeficiente de Rho de Spearman 0.574 y una significancia de $0.001 < 0.05$ rechazando la hipótesis nula, se llega a la conclusión de resultados; afirmando la existencia de relación entre a gestión pública y la gobernabilidad democrática de la entidad. De lo antes mencionado, en la entidad pública se evidencia un buen manejo político de gobierno legítimo, que fortalece la democracia de manera continúa mejorando ejecución presupuestaria de obras públicas, cubriendo las demandas de la provincia.

Tabla 7: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman de 0.543, indicando una correlación eficiente positiva moderada, y una significancia bilateral de 0.030 menor a 0.05, rechazando la hipótesis nula; a una mayor eficiencia en el desarrollo organizacional, mayor eficiencia en la ejecución presupuestaria de obras públicas, dichos resultados tienen semejanza con la investigación de (Quispe, 2017) donde plantea como principal objetivo a la relación del desarrollo organizacional y el clima organizacional, tiene como resultado un coeficiente de Rho Spearman de 0.580 y una significancia bilateral de 0.000 menor al 0.05, se rechaza la hipótesis nula, asumiendo que existe una coherencia positiva moderada entre el desarrollo organizacional y el clima organizacional dentro de la entidad estudiada. El desarrollo organizacional dentro de la entidad pública tiene un grado relevante de implicancia respecto a la ejecución presupuestaria de obras públicas; estableciendo un principal rol que

repercute en los resultados presupuestarios, siendo importante y primordial para el cumplimiento de los objetivos estructurados dentro de una gestión municipal

Tabla 8: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman de 0.550, indicando una correlación eficiente positiva moderada y una significancia bilateral de $0.027 < 0.05$, rechazando la hipótesis nula, a más eficiencia en la ejecución por contrata mayor será la eficacia en la gestión municipal, estos estadísticos obtenidos se asemejan a las conclusiones obtenidos en el estudio de (Sal Y Rosas, 2020) donde menciona el principal objetivo; determinación de la relación del proceso administrativo y las licitaciones de obras públicas por contrata, se tiene como coeficiente de Rho Spearman de 0.724 y significancia de $0.000 < 0.05$ rechazándose la hipótesis nula, se determina la existencia de relación alta entre los procesos administrativos y las licitaciones de obras públicas por contrata. La ejecución de obras públicas por contrata, genera un bienestar social de la comunidad, se evidencia la ejecución del presupuesto en obras de saneamiento, riego, edificaciones, electrificación, etc. Siendo un desempeño bueno de la gestión municipal, basados siempre en la normativa de la ley que lo faculta.

Tabla 9: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman de 0.560, donde indica una correlación eficiente positiva moderada y una significancia bilateral de $0.024 < 0.05$, rechazándose la hipótesis nula, a más eficiencia en la ejecución de obras por administración directa, mayor es la eficiencia de la gestión municipal, dichos resultados estadísticos se comparan con el estudio de (Chávez, 2021) donde tiene como principal objetivo, encontrar la relación entre lineamientos estratégicos y la ejecución de obra públicas por administración directa en una municipalidad; tiene un valor de coeficiente de Rho Spearman 0.794, y una significancia de 0.000, rechazando la hipótesis nula; se llega a la conclusión que; existe una relación alta significativa entre los lineamientos estratégicos y la ejecución por administración directa. Para la entidad pública, la ejecución de obras por el modo de administración directa es de gran importancia porque permite brindar trabajo a los ciudadanos, así mismo los materiales e insumos son verificados y comprados por la misma entidad pública, la supervisión está a cargo de un funcionario público que respalda su ejecución.

Tabla 10: se obtuvo un coeficiente de Rho Spearman de 0.455, señala que existe una correlación baja con una significancia bilateral de $0.077 > 0.05$, aceptándose la hipótesis nula, a un mejor manejo del marco normativo en la ejecución de obras públicas se tendrá una eficiente gestión municipal, estos resultados son relacionados con la investigación de (Buchelli, 2022) donde señala en sus dimensiones la normatividad en la gestión de contrataciones directas y ejecución de proyectos con una correlación de 0.312 y una significancia bilateral de 0.040, se determinó la existencia de una relación baja entre la normatividad de la gestión de contrataciones directa y la ejecución de proyectos. El marco normativo es la ley que establece al ejecutar obras por administración directa y contrata, si no hay un buen manejo de esta normativa, no se tendrá un adecuado control presupuestario dentro de la gestión municipal, si se quiere tener un mejor control normativo dentro de la entidad pública, de debe contar con personal capacitado dentro de las áreas que están destinadas a las ejecuciones de obras públicas y gastos presupuestales.

VI. CONCLUSIONES

1. Existe relación positiva buena de (Rho Spearman 0.686), con una significancia de ($0.003 < 0.05$) entre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria de obras públicas, se concluye que mientras más eficiente sea la gestión municipal, más eficiente es la ejecución presupuestaria de obras públicas de la entidad.
2. Existe relación positiva moderada de (Rho Spearman 0.515), con una significancia de ($0.041 < 0.05$) entre el desempeño laboral y la ejecución presupuestaria de obras públicas. Se concluye que mientras más eficiente es el desempeño laboral, más eficiente es la ejecución presupuestaria de obras públicas.
3. Existe relación positiva moderada de (Rho Spearman 0.515), con una significancia de ($0.041 < 0.05$) entre la gobernabilidad democrática y la ejecución presupuestaria de obras públicas. Se concluye que mientras más eficiente es la gobernabilidad democrática, más eficiente es la ejecución presupuestaria de obras públicas.
4. Existe relación positiva moderada de (Rho Spearman 0.543), con una significancia de ($0.030 < 0.05$) entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestaria de obras públicas. Se concluye que mientras más eficiente es el desarrollo organizacional, más eficiente es la ejecución presupuestaria de obras públicas.
5. Existe relación positiva moderada de (Rho Spearman 0.550), con una significancia de ($0.027 < 0.05$) entre la ejecución por contrata y la gestión municipal. Se concluye que mientras más eficiente es la ejecución por contrata más eficiente es la gestión municipal.

6. Existe relación positiva moderada de (Rho Spearman 0.561), con una significancia de ($0.024 < 0.05$) entre la ejecución de obras por el modo de administración directa y la gestión municipal. Se concluye que mientras más eficiente es la ejecución por administración directa, más eficiente es la gestión municipal.

7. Existe relación baja (Rho Spearman 0.455), con una significancia de ($0.077 > 0.05$) se acepta la hipótesis nula entre el marco normativo y la gestión municipal, se concluye que, a un manejo mejor del marco normativo, más eficiente sería la gestión municipal.

VII. RECOMENDACIONES

- 1.** A la gerencia de presupuesto y desarrollo, custodiar y certificar adecuadamente el presupuesto designado en el PIA y PIM, para la distribución de gastos en la ejecución de obras públicas dentro del el año fiscal y no tener problemas de que se revierta el presupuesto a fin de año. Así mismo el alcalde verificar dichos gastos y solicitar un resumen de todos los gastos e inventariados obras priorizadas
- 2.** Al área encargada de recursos humanos, desarrollar taller que fomenten el desempeño laboral mediante las capacitaciones de todo el personal técnico, así mismo para la selección y contratación del personal técnico aplicar la meritocracia.
- 3.** Al alcalde y regidores, asumir con más ímpetu el compromiso por la gestión municipal con gobernabilidad democracia, de esto depende que los encargados de las gerencias y sugerencias, laboren de manera adecuada y se cumpla con las metas planteadas, fomentando a una mejor comunicación con los trabajadores y la ciudadanía.
- 4.** A la gerencia municipal, conformar comisiones para el cumplimiento de objetivos de desarrollo organizacional en un determinado tiempo, incentivar a la comisión comprometida en las labores encomendadas.
- 5.** A la gerencia de infraestructura y gerencia municipal, realizar convenios con las diferentes entidades del gobierno central para, la certificación de presupuesto, siendo el gobierno central quien designa mayor presupuesto para la ejecución de obras por contrata. Así mismo contratar profesionales capacitados para realizar los estudios a nivel de expedientes técnicos de manera correcta y sean aprobados en el tiempo establecido.
- 6.** A la gerencia de infraestructura y gerencia de presupuestos, priorizar las obras más urgentes con la ejecución de obras por administración directa, realizar los

trámites administrativos en el menor tiempo posible ante el área de logística, para cumplir con los plazos en la culminación de las obras por esta modalidad.

