

# ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Control previo y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima, 2023

# TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

#### AUTOR:

Martell Javier, Fernando Walter (orcid.org/0000-0003-2995-6850)

#### ASESORES:

Mg. Vilcapoma Pérez, César Robín (orcid.org/0000-0003-3586-8371)
Dra. Díaz Mujica, Juana Yris (orcid.org/0000-0001-8268-4626)

#### LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

## LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ 2024

# Dedicatoria

Este trabajo les dedico a mis padres que han sido de gran estímulo para el logro de mis metas

# Agradecimiento

A mis compañeros de trabajo la Srta. Lali Campos, el Sr Jorge Solano, la Lic. Patty Díaz, que siempre me brindaron su apoyo incondicional.



# ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

#### Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, VILCAPOMA PEREZ CESAR ROBIN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Control previo y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima, 2023", cuyo autor es MARTELL JAVIER FERNANDO WALTER, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 12 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
VILCAPOMA PEREZ CESAR ROBIN	Firmado electrónicamente por: CVILCAPOMAP el
DNI: 09142246	
ORCID: 0000-0003-3586-8371	16-01-2024 08:29:48

Código documento Trilce: TRI - 0731758





# ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

#### Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, MARTELL JAVIER FERNANDO WALTER estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Control previo y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

- 1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
- He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
- No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
FERNANDO WALTER MARTELL JAVIER DNI: 10109098	Firmado electrónicamente por FMARTELLJ el 12-01-
ORCID: 0000-0003-2995-6850	2024 23:14:35

Código documento Trilce: TRI - 0731759



# Índice de contenidos

	Pagina
CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	V
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	iv
RESUMEN	ix
ABSTRACT	xi
I. INTRODUCCIÓN	1-5
II. MARCO TEÓRICO	6-16
III. METODOLOGÍA	17
3.1. Tipo y diseño de investigación	17
3.2. Variables y operacionalización	18
3 3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de a	análisis19
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.5. Procedimientos	22
3.6. Método de análisis de datos	22
3.7. Aspectos éticos	22
IV. RESULTADOS	23-32
V. DISCUSIÓN	33-38
VI. CONCLUSIONES	39
VII. RECOMENDACIONES	40-41
REFERENCIAS	42-51
ANEXOS	52
Anexo 1: Matrices de operacionalización de las dos variables	
Anexo 2: Instrumento de recolección de datos de ambas variables	
Anexo 3: Cálculo del tamaño de la muestra en hoja Word	
Anexo 4: Certificado de validación de ambas variables, firmadas por e	xpertos
Anexo 5: Resultados de la confiabilidad Alfa de Cronbach en hoja wor	d

# **ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1. Nivel del control previo en una entidad pública de salud23
Tabla 2. Nivel de la gestión de adquisiciones en una entidad pública de salud24
Tabla 3. Niveles para las dimensiones de la variable del Control previo 25
Tabla 4. Niveles para las dimensiones de la variable Gestión de adquisiciones26
Tabla 5. Prueba de Rho de Spearman para las variables del control previo y la
gestión de adquisiciones27
Tabla 6. Prueba de Rho de Spearman para la dimensión del ambiente de control y
la variable gestión de adquisiciones28
Tabla 7. Prueba de Rho de Spearman para la dimensión de la evaluación de
riesgo y la variable gestión de adquisiciones29
Tabla 8. Prueba de Rho de Spearman para la dimensión de la actividad de control
y la variable gestión de adquisiciones30
Tabla 9. Prueba de Rho de Spearman para la dimensión de la información y
comunicación y la variable gestión de adquisiciones31
Tabla 10. Prueba de Rho de Spearman para la dimensión del monitoreo
permanente y la variable gestión de adquisiciones

# **ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1. Nivel del control previo en una entidad pública de salud	. 23
Figura 2. Nivel de la gestión de adquisiciones en una entidad pública de salud	24
Figura 3. Niveles para las dimensiones de la variable del Control previo	. 25
Figura 4. Niveles para las dimensiones de la variable Gestión de adquisiciones	.26
Figura 5. Prueba de Rho de Spearman para las variables del control previo y la	3
gestión de adquisiciones	27

#### RESUMEN

La investigación titulada: Control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima, 2023, tuvo como objetivo determinar la relación entre el control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima, 2023.

La metodología empleada fue de tipo básica con diseño no experimental, correlacionar, la muestra estuvo compuesta por 140 trabajadores de una entidad de salud. Lima, 2023; para lo cual se emplearon dos cuestionarios, uno sobre el control previo y el otro acerca de la gestión de adquisiciones. El método utilizado fue el hipotético deductivo, para la prueba de hipótesis y obtención de conclusiones; con enfoque cuantitativo en recolección de datos y para el análisis de datos se aplicó la estadística descriptiva y para la prueba de hipótesis se utilizó la prueba de Rho Spearman. El resultado que se obtuvo fue que el control previo se relaciona con la gestión de adquisiciones, con un nivel de correlación moderada (Rho 0,548 y p-valor 0,000). Concluyendo que el control previo se relaciona significativamente con la gestión de adquisiciones de una entidad de salud. Lima, 2023.

Palabras clave: Control previo, gestión de adquisiciones, abastecimiento, trabajadores.

#### **ABSTRACT**

The research entitled: Prior control and procurement management in the supply area of a health entity. Lima, 2023, aimed to determine the relationship between prior control and procurement management in the supply area of a health entity. Lima, 2023.

The methodology used was of a basic type with a non-experimental design, correlation; the sample was composed of 140 workers from a health institution. Lima, 2023; two questionnaires were used, one on prior control and the other on procurement management. The method used was the hypothetical deductive, to test hypotheses and obtain conclusions; with a quantitative focus on data collection and data analysis, descriptive statistics were applied, and the hypothesis test was used Rho Spearman's test. The result obtained was that the prior control is related to procurement management, with a moderate level of correlation (Rho 0. 548 and p-value 0. 000). Concluding that the prior control is significantly related to the procurement management of a health entity. Lima, 2023.

Keywords: Ex ante control, procurement management, supply, workers.

# I. INTRODUCCIÓN

En los momentos actuales se utilizan los soportes con datos electrónicos programados y sistematizados con avanzados sistemas de control y mecanismos de transmisión. Sin embargo su conformidad documental no se ha logrado y necesita ser bien sustentada. Esto permite una conexión directa entre el proveedor del servicio y la unidad que logre la viabilidad en sus diversos trámites. Según un estudio de Accenture Strategy (2022) debido a la pandemia del COVID 19, las empresas presentaban problemas en la cadena de suministro, las pérdidas económicas son de 112,700 millones de moneda común en euros de 0.9% en relación al PIB de la región europea, donde también las guerras han influenciado con el aumento de la inflación, en el coste de energía y en la falta de la materia prima. Él almacenaje de productos provocaron los problemas en la logística, la escases de talentos han repercutido en el suministro y carencia de profesionales con habilidades, que han sido afectado la mayoría de industrias (Ollagnier et al., 2022)

La adquisición de medicamentos e insumos médicos a través de transacción públicas en el despacho de las Naciones Unidas de prestación para diseños (UNOPS) está tiene su registro en adquisiciones net, pero no cuenta con la información del contrato, faltando documentación disponible y gestión de contratos. México UNOPS afirma que no son públicos, donde se tiene como referencia la Adjudicación de 1900 líneas de medicamentos y suministros médicos que representaron el 94% del suministro total de 2021, 82 contratos en mayo de 2021 UNOPS. Hay menos de ellos de los que estarían disponibles en Compranet si los contratos se adjudicaran a agencias federales (IMCO, 2021).

En un proyecto de adjudicación para conseguir conectividad y cobertura de internet en escuelas rurales de Colombia, con un valor de contrato de 274 millones de dólares, la empresa constructora Unión Temporal Centros Poblados, presentó en la licitación garantías bancarias falsas. El gobierno entregó la cantidad de 70 millones de pesos que son el anticipo del contrato, en el transcurrir del plazo del contrato, se perdió porque el contratista no

siguió el plan de trabajo y avance del proyecto, por lo que para el gobierno es evidente la incompetencia técnica y financiera del contratista. Seguir la disciplina en el reclutamiento y su desarrollo en el tiempo estipulado según contrato donde no se han cumplido (Bastida, 2023)

En Perú, las estadísticas nacionales oficiales del Ministerio de Salud, MINSA 2019 mostraron un aumento significativo en el empleo de los trabajadores del régimen CAS COVID en el año 2020-2021, se expresó y comparo en el mes de octubre (2020) 100%, mes de noviembre (2020) 104,53%, mes de diciembre (2020) 104,65%, mes de enero (2021) 101,30%, mes de febrero (2021) 101,53%, mes de marzo (2021) 100,80% Ministerio de Salud. (MINSA, 2021). Los documentos presentados y sustentados, no fueron correctamente conformados, dificultando su retribución de la prestación, realizados por los trabajadores con régimen CAS COVID. La Ley Orgánica del Sistema de Control del Estado, y más la Ley de la Contraloría General de la República 27785, permiten el empleo las normas y metodología técnica en la correcta utilizacion de los fondos públicos, siendo administrados por los funcionarios y autoridades designados por el estado, en la actualidad las normas establecidas, están distorsionada en relación a las disposiciones emanadas, donde se tiene funcionarios que carecen del conocimiento de la normatividad y transgreden los procedimientos establecidos. Según la Contraloría de la República, en julio de 2022 se paralizaron 2.346 obras públicas en todo el Perú, correspondientes a un costo de S/. 29.000 millones. Las consecuencias negativas de las acciones corruptas afectan directamente al tesoro público y tienen un impacto significativo en la reputación de las organizaciones participantes, en la contratación pública se han agregado puntos en la etapa de la redacción de los documentos de contratación con el objetivo de dirigir los contratos, si estos requieren de más documentación, con el objetivo de excluir a otros candidatos y posteriormente (después de la oferta) se cambia en la descripción, se causa daño a los postores que presentaron sus ofertas, sin los informes técnicos y financieros siendo incompletos, donde se le agregan a la empresa que recibió la oferta, haciendo las correcciones para aumentar la oferta en la adquisición publica (Ignacio, 2022)

A nivel local, con respecto a la investigación, en relación al control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima 2023, con el uso de los procedimientos técnicos del control previo en la revisión de la documentación recibida, se encontraron observaciones, donde se genera retrasos en el registro de la documentación del sistema de programación SIAF, como resultado, no se obtuvo el cumplimiento del gasto presupuestario, por tanto no se logró las metas previstas, teniendo las implicancias en los proceso de contratación. En cuanto a la documentación brindada por el área de logística, esta cuenta con errores en la formulación y generación de estas, se cuenta con una implementación incompleta de las normas internas establecidas; además de problemas relacionados con el diseño defectuoso e ineficacia, dificultando el transcurso de las compras y el desarrollo de la revisión del control previo.

Con lo demostrado en el presedente, se transcribió la siguiente pregunta general: ¿Qué relación existe entre el control previo y la gestión de adquisición en el área de abastecimiento de una entidad de salud, Lima? Asimismo, se pudieron redactar las preguntas específicos: 1 ) ¿Qué relación existe entre el ambiente de control y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima? 2) ¿Qué relación existe entre La evaluación de riesgo y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima? 3) ¿Qué relación existe entre las actividades de control y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima? 4) ¿Qué relación existe entre la información y comunicación y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima? 5) ¿Qué relación existe entre el monitoreo permanente y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima? 5) ¿Qué relación existe entre el monitoreo permanente y gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud Lima?

En relación a la justificación, como una organización no cumple los reglamentos internos, la recopilación de la información es errónea y esto perjudica los procesos.

En la relevancia social, se espera que los resultados muestren soluciones para una mejora en el trámite documentario lo que agilizaría la pronta adquisición de los productos de necesidad y abastecimiento en los centros, postas y en las campañas de salud que es de beneficio para la sociedad, especialmente de los segmentos que más lo requieren, como lo son: niños, jóvenes y ancianos.

Respecto a lo profesional permitiría la articulación de todos los procedimientos antes y después de cada proceso lo que conllevaría a una mejora en la gestión profesional tanto gerencial como la parte técnica, subsanando los errores y el desenvolvimiento en el desarrollo de la gestión que se reflejara a nivel de institución.

En la justificación teórica, se describe la falta de conocimientos de las normas referidas a los contratos. Esta investigación busca minimizar los efectos de dichos vacíos, así mismo, existen muchos argumentos que justifican la relevancia de la investigación, esta se observa en diferentes revistas donde hay una sección de importancia al análisis teniendo como la justificación teórica de fundamental porque se justifica su importancia. (Álvarez, 2019) se amplió de información en referencia a la problemática con el uso de textos, libros, revistas, etc. Estas permitieron minimizar nuestras observaciones tanto del control previo como la gestión de adquisiciones.

La Justificación práctica describe la influencia del resultado de la investigación que busca cambiar la realidad del ámbito de estudio, así mismo en la evaluación e innovación de tecnologías actualizadas para la dirección y sub direcciones de logística. Los proveedores dispondrán de programas, teniendo la posibilidad de ofertar sus productos y servicios. La investigación pone en manifiesto la importancia en atender las necesidades específicas de los empresas tanto en lo documentario, servicio y otros (Álvarez, 2019). Con los procedimientos a implementar permitirá ampliar los nuevos conceptos y técnicas en la solución del problema que se tiene en estudio, con respectó a la investigación.

En lo mostrado en el análisis, se estableció como objetivo general el cuál fue: Determinar la relación que existe entre el control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. Y de la misma forma, se consideró como objetivos específicos, los siguientes: 1) Determinar la relación que existe entre el ambiente de control y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de

salud. Lima. 2) Determinar la relación que existe entre la evaluación de riesgo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 3) Determinarla la relación que existe entre la actividad de control y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 4) Determinar la relación que existe entre la información y comunicación y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 5) Determinar la relación que existe entre el monitoreo permanente y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima.

Siendo la hipótesis general: Existe relación entre el control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. Y como hipótesis específicas: 1) Existe relación entre el ambiente de control y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 2) Existe relación entre la evaluación de riesgo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 3) Existe relación entre las actividades de control y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 4) Existe relación entre la información y comunicación y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 5) Existe relación entre el monitoreo permanente y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima. 5) Existe relación entre el monitoreo permanente y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima.

# II. MARCO TEÓRICO

En el proceso del estudio, se tuvo de referencias, los diferentes aportes de trabajos de investigación, donde se ha tenido relación con las variables de estudio, siendo los siguientes autores:

Villarroel (2022) en la elaboración de su estudio con enfoque cuantitativo y cualitativo, con nivel de correlación descriptivo, teniendo como objetivo de delinear los estándares del control interno en el curso logístico de la exportación en la entidad Translatin Sociedad Anónima del Ecuador. La muestra estuvo constituida de 20 personas y que respondieron a dos cuestionarios, siendo su medición la escala Likert, se determinó que existe evidencia suficiente en sustentar, la inclusión de las técnicas del control interno dentro de la corporación, son fundamentales en contar y tener apropiados registros en la dirección de logística, en referencia al proceso de almacenamiento y distribución de la empresa. Donde se obtendrá, la capacidad operativa y con la mejora en el empleó de los medios económicos de la empresa.

Véra (2016) en el proceso de investigación con enfoque cuantitativo, de nivel de correlacional descriptivo, en propósito se tuvo determinar el cumplimiento de las técnicas del control previo, aplicados en el desarrollo de las adquisiciones públicas de la gobernación independiente desconcentrado del distrito de Esmeraldas, Ecuador. para La muestra colaboraron 81 funcionarios, se contestaron a dos cuestionarios, dando como resultado, que el control previo hizo la aplicación de las técnicas a las compras públicas por parte de la administración autónoma descentralizada, es un buen ejemplo de cumplimiento de deberes y obligaciones de la organización y que estas son establecidas, bajo las normas internas e institucionales

Choque (2018) realizo un análisis con enfoque cuantitativo y cualitativo, a nivel correlacionar descriptivo, explicativo, teniendo como fin, de conocer el aporte de las estrategias en la evaluación de los procedimientos del control interno en la gerencia y la supervisión de inventarios de los productos lácteos en la empresa Pil Andina s.a. Bolivia. Participaron en la muestra 18 empleados, donde se desarrollaron dos cuestionarios, teniendo como efecto, que el control previo y los almacenes están altamente relacionados. Las estrategias que han de

ser implementados con la actividad de internamiento, las salidas de los productos y con el sistema administrativo, permitirán, ordenar y controlar el inventario de la empresa.

Jiménez (2018) en la elaboración de su estudio, con aplicación al enfoque cuantitativo y cualitativo, con nivel correlacional descriptivo, teniendo como propósito en el saber, si el diseño y restructuración de los procedimientos del control interno repercutirá en la zona operativa del depósito central de una entidad industrial, compañía de servicio Alejandro Café SRL. En Bolivia. La muestra tuvo la participación de 24 empleados, que atendieron a dos cuestionarios, como consecuencia, si hubo incidencia con la realización en el bosquejo y reorganización en conjunto del control interno, donde se fortaleció la inspección a través de desarrollo de manuales, las funciones del área de almacén central de la cafetería Alexander SRL, con formularios de gestión e información sobre la actividad.

Torres (2019) realizó un estudio de enfoque cuantitativo, de nivel correlación, teniendo como fin la relación del control previo y los bienes, prestaciones y obras de construcción, obtenidos en la Institución pública. La muestra tuvo la participación de 54 empleados de la institución, que contestaron a dos cuestionarios. Teniendo como efecto, que el control previo tiene relación directa Rho=0.788 y significativamente p=0.00 con la adquisición de bienes y servicios y obras. En la mencionada institución se acepta la hipótesis alternativa y la vinculación alta.

Cabrera y Pereda (2022) en la investigación aplico el método descriptivo con enfoque cuantitativo, siendo el propósito la determinación de la prevalencia del control interno con el curso a las adquisiciones y los convenios en la provincia de San Marcos. En la muestra colaboraron 32 empleados de la institución. Donde desarrollaron dos cuestionarios, en resultado se tuvo que al control interno se tiene poco apto con el desarrollo de las compras y contratos del Municipio regional de San Marcos con un 55%, indicando que en el periodo de la gestión se reflejó en el no logro de los objetivos.

Bazán (2018) en su estudio aplicó el método descriptivo con enfoque cuantitativo teniendo como propósito conocer si el control interno en su ejecución

tiene vínculos en los procedimientos de compras y licitaciones en el municipio de Monzón en el año 2018. La muestra lo conformaron 31 empleados, desarrollando dos cuestionarios. Donde se ha obteniendo que en el municipio de Monzón, se obtuvo que el control interno tiene vinculación con los procedimientos de compras y adquisiciones, se puede apreciar que se cuenta con alta vinculación de las variables, se tiene un valor de Rho Spearman de 0.86. Se cuenta con una supervisión inadecuada, que se relaciona con una mala gestión de los procesos contractuales.

Flores y Ocas (2018) con la investigación desarrollada de tipo básico, nivel explicativo, diseño no experimental, tuvo como fin, el influir del Control Interno con respecto al desarrollo en las compras, contratos con la Municipalidad Distrital de Baños del Inca, año 2018 La muestra estuvo a cargo de 110 trabajadores de la institución, contestándose a encuestas y usos de análisis documentario, concluyéndose el control interno tiene un 23.64% de calificación baja y 61.82% nivel alto, en relación con el control interno en el desarrollo de las contrataciones donde el 4.5 considera bajo, un 59.10% regular y con 7.30% muy bueno, dando referencia del control interno, tiene relevancia en las fases de las adquisiciones y contratos de la entidad.

Rentería (2019) en su investigación aplico el enfoque cuantitativo, nivel descriptivo y explicativo, donde el propósito fue la identificación con los factores de control interno que influyen durante el desarrollo en las compras, convenios con la Universidad Nacional de Pascó Daniel Alcides Carrión 2016. La muestra en su participación fue de 35 empleados de la institución educativa. Se aplicó en su desarrollo de dos cuestionarios, se tiene como respuesta, la técnica del control interno tiene vinculación con la fase de las adquisiciónes, contratos los cuales son óptimos, pero anualmente se tiene muy pocos procesos de contratación aprobados, se debe a un inadecuado plan anual de contrataciones y del presupuesto asignado.

