



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Gestión presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas  
de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
**Contador Público**

**AUTOR:**

Sánchez Sipión, Alejandro Junior ([orcid.org/0000-0001-8606-933X](https://orcid.org/0000-0001-8606-933X))

**ASESORES:**

Dr. Izquierdo Espinoza, Julio Roberto ([orcid.org/0000-0001-6827-273X](https://orcid.org/0000-0001-6827-273X))

Mg. Vílchez Sánchez, Edwin Román ([orcid.org/0000-0002-1793-4665](https://orcid.org/0000-0002-1793-4665))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**PIURA – PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

La investigación está dedicado a mis padres, puesto que fueron quienes impulsaron mis ganas de salir adelante y nunca rendirme.

Así también va dirigido a mi esposa e hija, por nunca dejar de creer en mí y acompañarme moralmente en esta travesía de conocimientos.

## **AGRADECIMIENTO**

Enfatizo principalmente mi gratitud a Dios, por haberme brindado la sabiduría necesaria para saber elegir el camino correcto y poder cumplir mis objetivos.

A mis profesores en general, por haber compartido conmigo parte de sus conocimientos como base a mi formación profesional.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARATULA .....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	iv
ÍNDICE DE TABLAS .....	v
RESUMEN .....	vi
ABSTRACT .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	11
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	11
3.1.1. Tipo de investigación.....	11
3.1.2. Diseño de investigación.....	11
3.2. Variables y operacionalización .....	11
3.3. Población, muestra y muestreo .....	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	14
3.5. Procedimientos.....	14
3.6. Métodos de análisis.....	15
3.7. Aspectos éticos .....	15
IV. RESULTADOS.....	17
V. DISCUSIÓN .....	25
VI. CONCLUSIONES .....	30
VII. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS .....	39

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Resultados de la guía de observación de la variable 1 .....	17
Tabla 2 Resultados de la guía de observación de la variable 2 .....	19
Tabla 3 Prueba de normalidad .....	20
Tabla 4 Correlaciones entre variables .....	21
Tabla 5 Correlaciones entre el ciclo presupuestario y el cumplimiento de metas	22
Tabla 5 Correlaciones entre la ejecución del presupuesto público y el cumplimiento de metas .....	23
Tabla 5 Correlaciones entre el proceso de gasto y el cumplimiento de metas.....	24

## RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo general determinar la incidencia de la gestión presupuestaria en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Para ello se decidió utilizar el enfoque cuantitativo con un tipo de investigación básica, correlacional con diseño no experimental, debido a la naturaleza de las variables, se construyeron guías de observaciones para analizar los estados financieros de los ejercicios contables del 2018 al 2021. La tesis obtuvo los siguientes resultados, hay una correlación estadísticamente significativa ( $r=0.961$ ) entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas. La institución lleva a cabo una gestión presupuestaria efectiva la cual genera un cumplimiento de metas efectivo, existe una correlación significativa ( $r=0.961$ ) entre la dimensión ciclo presupuestario y la variable cumplimiento de metas. No existe una correlación significativa entre la dimensión ejecución del presupuesto público y la variable cumplimiento de metas, entre las causas se detalla sucesos externos, como la pandemia que han generado que la ejecución del presupuesto no se lleve a cabo como se planificó en su respectiva etapa. No existe una correlación significativa entre la dimensión proceso del gasto y la variable cumplimiento de metas.

**Palabras clave:** Gestión presupuestaria, cumplimiento de metas, ciclo presupuestario, ejecución del presupuesto, proceso del gasto.

## ABSTRACT

The general objective of the research was to determine the incidence of budget management in meeting the goals of the Regional Directorate of Agriculture, Piura 2018-2021. For this, it was decided to use the quantitative approach with a type of basic, correlational research with a non-experimental design, due to the nature of the variables, observation guides were built to analyze the financial statements of the accounting years from 2018 to 2021. The thesis obtains the following results, there is a statistically significant correlation ( $r=0.961$ ) between budget management and goal achievement. The institution carries out an effective budgetary management which generates effective goal fulfillment, there is a significant correlation ( $r=0.961$ ) between the budget cycle dimension and the goal achievement variable. There is no significant correlation between the execution dimension of the public budget and the achievement of goals variable, among the causes are detailed external events, such as the pandemic that have caused the execution of the budget not to be carried out as planned in its respective stage. . There is no significant correlation between the spending process dimension and the achievement of goals variable.

**Keywords:** Bbudget management, goal achievement, budget cycle, budget execution, spending process.

## **I. INTRODUCCIÓN**

En la actualidad, la globalización económica a través de la tecnología como herramienta de navegación, ha exigido a las instituciones gubernamentales y personas naturales, ha inmiscuirse a un innovador proceso de adaptación e inserción frente al cambio, caracterizado por un rápido acceso a la información financiera de cualquier organismo del Estado; es así que, ha impulsado a los gobiernos a reorganizar su estructura de gestión y transparencia de operaciones, que acrediten su eficiente manejo y distribución de recursos económicos.

Vaicilla et. al. (2020) informaron que los gobiernos estiman al presupuesto como un instrumento esencial para la gestión pública, utilizado para contrastar la proyección presupuestada con la ejecutada. En este sentido consideran necesario afrontar eficientemente indicadores de liderazgo institucional, planificación de procedimientos y administración de recursos, para determinar el cumplimiento de metas presupuestarias (Armas, 2021).

Horna (2018) indicó que en Latinoamérica la gestión de los gobiernos locales apuesta por un modelo de servicio de calidad y maximización de recursos. De esta manera se define que la ejecución financiera del presupuesto, invertido en el gasto, en su totalidad, garantiza el resultado sostenible y la calidad de los proyectos (Masaquiza et. al., 2020).

En el ámbito nacional, el MEF (2022) aprobó, el 30 de noviembre de 2021, la ley de presupuestos basada en normativas de Gestión Presupuestaria, definidas para cubrir gastos de créditos presupuestarios y asegurar financiamiento de inversión. En este sentido, sostuvo fundamental, aplicar las normativas, para implantar en la elaboración presupuestaria un direccionamiento estratégico por resultados que permita el alcance de sus metas institucionales (Vilches, 2021).

Cruz y Gonzales (2021) sostuvieron que un indicador negativo del incumplimiento de metas y logros; radica en una incierta o discutida gestión institucional, que refleja un inapropiado manejo de los procedimientos del ciclo presupuestario y los recursos asignados.



Por otro lado, la ejecución presupuestal ineficiente, ocasiona desperfectos en los presupuestos de ingresos y gastos, que en resultado conllevan al gobierno a prorratear desatinadamente el presupuesto y alejarse del alcance de sus objetivos y metas presupuestarias, la Dirección Regional de Agricultura Piura, refleja inconsistencias de eficiencia y calidad de ejecución en el logro de sus metas establecida por el expediente técnico de cada proyecto de inversión al finalizar el periodo vigente (Corimaya, 2019).

La presente investigación recolectó información relevante de la Dirección Regional de Agricultura Piura y de sus últimos cuatro años de gestión presupuestaria proyectada en deficiencias administrativas con relación al cumplimiento de los objetivos estipulados y al presupuesto público inyectado en dichos proyectos; es por tal razón que se planteó la siguiente pregunta general: ¿De qué manera la gestión presupuestaria incide en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021? Como preguntas específicas, primero: ¿De qué manera el ciclo presupuestario incide en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021?. Segundo: ¿De qué manera la ejecución del presupuesto público incide en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021? Tercero: ¿De qué manera el proceso de ejecución del gasto público incide en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021?

Es así como la investigación planteó como objetivo general: determinar la incidencia de la gestión presupuestaria en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Así también, como objetivos específicos, primero: Definir la incidencia del ciclo presupuestario en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Segundo: Identificar la incidencia de la ejecución del presupuesto público en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Tercero: Diagnosticar la incidencia de la ejecución del gasto público en el cumplimiento de las metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021.

Con respecto a las hipótesis de investigación, se establece como general: La gestión presupuestaria incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Como hipótesis específicas, primero: El ciclo presupuestario incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Segundo: La ejecución del presupuesto público incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021. Tercero: La ejecución del gasto público incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021.

La gestión presupuestaria en una entidad pública es un proceso crucial que permite el cumplimiento efectivo de metas y objetivos. Al planificar y asignar cuidadosamente los recursos financieros a través de un presupuesto bien estructurado, la entidad puede garantizar que cada departamento y proyecto reciba los fondos necesarios para operar eficientemente. Esta asignación metódica permite una distribución equitativa y estratégica de los recursos, orientándolos hacia las áreas prioritarias y las iniciativas que más contribuyen al cumplimiento de las metas institucionales. Además, el seguimiento y control continuo del presupuesto facilitan la identificación y corrección oportuna de desviaciones, asegurando que los fondos se utilicen de manera eficiente y alineada con los objetivos planificados. En conjunto, la gestión presupuestaria fomenta la transparencia, la responsabilidad y una toma de decisiones informada, elementos fundamentales para que una entidad pública alcance sus metas y sirva eficazmente a la comunidad a la que atiende.

## II. MARCO TEÓRICO

Ríos et al. (2019) argumentaron que las comunidades españolas buscan información financiera para evaluar la transparencia y calidad de la gestión presupuestaria gubernamental, encontrando indicadores como baja tasa de desempleo y buen acceso a internet como signos de transparencia presupuestaria en gobiernos locales autónomos. Por otro lado, Reinoso & Pincay (2020) analizaron la eficiencia de la labor presupuestaria, destacando que una reorganización basada en presupuestos por resultados en áreas administrativas mejora la asignación de recursos.

Imas y Ávila (2017) plantearon evaluar el manejo económico público percibido por gobiernos subnacionales de Paraguay. Sus estudios arrojaron carencia de compromiso participativo por el gobierno central, quien no ejercía políticas de supervisión y control a las administraciones locales, que en ausencia de una contraloría gubernamental ejecutaban una inapropiada distribución presupuestaria. Barona (2019) identificó una fuerte relación entre la ejecución del presupuesto público y el logro de metas gubernamentales, destacando que una gestión presupuestaria adecuada es crucial para asignar y utilizar recursos estatales eficazmente hacia objetivos específicos como mejorar infraestructura y servicios sociales o reducir la pobreza. Por tanto, una ejecución presupuestaria eficiente y oportuna es esencial para el éxito socioeconómico.