7. A la gerencia de administración; contar con profesionales capacitados para la conformación del comité de selección en las licitaciones públicas, conforme lo estipula el reglamento de la ley 30225.

REFERENCIAS

- Aguilar. (2020). *La Gestión Municipal Urbana y el Plan de Desarrollo Urbano de la ciudad de Trujillo* - 2019. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46722/Aguilar_GC_A-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Araya, Bueno, & Rivera. (2019). *ENFOQUE DE GÉNERO EN LA GESTIÓN MUNICIPAL* - CHILE. <http://dspace.otalca.cl/bitstream/1950/12222/5/20190184.pdf>
- Benites. (2022). *Gobierno digital y la mejora en la gestión Institucional de la Unidad de Gestión Educativa Local Sánchez Carrión*, 2021. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83934/Benites_NK_A-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Bravo, Diaz, & Meneses. (2021). *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y eficiencia del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P.* Año 2021. <https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/18059/TESIS%20PARA%20PRESENTAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Bringas. (2022). *Trato Directo y su Impacto en la Ejecución de Obras por Impuestos en una entidad pública de La Libertad*, 2022. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/100979/Bringas_M_JL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Buchelli. (2022). "Gestión de contrataciones directas y ejecución de proyectos de inversión pública en una institución pública de La Libertad, Perú, 2022." https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/102909/Buchelli_G_GDC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cárdenas. (2021). *Ejecución presupuestal y gestión proyectos de inversión Gobierno Regional La Libertad 2018. Repositorio Institucional - UCV.* <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/71877>
- Carpio. (2020). *Gestión municipal y su relación en la satisfacción de la ciudadanía del Cantón Baba, Provincia de Los Ríos – Ecuador*, 2019.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/42762/Carpio_LMD_J.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Carranza, Rivero, Bernal, & Villafuerte. (2019). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019.* —

<https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189/115>

Céspedes. (2022). Ejecución presupuestal municipal provincial de Virú y su impacto en mejorar la calidad de vida de su población. *SCIÉNDIO*, 25(4), 367–377.

<https://doi.org/10.17268/sciendo.2022.046>

Chávez. (2021). *Lineamientos estratégicos y la ejecución de obras por administración directa de la Municipalidad Distrital de Laredo, 2020-2021.*

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67686/Ch%c3%a1vez_MEM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Chero Fernández. (2020). *PRESUPUESTOS.*

<https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/16622/PRESUPUESTOS%20%283%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

CONCYTEC. (2020). *GUÍA PRÁCTICA PARA LA FORMULACIÓN Y EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO CONCYTEC.*

http://www.untels.edu.pe/documentos/2020_09/2020.09.22_formuacionProyectos.pdf

Congreso de la República. (2004). *LEY GENERAL DEL SISTEMA NACIONAL DE PRESUPUESTO LEY N° 28411.*

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1389306/Ley%20General%20del%20Sistema%20Nacional%20de%20Presupuesto.pdf?v=1603151760>

Congreso de la República. (2021). *LEY N° 31084 LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2021.* <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/24380-ley-n-31084/file>

Constitución Política del Perú. (1993). *CONSTITUCION POLITICA DEL PERU.*

https://www.oas.org/juridico/spanish/per_res17.pdf

- Contraloría. (2019). *Contraloría General de la Republica del Perú OBRAS PÚBLICAS*. https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUB_LICAS_2019.pdf
- Contraloría. (2021). *PROYECTO DE LEY N°875/2021-CG - PROYECTO DE LEY QUE REGULA EL PROCESO DE EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3447444/Proyecto%20de%20Ley%20N%C2%B00875.pdf.pdf?v=1658706699>
- Cornejo. (2019). *Análisis de la gestión municipal de Pucusana - Lima en el marco de la Modernización del Estado*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27260/Cornejo_SM_E.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Espinoza Santiago. (2021). *Normas y Procedimientos para la Ejecución de Obras por Contrato en la UNCP*. <https://uncp.edu.pe/wp-content/uploads/2021/06/DIRECTIVA-PARA-EJECUCION-DE-OBRAS-UNCP-1.pdf>
- Fernández. (2019). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Castilla, 2019*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41609/Fern%c3%a1ndez_LLD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- García. (2019). *Diseño de un modelo de control de gestión presupuestaria orientado al proceso de contratación pública en la Dirección de Investigación de la Universidad Central del Ecuador*. <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/24550/1/UCE-FCA-CPO-GARC%c3%8dA%20LOURDES.pdf>
- González, Parras, & Hernández. (2020). *MANUAL DE GESTIÓN MUNICIPAL - SISMAP*. <https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Guia/01.%20Manual%20de%20Gesti%C3%B3n%20Municipal%202020.pdf>
- Hernández, & Mendoza. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas: cuantitativa, cualitativa y mixta*. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292>

- Hurtado, Auris, & Rubio. (2022). *Gestión municipal en el compromiso organizacional en la municipalidad distrital de los Olivos, 2022*. República de Perú. <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3349/5090>
- IDEA Internacional. (2021). *La gobernabilidad democrática como respuesta efectiva y perdurable a los desafíos de América Latina*. <https://doi.org/10.31752/idea.2021.66>
- Inga. (2020). *Contratación Pública de bienes y servicios y la Ejecución Presupuestaria en una entidad pública - Lima, 2020*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53732/Inga_BGE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Invierte.pe. (2020). *PROCEDIMIENTO PARA EL PAGO DE VALORIZACIONES*. https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/capacitaciones/at/Procedimiento_de_valorizaciones.pdf
- Isla. (2022). *Control interno en la gestión municipal del centro poblado de Huanchaquito, año 2020*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88089/Isla_PJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES. (2019). *LEY N.º 27972, LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES, NORMAS LEGALES ACTUALIZADAS*. <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0015/3-ley-organtica-de-municipalidades-1.pdf>
- López. (2019). *PROPUESTA DE POLÍTICAS DE GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OCROS, OCROS – 2018*. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 6(1). <https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoYG/article/view/2374>
- Marín, & Delgado. (2020). *Desempeño Laboral en la Gestión Municipal 2020*. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/145/173>
- Moreira, & Hinostroza. (2022). *Contratación pública y su incidencia en la ejecución presupuestaria en la empresa pública Corporación Nacional de*

Telecomunicaciones, provincia de Manabí.