Clavo (2018) su investigación fue enfoque cuantitativo de nivel correlacional, siendo el propósito la percepción del control previo con el procedimiento de contratos de bienes, servicios y obras en las sedes administrativas regionales de San Martín. 2018. En la muestra participaron 29 colaboradores de la institución. Que respondieron a dos cuestionarios. Donde se

obtuvo coeficiente de correlación de Rho Spearman de 0,743. Respecto a la evaluación del control previo del gobierno regional de San Martín, teniendo como inadecuado en un 56 por ciento, regular en un 34 %, efectivo en un 10%, y el proceso de adquisiciones es insuficiente en un 59 por ciento, de los cuales un 34% regular, y un 7% adecuado. Se tiene a un control previo con relación significativa a la contratación con bienes, prestaciones y obras de la institución Central de la Dirección Regional San Martín. 2018.

Ríos (2017) en el desarrollo de su investigación con enfoque cuantitativo, de un nivel correlacional causal, se quiere conocer la influencia del control previo con relación a las compras con un tope de 8 UIT. En el proyecto especial en la zona del Huallaga central y del bajo mayo de 2017. De muestra tuvo una conformidad de 39 empleados de la organización y se desarrollaron dos cuestionarios. Donde un Rho. 0,764, fue positivo y significativo que hay relación en las variables y se demostró el valor "P" (0,000) era mínimo que el margen de equivocación aceptable, es 0,05. El 49%, calificó al control interno como bajo y el 54% calificó a las adquisiciones de bajó. Se determinó que hay un menor control interno en el proyectó lo que refleja en relación a las adquisiciones hasta 8 UIT, debido a la falta de certificaciones y las cotizaciones en relación.

Urquiaga (2020) en la realización de su estudio aplico el procedimiento del enfoque cuantitativo, con método descriptivo, se tiene como propósito proponer mejoras al control interno pertenecientes a la oficina de logística de la provincia de Pacasmayo, 2020. La muestra estuvo constituida por documentos, información, normativas en relación al control interno, en la acumulación de información se hizo uso de la ficha de análisis documental y la guía de entrevistas. Se llegó a obtener que el área de almacén, no tenga una normativa interna en el ingreso de materiales, no hay conciliación de datos entre el almacén y el área de contabilidad, no tiene resúmenes mensuales el área de almacén. Teniendo como necesidad la implementación de capacitaciones para el personal en gestión, contrataciones públicas, y se prioriza la adquisición de sistemas logísticos para mejorar el control en los almacenes. Incluir procedimientos y manuales para la mejora en el llevado de los procedimientos de almacén, se pone en manifiesto las coordinaciones con las oficinas que se relacionadas con los procesos.

Guillena (2019) en la aplicación de su investigación, de enfoque cuantitativo, con nivel de correlación descriptiva, donde se tiene como fin, si hay relación entre el control interno de la área de suministros con respecto a la administración financiera de las compañías del ámbito de pintura en polvo del Cono Norte de lima, 2019. La muestra ha tenido la participación de 14 directivos. Que dieron desarrollo a dos encuestas. Se tiene que es bidireccional 0,000 y un coeficiente de relación de Pearson de 0,894, como consecuencia que exista una conexión positiva y significativa entre el control interno de la logística y la gestión financiera de las instituciones de pinturas en polvo del Cono Norte de lima, 2019. Donde establece que la gestión tiene un adecuado uso del capital del organismo, y se hace denotar en una buena gestión financiera.

Luego que se completó la descripción de los estudios previos a continuación se exponen los conceptos teóricos de cada variable de investigación, las cuales son: la Primera variable el control previo es la revisión, vigilancia y la demostración de los hechos en la conclusión de una administración, al esmero del valor con la capacidad, ejecutavilidad, claridad, uso racional del dinero en el empleo, teniendo en la asignación del recurso económico. El control previo se tiene en desarrollo por las Juntas Directivas y Administraciones de una organización, que a su vez también por la gestión y administrados por la institución, procedimiento creado para facilitar confianza en todas las fases administrativas y conseguir en la organización, los objetivos que requiere toda organización las que son : Efectividad y eficiencia de los procedimientos, idoneidad y veracidad en la entrega de la difusión financiera, en estricto uso de disposiciones y las regulaciones de aplicación (Romero, 2012).

Los Proceso para llevar a cabo la realización del control previo, como la recepción del documentó por el personal delegado que dará el visto bueno si se cumple los requerimientos, la verificación procede en la evaluación del empleado del documento que se recepcionó y en la entrega son los documentos qué son devueltos teniendo la verificación de aprobado de parte del funcionario encargado a las personas determinadas. Las personas asignadas que desarrollan la función del control previo deben aplicar las técnicas profesionales que son de uso necesario en esta actividad y alinearse al código especial de las normas profesionales (Tinta, 2017).

El control interno es también un instrumento administrativo que protege y beneficia a las entidades públicas de acuerdo a las metas, requerimientos y objetivos. También asegura una administración clara que protege los fondos asignados del estado y evita anomalías o eventos que conducen a la corrupción (Quispe, 2018).

Se fundamenta en la Directiva N° 001-2018-GRSM/ORA, las "normas y procedimientos para el uso del control previo" regulado por esta norma y determina los lineamientos para la ejecución y el empleo de actividades de control previo en relación a la realización de los gastos, métodos de gestión empresarial en los procedimientos administrativos, en operaciones y procesos contables, económicos, presupuestos y gestión, organizar los expediente de sustento de las operaciones realizadas en la organización teniendo como énfasis la confiabilidad y legalidad en el Gobierno Regional de San Martín (G.R.S.M, 2018 pág. 1).

Se manifiesta que el control interno en las estructuras del gobierno se debe ejecutar como un todo en relación a sus objetivos, poniendo en énfasis el ciclo presupuestario y el planeamiento. Las que serán implementadas por el titular y los administrativos de dicha organización (Mendoza et al., 2018).

Contando con los conceptos de la primera variable ahora detallaremos las dimensiones con la que cuenta el control previo donde se tiene: Como la Primera dimensión el Ambiente de control, se creó y se desarrolló enun entorno donde se influyó, las labores del individuo en relación al dominio de sus funciones. Donde se proporcionó disciplina y estructura en el uso del control, se organizó los procedimientos del negocio, implementación de facultades y responsabilidades, planificación y desarrollo del personal, enseñanza y comunicación de los valores y dogmas, el equipo de funcionarios toma en énfasis el entendimiento de la significación del control (Romero, 2012).

Se tiene como segunda dimensión la evaluación de riesgo es un procedimiento rápido y participativo en la identificación y la determinación de los tipos de riesgos, son de perjuicio para la organización en la obtención de los objetivos. en el uso de los reglamentos en la evaluación de los riesgos, se añaden y se exponen en un proyecto estratégico, donde se determina, examina las respuesta a los riesgos asociados teniendo como fin, la realización de los

propósitos del ente, donde se pueden ocurrir actos de corrupción, defraudación, excesos, perdidas y diferentes alteraciones en relación con la conveniente protección de los bienes en la evaluación de los riesgos en la diversificación de procedimientos que ejecuta la organización, examina y argumenta en los cambios de relevancia que pueden afectar al control interno (Villeda, 2020).

La evaluación de riesgos es un mecanismo fuerte y participativo que tiene como objetivo su identificación con la gestión, cuyo eje rector es asegurar el logro de las metas fijadas y acordadas por el directorio, el proceso comienza con una definición de los márgenes de conformidad a las amenazas relacionados con la obtención de cada objetivo en cada grado de la estructura, teniendo como propósito de crear un sistema en la toma para decisiones eficiente y proactivo que permita dar respuestas rápidas y convincentes a los problemas (Cardoso, 2016)

Tenemos como tercera dimensión Las actividades de control, son losprocedimientos usados por la administración, y estas se cimientan en las políticas de control, siendo las políticas que provienen de cada parte de la organización y a su vez se distribuyen en cada u n a d e e s t a s , c on las responsabilidadescorporativas (Cherres et al, 2020).

Las ventajas de las actividades de control son los siguientes: retomar la marcha del control interno, fortaleciendo su estructura apropiada, proporcionar componentes de planes y ejecutables que contribuyan a realizar los tres primordiales elementos del COSO, participar en acciones precautivas y corrector en la entidad, preveer amenazas innecesarias. En su conjunto los trabajadores del organismo comparten un cierto compromiso con la gestión, Proporciona comentarios sobre el desempeño de los técnicas, Contribuye a determinar el grado de desarrollo de funcion a lo largo del tiempo, apoyo en la reducción de riesgos o sus efectos por incumplimiento de sus metas (Villeda, 2020)

Como cuarta dimensión a la Información y Comunicación. Se tiene acerca de la información como relevancia, si es veraz, y de su procedencia, siendo estas de fuentes externas como internas para la organización, lo que

permitirá tomar de decisiones de la entidad. La comunicación cumple un rol muy destacado en el logro los objetivos de la administración. Los empleados tienen que saber de lo que se espera de ellos por parte de la organización y su obligación está en relación con las acciones de los demás siendo la información y la comunicación de importancia (Lenis, 2021).

Información (interna y externa) necesaria para que una empresa realice sus funciones de control interno. Apoya al logro de los objetivos, políticas y sistemas que aseguren que los empleados de la empresa tengan acceso a información suficiente para desempeñar sus deberes, responsabilidades y procedimientos documentados para operar el sistema de comunicación e Información interior cierta y precisa en la mejora de acciones (intranet, boletines, revistas, folletos, folletos) e información externa confiable y oportuna (página web de la entidad, página de transparencia para la ampliación de acción, etc.) (CGR, 2016)

Información y comunicación. Componente que se basa en la divulgación que una empresa requiere en el cumplimiento de las responsabilidades de control interno y alcanzar sus propósitos. La comunicación se obtiene tanto internamente como externa y facilita al organismo la información que se urge para el seguimiento diario (Acosta, 2020).

Un sistema de información utilizado por una empresa. Esto se aplica a todo, desde el software hasta las personas y los procedimientos. Su finalidad es controlar la calidad de la información y las comunicaciones de una empresa, lo cual es fundamental para tomar mejores decisiones para mantener la entidad. Un sistema de comunicación incluye controles para asegurar la rendición de cuentas de cada miembro de la empresa, mecanismos y canales para reportar malas conductas, controles de gestión para eventos inesperados, controles de comunicación con partes externas y estándares y políticas comerciales internos y externos (Terreros, 2021)

Y como existe una Quinta dimensión en el funcionamiento del monitoreo permanente, es un componente que se integra con el control interno como su caracterización en las evaluaciones continuas, a continuación se emplean en monitorear , si se siguen con los elementos del control interno y

saber si se lograron los objetivos porque es política de la organización, se evalúan las reuniones de observación y en caso de errores se informa a la gerencia y actualmente se monitorean las medidas correctivas (COSO et al., 2017).

El monitoreo permanente y seguimiento tiene como objetivo identificar equivocaciones y anomalías que pasaron inadvertidas durante las medidas de inspección, para poder efectuar las rectificaciones y cambios necesarios. Esto se logra a través de dos tipos de monitoreo: actividades continuas que al incorporarse a las actividades rutinarias brindan respuestas dinámicas, incluido el monitoreo sistemático de las diferentes estructuras administrativas y evaluaciones específicas de los encargados de las direcciones, Como la evaluación interna y externa (Vega y Nieves, 2016)

Continuando con las bases teóricas respecto a la segunda variable de investigación, tenemos:

A la gestión de adquisición donde se especifica en su diversidad de procedimientos con el objetivo de dirigir las adquisiciones, siendo estas como una herramienta en el llevado en el manejo total de los bienes públicos, los cuales están conformados por lineamientos y normas para el logro de bienes, servicios y obras que han de conseguir el alcance de las metas requeridas. Decreto Supremo Ley Sistema Nacional de Adquisiciones (L.S.N.A, 2018).

La gestión de adquisiciones es un mecanismo transaccional mediante el cual una empresa adquiere bienes y servicios para asegurar el proceso de producción. Cada organización crea sus propios estándares de compras en función de los recursos, objetivos y necesidades (Serrano, 2023)

Habiendo expuesto los conceptos de la segunda variable se detallara las dimensiones con la que cuenta la gestión de adquisiciones donde:

Se cuenta como la primera dimensión que es la contratación es un proceso de la dirección de adquisiciones teniendo como relevancia que las entidades suministren de bienes, servicios y obras. Donde se compromete el pago con dinero público, con el fin de conseguir sus metas y objetivos estratégicos y funcional (Bossano, 2019).

La contratación es el mecanismo que una corporación consigue bienes y servicios comprando, alquilando o arrendando recursos externos para completar un proyecto. Este proceso implica una serie de actividades de adquisición, como definir los requisitos del proyecto, averiguar oportunidades probables, publicar solicitudes de propuestas de ofrecimiento (RFP) cuando es de necesidad y gestionar la adquisición de equipos. Para a tender a la entidad de factibles riesgos, proceso que es realizado con un grupo independiente que no quiera el artículo o prestación. Teniendo en cuenta, el asegúrese de asesorarse a su personal jurídico interno en respaldar la seguridad de los procesos de adquisiciones de su estructura (Laoyan, 2022).

Los contratos que se celebre, tienen por objeto satisfacer las necesidades internas, el alcance de metas programadas y objetivos institucionales. En estos casos las áreas usuarias son responsables de la implementación de los requisitos encaminados a satisfacer las necesidades mencionadas. Al respecto, cabe precisar que el proceso de contratación comienza con la definición del requerimiento surgido de la necesidad de la entidad y se concreta mediante solicitud oficial dirigida a la autoridad de la entidad que se materializa con la contratación. (Torres, 2014)

Tenemos la segunda dimensión; el Registro, que es uno de los componentes de la Gestión de Adquisiciones que nos ha de permitir el reconocimiento del abastecimiento de los bienes, asistencias y construcciones, también tener un conveniente seguimiento y vigilancia de los mismos, Los bienes muebles e inmuebles, estas han de ser registradas según disposición de la DGA, Dirección General de Adquisiciones, teniendo como fin contar con la información, identificación y definición. Para la mejor opción en su optimización en su utilización y beneficio de los mismos. Antes del registro de los bienes muebles e inmuebles, se realiza el ingreso en el área de patrimonio de acuerdo a los procedimientos que decreta la DGA (Bossano, 2019).

Continuando con la tercera dimensión, la gestión de contratos conformado en la actividad de gestión de adquisiciones, donde nos ha de permitir un seguimiento y monitoreo de las responsabilidades y derechos que proceden de los contratos, convenios y otros registros firmados por la

organización. También proporciona a la administración de su realización con su culminación con lo acordado, mediante la gestión de contratos se distinguen los riesgos y particularidades que alteren su ejecución, con el fin de minimizar y conseguir las metas, finalidades estratégicas y operativas de las organizaciones.

La gestión de los contratos evalúa el proceder, el cumplimiento del proveedor o contratista, se obtendrá información destacada de los proveedores con el Registro Nacional deProveedores (Bossano, 2019).

# III. METODOLOGÍA

## 3.1. Tipo y diseño de investigación

El paradigma positivista tiene por énfasis en la demostración del conocimiento por medio de las predicciones, donde se propone una secuencia de hipótesis se predice un hecho que va a suceder que después se verifica o se comprueba. (Ballina, 2004).

En La investigación se aplicó un enfoque cuantitativo donde aceptaremos la hipótesis a través de la medición numérica y el análisis estadístico para establecer patrones de comportamiento y probar la teoría (Hernández et al, 2014).

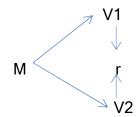
La investigación es de tipo básica investiga, indaga, incrementa y aprovecha la gran cantidad estudios y conceptos científicos de la realidad (Carrasco, 2009), búsqueda de la ampliación de un saber y comprender los fenómenos y sucesos de una conexión de las personas (CONCYTEC, 2018).

El nivel correlacional, se sabe los conceptos de las variables de investigación, d o n d e se concluya si hay una vinculación o se descarte en dichas variables de estudio (Arbaiza, 2013)

El diseño de la investigación es no experimental, porque no se han manejado las variables intencionalmente, el diseño transversal se hizo la recolección de datos que se dio solo una vez en el momento. (Hernández et al., 2014).

El método hipotético-deductivo se amplió la calidad del conocimiento se da por la inducción de lo propio a genérico y con deducción de genérico a lo propio. Se agrega la ley universal como objeto de estudio, en contraste lógica donde se pone a prueba (Marfull, 2017).

#### Gráfico:



M : Trabajadores de la Dirección de Redes Integradas de Salud

Lima Este

V1 : Control previo

V2 : Gestión de adquisiciones

r : Relación de las variables control previo y gestión de adquisiciones

## 3.2. Variables operacionalización

## Variable 1: Control previo

# Definición conceptual

El control previo es un proceso integral de métodos, políticas, normas y programas de la entidad, teniendo como fin de consolidar la eficiencia, confianza y organización en la administración financiera, contable y administrativa, en la protección de los activos, veracidad en la información y registros (Aguirre, 2005).

# **Definición Operacional**

Se utilizó un cuestionario en la evaluación al control previo, este a su vez tiene una composición de 20 ítems y que está comprendido de cinco (5) dimensiones: el ambiente de control 3 ítems, la evaluación de riesgo 3 ítems, la actividad de control 5 ítems, la información y monitoreo 6 ítems y el monitoreo permanente 3 ítems, teniendo a la graduación de Likert de : Nunca (1), Casi nunca(2), Normalmente (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

#### Variable 2: Gestión de adquisiciones

#### Definición conceptual

Gestión de Adquisiciones es la suministración a lo requerido de la entidad con insumos y materiales, estas serán para su producción interna, se cumplirán con las especificaciones requeridas donde se optimiza el criterio económico, siendo establecidos por la administración, teniendo como fin el cumplimiento con el plan general de objetivos organizacionales, estas interactúen con las área, teniendo conocimiento de los lineamientos estratégicos de su plan de la organización, teniendo el logro de objetivo de ser competitivo, el uso de técnicas, metodologías, estadística, leyes, bases históricos, y en uso de las nuevas tendencias enlos mercados, productos y

tecnologías (Martínez, 2009).

# **Definición Operacional**

Se aplicó un cuestionario para evaluar a la gestión de adquisiciones, estea su vez tiene una composición de 25 ítems y está comprendido de tres (3) dimensiones: la Contratación 8 ítems, el registro 8 ítems, la gestión de contratos 9 ítems, teniendo a la graduación de Likert de: Nunca (1), Casi nunca (2), Normalmente (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

#### 3.3. Población, muestra, muestreo

#### 3.3.1 Población

La población es la totalidad de los que conforman con afinidades de caracteres (Sampieri & Mendoza, 2018) la población estuvo formada por 230 trabajadores de una entidad de salud lima 2023, teniendo en condición del régimen laboral nombrado y el la condición de contrato administrativo de servicio (régimen CAS).

#### 3.3.2 Criterio de selección

#### Criterio de inclusión

La totalidad de los trabajadores de una entidad de salud lima, 2023. Los que estén en acuerdo a su participación conscientemente en la investigación, ya que con anterioridad se ha dado una charla donde se expone sobre el objeto de estudio, teniendo como el personal mayor de 18 años de edad, él personal de ambos sexos, los varones fueron 156, y las mujeres fueron 74, de régimen nombrado 88, régimen cas 142. teniendo nivel de formación: superior universitario 64, Técnico 96, estudiantil 70, con experiencia laboral : régimen nombrados de 1 a 14 años 23 trabajadores y de 15 a 30 años 65 trabajadores, de régimen cas de 1 a 5 años son 43 personas, de 6 a 10 años son 40 trabajadores y de 11 a 15 años son 73 trabajadores y de 15 a 30 años 65 trabajadores, del régimen cas de 1 a 5 años son 43 personas, de 6 a 10 años son 40 empleados y de 11 a 15 años son 73 trabajadores.