Negrete (2019) argumentó que el gasto público es vital para cumplir metas socioeconómicas ya que permite implementar políticas y programas gubernamentales efectivamente. Una gestión adecuada del gasto asegura la aplicación eficiente de recursos en áreas clave como educación y salud, contribuyendo así al logro de objetivos gubernamentales como mejorar indicadores de salud y educación o expandir infraestructura

Por otro lado, en un entorno nacional, Aquino (2019) planteó un modelo de gestión presupuestaria necesaria para municipalidades, que fortalecía la asignación y distribución de recursos. Los resultados concluyeron con un desarrollo

resaltante por etapas de sus recursos económicos, los cuales mejoraban sus perspectivas de financiamiento de inversión y el manejo de una reserva estable de sus fondos de caja chica para sustento eficiente de sus gastos fijos.

Illanes (2018) identificó que una gestión presupuestaria débil afectaba significativamente la consecución de objetivos institucionales, principalmente debido a una contratación de personal ineficiente, careciendo de la especialización y habilidades técnicas necesarias. Por otro lado, Yangua (2019) investigó la gestión financiera de gobiernos locales, concluyendo que enfrentan problemas debido a malversaciones que obstaculizan una gestión transparente y la realización de proyectos de calidad. Asimismo, Atarama (2021) exploró la relación entre ejecución del gasto y gestión presupuestal en EPS GRAU S.A. de Piura, revelando una vinculación media entre variables y deficiencias en varias etapas presupuestales, indicando la necesidad de mejorar estos procesos.

Gago et al. (2018) resaltaron la importancia de procesos de contratación eficientes y libres de intereses personales para lograr una gestión pública eficaz y alineada con las políticas gubernamentales, destacando la necesidad de personal técnico, profesional y éticamente capacitado. Por su parte, Vílchez (2021) enfatizó en la teoría de gestión presupuestaria como un enfoque sistemático y estructurado, subrayando que una gestión presupuestaria eficiente, que incluya presupuestos detallados y un seguimiento adecuado de los recursos, es vital para el éxito financiero y operativo a largo plazo de cualquier entidad.

El manejo de presupuestos es crucial en la gestión financiera, actuando como herramienta de planificación y control para asignar recursos eficientemente y establecer metas financieras. Permite controlar gastos, promover disciplina financiera, evitar endeudamiento y optimizar la eficiencia operativa. Además, establece metas claras y medibles para guiar la toma de decisiones y evaluar el desempeño organizacional. El presupuesto también es esencial para tomar decisiones estratégicas informadas, evaluar el impacto de inversiones y priorizar recursos, resultando en una gestión financiera sólida y optimización de recursos para lograr objetivos a corto y largo plazo.

Según Ahmed & Zgheib (2020), la teoría de gestión presupuestaria subraya la colaboración interdepartamental y la participación de los empleados en la elaboración y seguimiento de presupuestos, lo cual fomenta la responsabilidad y el entendimiento de las metas. Bezerra et al. (2021) resaltaron la necesidad de un monitoreo y ajustes constantes para el éxito organizacional. Además, Ezzamel & Hyndman (2020) describieron el ciclo presupuestario como un proceso sistemático que facilita la toma de decisiones informadas y la evaluación del desempeño, asegurando la eficiencia en la gestión de recursos y el logro de objetivos.

Guo et al. (2020) describieron el ciclo presupuestario como una serie de etapas interrelacionadas que incluyen la creación, control, aprobación, implementación y evaluación de presupuestos, enfocadas en lograr metas estratégicas organizacionales. Burga (2022) detalló que la ejecución presupuestaria pública comienza post-aprobación y es fundamental para el uso eficiente de fondos en beneficio social, implicando actividades como emisiones de pago y adquisiciones. Sousa et al. (2020) y Espinoza (2019) coincidieron en que este proceso implica la administración y coordinación de recursos financieros del gobierno para alcanzar objetivos planificados, incluyendo seguimiento y regulación de gastos e ingresos durante el ciclo.

El proceso del gasto es una serie de etapas y actividades sistemáticas llevadas a cabo por las entidades, que pueden ser estatales o pertenecientes al sector privado, en tanto públicas como privadas, en relación con el uso de recursos financieros para adquirir bienes, servicios y activos, así como para financiar proyectos y programas. Este procedimiento se desencadena con la detección de requerimientos y la formulación de gastos, lo que lleva a la ratificación y asignación de recursos. Luego sigue la contratación y adquisición de servicios y bienes, y termina con la supervisión y evaluación del desembolso efectuado. La cadena de gasto es crucial para asegurar la eficacia en la aplicación de recursos, la transparencia en la administración financiera y la realización de las metas y objetivos determinados por la entidad (Sousa et al., 2020).

La secuencia de gasto consiste en la serie de procedimientos y acciones ejecutadas en una institución, con la finalidad de asignar y emplear sus activos financieros para la adquisición de servicios, bienes, activos y para la puesta en marcha de proyectos. El inicio de este procedimiento consiste en detectar las necesidades y esbozar un plan para los gastos, seguido de la solicitud y aprobación de los recursos financieros necesarios. Después de esta etapa, se procede a la adquisición y contratación de los servicios y bienes necesarios requeridos, y finalmente se lleva a cabo la supervisión, control y evaluación del gasto efectuado. El proceso del gasto es esencial para asegurar una gestión financiera adecuada, la optimización de los recursos y la realización de las metas y objetivos establecidos de la entidad (Sousa et al., 2020).

Con respecto a la variable dos, se tomó en cuenta la teoría del cumplimiento de metas presupuestarias se refiere al estudio de cómo las organizaciones, tanto públicas como privadas, alcanzan sus objetivos y metas enmarcadas en el presupuesto mediante la implementación de estrategias de planificación, asignación de recursos, seguimiento y control de los gastos e ingresos (Balbastre, et al., 2020)

Para Carrasco y García (2019) el cumplimiento de metas presupuestarias es esencial para garantizar la eficiencia y la efectividad en la gestión financiera y en la realización de las metas estratégicas establecidas por la organización. La teoría también analiza la importancia de factores como la participación de los empleados, la comunicación efectiva, la responsabilidad y la transparencia en el desarrollo de cumplimiento de metas presupuestarias.

La ejecución de metas es un proceso fundamental en el logro de los objetivos de una organización. Consiste en llevar a cabo las acciones necesarias para cumplir con las metas establecidas, utilizando recursos de manera eficiente y siguiendo un plan estratégico. La ejecución exitosa de metas implica un enfoque disciplinado, una asignación adecuada de responsabilidades y un seguimiento constante.

Un aspecto clave en la ejecución de metas es la alineación con la visión y los valores de la organización. Las metas deben estar en sintonía con la dirección estratégica de la empresa y reflejar su propósito y misión. Esto garantiza que las acciones emprendidas estén en línea con la identidad y la cultura organizacional, lo que fortalece la coherencia y la motivación en la ejecución.

Además, la ejecución de metas requiere una planificación detallada y realista. Es importante establecer plazos claros, definir los recursos necesarios y asignar responsabilidades específicas a los miembros del equipo. Un plan bien estructurado proporciona un marco de referencia para el seguimiento y la evaluación del progreso, lo que permite realizar ajustes oportunos en caso de desviaciones.

La comunicación efectiva desempeña un papel crucial en la ejecución exitosa de metas. Es necesario establecer canales de comunicación abiertos y transparentes, tanto vertical como horizontalmente, para asegurar la comprensión y el compromiso de todos los involucrados. La comunicación clara y regular sobre el estado de las metas, los hitos alcanzados y los desafíos encontrados fomenta la responsabilidad y el trabajo en equipo, impulsando así la ejecución exitosa.

En resumen, la ejecución de metas implica convertir las intenciones en acciones concretas y resultados tangibles. Requiere alineación, planificación, asignación de responsabilidades y comunicación efectiva. Cuando se lleva a cabo de manera adecuada, la ejecución de metas impulsa el crecimiento y el éxito de una organización, permitiendo el logro de los resultados deseados y la creación de un impacto positivo en el entorno empresarial.

Cortes y Carvajal (2020) expresaron que es un enfoque de investigación que examina las prácticas y procesos involucrados en el desarrollo y cumplimiento de metas, así como también de objetivos financieros presentados por las organizaciones en sus presupuestos. Esta teoría suele centrarse en el supuesto donde se detalla que el éxito financiero y operativo de una entidad dependerá

principalmente de la capacidad que poseen para planificar, asignar y controlar adecuadamente sus recursos financieros.

La teoría del cumplimiento de metas presupuestarias se centra en identificar las variables que pueden promover o impedir la consecución de los objetivos propuestos, tales como la implicación de los trabajadores en la elaboración del presupuesto, la confiabilidad de los datos financieros, la formulación de decisiones fundamentadas en pruebas concretas y el control efectivo de los gastos e ingresos (Mamani, 2018).

Para estudiar la variable cumplimiento de metas, se toma en cuenta la dimensión cumplimiento de metas de ingresos, la cual se refiere al proceso mediante el cual las entidades, que pueden ser privadas o estatales, alcanzan los objetivos de ingresos establecidos en sus planes y presupuestos (Yangua, 2019).

Esta medida del desempeño financiero se basó en la eficacia de las estrategias de la administración de los recursos y la creación de ingresos. (Tapia, 2018). La investigación científica en esta área explora los elementos que juegan un papel crucial en la realización exitosa de los objetivos de ingresos, como la diversificación de fuentes de ingresos, la eficiencia en la recaudación de impuestos, la calidad de los servicios que brindan y la capacidad de adaptarse a cambios en el entorno económico (Calan y Moreira, 2018).

Para Sorto (2019) el proceso de alcanzar o superar los objetivos de ingresos establecidos por una organización en su planificación financiera y presupuestaria es denominado como cumplimiento de metas. Este concepto es fundamental para evaluar el éxito financiero de una entidad y su capacidad para sostener y financiar sus operaciones y proyectos (Huamaní, 2018).

También se tomó la dimensión, cumplimiento de metas de gastos, la cual se refiere al proceso por el cual las organizaciones, ya sean públicas o privadas, logran administrar y controlar sus gastos de acuerdo con los objetivos y límites establecidos en sus presupuestos y planes financieros (García et al., 2020).



Este concepto es fundamental para analizar tanto la efectividad como la eficiencia de los recursos, así como para garantizar la sostenibilidad financiera de la organización. La investigación científica en esta área examina los aspectos que repercuten sobre el cumplimiento de metas de gastos, como la implementación de sistemas de control y seguimiento, la implicación de los trabajadores en el proceso presupuestario y la adopción de prácticas de gestión financiera responsables (Murcia y Pérez, 2019).

