



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y
GOBERNABILIDAD**

Estrategias de ordenamiento territorial para la gobernabilidad en una
municipalidad provincial de Cajamarca

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

AUTOR:

Horna Torres, Enrique (orcid.org/0000-0002-8884-2178)

ASESORES:

Dra. Heredia Llatas, Flor Delicia (orcid.org/0000-0001-6260-9960)

Dr. Cerna Moreno, Jaime Felipe (orcid.org/0000-0003-0380-5800)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

CHICLAYO – PERÚ

2024

DEDICATORIA

Esta tesis lo dedico a DIOS por darme la vida y mostrarme siempre el buen camino, con humildad, sencillez y sabiduría.

A mis amados padres por ser siempre el pilar fundamental de apoyo, comprensión y dedicación. A mi adorable esposa y tierna hija por ser la razón de mis ganas de superación y de alegría, A mis hermanos por darme siempre su apoyo incondicional en todo momento, gracias a ustedes estoy llegando a mis metas propuestas.

El autor

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, agradezco a Dios por ser la luz en mi camino y haberme permitido vivir hasta este día y cumplir una meta y un sueño de ser profesional, a mis padres por haberme guiado y ser mi apoyo a lo largo de mi vida, a mi amada esposa por haberme dado la fortaleza para seguir adelante en aquellos momentos de debilidad, a mi hermosa hija que con su sonrisa me da la alegría para enfrentar la vida.

A mi Alma Mater, la Universidad César Vallejo, por acogerme en sus aulas hasta verme formado profesionalmente.

El autor

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS	v
RESUMEN	vi
ABSTRACT.....	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	19
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	19
3.2 Variables y operacionalización	20
3.3 Población y muestra	21
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.5 Procedimientos.....	23
3.6 Método de análisis de datos.....	23
3.7 Aspectos éticos	23
IV. RESULTADOS	25
V. DISCUSIÓN.....	32
VI. CONCLUSIONES.....	40
VII. RECOMENDACIONES	41
VIII. PROPUESTA.....	42
REFERENCIA.....	44
ANEXOS.....	59

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Lista de validadores.....	23
Tabla 2 Confiabilidad del instrumento.....	24
Tabla 3 Distribución de la población según género, edad y estudios.....	26
Tabla 4 Resumen de la gobernabilidad y sus dimensiones.....	27
Tabla 5 Efectividad gubernamental.....	28
Tabla 6 Elaboración y ejecución de planes de ordenamiento territorial.....	28
Tabla 7 Crecimiento ordenado y planificado.....	29
Tabla 8 Programas proyectos y acciones de desarrollo físico.....	29
Tabla 9 Resumen de la dimensión efectividad gubernamental.....	31
Tabla 10 Liderazgo del ordenamiento territorial.....	32
Tabla 11 Resumen de la variable gobernabilidad.....	33

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Diseño de investigación.....	41
Figura 2 Propuesta.....	48

RESUMEN

En una municipalidad provincial de Cajamarca existen dos problemas que aquejan a la entidad; siendo uno de ellos la gobernabilidad y competitividad que se vive a diario, como consecuencia de la falta de un ordenamiento territorial, que permita el avance, superación, ordenamiento y aumento del nivel de vida de la localidad, cuyo objetivo general fue proponer estrategias de ordenamiento territorial para mejorar la gobernabilidad en una municipalidad provincial de Cajamarca; el tipo de estudio fue básico con diseño no experimental, dirigido a una muestra de 92 trabajadores netamente del área de Gerencias de proyectos y el área de Infraestructura de la municipalidad a quienes se les aplicó los cuestionarios; teniendo como resultado que las autoridades locales no lograron un crecimiento de la ciudad en forma planificada y ordenada, no se elaboran planes de ordenamiento territorial adecuados, la ciudad no crece en forma ordenada y planificada; así mismo, la gobernabilidad no es la más apropiada, siendo la dimensión más débil la de rendición de cuentas, el 57% de encuestados calificó como mala y muy mala la rendición de cuentas, concluyendo que se deben aplicar las estrategias diseñadas en esta investigación para mejorar la gobernabilidad de la municipalidad.

Palabras clave: Ambiental, estrategias, gobernabilidad, ordenamiento territorial, social.

ABSTRACT

In a provincial municipality of Cajamarca there are two problems that plague the entity; one of them being the governability and competitiveness that is experienced daily, as a consequence of the lack of territorial planning, which allows the advancement, improvement, organization and increase in the standard of living of the locality, whose general objective was to propose planning strategies. territorial to improve governance in a provincial municipality of Cajamarca; The type of study was basic with a non-experimental design, aimed at a sample of 92 workers clearly from the Project Manager area and the Infrastructure area of the municipality to whom the questionnaires were applied; As a result, the local authorities did not achieve growth of the city in a planned and orderly manner, adequate territorial planning plans were not developed, the city did not grow in an orderly and planned manner; Likewise, governance is not the most appropriate, with the weakest dimension being accountability, with 57% of respondents rating accountability as bad or very bad, concluding that the strategies designed in this research should be applied to improve the governance of the municipality.

Keywords: Environmental, strategies, governance, territorial planning, social.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, HEREDIA LLATAS FLOR DELICIA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis Completa titulada: "Estrategias de ordenamiento territorial para la gobernabilidad en una municipalidad provincial de Cajamarca", cuyo autor es HORNA TORRES ENRIQUE, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 11.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 27 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
HEREDIA LLATAS FLOR DELICIA DNI: 41365424 ORCID: 0000-0001-6260-9960	Firmado electrónicamente por: HLLATASF el 06-01- 2024 16:18:48

Código documento Trilce: TRI - 0710337