#### Criterio de exclusión

No se tuvo en cuenta al personal asistencial, los que están con permiso, personal de licencia por sepelio, los que hacen trabajo remoto, los que no desean participar, los que no han respondido todo el cuestionario, y las que estén por licencia de maternidad.

#### 3.3.2 Muestra

Es sub grupo con características que se tomó de la población (Sampieri & Mendoza, 2018), se tomó al personal con régimen laboral nombrado y la condición de contrato administrativo de servicio (régimen CAS). Luego de la aplicación de la formula, resulto un tamaño de muestra de 140 trabajadores de una entidad de salud Lima 2023. En esta investigación se usará la fórmula con población finita, lo que dio como resultado un tamaño de la muestra: n = 140 trabajadores (ver anexo)

n = 140 trabajadores

#### 3.3.3 Muestreo

Son los integrantes de una población pero conforman la muestra siendo sus características con el problema de investigación, también son de muestra probabilística donde las partes que se divide el grupo de la población tiene la probabilidad de ser designado, (Sampieri & Mendoza, 2018) el tipo de muestreo utilizado aleatorio simple, tipo tómbola siendo todos los elementos que conforman el universo (Andrade, 2015).

#### 3.3.4 Unidad de análisis

Es cada uno de los componentes de los cuales obtendremos información (Sampieri & Mendoza, 2018) para el presente proyecto de investigación, la unidad de análisis estará integrada por los laboralistas de una entidad de salud. Lima, 2023.

#### 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### 3.4.1 Técnica

Se utilizara la encuesta en la obtención del registro de las personas siendo las expresiones de importancia en la investigación (Palella y Martins, 2017) teniendo de instrumento al cuestionario integrada con 20 ítems en la primera variable y la segunda variable de 25 ítems, tienen cada una como respuesta de opción múltiple de tipo Likert: Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

#### La Validez

Un dispositivo que estima la variable que se está midiendo (Hernández et al., 2014) son validados por expertos, los requisitos se aplican a toda la muestra de estudio. la Validez instrumento que mide a la variable que se quiere evaluar (Hernández et al., 2014), Validez de contenido instrumento que expone el contenido que se ha medido (Hernández et al., 2014), Validez de criterio es la relación de las consecuencias de aplicación del instrumento con relación de otro criterio externo que pretende evaluar lo mismo (Hernández et al, 2014), Validez de constructo explica la medición de la variable se relacionan de manera lógica en relación a otras mediciones de conceptos relacionados teóricos (Hernández et al., 2014).

#### La confiabilidad

La confiabilidad permite verificar que las medidas tomadas de un experimento, prueba o procedimientos de medir se asegura la réplica de resultado en pruebas similares (Belén et al., 2015). La Confiabilidad es un procedimiento de verificación que nos permite garantizar que las respuestas nos den resultados conformes. (Hernández et al., 2014).

Se aplicará una prueba previa a 10 empleados, se empleará el coeficiente alfa de Cronbach y el cálculo mínimo debe ser de 0.700 del coeficiente de confiabilidad.

Para la investigación se obtuvo la confiabilidad de la primera variable del control previo del cuestionario, teniendo un alfa de Cronbach de 0.966. Y se tiene una confiabilidad de la gestión de adquisiciones, para el segundo cuestionario con un alfa de Cronbach de 0.983.

#### 3.5 Procedimiento

Se requirió autorización a la organización de una entidad de Salud Lima 2023, a través de la carta enviada de la secretaria de estudios de la escuela de posgrado de la Universidad Cesar Vallejo y se ha aplicaron dos cuestionarios a la muestra, los que fueron procesados con los datos obtenidos con esta se permitirá obtener la confiabilidad, teniendo como respuesta se obtuvieron confiabilidad alta.

#### 3.6 Método de análisis de datos

Con los informes obtenidos, se procesó con la aplicación del software SPSS V24, donde realizó el análisis estadístico.

# Análisis descriptivo

Se hizo uso del análisis, teniendo de objetivo la ubicación de los grados de las variables y sus respectivas dimensiones teniendo de variables al control previo con la gestión adquisiciones, donde se mostraron los resultados con tablas y figuras.

#### **Análisis inferencial**

Se aplicó el coeficiente dé correlación de Rho de Spearman.

#### 3.7 Aspectos éticos

Según (Palencia y Ben, 2013) en su fundamento teórico de los principios éticos nos ceñiremos a nuestra investigación. Beneficia los resultados de la información de la encuesta, nos permitirán corregir y conocer las deficiencias de la entidad y lograr superar las dificultades que tiene en bien de esta. Ninguna entidad de desempeño deficiente protegerá la conveniencia y los derechos de los investigadores. La imparcialidad facilita informar a las personas y/u organizaciones sobre los resultados de la encuesta. Autonomía toda participante en la encuesta tiene la seguridad de ser anónimo y que no le

causara daños o riesgos para su persona. Estos datos no fueron alterados y no hubo manipulación alguna.

#### IV. RESULTADOS

# 4.1. Análisis descriptivo

En la Tabla 1 y Figura 1, se observa que la cantidad de colaboradores que perciben al control previo como regular es de 70, los mismos que representan un 50%, mientras que solo 32 colaboradores, es decir 22.9% perciben el control previo como malo. Se puede observar una desigualdad notoria entre los que se aprecia que el control previo como regular y los que distinguen que el control previo como malo.

**Tabla 1.**Nivel del control previo en una entidad pública de salud.

	Frecuencia	%( porc.)	% válido	% acumulado
MALO	32	22,9	22,9	22,9
REGULAR	70	50,0	50,0	72,9
BUENO	38	27,1	27,1	100,0
Total	140	100,0	100,0	

Fuente: Información del SPSS V24 para la indagación.

Figura 1.

Nivel del control previo en una entidad pública de salud.



En la Tabla 2 y Figura 2, se observa de los colaboradores analizan a la gestión de adquisiciones de regular es de 66, teniendo un valor de un 47.1%, y solo con 33 asistentes, es decir 23.6% perciben que la gestión de adquisiciones como malo. Donde se considera una diferencia notoria entre los que se capta que la gestión de adquisición como regular y los que opinan el control previo es malo.

**Tabla 2.**Nivel de la gestión de adquisiciones en una entidad pública de salud.

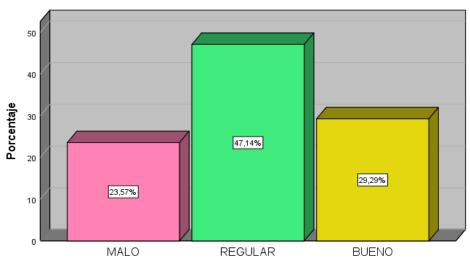
	Frecuencia	Frecuencia % (porc)		% acumulado	
MALO	33	23,6	23,6	23,6	
REGULAR	66	47,1	47,1	70,7	
BUENO	41	29,3	29,3	100,0	
Total	140	100,0	100,0		

Fuente: Información del SPSS V24 para la indagación

Figura 2.

Nivel de la gestión de adquisiciones en una entidad pública de salud.

## NIVELES PARA GESTION DE ADQUISICIONES



**NIVELES PARA GESTION DE ADQUISICIONES** 

Respecto al análisis descriptivo de las dimensiones de la variable del control previo se puede apreciar que están en un nivel regular, las dimensiones de Ambiente de control, Actividades de control, Información y comunicación y monitoreo permanente con porcentajes de 41.4%, 51.4%, 46.9% y 45.7% respectivamente. Mientras que los valores menores con nivel malo, corresponden a 25.7% en el caso del ambiente de control, en la evaluación de riesgo de 21.4%, en actividades de control de 20.7% y de 22.9% y 19.3% para información y comunicación y monitoreo permanente, respectivamente. Se pueden observar notoria diferencias entre los valores de dichas dimensiones

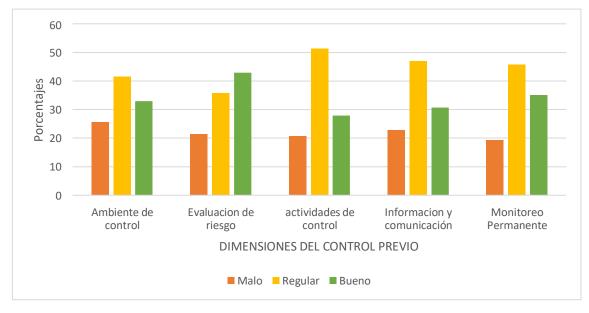
**Tabla 3.**Niveles para las dimensiones de la variable del Control previo

		iente ontrol	Evalu de Ri			ades de ntrol	Información y Comunicación			
	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%
Malo	36	25,7	30	21,4	29	20,7	32	22,9	27	19,3
Regular	58	41,4	50	35,7	72	51,4	65	46,9	64	45,7
Bueno	46	32,9	60	42,9	39	27,9	43	30,7	49	35.0

Fuente: Información del SPSS V24 para la indagación

Figura 3.

Niveles para las dimensiones de la variable del Control previo



Fuente: Información del SPSS V24 para la indagación

Respecto al análisis descriptivo de las dimensiones de la variable de la Gestión de adquisiciones se puede apreciar que están en un nivel regular las dimensiones de Contratación, Registro y Gestión de contratos con porcentajes de 46.4%, 46.4% y 49.3% respectivamente. Mientras que los valores menores tienen nivel malo correspondiente a 22.9% en el caso de contratación y de 20.0% y 15.7% para el registro y la gestión de contratos respectivamente. Se pueden observar notoria diferencias entre los valores de dichas dimensiones.

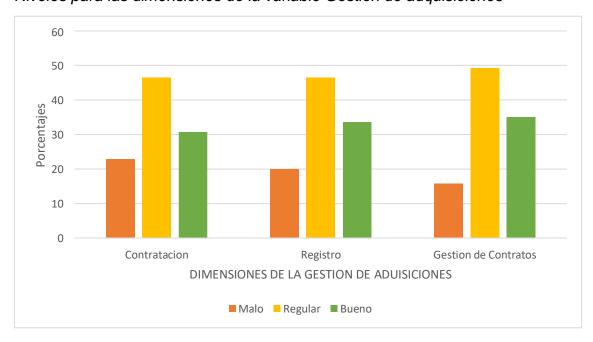
**Tabla 4.**Niveles para las dimensiones de la variable Gestión de adquisiciones

	Contratación		Reg	jistro	Gestión de contratos		
	N	%	N	%	N	%	
Malo	32	22,9	28	20,0	22	15,7	
Regular	65	46,4	65	46,4	69	49,3	
Bueno	43	30,7	47	33,6	49	35,0	

Fuente: Información del SPSS V24 para la indagación.

Figura 4.

Niveles para las dimensiones de la variable Gestión de adquisiciones



Fuente: Información del SPSS V24 para la indagación

#### 4.2. Análisis Inferencial

# Hipótesis general

**H**<sub>i</sub>: Existe relación entre el Control previo y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

**H**<sub>0</sub>: No existe vinculación entre el Control previo y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Estadístico de Prueba: Rho de Spearman

En la Tabla 5, se observa el valor sig(bil) = 0,000 es menor a 0,05 y por la regla de decisión podemos decir que se tiene bastante prueba estadística para rechazar la hipótesis nula y admitir la hipótesis de investigación, donde se manifiesta que se tiene una vinculación entre las variables el control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de lima. Asimismo, se ha obtenido un valor positivo r = 0,548 que se corrobora que la relación entre las dos variables es directa y de grado moderado.

Tabla 5.

Prueba de Rho de Spearman para las variables del control previo y la gestión de adquisiciones.

			NIVELES PARA	NIVELES PARA
			CONTROL	GESTION DE
			PREVIO	ADQUISICIONES
Rho de	NIVELES PARA	Coef.de	1,000	,548**
Spearman	CONTROL	correlación		
	PREVIO	Sig. (bilat.l)		,000
		N	140	140
	NIVELES PARA	Coef. de correl.	,548**	1,000
	GESTION DE	Sig. (bilat.l)	,000	
	ADQUISICIONES	N	140	140

# Hipótesis específica 1:

**H**<sub>i</sub>: Existe relación entre el ambiente de control y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

**H**<sub>0</sub>: No existe vinculación entre el ambiente de control y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Estadístico de Prueba: Rho de Spearman

En la Tabla 6, como se visualiza el valor sig(bil) = 0,000 inferior a 0,05 y por la regla de decisión podemos decir que se tiene bastante prueba estadística para rechazar la hipótesis nula y admitir la hipótesis de investigación donde se manifiesta que se tiene una vinculación entre la dimensión del ambiente de control y la variable gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de lima. Asimismo, se ha obtenido un valor positivo r = 0,299 que nos indica que la relación entre la primera dimensión y la segunda variables es directa, pero de grado débil.

Tabla 6.

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión del ambiente de control y la variable gestión de adquisiciones.

			NIVELES PARA	NIVELES PARA	
			GESTION DE ADQUISICIONES	AMBIENTE DE CONTROL	
Rho de	NIVELES PARA	Coef. de correlación	1,000	,299**	
Spearma	ADQUISICIONES  NIVELES PARA  AMBIENTE DE		Sig. (bilat.l)		,000
n			N	140	140
		Coef. de correl.	,299**	1,000	
		Sig. (bilat.)	,000		
	CONTROL	N	140	140	

# Hipótesis específica 2:

**H**<sub>i</sub>: Existe relación entre la evaluación de riesgo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

**H**<sub>0</sub>: No existe vinculación entre la evaluación de riesgo y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Estadístico de Prueba: Rho de Spearman

En la Tabla 7, se observa el valor sig(bil) = 0,000 es menor a 0,05 y por la regla de decisión podemos decir que se tiene bastante prueba estadística para rechazar la hipótesis nula y admitir la hipótesis de investigación donde se manifiesta que se tiene una vinculación entre la dimensión de la evaluación de riesgo y la variable gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de lima. Asimismo, se ha obtenido un valor positivo r = 0,328 que nos indica que la relación entre la segunda dimensión y la segunda variables es directa pero grado débil.

Tabla 7.

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión de la evaluación de riesgo y la variable gestión de adquisiciones.

			NIVELES PARA	NIVELES PARA
			GESTION DE	EVALUACION DE
			ADQUISICIONES	RIESGO
Rho de	NIVELES PARA	Coef. de correlación	1,000	,328**
Spearman	GESTION DE			
	ADQUISICIONES	Sig. (bilateral)		,000
		N	140	140
	NIVELES PARA	Coef. de correl.	,328**	1,000
	EVALUACION DE	Sig. (bilat.)	,000	<u>.</u>
	RIESGO	N	140	140

# Hipótesis específica 3:

**H**<sub>i</sub>: Existe relación entre la actividad de control y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

**H**<sub>0</sub>: No existe vinculación entre la actividad de control y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Estadístico de Prueba: Rho de Spearman

En la Tabla 8, se observa el valor sig(bil) = 0,000 es menor a 0,05 y por la regla de decisión podemos decir que se tiene bastante prueba estadística para rechazar la hipótesis nula y admitir la hipótesis de investigación, donde se manifiesta que se tiene una vinculación entre la dimensión de la actividad de control y la variable gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de lima. Asimismo, se ha obtenido un valor positivo r = 0,397 que nos indica que la relación entre la tercera dimensión y la segunda variables es directa pero de grado débil.

Tabla 8.

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión de la actividad de control y la variable gestión de adquisiciones.

			NIVELES PARA GESTION DE ADQUISICIONES	NIVELES PARA ACTIVIDADES DE CONTROL
Rho de Spearman	NIVELES PARA GESTION DE ADQUISICIONES	Coef. de correlación	1,000	,397**
		Sig. (bilat.l)		,000
		N	140	140
	NIVELES PARA ACTIVIDADES DE CONTROL	Coef. de correl.	,397**	1,000
		Sig. (bilat.)	,000	
		N	140	140

# Hipótesis específica 4:

**H**<sub>i</sub>: Existe relación entre la información y comunicación y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

**H**<sub>0</sub>: No existe vinculación entre la información y comunicación y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Estadístico de Prueba: Rho de Spearman

En la Tabla 9, se observa el valor sig. (bil) = 0,000 es menor a 0,05 y por la regla de decisión podemos decir que se tiene bastante prueba estadística para rechazar la hipótesis nula y admitir la hipótesis de investigación donde se manifiesta que se tiene una vinculación entre la dimensión de la información y comunicación y la variable gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de lima. Asimismo, se ha obtenido un valor positivo r = 0,526 que nos indica que la relación entre la cuarta dimensión y la segunda variables es directa pero de grado moderado.

**Tabla 9.**Prueba de Rho de Spearman para la dimensión de la información y comunicación y la variable gestión de adquisiciones.

			NIVELES PARA	NIVELES PARA
			GESTION DE	INFORMACION Y
			ADQUISICIONES	COMUNICACION
Rho de	NIVELES PARA	Coef. de correlación	1,000	,526**
Spearman	GESTION DE			
	ADQUISICIONES	Sig. (bilat.)		,000
		N	140	140
	NIVELES PARA	Coef. de correl.	,526**	1,000
	INFORMACION Y	Sig. (bilat.)	,000	
	COMUNICACION	N	140	140

# Hipótesis específica 5:

**H**<sub>i</sub>: Existe relación entre el monitoreo permanente y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

**H**<sub>0</sub>: No existe vinculación entre el monitoreo permanente y la Gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de Lima.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Estadístico de Prueba: Rho de Spearman

En la Tabla 13, se observa el valor sig(bil) = 0,000 es menor a 0,05 y por la regla de decisión podemos decir que se tiene bastante prueba estadística para rechazar la hipótesis nula y admitir la hipótesis de investigación donde se manifiesta que se tiene una vinculación entre la dimensión del monitoreo permanente y la variable gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud de lima. Asimismo, se ha obtenido un valor positivo r = 0,380 que nos indica que la relación entre la quinta dimensión y la segunda variables es directa pero de grado débil.

Tabla 10.

Prueba de Rho de Spearman para la dimensión del monitoreo permanente y la variable gestión de adquisiciones.

			NIVELES PARA	NIVELES PARA
			GESTION DE	MONITOREO
			ADQUISICIONES	PERMANENTE
Rho de	NIVELES PARA	Coef. de	1,000	,380**
Spearman	GESTION DE	correlación		
	ADQUISICIONES	Sig. (bilat.)		,000
		N	140	140
	NIVELES PARA MONITOREO	Coef.de correl.	,380**	1,000
	PERMANENTE	Sig. (bilat.)	,000	
		N	140	140

# V. DISCUSIÓN

El actual estudio tuvo como orientación en establecer la vinlación del control previo y la gestión de adquisiciones en el área de abastecimiento de una entidad de salud. Lima, 2023, teniendo en relevancia que la investigación nos permitirá saber las funciónes actuales y se tomara las respectivas acciones, donde se conseguirá el mejoramiento de resultados en el área de adquisiciones que se verá reflejado en la tramitación documentaria y de los procesos.

