

# **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSTGRADO**

**TESIS**

**ESTILOS DE LIDERAZGO DIRECTIVO Y PLANIFICACION  
ESTRATÉGICA EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS DE LA RED  
EDUCATIVA N° 06 DE JOSE GALVEZ DEL DISTRITO DE VILLA  
MARIA DEL TRIUNFO, 2013.**

**PARA OBTENER EL GRADO DE:**

**MAGISTER EN EDUCACIÓN**

**CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN**

**AUTORES:**

**Br. AURA YRENE TAMARIZ ADRIANZEN**

**Br. JUANA ESTHER PUENTE VIDAL**

**ASESOR:**

**Mg. JOHN MORILLO FLORES**

**LIMA- PERÚ**

**2013**

## Dedicatoria

A Dios por ser nuestro guía y fortaleza.

A nuestros esposos por su apoyo y comprensión y a nuestros hijos por su constante motivación.

## AGRADECIMIENTO

Expresamos un profundo y sincero agradecimiento a los docentes de la escuela de Post Grado Maestría en Educación de la Universidad Cesar Vallejo, en especial al Mg. John Morillo Flores, por su asesoramiento.

A nuestros familiares quienes con su apoyo, comprensión y motivación permanente hicieron posible el logro de los objetivos trazados los cuales servirán de mucha ayuda a las Instituciones Educativas para lograr una adecuada Planificación Estratégica.

A los docentes de la Instituciones Educativas Publicas de la Red Educativa N° 06 de José Gálvez -Villa María del Triunfo por su colaboración en el trabajo de investigación.

## PRESENTACIÓN

Señor presidente.

Señores miembros del jurado calificador.

Dando cumplimiento a las normas del reglamento para la elaboración de tesis de la Facultad de Educación, sección de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo para elaborar la Tesis de Maestría en Educación con mención en Administración de la Educación, presentamos el trabajo de investigación descriptivo correlacional titulado “Estilos de liderazgo directivo y Planificación Estratégica en las Instituciones Educativas Publicas de la Red Educativa N°6 de José Gálvez – Villa María del Triunfo, 2013”, según los resultados obtenidos de la investigación.

La presente investigación consta de cuatro capítulos. En el capítulo I se expone el planteamiento del problema incluyendo la formulación del problema, la justificación, las limitaciones, los antecedentes y los objetivos. En el capítulo II se desarrolla el marco teórico sobre el tema a investigar: “Estilos de Liderazgo directivo y Planificación Estratégica en las Instituciones Educativas Publicas de la Red Educativa N°6 de José Gálvez – Villa María del Triunfo, 2013”. En el Capítulo III se da a conocer la metodología empleada en esta investigación, las hipótesis, las variables de estudio, diseño, población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos y los métodos de análisis. El capítulo IV corresponde a la interpretación de los resultados, que comprende la descripción y discusión del trabajo en estudio y finalmente se dan a conocer las conclusiones y sugerencias, así como las referencias bibliográficas y anexos de la tesis.

Señores miembros del jurado deseamos que esta tesis sea evaluada en forma pertinente para su respectiva aprobación.

Las autoras.

<b>ÍNDICE</b>	<b>Pág</b>
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Presentación	iv
Índice	v
Índice de Tablas	viii
Índice de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
Introducción	xii

## **CAPITULO I PROBLEMA DE INVESTIGACION**

1.1 Planteamiento del problema	15
1.2 Formulación de problema	17
1.2.1 Problema General	17
1.2.2 Problemas Específicos	17
1.3 Justificación	18
1.4 Limitaciones	20
1.5 Antecedentes	21
1.6 Objetivos	30
1.6.1 General	30
1.6.2 Específicos	30

## **CAPITULO II MARCO TEORICO**

2.1. Bases Teóricas de los estilos de liderazgo	32
2.1.1 Definición de la variable estilos de liderazgo	32
2.1.2 Características de los estilos de liderazgo	34
2.1.3 Importancia	34
2.1.4. Principales enfoques	35
2.1.5. Dimensiones de los estilos de liderazgo	37
2.2. Bases teóricas de la planificación estratégica	40
2.2.1 Definición de la variable planificación estratégica	40

2.2.2 Características de la planificación estratégica	42
2.2.3 Dimensiones de la planificación estratégica	43
2.2.4. Fases de la planificación estratégica.	44
2.3. Definición de términos básicos	46

## **CAPITULO III MARCO METODOLOGÍCO**

<b>3.1. Hipótesis</b>	49
3.1.1. Hipótesis General	49
3.1.2. Hipótesis Específicas	49
<b>3.2. Variables</b>	49
3.2.1. Definición Conceptual	50
3.2.2 Definición Operacional.	50
<b>3.3 Metodología</b>	51
3.3.1. Tipo de estudio	51
3.3.2. Diseño	52
3.4. Población y muestra	53
3.5. Método de investigación	55
3.6. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	55
3.7. Método de análisis de los datos	59