<http://reicomunicar.org/index.php/reicomunicar/article/view/105/186>

OSCE. (2019). *CONTRATACIÓN DE OBRAS PÚBLICAS CAP4.*

[https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capa citacion/Virtual/curso contratacion obras/libro cap4 obras.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capa%20citacion/Virtual/curso%20contratacion%20obras/libro%20cap4%20obras.pdf)

Pardo, Surita, & Ferroñan. (2020). *PUBLIC INVESTMENT: CONTRIBUTING FACTOR FOR GROWTH AND BUSINESS ENTREPRENEURSHIP.*

<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1527/1538>

Polo. (2020). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Marcabalito, 2019.*

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45429/Polo MWJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/45429/Polo_MWJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Portal M.E.F. (2022). *Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta amigable).*

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504

Proyecto Ley. (2017). *Proyecto de Ley N° 120/2016 - CR, de Ejecución de obras Publicas por Administración Directa.*

[https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/2016_2021/Proyectos_de_Ley y de Resoluciones Legislativas/PL0012020160823-.pdf](https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/2016_2021/Proyectos_de_Ley_y_de_Resoluciones_Legislativas/PL0012020160823-.pdf)

Quispe. (2017). *“Desarrollo organizacional y clima organizacional en la empresa Servicios, Cobranzas e Inversiones, San Juan de Lurigancho 2017.”*

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/24573/QUISPE_C D..pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/24573/QUISPE_CD..pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Reglamento de la Ley N°30225. (2019). *Texto Único Ordenado de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado.*

<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>

Reinoso, & Sancán. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. 593 Digital Publisher CEIT, 5(2).*

<https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>

- Reyes. (2021). *“La gestión pública y la gobernabilidad democrática en la Municipalidad provincial de Chiclayo, 2021.”*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/85423/Reyes_CEF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rocha, & Delgado. (2021). *Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades.*
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/263/348>
- Rodrigo. (2020). *Control interno y gestión municipal del distrito de Morales-2019.*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/50304/Rodrigo_LG M%20-%20SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ruiz. (2020). *Gestión municipal y la calidad de vida de los pobladores de Villa María del Triunfo, 2020.*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88992/Ruiz_PO-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ruiz Vásquez. (2017). LA CULTURA TRIBUTARIA Y LA GESTIÓN MUNICIPAL. *Quipukamayoc*, 25(48), 49–60. <https://doi.org/10.15381/quipu.v25i48.13992>
- Saavedra. (2017). *“Gestión De Las Contrataciones Públicas Y La Ejecución Presupuestal En La Municipalidad Distrital De Morales, Provincia De San Martin, 2017.”* Universidad Cesar Vallejo.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/30860>
- Sal Y Rosas. (2020). *“Influencia del proceso administrativo en licitaciones de obras públicas por contrata en la Municipalidad Provincial de Huarney 2019.”*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/44510/Sal%20Y%20Rosas_CFR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sánchez. (2022). *El servicio de control simultáneo y los procesos de contrataciones del Estado en una entidad pública, provincia de Sánchez Carrión, 2022.*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/101870/S%c3%a1nchez_RMS-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sánchez, & Córdova. (2022). *PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN MUNICIPAL DE AMECAMECA, MÉXICO.*
<https://www.redalyc.org/journal/675/67572878006/67572878006.pdf>

- Sihuas. (2018). *Clima organizacional y desempeño laboral en el Programa Subsectorial de Irrigaciones Lima-2017*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/19621/Sihuas_AMF.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sismap. (2016). *MANUAL DE GESTION MUNICIPAL SISMAL*.
<https://www.sismal.gob.do/Municipal/uploads/Manual-2016.pdf>
- Solórzano. (2022). *Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados*.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450/5234>
- Soria. (2017). "Ejecución de obras bajo las modalidades de administración directa y contrata en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2017."
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26061/Soria_MJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ulloa. (2018). *Ejecución Presupuestaria y su Efectividad en la Gestión Pública del Distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80556/Ulloa_LLEG-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vargas, Borja, Burga, & Vásquez. (2020). Satisfacción y desempeño, en los docentes de educación primaria, en las instituciones educativas particulares del Perú, durante el periodo de la pandemia. *Contextos Educativos. Revista de Educación*, 20, 113. <https://doi.org/10.18172/CON.2994>
- Vargas Villegas. (2021). *Control interno y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Kañaris*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/65045/Vargas_VYE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ynope. (2022). *MODELO DE GESTIÓN PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INVERSIONES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE JAÉN AÑO – 2021*.
<https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2187/2734>

ANEXOS

Anexo 1: matriz de consistencia

ANEXO I: MATRIZ DE CONSISTENCIA						
TITULO: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022						
Autor: Aranda Araujo Valmis Delvis						
FORM. PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES / PRECATEGORIAS			
Problema General:	Objetivo General:	Hipótesis General	VARIABLE 01: Gestión Municipal			
¿En qué medida se relaciona la gestión municipal en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?	Determinar en qué medida se relaciona la gestión municipal en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022	La gestión municipal se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022	Dimensiones / Pre categorías	Indicadores / rasgos	ítems	Escala de medición
			Desempeño laboral	<ul style="list-style-type: none"> Infraestructura Meritocracia Capacitaciones 	1 -2 3- 5 6 - 7	Escala de medición Ordinal en escala de Likert
			Gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> Condiciones de vida Compromiso social 	8 – 10 11 - 14	Técnica Encuesta
			Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> Recursos humanos Ordenamiento interno 	15 - 16 17 - 18 19	Instrumento cuestionario

				• Valores, actitudes y comportamientos		
Problema Específico:	Objetivos Específicos	Hipótesis específicas	VARIABLE 02: Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas			
¿Como se relaciona el desempeño laboral en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?	En qué medida se relaciona el desempeño laboral en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022	El desempeño laboral se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad Sánchez Carrión - año 2022	Dimensiones / Pre categorías	Indicadores / rasgos	ítems	Escala de medición
			Ejecución por Contrata	<ul style="list-style-type: none"> • Plazos • Presupuesto Asignado • Beneficios 	20 21 - 25 26 - 29	Escala de medición Ordinal en escala de Likert
¿Como se relaciona la gobernabilidad democrática en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?	En qué medida se relaciona la gobernabilidad democrática en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022	La gobernabilidad democrática se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad Sánchez Carrión - año 2022	Ejecución por Administración directa	<ul style="list-style-type: none"> • Plazos • Presupuesto asignado • Beneficios 	30 31- 35 36 - 39	
			Marco normativo	<ul style="list-style-type: none"> • Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones 	40 - 41	

<p>¿Cómo se relaciona el desarrollo organizacional en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?</p>	<p>En qué medida se relaciona el desarrollo organizacional en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022</p>	<p>El desarrollo organizacional se relaciona significativamente en la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad Sánchez Carrión - año 2022</p>		<p>del estado del estado</p>		
<p>¿Como se relaciona la ejecución por contrata en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?</p>	<p>En qué medida se relaciona la ejecución por contrata en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022</p>	<p>La ejecución por contrata se relaciona significativamente en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022</p>				
<p>¿Cómo se relaciona la ejecución por administración directa en la gestión municipal en una Municipalidad,</p>	<p>En qué medida se relaciona la ejecución por administración directa en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022.</p>	<p>La ejecución por administración directa se relaciona significativamente en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022</p>				

Sánchez Carrión - año 2022?						
¿Como se relaciona el marco normativo en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022?	En qué medida se relaciona el marco normativo en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022.	El marco normativo se relaciona significativamente en la gestión municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022				