El cumplimiento de metas de gastos es el proceso destinado a la gestión y control de los gastos de una organización en función de los objetivos y límites previstos en su planificación financiera y presupuestaria (Ortega y López, 2021).

Este concepto es crucial para asegurar una adecuada distribución y empleo de los fondos financieros y para evaluar el desempeño financiero de la entidad (Murcia y Pérez, 2019).

Finalmente, el cumplimiento de metas de resultado presupuestario se refiere al proceso mediante el cual las organizaciones, tanto públicas como privadas, logran alcanzar los objetivos y metas establecidos en sus presupuestos en términos de resultados y desempeño. Este aspecto va más allá de la simple evaluación del cumplimiento de metas de ingresos y gastos, centrándose en cómo las organizaciones logran sus objetivos estratégicos y operativos a través de la asignación y gestión efectiva de recursos financieros (Ortega y López, 2021).

El cumplimiento de metas de resultado presupuestario es el proceso de lograr las metas y por ende los objetivos de desempeño establecidos en el presupuesto de una organización, considerando tanto la eficiencia en la gestión de gastos e ingresos como la efectividad en el desarrollo de los objetivos tanto operativos como estratégicos (Ortega y López, 2021).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación**

La investigación fue fundamental dado que no se introdujeron teorías o conocimientos novedosos con relación a las variables en cuestión. Según Creswell & Creswell (2018), este tipo de estudios son definitivos y no producen alteraciones en las realidades problemáticas examinadas.

Desde un nivel inicial, el estudio abordó la descripción de las variables, con el objetivo de resaltar las cualidades numéricas de los indicadores de las variables y, posteriormente, inferir la correlación entre ellas a través de la estadística inferencial. Field y Field (2020) argumentan que la investigación correlacional conlleva ciertas dificultades para determinar la extensión de la relación entre dos variables.

##### **3.1.2. Diseño de investigación**

La investigación tuvo un diseño no experimental y transversal, recopilando información de los últimos 4 años de la institución en análisis para contrastar la evolución y los cambios experimentados con respecto a las variables de estudio. De esta manera, también se buscó identificar el grado de avance o regresión evidenciado en cada periodo en relación con la consecución de sus objetivos propuestos.

Guba y Lincoln (2019) señalaron que el diseño no experimental no altera el comportamiento de las variables mediante estímulos. Este tipo de diseño busca mantener las variables de manera inalterable.

#### **3.2. Variables y operacionalización**

Variable 1: Gestión presupuestaria

##### **Definición conceptual:**

Para Vílchez (2021) la teoría de la gestión presupuestaria es un enfoque sistemático y estructurado para la preparación, implementación y supervisión de los

recursos financieros de una organización. Este concepto se sustentó en la premisa de que una gestión presupuestaria eficiente es esencial para garantizar el éxito financiero y operativo a largo plazo de cualquier entidad. La gestión presupuestaria implica la elaboración de presupuestos detallados que reflejen las metas, así como la distribución y supervisión de los fondos financieros con el propósito de garantizar la realización de las metas previamente definidas.

**Definición operacional:**

Con el fin de lograr medir dicha variable es necesario tomar en cuenta las siguientes dimensiones: ciclo presupuestario, ejecución del presupuesto público y proceso del gasto.

**Variable 2: Cumplimiento de metas**

**Definición conceptual:**

La teoría del cumplimiento de metas presupuestarias se refiere al estudio de cómo las organizaciones, tanto públicas como privadas, alcanzan sus metas y objetivos estipulados en el presupuesto mediante la implementación de estrategias de planificación, asignación de recursos, seguimiento y control de los gastos e ingresos (Balbastre, et al., 2020)

**Definición operacional:**

Para medir la variable se tomaron en cuenta las dimensiones: cumplimiento de metas de ingreso, cumplimiento de metas de gasto, cumplimiento de metas de resultado presupuestario.

**Indicadores de la variable 1**

Para medir la dimensión ciclo presupuestario se establecieron los indicadores: ingreso, gastos, recursos y adquisición de activos. Para la dimensión ejecución presupuesto público, se establecen los indicadores ejecución de ingresos, ejecución de gastos, personal y obligaciones, bienes y servicios. Finalmente, para la dimensión proceso del gasto se toma el indicador resultados presupuestario real.

## **Indicadores de la variable 2**

Para medir la dimensión cumplimiento de metas de ingresos, se consideró el indicador de porcentaje de cumplimiento de metas ingresos, para la dimensión cumplimiento de metas de gastos, se toma el indicador porcentaje de cumplimiento de metas de gastos. Finalmente, para la dimensión cumplimiento de metas de resultados presupuestarios, se toman los indicadores, índice de variación de gastos e índice de eficiencia de gastos.

## **Escala de medición**

Debido a la naturaleza de las variables se optó por medir con una escala de razón.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1 Población**

Según Maxwell (2021), se entiende por población al conjunto de elementos que poseen la capacidad de proporcionar datos para la investigación.

La población comprendió los estados financieros de ejecución del presupuesto (ingresos y gastos) de los años 2018 a 2021, así como también el estado de situación financiera del mismo periodo.

Los criterios de inclusión se basaron en el estado de ejecución del presupuesto de los años 2018 a 2021 y los estados de situación financiera correspondientes a ese intervalo.

En cuanto a los criterios de exclusión, se descartaron los estados que no se encuentran dentro de los rangos antes mencionados.

#### **3.3.2 Muestra y muestreo**

La muestra estuvo integrada por los estados financieros de ejecución de presupuesto (ingresos y gastos) de los años 2018 al 2021, además también se tomó en cuenta el estado de situación financiera de los 2018 al 2021.

Como criterio de inclusión se tomó en cuenta los estados financieros de los 2018 al 2021, creyendo conveniente excluir los estados financieros de otros años.

### **3.3.3. Muestreo**

Hernández y Carpio (2019) considera a la técnica de muestreo como un instrumento que cumple ciertas características del interés del investigador para dar a conocer detalladamente que es lo que se desea estudiar.

El investigador seleccionó un método de muestreo no probabilístico por conveniencia, en el que la determinación de la muestra se basó en las intenciones específicas del investigador.

### **3.3.4. Unidad de análisis**

Se consideró los ejercicios contables de los años 2018 al 2021

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Con el propósito de conocer y rastrear datos e indicadores que permitan medir ambas variables de investigación en diferentes periodos, se consideró el desarrollo de técnicas de investigación.

Niño (2018) define a la técnica como la recaudación de información, a través de la aplicación de estrategias. Para este estudio se hizo uso de la técnica del Análisis documental, por medio de la Guía de observación.

Como instrumento se tiene a la guía de observación, la cual, bajo un minucioso análisis documental, el investigador logró identificar y recaudar diversas características, condiciones, capacidades y aspectos relevantes para su estructura, este instrumento se aplicará con el fin de medir cada una de las dimensiones pertenecientes las variables.

## **3.5. Procedimientos**

La Dirección Regional de Agricultura Piura fue seleccionada como el foco de estudio para el siguiente proyecto de investigación. Con la colaboración conjunta de la Escuela de Contabilidad de la universidad, se preparó y envió una carta de presentación a la entidad en estudio, expresando la necesidad e interés del investigador en recibir autorización y de esta manera ejecutar la investigación con la institución. (Visualizar anexo 4)

La entidad emitió una respuesta en forma de una carta de aceptación que fue firmada y autorizada por el director regional en ejercicio, expresando su visto bueno al requerimiento solicitado.

Se procedió al análisis documental en base a los estados financieros de la dirección agraria, para recolectar información y poder ejecutar el instrumento. El estudio se desarrolló rigiéndose a políticas de etiqueta y protocolos establecidos por la Dirección Regional de Agricultura Piura para la recolección de información.

### **3.6. Métodos de análisis**

El método deductivo en una investigación correlacional permite a los investigadores extraer conclusiones a partir de la relación entre variables previamente identificadas y fundamentadas en teorías o conocimientos existentes. Mediante la observación y el análisis de datos cuantitativos, se puede establecer la existencia, dirección y magnitud de las correlaciones entre las variables en estudio.

Con base en estos hallazgos, y siguiendo un razonamiento lógico y sistemático, los investigadores pueden deducir conclusiones que respalden o refuten cada una de las hipótesis formuladas y expuestas al inicio del presente estudio. De este modo, el método deductivo contribuye al avance del conocimiento científico al permitir la comprobación empírica de relaciones teóricas y al proporcionar datos informáticos necesarios para tomar decisiones en diversos campos de estudio.

### **3.7. Aspectos éticos**

En concordancia al código de ética de investigación presentado por la Universidad César Vallejo recalca que la investigación que se realizó necesariamente debió contener el acatamiento del principio fundamental de ética.

El debido respeto a la propiedad intelectual, ya que el estudio que se desarrolló requirió del aporte de otras investigaciones relacionadas a nuestro tema enlazando citas referentes a nuestras variables.

La transparencia, ya que se aplicó y se validó el instrumento, por consiguiente, se midió la fiabilidad de los resultados, con la finalidad de hacer el bien ofreciendo aportes al problema de la presente investigación que es el control financiero basado y aplicado en una inmejorable administración financiera.

Cabe resaltar, que es sumamente importante y necesario emplear las normas tanto para poder citar como referenciar toda la información obtenida en relación con el tema de estudio, considerando además las bases teóricas, conceptuales y los antecedentes, por otra parte, los elementos metodológicos empleados.

Finalmente, enfatiza que se debe prevenir el plagio dentro de la investigación ya sea parcial o en su totalidad en relación con otros proyectos. Cabe resaltar, que existe un porcentaje límite de copia.