## **CAPITULO IV RESULTADOS**

4.1 Descripción	61
4.1.1 Tratamiento estadístico e interpretación	61
4.1.2 Pruebas estadísticas	63
4.2 Discusión	68

CONCLUSIONES 72

SUGERENCIAS 73

BIBLIOGRÁFIA 74

ANEXOS

Anexo N° 01 Matriz de Consistencia. 78

Anexo N° 02 Tablas de evaluación de juicio de expertos	79
Anexo N° 03 Instrumentos de medición de las variables	103
Anexo N° 04 Resultados de la validez y confiabilidad de los Instrumentos de medición.	107
Anexo N° 05 Base de datos de ambas variables	108

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla		pág.
Tabla 1	Operacionalización de la variable Estilos de Liderazgo	50
Tabla 2	Operacionalización de la variable Planificación Estratégica	51
Tabla 3	Población de los Docentes de la Red Educativa N° 06	53
Tabla 4	Muestra de los Docentes de la Red Educativa N° 06	54
Tabla 5	Rangos de valorización de los ítems del Instrumento .	56
Tabla 6	Expertos que validaron los Instrumentos.	56
Tabla 7	Expertos que validaron los Instrumentos.	57
Tabla 8	Confiabilidad de la variable Liderazgo Directivo	58
Tabla 9	Confiabilidad de la variable Planificación Estratégica	58
Tabla 10	Descripción de la Variable Liderazgo Directivo	61
Tabla 11	Descripción de la Variable Planificación Estratégica	62
Tabla 12	Correlación de Spearman Liderazgo directivo y la planificación estratégica	64
Tabla 13	Coeficiente de correlación de Spearman Liderazgo directivo Facilitador y la Planificación Estratégica	65
Tabla 14	Coeficiente de correlación de Spearman liderazgo directivo controlador y la planificación estratégica	66
Tabla 15	Coeficiente de correlación de Spearman liderazgo directivo transformacional y la planificación estratégica	67
Tabla 16	Coeficiente de correlación de Spearman liderazgo directivo transaccional y la planificación estratégica	68

## INDICE DE FIGURAS

Figura		pág.
Figura 1	Cuadro de barras de variable Liderazgo	61
Figura 2	Cuadro de barras de variable Planificación	62

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como problema general ¿Cuál es la relación existente entre el Estilo de Liderazgo directivo y la Planificación Estratégica en las Instituciones Educativas públicas de la red educativa N° 06 de José Gálvez- Villa María del Triunfo- 2013?, cuyo objetivo general es determinar la relación existente entre el estilo de liderazgo directivo y la planificación estratégica en las Instituciones Educativas públicas de la red educativa N° 06 de José Gálvez – Villa María del Triunfo- 2013.

La metodología de la investigación fue descriptiva- correlacional. El diseño fue no experimental de tipo transversal correlacional no causal. La muestra, estuvo conformada por 177 docentes de las Instituciones Educativas públicas de la Red educativa N°06 de José Gálvez – Villa María del Triunfo – 2013. Se aplicó la técnica de la encuesta con cuestionario cerrado tipo escala de Likert. Los datos obtenidos se analizaron mediante el programa estadístico SPSS versión 20

En la investigación, se ha encontrado que la variable estilos de liderazgo directivo, está relacionada directamente con la variable planificación estratégica en las Instituciones Educativas públicas de la Red Educativa N°06 de José Gálvez –Villa María del Triunfo - 2013, según la correlación de Spearman de 0,449, representando esta una buena correlación entre las variables y existiendo una relación significativa. Así mismo se arribó a la conclusión que existe relación directa moderada entre el estilo de liderazgo directivo y la planificación estratégica a un nivel de significancia de  $Rho = 0,449$  y  $p = 0,000$ .

## ABSTRACT

The present research has as a general problem what is the relationship between leadership style and strategic planning manager in public educational institutions educational network No. 06 Jose Galvez -Villa Maria del Triunfo - 2013? , Whose overall objective is to determine the relationship between leadership style and strategic planning manager in public educational institutions educational network N ° 06 of José Gálvez - Villa Maria del Triunfo - 2013.

The research methodology was descriptive - correlational. The non-experimental design was cross-sectional correlational not causal. The sample consisted of 177 teachers in public educational institutions educational Network No. 06 Jose Galvez - Villa Maria del Triunfo - 2013. Technique was applied to closed questionnaire survey with Likert -type scale. The data obtained were analyzed using SPSS version 20.

On investigation, it was found that the variable directive leadership styles , is directly related to the variable strategic planning in public educational institutions educational res No. 06 Jose Galvez -Villa Maria del Triunfo - 2013 , according to the correlation of Spearrman of 0.449 , accounting is a good correlation between the variables and there is a significant relationship . Likewise, the conclusion was reached that there is significant relationship between leadership style and strategic planning manager at a significance level of  $Rho = 0.449$  and  $p = 0.000$ .