



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

**PLAN DE NEGOCIO PARA LA INSTALACIÓN DE UN TALLER DE
CONFECCIONES DE PRENDAS DE VESTIR EN EL DISTRITO DE LA
UNIÓN 2011- 2012**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
LICENCIADO DE ADMINISTRACIÓN**

**AUTOR:
ANTON TORRES MAXIMO ALEXANDER**

**ASESOR:
MG. SANCHEZ PACHECO LUÍS ALBERTO**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
PLANIFICACIÓN**

**PIURA – PERÚ
2012**

DEDICATORIA

**Dedico este proyecto y toda mi carrera
universitaria a:**

Dios por darme la vida, salud y por su infinito amor, por la oportunidad de adquirir conocimientos para mi desarrollo personal y profesional.

Mis padres: Teófilo y Teresa, por su amor y comprensión; quienes le debo lo que soy y lo que quiero ser.

Mis hermanos, quienes creen en mí y que son la fuente de motivación en mi formación profesional y personal. Además a Cinthya, por su amor, apoyo y por los momentos inolvidable que vivimos día a día.

Mis profesores que a lo largo de mi carrera me inculcaron superación y apoyo de hacer posible este proyecto.

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento infinito a Dios Creador y dueño de mi vida que me permite crecer como persona y como profesional.

Para poder realizar este proyecto de tesis de la mejor manera posible fue necesario del apoyo de muchas personas a las cuales pes quiero agradecer:

- A mis padres y hermanos, por su apoyo incondicional que me dieron a lo largo de mi carrera y por enseñarme que no hay límites, lo que me proponga lo puedo lograr y que todo depende de mí.
- A los docentes que me transmitieron sus conocimientos durante el desarrollo de mi carrera profesional. A la misma vez agradecer al profesor Ricardo Bayona, Luis Pacheco y Nélida Rodríguez por su apoyo constante, por su comprensión, sus consejos, por su confianza, ya que sin ellos no hubiese culminado este ansiado proyecto de tesis.
- Y a todas aquellas personas que de una u otra forma, colaboraron o participaron en la realización de esta tesis, hago extensivo mi más sincero agradecimiento.

A TODOS...

INFINITAS GRACIAS

PRESENTACIÓN

Señores miembros del jurado calificador:

De acuerdo con las disposiciones vigentes emanadas por el reglamento de grados y títulos de la universidad Cesar Vallejo y el de su escuela de administración para optar el grado de Licenciado en ADMINISTRACION DE EMPRESAS, sometemos a vuestro más alto criterio y consideración del presente trabajo de investigación titulado:

“PLAN DE NEGOCIOS PARA LA INSTALACION DE UN TALLER DE CONFECCIONES DE PRENDAS DE VESTIR EN EL DISTRITO DE LA UNION 2011- 2012”

Con la convicción de que se otorgara el valor justo, agradecemos con anticipado las sugerencias y apreciaciones que brinden al presente trabajo de investigación.

Piura, Julio de 2012

MG.SANCHEZ PACHECO LUÍS ALBERTO
SECRETARIO

MG.RODRIGUEZ DE PEÑA NELIDA
VOCAL

DR. BAYONA ESPINOZA RICARDO
PRESIDENTE

ÍNDICE

RESUMEN	IX
ABSTRACT	X
INTRODUCCIÓN	11
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	12
Planteamiento del problema	12
Formulación del problema	13
Justificación	14
Limitaciones	14
Antecedentes	15
Objetivos	17
Marco teórico	18
Marco teórico	18
Marco conceptual	52
Marco metodológico	54
Hipótesis	54
Variables	54
Definición conceptual	54
Metodología	55
Tipo de estudio	55
Diseño	55
Población y muestra	55
Método de investigación	56
Técnicas para el análisis de los resultados	56
Métodos de análisis de datos	57
RESULTADOS	58
Idea de negocio	58
Análisis del entorno	59
Análisis de la industria	65

Sondeo de mercado	68
Análisis de mercado	75
Demanda	75
Oferta	78
Análisis situacional FODA	79
Matriz Efi	81
Objetivos estratégicos	81
Estrategias de negocio	82
Ventajas competitivas	83
Plan de marketing	84
Objetivo de marketing	84
Producto	85
Precio	86
Distribución o plaza	86
Promoción	87
Posicionamiento	88
Plan estratégico	89
Visión	89
Misión	89
Políticas de calidad	90
Organización empresarial	91
Plan de operaciones	92
Objetivos de operaciones	92
Estrategias operacionales	93
Características técnicas del producto	94
Capacidad de producción	95
Determinación de la ubicación de la empresa	96
Localización del taller	96
Tecnología	100
Diagramas del ciclo productivo	103
Cadena de valor	100