Por último, se destaca el principio de autonomía en la investigación, la cual es avalada por el Director Regional de Agricultura Piura quien afianza el compromiso con el investigador de respetarse correctamente el nombre y prestigio de la institución.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Estadística descriptiva

**Tabla 1**

*Resultados de la guía de observación de la variable 1*

Dimensión	Indicador	2018	2019	2020	2021
	Ingreso	8.13	1.51	-0.26	-0.33
Ciclo presupuestario	Gasto	0.14	0.47	-0.08	-0.36
	Recursos	0.96	0.94	0.97	0.99
	Adquisición de activos	54.30	31.95	52.14	41.94
	Ejecución de ingresos	9.13	2.51	0.74	0.67
Ejecución presupuestario público	Ejecución de gastos	1.14	1.47	0.92	0.64
	Personal y obligaciones	99.80	99.17	99.29	71.69
	Bienes y servicios	88.16	89.76	91.03	61.69
	Resultado presupuestario real	-S/ 104,793,975	-S/ 129,003,919	-S/ 77,386,608	-S/ 57,873,161
Proceso del gasto	Variación Servicio deuda pública	90.1	98,2	70.1	50.1
	Bienes públicos	1.00	0.81	0.66	0.54
	Bienes				
	servicios	0.88	0.89	0.91	0.94

Nota: elaborado en base al análisis documental de los estados financieros

Nota: Con respecto al indicador ingreso se evidenció que los ingresos reales versus los presupuestados tienen un nivel alto 8.13 en el año 2018 y los niveles más bajos se evidencian en los años 2020 y 2021, siendo los ingresos reales negativos. Con respecto al indicador gasto, se evidenció un egreso 0.14 en el año 2018, siendo los gastos reales superados por los presupuestados en los años 2020 y 2021. En relación al indicador adquisición de activos, los presupuestos iniciales de apertura no encuentran variaciones significativas con respecto a los presupuestos modificados. En base al indicador ejecución de ingresos se verifica que la



proyección de ingresos en el 2020 y 2021, 0.74 y 0.67 obtienen los niveles más bajos, en contraparte la ejecución de gastos también se ve afectada en los mismos años, siendo la ejecución del gasto 0.92 y 0.64. Con respecto a las partidas de personal y obligaciones, y bienes y servicios se verifica que los indicadores no sufren variaciones significativas, salvo en la partida de bienes y servicios del año 2021, 61.69. El resultado presupuestario más bajo se da en el año 2021 con – S/. 57,873,161 de diferencia entre los ingresos reales con los gastos reales, por lo cual los ítems presupuestados superan los resultados del ejercicio.

**Tabla 2***Resultados de la guía de observación de la variable 2*

<b>Dimensión</b>	<b>Indicador</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Cumplimiento					
de metas de ingresos	Porcentaje de cumplimiento	9.13	2.51	0.74	0.67
Cumplimiento					
de metas de gastos	Porcentaje de cumplimiento	1.14	1.47	0.92	0.64
Cumplimiento	Índice de variación de gastos	-0.14	-0.47	0.08	0.36
de metas de resultado presupuestario	Índice de eficiencia de gastos	6.30	24.76	6.56	2.49

Nota: Con respecto a los indicadores de porcentaje de cumplimientos de metas, se evidenció que la tendencia a la baja se encuentra en el año 2021, donde la institución no cumple las metas de ingresos, las metas de gastos y el cumplimiento de metas del resultado presupuestario. Con respecto al índice de variación de gastos en general los años 2018 y 2019, reportan indicadores negativos. De -0.14 y -0.47, mientras que los años 2020 y 2021, este indicador se incrementa.

## 4.2. Estadística inferencial

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		gl	Sig.
	Estadístico	Estadístico		
Gestión presupuestaria	,422	,668	4	,005
Cumplimiento metas	,278	,868	4	,288

Nota: procesamiento en SPSS V. 25

La aplicación de la prueba permitió determinar que los datos son normales, por lo cual se decide utilizar pruebas paramétricas

## Prueba de hipótesis general

**Tabla 4**

*Correlaciones entre variables*

		Gestión presupuestaria	Cumplimiento metas
Gestión presupuestaria	Pearson	1	,961*
	Sig. (bilateral)		,039
	N	12	4
Cumplimiento de metas	Pearson	,961*	1
	Sig. (bilateral)	,039	
	N	4	4

Nota: En este caso, al observar que el valor p de 0,039 lo cual es inferior a 0,05, se puede concluir que hay una correlación estadísticamente significativa ( $r=0.961$ ) entre las dos variables analizadas, por lo tanto, se acepta H1 y descarta H0. La gestión presupuestaria, entendida como el conjunto de procesos, prácticas y herramientas empleadas en la planificación, asignación y supervisión de los recursos financieros en una organización desempeñan un papel fundamental en el logro de las metas y objetivos establecidas en el presupuesto. Una gestión presupuestaria eficiente y efectiva mejora la capacidad de las organizaciones para alcanzar sus metas de ingresos y gastos, así como para cumplir con sus objetivos estratégicos y operativos. La adopción de enfoques participativos en la elaboración del presupuesto, la implementación de sistemas de control y seguimiento del desempeño, y la promoción de una cultura guiada al cumplimiento de metas son considerados como aspectos fundamentales que aportan a una relación positiva entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas presupuestarias.

## Prueba de hipótesis específica 1

**Tabla 5**

*Correlaciones entre el ciclo presupuestario y el cumplimiento de metas*

		Ciclo presupuestario	Cumplimiento de metas
Ciclo presupuestario	Pearson	1	,961*
	Sig. (bilateral)		,039
	N	4	4
Cumplimiento de metas	Pearson	,961*	1
	Sig. (bilateral)	,039	
	N	4	4

Nota: En este caso, dado que el p-valor de 0,039 es menor que 0,05, se puede concluir que existe una correlación significativa ( $r=0.961$ ) entre la dimensión ciclo presupuestario y la variable cumplimiento de metas, por lo tanto, se acepta H1 y descarta H0. El ciclo presupuestario, abarca las etapas de formulación, aprobación, ejecución y control del presupuesto, es un proceso esencial en la gestión de los recursos financieros de una organización. La efectividad y eficiencia en cada etapa del ciclo presupuestario influyen directamente en la capacidad de la organización para alcanzar sus objetivos y metas presupuestarias. Una ejecución adecuada y transparente del presupuesto, así como un control y evaluación rigurosos del desempeño financiero, permiten identificar y corregir desviaciones y garantizar una asignación eficiente de recursos. En consecuencia, la efectividad en la gestión del ciclo presupuestario se traduce en un mayor cumplimiento de metas presupuestarias, lo que refuerza la importancia de abordar cada etapa del ciclo con rigor y responsabilidad.

## Prueba de hipótesis específica 2

**Tabla 6**

*Correlaciones entre la ejecución del presupuesto público y el cumplimiento de metas*

		Ejecución presupuesto publico	Cumplimiento de metas
Ejecución presupuesto público	Pearson	1	,292
	Sig. (bilateral)		,708
	N	4	4
Cumplimiento de metas	Pearson	,292	1
	Sig. (bilateral)	,708	
	N	4	4

Nota: En este caso, dado que el p-valor de 0,292 es mayor que 0,05, se puede concluir que no existe una correlación significativa entre la dimensión ejecución del presupuesto público y la variable cumplimiento de metas, por lo tanto, se acepta la H0. Si el presupuesto público se elabora sin una planificación adecuada y realista, es probable que las metas establecidas no se cumplan. Esto puede ser el resultado de supuestos económicos incorrectos, metas demasiado ambiciosas o la falta de un análisis exhaustivo de las necesidades y prioridades. Cuando el presupuesto público es insuficiente para cubrir todas las necesidades y metas establecidas da como resultado una recaudación fiscal insuficiente, limitaciones económicas o políticas, o una asignación inadecuada de recursos.

### Prueba de hipótesis específica 3

**Tabla 7**

*Correlaciones entre el proceso de gasto y el cumplimiento de metas*

		Proceso de gasto	Cumplimiento metas
Proceso del gasto	Pearson	1	,046
	Sig. (bilateral)		,954
	N	4	4
Cumplimiento metas	Pearson	,046	1
	Sig. (bilateral)	,954	
	N	4	4

Nota: En este caso, dado que el p-valor de 0,954 es mayor que 0,05, se puede concluir que no existe una correlación significativa entre la dimensión proceso del gasto y la variable cumplimiento de metas, por lo tanto, se acepta la H0. Si no se realiza una planificación adecuada y realista en la elaboración del presupuesto, es probable que las metas establecidas no se cumplan. Esto puede deberse a estimaciones erróneas de costos, ingresos, tiempos o a la falta de un análisis exhaustivo de las necesidades y prioridades. Cuando el presupuesto asignado a un proyecto o departamento no es suficiente para cubrir todos los gastos necesarios para alcanzar las metas establecidas, esta situación puede deberse a una asignación inadecuada de recursos, restricciones presupuestarias o ingresos insuficientes.

## V. DISCUSIÓN

La aplicación de la guía de observación permite observar el comportamiento de la gestión presupuestaria en base a indicadores, en general la variable ofrece un nivel medio, el cual se sustenta en los siguientes indicadores: en relación al indicador ingreso se evidencia que los ingresos reales versus los presupuestados tienen un nivel alto 8.13 en el año 2018 y los niveles más bajos se evidencian en los años 2020 y 2021, siendo los ingresos reales negativos. Con respecto al indicador gasto, se evidencia un egreso 0.14 en el año 2018, siendo los gastos reales superados por los presupuestados en los años 2020 y 2021. El indicador adquisición de activos, los presupuestos iniciales de apertura no encuentran variaciones significativas con respecto a los presupuestos modificados. En base al indicador ejecución de ingresos se verifica que la proyección de ingresos en el 2020 y 2021, 0.74 y 0.67 obtienen los niveles más bajos, en contraparte la ejecución de gastos también se ve afectada en los mismos años, siendo la ejecución del gasto 0.92 y 0.64. Con respecto a las partidas de personal y obligaciones, y bienes y servicios se verifica que los indicadores no sufren variaciones significativas, salvo en la partida de bienes y servicios del año 2021, 61.69. El resultado presupuestario más bajo se da en el año 2021 con – S/. 57,873,161 de diferencia entre los ingresos reales con los gastos reales, por lo cual los ítems presupuestados superan los resultados del ejercicio.

De igual manera se verifica un nivel medio del cumplimiento de metas, sujeto a los comportamientos de los indicadores de la guía de observación, los cuales se detallan a continuación, con respecto a los indicadores de porcentaje de cumplimientos de metas, se evidencia que la tendencia a la baja se encuentra en el año 2021, donde la institución no cumple las metas de ingresos, las metas de gastos y el cumplimiento de metas del resultado presupuestario. El índice de variación de gastos en general los años 2018 y 2019, reportan indicadores negativos. De -0.14 y -0.47, mientras que los años 2020 y 2021, este indicador se incrementa.

Con respecto al objetivo general, dado que el p-valor de 0,039 es menor que 0,05, se puede concluir que existe una correlación significativa ( $r=0.961$ ) entre la



gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas. Para Vílchez (2021) la teoría de gestión presupuestaria es un enfoque sistemático y estructurado para la planificación de los recursos financieros de una organización. La base de esta teoría radica en el concepto de que una gestión presupuestaria eficiente es esencial para garantizar el éxito financiero y operativo a largo plazo de cualquier entidad. La gestión presupuestaria implica la elaboración de presupuestos detallados que reflejen cada una de las metas, así como la asignación y seguimiento de los recursos financieros para asegurar el logro de los objetivos establecidos.