En relación con la hipótesis general, el control previo está relacionado con la gestión de adquisiciones, con un grado de relación moderada (Rho 0,548., pvalor 0.000). Se tiene a Bazán (2018) donde se tiene en opuesto al resultado donde se tiene a un control interno estar vinculado con el procedimientos de las compras y adquisiciones, con una correlación media entre las variables, pero internamente se tiene una supervisión inadecuada, que se relaciona mala gestión de los procesos contractuales, los procesos de adquisiciones, no cuenta con las directivas de contratación donde se genera un deficiente procedimiento del plan anual de contrataciones, se tiene en referencia a Clavo (2018) quien señalo una correlación media entre las variables, pero se ha teniendo una evaluación del control previo como inadecuado en un 56%, los expedientes no cuenta con la conformidad de contenido que se pide, y tampoco no son entregados al área de contabilidad – control previo, en donde se dificulta el registro en la fase del devengado, y genera una demora en el pago, tanto bazan como clavo tiene una relación en sus variables medias tanto en los procesos y documentos carecen de un control exhaustivo en relación al nuestro se tiene un control en los procedimientos, en los registros documentarios generados por las diversas transacciones con los proveedores donde se envían al almacén para su posterior registro. El control previo en su desarrollo en las organizaciones abarca todos los procedimientos y obtener lo propuesto por la administración, donde se pone en relevancia el ciclo del presupuestario con el planeamiento (Mendoza et al., 2018). Se tiene como fortaleza la relación de las variables siendo de interés ya que indica la vinculación que se tiene en el desarrollo de la gestión, siendo las debilidades a pesar de tener una vinculación regular se tiene unos procesos de compra que no son supervisados constantemente, no se cumple con el plan

anual de contrataciones , los documentos no cuentas con los debidos sustentos sellos, firmas, facturas, guías etc. internamente se tiene levantar las deficiencias con las que se cuentas, como aporte es la implementación de la comunicación e información con respecto a la ley de contrataciones en la capacitación, actualización de los componentes de la comisión de selección de los procesos de adquisición, el monitoreo permanente en la evaluación en la aplicación de las normas, procedimientos internos y leyes que se rige en la institución. En referencia a la adquisición apropiados los requisitos de bienes, servicio y otros, la de generar un expediente completo para su presentación al control previo por parte de almacén, para la cancelación a los proveedores.

Teniendo como hipótesis general, el control previo tiene relación con la gestión de adquisiciones, con grado de relación moderada (Rho 0,548 con pvalor 0.000).en diferencias a Ríos (2017) que tiene una correlación baja entre las variables donde el 49%, calificó al control interno como bajo y el 54% calificó a las adquisiciones de bajó. Se cuenta con un bajo control interno, con un déficit de certificaciones siendo de importancia para las aprobaciones de las compras y el requerimiento de cotizaciones, a diferencia al nuestro se tiene un control previo que cumple en la verificación y uso de las técnicas, revisión documentaria de los diversos procedimientos realizados tanto en el almacén y otras jefaturas, con relación a Urquiaga (2020 ) la relación de las variables es baja, el área de almacén, carece de una normativa interna en el ingreso de insumos, hay una disminuida conciliación de datos entre el almacén y el área de contabilidad, carencia de resúmenes mensuales del almacén. En relación de urquiaga con ríos tiene una problemática de tanto en las certificaciones y de los almacenes en relación al nuestro se tiene información documentaria del ingreso y salidas de almacén de la jefatura de logística. Todas las organizaciones tiene en uso al control previo este proporciona la seguridad en los procesos administrativos obteniendo la efectividad, eficiencia idoneidad y veracidad en las informaciones requeridas (Romero, 2012).se tiene de fortaleza el vínculo de las variables donde permite ampliar estos vínculos ,en caso de las debilidades las certificaciones en la mayoría de los casos estos no tienen las aprobaciones de la administración con sus respectivos sellos de trámite y menos con la aprobación de los montos por parte de presupuesto en cuanto a las cotizaciones no se tiene la participación

de varios proveedores, dificultado tener mejores compras, generando pérdidas y estas también tienen que tener sus respectivas firmas y sellos de trámite y aprobación, en la mayoría no se cuentan. El almacén, no tiene una normativa interna en el ingreso de materiales, falta de conciliación de datos entre el almacén y el área de contabilidad, no se hacen resúmenes mensuales el área de almacén. La contribución de nuestro estudio es llevar acabo capacitaciones para el personal en gestión, contrataciones públicas, se prioriza la adquisición de sistemas logísticos para mejorar el control en los almacenes. Incluir procedimientos y manuales para la mejora en el llevado de los procesos de los depósitos, poner en manifiesto las coordinaciones con las oficinas que se relacionan con los procesos. Difundir la información y comunicación de las normas internas y ley de contrataciones, tener un ambiente de control que el personal tenga la función que ha de llevar cabo, cumplir con las actividades de control en cada área, y tener un monitoreo permanente, donde se sabrá si cumplen con los procedimientos del control previo.

Teniendo como hipótesis específica 1, el ambiente de control tiene relación con la gestión de adquisiciones, con un nivel de correlación de grado débil (Rho 0,299 con p-valor 0.000). Según Choque (2018) se cuenta con correlación media la variable y la dimensión, donde se tiene deficiencias en el recuento físico de los almacenes y de las existencias las que no son exhaustivas, ,no se cuenta con una información fidedigna con lo que se tiene, en referencia al nuestro tiene relación porque carecen de un control mínimo en los almacenes generando incertidumbre en la información que es de importancia para la toma de decisión y se carece de responsabilidades. Un ambiente de control se desenvuelve en un entorno donde se da disciplina y estructura, se incentiva en la implementación de facultades y responsabilidades, planificación y desarrollo del personal, enseñanza y comunicación de los valores (Romero, 2012). De fortaleza se tiene la vinculación la variable con la dimensión, en las debilidades que los registros internos y como externos, no cuentan con un control exhaustivo, no se tiene una información y comunicación por parte de la institución respectó a los reglamentos internos y legislaciones que regulan los procedimientos documentarios. En aporte de la tesis al personal se generaría un ambiente de acuerdo a su actividad en desarrollo y responsabilidades de sus funciones.

Como hipótesis específica 2, La evaluación de riesgo tiene relación con la gestión de adquisiciones, con un grado de relación débil (Rho 0,328 con p-valor 0.000). En relación Cabrera y Pereda (2022) se tienen una relación media la variable y la dimensión, no se lograron obtener los procesos de compra en el periodo lo que generó una disminución en las compras y en el plan anual de contrataciones, no se concretó las metas establecidas para la organización en relación al nuestro se tiene una coincidencia por que las evaluaciones de riesgo no son aplicados en continuidad lo que conlleva al mal llevado y generación de los procesos, siendo estas dirigidas o direccionadas . Las evaluaciones de riesgo tiene la determinación en el reconocimiento del riesgo, estas a su vez determina y examina las respuestas a los riesgos tanto de corrupción, perdidas, defraudación estas a su vez tiene relevancia en los controles internos (Villeda, 2020). Teniendo de fortaleza la correlación de la variable con la dimensión, y en las debilidades no tener con un departamento de control interno, se tiene irregularidades con los procesos logísticos, en la malversación de fondos y colusiones, en respecto a nuestro a porte se pondrá énfasis en el refuerzo del control previo y en las evaluaciones de riesgo donde se tendrá un continuo proceso de revisión en las adquisiciones

Teniendo como hipótesis específica 3, la actividad de control tiene relación con la gestión de adquisiciones, con un grado de relación de grado débil (Rho 0,397 con p-valor 0.000). según Guillena (2019) se cuenta con una correlación alta y significativa con la variable y la dimensión reflejando el buen uso de los recursos financieros, donde se siguen las políticas y los procesos administrativos ya que se cuenta con una organización que pone énfasis a las supervisiones y a las actualizaciones contantes, en referencia al nuestro, se cuenta con las políticas establecidas pero en su ejecución se la hace después de un tiempo, caso error por con lleva a tener procedimientos ejecutados y errados que en su momento no fueron observados generando repercusión de los objetivos . La evaluación de riesgo es un procedimiento rápido, y esta se relaciona con la gestión teniendo en fin la obtención de lo propuesto en todos los componente de la entidad, estas permiten dar respuestas en el momento a los diferentes problemas de la organización (Cardoso, 2016) como fortaleza se tiene la vinculación entre la variable y la dimensión, teniendo una dependencia entre

ambas en su desarrollo, en cuanto a la debilidades en los procedimientos en el uso de la actividad de control son muy tardías esto conlleva a no encontrar las fallas de la organización en el momento ocacionando dificultades en el logro de los establecido, el aporte de la investigación es el uso adecuado e inmediato de este tipo de control donde se podrá dar solución a las acciones generadas en el momento.

Teniendo como hipótesis específica 4, la información y comunicación tiene vinculación con la gestión de adquisiciones, con un grado de relación moderado (Rho 0,526 con p-valor 0.000). nos dice Villarroel (2022) la existencia de una correlación baja con la variable y la dimensión, donde los registro documentarios no se disponen ,careciendo de la información oportuna de las entradas y salidas del almacén originando no tener información con lo que se tiene, en referencia a la nuestra si se tiene información de los registro y de lo que se cuenta en los almacenes, se tiene una fluida información y comunicación de la documentación, en cuanto a Jiménez (2018) se tiene una relación alta en relación a la variable y la dimensión ,donde se tuvo información y comunicación por medio de manuales acerca de las actividades, funciones y normas, generando conocimiento al personal, mejora en el desenvolvimiento de las funciones, en relación al nuestro no se cuenta con los manuales de actividad ni de funciones generando un conocimiento mínimo del personal donde la información por parte de la administración de no poner la relevancia debida . Toda empresa tiene por necesidad contar con la información en el cumplir de sus necesidades, la comunicación se genera tanto interno como externo de la organización (Acosta, 2020). Respecto a las fortalezas se tiene una vinculación de la variable con la dimensión, teniendo como debilidad la de no tener documentos de registros que imposibilitan tener información exacta, el aporte de la tesis es contar con programas que registren los ingresos y salidas, se dará énfasis en la información en manuales de las actividades que corresponda a cada área.

Teniendo como hipótesis específica 5, el monitoreo permanente tiene relación con la gestión de adquisiciones, con un grado de correspondencia moderado (Rho 0,380 con p-valor 0.000). Donde vera (2016) nos dice la existencia de una correlación baja con la dimensión y la variable, se tiene un conocimiento mínimo de las normas de los procesos de compras, donde se debe

optimizar la capacitación y actualización en relación a la ley de contrataciones esto con lleva a tener procesos mal direccionados, ejecutados y generando diversas observaciones por parte proveedores cancelándose los procesos, en caso nuestro se tiene similitud se carece de un seguimiento y revisión de las compras que garantice la una buena ejecución de los procedimientos en las licitaciones, en cuanto a Flores y Ocas (2018) señala que tiene una relación alta la variable con la dimensión donde los procesos llevados están bien sustentados ya que se cuenta con un buen control que monitoriza los procesos en constante, a diferencia del nuestro que tiene una baja supervisión en los procesos. Donde el monitoreo permanente siendo la función principal la identificación de errores e irregularidades que fueron registrados en los controles para tener correcciones y cambios (Vega y Nieves, 2016). Teniendo como las fortalezas la relación de la variable y la dimensión, como debilidad, el carecer del conocimiento de la normativa del control interno y la ley de contratos, el aporte de nuestra estudio es la permanente monitoreo en el uso de las normas y ley en los procesos, un seguimiento y levantamiento de observaciones de parte de un ente de inspección a las observaciones obtenidas

### **VI. CONCLUSIONES**

De conformidad a la demostración de las hipótesis se tiene las conclusiones:

- **Primera.** Se logró que el control previo tiene vinculación a la gestión de adquisiciones, con un grado de relación moderado (Rho 0,548., p valor 0,000), nos dice en el buen uso de las técnicas del control previo se tendrá mínimos problemas documentarios con la gestión de adquisición
- **Segunda.** Se encontró que el ambiente de control se relaciona a la gestión de adquisiciones, con un grado de relación bajo (Rho 0,299., p valor 0,000), nos dice si se tiene un bajo uso de las condiciones del ambiente de control se tendrá menos compromiso con la gestión de adquisición
- **Tercera.** Se demostró que la evaluación de riesgo se relaciona a la gestión de adquisiciones, con un grado de relación débil (Rho 0,328., p valor 0,000) nos dice si se tiene una débil identificación de los amenazas en la evaluación de riesgo se tendrá mayor riesgo documentario con la gestión de adquisición.
- Cuarta. Se halló que la actividad de control se correlaciona a la gestión de adquisiciones, con una categoría de relación débil (Rho 0,397., p valor 0,000), si las políticas de control son débiles en la actividad de control se tendrá menores acciones preventivas con la gestión de adquisición.
  - **Quinta.** Se revela que la información y comunicación se relaciona a la gestión de adquisiciones, con un rango de relación moderado (Rho 0,526., p valor 0,000), se cuenta con unas actualizaciones moderadas a través de la información y comunicación se tendrá mayor fluidez documentaria con la gestión de adquisición.
  - **Sexta.** Se consiguió que el monitoreo permanente se relaciona a la gestión de adquisiciones, con un grado de relación débil (Rho 0,380., p valor 0,000), si las procedimientos de control son débiles del monitoreo permanente se tendrá menores evaluaciones la aplicación con la gestión de adquisición

#### VII. RECOMENDACIONES

- 1. Al Gerente de de una entidad de salud. Lima, con referencia al control previo se sugiere relacionar las funciones con la gestión de adquisiciones, para tener una aplicación conveniente de los reglamentos en el desarrollo de su revisión.
- 2. Al Gerente de de una entidad de salud. Lima, se sugiere promover un ambiente de control y hacer uso de las políticas internas, donde se contara con la participación del personal, obtención de los objetivos
- 3. Al Gerente de de una entidad de salud. Lima, en referencia con la evaluación de riesgos estos deben ser continuos en los procesos adquisitivos donde se tendrá en el momento las observaciones y que serán solucionadas evitando actos corruptibles.
- 4. Al Gerente de una entidad de salud. Lima, en referencia con la actividad de control se enfatiza el intercambio de funciones del personal a cargo de las revisiones de expedientes de compras, donde evitaran actos de corrupción
- 5. Al Gerente de una entidad de salud. Lima, con referencia con la información y comunicación se pone en énfasis la capacitación del personal de los nuevos programas computarizado lográndose una mejor fluidez en su uso.
- 6. Al Gerente de una entidad de salud. Lima, con referencia al monitoreo permanente se advierte en solucionar las sugerencias hechas por el control interno, teniendo como efecto la confianza en la organización y la veracidad de los documentos que lo sustentan.

#### **REFERENCIAS**

- Acosta, (2020).¿qué es el control interno y por qué es importante?. Información y comunicación. Página web marsh mclennan <a href="https://www.marsh.com/ve/es/services/risk-consulting/insights/what-is-internal-control-and-why-is-it-important.html">https://www.marsh.com/ve/es/services/risk-consulting/insights/what-is-internal-control-and-why-is-it-important.html</a>
- Aguirre, J. (2005). Auditoría y Control Interno. Madrid, España: Editorial Cultural S.A
- Andrade, H. (2015).Muestreo. Introducción a la Metodología de la Investigación Científica y Bioestadistica.Pagina web Slideshare. 8-8 <a href="https://es.slideshare.net/Estadisticohenry/muestreo-lic-henry-andrade-43153747">https://es.slideshare.net/Estadisticohenry/muestreo-lic-henry-andrade-43153747</a>
- Ballina, F. (2004).Paradigma positivista. Paradigmas y perspectivas teóricometodológicas en el estudio de la administración. Ensayo I.I.E.S.C.A. 3-3 <a href="https://www.uv.mx/iiesca/files/2013/01/paradigmas2004-2.pdf">https://www.uv.mx/iiesca/files/2013/01/paradigmas2004-2.pdf</a>
- Bastida, (2023) "Redes de corrupción en la contratación pública en Colombia". [Tesina Maestro en Gestión Pública, Centro de Investigación y docencias económicas, .A.C.]

http://repositorio-digital.cide.edu//handle/11651/5490

Bazán (2018). El control interno y los procedimientos de contratación pública en la municipalidad distrital de Monzón – Humalies, 2018. [Tesis para optar al título de licenciado en administración. universidad nacional agraria de la selva facultad de ciencias económicas y administrativas escuela profesional de ciencias administrativas

https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14292/1619/t s bmjj 2019.pdf?sequence=1&isallowed=y

Belen et al., (2015).Coeficiente de Alfa de Cronbach. Coeficiente alfa de Cronbach para medir la fiabilidad de un cuestionario difuso. Página web Dialnet. 148

<u>file:///C:/Users/adelatorre/Downloads/Dialnet-</u>
<u>CoeficienteAlfaDeCronbachParaMedirLaFiabilidadDeUn-</u>
7193313.pdf

- Bossano, (2019). Bossano, L. (2019). Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento. Ríos S.A.C
- Cabrera y Pereda (2022). "Control interno y su incidencia en el proceso de adquisiciones y contrataciones de la municipalidad provincial de san marcos, año 2020". [Tesis para optar el título profesional de: contador público. universidad privada del norte]

https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/30038/Cabre ra%20Rubio%20Juan%20Pablo Pereda%20Jave%20Violeta%2 ODel%20Rosario.pdf?sequence

- Cardoso (2016). Control interno. El control interno y la evaluación de riesgo.

  Página Auditool red global de conocimientos de auditoría y control interno-Colombia

  <a href="https://www.auditool.org/blog/control-interno/el-control-interno-y-la-evaluacion-de-riesgos">https://www.auditool.org/blog/control-interno/el-control-interno-y-la-evaluacion-de-riesgos</a>
  - C.G.R, (2016). Componentes del sistema de control interno. Información y Comunicación. Página web de la contraloría general de la república cgr

https://doc.contraloria.gob.pe/pack anticorrupcion/documentos/3 control interno 2016.pdf

Clavo (2018). "Percepción del control previo y su relación con la adquisición de bienes, servicios y obras en la sede central del Gobierno Regional San Martín, 2018". [Tesis para optar el grado académico de: maestra en gestión pública. Universidad Cesar Vallejo]

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/2603

1/clavo\_zib.pdf?sequence=1&isallowed=y

COSO et al., (2017).Definición de Actividades de Monitoreo. Incidencia del control previo en el componente de actividades de monitoreo de las empresas públicas en Panamá: su relación con la contabilidad financiera y la auditoría, Revista Faeco Sapiens. 23-23

https://revistas.up.ac.pa/index.php/faeco\_sapiens/article/view/591/496

Culqui, E. (2013). El Control Previo como herramienta de mejora para el proceso de ejecución de pagos en el departamento de tesorería de la fuerza Aérea del Perú. [Tesis de Contador Público, Universidad San Martin de Porras]

> https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/668 /culquie\_e.pdf?sequence=3&isAllowed=y

Cherres et al., (2020). Actividades de Control. Control interno una ciencia que evoluciona: Visión Técnica Evolutiva COSO, MICIL, COCO, Revista Científica. 723

file:///C:/Users/adelatorre/Downloads/Dialnet-ControlInternoUnaCienciaQueEvoluciona-7504256%20(1).pdf

Choque (2018). "Evaluación del control interno del sistema de administración y manejo en almacenes de productos lácteos" "caso: Pil Andina s.a." [Licenciatura en contaduría pública. universidad mayor de san Andrés- La Paz]

https://repositorio.umsa.bo/xmlui/bitstream/handle/123456789/19093/pg-546.pdf?sequence=1&isallowed=y

Espinoza, I. (2021), el nivel relacional. el nivel de investigación relacional en las ciencias sociales. Revista autónoma. 93-93

http://revistas.autonoma.edu.pe/index.php/ajp/article/view/257/221

Flores y Ocas (2018). Control Interno en los Procesos de Adquisiciones y Contrataciones de la Municipalidad Distrital de Los Baños del Inca. [Tesis para optar el título Maestro en gestión Pública. Universidad Cesar Vallejo]

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26174/
Flores RP-Ocas BRN.pdf?sequence=1&isAllowed=y

GRSM (2018) Directiva N 001-2018-GRMS/ORA

Normas y procedimientos para la aplicación del control previo en el Gobierno Regional San Martin.

https://web.regionsanmartin.gob.pe/WebApp/OriArc.pdf?id=104903

Guillena (2019). El control interno en el área de logística y su relación con la gestión financiera en las empresas del sector de pintura en polvo del cono norte de lima, 2019. [Tesis para optar el título profesional de licenciado en administración. Universidad San Ignacio de Loyola]

https://repositorio.usil.edu.pe/server/api/core/bitstreams/769403bd-532b-4766-a958-972d1a6c3d10/content

Hernández et al., (2014). Metodología de la Investigación.

https://www.esup.edu.pe/wp-

<u>content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20</u>
<u>Baptista-</u>

 $\underline{\text{Metodolog}\%\text{C}3\%\text{ADa}\%20\text{Investigacion}\%20\text{Cientifica}\%206\text{ta}\%20\text{ed.}}$  pdf

Ignacio, (2022). "Las contrataciones 'gobierno a gobierno' en obras no están exenta de abusos". Tiempo, pagina web udep

https://www.udep.edu.pe/hoy/2022/10/las-contrataciones-gobierno-a-gobierno-en-obras-no-estan-exenta-de-abusos/

- IMCO, (2021) compras públicas hechas con unops: más opacas y al margen de la ley de transparencia. Boletín imco centro de investigación en política publica <a href="https://imco.org.mx/compras-publicas-hechas-con-unops-mas-opacas-y-al-margen-de-la-ley-de-transparencia/">https://imco.org.mx/compras-publicas-hechas-con-unops-mas-opacas-y-al-margen-de-la-ley-de-transparencia/</a>
- Jimenez (2018). "Diseño y reestructuración del sistema de control interno en el área operativa de almacén central para la empresa industrial de servicios Alexander Coffee Shop S.R.L." [Proyecto de grado para la obtención del grado de licenciatura. universidad mayor de San Andrés- la paz]

https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/18905/pg-538.pdf?sequence=1&isallowed=y

Laoyan, (2022). ¿Qué es la gestión de adquisiciones y por qué es tan importante?

