



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**“Factores determinantes de la competitividad del  
sub sector cacaoero en la región San Martín”**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE MAGÍSTER  
EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS Y RELACIONES  
INTERNACIONALES**

**AUTORES:**

**Br. René Ríos Ríos**

**Br. Gerardo Antonio Quispe Vigo**

**ASESOR:**

**Mg. Antonio Zalatiel Terrones Borrego**

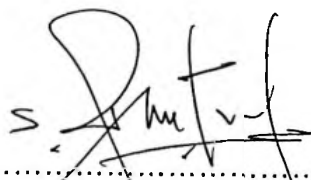
**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**Creación de valor para la empresa**

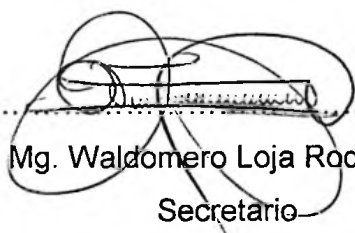
**TARAPOTO, PERÚ**

**2015**

PÁGINA DEL JURADO



MBA. Silvestre Quintana Pumachoque  
Presidente



Mg. Waldomero Loja Rodriguez  
Secretario



MBA. Jardiel Paredes del Aguila  
Vocal

## DEDICATORIA

A Ernestina Ríos Ramírez, mi querida madre, que desde el cielo guía mis pasos, por legarme su infinito amor y ser ejemplo de humildad, bondad y sacrificio.

A Rene Ríos Alegría, mi querido padre, por ser ejemplo de superación constante y a no rendirse ante las vicisitudes que la vida nos presenta.

A mi esposa Lis Amparo y al fruto de nuestro amor, Renato, mi hijo quienes son mi fortaleza y el motivo más importante para buscar la superación personal, profesional y familiar.

*RENE*

A la memoria de mi querida madre, Luz Angélica, por sembrar en mí el valor del amor, la justicia y el espíritu superación.

A mi hermana, Marleni, por hacer el papel de mi madre y brindarme su apoyo incondicional para lograr alcanzar mis metas trazadas.

A las personas más importantes en mi vida, Patricia, mi esposa y Gerardo mi hijo, por ser el motor y motivo para seguir superándome día a día.

*GERARDO ANTONIO*

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios sobre todas las cosas, por habernos guiado durante nuestra especialización profesional y por darnos una vida llena de aprendizajes, del mismo modo a nuestras familias, por el apoyo que siempre nos brindaron para llevar adelante el deseo de superación profesional, y sobre todo haber permitido la realización de nuestro trabajo de investigación, asimismo, a los directivos, funcionarios y técnicos de las Empresas, Cooperativas y organizaciones de productores de cacao en la región San Martín, quienes nos facilitaron la información necesaria para la elaboración del presente trabajo de investigación.

Finalmente, queremos expresar nuestra gratitud eterna a la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO, por intermedio de la Escuela de Posgrado nos facilitó la realización de nuestros estudios de maestría; de igual manera a todos los docentes que compartieron sus sabias enseñanzas y a nuestro asesor Mg. Antonio Salatiel Terrones Borrego por el acompañamiento en la realización de nuestro trabajo de investigación para de esta manera obtener el Grado de Magíster en Administración de Negocios y Relaciones Internacionales.

*Rene  
Gerardo A.*

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, **René Ríos Ríos**, estudiante del Programa de maestría en Administración de Negocios y Relaciones Internacionales de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI 10771171, con la tesis titulada: ***“Factores determinantes de la competitividad del sub sector cacaoero en la región San Martín, 2013”***

Declaro bajo juramento que:

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría (compartida con **Gerardo Antonio Quispe Vigo**).
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, setiembre de 2015



Br. René Ríos Ríos

DNI N° 10771171

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, **Gerardo Antonio Quispe Vigo**, estudiante del Programa de maestría en Administración de Negocios y Relaciones Internacionales de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N° 01134835, con la tesis titulada: "**Factores determinantes de la competitividad del sub sector cacaoero en la región San Martín, 2013**"

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría (compartida con **René Ríos Ríos**).
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, setiembre de 2015



.....  
Br. Gerardo Antonio Quispe Vigo

DNI N° 01134835

## PRESENTACIÓN

Distinguidos miembros del jurado evaluador,

Presentamos ante ustedes la tesis titulada "*Factores determinantes de la competitividad del sub sector cacaoero en la región San Martín, 2013*" con la finalidad de determinar los factores que determinan la Competitividad del sub sector cacaoero en nuestra región, es por ello, dando cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de maestría en Gestión Pública.

Esperando, sus valiosas observaciones que repercutirá en el enriquecimiento de la presente tesis y a la vez cumplir con los requisitos que merezca su aprobación.

Los Autores.