La teoría del cumplimiento de metas presupuestarias hace referencia al estudio de cómo las organizaciones, tanto públicas como privadas, alcanzan sus metas y objetivos establecidos en el presupuesto mediante la implementación de estrategias de planificación, asignación de recursos, seguimiento y control de los gastos e ingresos (Balbastre, et al., 2020).

Cada uno de los resultados logrados en el estudio encuentran correspondencia con la tesis de Reinoso & Pincay (2020), quienes demuestran que existe una marcada relación entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas, los autores determinaron el cumplimiento de la labor presupuestaria a través del rango de eficiencia de sus objetivos alcanzadas. Como resultado destacaron la aplicación de un replanteo organizacional estructurado por presupuesto por resultados en cada área administrativa, que fortalecieron las etapas del proceso presupuestario; obteniendo una mejora en el estipendio de los recursos.

Con respecto al objetivo específico 1, dado que el p-valor de 0,039 es menor que 0,05, se puede concluir que existe una correlación significativa ( $r=0.961$ ) entre la dimensión ciclo presupuestario y la variable cumplimiento de metas. El ciclo presupuestario, es un proceso recurrente y sistemático en el que las organizaciones planifican, ejecutan, monitorean y controlan sus actividades financieras, con el fin de garantizar una gestión eficiente de los recursos y el logro de sus objetivos y metas. Este proceso se divide en varias etapas, que incluyen la elaboración, aprobación, ejecución, control y evaluación del presupuesto. El ciclo presupuestario permite a las organizaciones anticipar y responder a cambios en su entorno, tomar

decisiones y evaluar su desempeño financiero en función de los resultados obtenidos (Ezzamel & Hyndman, 2020).

Los resultados encontrados concuerdan con la investigación de Aquino (2019) quien demuestra que existe una relación positiva entre el ciclo presupuestario y el cumplimiento de metas en una organización pública, el autor planteó un modelo de gestión presupuestaria necesaria para municipalidades, que fortalece la asignación y distribución de recursos con el fin de cumplir metas. Los resultados concluyeron con un desarrollo resaltante por etapas de sus recursos económicos, los cuales mejoraban sus perspectivas de financiamiento de inversión y el manejo de una reserva estable de sus fondos de caja chica para sustento eficiente de sus gastos fijos.

Con respecto al objetivo específico 2, el p-valor de 0,292 es mayor que 0,05, se puede concluir que no existe una correlación significativa entre la dimensión ejecución del presupuesto público y la variable cumplimiento de metas. Es el proceso mediante el cual los recursos financieros aprobados en el presupuesto gubernamental son asignados y utilizados para llevar a cabo las actividades y objetivos previstos en la planificación gubernamental. Este proceso incluye la gestión y coordinación de las actividades financieras de las diferentes entidades gubernamentales, así como el seguimiento y control de los gastos e ingresos realizados durante el período presupuestario Espinoza (2019).

Los resultados hallados contradicen a las conclusiones a las que llega Barona (2019) quien determina una relación media entre la ejecución del presupuesto público y el cumplimiento de metas es alta debido a que el presupuesto público es una herramienta fundamental para planificar y gestionar los recursos del estado con el fin de alcanzar metas y objetivos socioeconómicos específicos. Una adecuada ejecución del presupuesto implica que los recursos se están asignando y utilizando de manera eficiente y efectiva, en línea con las prioridades y metas establecidas en el plan de gobierno. Cuando la ejecución del presupuesto es oportuna y se ajusta a lo planificado, es más probable que se cumplan las metas propuestas, como la mejora de la infraestructura, el aumento de la cobertura de

servicios sociales, la reducción de la pobreza, entre otros. Por lo tanto, la ejecución del presupuesto público es un factor crucial para el éxito en el cumplimiento de metas gubernamentales.

Se demuestra que el p-valor de 0,954 es mayor que 0,05, se puede concluir que no existe una correlación significativa entre la dimensión proceso del gasto y la variable cumplimiento de metas. El proceso del gasto es una serie de etapas y actividades sistemáticas llevadas a cabo por las organizaciones, , en relación con la utilización de recursos financieros para adquirir bienes, servicios y activos, así como para financiar proyectos y programas. Este proceso se inicia con la identificación de las necesidades y la planificación de los gastos, seguido de la aprobación y asignación de recursos, la contratación y adquisición de bienes y servicios, y finalmente el control y la evaluación del gasto realizado (Sousa et al., 2020).

Los hallazgos son opuestos a los encontrados por Negrete (2019) demuestra que la relación alta entre la ejecución del gasto público y el cumplimiento de metas se debe a que el gasto público es una herramienta esencial para implementar las políticas y programas gubernamentales destinados a alcanzar metas socioeconómicas. Una ejecución efectiva del gasto público asegura que los recursos financieros del estado se utilicen de manera eficiente y eficaz en áreas prioritarias, como la educación, la salud, la infraestructura, entre otras. Esto, a su vez, facilita el cumplimiento de las metas establecidas en estas áreas, como la mejora de los indicadores de salud, la disminución de la tasa de analfabetismo o la expansión de la red de carreteras. Por lo tanto, una buena gestión y ejecución del gasto público es crucial para lograr los objetivos y metas trazados por el gobierno.

Haciendo un análisis de los instrumentos utilizados, se destaca que los ratios creados responde a los intereses de la investigación, se cree conveniente que para futuros estudios, las razones contables sean uniformizadas para diversos estudios que analicen problemáticas publicas dentro del país. Es necesario tener guías que permitan una mejor comprensión de las relaciones que se suscitan entre las variables.

La gestión presupuestaria desempeña un papel fundamental en el cumplimiento de metas de una organización, sin embargo, también es importante reconocer sus limitaciones y desafíos. En primer lugar, la gestión presupuestaria proporciona un marco estructurado para planificar y asignar recursos de manera eficiente, lo que puede contribuir a mejorar el enfoque y la disciplina en la toma de decisiones financieras. Además, al establecer metas claras y medibles, el presupuesto puede servir como una herramienta de control y seguimiento del desempeño, lo que permite identificar desviaciones y tomar medidas correctivas oportunas.

No obstante, la gestión presupuestaria puede ser limitada en su capacidad para abordar los cambios rápidos y las situaciones imprevistas que pueden surgir en el entorno empresarial actual. Los presupuestos se basan en supuestos y proyecciones, lo que implica cierta incertidumbre en su precisión. Además, el enfoque excesivo en el cumplimiento del presupuesto puede llevar a una mentalidad de corto plazo y a una falta de flexibilidad para adaptarse a nuevas oportunidades o desafíos emergentes.

Otra crítica es que la gestión presupuestaria puede generar una cultura enfocada únicamente en los números y en el cumplimiento de metas financieras, descuidando otros aspectos importantes, como la innovación, el desarrollo de talento y la satisfacción de los clientes. Esta mentalidad puede limitar la capacidad de la organización para adaptarse a cambios en el mercado y mantener una ventaja competitiva a largo plazo.

En resumen, aunque la gestión presupuestaria puede ser una herramienta valiosa en el cumplimiento de metas, es importante reconocer sus limitaciones y complementarla con enfoques más flexibles y orientados al valor, que permitan una mayor adaptabilidad y una gestión integral de los recursos de la organización. Esto garantizará que la organización pueda enfrentar los desafíos cambiantes y aprovechar las oportunidades de manera efectiva en un entorno empresarial dinámico.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se puede concluir que hay una correlación estadísticamente significativa ( $r=0.961$ ) entre la gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas. La institución lleva a cabo una gestión presupuestaria efectiva la cual genera un cumplimiento de metas efectivo. Una gestión presupuestaria efectiva permite a la institución asignar recursos adecuadamente a diferentes programas o proyectos, asegurándose de que tengan los fondos necesarios para operar y alcanzar sus objetivos. Esto implica establecer prioridades y tomar decisiones informadas sobre dónde se gastará el dinero. La gestión presupuestaria también implica el seguimiento y control de los gastos, lo que puede ayudar a la institución a mantenerse dentro de su presupuesto y evitar el despilfarro de recursos. Esta disciplina financiera puede aumentar la eficiencia y permitir a la institución cumplir más objetivos con los mismos recursos.
2. Existe una correlación significativa ( $r=0.961$ ) entre la dimensión ciclo presupuestario y la variable cumplimiento de metas. El ciclo presupuestario es un proceso crítico en cualquier institución, especialmente en las públicas, que comprende varias etapas: preparación, aprobación, ejecución y auditoría del presupuesto. Esto indica que las actividades de asignación de recursos para el próximo ejercicio, así como también los ajustes y escrutinios del presupuesto y su debida implementación permiten cumplir los requerimientos de ingresos y egresos proyectados en las metas.
3. No existe una correlación significativa entre la dimensión ejecución del presupuesto público y la variable cumplimiento de metas, entre las causas se detalla sucesos externos, como la pandemia que han generado que la ejecución del presupuesto no se lleve a cabo como se planifico en su respectiva etapa. Por otro lado, también se puede suponer que las metas son muchas veces asignadas en base a ejercicios no reales.

4. No existe una correlación significativa entre la dimensión proceso del gasto y la variable cumplimiento de metas. En general el promedio de gastos real, supera a los gastos proyectados, por lo cual se establece que no la ejecución de egresos no contribuye al logro de las metas.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. En términos contables, es esencial preparar un presupuesto detallado que muestre las metas y objetivos de la organización. Este debe incluir una previsión de los ingresos, así como de los gastos y las inversiones necesarios para alcanzar estas metas. Una buena planificación ayudará a prevenir desvíos importantes entre el presupuesto y los resultados reales.
2. Analizar variaciones, es crucial llevar a cabo un análisis regular de las variaciones, que es la diferencia entre lo presupuestado y lo realmente ocurrido. Este análisis permitirá a la organización entender por qué no se están cumpliendo las metas presupuestarias y tomar las acciones correctivas necesarias.
3. Revisar periódicamente el presupuesto, los presupuestos deben ser revisados y actualizados periódicamente para reflejar cualquier cambio en las circunstancias o en las metas de la organización. Si las condiciones económicas cambian o si surgen nuevas oportunidades, es posible que el presupuesto original necesite ser ajustado.
4. Involucrar a todas las partes interesadas para que la gestión presupuestaria sea efectiva, es importante que todos los departamentos y miembros del equipo estén involucrados en el proceso de presupuesto. Esto ayudará a garantizar que todas las partes comprendan las metas de la organización y su papel en el cumplimiento de estas metas. Además, aumentará la probabilidad de que se cumplan las metas presupuestarias, ya que todos los involucrados tendrán un claro entendimiento de lo que se espera de ellos.