¿Qué es la gestión de adquisiciones? página electrónica. Página asana

https://asana.com/es/resources/procurement-management

- Lenis, A. (2021).Información y Comunicación, ¿Qué es un sistema de control interno y cómo implementarlo?, Pagina Marketing, 1

  <a href="https://blog.hubspot.es/marketing/sistema-control-interno">https://blog.hubspot.es/marketing/sistema-control-interno</a>
- Ley 27785. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la Republica (18 de Marzo del 2018). https://doc.contraloria.gob.pe/documentos/tiloc\_ley27785.pdf
- Martínez, M. E. (2009). Gestión de compras [Purchase management]. Madrid: FC Editorial.
- Mendoza et al., (2018). El Control Previo y su influencia en la Gestión

- Financiera de la Municipalidad de la Perla, Callao 2021. [Tesis Maestra en Gestión Publica, Universidad Cesar Vallejo]

  <a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/711">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/711</a>

  48/pozo dlcem- sd.pdf?sequence=1&isallowed=y
- Minsa, (2021). Tiempos de Pandemia 2020 2021, Incremento de Profesionales de la Salud 2018-2030, Catalogo bvs minsa,178 http://bvs.minsa.gob.pe/local/minsa/5485.pdf
- Ollagnier et al, (2022) Dé la disrupción a la reinvención: el futuro de la cadena de suministro en Europa,Pagina web accenture. 07 10 https://www.accenture.com/content/dam/accenture/final/a-commigration/manual/r3/pdf/pdf-178/Accenture-De-la-disrupci%C3%B3n-a-la-reinvencion-Report.pdf#zoom=40
- Palella y Martins, (2017).La Encuesta. Metodología de la investigación.

  Página Web Jimdo. 1-1

  <a href="https://metinvest.jimdofree.com/t%C3%A9cnicas/">https://metinvest.jimdofree.com/t%C3%A9cnicas/</a>
- Palencia, M. L., Ben, V. P. (2013).Ética en la investigación psicológica: una mirada a los códigos de ética de Argentina, Brasil y Colombia [en línea], Revista de Psicología, 9(17). <a href="http://bibliotecadigital.uca.edu.ar/repositorio/revistas/etica-investigacion-psicologica-mirada.pdf">http://bibliotecadigital.uca.edu.ar/repositorio/revistas/etica-investigacion-psicologica-mirada.pdf</a>
- Quispe, F. N. (2018) .El control interno y su influencia en la gestión administrativa en los gobiernos locales del Perú: caso Municipalidad Distrital de Vinchos, área de Abastecimiento, Ayacucho, 2019. [Tesis Bach. Ciencias Contables, Universidad Católica los Ángeles de Chimbote]

  <a href="http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267">http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267</a>
  <a href="http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267">http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267</a>
  <a href="http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267">http://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267</a>
  <a href="https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267">https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267</a>
  <a href="https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/267">https://repositorio

Rentería (2019). Control interno y su influencia en los procesos de adquisiciones y contrataciones de la universidad nacional Daniel Alcides Carrión. [Tesis para optar el grado académico de maestro en: planificación y proyectos de desarrollo. Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión]

http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/1737/1/T026 040697 17 M.pdf

Ríos (2017). "incidencia del control interno en las adquisiciones hasta 8 Uit del proyecto especial Huallaga central y bajo mayo 2017". [Tesis para optar el grado académico de: maestro en gestión pública.

Universidad Cesar Vallejo]

<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26055/r">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26055/r</a>

%c3%ados r%20jm.pdf?sequence=1&isallowed=y

Romero, J. (2012).Niveles de efectividad. Control interno y sus 5 componentes según COSO. Revista Gestiopolis. 2 <a href="https://www.gestiopolis.com/control-interno-5-componentes-segun-coso/">https://www.gestiopolis.com/control-interno-5-componentes-segun-coso/</a>

R y C Consulting (2022) Que es el Control Previo

<a href="https://rc-consulting.org/blog/2017/07/que-es-control-previo/">https://rc-consulting.org/blog/2017/07/que-es-control-previo/</a>

Sampieri & Mendoza, (2018). Metodología de la Investigación. Editorial Mc Graw Hill Education

<a href="https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612">https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612</a>

Serrano, (2023).Compras: Definición de compras Pagina GDE guía de empresarios

https://guiadelempresario.com/administracion/compras/

Terreros, (2021) .Control interno empresarial: sus elementos, objetivos e importancia. Información y comunicación. Página electrónica Hubspot https://blog.hubspot.es/marketing/control-interno

Tinta, A. (2017). El control previo y la ejecución del gasto público en una institución pública de Lima al 2021. [Tesis de Contador Público, Universidad Cesar Vallejo]

<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/100569/canales-vea-loayza-rcae-sd.pdf?sequence=4&isallowed=y">https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/100569/canales-vea-loayza-rcae-sd.pdf?sequence=4&isallowed=y</a>

Torres (2019). Control previo y adquisición de bienes, servicios y obra en una entidad pública, 2019. [Tesis para obtener el grado académico de: maestro en gestión pública. universidad cesar vallejo]

https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/84214

Torres, (2014). Osce: sunat-definicion del sistema de contratación. Dirección técnico normativa (opinión). página web sunat.

https://www.google.com/search?q=063-14+-+sunat+definici%c3%b3n+del+sistema+de+contrataci%c3%b3n+%28t.d&sc
a esv=575083004&sxsrf=am9hkklcyomrkzad2skxfyuenh8qk8y1qg%
3a1697775416849&ei=op8xzyc7m9te1sqp5vws0aq&ved=0ahukewia
t4sl4oocaxvur5uchea6beoq4dudcba&uact=5&oq=063-14+-+sunat+definici%c3%b3n+del+sistema+de+contrataci%c3%b3n+%28t.d&gs
lp=egxnd3mtd2l6lxnlcnaipta2my0xncatifnvtkfulsbezwzpbmljacozbib
kzwwgc2lzdgvtysbkzsbjb250cmf0ywnpw7nuichulkqychaaga0ygaqys
amychaaga0ygaqysamybxaagb4ysamycxaagauyhhgngladskqmumsy
wmsycan4ajabajgbakabakobalgba8gbapgbavgbaeidbbgbiegibggqbg
q&sclient=gws-wiz-serp

Urquiaga (2020). "propuesta para mejorar el control interno en el área de logística en la municipalidad distrital de Pacasmayo, año 2020". [Tesis para optar al título profesional de: contadora pública. universidad privada del norte]

https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/31705/urquiag a%20reyna%2c%20karen%20pamela.pdf?sequence=1&isallowed=y

Vega y Nieves, (2016). Procedimiento para la Gestión de la Supervisión y Monitoreo del Control Interno / Procedure for component Supervising and Monitoring management of the Internal Control. Supervisión y monitoreo. Ciencias Holguín, Revista trimestral, Centro de Información y Gestión Tecnológica de Holguín, Universidad de Holguín "Oscar Lucero Moya"- Cuba

https://www.redalyc.org/pdf/1815/181543577007.pdf

Vera (2016). Análisis al control previo aplicado a los procesos de contratación pública del gobierno autónomo descentralizado de la provincia de esmeraldas. [Tesis de grado previo a la obtención del título de magíster en administración de empresas mención planeación. pontificia universidad católica del ecuador -sede esmeraldas]

https://docplayer.es/90574549-Analisis-al-control-previo-aplicado-a-los-procesos-de-contratacion-publica-del-gobierno-autonomo-descentralizado-de-la-provincia-de-esmeraldas.html

Villarroel (2022). Control interno en la logística de exportación de la empresa Translatin s.a. [Tesis obtención del título de Licenciado en Contabilidad y Auditoría, Pontificia universidad católica del ecuador sede Ambato]

https://repositorio.pucesa.edu.ec/bitstream/123456789/3876/1/78298\_pdf

- Villeda, J. (2020). Evaluación de Riesgo. Evaluación de riesgos: COSO.

  Página Linkedin. 1

  https://es.linkedin.com/pulse/evaluaci%c3%b3n-de-riesgos-coso-jose-luis-villeda-
- Villeda, (2020). Actividades de control.coso parte 1. Página electrónica linked in. Director de contabilidad y control interno en cobalto México

  <a href="https://es.linkedin.com/pulse/actividades-de-control-coso-parte-1-jose-luis-villeda-">https://es.linkedin.com/pulse/actividades-de-control-coso-parte-1-jose-luis-villeda-</a>

**ANEXOS** 

# Anexo 1 MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN PARA LA VARIABLE 1 : Control previo

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONA L	DIMENSIO NES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
Control	Se empleó un nario para		Valores éticos	1En la institución, se tiene en cuenta los valores éticos del personal, se estimula su crecimiento y son recompensados según su desempeño.	ORDINAL
Previo	r al control previo, su vez tiene una	Ambiente de Control	Cumplimiento de objetivos	2 Considera que la función que realiza usted coadyuva al cumplimiento de los objetivos y metas de la oficina.	Escala de Likert Mide la
El control previo es el uso de técnicas	sición de 20 ítems está comprendido cinco (5)		Ambiente de confianza	3Cree usted que su oficina se promueve un ambiente de confianza entre el personal u otras oficinas ,producto de la comunicación ,reuniones ,charlas etc.	percepción u opinión Escala Politómica
,procedimientos diseñadas para proporcionar	siones: el nte de control 3 la evaluación de		Resultado plan	4 Usted tiene conocimientos de las actividades programadas y resultados del plan operativo de su oficina.  5 En la institución se está dando un buen uso de los recursos públicos	5 = Siempre 4 = Casi siempre
seguridad en todas las fases administrativas en	3 ítems, la	de riesgo rol 5 ión y	operativo	recibidos y se cumple con eficacia las leyes, las normas y procedimientos establecidos.	3 = A veces 2 = Casi nunca
conseguir los objetivos que	la información y reo 6 ítems y el		Riesgo y probabilidades	6 Usted registra por escrito los riesgos y/o sus probabilidades de impacto que puedan detectarse en su actividad laboral.	1 = Nunca
requiere la organización (Romero., 2012)	reo permanente s, teniendo a la ción de Likert de : (1), Casi nunca(2), Imente (3), Casi e (4), Siempre (5).		Procedimientos y aprobación de procesos	7 Existen procedimientos de autorización y aprobación para procesos, actividades y tareas que estén claramente definidos en manuales y actividades principales.	
		1), Casi nunca(2),	Evaluación periódica	8 A nivel de oficina se evalúa periódicamente la eficacia de los controles previos	-
			Difusión de responsabilidades de área	9 En el área se encuentra debidamente difundidas las responsabilidades que le corresponda al personal	
		33.16.01	Costos de control previo	10 Se calculan los costos de un control previo a su implementación en relación a los beneficios esperados con dicho control	
				11Se efectúa rotación periódica del personal asignado en los puestos susceptibles a riesgo.	

	Rotación del personal	

# MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN PARA LA VARIABLE 1: Control previo

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
		Información y comunicación	Información oportuna y de procesos	12 La información generada del proceso para la ejecución de pagos cuenta con la seguridad física y lógica de la misma 13 Los usuarios del sistema disponible en la oficina para el procesa de la ejecución de pagos cuenta de un usuario y contraseña respectiva, las cuales son variadas periódicamente por seguridad.	
			Disponibilidad del	14En la subgerencia de tesorería la información y comunicación se realiza de manera exacta y sin errores	
			sistema	15 Los sistemas de información que se dispones la oficina facilitan información oportuna, actual y fácilmente accesible con valor para la toma de decisiones.	
			Comunicación de ingresos y egresos	16 Se cuenta con los mecanismos de coordinación para gestionar respuestas a los sistemas tecnológicos ( siaf )	
			, ,	17 La oficina cuenta con el ambiente adecuado que permita administrar la documentación e información generada y/o recibida.	
		Monitoreo	Seguimiento e implementación	18 Se realiza el seguimiento a la implementación de las mejoras y recomendaciones propuestas por el órgano de control Institucional	
		permanente	Identificación de debilidades	19 Los aspectos identificados como debilidad en la gestión en la gestión de la oficina son evaluadas por el personal a fin de plantear las mejoras respectivas y generar la reto alimentación correspondiente.	
			Supervisión permanente	20 En la oficina se supervisa en forma permanente si las labores del personal se efectúan de acuerdo con lo establecido, así como los resultados obtenidos ,quedando evidencia de ello	

# MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN PARA LA VARIABLE 2 : Gestión de adquisiciones (3 a 5 dimension )

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONA L	DIMENSIO NES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
	Se aplicó un			1 El área de adquisiciones hace uso de la central de compras (Perú	2221111
Gestión de	cuestionario		Central de compras	compras) con frecuencia.	ORDINAL
Adquisiciones	para evaluar a la			2 Se cumple con todos los requisitos para poder ser partícipe de Perú compras.	Escala de
Auquisiciones	gestión de	Contratació		3 Cuenta la institución con su reglamento de organización y funciones.	Likert
es un mecanismo	adquisiciones,	n	Entidades	4 Se cumple con los abastecimientos en el tiempo adecuado.	Mide la percepción u
transaccional	este a su vez		contratantes	5 El personal es capacitado en relación a la cadena de abastecimiento.	opinión
mediante el cual una empresa	tiene una			6 La institución capacita al personal en relación a la cadena de abastecimiento.	Escala Politómica  5 = Siempre
adquiere bienes y servicios para	composición de 25 ítems y está		Compradores	7 Los compradores públicos cumplen con los perfiles para las funciones asignadas.	4 = Casi siempre
asegurar el proceso de	comprendido de		públicos	8 Los participantes que abastecen cuentan con el registro nacional de proveedores (R.N.P).	3 = A veces
producción. Cada	tres (3) dimensiones: la			9 Se hace una rigurosa revisión a los proveedores que no tengan algún impedimento.	2 = Casi nunca
organización crea sus propios	Contratación 8		Siga	10 Adquisiciones hace un adecuado uso del sistema integrado de gestión administrativa (SIGA).	1 = Nunca
estándares de compras en	ítems, el registro 8 ítems, la		5,gu	11 Se hace las respectivas actualizaciones al sistema integrado de gestión administrativa (SIGA).	
función de los recursos,	gestión de		Gestión de Bienes Muebles	12 Se hace el reconocimiento de la obtención de bienes, servicios y obras.	
objetivos y	contratos 9			13 Se hace el seguimiento y vigilancia de los bienes, servicios y obras.	
necesidades(Serr ano., 2023)	ítems, teniendo a la graduación	Registro	Almacenamiento	14 Se cumple con el registro de bienes y muebles de patrimonio antes de ingresar a adquisiciones.	
4113., 2023	de Likert de:			15 Se registra tanto documentaria como programática (SIGA ) del producto.	_

Nunca (1), Casi nunca (2),	Distribución	16 Se tiene un llevado de las mercaderías que registran las salidas de estos por parte de almacén en el programa siga patrimonial.
Normalmente		
(3), Casi siempre		
(4), Siempre <b>(5).</b>		

# MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN PARA LA VARIABLE 2 : Gestión de adquisiciones (3 a 5 dimensiones)

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONA L	DIMENSIONE S	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA
				17 El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.	
			Carta fianza	18 En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.	
		Gestión de Contratos	Factura	19 El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.	
			Penalidad	20 Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a almacén con fecha establecida.	
			renalidad	21 Se aplican las penalidades en los contratos cuando no se cumplen estas en cualquiera de las partes.	
			Verificación del	22 Se verifica el término de los plazos establecidos en los términos de referencia y el contrato.	
			Cumplimiento del contrato	23 Se verifica el avance de la obra conforme al cronograma aprobado de ejecución de la obra.	
			Ampliación del	24 En hechos adversos que se registran como desastres se amplían los plazos en obras etc.	
			plazo		
				25 Cuando un contrato se modifica es necesaria la autorización	

	Modificación	expresa.	

# ANEXO 2 **CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE:** CONTROL PREVIO

# **DATOS INFORMATIVOS:**

CARGO DIRECTIVO DOCENTE	ADMINISTRATIVO	SEXO M H
CONDICIÓN N C	AÑOS DE SERVICIO	)
INSTRUCCIONES. La información que	nos proporcionas sera	á solo de conocimiento de

**INSTRUCCIONES.** La información que nos proporcionas será solo de conocimiento del investigador por tanto evalúa el .....en tu institución de salud lima, en forma objetiva y veraz respondiendo las siguientes interrogantes.

- Por favor no deje preguntas sin contestar.
- Marca con un aspa en solo uno de los recuadros correspondiente a la escala siguiente:

(1) NUNCA	(2) CASI NUNCA	(3) A VECES	(4) CASI SIEMPRE	(5) SIEMPRE
-----------	----------------	-------------	------------------	-------------

DIMENSIÓN 1: AMBIENTE DE CONTROL			Escala de Valoración					
	ÍTEMS	1	2	3	4	5		
1	En la institución se tiene en cuenta los valores éticos del personal, se estimula su crecimiento y son recompensados según su desempeño.	N	CN	AV	CS	S		
2	Considera que la función que realiza usted coadyuva al cumplimiento de los objetivos y metas de la oficina.	Z	CN	AV	CS	S		
3	Cree usted que su oficina se promueve un ambiente de confianza entre el personal u otras oficinas ,producto de la comunicación ,reuniones ,charlas etc.	N	CN	AV	CS	S		
	DIMENSIÓN 2: EVALUACION DE RIESGO				Escala de Valoración			
4	Usted tiene conocimientos de las actividades programadas y resultados del plan operativo de su oficina.	N	CN	AV	CS	S		
5	En la institución se está dando un buen uso de los recursos públicos recibidos y se cumple con eficacia las leyes, las normas y procedimientos establecidos.	N	CN	AV	CS	S		
6	Usted registra por escrito los riesgos y/o sus probabilidades de	N	CN	AV	CS	S		

			1		l					
	impacto que puedan detectarse en su actividad laboral.									
DIMENSIÓN 3: ACTIVIDAD DE CONTROL					Escala de Valoración					
7	Existen procedimientos de autorización y aprobación para procesos, actividades y tareas que estén claramente definidos en manuales y actividades principales.	N	CN	AV	CS	S				
8	A nivel de oficina se evalúa periódicamente la eficacia de los controles previos	N	CN	AV	CS	S				
9	En el área se encuentra debidamente difundidas las responsabilidades que le corresponda al personal	N	CN	AV	CS	S				
10	Se calculan los costos de un control previo a su implementación en relación a los beneficios esperados con dicho control		CN	AV	CS	S				
11	Se efectúa rotación periódica del personal asignado en los puestos susceptibles a riesgo	N	CN	AV	CS	S				
DIMENSIÓN 4: INFORMACION Y COMUNICACION				Escala de Valoración						
12	La información generada del proceso para la ejecución de pagos cuenta con la seguridad física y lógica de la misma.	N	CN	AV	CS	S				
13	Los usuarios del sistema disponible en la oficina para el procesa de la ejecución de pagos cuenta de un usuario y contraseña respectiva, las cuales son variadas periódicamente por seguridad.	N	CN	AV	CS	S				
14	En la subgerencia de tesorería la información y comunicación se realiza de manera exacta y sin errores.	N	CN	AV	CS	S				
15	Los sistemas de información que se dispones la oficina facilitan información oportuna, actual y fácilmente accesible con valor para la toma de decisiones.	N	CN	AV	CS	S				
16	Se cuenta con los mecanismos de coordinación para gestionar respuestas a los sistemas tecnológicos ( siaf )	Ν	CN	AV	CS	S				
17	La oficina cuenta con el ambiente adecuado que permita administrar la documentación e información generada y/o recibida.	N	CN	AV	CS	S				
	DIMENSIÓN 5: MONITOREO PERMANENTE	Escala de Valoración				ón				
18	Se realiza el seguimiento a la implementación de las mejoras y recomendaciones propuestas por el órgano de control Institucional	N	CN	AV	CS	S				
19	Los aspectos identificados como debilidad en la gestión en la gestión	Ν	CN	AV	CS	S				

		de la oficina son evaluadas por el personal a fin de plantear las					
		mejoras respectivas y generar la reto alimentación correspondiente.					
2	20	En la oficina se supervisa en forma permanente si las labores del	N	CN	AV	CS	S
		personal se efectúan de acuerdo con lo establecido, así como los					
		resultados obtenidos ,quedando evidencia de ello					

### FICHA TECNICA EL CUESTIONARIO DE GIORGIO HERBERT BELLO VILLAR

### 1. Datos generales

Titulo original : Control Previo

- Autor: Giorgio Herbert Bello Villar.

