



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
ADMINISTRACIÓN**

**Influencia del modelo de gerencia funcional  
en la gestión de una entidad pública**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Doctor en Administración**

**AUTOR:**

Kamiche Morante, Luis Roberto ([orcid.org/ 0000-0002-6848-801X](https://orcid.org/0000-0002-6848-801X))

**ASESORES:**

Dra. Carhuancho Mendoza, Irma Milagros ([orcid.org/0000-0002-4060-5667](https://orcid.org/0000-0002-4060-5667))

Dr. Venturo Orbegoso, Carlos Oswaldo ([orcid.org/0000-0002-7465-8687](https://orcid.org/0000-0002-7465-8687))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Modelo de Herramientas Gerenciales

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**LIMA — PERÚ**

**2023**

## **Dedicatoria**

A todas las personas con discapacidad que, día a día, demuestran al mundo que la discapacidad no es una incapacidad.

**El autor**

## **Agradecimiento**

A Dios, por permitirme vivir este momento.  
A mi madre, María Rosa Morante Salazar,  
por enseñarme a vivir y, a mi hermana,  
Sara Kamiche, por demostrarme que nada  
es imposible. A la Universidad César  
Vallejo por contribuir a mi formación  
académica.

**El autor**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CARHUANCHO MENDOZA IRMA MILAGROS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Influencia del Modelo de Gerencia Funcional

en la Gestión de una Entidad Pública

", cuyo autor es KAMICHE MORANTE LUIS ROBERTO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 27 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CARHUANCHO MENDOZA IRMA MILAGROS DNI: 40460914 ORCID: 0000-0002-4060-5667	Firmado electrónicamente por: IMILAGROSCM el 01-08-2023 09:09:06

Código documento Trilce: TRI - 0623316





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, KAMICHE MORANTE LUIS ROBERTO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Influencia del Modelo de Gerencia Funcional

en la Gestión de una Entidad Pública

", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
KAMICHE MORANTE LUIS ROBERTO DNI: 10804834 ORCID: 0000-0002-6848-801X	Firmado electrónicamente por: LKAMICHE el 27-07-2023 10:45:56

Código documento Trilce: INV - 1559272



## ÍNDICE DE CONTENIDOS

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de autenticidad del Asesores	iv
Declaratoria de autenticidad del Autor	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
Riassunto	x
I.    Introducción	1
II.   Marco Teórico	4
III.  Metodología	15
3.1.  Tipo y diseño de investigación.	15
3.2.  Variables y su operacionalización	15
3.3.  Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	17
3.5.  Procedimientos	19
3.6.  Método de análisis de datos	19
3.7.  Aspectos éticos	19
IV.   Resultados	21
V.    Discusión	29
VI.   Conclusiones	35
VII.  Recomendaciones	37
VIII. Propuesta	38
Referencias	41
ANEXOS	45
ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA	45
ANEXO 2. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES	46
ANEXO 3. INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN	47
ANEXO 4. VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS	49
ANEXO 5. CONFIABILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS	72
ANEXO 6. CÁLCULO MUESTRAL.	78
ANEXO 7. BASE DE DATOS	79

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Niveles del modelo gerencia funcional y la gestión de una entidad pública.	20
Tabla 2. Niveles de las dimensiones del modelo de la gerencia funcional de una entidad pública.	21
Tabla 3. Niveles de las dimensiones de la gestión de una entidad pública.	21
Tabla 4. El modelo de gerencia funcional y gestión de una entidad pública.	22
Tabla 5. Información de ajuste del modelo de regresión para la comprobación de hipótesis general y estimación de influencia del modelo gerencia funcional en la gestión de una entidad pública, 2023.	23
Tabla 6. La autoridad del modelo de gerencia funcional y gestión de una entidad pública, 2023.	23
Tabla 7. Información de ajuste del modelo de regresión para la comprobación de hipótesis específica y estimación de influencia de la autoridad del modelo de gerencia funcional en la gestión de una entidad pública, 2023.	24
Tabla 8. La estructura del modelo de gerencia funcional y gestión de una entidad pública, 2023.	25
Tabla 9. Información de ajuste del modelo de regresión para la comprobación de hipótesis específica y estimación de influencia de la estructura del modelo de gerencia funcional en la gestión de una entidad pública, 2023.	25
Tabla 10. La dirección del modelo de gerencia funcional y gestión de una entidad pública, 2023.	26
Tabla 11. Información de ajuste del modelo de regresión para la comprobación de hipótesis específica y estimación de influencia de la dirección del modelo de gerencia funcional en la gestión de una entidad pública, 2023.	27