## REFERENCIAS

- Ahmed, S., & Zgheib, P. (2020). The role of participative budgeting in enhancing employee performance: A contingency perspective. *Journal of Accounting & Organizational Change*, 16(4), 504-526. <https://doi.org/10.1108/JAOC-12-2018-0100>
- Amenero, J. (2021). *Sistema de control interno y su incidencia en los pagos de proveedores en el Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF de la Municipalidad Distrital de los Olivos, año 2018* (Tesis para título profesional, Universidad Seños de Sipán). <https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/8085>
- Aquino, R. P. (2019). *Gestión presupuestaria para mejor la asignación y distribución de recursos en la Municipalidad Distrital de Yauli-Jauja* (Tesis para título profesional, Universidad Continental). <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/6044>
- Atarama, Z. L. (2021). *Gestión presupuestal y proceso de ejecución del gasto en la empresa prestadora de servicios de saneamiento Grau, Piura* (Tesis para Maestría, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59354>
- Apagueño, P. y Ramírez, A. (2018). *Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Barranquita, año 2017* (Tesis para título profesional, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/46782>
- Armas, G. J. (2021). The management of municipal services and its impact in local development "Municipal case of the province of Heredia, Costa Rica". *Central American Journal of Public Administration*, (74), 146-156. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8852367>
- Balbastre-Benavent, F., Canet-Giner, M. T., & León-Cázares, F. (2020). ¿Cómo afecta la participación en el proceso presupuestario a la satisfacción laboral y el rendimiento de los empleados? Un análisis empírico en empresas hoteleras. *Cuadernos de Economía y Dirección de la Empresa*, 23(1), 22-34. <https://doi.org/10.17811/cede.2020.01.2>
- Barona, L. (2019). *El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3*. Universidad Técnica de Ambato. [Tesis de pregrado]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29136/1/T4416M.pdf>
- Bedregal, M. (2021). Gobierno regional de Arequipa, 2005-2018: Ejecución presupuestal y de proyectos de desarrollo y gestión de los sectores educación y salud. Un caso de gestión de gobierno subnacional en el Perú. *Revista de investigación en ciencias económicas, contables y empresariales Illustro*, (12), 42-78. <https://revistas.ucsp.edu.pe/index.php/illustro/article/view/1378>



- Bezerra, J., Sampaio, L., & Gomes, A. (2021). The effect of budgetary control on the performance of public organizations: An empirical study. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 33(2), 166-181. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-07-2020-0120>
- Calán, T. & Moreira, G. (2018). Analysis of the stages of the Budget cycle in the Public Administration of Ecuador with the result approach. *UISRAEL Scientific Journal*, 5(1), 9-22. [http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S2631-27862018000100009&lng=es&nrm=i&tlng=en](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2631-27862018000100009&lng=es&nrm=i&tlng=en)
- Carrasco-Hernández, A. J., & García-Sánchez, I. M. (2019). El efecto de los incentivos en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios de gastos e ingresos en las entidades locales. *Revista Española de Financiación y Contabilidad*, 48(4), 477-504. <https://doi.org/10.1080/02102412.2019.1567976>
- Chancafé, et. al. (2021). Gestión administrativa, liderazgo en el programa presupuestal 068 sector Salud, 2020. *Journal Bussines and entrepreneurial studies*, 5(1), 92-112. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7887990>
- Corimaya, R. (2019). *Plan anual de contrataciones y su influencia en el cumplimiento de metas presupuestarias en el Hospital Unanue de la Ciudad de Tacna, periodos 2015 al 2017* (Tesis para título profesional, Universidad Privada de Tacna). <https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/994>
- Cortés-Corrales, S., & Carvajal-Ramírez, S. (2020). El desempeño presupuestario en el marco de la eficacia y eficiencia del gasto público: un estudio para los municipios andaluces. *Revista de Contabilidad-Spanish Accounting Review*, 23(2), 193-203. <https://doi.org/10.6018/rcsar.350471>
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). *Investigación cualitativa y diseño de investigación: Elegir entre cinco enfoques* (4ª ed.). SAGE Publications.
- Espinoza, W. O. (2019). *Evaluación de ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos de la Corte Superior de Justicia de Puno, 2017-2018* (Tesis para título profesional, Universidad Nacional del Altiplano). <https://repositorioslatinoamerica.uchile.cl/handle/2250/3279539>
- Ezzamel, M., & Hyndman, N. (2020). Towards a grounded theory of the dynamics of performance budgeting: A comparative study of the UK and Ireland. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 33(5), 995-1025. <https://doi.org/10.1108/AAAJ-02-2019-3842>
- Field, A., Miles, J., & Field, Z. (2020). *Descubriendo la estadística usando IBM SPSS Statistics* (6ª ed.). SAGE Publications.

- Gago, et. al. (2018). *La ejecución de los procesos de contratación y adquisiciones de bienes y servicios y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestarias en el gobierno regional de Huánuco - año 2017* (Tesis para título profesional, Universidad Nacional Hemilio Valdizán – Huánuco). <https://repositorio.unheval.edu.pe/handle/20.500.13080/3931>
- García-Sánchez, I. M., Rodríguez-Ariza, L., & Frías-Aceituno, J. V. (2020). El impacto del gasto público en el cumplimiento de los objetivos del Desarrollo Sostenible. *Revista de Contabilidad-Spanish Accounting Review*, 23(1), 17-30. <https://doi.org/10.6018/rcsar.367321>
- Guba, E. G., & Lincoln, Y. S. (2019). *Paradigmas en competencia en la investigación cualitativa*. En N. K. Denzin & Y. S. Lincoln (Eds.), *Manual de investigación cualitativa* (Vol. 1, pp. 105-117). Sage Publications.
- Gutiérrez, et. al. (2018). Transparency and Budget management in Spanish Municipalities. *CLAD Reform and Democracy Magazines*, (72), 195-232. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-14352018000300153&script=sci\\_arttext\\_plus&tlng=en](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S1405-14352018000300153&script=sci_arttext_plus&tlng=en)
- Guo, F., Xu, L., & Xu, Y. (2020). How does performance budgeting affect government performance? Evidence from China. *Public Money & Management*, 40(2), 124-134. <https://doi.org/10.1080/09540962.2019.1689820>
- Horna, E. J. (2018). *La planificación y gestión presupuestaria de la unidad ejecutora 005 III Diterpol Trujillo y su influencia en la optimización de los servicios policiales* (Tesis para Magister, Pontificia Universidad Católica del Perú). <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/13383>
- Illanes, S. Y. (2018). *Las contrataciones de bienes y servicios y su influencia en el cumplimiento de metas presupuestarias de inversión en la Municipalidad Distrital de Santiago de Pupuja, Periodo 2017* (Tesis para título profesional, Universidad Nacional del Altiplano). <https://repositorioslatinoamerica.uchile.cl/handle/2250/3278556>
- Imas, V. & Ávila, C. (2017). Equity management and participation in the National Fund for Public Investment and Development (FONACIDE). *Novapolis magazine*, (11), 33-56. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/sites/default/files/infographic/files/SNIP%20Methodological%20Sistematization%20Infographic.pdf>
- Levin, R., & Fox, J. A. (2018). *Estadísticas para la ciencia y la gestión* (8ª ed.). Pearson.
- Luján et. al. (2021). Factores del éxito financiero en Cajas Municipales del Perú, 1998-2019. *Revista Venezolana de Gerencias*, 26(93) 397-413. <https://www.redalyc.org/journal/290/29066223026/html/>

- Maxwell, J. A. (2021). *Diseño de investigación cualitativa: Un enfoque interactivo* (4ª ed.). SAGE Publications.
- Mazaquiza, T., Palacios, A. & Moreno, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coodinación Zonal de Educación – Zona 3. *Revista Científica UISREAL*, 7(3), 51-64. <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/305>
- MEF (2018). *Manuela financiero ENAM*, Perú.
- Muñoz et. al. (2017). Plan operativo anual en los procesos de contratación pública. *Revista Ciencias Económicas y Empresariales*, (3) 102-120.
- Murcia, F. D., & Peláez, J. M. (2019). Gobierno corporativo y cumplimiento de los objetivos presupuestarios en las empresas estatales colombianas. *Cuadernos de Administración*, 35(64), 37-46. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cao35-64.gcob>
- Negrete, A. (2019). *Impacto económico de la optimización del gasto público en el presupuesto general del estado ecuatoriano en los ejercicios fiscales 2016-2017-2018 y en la elaboración de la proforma 2019*. Universidad Central del Ecuador [Tesis de pregrado]. <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/18845/1/T-UCE-0003-CAD-057-P.pdf>
- Palinkas, L. A. (2020). *Investigación cualitativa y cuantitativa en las ciencias sociales y del comportamiento*. En L. A. Palinkas (Ed.), *Métodos mixtos de investigación: Diseño y análisis* (pp. 1-23). SAGE Publications.
- Otero, J. L. (2021). *Gestión gubernamental y ejecución presupuestal en la autoridad para la reconstrucción con cambios en Catacaos, Piura* (Tesis para título profesional, Universidad Cesar Vallejo). <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/57558>
- Ortega-Ríos, L. M., & López-Hernández, A. M. (2021). Factores determinantes del cumplimiento de las metas presupuestales de los municipios colombianos. *Contaduría y Administración*, 66(1), 1-23. <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2021.2276>
- Pérez, M. (2018). Gestión presupuestaria como factor determinante de la rentabilidad en empresas hoteleras del Perú, 2012-2018. *Revista Quipukamayoc*, 26(51) 63-72. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/quipu/article/view/15141>
- Pico, E. & Tomalá, C. (2017). Budget planning and its impact financial management in companies in the province of Santa Elena. *Microfinance planning and control magazine*, 3(9) 1-10. <https://www.oecd.org/dac/evaluation/dcdndep/35031496.pdf>

