



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Planificación Estratégica y el Proceso Presupuestal en la
Municipalidad Distrital Oropesa – Quispicanchi - 2017

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Br. Mamani Halanocca, Hilario

ASESOR:

Dr. ENRIQUEZ ROMERO, EDGAR

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LINEA DE INVESTIGACIÓN:

Planificación y Control Financiero

PERÚ - 2017

PÁGINA DEL JURADO

Dr. Campaña Morro, Waldo Enrique
Presidente

Mg. Rojas Ocharan, Dante Paul
Secretario

Dr. Enríquez Romero, Edgar
Vocal

DEDICATORIA

*A **Dios**, por ser mi guía, darme la fuerza, Proteger mi salud, humildad y mucha fortaleza para superar todas las adversidades sin perder la fe y llegar a un buen puerto.*

A mi madre por darme fuerza de aliento, hija por exigirme a seguir estudiando y mi esposa por su constante apoyo durante mi trabajo de investigación.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Cesar Vallejo (UCV), por extender las fronteras del conocimiento accediendo a mi formación doctoral y por su valiosa contribución al desarrollo y acreditación de la educación universal.

A la Municipalidad Distrital de Oropesa de la provincia de Quispicanchi, al señor alcalde Pio Alfredo Jurado Huarsaya, por la oportunidad y facilidades para realizar el trabajo de investigación, al mismo tiempo a mis compañeros de trabajo por su apoyo con sus conocimientos y experiencias en la gestión pública.

Al Dr. Enríquez Romero, Edgar; asesor del presente trabajo de investigación y aporte de su experiencia y comentarios rigurosos que han asistido de manera significativa a optimizar la excelencia y publicación de la presente Tesis.

PRESENTACIÓN

Respetables señores miembros del Jurado;

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, expongo ante ustedes la Tesis titulada “Planificación Estratégica y el Proceso Presupuestal en la Municipalidad Distrital Oropesa – Quispicanchi - 2017”, en donde se llegó a determinar el proceso de planificación estratégica y el proceso presupuestal por los servidores de la Municipalidad Distrital de Oropesa, para obtener el Grado Académico de Maestro en Gestión Pública.

Convencidos de cumplir con los requisitos de aprobación.

AUTOR

ÍNDICE

PÁGINAS PRELIMINARES.

PÁGINA DEL JURADO	ii
DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
PRESENTACIÓN	vi
ÍNDICE	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	10
I. INTRODUCCIÓN	12
1.1 REALIDAD PROBLEMÁTICA.	12
1.2 TRABAJOS PREVIOS.	15
1.3 TEORÍAS RELACIONADAS AL TEMA.	26
1.4 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.	59
1.5 JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO.	60
1.6 HIPÓTESIS.	61
1.7 OBJETIVOS.	62
II. MÉTODO	62
2.1 Diseño de Investigación.	63
2.2 Variables, Operacionalización.	63
2.3 Población y muestra.	67
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	68
III. RESULTADOS	73
3.1 DESCRIPCIÓN.	73
IV. DISCUSIÓN	95
V. CONCLUSIONES	99
VI. RECOMENDACIONES	101
VII. REFERENCIAS	102
ANEXOS	103

RESUMEN

La presente investigación tiene como Título “Planificación Estratégica y el Proceso Presupuestal en la Municipalidad Distrital Oropesa – Quispicanchi - 2017”, siendo el objetivo principal identificar la relación que existe entre la planificación estratégica y proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

El tipo de investigación corresponde, cuantitativo, basado en una exploración tipo básico descriptivo y diseño correlacional no experimental, llegando a encontrar el grado positivo y/o negativo de cada variable y determinar la concordancia existente entre ellas, es así que la muestra estuvo constituida por 30 servidores coeficiente alfa de Cronbach para la primera variable planificación estratégica como también para sus respectivas dimensiones se aproximan a (0,8). Los valores hallados para el coeficiente Alfa de Cronbach para la variable proceso presupuestal, como también para sus respectivas dimensiones se aproximan a 0,8 lo cual nos permite indicar que la confiabilidad y consistencia interna es alta para dicha variable, por lo tanto se concluye que el instrumento es muy confiable, aplicando la escala en planificación estratégica tiene las dimensiones: análisis prospectivo, estratégico, institucional y seguimiento, respecto al proceso presupuestal tiene las dimensiones, Programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación en la municipalidad distrital de Oropesa.