Anexo 2: matriz de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
V1: Gestión Municipal	Para (Sismap, 2016) señala que es la administración de los recursos de un municipio, donde se tiene como relevancia el conjunto de acciones políticas para el cumplimiento de objetivos panificados en un determinado territorio, promoviendo el desarrollo en sus niveles de gobierno, nacional, regional y local.	Permite mejorar el desempeño laboral, de sus trabajadores, consolidando la gobernabilidad democrática, dentro de la entidad con una base de desarrollo organizacional	Desempeño laboral Gobernabilidad democrática Desarrollo organizacional	Infraestructura Meritocracia Capacitaciones Condiciones de vida Compromiso social Recursos humanos Ordenamiento interno Valores, actitudes y comportamientos	Escala de medición Ordinal en escala de Likert Técnica Encuesta Instrumento cuestionario
V2: Ejecución Presupuestaria de obras publicas	Para la (Contraloría, 2019), la ejecución presupuestaria de Obras Públicas se enmarca en dos tipos: ejecución a través de una administración	La demanda de ejecución de obras públicas infiere en el presupuesto designado por el estado, siendo su ejecución por contrata y	Ejecución por Contrata Ejecución por Administración directa	Plazos Presupuesto Asignado Beneficios Plazos Presupuesto asignado Beneficios	Escala de medición Ordinal en escala de Likert Técnica

directa, y ejecución, mediante contrato.	administración directa, respetando en su ejecución el marco normativo.	Marco normativo	Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado	Encuesta Instrumento cuestionario
---	---	-----------------	--	--

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTION MUNICIPAL

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar Gestión Municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del encuestado
- e) COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO GESTIÓN MUNICIPAL

TÍTULO DE LA TESIS: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión
– año 2022

VARIABLE: Gestión Municipal																	
DIMENSIÓN 1: Desempeño Laboral																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPRESIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Infraestructura	1. ¿Los ambientes de la entidad pública, generan calidez en los trabajadores?						X		X		X		X		X		
	2. ¿La Entidad pública realiza mejoras y/o mantenimiento a la infraestructura municipal?						X		X		X		X		X		
Meritocracia	3. ¿Se aplica la meritocracia para la selección del personal para los puestos trabajo?						X		X		X		X		X		
	4. ¿Para la selección de trabajadores, el favoritismo político perjudica el desempeño laboral?						X		X		X		X		X		
	5. ¿Los empleados continúan estudios de posgrado para un mejor desempeño laboral?						X		X		X		X		X		
Capacitaciones	6. ¿Se cuenta con personal técnico capacitado para desempeñar los cargos dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		X		
	7. ¿La entidad pública implementa programas de capacitación técnica y legal?						X		X		X		X		X		

DIMENSIÓN 2: gobernabilidad democrática																
Condiciones de vida	8. ¿La entidad pública promueve campañas de salud en coordinación con las instituciones de salud pública?							X		X		X		X		
	9. ¿La entidad pública mantiene los centros recreativos en buen estado de conservación?							X		X		X		X		
	10. ¿Es efectiva la cantidad de serenazgos para salvaguardar la seguridad ciudadana?							X		X		X		X		
Compromiso social	11. ¿El alcalde y regidores de la entidad pública promueven la comunicación con la ciudadanía para mejorar y reforzar los vínculos democráticos?							X		X		X		X		
	12. ¿El alcalde y regidores de la entidad pública escuchan las necesidades de la ciudadanía?							X		X		X		X		
	13. ¿La entidad pública realiza campañas informativas, para el cuidado del medio ambiente?							X		X		X		X		
	14. ¿La entidad pública brinda está involucrada y brinda apoyo a las organizaciones sociales?							X		X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Desarrollo organizacional																
Recursos Humanos	15. ¿Se conforman comisiones para cumplir objetivos de desarrollo organizacional dentro de la entidad pública?							X		X		X		X		
	16. ¿El área de recursos humanos de la entidad pública está organizada eficientemente?							X		X		X		X		
Ordenamiento interno	17. ¿La entidad pública tiene el organigrama funcional a vista de los trabajadores?							X		X		X		X		

	18. ¿La documentación ingresada la entidad pública, es manipulada de acuerdo al diseño organizacional municipal?						X		X		X		X		X	
Valores, actitudes y comportamientos	19. ¿Se fomentan valores y actitudes dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		X	



FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión Municipal		
Objetivo del Instrumento	Determinar la medida de avance de la Gestión municipal		
Aplicado a la Muestra Participante	Personal administrativo comprometido en políticas de gestión municipal y áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión 2022		
Nombres y Apellidos del Experto	Angela Andrea, Alvarado Leguía	DNI N°	46513916
Título Profesional	Economista	Celular	944946830
Dirección Domiciliaria	Prolongación Abtao cu. 4 – Pje. Benjamín 185		
Grado Académico	Maestra en gestión publica		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo 18 de noviembre del 2022

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar la Ejecución Presupuestaria de Obras Públicas en una Municipalidad, Provincial de Sánchez Carrión. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del encuestado
- e) COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS

TITULO DE LA TESIS: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión
– año 2022

VARIABLE: ejecución presupuestaria de obras publicas																	
DIMENSIÓN 1: Ejecución por Contrata																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO								OBSERVACIONES		
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN			COMPRESIÓN	
							A	B	A	B	A	B	A	B		A	B
Plazos	20. ¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas por contrata en el plazo establecido?						X		X		X		X		X		
Presupuesto asignado	21. ¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas por contrata; es ejecutado al 100%?						X		X		X		X		X		
	22. ¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por contrata, provienen de la entidad pública?						X		X		X		X		X		

	23. ¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por contrata?						X		X		X		X		X	
	24. ¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para financiamiento de obras por contrata?						X		X		X		X		X	
	25. ¿Se opta la ejecución de obras por contrata cuando el presupuesto designado para su ejecución es elevado?						X		X		X		X		X	
Beneficios	26. ¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X	
	27. ¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?						X		X		X		X		X	
	28. ¿Las obras ejecutadas por contrata son de mejor calidad?						X		X		X		X		X	
	29. ¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la contratación de la supervisión para la ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X	
DIMENSIÓN 2: Ejecución por Administración Directa																
Plazos	30. ¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas						X		X		X		X		X	

	por administración directa en el plazo establecido?																
Presupuesto asignado	31. ¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas administración directa; es ejecutado al 100%?						X		X		X		X		X		
	32. ¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por administración directa, provienen de la entidad pública?						X		X		X		X		X		
	33. ¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por administración directa?						X		X		X		X		X		
	34. ¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para el financiamiento de obras por administración directa?						X		X		X		X		X		
	35. ¿Se opta la ejecución de obras por administración directa cuando el presupuesto designado para su ejecución no es muy elevado?						X		X		X		X		X		
Beneficios	36. ¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	37. ¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es						X		X		X		X		X		

	de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?																
	38. ¿Las obras ejecutadas por administración directa son de mejor calidad?						X		X		X		X		X		
	39. ¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la designación de un profesional como inspector de obras para la ejecución de obras por administración directa?						X		X		X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Marco Normativo																	
Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado	40. ¿Se cumple con las fechas establecidas por el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado para los procesos de licitación pública de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	41. ¿Los profesionales designados para conformar el comité de selección son capacitados de acuerdo a las disposiciones que establece el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado?							X		X		X		X		X	



FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de ejecución presupuestaria de obras publicas		
Objetivo del Instrumento	Determinar la medida de la ejecución presupuestaria de obras publicas		
Aplicado a la Muestra Participante	Personal administrativo comprometido en políticas de gestión municipal y áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión 2022		
Nombres y Apellidos del Experto	Angela Andrea, Alvarado Leguía	DNI N°	46513916
Título Profesional	Economista	Celular	944946830
Dirección Domiciliaria	Prolongación Abtao cu. 4 – Pje. Benjamín 185		
Grado Académico	Maestra en gestión publica		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo 18 de noviembre del 2022

Anexo 4: Validación 2

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTION MUNICIPAL

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar Gestión Municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del encuestado
- e) COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO GESTIÓN MUNICIPAL