- Año de publicación del cuestionario original : 2019

Procedencia : Perú

### 2. Administración.

Edades de aplicación: Mayores de 18 años.

Tiempo de aplicación: Aproximadamente de 10 a15 minutos

Aspecto que evalúa: El control previo en relación con adquisiciones en sus cinco

dimensiones:

• El ambiente de control.

• Evaluación de riesgo.

Actividades de control.

Información y comunicación.

Monitoreo permanente.

### 3. Validez y confiabilidad del instrumento

Validez es un dispositivo que mide la variable que se está midiendo. Hernández y Sampieri et al., (2013), Confiabilidad medida de un experimento, prueba o procedimientos de medir se asegura la réplica de resultado en pruebas similares. Belén et al., (2015), serán validados por expertos siendo requisito para ser aplicado a toda la muestra de estudio.

**Tabla**Distribución de los jueces evaluadores

Expertos	Pertinencia	Relevancia	Claridad	Calificación
				Aplicable

Así mismo, se aplicara un ensayo piloto a 10 Trabajadores para ello se va emplear

**Tabla**Prueba de confiabilidad Variable 1: Control previo

Alfa de Cron Bach	N° de elementos				
0.966	20				

# Criterio de confiabilidad, valores:

• Depreciable: 0.00 a +/- 0.20

• Bajo o ligera: 0.20 a 0.40

Moderada: 0.40 a 0.60

Marcada: 0.60 a 0.80

• Muy alta: 0.80 a 1.00

# 4. Descripción del instrumento

El cuestionario consta de 20 Ítems que corresponde a cinco dimensiones:

- Ambiente de control: 3 Items con las preguntas del 1 al 3.
- Evaluación de riesgo: 3 Items con las preguntas del 4 al 6.
- Actividades de control: 5 Items con las preguntas del 7 al 11.
- Información y comunicación: 6 Items con las preguntas del 12 al 17.
- Monitoreo permanente: 3 Items con las preguntas del 17 al 20.

Los Items serán medidos a través de la escala de Likert, con cinco categorías:

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

### Baremo del cuestionario del Control Previo

• Deficiente: 20 - 46

• Regular: 47 - 73

• Eficiente: 74 - 100

### Baremo del cuestionario del Control Previo por dimensiones:

Ambiente de control: Deficiente: 3-7; Regular: 8-11; Eficiente: 12-15.

Evaluación de riesgo: Deficiente: 3-7; Regular: 8-11; Eficiente: 12-15.

Actividades de control: Deficiente: 5-11; Regular: 12-18; Eficiente: 19-25.

• Información y comunicación: Deficiente: 6-14; Regular: 15-23;

Eficiente:24-30.

• Monitoreo permanente: Deficiente: 3-7; Regular: 8-11; Eficiente: 12-15.

## **CUESTIONARIO PARA MEDIR LA VARIABLE:** GESTION DE ADQUISICIONES

## **DATOS INFORMATIVOS:**

CARGO	DIRECTIVO	DOCENTE	ADMINISTRATIVO	SEXO M H
CONDICIO	ÓN N	С	AÑOS DE SERVI	ICIO
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		á solo de conocimiento del investigador por a, en forma objetiva y veraz respondiendo

- Por favor no deje preguntas sin contestar.

las siguientes interrogantes.

- Marca con un aspa en solo uno de los recuadros correspondiente a la escala siguiente:

(1) NUNCA	(2) CASI NUNCA	(3) A VECES	(4) CASI SIEMPRE	(5) SIEMPRE
--------------	----------------	-------------	------------------	-------------

	DIMENSIÓN 1: CONTRATACION		Escala de Valoración				
	ÍTEMS	1	2	3	4	5	
1	El área de adquisiciones hace uso de la central de compras (Perú compras) con frecuencia.	N	CN	AV	CS	S	
2	Se cumple con todos los requisitos para poder ser partícipe de Perú compras.	N	CN	AV	CS	S	
3	Cuenta la institución con su reglamento de organización y funciones.	N	CN	AV	CS	S	
4	Se cumple con los abastecimientos en el tiempo adecuado.	N	CN	AV	CS	S	
5	El personal es capacitado en relación a la cadena de abastecimiento.	N	CN	AV	CS	S	
6	Los compradores públicos cumplen con los perfiles para las funciones asignadas.	N	CN	AV	CS	S	
7	La institución capacita al personal en relación a la cadena de abastecimiento.	N	CN	AV	CS	S	
8	Los participantes que abastecen cuentan con el registro nacional de proveedores (R.N.P).	N	CN	AV	CS	S	

_		L N I	ONI	A \ /	00	
9	Se hace una rigurosa revisión a los proveedores que no tengan algún	N	CN	AV	CS	S
	impedimento.					
	DIMENSIÓN 2: REGISTRO	Es	cala c	le Val	oració	n
10	Adquisiciones hace un adecuado uso del sistema integrado de gestión	N	CN	AV	CS	S
	administrativa (SIGA).					
11	Se hace las respectivas actualizaciones al sistema integrado de	N	CN	AV	CS	S
	gestión administrativa (SIGA).					
12	Se hace el reconocimiento de la obtención de bienes, servicios y	N	CN	AV	CS	S
	obras.					
13	Se hace el seguimiento y vigilancia de los bienes, servicios y obras.	N	CN	AV	CS	S
14	Se cumple con el registro de bienes y muebles de patrimonio antes de	N	CN	AV	CS	S
	ingresar a adquisiciones.					
	Se registra tanto documentaria como programática (SIGA) del	N	CN	AV	CS	S
15	producto.					
	Se tiene un llevado de las mercaderías que registran las salidas de	N	CN	AV	CS	S
16	estos por parte de almacén en el programa siga patrimonial.					
	DIMENSIÓN 3: GESTION DE CONTRATOS	E	scala	de Va	aloraci	ón
17	DIMENSIÓN 3: GESTION DE CONTRATOS  El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.	E:	scala	de Va	loraci CS	ón S
17						
17	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.	N	CN	AV	CS	S
18	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la	N	CN	AV	CS	S
	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.	N N	CN	AV	CS	S
18	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su	N N	CN	AV	CS	S
18	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.	N N	CN CN	AV AV	CS CS	S
18	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.  Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a	N N	CN CN	AV AV	CS CS	S
18 19 20	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.  Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a almacén con fecha establecida.	N N N	CN CN	AV AV	CS CS CS	S S S
18 19 20	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.  Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a almacén con fecha establecida.  Se aplican las penalidades en los contratos cuando no se cumplen	N N N	CN CN	AV AV	CS CS CS	8 8
18 19 20 21	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.  Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a almacén con fecha establecida.  Se aplican las penalidades en los contratos cuando no se cumplen estas en cualquiera de las partes.	N N N	CN CN CN CN	AV AV AV	CS CS CS	<i>σ σ σ</i>
18 19 20 21	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.  Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a almacén con fecha establecida.  Se aplican las penalidades en los contratos cuando no se cumplen estas en cualquiera de las partes.  Se verifica el término de los plazos establecidos en los términos de	N N N	CN CN CN CN	AV AV AV	CS CS CS	S S S
18 19 20 21	El proveedor cumple con dejar en custodia o garantía la carta fianza.  En caso de incumplimientos de parte del proveedor se hace uso de la carta fianza.  El proveedor incluye la factura electrónica en la entrega de su documentación.  Se aplican las penalidades cuando el producto no ha ingresado a almacén con fecha establecida.  Se aplican las penalidades en los contratos cuando no se cumplen estas en cualquiera de las partes.  Se verifica el término de los plazos establecidos en los términos de referencia y el contrato.	N N N N	CN CN CN CN CN	AV AV AV	CS CS CS CS	S S S S

24	En hechos adversos que se registran como desastres se amplían los	N	CN	AV	CS	S
	plazos en obras etc.					
25	Cuando un contrato se modifica es necesaria la autorización expresa.	N	CN	AV	CS	S

### FICHA TÉCNICA EL CUESTIONARIO DE FERNANDO WALTER MARTELL JAVIER

#### 5. Datos generales

- Titulo original : Gestión de Adquisiciones

- Autor: Fernando Walter Martell Javier.

- Año de publicación del cuestionario original : 2023

- Procedencia: Perú

#### 6. Administración.

Edades de aplicación: Mayores de 18 años.

Tiempo de aplicación: Aproximadamente de 10 a15 minutos

Aspecto que evalúa: El control previo en relación con la gestión de adquisiciones en sus tres dimensiones:

La Contratación.

• El Registro.

• La gestión de Contratos.

#### 7. Validez y confiabilidad del instrumento

Validez es un dispositivo que mide la variable que se está midiendo. Hernández y Sampieri et al., (2013), Confiabilidad medida de un experimento, prueba o procedimientos de medir se asegura la réplica de resultado en pruebas similares. Belén et al., (2015), serán validados por expertos siendo requisito para ser aplicado a toda la muestra de estudio.

**Tabla**Distribución de los jueces evaluadores

		Validació	n	
Expertos	Pertinencia	Relevancia	Claridad	Calificación
				Aplicable

Así mismo, se aplicara un ensayo piloto a 10 Trabajadores para ello se va emplear

Tabla

Prueba de confiabilidad Variable 2: Gestión de adquisiciones

Alfa de Cron Bach	N° de elementos
0.983	25

#### Criterio de confiabilidad, valores:

• Depreciable: 0.00 a +/- 0.20

• Bajo o ligera: 0.20 a 0.40

Moderada: 0.40 a 0.60

• Marcada: 0.60 a 0.80

Muy alta: 0.80 a 1.00

#### 8. Descripción del instrumento

El cuestionario consta de 25 Ítems que corresponde a tres dimensiones:

• La Contratación: 9 Items con las preguntas del 1 al 9.

• El registro: 7 Items con las preguntas del 10 al 16.

• Gestión de Contratos: 9 Items con las preguntas del 17 al 25.

Los Items serán medidos a través de la escala de Likert, con cinco categorías:

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4), Siempre (5).

#### Baremo del cuestionario del Control Previo

Deficiente: 20 - 46

• Regular: 47 - 73

• Eficiente: 74 - 100

#### Baremo del cuestionario del Control Previo por dimensiones:

• La Contratación: Deficiente: 3-7; Regular: 8-11; Eficiente: 12-15.

• El registro: Deficiente: 3-7; Regular: 8-11; Eficiente: 12-15.

• La Gestión de Contratos: Deficiente: 5-11; Regular: 12-18; Eficiente: 19-25.

#### ANEXO 3 CÁLCULO DEL TAMAÑO DE LA MUESTRA

En esta investigación se usará la fórmula con población finita:

$$Z^{2} * \sigma^{2} * N^{2}$$

$$n = \underbrace{\qquad \qquad }_{e^{2} * (N-1) + Z^{2} * \sigma^{2}}$$

Dónde:

Nivel de confianza: 95% Z = 1.96

n: Tamaño de la muestra

N: Tamaño de la población

e: Error muestral

σ: Desviación Standar

Reemplazando:

$$(1.96)^{2} (0.48)^{2} (230)$$

$$n = \frac{(0.05)^{2} (230-1) + (1.96)^{2} (0.48)^{2}}{(0.48)^{2}}$$

n = 140 trabajadores

#### ANEXO 4 CERTIFICADO DE VALIDACION DE LAS DOS VARIABLES (POR EXPERTOS)

#### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ x ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CPCC. Alfredo Pillaca Esquivel

Especialidad del validador: Auditoria

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

 $^2\mbox{Relevancia:}$  El ítem es apropiado para representar al componente o

dimensión específica del constructo

3Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es

conciso, exacto y directo

**Nota**: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

12 de noviembre del 2023.

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CPCC. Alfredo Pillaca Esquivel

Especialidad del validador: Auditoria

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o

dimensión específica del constructo

 $^{3}\mbox{Claridad:}$  Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es

conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados

son suficientes para medir la dimensión

12 de noviembre del 2023.

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
PILLACA ESQUIVEL,	CONTADOR PUBLICO	UNIVERSIDAD PERUAN
ALFREDO DNI 28444734	Fecha de diploma: 09/12/2009 Modalidad de estudios: -	PERU
	BACHILLER EN CONTABILIDAD Y FINANZAS	
PILLACA ESQUIVEL, ALFREDO DNI 28444734	Fecha de diploma: 06/04/2009 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD PERUAN LOS ANDES PERU
	Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	
	MAGISTER EN ADMINISTRACION DE LA EDUCACION	
PILLACA ESQUIVEL, ALFREDO DNI 28444734	Fecha de diploma: 29/02/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO PERU
	Fecha matricula: 09/04/2014 Fecha egreso: 30/08/2015	
	TÍTULO DE SEGUNDA ESPECIALIDAD PROFESIONAL CON MENCIÓN EN GESTIÓN ESCOLAR CON LIDERAZGO PEDAGÓGICO	
PILLACA ESQUIVEL, ALFREDO DNI 28444734	Fecha de diploma: 18/06/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD ANTONIO RUIZ DE MONTOYA PERU
	Fecha matrícula: 10/07/2017 Fecha egreso: 12/02/2018	

72

Observaciones (precisar si hay suficienc	ia): El instrumento presenta suficienci	a
Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ x ]	Aplicable después de corregir [ ]	No aplicable [ ]
Apellidos y nombres del juez validador: [	Dr. CPCC. Uldarico Pillaca Esquivel	
Especialidad del validador: Auditoria		

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
 ²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
 ³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota**: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

12 de noviembre del 2023.

Dr. Uldarico Pillaca Esquivel Contador Publico Colegiado Certificado Matrícula N° 017 121

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ x ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. CPCC. Uldarico Pillaca Esquivel

Especialidad del validador: Auditoria

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
 ²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
 ³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota**: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

12 de noviembre del 2023.

Dr. Uldarico Pillaca Esquivel Contador Publico Colegiado Certificado Matrícula Nº 017 121

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

Graduado	Grado o Título	Institución
	MAGISTER EN CONTABILIDAD MENCION EN AUDITORIA SUPERIOR	
PILLACA ESQUIVEL, ULDARICO DNI 28261619	Fecha de diploma: 25/05/2009 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS PERU
	Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	3014020-13024
PILLACA ESQUIVEL,	CONTADOR PUBLICO	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN
ULDARICO DNI 28261619	Fecha de diploma: 24/12/1992 Modalidad de estudios: -	CRISTÓBAL DE HUAMANGA PERU
	BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES	
PILLACA ESQUIVEL,	Fecha de diploma: 19/12/1986 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN
ULDARICO		CRISTODAL DE HUAMANGA
DNI 28261619	Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	PERU
	MAGISTER EN EDUCACION DOCENCIA, CURRICULO E INVESTIGACION	
PILLACA ESQUIVEL, ULDARICO DNI 28261619	Fecha de diploma: 27/02/15 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES  DE CHIMBOTE  PERU
	Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	
	DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y	
PILLACA ESQUIVEL, ULDARICO DNI 28261619	Fecha de diploma: 20/07/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. PERU
	Fecha matrícula: 04/01/2017 Fecha egreso: 16/01/2020	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ x ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CPCC. Lucila Gómez Palomino

Especialidad del validador: Auditoria

12 de noviembre del 2023.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
 ²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
 ³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota**: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Mg, CPCC. LUCILA GOMEZ PALOMINO
OD OLEGIATURA 01/ 792

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento presenta suficiencia\_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ x ] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. CPCC. Lucila Gómez Palomino

Especialidad del validador: Auditoria

12 de noviembre del 2023.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

## REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

## Resultado

Graduado	Grado o Título	Institución	Solicitar corrección
GOMEZ PALOMINO, LUCILA DNI 28243869	CONTADORA PUBLICA  Fecha de diploma: 24/07/2006  Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA PERU	Ø
GOMEZ PALOMINO, LUCILA DNI 28243869	Fecha de diploma: 03/02/1995 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información	UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTÓBAL DE HUAMANGA PERU	Œ

	MAGISTER EN ADMINISTRACION DE LA EDUCACION		
GOMEZ PALOMINO, LUCILA DNI 28243869	Fecha de diploma: 29/02/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO PERU	©
	Fecha matrícula: 09/04/2014 Fecha egreso: 30/08/2015		

78

# Anexo 5: Confiabilidad de la variable control previo

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de	N de
Cronbach	elementos
,966	20

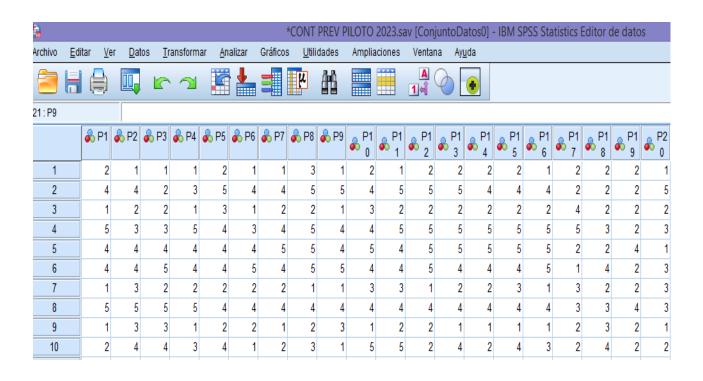
## Estadísticas de total de elemento

		Varianza de		Alfa de
	Media de escala	escala si el	Correlación total	Cronbach si el
	si el elemento	elemento se ha	de elementos	elemento se ha
	se ha suprimido	suprimido	corregida	suprimido
En la institución, se tiene en	58,10	412,322	,921	,962
cuenta los valores éticos del				
personal, se estimula su				
crecimiento y son				
recompensados según su				
desempeño.				
Considera que la función	57,70	440,233	,735	,965
que realiza usted coadyuva				
al cumplimiento de los				
objetivos y metas de la				
oficina.				
Cree usted que su oficina se	57,90	439,656	,623	,966
promueve un ambiente de				
confianza entre el personal u				
otras oficinas ,producto de la				
comunicación ,reuniones				
,charlas etc.				
Usted tiene conocimientos	58,10	414,322	,931	,962
de las actividades				
programadas y resultados				
del plan operativo de su				
oficina.				

