



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Modelo de Gestión de proyectos para la ejecución de Inversiones
en Infraestructura económica y social, Lambayeque**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Cruzalegui Guadamos, Jorge Ivan (orcid.org/0000-0001-9669-7698)

ASESORES:

Dr. Dios Castillo, Christian Abraham (orcid.org/0000-0002-2469-9237)

Dr. Vela Melendez, Lindon (orcid.org/0000-0002-9644-7151)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO — PERÚ

2024

DEDICATORIA

Dedico esta tesis primero a Dios por permitir cumplir con esta meta y objetivo en mi vida, a mi Padre que desde el cielo está observando este logro y le hubiera gustado ver este nuevo objetivo en mi vida profesional, también a mi Madre, Esposa e Hijo por ser mi motivo de seguir adelante, esta tesis está dedicada a ustedes. Gracias por ser parte de mi viaje académico.

AGRADECIMIENTO

Al Dr. Cristian Dios por brindar sus conocimientos y apoyo en esta tesis y a cada uno de los docentes de la UCV del campus Chiclayo que nos dieron su cátedra para formar nuevos profesionales para servir a la nación cuando ella lo requiera e impartir nuestros conocimientos en bien de la sociedad.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	v
ÍNDICE DE TABLAS.....	vi
ÍNDICE DE FIGURAS.....	vii
RESUMEN.....	viii
ABSTRACT	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo.....	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	19
3.5. Procedimientos.....	19
3.6. Métodos de análisis de datos.....	20
3.7. Aspectos éticos	21
IV. RESULTADOS.....	22
V. DISCUSIÓN	29
VI. CONCLUSIONES.....	38
VI. RECOMENDACIONES	39
VII. PROPUESTA.....	40
REFERENCIAS	48
ANEXOS.....	48

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 01. <i>Operadores del SNPMGI – Lambayeque</i>	17
Tabla 02. <i>Conocimiento en metodologías de gestión de proyectos</i>	22
Tabla 03. <i>Razones del fracaso en la ejecución de inversiones.</i>	23
Tabla 04. <i>Aplicación de metodologías para la gestión de proyectos de inversión.</i>	23
Tabla 05. <i>Modelo de gestión de proyectos para la toma de decisiones</i>	24
Tabla 06. <i>Modelo de gestión de proyectos para facilitar la ejecución, seguimiento y control.</i>	25
Tabla 07. <i>Implementación del modelo de gestión a través de normas internas.</i>	25
Tabla 08. <i>Aplicaciones informáticas internas para el seguimiento en la ejecución de inversiones públicas en infraestructura económica y social.</i>	26
Tabla 09. <i>Sectores que intervienen en el Presupuesto para inversiones Infraestructura económica y social (En millones de soles)</i>	27
Tabla 10. <i>Comparación de Presupuesto Total e inversiones en Lambayeque 2014-2022 (En millones de soles).</i>	28
Tabla 11. <i>Plan de implementación del modelo: Cronograma de trabajo</i>	47

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 01. <i>Gráfica de la propuesta</i>	42
Figura 02. <i>Gráfica de la propuesta de modelo de gestión</i>	45

RESUMEN

El propósito principal de la presente investigación fue proponer un esquema de gestión de proyectos destinado a mejorar la realización de inversiones en infraestructura, tanto económica como social, en el territorio lambayecano. El enfoque metodológico utilizado consistió en un enfoque mixto, en conjunto con un diseño propositivo no experimental y de corte no transversal. La muestra de la población comprendió a 107 operadores del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, registrados en el directorio del Ministerio de Economía y Finanzas en Lambayeque. Para la recopilación de datos sobre las variables, se llevó a cabo una encuesta que constaba de diez preguntas relacionadas con el modelo de gestión de proyectos, y se utilizó una ficha de análisis documental para la variable de ejecución de inversiones públicas en infraestructura económica y social. Los resultados indican que las entidades del Gobierno Regional y Gobiernos Locales no han presentado herramientas desarrolladas o propuestas para la gestión de inversiones públicas. En este sentido, se plantean algunas recomendaciones, como la propuesta de un modelo estratégico con el fin de perfeccionar la gestión de proyectos y facilitar el proceso de toma de decisiones.

Palabras clave: Modernización de estado, ejecución, proyectos de inversión pública, gestión pública.

ABSTRACT

The main purpose of this research was to propose a project management scheme aimed at improving the realization of investments in infrastructure, both economic and social, in the Lambayeque territory. The methodological approach used consisted of a mixed approach, together with a non-experimental, non-cross-sectional, propositional design. The population sample included 107 operators of the National Multiannual Programming and Investment Management System, registered in the directory of the Ministry of Economy and Finance in Lambayeque. To collect data on the variables, a survey was carried out that consisted of ten questions related to the project management model, and a documentary analysis sheet was used for the variable of execution of public investments in economic and social infrastructure. The results indicate that the entities of the Regional Government and Local Governments have not presented developed or proposed tools for the management of public investments. In this sense, some recommendations are made, such as the proposal of a strategic model to improve project management and facilitate the decision-making process.

Keywords: State modernization, execution, public investment projects, public management.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, DIOS CASTILLO CHRISTIAN ABRAHAM, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de Gestión de proyectos para la ejecución de Inversiones en Infraestructura económica y social, Lambayeque", cuyo autor es CRUZALEGUI GUADAMOS JORGE IVAN, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 11 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
DIOS CASTILLO CHRISTIAN ABRAHAM DNI: 18139166 ORCID: 0000-0002-2469-9237	Firmado electrónicamente por: CDIOSC el 13-01- 2024 19:03:18

Código documento Trilce: TRI - 0731245