Los resultados sistematizados y automatizados prueban la conducta de los eventos investigados, precisando que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi, validando toda hipótesis principal de vinculación determinar la hipótesis general como específicas planteadas en este trabajo de investigación, esto con la finalidad de hallar la correlación entre variables de estudio, para ello recurrimos a utilizar el coeficiente Tau B de Kendall, es por eso que de la tabla N° 16 se halló un coeficiente de 0,850 (alta correlación), como también se halló la significatividad en lo que $p < \alpha$, es decir $0,000 < 0,05$ (significativo) lo que nos llevó a la conclusión de que existe una relación alta y

significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

La planificación estratégico y el proceso presupuestal en la municipalidades se ha convertido en un tema muy álgido y controversial por parte de los servidores públicos esto debido a que en muchos de estas instituciones municipales adolecen de un buen organización en la planificación y programación de los procesos presupuestales y en la priorización de los proyectos de inversión enfocados a beneficien de la población, de allí la inspiración de la presente investigación en el que se busca determinar como la planificación estratégica se relaciona con el proceso presupuestal en el distrito de Oropesa en la región del Cusco.

Palabras Clave: Planificación Estratégica y el Proceso Presupuestal en la municipalidad de Oropesa.

ABSTRACT

This research is entitled "Strategic Planning and Budget Process in the Oropesa - Quispicanchi District Municipality - 2017", the main objective being to identify the relationship between strategic planning and budget process in the district municipality of Oropesa, Quispicanchi.

It presents a quantitative profile, based on a descriptive basic type exploration and non-experimental correlational design, arriving to find the positive and / or negative degree of each variable and to determine the concordance existing between them, so that the sample consisted of 30 coefficient servers Cronbach's alpha for the first variable planning strategy as well for their respective dimensions approximate to (0,8). The values found for Cronbach's alpha coefficient for the variable budget process, as well as for their respective dimensions, approximate to 0.8, which allows us to indicate that the reliability and internal consistency is high for this variable, therefore it is concluded that The instrument is very reliable, applying the scale in strategic planning has the layoffs: prospective analysis, strategic, institutional and monitoring, regarding the budgetary process has the layoffs, Programming, formulation, approval, implementation and evaluation in the district municipality of Oropesa.

The systematized and automated results prove the behavior of the events investigated, specifying that there is a high and significant relationship between the strategic planning and the budget process in the district municipality of Oropesa, Quispicanchi, validating any main hypothesis of linkage to determine the general hypothesis as specific In order to find the correlation between study variables, we used Kendall's Tau B coefficient, which is why Table 16 showed a coefficient of 0.850 (high Correlation), as well as the significance of $p < \alpha$, that is, $0.000 < 0.05$ (significant), which led us to conclude that there is a high and significant relationship between strategic planning and the budget process in The district municipality of Oropesa, Quispicanchi.

The strategic planning and budgeting process in the municipalities has become a very high and controversial issue on the part of the public servants this because in many of these municipal institutions they have a good organization in the planning and programming of the budgetary processes And in the prioritization of investment projects focused on the benefit of the population, hence the inspiration of the present research, which seeks to determine how strategic planning relates to the budget process in the district of Oropesa in the region of Cusco.

Keywords: Strategic Planning and the Budget Process in the municipality of Oropesa.

I. INTRODUCCIÓN

1.1 Realidad Problemática.

La planificación estratégica y el proceso presupuestal es uno de los requisitos en la administración pública y organizaciones en el desarrollo de las capacidades de gestión por resultados que tiene el propósito complementario y que deben integrarse secuencialmente para lograr una mayor racionalidad en la toma de decisiones en beneficio de la población y una mayor efectividad en su implementación, atención a la población donde describen y sintetizan los atributos básicos de los gobiernos locales.

La municipalidad radica en su formación histórica que está ligada al desarrollo de sus población y constituye como institución básica de la democracia, identidad esta como participación de las mayorías, la Municipalidad Distrital de Oropesa tiene su sustento en el artículo 194° de la Constitución Política del Perú, la que establece que las Municipalidad distritales son órganos de gobierno local, tienen autonomía política, económica y administrativa en asuntos de sus competencia, concordante con la ley N° 27680 de reforma constitucional del capítulo XIV del Título IV, sobre descentralización.

Dentro de este contexto constitucional, se ha expedido la Ley N° 27972 Ley Orgánica de las Municipalidades; la que establece que los gobiernos locales son las entidades básicas de la organización territorial del estado y canales inmediatos de participación vecinal en los asuntos públicos, que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de las correspondientes colectividades; siendo elementos esenciales del gobierno local, el territorio, la población y las organizaciones, las municipalidades distrital son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público.