Diseño y distribución de planta	101
Diseño y estructura y plan de recursos humanos	103
Estrategias de reclutamiento, selección y contratación del personal	104
Estrategias de inducción, capacitación y evaluación del personal	111
Estrategias de motivación y desarrollo del personal	112
Políticas de remuneración y compensación	113
Ciclo productivo de la inversión	114
Estructura de financiamiento	119
Condiciones de financiamiento	119
Servicio de la deuda	120
Presupuestos de costos- ingresos	121
Gasto de operación	122
Depreciación y amortización intangible	123
Margen de contribución	124
Flujo de caja proyectado	127
Estado de ganancias y pérdidas	128
Balance general proyectado	128
Valor actual neto	129
Tasa interna de retorno	129
Análisis de riesgo	130
Cronograma de trabajo de tesis	131
Conclusiones	132
Recomendaciones	134
Referencias bibliográficas	135
Anexos	139

RESUMEN EJECUTIVO

La empresa elegancia a tu estilo será productora y comercializadora de polos 100% algodón por lo que el negocio se encuentra en el sector textil y confecciones, además se busca satisfacer las necesidades de los clientes en cuanto a vestimenta.

Los clientes son varones y mujeres mayores de 16 años a 25 años de edad, con ingresos posibles de adquirir una prenda de vestir, además se considera competidores directos a los domicilios que se dedican al arreglo y costura de la prenda de vestir. La empresa “elegancia a tu estilo” requiere de 348,458.08 nuevos soles para su primer año de funcionamiento, para utilizarlo en gastos de maquinaria, de producción, gastos de comercialización, etc. Por lo tanto el 41% de la inversión será propia, es decir los propietarios y/o socios de la empresa y el 59% será financiado por la caja Municipal Sullana (entidad financiera).

El punto de equilibrio de la empresa tiene producir un total de 202 22 polos al año; en unidades monetarias debe de vender un total 404 440.00 nuevos soles al año, para no generar pérdidas y ganancias. Este plan de negocio tiene una rentabilidad garantizada porque el VANE S/. 1, 871,640.66, VANF S/. 613,039.08 y la TIRE 170%, TIRF 115% son mayor a cero, de modo que se determina que el negocio es viable y rentable en el mercado Unionense.

La empresa “ELEGANCIA A TU ESTILO” será una empresa privada, es decir será constituida como una Sociedad Anónima Cerrada (SAC), además de estar conformada por profesionales en las áreas de administración, contabilidad y ventas.

El indicador de rentabilidad con sensibilidad se puede disminuir y aumentar el 10%, tanto de ventas como precios. Este porcentaje es favorable para la instalación del taller de confecciones.

ABSTRACT

The company elegance to your style will be producing and comercializadora of poles 100 % cotton for what the business is in the textile sector and make, in addition one seeks to satisfy the needs of the clients as for gown.

The clients are males and 16-year-old major women to more, with possible income of acquiring a cloth, in addition he is considered to be direct competitors to the domiciles that they dedicate to the arrangement and seam of the cloth. The company "elegance to your style" needs of 348,458.08 new Suns for his first year of functioning, to use it in expenses of machinery, of production, expenses of commercialization, etc. Therefore 41 % of the investment will be own, that is to say the owners and / or partners of the company and 59 % will be financed by the Municipality box Sullana (financial institution).

The point of balance of the company has to produce a total of 20222 poles a year; in monetary units a total must sell 404,440.00 new Suns a year, not to generate losses and earnings. This plan of business has guaranteed profitability because the VANE S/. 1,871,640.66, VANF S/. 613,039.08 and I her THREW 170%, TIRF 115 % is bigger than zero, so that one determines that the business is viable and profitable on the market Unionense.

The company "ELEGANCE TO YOUR STYLE" will be a private company, that is to say it will be constituted as a Closed Joint-stock company (SAC), beside being shaped by professionals in the areas of administration, accounting and sales.

The indicator of profitability with sensibility can diminish and increase 10 %, so much of sales as prices. This percentage is favorable for the installation of the workshop of confections.