TITULO DE LA TESIS: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022

VARIABLE: Gestión Municipal																	
DIMENSIÓN 1: Desempeño Laboral																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPRESIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Infraestructura	1. ¿Los ambientes de la entidad pública, generan calidez en los trabajadores?						X		X		X		X		X		
	2. ¿La Entidad pública realiza mejoras y/o mantenimiento a la infraestructura municipal?						X		X		X		X		X		
Meritocracia	3. ¿Se aplica la meritocracia para la selección del personal para los puestos trabajo?						X		X		X		X		X		
	4. ¿Para la selección de trabajadores, el favoritismo político perjudica el desempeño laboral?						X		X		X		X		X		
	5. ¿Los empleados continúan estudios de posgrado para un mejor desempeño laboral?						X		X		X		X		X		
Capacitaciones	6. ¿Se cuenta con personal técnico capacitado para desempeñar los cargos dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		X		
	7. ¿La entidad pública implementa programas de capacitación técnica y legal?						X		X		X		X		X		

DIMENSIÓN 2: gobernabilidad democrática														
Condiciones de vida	8. ¿La entidad pública promueve campañas de salud en coordinación con las instituciones de salud pública?						X		X		X		X	
	9. ¿La entidad pública mantiene los centros recreativos en buen estado de conservación?						X		X		X		X	
	10. ¿Es efectiva la cantidad de serenazgos para salvaguardar la seguridad ciudadana?						X		X		X		X	
Compromiso social	11. ¿El alcalde y regidores de la entidad pública promueven la comunicación con la ciudadanía para mejorar y reforzar los vínculos democráticos?						X		X		X		X	
	12. ¿El alcalde y regidores de la entidad pública escuchan las necesidades de la ciudadanía?						X		X		X		X	
	13. ¿La entidad pública realiza campañas informativas, para el cuidado del medio ambiente?						X		X		X		X	
	14. ¿La entidad pública brinda está involucrada y brinda apoyo a las organizaciones sociales?						X		X		X		X	
DIMENSIÓN 3: Desarrollo organizacional														
Recursos Humanos	15. ¿Se conforman comisiones para cumplir objetivos de desarrollo organizacional dentro de la entidad pública?						X		X		X		X	
	16. ¿El área de recursos humanos de la entidad pública está organizada eficientemente?						X		X		X		X	
Ordenamiento interno	17. ¿La entidad pública tiene el organigrama funcional a vista de los trabajadores?						X		X		X		X	

	18. ¿La documentación ingresada la entidad pública, es manipulada de acuerdo al diseño organizacional municipal?						X		X		X		X		X	
Valores, actitudes y comportamientos	19. ¿Se fomentan valores y actitudes dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		X	



Juan Hugo Cáceda Guzmán

ARQUITECTO
CAP. 19155

FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión Municipal		
Objetivo del Instrumento	Determinar la medida de avance de la Gestión municipal		
Aplicado a la Muestra Participante	Personal administrativo comprometido en políticas de gestión municipal y áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión 2022		
Nombres y Apellidos del Experto	Cáceda Guzmán, Juan Hugo	DNI N°	43653545
Título Profesional	Arquitecto	Celular	953890600
Dirección Domiciliaria	Av. Víctor Larco Herrera N°890 – Trujillo		
Grado Académico	Maestro en Gestión Publica		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo 22 de noviembre del 2022

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE OBRAS PÚBLICAS

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar la Ejecución Presupuestaria de Obras Públicas en una Municipalidad, Provincial de Sánchez Carrión. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) **REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) **PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.
- c) **COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) **ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del encuestado
- e) **COMPRESIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS

TITULO DE LA TESIS: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022

VARIABLE: ejecución presupuestaria de obras publicas																	
DIMENSIÓN 1: Ejecución por Contrata																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPRESIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Plazos	20. ¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas por contrata en el plazo establecido?						X		X		X		X		X		
Presupuesto asignado	21. ¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas por contrata; es ejecutado al 100%?						X		X		X		X		X		
	22. ¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por contrata, provienen de la entidad pública?						X		X		X		X		X		

	23. ¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por contrata?						X		X		X		X		X		
	24. ¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para financiamiento de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	25. ¿Se opta la ejecución de obras por contrata cuando el presupuesto designado para su ejecución es elevado?						X		X		X		X		X		
Beneficios	26. ¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	27. ¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?						X		X		X		X		X		
	28. ¿Las obras ejecutadas por contrata son de mejor calidad?						X		X		X		X		X		
	29. ¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la contratación de la supervisión para la ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Ejecución por Administración Directa																	
Plazos	30. ¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas						X		X		X		X		X		

	por administración directa en el plazo establecido?																
Presupuesto asignado	31. ¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas administración directa; es ejecutado al 100%?					X		X		X		X		X			
	32. ¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por administración directa, provienen de la entidad pública?					X		X		X		X		X			
	33. ¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por administración directa?					X		X		X		X		X			
	34. ¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para el financiamiento de obras por administración directa?					X		X		X		X		X			
	35. ¿Se opta la ejecución de obras por administración directa cuando el presupuesto designado para su ejecución no es muy elevado?					X		X		X		X		X			
Beneficios	36. ¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?					X		X		X		X		X			
	37. ¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es					X		X		X		X		X			

	de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?																
	38. ¿Las obras ejecutadas por administración directa son de mejor calidad?						X		X		X		X		X		
	39. ¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la designación de un profesional como inspector de obras para la ejecución de obras por administración directa?						X		X		X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Marco Normativo																	
Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado	40. ¿Se cumple con las fechas establecidas por el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado para los procesos de licitación pública de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	41. ¿Los profesionales designados para conformar el comité de selección son capacitados de acuerdo a las disposiciones que establece el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado?							X		X		X		X		X	


 Juan Hugo Cáceda Guzmán
 ARQUITECTO
 CAP. 19155
FIRMA DEL EXPERTO

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de ejecución presupuestaria de obras publicas		
Objetivo del Instrumento	Determinar la medida de la ejecución presupuestaria de obras publicas		
Aplicado a la Muestra Participante	Personal administrativo comprometido en políticas de gestión municipal y áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión 2022		
Nombres y Apellidos del Experto	Cáceda Guzmán, Juan Hugo	DNI N°	46653545
Título Profesional	Arquitecto	Celular	953890600
Dirección Domiciliaria	Av. Víctor Larco Herrera N°890 – Trujillo		
Grado Académico	Maestro en Gestión Publica		
FIRMA		Lugar y Fecha:	Trujillo 22 de noviembre del 2022

Anexo 5: validación 3

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO GESTION MUNICIPAL

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar Gestión Municipal en una Municipalidad, Sánchez Carrión. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.
- b) PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología
- c) COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.
- d) ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del encuestado
- e) COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO GESTIÓN MUNICIPAL

TÍTULO DE LA TESIS: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022

VARIABLE: Gestión Municipal																	
DIMENSIÓN 1: Desempeño Laboral																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO								OBSERVACIONES		
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN			COMPRESIÓN	
							A	B	A	B	A	B	A	B		A	B
Infraestructura	1. ¿Los ambientes de la entidad pública, generan calidez en los trabajadores?						X		X		X		X		X		
	2. ¿La Entidad pública realiza mejoras y/o mantenimiento a la infraestructura municipal?						X		X		X		X		X		
Meritocracia	3. ¿Se aplica la meritocracia para la selección del personal para los puestos trabajo?						X		X		X		X		X		
	4. ¿Para la selección de trabajadores, el favoritismo político perjudica el desempeño laboral?						X		X		X		X		X		
	5. ¿Los empleados continúan estudios de posgrado para un mejor desempeño laboral?						X		X		X		X		X		
Capacitaciones	6. ¿Se cuenta con personal técnico capacitado para desempeñar los cargos dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		X		
	7. ¿La entidad pública implementa programas de capacitación técnica y legal?						X		X		X		X		X		