En la Municipalidad Distrital de Oropesa cuenta con funcionarios públicos, nombrados, permanentes y contratados bajo las modalidades del Decreto legislativo N° 276, Decreto Legislativo N° 728 y Decreto Legislativo N° 1057, de los cuales, la mayoría de los servidores públicos no tienen una formación universitaria, gran parte de los servidores públicos nombrados y permanentes cuentan con estudios secundarios y algunos con estudios técnicos, de los cuales no tienen el suficiente conocimiento en aplicación del planeamiento estratégico, identificar y priorizar los problemas de la población en general, solo se aplica una planificación tradicional o costumbrista de los años históricos.

Los servidores públicos de la Municipalidad Distrital de Oropesa no tienen hábitos de aplicación de los conocimientos de planeamiento estratégico en sus actividades y proyectos de acuerdo a la realidad de la población y sociedad civil.

Según el diagnóstico de investigación se averiguó que la municipalidad cuenta con los instrumentos de planificación con el Plan desarrollo concertado, Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Institucional, los servidores públicos y funcionarios no les permite identificar las necesidades más determinantes y las necesidades de la población en general cada ejercicio fiscal; la programación de actividades y los proyectos de inversión pública se determinan según la exigencia de la población sin el criterio de técnico y las necesidades que pueden contribuir al desarrollo de la población y la disminución de los problemas más comunes como es salud, educación, seguridad y desarrollo económico, las cuales deben estar contemplados en planes de operativos anuales.

La municipalidad distrital de Oropesa es la entidad de gobierno local que cuenta con los instrumentos de la planificación que permite desarrollar en área urbano y rural promueve la participación de las organizaciones civiles dentro del distrito y así como la participación de otras instituciones públicas y organismos no gubernamentales que tiene presencia dentro del distrito de Oropesa.

Está comprometida con mejorar y brindar la dinamización de las condiciones de las actividades productivas del distrito a través del proceso de concertación con los emprendedores y productores de pan, con el objetivo de mejorar, brindar e

intensifica las condiciones de los servicios públicos municipales a la población, articulado a los protagonistas y actores con responsabilidad, recuperado el principio de autoridad de carácter eficiente, efectivo y con la calidez a los usuarios en general.

Promueve, defiende, vigila los derechos fundamentales de los niños (as) adolescentes, madres gestantes y lactantes, adultos mayores, familias en situación de riesgo de vulnerabilidad, riesgo social; garantiza la identificación y el registro de hechos vitales de la población.

Velar el cumplimiento de las normas legales, así como el control del comercio y locales, aplica procedimientos adecuados en el camal buscando garantizar la seguridad y la salubridad a la población.

Brinda seguridad ante cualquier emergencia en el distrito oropesa, trabajando conjuntamente con la policía nacional, policía municipal y juntas vecinales y organizaciones sociales para adoptar acciones de prevención y protección, evitando en todo momento se produzcan actos contra la paz social y mantenimiento inalterable al orden público.

Administración los recursos de la Municipalidad y garantiza una buena defensa legal, supervisa y controla la adecuado ejecución física y administrativa de obras públicas por administración directa e indirecta y/o por convenio desde su inicio hasta la liquidación técnico financiera, así como, facilita y viabiliza eficientemente su ejecución.

Los valores y principios son las pautas que marcan el comportamiento humano individual y social, orientado hacia conductas que presumen la mejora en el desarrollo de la persona o de una colectividad.

En presente estudio de investigación busca que los autoridades y servidores públicos tengan una cultura de la planificación y la distribución correcta de los recursos públicos en sus actividades y proyectos de inversión en beneficio de la población en la contribución de la disminución de las brechas sociales, como en salud, saneamiento básico, educación, desarrollo económico y cuidado de medio ambiente y seguridad ciudadanía en el Distrito de Oropesa, provincia de Quispicanchi,

1.2 Trabajos Previos.

En la actualidad la planificación estratégico es uno de los requisitos en la administración pública y en las Instituciones y organizaciones en el desarrollo de las capacidades de gestión por resultados que tiene el propósitos complementarios y que deben integrarse secuencialmente para lograr una mayor racionalidad en la toma de decisiones en beneficio de la población y una mayor efectividad en su implementación, atención a la población se focalizan en el planificación estratégico, donde describen y sintetizan los atributos básicos de la institución, en su fundamentos teóricos, las condiciones de aplicación y acumulados de la inversión, la intención es precisar el alcance de sus contribuciones de la población, así como delimitar las expectativas de buen servicio que puedan generarse con respecto a los ejes estratégicos de su competencia.