- Reinoso, Y. & Pincay, D. (2020). Analisis of Budget execution in the municipalice local government of the Simón Bolivar Canton. *593 Digital Publisher CEIT*, 5(2) 14. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7383235>
- Ríos, A., Redondo, A. & Benito, B. (2019). Budget transparency in the autonomous communities *Spanish. Journal of Public Social and Cooperative Economy CIRIEC – Spain*, (96) 281-310.
- Sorto, F. (2019). Nueva gestión pública, paradigma contemporáneo para la administración gubernamental. *Revista ENTORNO*, (44) 32-37. <https://www.lamjol.info/index.php/entorno/article/view/7148>
- Sonoran Institute of Transparency (2017). *Genereal government Accounting Manual*.
- Sousa, R., Ribeiro, N., & Niyama, J. (2020). The effects of budgetary participation on managers' performance: The mediating role of commitment and job satisfaction. *Revista Contabilidade & Finanças*, 31(83), 230-244. <https://doi.org/10.1590/1808-057x201908080>
- Vaicilla, M., Narváez, C., Erazo, J. & Torres, M. (2020). Transparency and effectiveness in Budget execution and public contracting in Cantonal government. *KOINOMIA Magazine*, 5(10) 774-805. <https://www.oecd.org/gov/budgeting/Budgeting-Transparency-Toolkit.pdf>
- Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). Results based Budget management and the quality of spending in local government. *Scientific magazine "Future Vision"*, 24(2) 37-59. [https://www.researchgate.net/publication/342605488\\_The\\_management\\_of\\_the\\_budget\\_for\\_results\\_and\\_the\\_quality\\_of\\_expenditure\\_in\\_local\\_governments](https://www.researchgate.net/publication/342605488_The_management_of_the_budget_for_results_and_the_quality_of_expenditure_in_local_governments)
- Vélez, P. & Espinoza, E. (2018). La planificación financiera y presupuestaria en las instituciones de educación superior de Ecuador. *Revista Cofín Habana*, 12(2) 280-294.
- Vílchez, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11186-11205. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1157>
- Yactayo, E. L. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú como instrumento de gestión, *Revista de investigación Pensamiento Crítico*, 24(1) 103-120. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/16561>

Yangua Vásquez, J. J. (2019). *La gestión financiera en el contexto de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Ayabaca, Piura 2018* (Tesis para título profesional, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/64155>

Zahid, M., & Zgheib, P. (2021). Budgetary control systems and organizational performance: *The mediating role of organizational justice*. *International Journal of Finance & Economics*, 26(2), 2722-2735. <https://doi.org/10.1002/ijfe.2296>

## ANEXOS

### Anexo 1: Matriz de consistencia

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Dimensiones	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general		D1: El ciclo presupuestario	Enfoque: Cuantitativo
¿De qué manera la gestión presupuestaria incide en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021?	Determinar la incidencia de la gestión presupuestaria en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021	La gestión presupuestaria incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021	Variable 1: Gestión presupuestaria	D2: Ejecución presupuesto público	
				D3: Proceso del gasto	
PE1: ¿De qué manera el ciclo presupuestario incide en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021?	OE1: Definir la incidencia del ciclo presupuestario en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021	HE1: El ciclo presupuestario incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021			D1: Cumplimiento de metas de ingresos
PE2: ¿De qué manera la ejecución del presupuesto público incide en el cumplimiento de metas de la	OE2: Identificar la incidencia de la ejecución presupuestaria en el cumplimiento de metas de la	HE2: La ejecución presupuestaria incide significativamente en el cumplimiento de metas de la	Variable 2:		

Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021?	Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021	Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021	Cumplimiento de metas	D2: Cumplimiento de metas de gastos	presupuestos (ingresos y gastos) de los años 2018-2021 de la DRAP
PE3: ¿De qué manera el proceso del gasto público incide en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021?	OE3: Diagnosticar la incidencia del proceso del gasto público en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021	HE3: El proceso del gasto público incide significativamente en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021		D3.Cumplimiento de metas de resultado presupuestario	Muestra: Estados Financieros de los años 2018-2021 Técnica: Análisis documental Instrumento: Guía de observación

Fuente: Adaptación de autores: (Tapia, 2017), (Vílchez, 2021), (Huamaní, 2018) y (Horna, 2018).

Anexo 2: Matriz de operacionalización de variables

VARIABLE DE ESTUDIO	DEFICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	FORMULA	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Gestión presupuestaria	Se define como una herramienta de planificación presupuestal, que permite el control y la administración eficiente de los recursos económicos asignados para la inversión (MEF, 2018)	La gestión presupuestaria será medida por la técnica de análisis documental, a través de una lista de cotejos	D1: Ciclo presupuestario	Ingreso	$(\text{Ingresos reales} - \text{Ingresos presupuestados}) / \text{Ingresos presupuestados}$	Ordinal
				Gastos	$(\text{Gastos reales} - \text{Gastos presupuestados}) / \text{Gastos presupuestados}$	
				Recursos	Recursos recaudados directamente/Recursos por operaciones de crédito	
				Adquisición de activos	PIA/PIM	
			D2: Ejecución presupuesto público	Ejecución de ingresos	$(\text{Ingresos reales} / \text{Ingresos presupuestados}) * 100$	
				Ejecución de gastos	$(\text{Gastos reales} / \text{Gastos presupuestados}) * 100$	
				Personal y obligaciones	PIA/PIM	
				Bienes y servicios	PIA/PIM	
			D3: Proceso del gasto	Resultado presupuestario real	$\text{Ingresos reales} - \text{Gastos reales}$	



				Variación	(Resultado presupuestario real - Resultado presupuestario presupuestado) / Resultado presupuestario presupuestado
				Servicio deuda pública	PIA/PIM
				Bienes y servicios	PIA/PIM
Variable 2: Cumplimiento de metas	Vílchez (2021) definió que el cumplimiento de metas cuantifica la eficiencia del gasto en base a la distribución de sus recursos	El cumplimiento de metas será medida a través de la técnica del análisis documenta, mediante una guía de análisis de datos	D1: Cumplimiento de metas de ingresos	Porcentaje de cumplimiento	$(\text{Ingresos reales} / \text{Ingresos presupuestados}) * 100$
			D2: Cumplimiento de metas de gastos	Porcentaje de cumplimiento	$(\text{Gastos reales} / \text{Gastos presupuestados}) * 100$
			D3: Cumplimiento de metas de resultado presupuestario	Índice de variación de gastos	$(\text{Gastos presupuestados} - \text{Gastos reales}) / \text{Gastos presupuestados}$
				Índice de eficiencia de gastos	$\text{Gastos reales} / \text{Ingresos reales}$

Fuente: Adaptación de autores: (Illanes, 2018), (Vílchez, 2021), (Aquino, 2019), (Yangua, 2019), (Tapia, 2018), (Amenero, 2021) y (Yataco y Espíritu, 2021) y (Apagueño y Ramírez, 2018)

**Anexo 3: Instrumento Guía de observación para la variable gestión  
presupuestaria**

D1: Ciclo presupuestario	Ingreso	$(\text{Ingresos reales} - \text{Ingresos presupuestados}) / \text{Ingresos presupuestados}$
	Gastos	$(\text{Gastos reales} - \text{Gastos presupuestados}) / \text{Gastos presupuestados}$
	Recursos	Recursos recaudados directamente/Recursos por operaciones de crédito
	Adquisición de activos	PIA/PIM
D2: Ejecución presupuesto público	Ejecución de ingresos	$(\text{Ingresos reales} / \text{Ingresos presupuestados}) * 100$
	Ejecución de gastos	$(\text{Gastos reales} / \text{Gastos presupuestados}) * 100$
	Personal y obligaciones	PIA/PIM
	Bienes y servicios	PIA/PIM
D3: Proceso del gasto	Resultado presupuestario real	Ingresos reales - Gastos reales
	Variación	$(\text{Resultado presupuestario real} - \text{Resultado presupuestario presupuestado}) / \text{Resultado presupuestario presupuestado}$
	Servicio deuda pública	PIA/PIM
	Bienes y servicios	PIA/PIM

### Instrumento Guía de observación para la variable cumplimiento de metas

D1: Cumplimiento de metas de ingresos	Porcentaje de cumplimiento	$(\text{Ingresos reales} / \text{Ingresos presupuestados}) * 100$
D2: Cumplimiento de metas de gastos	Porcentaje de cumplimiento	$(\text{Gastos reales} / \text{Gastos presupuestados}) * 100$
D3: Cumplimiento de metas de resultado presupuestario	Índice de variación de gastos	$(\text{Gastos presupuestados} - \text{Gastos reales}) / \text{Gastos presupuestados}$
	Índice de eficiencia de gastos	Gastos reales/Ingresos reales

## ANEXO N° 04: VALIDEZ DE EXPERTOS

### FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTOS: Dr. GÓMEZ JACINTO, LUIS GERARDO

TITULO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: “Gestión presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021”

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
<b>ASPECTOS DE VALIDACION</b>		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado												57									
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables											51										
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación											55										
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems											55										
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.												57									
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación											55										
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación												60									
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores												60									
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación												56									

**INSTRUCCIONES:** Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

Piura, 01 de mayo de 2023

Nombre y Apellidos LUIS GERARDO GÓMEZ JACINTO

DNI 02825475

Teléfono 969633343

E-mail: lgomezj@unp.edu.pe



### CONSTANCIA DE VALIDACION

Yo, GÓMEZ JACINTO, LUIS GERARDO; con DNI N.º 02825475 registrado con código N° I 095-SUNEDU, profesión Contador Público; Doctor en Administración; desempeñándome actualmente como Docente en la Universidad Señor de Sipán; por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación los instrumentos los cuales se aplicaran en el proceso de la investigación.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INTRUMENTOS	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad			X		
2. Objetividad			X		
3. Actualidad			X		
4. Organización			X		
5. Suficiencia			X		
6. Intencionalidad			X		
7. Consistencia			X		
8. Coherencia			X		
9. Metodología			X		

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura 01 de mayo del 2023.