DIMENSIÓN 2: gobernabilidad democrática															
Condiciones de vida	8. ¿La entidad pública promueve campañas de salud en coordinación con las instituciones de salud pública?						X		X		X		X		
	9. ¿La entidad pública mantiene los centros recreativos en buen estado de conservación?						X		X		X		X		
	10. ¿Es efectiva la cantidad de serenazgos para salvaguardar la seguridad ciudadana?						X		X		X		X		
Compromiso social	11. ¿El alcalde y regidores de la entidad pública promueven la comunicación con la ciudadanía para mejorar y reforzar los vínculos democráticos?						X		X		X		X		
	12. ¿El alcalde y regidores de la entidad pública escuchan las necesidades de la ciudadanía?						X		X		X		X		
	13. ¿La entidad pública realiza campañas informativas, para el cuidado del medio ambiente?						X		X		X		X		
	14. ¿La entidad pública brinda está involucrada y brinda apoyo a las organizaciones sociales?						X		X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Desarrollo organizacional															
Recursos Humanos	15. ¿Se conforman comisiones para cumplir objetivos de desarrollo organizacional dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		
	16. ¿El área de recursos humanos de la entidad pública está organizada eficientemente?						X		X		X		X		
Ordenamiento interno	17. ¿La entidad pública tiene el organigrama funcional a vista de los trabajadores?						X		X		X		X		

	18. ¿La documentación ingresada la entidad pública, es manipulada de acuerdo al diseño organizacional municipal?						X		X		X		X		X		
Valores, actitudes y comportamientos	19. ¿Se fomentan valores y actitudes dentro de la entidad pública?						X		X		X		X		X		



Milagros A. Infantes Cruz
 PSICOLOGA - PSICOTERAPEUTA
 C.Ps.P. 27281

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de Gestión Municipal		
Objetivo del Instrumento	Determinar la medida de avance de la Gestión municipal		
Aplicado a la Muestra Participante	Personal administrativo comprometido en políticas de gestión municipal y áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión 2022		
Nombres y Apellidos del Experto	Milagros Adriana Infantes Cruz	DNI N°	48304271
Título Profesional	Licenciado en Psicología	Celular	936686346
Dirección Domiciliaria	Av. Cesar Vallejo Mz 24 Lt 8 – La Rinconada		
Grado Académico	Maestro en Gestión Publica		
FIRMA	 Milagros A. Infantes Cruz  PSICOLOGA - PSICOTERAPEUTA C.Ps.P. 27281	Lugar y Fecha:	Trujillo 22 de noviembre del 2022

VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE OBRAS PÚBLICAS

INSTRUCCIÓN: A continuación, le hacemos llegar el instrumento de recolección de datos (Cuestionario) que permitirá recoger la información con el objetivo de identificar la Ejecución Presupuestaria de Obras Públicas en una Municipalidad, Provincial de Sánchez Carrión. Por lo que le pedimos tenga a bien evaluar el instrumento, haciendo las correcciones pertinentes en la escala valorativa que alcanzamos, con los criterios de validación de contenido:

- a) REDACCIÓN.** Interpretación unívoca del enunciado de la pregunta para lograr con claridad y precisión el uso del vocabulario técnico.

- b) PERTINENCIA.** Es útil y adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.

- c) COHERENCIA O CONGRUENCIA.** Existe una organización lógica en base a la relación estrecha entre: la variable y la dimensión; la dimensión y el indicador; el indicador y el ítem; el ítem y la opción de respuesta con los objetivos a lograr.

- d) ADECUACIÓN.** Correspondencia entre el contenido de cada pregunta y el nivel de preparación o desempeño del encuestado

- e) COMPRENSIÓN.** Se alcanza un entendimiento global de las preguntas.

Leyenda: A = 1 = Bueno (se acepta el ítem) B = 0 = Deficiente (se rechaza el ítem)

ESTAREMOS MUY AGRADECIDOS DE USTED

MATRIZ DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS

TITULO DE LA TESIS: Gestión Municipal y Ejecución Presupuestaria de Obras Publicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión – año 2022

VARIABLE: ejecución presupuestaria de obras publicas																	
DIMENSIÓN 1: Ejecución por Contrata																	
INDICADORES	ÍTEMS	OPCIONES DE RESPUESTA					CRITERIOS DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO										OBSERVACIONES
		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre	REDACCIÓN		PERTINENCIA		COHERENCIA		ADECUACIÓN		COMPENSIÓN		
							A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	
Plazos	20. ¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas por contrata en el plazo establecido?						X		X		X		X		X		
Presupuesto asignado	21. ¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas por contrata; es ejecutado al 100%?						X		X		X		X		X		
	22. ¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por contrata, provienen de la entidad pública?						X		X		X		X		X		

	23. ¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por contrata?						X		X		X		X		X		
	24. ¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para financiamiento de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	25. ¿Se opta la ejecución de obras por contrata cuando el presupuesto designado para su ejecución es elevado?						X		X		X		X		X		
Beneficios	26. ¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	27. ¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?						X		X		X		X		X		
	28. ¿Las obras ejecutadas por contrata son de mejor calidad?						X		X		X		X		X		
	29. ¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la contratación de la supervisión para la ejecución de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Ejecución por Administración Directa																	
Plazos	30. ¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas						X		X		X		X		X		

	por administración directa en el plazo establecido?																
Presupuesto asignado	31. ¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas administración directa; es ejecutado al 100%?					X		X		X		X		X			
	32. ¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por administración directa, provienen de la entidad pública?					X		X		X		X		X			
	33. ¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por administración directa?					X		X		X		X		X			
	34. ¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para el financiamiento de obras por administración directa?					X		X		X		X		X			
	35. ¿Se opta la ejecución de obras por administración directa cuando el presupuesto designado para su ejecución no es muy elevado?					X		X		X		X		X			
Beneficios	36. ¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?					X		X		X		X		X			
	37. ¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es					X		X		X		X		X			

	de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?																
	38. ¿Las obras ejecutadas por administración directa son de mejor calidad?						X		X		X		X		X		
	39. ¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la designación de un profesional como inspector de obras para la ejecución de obras por administración directa?						X		X		X		X		X		
DIMENSIÓN 3: Marco Normativo																	
Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado	40. ¿Se cumple con las fechas establecidas por el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado para los procesos de licitación pública de obras por contrata?						X		X		X		X		X		
	41. ¿Los profesionales designados para conformar el comité de selección son capacitados de acuerdo a las disposiciones que establece el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado?							X		X		X		X		X	



Milagros A. Infantes Cruz
 PSICOLOGA - PSICOTERAPEUTA
 C.Ps.P. 27281

FICHA DE VALIDACIÓN DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO:

Nombre del Instrumento	Cuestionario de ejecución presupuestaria de obras publicas		
Objetivo del Instrumento	Determinar la medida de la ejecución presupuestaria de obras publicas		
Aplicado a la Muestra Participante	Personal administrativo comprometido en políticas de gestión municipal y áreas relacionadas con la ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión 2022		
Nombres y Apellidos del Experto	Milagros Adriana Infantes Cruz	DNI N°	48304271
Título Profesional	Licenciada en Psicología	Celular	936686346
Dirección Domiciliaria	Av. Cesar Vallejo Mz 24 Lt 8 – La Rinconada		
Grado Académico	Maestro en Gestión Publica		
FIRMA	 Milagros A. Infantes Cruz  PSICOLOGA - PSICOTERAPEUTA C.Ps.P. 27281	Lugar y Fecha:	Trujillo 22 de noviembre del 2022