En toda la administración pública el Proceso presupuestario es un conjunto de actividades que tiene realizar en forma continua en cual se provisiona todo los requerimientos y las necesidades de la población en general como razón de ser el presupuesto público y que va desde la preparación previos de las estratégicas de mejorar continuamente, en la formulación presupuestal en cual va detallar las necesidades que se deben considerar las prioridades y las necesidades de la institución, en proceso de aprobación del presupuesto corresponde a la alta dirección ejecutiva que promulga mediante una ley o resolución ejecutiva, en etapa de ejecución de ingresos y gastos en cual articulan todo los sistemas administrativos del sector público en las cuales deben cumplir con los requisitos en prescindibles en la administración pública y finamente evaluación de la ejecución del presupuesto donde de determina el cumplimiento de los objetivos planificados de los resultados alcanzados en beneficio de la población en general y el uso correctos de los recurso públicos en forma semestral y anual, el cual va

determinar de la contribución de las brechas alcanzados y continuar apostando hasta el cierre dichas problemas social que tienen cada institución y organización pública y también se puede configurar como un desarrollo concreto incidentes con grandes tipos de factores que incluyen en proceso más importante en sistema nacional de presupuesto público en el país.

Según, Martínez, (2005), en su tesis “Estrategia para desarrollar un modelo de Planificación Estratégica y control de Gestión en la Subsecretaría de Educación” investigación realizado en la Universidad de Chile. Concluye que la planificación estratégico es proceso donde todos los actores deben participar en forma organizado, en cual se puede interpretar la importancia de la planificación en la organización de un instrumento de administración que permite a las asociaciones establecerse sobre las decisiones sobre qué hacer hoy y la forma en que deberían adaptarse a las progresiones y demandas que tiene la población y la utilización de los recursos públicos que permite lograr la mejor eficiencia, eficacia, calidad de los bienes y servicio que debe proveer la municipalidad a favor a la población.

El planeamiento estratégico en las Instituciones y organizaciones el desarrollo de las capacidades de gestión por resultados que tiene propósitos cumplimiento y que deben integrarse secuencialmente para lograr una mayor racionalidad en la toma de decisiones en beneficio de la población y una mayor efectividad en su implementación, atención a la población se focalizan en el planificación estratégico, donde describen y sintetizan algunos de sus atributos básicos, en su fundamentos teóricos, las condiciones de aplicación y acumulados de la inversión, la intención es precisar el alcance de sus contribuciones de la población, así como delimitar las expectativas de buen servicio que puedan generarse con respecto a los ejes estratégicos.

El proceso de planificación estratégica se denominada un procedimiento que va antes del control de la administración pública, que permite hacer los seguimientos de los objetivos establecidos en la misión de la institución, es decir de la municipalidad, cubre los aspectos de carácter macro que involuciona en mediano

y largo plazo en cual se fija las necesidades que establece en los planes de desarrollo de la municipalidad y otros planes institucionales.

La planificación estratégica en sector público es considerado como una herramienta de diagnóstico, análisis para la toma de decisiones y de gestión de actuar y marcar el camino que debe recorrer el futuro de la institución donde se debe adecuar a los cambios establecido por el gobierno central y adecuarse a la realidad de la región, provincia y distrital en beneficio de la población mayoría, con el fin de cubrir las demandas que les solicita la población en entorno y lograr el máximo de eficiencia y la calidad de los servicios básicos marcados en la constitución del estado.

Según, Zavaro, (2005), en su tesis de investigación “Desarrollo de Planificación Estratégica y Corporativismo Local” trabajo realizado en la Universidad Rovira I Virgilio – Argentina, en cual concluye que la planificación estratégica en la medida que las instituciones públicas o privadas integre a más organizaciones que contribuyan en el desarrollo más integral y más eficiente en beneficio de la población en general, creemos que toda las organizaciones son componentes para la cooperación dinámica todos los instituciones y las sociedades que estén con intenciones de apoyar en marco de la concertación institucional de manera más sólida, dan los soporte en beneficio de la mayoría de la población, sociedad civil dentro de un territorio de la nación, regional y local, que actúa específicamente y decididamente sobre el apego.