## RESUMEN

Esta investigación tuvo como finalidad determinar como el modelo de gerencia funcional influye en la gestión de una entidad pública. Desde un enfoque cuantitativo se analizó la información para contrastar hipótesis para probar los fundamentos teóricos que expliquen el fenómeno de estudio- Aplicando un diseño correlacional causal, se analizó la correspondencia entre las variables: modelo de gerencia funcional y gestión de una entidad pública. La muestra cuantitativa se conformó por 260 trabajadores. Para recoger la información se usaron dos cuestionarios válidos (por juicio de 5 expertos) y confiables (en una muestra piloto de 20 trabajadores con alfa de Cronbach  $\alpha = 0.885$  para el cuestionario del modelo de gerencia funcional y  $\alpha = 0.894$  para el cuestionario de la gestión de una entidad pública). Se procesó la información cuantitativa utilizando el software estadístico SPSS V25.0 para Ciencias Sociales. Se obtuvo como resultado que, el modelo de gerencia funcional influye de manera directa y muy significativa en la gestión de una entidad pública. La hipótesis se contrastó mediante el nivel de significancia de la regresión logística ordinal ( $p < 0.01$ ), y el coeficiente de Nagelkerke = 0.741, la cual quiere decir que el 74.1% de la variación de la variable gestión de una entidad pública se explica por el modelo de gerencia funcional.

**Palabras Clave:** Modelo de gerencia funcional, gestión, entidad pública.



## ABSTRACT

The purpose of this research was to determine how the functional management model influences the management of a public entity. From a quantitative approach, the information was analyzed to contrast hypotheses using statistics to test the theoretical foundations that explain the study phenomenon, a causal correlational design, the correspondence between the variables was analyzed causally: functional management model with the management of a public entity. The quantitative sample was made up of 260 workers, two valid (by judgment of 5 experts) and reliable questionnaires were used (in a pilot sample of 20 workers with Cronbach's alpha  $\alpha = 0.885$  for the functional management model questionnaire and  $\alpha = 0.894$  for the questionnaire on the management of a public entity). The quantitative information was processed using the statistical software SPSS V25.0 for Social Sciences. It was obtained as a result that the functional management model directly and very significantly influences the management of a public entity; the hypothesis was contrasted through the level of significance of the ordinal logistic regression ( $p < 0.01$ ), and the Nagelkerke coefficient = 0.741, which means that 74.1% of the variation of the Management variable of a public entity is explained by the functional management model.

co

**Keywords:** Functional management model, management, public entity.

## RIASSUNTO

Questa ricerca mirava a determinare come il modello di gestione funzionale influenza la gestione di un ente pubblico. Da un approccio quantitativo, le informazioni sono state analizzate per contrastare le ipotesi utilizzando la statistica per testare i fondamenti teorici che spiegano il fenomeno dello studio, un disegno causale correlazionale, la corrispondenza tra le variabili è stata analizzata in modo causale: modello di gestione funzionale con la gestione di un ente pubblico. Il campione quantitativo era composto da 260 lavoratori, sono stati utilizzati due questionari validi (a giudizio di 5 esperti) e questionari affidabili (in un campione pilota di 20 lavoratori con  $\alpha$  di Cronbach = 0,885 per il questionario del modello di gestione funzionale e  $\alpha = 0,894$  per il questionario del management di un ente pubblico). Le informazioni quantitative sono state elaborate utilizzando il software statistico SPSS V25.0 per le scienze sociali. Di conseguenza, il modello di gestione funzionale influenza direttamente e in modo significativo la gestione di un ente pubblico; l'ipotesi è stata contrastata dal livello di significatività della regressione logistica ordinale ( $p < 0,01$ ), e dal coefficiente di Nagelkerke = 0,74, il che significa che il 74,1% della variazione della variabile di gestione di un ente pubblico è spiegato dal modello di gestione funzionale.

**Parole chiave:** Modello di gestione funzionale, gestione, ente pubblico