Anexo 6: Instrumento de recolección de datos

El presente cuestionario es aplicado de manera anónima, y tiene como propósito recoger información sobre la gestión municipal y la ejecución presupuestaria e obras públicas a 16 trabajadores administrativos en una municipalidad, Sánchez Carrión, se marcara con una (X) en el centro de cada recuadro, así mismo considerar la siguiente evaluación

1: Nunca	2: Casi Nunca	3: A Veces	4: Casi siempre	5: Siempre
----------	---------------	------------	-----------------	------------

. Cuestionario de gestión municipal							
N°	Ítems		Escala de medición				
			1	2	3	4	5
DIMENSIÓN 1: Desempeño Laboral							
1	Infraestructura	¿Los ambientes de la entidad pública, generan calidez en los trabajadores?					
2		¿La Entidad pública realiza mejoras y/o mantenimiento a la infraestructura municipal?					
3	Meritocracia	¿Se aplica la meritocracia para la selección del personal para los puestos trabajo?					
4		¿Para la selección de trabajadores, el favoritismo político perjudica el desempeño laboral?					
5		¿Los empleados continúan estudios de posgrado para un mejor desempeño laboral?					
6	Capacitaciones	¿Se cuenta con personal técnico capacitado para desempeñar los cargos dentro de la entidad pública?					
7		¿La entidad pública implementa programas de capacitación técnica y legal?					
DIMENSIÓN 2: gobernabilidad democrática							
8	Condiciones de vida	¿La entidad pública promueve campañas de salud en coordinación con las instituciones de salud pública?					
9		¿La entidad pública mantiene los centros recreativos en buen estado de conservación?					
10		¿Es efectiva la cantidad de serenazgos para salvaguardar la seguridad ciudadana?					
11	Compromiso social	¿El alcalde y regidores de la entidad pública promueven la comunicación con la ciudadanía para mejorar y reforzar los vínculos democráticos?					
12		¿El alcalde y regidores de la entidad pública escuchan las necesidades de la ciudadanía?					
13		¿La entidad pública realiza campañas informativas, para el cuidado del medio ambiente?					
14		¿La entidad pública está involucrada y brinda apoyo a las organizaciones sociales?					
DIMENSIÓN 3: Desarrollo organizacional							

15	Recursos Humanos	¿Se conforman comisiones para cumplir objetivos de desarrollo organizacional dentro de la entidad pública?					
16		¿El área de recursos humanos de la entidad pública está organizada eficientemente?					
17	Ordenamiento interno	¿La entidad pública tiene el organigrama funcional a vista de los trabajadores?					
18		¿La documentación ingresada la entidad pública, es manipulada de acuerdo al diseño organizacional municipal?					
19	Valores, actitudes y comportamientos	¿Se fomentan valores y actitudes dentro de la entidad pública?					

Cuestionario de ejecución presupuestaria de obras publicas							
N°	Ítems		Escala de medición				
	DIMENSIÓN 1: Ejecución por Contrata		1	2	3	4	5
20	Plazos	¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas por contrata en el plazo establecido?					
21	Presupuesto asignado	¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas por contrata; es ejecutado al 100%?					
22		¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por contrata, provienen de la entidad pública?					
23		¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por contrata?					
24		¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para financiamiento de obras por contrata?					
25		¿Se opta la ejecución de obras por contrata cuando el presupuesto designado para su ejecución es elevado?					
26	Beneficios	¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?					
27		¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?					
28		¿Las obras ejecutadas por contrata son de mejor calidad?					

29		¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la contratación de la supervisión para la ejecución de obras por contrata?					
DIMENSIÓN 2: Ejecución por Administración Directa							
30	Plazos	¿La gestión municipal es motivada positivamente, cuando se concluye la ejecución de obras públicas por administración directa en el plazo establecido?					
31	Presupuesto asignado	¿El presupuesto destinado por el MEF, hacia la entidad pública, para la ejecución de obras públicas administración directa; es ejecutado al 100%?					
32		¿Los recursos y/o presupuestos designados para la ejecución de obras públicas por administración directa, provienen de la entidad pública?					
33		¿La gestión municipal invierte el presupuesto asignado para la ejecución de obras públicas por administración directa?					
34		¿La gestión municipal realiza coordinaciones con las diferentes instituciones como: PROVIAS, PRONIED, MVCS, etc., ¿para el financiamiento de obras por administración directa?					
35		¿Se opta la ejecución de obras por administración directa cuando el presupuesto designado para su ejecución no es muy elevado?					
36	Beneficios	¿La ciudadanía está de acuerdo con la modalidad de ejecución de obras por contrata?					
37		¿La finalidad de ejecución de obras públicas por contrata es de cubrir las necesidades básicas de la ciudadanía?					
38		¿Las obras ejecutadas por administración directa son de mejor calidad?					
39		¿Es de beneficio económico para la entidad pública, la designación de un profesional como inspector de obras para la ejecución de obras por administración directa?					
DIMENSIÓN 3: Marco Normativo							
40	Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado	¿Se cumple con las fechas establecidas por el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado para los procesos de licitación pública de obras por contrata?					
41		¿Los profesionales designados para conformar el comité de selección son capacitados de acuerdo a las disposiciones que establece el Reglamento de la ley 30225, ley de contrataciones del estado del estado?					

Anexo 7: Fiabilidad Prueba piloto de alfa de Cronbach de la V1 gestión municipal

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	16	100.0
	Excluido	0	0.0
	Total	16	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0.744	0.767	19

Anexo 8: Fiabilidad prueba piloto de alfa de Cronbach de la V2 ejecución presupuestaria de obras públicas.

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	16	100.0
	Excluido	0	0.0
	Total	16	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0.827	0.828	22

Anexo 9: base de datos prueba piloto variable gestión municipal

PILOTO		VARIABLE 01 GESTION MUNICIPAL																				
		DESEMPEÑO LABORAL							D1	GOBERNABILIDAD DEMOCRATICA							D2	DESARROLLO ORGANIZACIONAL				
MUESTRA	ITEMS	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19		
	1	1	5	1	2	1	4	1	1	5	3	2	1	5	3	3	1	3	1	4		
	2	2	4	1	1	3	5	3	2	1	2	3	5	1	2	2	3	4	3	1		
	3	3	5	5	2	1	2	1	1	5	3	1	2	5	3	1	2	2	5	2		
	4	5	4	3	4	5	4	5	5	5	5	4	3	5	5	4	5	4	3	4		
	5	3	2	4	5	1	5	1	1	4	1	5	4	4	1	3	1	3	1	5		
	6	4	4	4	2	4	4	4	5	1	4	2	2	1	4	2	3	2	3	4		
	7	1	5	5	3	3	3	3	5	3	3	4	5	3	3	3	4	2	5	1		
	8	3	5	2	3	2	1	2	5	4	3	5	3	4	3	4	4	3	2	5		

Anexo 10: Base de datos prueba piloto variable ejecución presupuestaria de obras publicas

VARIABLE 02 EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS																									
EJECUCION POR CONTRATA										D1	EJECUCION POR ADMINISTRACION DIRECTA										D2	MARCO NORMATIVO		D3	V2
p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	p29	p30	p31	p32	p33	p34	p35	p36	p37	p38	p39	p40	p41				
1	2	4	1	3	1	1	2	4	1	2	1	3	1	1	4	3	1	1	4	1	3				
2	2	3	4	2	5	2	2	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	1				
4	1	4	3	4	3	4	1	4	3	1	2	5	2	3	4	5	2	3	4	1	3				
1	5	3	5	3	5	1	5	3	5	2	5	3	3	5	5	3	3	5	5	2	4				
3	3	1	4	5	1	3	3	1	4	4	4	4	1	4	1	4	1	4	1	1	1				
2	2	3	5	2	4	2	2	3	5	2	4	2	4	2	3	2	4	2	3	2	2				
4	3	2	4	3	5	4	3	2	4	5	2	3	4	5	1	3	4	5	1	2	2				
5	2	3	2	2	5	5	2	3	2	2	3	5	1	3	5	5	1	3	5	2	1				