En la institución se está	57,60	436,711	,878	,964
dando un buen uso de los				
recursos públicos recibidos y				
se cumple con eficacia las				
leyes, las normas y				
procedimientos establecidos.				
Usted registra por escrito los	58,30	425,122	,811	,964
riesgos y/o sus				
probabilidades de impacto				
que puedan detectarse en su				
actividad laboral.				
Existen procedimientos de	58,10	419,211	,944	,962
autorización y aprobación				
para procesos, actividades y				
tareas que estén claramente				
definidos en manuales y				
actividades principales.				
A nivel de oficina se evalúa	57,50	421,167	,870	,963
periódicamente la eficacia				
de los controles previos				
En el área se encuentra	58,10	418,544	,789	,964
debidamente difundidas las				
responsabilidades que le				
corresponda al personal				
Se calculan los costos de un	57,50	435,611	,757	,965
control previo a su				
implementación en relación				
a los beneficios esperados				
con dicho control				
Se efectúa rotación periódica	57,50	426,500	,824	,964
del personal asignado en los				
puestos susceptibles a				
riesgo.				
La información generada del	57,70	414,678	,900	,963
proceso para la ejecución de				
pagos cuenta con la				
seguridad física y lógica de				
la misma				

Los usuarios del sistema	57,60	418,044	,926	,962
disponible en la oficina para				
el procesa de la ejecución de				
pagos cuenta de un usuario				
y contraseña respectiva, las				
cuales son variadas				
periódicamente por				
seguridad.				
En la subgerencia de	57,90	420,767	,916	,963
tesorería la información y				
comunicación se realiza de				
manera exacta y sin errores				
Los sistemas de información	57,60	425,822	,892	,963
que se dispones la oficina				
facilitan información				
oportuna, actual y fácilmente				
accesible con valor para la				
toma de decisiones.				
Se cuenta con los	57,90	406,989	,966	,962
mecanismos de coordinación				
para gestionar respuestas a				
los sistemas tecnológicos (				
siaf)				
La oficina cuenta con el	58,40	477,600	-,032	,972
ambiente adecuado que				
permita administrar la				
documentación e				
información generada y/o				
recibida.				
Se realiza el seguimiento a	58,30	466,900	,274	,969
la implementación de las	00,00	100,000	,271	,000
mejoras y recomendaciones				
propuestas por el órgano de				
control Institucional				
	F0.00	400.007	450	007
Los aspectos identificados	58,60	460,267	,452	,967
como debilidad en la gestión				
en la gestión de la oficina				
son evaluadas por el				
personal a fin de plantear las				
mejoras respectivas y				
generar la reto alimentación				
correspondiente.				

En la oficina se supervisa en	58,60	450,711	,466	,968
forma permanente si las				
labores del personal se				
efectúan de acuerdo con lo				
establecido, así como los				
resultados obtenidos				
,quedando evidencia de ello				



## Confiabilidad de la variable adquisiciones

## Estadísticas de fiabilidad

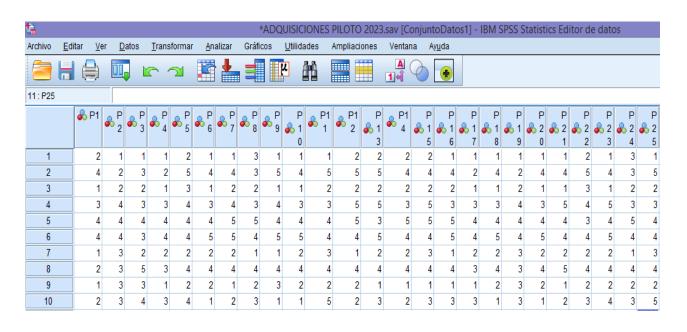
Alfa de Cronbach	N de elementos
,983	25

## Estadísticas de total de elemento

El área de adquisiciones hace uso de la central de	Media de escala si el elemento se ha suprimido 71,10	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido 756,767	Correlación total de elementos corregida ,845	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido ,982
compras (Perú compras) con frecuencia.				
Se cumple con todos los requisitos para poder ser partícipe de Perú compras.	70,60	780,933	,634	,983
Cuenta la institución con su reglamento de organización y funciones.	70,50	773,833	,654	,983
Se cumple con los abastecimientos en el tiempo adecuado.	71,10	760,100	,860	,982
El personal es capacitado en relación a la cadena de abastecimiento.	70,10	766,100	,839	,982
La institución capacita al personal en relación a la cadena de abastecimiento.	70,80	741,733	,899	,982
Los compradores públicos cumplen con los perfiles para las funciones asignadas.	70,50	733,167	,963	,981

Los participantes que abastecen cuentan con el registro nacional de	70,50	767,611	,754	,982
proveedores (R.N.P).	70.00	704.400	050	000
Se hace una rigurosa	70,60	734,489	,850	,982
revisión a los proveedores que no tengan algún				
impedimento.				
Adquisiciones hace un	70,80	741,733	,899	,982
adecuado uso del sistema	70,00	741,733	,099	,302
integrado de gestión				
administrativa (SIGA).				
Se hace las respectivas	70,20	762,178	,720	,983
actualizaciones al sistema	, ,		,	,
integrado de gestión				
administrativa (SIGA).				
Se hace el reconocimiento	70,30	741,122	,873	,982
de la obtención de bienes,				
servicios y obras.				
Se hace el seguimiento y	70,30	747,789	,833	,982
vigilancia de los bienes,				
servicios y obras.				
Se cumple con el registro de	70,60	752,267	,896	,982
bienes y muebles de				
patrimonio antes de ingresar				
a adquisiciones.				
Se registra tanto	70,20	751,511	,871	,982
documentaria como				
programática (SIGA ) del				
producto.	70.00	700.450	0.40	004
Se tiene un llevado de las	70,60	733,156	,943	,981
mercaderías que registran las salidas de estos por				
parte de almacén en el				
programa siga patrimonial.				
El proveedor cumple con	71,10	760,100	,860	,982
dejar en custodia o garantía	71,10	700, 100	,000	,962
la carta fianza.				
En caso de incumplimientos	70,80	741,733	,899	,982
de parte del proveedor se	, 0,00	7.1,7.50	,550	,552
hace uso de la carta fianza.				

El proveedor incluye la	70,60	780,933	,634	,983
factura electrónica en la				
entrega de su				
documentación.				
Se aplican las penalidades	70,80	741,733	,899	,982
cuando el producto no ha				
ingresado a almacén con				
fecha establecida.				
Se aplican las penalidades	70,60	732,267	,912	,982
en los contratos cuando no				
se cumplen estas en				
cualquiera de las partes.				
Se verifica el término de los	70,30	771,567	,776	,982
plazos establecidos en los				
términos de referencia y el				
contrato				
Se verifica el avance de la	70,30	738,456	,906	,982
obra conforme al				
cronograma aprobado de				
ejecución de la obra.				
En hechos adversos que se	70,50	767,611	,754	,982
registran como desastres se				
amplían los plazos en obras				
etc.				
Cuando un contrato se	70,20	762,178	,720	,983
modifica es necesaria la				
autorización expresa.				



## Base de datos del control previo

						Co	nfiab	ilidad	d de l	a Va	riable	2 1: c	ontro	ol pre	vio					
	р1	p 2	р3	p 4	p 5	p 6	p 7	p 8	р9	р 10	р 11	р 12	р 13	р 14	р 15	р 16	р 17	р 18	р 19	р 20
1	2	1	1	1	2	1	1	3	1	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1
2	4	4	2	3	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	2	2	2	5
3	1	2	2	1	3	1	2	2	1	3	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	5	3	3	5	4	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	2	3
5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	2	2	4	1
6	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	1	4	2	3
7	1	3	2	2	2	2	2	1	1	3	3	1	2	2	3	1	3	2	2	3
8	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3
9	1	3	3	1	2	2	1	2	3	1	2	2	1	1	1	1	2	3	2	1
10	2	4	4	3	4	1	2	3	1	5	5	2	4	2	4	3	2	4	2	2
11	2	4	5	2	2	3	2	4	5	1	1	4	3	4	4	2	2	3	3	1
12	2	2	1	3	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2
13	5	3	5	4	5	4	5	5	5	3	5	5	4	5	4	5	2	5	3	4
14	4	3	5	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	4	5	2	2	3	2	3
15	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	3	4
16	3	2	3	4	4	2	2	3	4	2	3	4	2	5	5	2	3	3	2	2
17	2	5	3	3	5	5	4	5	4	4	3	1	1	5	5	1	2	2	3	2
18	2	2	3	3	3	4	2	2	1	1	5	2	4	2	4	4	3	3	3	2
19	4	4	3	5	4	4	1	3	3	3	4	2	2	1	1	2	3	4	3	3
20	3	3	2	5	5	4	3	2	5	1	2	5	3	1	4	2	3	1	3	4
21	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	5	1	4	5	2	2	4	5
22	2	4	1	1	1	1	1	1	2	5	3	1	2	5	2	1	1	1	3	2
23	1	2	3	1	1	2	2	4	1	2	3	1	1	1	4	1	1	1	2	2
24	2	1	2	1	1	4	1	2	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	5	4
25	2	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	1	3	3	5	2	5	4	5	5
26	4	5	4	2	4	4	4	5	4	3	4	5	2	4	5	3	4	4	4	4
27	5	4	3	2	5	5	4	5	5	2	5	4	5	2	4	4	4	5	5	5
28	4	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	5	3	5
29	4	5	5	3	1	3	5	2	5	3	5	5	3	2	5	4	4	4	4	4
30	1	4	5	5	5	4	4	3	5	4	4	2	4	4	4	4	4	3	2	3
31	2	1	1	1	1	5	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	2	1
32	1	1	1	4	1	1	1	4	1	1	2	3	2	2	1	1	4	2	1	3
33	1	2	2	1	1	4	3	5	1	1	1	1	2	1	3	1	1	3	1	3
34	2	2	2	2	2	5	3	1	1	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	1
35	2	1	5	1	1	2	2	2	2	4	3	1	1	1	1	1	2	1	4	1
36	2	1	1	1	3	4	5	2	3	4	1	2	1	5	4	2	3	4	1	5
37	2	2	5	5	2	5	4	1	1	1	4	1	2	1	4	4	1	5	3	1
38	1	2	5	1	2	5	5	3	3	4	4	1	2	2	4	3	1	2	5	3
39	1	1	3	5	4	2	1	3	3	2	3	2	4	3	4	5	4	2	3	1

40	1	1	2	5	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	4	2	3
41	3	3	1	1	1	2	2	1	2	4	1	3	2	1	3	2	2	2	4	2
42	1	1	4	1	1	5	3	1	1	2	1	2	1	2	1	2	2	3	3	4
43	1	2	1	3	2	3	3	4	1	3	1	2	1	2	2	2	2	1	2	4
44	2	2	2	3	1	1	3	2	3	1	3	3	1	2	3	2	1	1	4	2
45	4	5	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4
46	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
47	4	4	3	4	3	4	4	4	5	4	5	5	4	3	5	5	5	3	4	4
48	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
49	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5
50	4	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	5	4	5	4
51	4	5	2	3	5	5	4	3	3	3	3	4	5	3	4	2	5	5	5	2
52	5	5	5	5	4	5	5	4	3	4	3	2	5	3	5	1	5	1	5	5
53	4	2	2	4	2	3	2	4	1	4	4	2	5	1	4	1	5	2	5	4
54	2	3	4	2	4	4	3	4	4	1	5	2	3	2	4	4	5	3	2	5
55	4	3	1	4	5	3	3	3	5	4	3	5	3	5	5	2	4	1	2	2
56	4	4	3	2	4	5	5	4	3	1	5	5	4	2	5	3	4	2	4	4
57	2	2	1	5	4	5	4	1	3	4	5	3	2	3	5	1	2	2	5	3
58	2	2	2	4	5	4	4	1	2	5	4	4	5	5	4	5	5	3	5	5
59	5	2	2	4	4	4	5	3	3	2	4	4	1	4	5	5	2	2	4	5
60	5	4	4	2	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	2	5	5
61	5	5	3	5	2	4	5	5	5	1	5	5	1	5	5	3	5	2	5	4
62	5	3	3	2	3	1	1	4	1	5	2	2	4	2	3	4	4	4	5	5
63	4	2	1	2	5	4	2	1	4	2	1	1	1	5	2	2	3	2	4	5
64	1	4	3	4	2	2	5	3	4	2	4	2	4	4	4	1	3	5	3	3
65	4	4	4	1	2	3	1	1	5	4	2	2	5	5	1	1	5	5	1	1
66	4	1	1	5	3	1	1	1	2	4	2	1	4	5	1	4	5	1	1	5
67	3	3	3	5	2	5	4	1	1	2	2	1	1	2	4	2	3	2	5	4
68	2	3	3	3	3	5	5	2	5	2	4	3	5	2	2	4	4	2	3	1
69	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	4	5	2	2	3	4	4	4
70	5	3	1	5	3	2	5	2	2	4	5	1	4	5	2	2	2	5	1	1
71	2	5	1	2	4	5	3	5	2	1	1	1	2	3	4	3	1	1	1	1
72	1	1	5	3	5	2	5	2	1	1	2	4	4	5	1	4	5	1	1	1
73	3	5	4	3	2	2	4	2	5 5	2	1	5	1	1	1	3	2	4	1	1
74	3	1	2	4	2	2	2	2		3	3	3	3	5	3	1	2	4	4	4
75	4	5	1	4	1	4	1	5	4	2	4	4	2	3	2	4	4	1	3	4
76	1	3	4	4	5	4	5	2	4	1	5	1	2	3	5	4	2	1	3	4
77	4	3	1	4	4	5	3	3	4		1	3	1	1	3	1	4	5	3	3
78	2	3	2	4	5	4	4	5	1	4	4	4	5	5	5	5	2	1	5	5
79	4	1	2	2	3	1	1	3		1	1	5	5	5	2	3	4	3	2	5
80	3	2	4	2	3	4	5	3	4	2	1	5	5	1	5	2	4	4	4	5
81	5	5	1	3	1	2	5	3	1	4	3	5	4	1	2	4	5	2	5	5
82	1	3	1	4	2	4	3	5	2	1	1	4	4	2	5	1	2	2	4	5
83	1	1	2	5	1	2	2	1	1	1	1	3	1	1	2	5	2	1	1	3

84	3	3	1	1	1	2	2	1	2	4	1	3	2	1	3	2	2	1	1	3
85	1	1	4	1	1	5	3	1	1	2	1	2	1	2	1	2	3	2	1	5
86	1	2	1	3	2	3	3	4	1	3	1	2	1	2	2	2	3	2	2	1
87	2	2	2	3	1	1	3	2	3	1	3	3	1	4	3	2	3	3	5	1
88	2	3	3	3	4	1	3	4	3	1	2	4	3	1	2	2	3	1	1	2
89	1	2	3	1	1	4	2	5	3	2	3	4	4	2	2	3	2	2	2	4
90	3	2	3	1	3	1	2	2	3	4	3	2	4	3	2	1	2	2	5	1
91	2	5	5	1	3	1	4	2	5	2	3	3	1	4	2	2	4	4	1	2
92	5	2	5	3	4	5	4	5	5	3	2	2	4	5	4	4	4	4	2	2
93	1	3	5	1	3	2	4	2	2	1	4	4	2	4	4	2	4	2	5	5
94	1	2	2	3	3	5	2	3	2	5	4	3	2	3	4	2	2	2	4	4
95	5	4	5	3	4	1	3	4	3	4	3	2	1	3	5	1	3	3	1	4
96	4	4	4	4	4	3	2	4	1	4	4	2	5	1	4	1	2	3	3	4
97	2	3	4	2	4	4	3	4	1	5	2	3	2	4	4	5	3	4	5	4
98	4	3	1	4	5	3	3	3	5	4	3	5	3	5	5	2	3	4	3	2
99	4	4	3	2	4	5	5	4	3	1	5	5	4	2	5	3	5	3	3	3
100	4	5	1	5	4	5	4	1	3	4	5	3	2	3	5	1	4	5	3	5
101	4	5	5	4	5	4	4	1	2	5	4	4	5	5	4	5	4	5	1	3
102	5	5	2	4	4	4	5	3	3	2	4	4	1	4	5	5	5	5	4	5
103	4	1	5	4	4	3	4	2	1	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5
104	4	1	1	4	4	3	2	1	4	1	5	3	4	4	2	4	1	2	4	1
105	4	2	5	1	4	2	3	4	4	5	5	3	2	5	3	5	3	5	4	5
106	2	1	2	3	1	3	1	2	2	5	5	3	4	1	4	1	2	5	1	1
107	2	2	2	1	4	3	3	4	4	1	3	1	1	1	1	1	5	2	2	1
108	2	5	3	1	5	3	5	3	2	2	3	3	1	2	1	5	2	5	4	2
109	4	5	4	3	4	5	2	1	3	2	4	4	4	4	1	2	3	1	5	4
110	2	1	3	1	1	3	2	3	4	4	4	4	3	3	1	2	3	5	3	1
111	4	4	1	2	3	4	1	1	3	2	1	1	3	3	1	2	1	1	5	4
112	1	3	4	2	2	1	1	5	1	5	3	1	3	5	2	5	5	3	2	5
113	2	1	4	5	4	3	5	4	1	3	3	1	1	4	1	2	5	5	5	1
114	5	1	2	3	1	2	5	2	2	2	3	3	1	3	4	5	4	3	4	2
115	3	1	4	2	2	4	3	3	3	2	1	4	4	3	4	1	4	3	4	4
116	1	4	5	1	3	2	4	4	4	2	2	2	1	1	3	1	1	4	2	4
117	3	5	5	4	5	5	3	3	1	1	5	5	2	1	5	2	5	1	5	4
118	5	2	5	3	5	1	4	4	3	5	5	2	3	1	2	1	4	2	2	2
119	4	4	4	4	4	2	3	3	2	5	5	5	5	2	4	5	4	5	4	5
120	5	3	5	1	3	3	5	1	3	5	2	5	2	5	2	1	5	3	3	2
121	3	2	2	4	4	1	5	4	2	2	4	4	3	3	2	4	5	1	5	4
122	3	1	1	4	3	3	1	1	2	1	1	1	2	5	5	3	1	3	1	4
123	5	1	1	3	4	4	5	3	4	5	4	1	3	5	5	2	2	2	3	3
124	4	2	2	3	5	5	2	3	1	1	3	5	4	1	2	3	5	1	2	4
125	1	5	5	5	3	4	1	3	3	4	3	1	1	1	1	1	5	1	2	2
126	4	5	3	4	1	3	4	4	1	1	1	3	4	2	4	5	4	5	4	4
127	2	1	3	2	1	2	3	4	1	3	3	2	2	5	5	5	4	2	5	1

128	5	2	4	1	5	2	2	5	4	3	5	2	2	5	2	2	3	5	5	4
129	2	5	1	4	2	1	5	1	4	5	5	4	5	5	1	2	5	3	5	4
130	5	1	4	1	1	4	2	3	4	1	5	5	1	4	З	5	1	З	5	3
131	1	1	1	2	5	1	3	1	1	4	1	1	3	2	1	4	1	1	1	2
132	2	4	4	1	4	4	5	3	2	4	5	1	5	5	2	5	4	5	4	5
133	2	1	4	3	4	5	3	2	2	5	4	1	4	2	5	5	4	3	1	2
134	3	2	4	5	5	4	5	5	3	3	5	4	5	5	5	2	1	1	1	4
135	4	4	4	3	3	1	3	3	3	2	5	1	5	4	1	5	5	3	2	4
136	4	3	2	5	4	3	3	3	2	5	4	2	1	2	4	5	4	1	3	2
137	3	5	4	5	5	3	5	4	4	2	4	3	4	3	3	5	4	4	4	3
138	2	3	1	5	4	3	3	5	4	3	4	5	3	2	4	5	1	4	5	3
139	4	3	5	4	2	4	5	5	5	4	3	4	4	4	2	3	5	2	2	5
140	1	5	2	4	4	5	3	5	2	3	5	5	1	5	5	3	2	5	2	3