Apellidos y Nombres : GÓMEZ JACINTO, LUIS GERARDO

DNI : 02825475

Especialidad : INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y FINANZAS

E-mail : lgomezj@unp.edu.pe



**GÓMEZ JACINTO, LUIS GERARDO**

## RESUMEN DE HOJA DE VIDA

### DATOS GENERALES

- 1.1. Lugar de nacimiento: Castilla-Piura
- 1.2. DNI: 02825475
- 1.3. Domicilio: Calle 19. R´-30. Urb. Miraflores II Etapa. Castilla-Piura
- 1.4. Teléfonos: 969633343
- 1.5. E-mail: lgomezj@unp.edu.pe
- 1.6. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5082-9621>



### RESUMEN DE HOJA DE VIDA

- ✓ Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Señor de Sipán. Chiclayo-Perú.
- ✓ Director del Centro Nacional de Investigación de las Ciencias Contables- CENIC de la Junta de Decanos de los Colegios de Contadores Públicos del Perú.
- ✓ Profesor Investigador reconocido por CONCYTEC - Perú.
- ✓ Doctor en Administración de Empresas por la Universidad Privada Antenor Orrego. Trujillo-Perú.
- ✓ Diploma de Estudios Avanzados en Economía Financiera y Contabilidad por la Universidad de Salamanca. Salamanca-España
- ✓ Máster en Dirección y Gestión de Empresas por la Universidad de Alcalá de Henares. Madrid-España.
- ✓ Contador Público por la Universidad Nacional de Piura. Piura-Perú.
- ✓ Profesor Asociado adscrito al Departamento Académico de Finanzas, Tributación y Auditoría de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras de la Universidad Nacional de Piura. Piura-Perú.
- ✓ Profesor Visitante de la Escuela de Postgrado de Universidad Nacional del Altiplano. Puno-Perú.
- ✓ Miembro del Comité de Gestión de Investigación del Vicerrectorado de Investigación de la Universidad Nacional de Piura.
- ✓ Revisor anónimo de revistas indexadas en el campo de la economía, contabilidad y administración.
- ✓ Campo de investigación de interés: Estructura de capital, microfinanzas, sistema financiero, análisis financiero, educación e inclusión financiera.
- ✓ Gerente de GM Soluciones Empresariales SAC.

## ANEXO N° 05: VALIDEZ DE EXPERTOS

### FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTOS: DR. VÍLCHEZ INGA, ROMÁN (TEMÁTICO)

TITULO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: “Gestión presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021”

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado														68							
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables															73						
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación														68							
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems															75						
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.															75						
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																80					
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación															75						
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores															75						
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación															75						

**INSTRUCCIONES:** Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

Piura, 02 de mayo de 2023



Nombre y Apellidos ROMÁN VÍLCHEZ INGA

DNI 02666472

Teléfono 954483746

E-mail: rvilchezi@ucvvirtual.edu.pe

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Román Vilchez Inga', written in a cursive style.

### CONSTANCIA DE VALIDACION

Yo, VÍLCHEZ INGA ROMÁN; con DNI N° 02666472, registrado con código N° SUNEDU N° A1130407, profesión Contador Público; doctor en Contabilidad y Finanzas; desempeñándome actualmente como Docente en la Universidad Nacional de Piura; por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación los instrumentos los cuales se aplicarán en el proceso de la investigación.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INTRUMENTOS	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
10. Claridad				X	
11. Objetividad				X	
12. Actualidad				X	
13. Organización				X	
14. Suficiencia				X	
15. Intencionalidad				X	
16. Consistencia				X	
17. Coherencia				X	
18. Metodología				X	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura, al 02 de mayo de 2023.

Apellidos y Nombres : VÍLCHEZ INGA ROMÁN

DNI : 02666472

Especialidad : Contabilidad y Finanzas

E-mail : rvilchezi@ucvvirtual.edu.pe



**FIRMA**

**VILCHEZ INGA ROMÁN**

## RESUMEN DE HOJA DE VIDA

### DATOS GENERALES

- 1.1. Lugar de nacimiento: Castilla - Piura
- 1.2. DNI: 02666472
- 1.3. Domicilio: Calle Amazonas 636 Castilla
- 1.4. Teléfonos: 954482746
- 1.5. E-mail: rvilchezi@ucvvirtual.edu.pe
- 1.6. ORCID: 0000-0001-9808-6452



### **DR. ROMAN, VILCHEZ INGA**

- ✓ Contador Público Colegiado, Magíster en Educación con mención en Docencia Universitaria. Magíster en Contabilidad con mención en Auditoría y Control.
- ✓ Dr. en Contabilidad y Finanzas, Docente Principal de la Universidad Nacional de Piura, Docente de la Universidad César Vallejo – Piura.
- ✓ Ex docente de Posgrado de Universidad Señor de Sipán (USP) Lambayeque.
- ✓ Ex docente de la Universidad Los Ángeles de Chimbote.
- ✓ Ex evaluador Externo por SINEACE.
- ✓ Asesor de Investigación.
- ✓ Asesor de empresas.
- ✓ Ex director de la Unidad de Responsabilidad Social de la Facultad de Ciencias Contables y Financiera de la UNP.
- ✓ Autor del Libro “EL Arte de Contabilidad-Fundamentos básicos

## ANEXO N° 06: VALIDEZ DE EXPERTOS

### FICHA DE VALIDACIÓN DE EXPERTOS: MG. CPC. RAMOS SALAZAR MIGUEL OSWALDO

TITULO DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN: “Gestión presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021”

Indicadores	Criterios	Deficiente 0 – 20				Regular 21 – 40				Buena 41 – 60				Muy Buena 61 – 80				Excelente 81 – 100				OBSERVACIONES
		0	6	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96	
<b>ASPECTOS DE VALIDACION</b>		5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100	
1. Claridad	Esta formulado con un lenguaje apropiado																80					
2. Objetividad	Esta expresado en conductas observables																80					
3. Actualidad	Adecuado al enfoque teórico abordado en la investigación																80					
4. Organización	Existe una organización lógica entre sus ítems																80					
5. Suficiencia	Comprende los aspectos necesarios en cantidad y calidad.																80					
6. Intencionalidad	Adecuado para valorar las dimensiones del tema de la investigación																80					
7. Consistencia	Basado en aspectos teóricos-científicos de la investigación																80					
8. Coherencia	Tiene relación entre las variables e indicadores																80					
9. Metodología	La estrategia responde a la elaboración de la investigación																80					

**INSTRUCCIONES:** Este instrumento, sirve para que el **EXPERTO EVALUADOR** evalúe la pertinencia, eficacia del Instrumento que se está validando. Deberá colocar la puntuación que considere pertinente a los diferentes enunciados.

Piura, 05 de mayo de 2023

Nombre y Apellidos MIGUEL OSWALDO RAMOS SALAZAR  
DNI 02889394  
Teléfono 920216864  
E-mail: MIRASA7@HOTMAIL.COM



MIGUEL OSWALDO RAMOS SALAZAR  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
MAT. 07-1164

## CONSTANCIA DE VALIDACION

Yo, **RAMOS SALAZA MIGUEL OSWALDO**; con **DNI N° 02889394** registrado con código N° **SUNEDU N° 0001270247**, profesión **CONTADOR PÚBLICO, MAGISTER EN DOCENCIA UNIVERSITARIA E INVESTIGACIÓN PEGAGÓGICA**; desempeñándome actualmente como **CONTADOR ASESOR Y DOCENTE UNIVERSITARIO A TIEMPO PARCIAL**; por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación los instrumentos los cuales se aplicaran en el proceso de la investigación.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

INTRUMENTOS	DEFICIENTE	ACEPTABLE	BUENO	MUY BUENO	EXCELENTE
1. Claridad				X	
2. Objetividad				X	
3. Actualidad				X	
4. Organización				X	
5. Suficiencia				X	
6. Intencionalidad				X	
7. Consistencia				X	
8. Coherencia				X	
9. Metodología				X	

En señal de conformidad firmo la presente en la ciudad de Piura 05 de mayo del 2023.

Apellidos y Nombres : RAMOS SALAZAR MIGUEL OSWALDO

DNI : 02889394

Especialidad : Ciencias Contables

E-mail : mirasa7@hotmail.com

MIGUEL OSWALDO RAMOS SALAZAR  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
MAT. 07-1164

**RAMOS SALAZAR MIGUEL OSWALDO**

## RESUMEN DE HOJA DE VIDA

### DATOS GENERALES

- 1.1. Lugar de nacimiento: PIURA
- 1.2. DNI: 02889394
- 1.3. Domicilio: URB. VILLA LA RINCONADA MZ. C LOTE 05  
VEINTISEIS DE OCTUBRE – PIURA
- 1.4. Teléfonos: 920216864
- 1.5. E-mail: MIRASA7@HOTMAIL.COM
- 1.6. ORCID: 0000-0002-4996-2150



## RESUMEN DE HOJA DE VIDA

### **CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO con Maestría en Docencia Universitaria e Investigación Pedagógica.**

- ✓ Docente a Tiempo Parcial en Universidad Tecnológica del Perú – Filial Piura desde el año 2020 a la fecha realizando labores en la Carrera de Contabilidad y Negocios Internacionales.
- ✓ Docente a Tiempo Parcial en la Universidad César Vallejo – Filial Piura desde el año 2016 a la fecha realizando labores en la Escuela de Administración e Ingeniería Industrial.
- ✓ Docente a Tiempo Parcial en la Universidad San Pedro – Filial Piura desde el año 2009 hasta el año 2019, realizando labores en las Escuelas de Administración y Contabilidad
- ✓ Asesor Contable Tributario en la Empresa LH Asesores Tributarios y Financieros SAC.
- ✓ Coordinador Contable en la Empresa Digital Médica Piura EIRL. – Centro Médico Digital
- ✓ Jefe de Contabilidad en la Empresa Pesquera Dchin Seafoods SRL.
- ✓ Analista Contable en las Empresas Pesqueras Santa Mónica S.A y Produmar SAC.



## AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

### Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20315959595
<b>Dirección Regional de Agricultura - Piura</b>	
Nombre del Titular o Representante legal:	
Nombres y Apellidos: <b>Illich Yasser López Orozco</b>	DNI: <b>42414963</b>

### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal “f” del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [ X ], no autorizo [ ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
<b>Gestión presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura de Piura, 2018 – 2021.</b>	
Nombre del Programa Académico: <b>Escuela de Contabilidad – Campus Piura</b>	
Autor: Nombres y Apellidos: <b>Alejandro Junior Sánchez Sipión</b>	DNI: <b>77325085</b>

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones siempre que corresponda al estudio, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al (la) autor(a) del estudio.

Lugar y Fecha: Piura,

  
 GOBIERNO REGIONAL PIURA  
 DIRECCIÓN REGIONAL DE AGRICULTURA - GRDE  
 Ing. Illich Yasser Lopez Orozco





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, IZQUIERDO ESPINOZA JULIO ROBERTO, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis Completa titulada: "Gestión presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas de la Dirección Regional de Agricultura, Piura 2018-2021", cuyo autor es SANCHEZ SIPIÓN ALEJANDRO JUNIOR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 01 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
IZQUIERDO ESPINOZA JULIO ROBERTO <b>DNI:</b> 40802335 <b>ORCID:</b> 0000-0001-6827-273X	Firmado electrónicamente por: JIZQUIERDOE el 01- 07-2023 09:24:07

Código documento Trilce: TRI - 0562366