Anexo 11: Base de datos Gestión Municipal

		VARIABLE 01 GESTION MUNICIPAL																					
MUESTRA	DESEMPEÑO LABORAL							D1	GOBERNABILIDAD DEMOCRATICA							D2	DESARROLLO ORGANIZACIONAL					D3	V1
ITEMS	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7		p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14		p15	p16	p17	p18	p19		
1	1	5	1	2	1	4	1	15	1	5	3	2	1	5	3	20	3	1	3	1	4	12	47
2	2	4	1	1	3	5	3	19	2	1	2	3	5	1	2	16	2	3	4	3	1	13	48
3	3	5	5	2	1	2	1	19	1	5	3	1	2	5	3	20	1	2	2	5	2	12	51
4	5	4	3	4	5	4	5	30	5	5	5	4	3	5	5	32	4	5	4	3	4	20	82
5	3	2	4	5	1	5	1	21	1	4	1	5	4	4	1	20	3	1	3	1	5	13	54
6	4	4	4	2	4	4	4	26	5	1	4	2	2	1	4	19	2	3	2	3	4	14	59
7	1	5	5	3	3	3	3	23	5	3	3	4	5	3	3	26	3	4	2	5	1	15	64
8	3	5	2	3	2	1	2	18	5	4	3	5	3	4	3	27	4	4	3	2	5	18	63
9	3	5	5	2	2	4	2	23	1	5	3	5	1	5	3	23	3	4	3	2	4	16	62
10	3	5	5	4	1	4	1	23	1	4	3	3	1	4	3	19	3	1	2	2	2	10	52
11	3	5	5	2	2	4	2	23	1	5	3	5	1	5	3	23	2	3	2	3	4	14	60
12	3	5	5	2	2	4	2	23	1	5	3	5	1	5	3	23	2	3	2	3	4	14	60
13	2	5	3	2	1	4	1	18	1	3	2	5	2	3	2	18	2	3	2	2	1	10	46
14	3	3	5	2	2	4	2	21	1	5	3	5	1	5	3	23	2	3	2	3	4	14	58
15	3	5	4	1	1	3	1	18	1	2	3	1	2	2	3	14	2	3	2	2	4	13	45
16	2	4	1	2	1	4	1	15	1	5	1	5	2	5	1	20	1	1	1	2	1	6	41

Anexo 12: Base de datos Ejecución presupuestaria de obras publicas

VARIABLE 02																										
EJECUCION PRESUPUESTARIA DE OBRAS PUBLICAS																										
EJECUCION POR CONTRATA										D1	EJECUCION POR ADMINISTRACION DIRECTA										D2	MARCO NORMATIVO		D3	V2	
p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	p29		p30	p31	p32	p33	p34	p35	p36	p37	p38	p39		p40	p41			
1	2	4	1	3	1	1	2	4	1	20	2	1	3	1	1	4	3	1	1	4	21	1	3		4	45
2	2	3	4	2	5	2	2	3	4	29	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	27	2	1		3	59
4	1	4	3	4	3	4	1	4	3	31	1	2	5	2	3	4	5	2	3	4	31	1	3		4	66
1	5	3	5	3	5	1	5	3	5	36	2	5	3	3	5	5	3	3	5	5	39	2	4		6	81
3	3	1	4	5	1	3	3	1	4	28	4	4	4	1	4	1	4	1	4	1	28	1	1		2	58
2	2	3	5	2	4	2	2	3	5	30	2	4	2	4	2	3	2	4	2	3	28	2	2		4	62
4	3	2	4	3	5	4	3	2	4	34	5	2	3	4	5	1	3	4	5	1	33	2	2		4	71
5	2	3	2	2	5	5	2	3	2	31	2	3	5	1	3	5	5	1	3	5	33	2	1		3	67
2	1	3	4	2	5	2	1	3	4	27	2	2	3	1	2	1	3	1	2	1	18	1	2		3	48
2	2	2	4	2	5	2	2	2	4	27	2	2	3	2	2	1	3	2	2	1	20	1	1		2	49
1	2	3	4	3	5	1	2	3	4	28	2	2	3	1	2	1	3	1	2	1	18	2	1		3	49
2	2	2	4	2	5	2	2	2	4	27	2	3	3	1	2	1	3	1	2	1	19	1	3		4	50
2	2	3	4	2	5	2	2	3	4	29	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	12	1	1		2	43
2	2	3	1	2	5	2	2	3	1	23	2	2	3	1	2	2	3	1	2	2	20	1	1		2	45
2	1	3	4	3	1	2	1	3	4	24	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	16	1	1		2	42
2	2	2	4	1	5	2	2	2	4	26	2	2	3	1	2	1	3	1	2	1	18	2	1		3	47

Anexo 13: Solicitud para aplicación de instrumento en la entidad MPSC.



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

SOLICITA:
PERMISO PARA APLICACIÓN DE
ENCUESTAS CON FINES DE
INVESTIGACION

Señores:

Dr. Robert Contreras Morales

Alcalde de la municipalidad provincial de Sánchez Carrión

Yo, **VALMIS DELVIS, ARANDA ARAUJO**, identificado con DNI N°47501786, dirección JR. Francisco Bolognesi N°574 Huamachuco, estudiante de la **ESCUELA DE POSGRADO - PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**, de la **UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO**. Ante Ud. me presento y expongo.

En cumplimiento con las normas académicas de la universidad y con la finalidad de desarrollar mi tesis "**Gestión Municipal y Ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022**", siendo requisito para optar el grado de Maestro en Gestión Pública, solicito a usted me conceda las facilidades para la aplicación de encuestas a los involucrados y funcionarios de vuestra dependencia, así mismo también la información necesaria para el desarrollo de mi investigación.

Por lo expuesto pido a usted, tenga a bien acceder a mi solicitud

Huamachuco, 06 de diciembre del 2022

Atentamente:



ING. VALMIS DELVIS, ARANDA ARAUJO
Estudiante de posgrado UCV

MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA



MESA DE PARTES

SOLICITUD - SN

Remitente : VALMIS DELVIS ARANDA ARAUJO
DNI : 47501786
Teléfono : 935438975
N° de Expediente : **19911**
Asunto : SOLICITO PERMISO PARA APLICACION
DE ENCUESTAS CON FINES DE
INVESTIGACION
Folios : 01
Fecha : 6/12/2022 - 14:37:08
Observaciones :

Use el N° de Expediente para consultar en la Web de la Municipalidad el estado de su trámite.
Visite a: <https://www.munihuamachuco.gob.pe/expediente> - Correo:
tdocumentario@munihuamachuco.gob.pe



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ANGELA ANDREA ALVARADO LEGUIA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión Municipal y Ejecución presupuestaria de obras públicas en una Municipalidad, Sánchez Carrión - año 2022", cuyo autor es ARANDA ARAUJO VALMIS DELVIS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 04 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ANGELA ANDREA ALVARADO LEGUIA DNI: 46513916 ORCID: 0000-0002-1070-0452	Firmado electrónicamente por: AALVARADOL10 el 02-02-2023 00:36:35

Código documento Trilce: TRI - 0509588