## Base de datos de la gestión de adquisiciones

									Cor	nfiab	ilida	d de	la V	ariak	ole A	dqui	sicio	nes	2						
	p1	p2	рЗ	p4	p5	p6	р7	p8	р9	р 10	р 11	р 12	р 13	р 14	р 15	р 16	р 17	р 18	р 19	р 20	р 21	р 22	р 23	р 24	р 25
1	2	1	1	1	2	1	1	3	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	3	1
2	4	2	3	2	5	4	4	3	5	4	5	5	5	4	4	4	2	4	2	4	4	5	4	3	5
3	1	2	2	1	3	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	3	1	2	2
4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	5	5	3	5	3	3	3	4	3	5	4	5	3	3
5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	3	5	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4
6	4	4	3	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4
7	1	3	2	2	2	2	2	1	1	2	3	1	2	2	3	1	2	2	3	2	2	2	2	1	3
8	2	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	4	4	4
9	1	3	3	1	2	2	1	2	3	2	2	2	1	1	1	1	1	2	3	2	1	2	2	2	2
10	2	3	4	3	4	1	2	3	1	1	5	2	3	2	3	3	3	1	3	1	2	3	4	3	5
11	2	4	3	2	2	3	2	4	5	3	1	4	3	4	4	2	2	3	4	3	2	4	2	4	1
12	2	2	1	3	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	2	2	3	1	2	1	2	2	1	1	1
13	5	3	3	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	4	5	3	5	5	5
14	4	3	5	3	3	3	3	5	3	3	3	5	3	4	3	4	3	3	3	3	4	5	3	5	3
15	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	3	4	4
16	5	2	3	4	4	2	2	3	4	2	3	4	2	5	3	2	4	2	2	2	5	2	3	3	3
17	2	3	3	3	5	3	4	5	4	3	3	1	1	5	5	1	3	3	3	3	2	5	3	5	3
18	2	2	3	3	3	3	2	2	1	3	3	2	4	2	4	4	3	3	2	3	1	3	2	2	3
19	4	2	3	5	4	3	1	3	3	3	4	2	2	1	1	5	5	3	2	3	4	4	5	3	4
20	3	3	2	3	3	4	3	2	5	4	2	5	3	1	4	2	3	4	3	4	4	4	3	2	2
21	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	2	3	4	4
22	2	3	1	2	2	1	1	1	4	1	1	3	2	2	2	2	2	1	3	1	3	5	3	1	1
23	3	3	3	5	2	4	2	4	2	4	5	3	5	3	3	4	5	4	3	4	4	3	2	4	5
24	4	5	1	1	4	3	4	4	3	3	1	3	3	1	1	2	1	3	5	3	1	2	4	4	1
25	3	2	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	2	3	3	4	1	1	2	1	2	1	4	2	2
26	4	5	4	5	4	2	2	2	5 5	2	5	2	2	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4
27	5		2	5	5	5	3	5	2	2	4	5	3	5	1	4	4	1	1	1	4	2	2	5	4 5
28	5 4	2	2	5	2	3	5	1	3	2	5 5	5	4	5	5 1	2	5 1	3 5	3	2	2	5	2	5	5
30	4	5	1	5	3	5	4	3	5	3	4	5	3	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3
31	2	2	3	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	2	2	2	2	5	4	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	1	2
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	3
34	3	4	4	3	2	5	4	3	5	5	2	3	2	1	2	4	1	1	3	1	5	5	3	3	3
35	1	2	2	2	1	2	5	2	3	3	1	3	2	2	4	1	1	4	5	1	3	3	5	5	1
36	2	5	1	3	5	3	2	1	1	3	1	2	4	1	4	5	1	3	3	3	4	5	2	1	2
37	1	2	1	3	3	2	2	3	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	5
38	2	3	5	4	3	5	3	4	5	1	5	5	1	4	4	3	4	2	4	2	2	2	1	5	5
39	4	1	3	1	4	3	2	3	4	5	2	3	4	3	2	2	5	3	3	4	1	2	2	3	2
40	1	2	5	2	1	1	3	1	5	2	3	4	1	1	1	3	3	2	3	3	3	1	3	4	1

41	1	3	2	2	1	1	3	1	2	4	5	3	1	1	1	4	3	3	3	1	2	1	5	5	3
42	2	1	2	3	2	1	5	1	2	1	5	1	1	1	3	3	3	3	2	2	2	1	3	3	3
43	2	2	2	3	2	2	1	4	1	2	3	3	2	1	2	3	3	3	3	3	1	1	1	1	3
44	4	3	2	3	3	5	1	5	5	3	2	2	1	1	2	3	3	3	3	3	3	2	1	3	5
45	2	3	3	3	4	4	2	4	5	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	1	5
46	2	4	3	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
47	3	2	2	3	3	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	2	2	4	4	5	4	3
48	4	2	2	4	4	1	3	3	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
49	5	5	5	3	3	3	5	5	4	3	5	3	4	4	4	4	5	3	5	3	5	5	5	1	4
50	4	4	2	4	2	5	5	4	2	2	4	4	3	2	2	5	3	3	3	3	4	1	4	3	5
51	4	4	2	4	2	5	5	4	2	2	4	4	3	2	2	5	3	3	3	3	4	1	4	3	5
52	3	5	1	3	3	1	4	1	1	2	5	4	4	2	4	4	2	3	4	3	2	1	5	4	1
53	1	4	1	2	3	3	4	4	3	1	3	1	4	3	3	3	2	4	4	4	3	3	2	3	5
54	4	4	5	3	4	5	4	4	5	5	3	5	5	3	3	3	5	4	4	4	2	1	1	3	4
55	5	5	2	3	4	3	2	2	4	1	5	3	4	3	1	4	5	5	5	4	2	5	4	3	1
56	2	5	3	5	3	3	3	3	3	3	2	5	5	3	5	4	5	5	5	4	5	5	3	2	2
57	3	5	1	4	5	3	5	2	1	5	5	2	5	4	2	4	4	4	5	5	4	4	5	1	2
58	5	4	5	4	5	1	3	3	4	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	5	1	2	5	2	1
59	4	2	2	2	5	4	5	1	1	5	3	4	3	2	2	5	3	3	3	3	2	5	2	5	2
60	5	5	3	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	3	3	5	4	3	3	3	3	5
61	5	4	5	3	3	4	4	5	3	2	2	5	2	2	2	5	5	4	2	3	4	4	1	4	3
62	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	2	2	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2
63	5	5	5	4	4	5	5	2	3	1	4	3	4	3	2	5	4	1	3	5	2	2	2	3	5
64	5	5	4	3	5	4	4	3	1	4	4	1	4	4	4	4	3	1	2	2	3	4	3	1	5
65	4	1	1	4	3	2	4	2	<b>3 5</b>	2	2	3	5	1	1	5	3	1	2	2	1	2	5 4	4	3 1
66	1	4	5	1	5	2	2	4	5	5	3	1	4	1	3	1	5	3	4	1	1	5	5	5	2
67	5	3		5	3	4	5	3	5	4	4	5	5	5	2	3	3	2	5	5	5	4	2	3	1
68	5	4 5	5	5	5	5	5	<u>4</u> 5	5	5	5	3	3 4	3 5	5 5	5 4	4	3 1	3	3	5	4	3	5	4
69 70	2	3	4	4	4	2	2	5	4	5	5	5	2	1	1	2	5	1	5	4	4	3	1	4	5
71	1	3	5	1	2	1	2	1	2	2	2	4	1	1	3	2	1	1	3	1	2	1	1	2	1
72	1	2	4	5	5	5	5	2	1	3	4	4	2	2	1	4	3	4	5	3	3	3	3	5	3
73	2	1	5	2	1	4	5	5	1	1	5	1	5	2	5	5	3	3	5	2	2	3	3	1	3
74	5	5	2	2	5	3	4	3	4	3	5	3	4	5	5	3	2	2	3	4	4	4	3	4	1
75	5	5	3	1	4	3	2	5	3	5	5	4	3	1	3	2	1	1	4	2	3	4	3	5	4
76	2	1	4	1	3	4	2	3	5	1	1	5	1	2	2	5	2	1	5	1	3	4	4	5	1
77	5	2	1	1	2	3	1	2	3	1	2	2	1	3	2	1	5	2	2	4	3	2	4	5	5
78	2	2	1	2	4	4	3	4	4	1	1	1	3	5	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	5
79	3	1	5	5	2	3	3	3	1	5	2	2	4	4	2	5	1	2	2	1	1	4	5	4	5
80	2	5	1	2	1	1	5	3	1	3	5	5	3	5	5	5	2	5	2	4	5	3	2	1	5
81	3	1	2	1	5	2	4	5	1	4	4	4	5	4	4	4	2	5	1	4	5	1	2	2	2
82	5	5	5	2	5	1	5	5	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	2
83	4	1	1	1	3	2	2	2	2	5	1	3	1	2	1	2	1	4	1	2	1	1	2	5	4
84	3	1	1	1	4	3	1	3	1	2	1	5	4	2	2	2	2	4	1	1	3	3	1	1	4

85         1         1         1         2         1         4         1         2         2         2         1         3         2         5         4         1         1         3         2         1         1         4         2         1         1         4         2         1         1         2         2         5         3         1         4         2         1         1         2         3         3         4         4         2         3         3         2         1         1         4         2         3         4         2         3         3         2         1         2         3         4         2         3         4	1 5 3 5 3 4 4 1 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 2 3 1 5 4 4 5 5 4 5
87         2         1         1         4         2         2         1         2         2         3         2         1         3         1         5         3         4         2         1         2         2         2         3         3         4         4         5         1         5         1         2         2         2         2         3         3         4         4         5         1         5         1         2         2         1         2         3         3         2         1         2         3         3         2         1         2         3         3         2         1         1         2         4         2         3         3         2         1         1         2         4         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         3         3         4         1         2         5         4         2         4         2         1	3 4 1 3 1 5 1 3 3 3 3 3 3 3 4 4 2 3 1 4 2 1 5 4
89         1         3         2         3         1         5         3         2         2         4         1         1         2         4         2         4         4         2         3         2         1         2         3         2         5         4         2         3         2         1         1         5         1         3         3         2         1         1         2         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         4         2         4         2         3         3         2         2         5         3         3         5         5         1         2         1         4         3         3         2         2         5         3         3         5         4         1         2         3         4         1         2         5         4         2         4         4         2         3         4         1         2         5         4         2         4         4	1 3 1 5 1 3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 4 2 1 5 4 4
90         4         3         3         4         3         1         3         2         2         1         1         5         1         3         3         2         5         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         4         2         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         4         2         4         2         4         2         3         3         2         1         4         4         2         3         4         2         3         4         2         3         4         3         2         5         5         3         3         3         4         1         2         5         4         2         1         4         5         1         3         5         9         2         1         5         1         2         1         5         1         2         1         5         1         2         1         5         1         2         1         5         1         2         1         5         1         2         1	1 5 1 3 3 3 1 4 3 3 3 3 4 4 2 3 1 4 2 1 5 4
91         4         2         2         4         4         1         2         3         3         2         1         4         4         2         3         4         2         4         2         3         2         3         5         5         5         1         2         1         4         4         2         3         4         2         3         4         2         3         4         2         3         4         2         3         4         1         2         5         4         2         1         4         3         3         2         5         5         2         2         5         3         3         3         4         1         2         5         4         2         1         4         5         1         3         5         2         4         5         1         2         2         9         4         4         2         3         4         3         1         4         3         3         2         2         4         5         5         1         2         2         4         4         5         1         2         3	1 3 3 3 1 4 4 4 4 2 3 1 4 4 5 4 4 5 4 4 5 6 4 6 6 6 6 6 6 6 6 6
92         3         3         3         1         1         5         3         5         3         1         5         5         1         2         1         4         3         3         2         5         2         2         5         3         3         3         4         1         2         5         4         2         1         5         1         4         5         1         3         5         9         4         1         4         2         3         4         3         1         4         3         3         1         4         3         5         2         4         5         1         2         2         9         4         4         2         3         4         3         2         1         5         1         2         3         5         2         4         4         5         4         5         9         1         4         3         3         2         1         1         5         5         4         5         4         4         4         4         4         2         1         1         5         5         4         4	3 3 3 3 3 3 3 4 4 4 4 2 3 1 4 5 4
93         4         3         2         2         5         3         3         4         1         2         5         4         2         1         5         1         4         5         1         3         5           94         1         4         2         4         4         2         3         4         3         1         4         3         5         2         4         5         1         2         2         9           94         1         4         2         4         4         2         3         4         3         1         4         3         5         2         4         5         1         2         2           96         1         4         3         3         2         1         5         1         2         5         4         2         4         4         4         4         4         2         1         1         5         5         5         4         2         5         4         2         5         1         4         4         5         4         4         4         4         4         2         1 <td>1 4 3 3 3 3 4 4 4 2 3 1 4 4 2 1 5 4</td>	1 4 3 3 3 3 4 4 4 2 3 1 4 4 2 1 5 4
94         1         4         2         4         4         2         3         4         3         1         4         3         5         2         4         5         1         2         2           95         4         4         2         3         4         3         2         1         5         1         2         3         5         5         2         4         4         5         4         5         5         9         4         4         2         3         4         4         4         3         3         2         2         4         5         5         4         5         5         4         2         5         4         2         5         4	3 3 3 4 4 4 2 3 1 4 5 4 5
95         4         4         2         4         4         2         3         4         3         2         1         5         1         2         3         5         5         2         4         4         5         4         4         4         3         3         2         2         4         4         5         5         4         5         5         4         5         5         4         5         5         4         5         5         4         5         5         4         5         5         5         5         5         5	3 3 4 4 4 2 3 1 4 2 1 5 4
96         1         4         3         3         2         2         4         4         4         3         3         2         2         4         5         5         5         4         2         4         3         3         2         4         4         4         4         3         3         3         2         4         4         4         4         5         5         4         4         5         5         4         4         5         5         5         5         5         5         5         5         5 <t< td=""><td>4 4 2 3 1 4 2 1 5 4</td></t<>	4 4 2 3 1 4 2 1 5 4
97         5         5         3         3         3         5         4         4         4         2         1         1         5         1         2         5         1         4         4         5         2         3         4           98         3         4         3         1         4         5         5         5         4         2         5         4         4         5         1         5         5         4         4         4         3         1         4         5         5         4         4         4         3         1         4         5         4         4         4         3         3         2         4         3         1         4         5         4         4         4         3         3         1         4         5         4         4         4         3         3         1         4         4         4         4         5         5         4         5         4         5         4         4         4         5         4         4         4         5         4         5         5         5         5         <	2 3 1 4 2 1 5 4
98         3         4         3         1         4         5         5         5         4         2         5         4         2         5         2         4         4         5         1         5         5         4         3           99         5         5         3         5         4         5         5         5         5         5         5         5         4         5         4         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         4         5         4         4         5         4         4         4         5         <	1 4 2 1 5 4
99	2 1
100         2         5         4         2         4         4         4         5         5         4         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         <	5 4
101         4         5         4         4         5         4         4         2         1         1         <	
102     4     3     2     2     5     3     3     3     4     1     2     5     4     2     1     4     4     4     4     5     5     5     5     5       103     4     4     5     5     4     5     5     4     5     7	4 5
103     4     4     5     5     4     5     5     4     5     5     4     5     5     4     4     4     4     5     5     2     4     5     5     4     4     4     4     5     5     5     5     4     4     4     4     5     5     5     5     4     4     4     5     5     5     5     4     4     5     5     5     5     4     4     5     1     1     5     1     2     5     4     4     5     5     5     4     4     5<	
104     1     4     3     3     2     4     4     4     3     3     2     2     4     5     5     4     5     5     4     4     2     1     1     5     1     2     5     4     4     5     3     5     1     2       106     3     4     3     1     4     5     5     5     4     4     5     4     5     4     5     4     5     5     5     5     4     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     5     5     5     4     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5	4 4
105     5     5     3     3     5     4     4     4     2     1     1     5     1     2     5     4     4     5     3     5     1     2       106     3     4     3     1     4     5     5     5     4     4     5     4     2     4     2     4     2     4     2     5     5     5     2     2     1     4       107     2     1     1     2     2     4     5     1     1     1     1     1     2     5     1     3     4     2     4     1     2     3	5 5
106     3     4     3     1     4     5     5     5     4     4     5     4     2     4     2     4     2     4     2     5     5     5     2     2     1     4       107     2     1     1     2     2     2     4     5     1     1     1     1     1     2     5     1     3     4     2     4     1     2     3	4 4
107     2     1     1     2     2     2     4     5     1     1     1     1     1     2     5     1     3     4     2     4     1     2     3	4 4
	5 5
100   E   E   2   E   1   E   E   E   E   E   E   E   2   2   2	2 2
	3 3
109 4 5 4 4 5 5 5 5 5 5 1 2 5 4 5 4 3 5 5 5 5 3 1 3	3 3
110 4 5 5 2 5 3 4 5 5 4 3 3 5 4 5 5 5 5 5 5 5 4 4	3 4
111 4 2 2 2 2 3 4 2 5 4 1 5 1 1 5 1 1 5 1 1 2	1 1
112 1 1 1 1 1 4 1 2 <b>2</b> 2 1 1 5 1 1 1 1 2 2 1 3 1 3	1 4
113 4 1 1 1 3 2 2 2 <b>5</b> 1 3 1 2 2 1 2 2 2 1 2 4 5 2	0 7
114 3 2 1 2 2 3 2 2 <b>3</b> 1 1 1 2 2 5 3 2 2 2 1 1 5 1 1 1 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	2 5
	2 3
	4 5
	2 1
	2 2
119 4 3 1 4 3 1 3 1 <b>2</b> 4 4 1 2 1 1 4 3 3 4 3 1 4 1 1 2 1 1 1 4 3 3 3 4 3 1 4 1 1 2 1 1 2 3 3 4 3 1 4 3 5 5 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	1 4
120 4 2 2 4 4 1 2 3 8 2 1 4 4 2 3 4 2 3 2 3 1 2 8 1 1 1 1 2 3 3 3 1 1 1 5 3 5 3 1 5 5 1 2 1 4 3 3 3 2 5 4 5 1	3 4
122 1 2 3 3 3 2 2 2 <b>2</b> 2 3 2 2 1 2 2 2 4 2 1 2 2	1 1
122 1 2 3 3 3 2 2 2 2 2 2 1 2 2 2 2 2 2	1 4
123 1 4 2 4 4 2 3 4 <b>3</b> 2 1 5 1 2 3 5 4 4 4 4 3 5 3	4 4
125 1 1 1 3 1 2 2 2 4 4 2 2 4 3 3 4 1 4 2 1 1 1 3	2 2
126 5 5 3 3 3 5 4 4 <b>4</b> 2 1 1 5 1 2 5 4 4 4 5 1 4 2	5 5
127 3 4 3 1 4 5 5 5 4 2 5 4 2 5 2 4 5 5 5 5 2 1 5	
128 2 5 4 2 4 4 4 5 <b>5</b> 4 4 5 4 5 4 1 5 4 5 4 5 4 5	5 4

129	5	5	2	2	4	2	2	2	2	5	2	2	2	1	1	3	1	1	1	1	1	3	1	1	1
130	4	5	4	4	5	5	5	5	1	2	5	4	5	4	3	5	5	5	5	5	4	2	1	2	2
131	4	1	1	2	2	3	1	1	5	1	3	1	3	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	3	1
132	2	5	4	2	4	4	4	5	5	4	4	5	4	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2
133	5	5	3	5	4	5	5	5	4	2	2	3	3	2	4	3	5	4	5	4	4	1	2	1	4
134	2	2	5	1	5	4	1	4	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
135	4	5	3	2	4	2	1	1	1	1	4	1	1	4	3	4	4	1	4	2	1	3	2	5	1
136	5	3	3	2	3	1	3	4	4	5	5	5	5	3	5	3	4	5	3	1	3	1	5	2	1
137	5	4	5	5	3	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	5	5	4	4
138	4	4	1	2	5	3	2	3	2	2	1	3	5	1	1	3	5	4	1	1	4	5	1	2	2
139	5	4	2	5	5	3	2	5	4	2	5	3	2	5	4	5	5	2	2	4	4	5	5	5	5
140	3	3	3	4	3	2	4	5	5	5	2	5	3	5	4	3	1	5	2	1	2	1	3	4	2