## ÍNDICE

PÁGINA DEL JURADO .....	ii
DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	v
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD.....	vi
PRESENTACIÓN .....	viii
ÍNDICE .....	ix
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT .....	xii
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>13</b>
Antecedentes .....	13
Fundamentación científica, técnica o humanística.....	15
El Cacao en el Perú.....	16
El Cacao en San Martín.....	17
Producción .....	17
Mercados de Destino.....	20
Usos del cacao .....	22
Marco Analítico de la Competitividad de Michael E. Porter: de la Teoría a la Práctica .....	22
Factores determinantes de la competitividad. El diamante de Porter.....	24
Justificación.....	32
1.1. Problema.....	34
1.2. Hipótesis .....	34
1.3. Objetivos.....	34
<b>II. MARCO METODOLÓGICO .....</b>	<b>35</b>
2.1. Variables .....	35
2.2. Operacionalización de variables.....	36

2.3. Metodología .....	36
2.4. Tipos de estudio .....	37
2.5. Diseño.....	37
2.6. Población y muestra.....	37
2.7. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	39
2.8. Métodos de análisis de datos .....	39
III. RESULTADOS .....	40
IV. DISCUSIÓN .....	131
V. CONCLUSIONES .....	136
VI. RECOMENDACIONES .....	138
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	139
Anexo N° 01: Matriz de consistencia .....	142
Anexo N° 02: Encuesta .....	143
Anexo N° 3: Validación de los instrumento .....	149

## RESUMEN

La elaboración del presente trabajo titulado "Factores determinantes de la competitividad del sub sector cacaoero en la región San Martín 2013", obedece a la necesidad de conocerla mejor los factores que tienen mayor influencia en el cultivo del cacao para que si creen necesario las autoridades, empresarios y agricultores en general tomen las medidas correspondientes para mejorarla.

Para lo cual se aplicó un cuestionario a los involucrados en mejorar la competitividad cacaoera como son instituciones del gobierno regional (07), empresas privadas (14) y ONGs (04).

Los Objetivos específicos son: Establecer las condiciones de los factores del sub sector cacaoero de la Región San Martín, establecer las condiciones de la demanda del sub sector cacaoero de la Región San Martín, establecer la Estrategia, estructura y rivalidad empresarial del sub sector cacaoero de la Región San Martín, establecer las industrias relacionadas y de apoyo del sub sector cacaoero de la Región San Martín.

Los datos fueron procesados utilizando la estadística descriptiva principalmente la frecuencia, porcentaje, media, mediana, máximos, mínimos y desviación estándar.

Las conclusiones son: Las condiciones del sub sector cacaoero son favorables ya que la región San Martín climatológicamente presenta un clima y un suelo que permite el desarrollo de los cultivos, así mismo se cuenta con servicios básicos de luz, teléfono y sobre todo de agua necesarias para el regadío de los cultivos, sin embargo estos no son considerados tan cómodos, a pesar de esto se considera que las distancias para desarrollar el comercio son cortas y accesibles, ya que se cuenta con la disponibilidad de proveedores, existe también disponibilidad de mano de obra pero hay que capacitarla para que desarrolle los niveles competitivos más aceptables, la mayoría también considera que las vías de acceso a los cultivos no son aceptables pero no se puede dejar de reconocer la existencia de centros de investigación que permiten mejorar la calidad de los productos y desarrollar mejores procesos de cultivo.

*Palabras Clave: Factores determinantes de la competitividad*

## ABSTRACT

The preparation of this paper entitled "Determinants of sub cocoa sector competitiveness in the region San Martin 2013", due to the need to better know the factors that most influence the cultivation of cacao to the authorities if they believe necessary , entrepreneurs and farmers generally take corresponding measures to improve it.

For which a questionnaire was applied to those involved in improving competitiveness such as cocoa regional government institutions (07), private companies (14) and NGOs (04)

THE overall objective of this research is: Identify the determinants of competitiveness of sub cocoa sector in the San Martin region are.

The specific objectives are: To establish the conditions of the factors of sub cocoa sector in the San Martin region, establish the conditions for the application of sub cocoa sector in the San Martin region, set the strategy, structure and rivalry business of sub cocoa sector of the San Martín Region establish related industries and support of sub cocoa sector of San Martín Region.

The data were processed using descriptive statistics mainly the frequency, percentage, mean, median, maximum, minimum and standard deviation.

The conclusions are: The conditions of the sub sector cocoa are favorable as the San Martin region climatologically has a climate and soil which allows the development of crops , also it has basic services like electricity , telephone and especially water needed for irrigation of crops , but these are not considered as comfortable , although it is considered that the distances to develop trade are short and accessible, as it has the availability of providers , there is also availability of labor work but you have to train them to develop the most acceptable competitive levels , the majority also believes that the access roads to the crops are not acceptable but cannot help but recognize the existence of research centers that improve the quality of products develop better processes and culture.