



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
EDUCACIÓN**

**Análisis de la gestión educativa de los docentes en una  
universidad privada, Los Olivos, 2023.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Doctor en Educación**

**AUTOR:**

Olaya Guerrero, Julio Cesar ([orcid.org/0000-0002-4273-3654](https://orcid.org/0000-0002-4273-3654))

**ASESORAS:**

Dra. Iburguen Cueva, Francis Esmeralda ([orcid.org/0000-0003-4630-6921](https://orcid.org/0000-0003-4630-6921))

Dra. Palacios Garay, Jessica Paola ([orcid.org/0000-0002-2315-1683](https://orcid.org/0000-0002-2315-1683))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión y Calidad Educativa

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus  
niveles

LIMA – PERÚ

2024

## **Dedicatoria**

A Dios por su gran amor hacia mí y Padre fiel.

A mi madre Santos Guerrero Vilela, una gran mujer,  
por su esfuerzo en educarme y aliento permanente.

A mi hermana Beatriz y sobrina Sorayita por su amor  
constante.

A Elizabeth por acompañarme en la vida.

### **Agradecimiento**

A Dios por haberme dado la oportunidad de servirle.

A la Universidad César Vallejo por sus enseñanzas.

A mis asesoras de tesis Dras. Francis Ibarguen y Jessica Palacios Garay, por sus atentos comentarios y sugerencias para mejorar la tesis.

A mis grandes amigas Katty Hilario, Olga Pereyra, por su apoyo permanente y motivación durante la elaboración de la presente tesis. Millones de gracias.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	<b>Pág.</b>
CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	iv
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
RESUMO	x
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO</b>	<b>4</b>
<b>III. METODOLOGÍA</b>	<b>17</b>
3.1 Tipo y diseño de investigación	17
3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización	18
3.3 Escenario de estudio	18
3.4 Participantes	20
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.6 Procedimiento	21
3.7 Rigor científico	22
3.8 Método de análisis de la información	23
3.9 Aspectos éticos	24
<b>IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN</b>	<b>25</b>
<b>V. CONCLUSIONES</b>	<b>37</b>

<b>VI.</b>	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>39</b>
<b>VII.</b>	<b>PROPUESTA</b>	<b>41</b>
	<b>REFERENCIAS</b>	<b>46</b>
	<b>ANEXOS</b>	<b>57</b>

## ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
Figura 1: Red hermenéutica con respecto a la categoría gestión educativa y sus subcategorías	<b>25</b>
Figura 2: Nube de palabras de la categoría: gestión educativa	<b>26</b>
Figura 3: Red de citas de la categoría gestión educativa	<b>27</b>
Figura 4: Red de citas del objetivo específico 1	<b>30</b>
Figura 5: Red de citas del objetivo específico 2	<b>32</b>
Figura 6: Red de citas del objetivo específico 3	<b>34</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Pág.</b>
Tabla 1: Categorías y Sub categorías de la investigación	<b>18</b>
Tabla 2: Actividades del Programa de Implementación de responsabilidad social a los docentes de la universidad privada.	<b>44</b>
Tabla 3: Cronograma de Actividades del Programa de Implementación de responsabilidad social a los docentes de la universidad privada.	<b>45</b>

## RESUMEN

La investigación cualitativa titulada: Análisis de la gestión educativa de los docentes en una universidad privada, Los Olivos, 2023. Comprendió como objetivo analizar la gestión educativa de los docentes en la universidad privada, Los Olivos, 2023. Se asumió una metodología de enfoque cualitativo, diseño fenomenológico interpretativo y método inductivo. Como técnica se empleó la entrevista, como instrumento de recolección de datos la guía de entrevista semiestructurada, aplicándola a seis participantes conformados por docentes, que dieron a conocer sus percepciones y experiencias sobre categoría gestión educativa, como de las sub categorías gestión directiva, gestión pedagógica y gestión de responsabilidad social. Los resultados evidenciaron que la universidad privada mantiene procesos de gestión educativa adecuados, en forma específica cuando se trata de llevar el seguimiento hacia sus estudiantes. Asimismo, existen muchas estrategias que se emplean para lograr calidad de aprendizajes como, aprendizaje activo, uso de plataformas virtuales, aprendizaje colaborativo, aula invertida. Se concluyó que la gestión educativa en una universidad privada es de carácter uniforme en dónde se trata de mantener los temas de enseñanza mediante procesos de gestión adecuados que logre consensos para tener educación de calidad y seguimiento de los estudiantes para el logro de competencias en su formación profesional. La gestión directiva es proyectada por el directorio de la universidad y su grupo de alto nivel aprueban los planes curriculares de cada especialidad y cumplimiento de los aspectos de organización. En la gestión pedagógica, los profesores son los protagonistas y responsables que sus estudiantes aprendan con el enfoque de competencias.

**Palabras clave:** Gestión educativa, Gestión directiva, Gestión pedagógica, Gestión de responsabilidad social, Docentes.

## ABSTRACT

The qualitative research entitled: Analysis of the educational management of teachers in a private university, Los Olivos, 2023. Its objective was to analyze the educational management of teachers in a private university, Los Olivos, 2023. A qualitative approach methodology, interpretative phenomenological design and inductive method were used. The technique used was the interview, and the semi-structured interview guide was used as a data collection instrument, applying it to six participants made up of teachers, who shared their perceptions and experiences on the educational management category, as well as the sub-categories of directive management, pedagogical management and social responsibility management. The results showed that the private university maintains adequate educational management processes, specifically when it comes to monitoring its students. Likewise, there are many strategies used to achieve a good quality of learning, such as active learning, use of virtual platforms, collaborative learning, inverted classroom. It was concluded that the educational management in a private university is of a uniform character where it is about maintaining the teaching topics through adequate management processes that achieve consensus to have quality education and monitoring of students for the achievement of competencies in their professional training. The directive management is projected by the board of directors of the university and its high-level group approves the curricular plans of each specialty and compliance with organizational aspects. In the pedagogical management, the professors are the protagonists and responsible that their students learn with the competencies approach.

**Keywords:** Educational management, Directive management, Pedagogical management, Social responsibility management, Teachers.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
DOCTORADO EN EDUCACIÓN**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, IBARGUEN CUEVA FRANCIS ESMERALDA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN EDUCACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Análisis de la gestión educativa de los docentes en una universidad privada, Los Olivos, 2023.", cuyo autor es OLAYA GUERRERO JULIO CESAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 5.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 04 de Enero del 2024

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
FRANCIS ESMERALDA IBARGUEN CUEVA <b>DNI:</b> 09637865 <b>ORCID:</b> 0000-0003-4630-6921	Firmado electrónicamente por: FIBARGUENC el 07- 01-2024 22:49:56

Código documento Trilce: TRI - 0720200