En las organizaciones de mayor tamaño regional y provinciales (y nacionales) de la sociedad civil se puede verificar los resultados concebibles de la cooperación nacional establecidos en el Plan Estratégico las cuales están en sujetos a limitaciones políticas, sometiendo a todos los que quieran un emprendimiento de innovación, desarrollo, rentabilidad y Competitividad, Importados de las ciudades abrumadoras.

Toda las actividades en forma organizada es importante de abordar los temas y deseos de la sociedad el deseo del desarrollo visionarios y especialistas financieros, proponiendo las actividades que lo acompañan en bienestar de la ciudad, creando cada vez más y mejores oportunidades de trabajo, el dominio y el avance de la reconciliación social, las cuales se logran mediante actividades que promuevan la expansión y el cambio de activos y apoyen la mejora de los ejercicios beneficiosos, por ejemplo, las relaciones con la dispersión de los desarrollos, las cuales fortalecen la capacidad de la población organizada el cual garantizar que los recurso financieros tengan una condición dinámica y segura para lograr los objetivo estratégicos, a través de actividades que fomenten las relaciones entre emprendimientos y establecimientos y la producción de sistemas organizacional urbana y rural atractiva para vivir y contribuir, a través de una administración pública participativo muy caracterizada y competente, cambio de legado social por parte de las autoridad en turno.

Existe organizaciones dentro de la población general y las instituciones privados y públicos en una organización un procedimiento controlado la administración pública más transparencia las cuales se reunían continuamente a diferencia de lo que ocurre en un en los grandes organizaciones multitudinales, que garantiza de la misión general del acuerdo es mucho más desconcertante para un grupo que para las organizaciones para un grupo construir dentro de un distrito, Provincia y Región o en la localidad dado que las comunidades urbanas y rurales, que son influenciadas por numerosas procedimientos burocráticos gubernamentales y diferentes de los otros organizaciones privados, los medios de comunicación están ausentes en el liderazgo básico, aunque en las personas en general el interés de los medios en el segmento de la población general debe ser contado desde el punto de partida más temprano y la parte privada utiliza marcadores absolutamente objetivos y cuantitativos, mientras que en el área de población general este trabajo es considerablemente más oneroso ya que los indicadores son más subjetivos.

Investigación realizado de Sabrina, (2014), en su trabajo de investigación “ Planificación Política Estratégica en Sector Público, trabajo realizado en la

Universidad Nacional de Río de la Plata – Argentina, llega a siguiente conclusión, la implementación de la herramienta de planificación en la organización pública es fundamental el cual contribuye en la generación de valores sociales, en el análisis de la planificación política estratégica en todo los sectores de los gobiernos nacionales, regionales y locales.

Este trabajo se consideró los avances en la administración pública y la identificación de la organización activa que contribuye en las decisiones del desarrollo de un territorio determinada y administración de activos abiertos concentrados en la consistencia con actividades o reglas clave, en un plazo determinado de esta manera un programa de planificación es un instrumento que permite sistematizar y evaluar las actividades de las asociaciones estatales en relación con los enfoques abiertos que define la satisfacción de la sociedad civil.

En el marco de las políticas del gobierno nacional, regional y local en la actualidad contribuyen una administración transversal y abierta requieren, a fin de mejorar su ejecución y la utilización de los recursos públicos, de modo que los objetivos y resultados sean construido con la eficiencia y eficacia, importante para iniciar hacia el cumplimiento de los compromisos en la administración que se desempeña donde se deben crear nuevos tipos de control, en forma de los métodos y más dispuestos a la estimación de los ítems y los resultados obtenidos por otras asociaciones comparativas y mayor facilidad en la utilización de activos abiertos a través del viene sobre los logros que esta es también la razón de los cambios en otra circulación de los deberes de los políticos y autoridades en turno, o responsabilidad por los resultados, y además para el progreso de nuevos tipos de relaciones entre los gobernados.

Según trabajo de Marcelo, (2015) en su trabajo de Tesis “Planificación Estratégica del Gobierno Electrónico Departamental en Uruguay” trabajo realizado en la Universidad Oberta de Catalunya - Uruguay, en trabajo de investigación llega siguiente conclusión, la planificación electrónica en el sector público va permitir integrar y minimizar la utilización de recursos y tiempo en la administración

pública, que va permitir la imagen de la institución a favor de la población de un territorio.

En la actualidad en todo los países de latinoamericana los gobiernos se está convirtiendo como los gobierno electrónicos en la administración de los procedimientos de gestión pública en cual les permite mostraron en una plataforma única de los trámites administrativos dentro de un territorio donde les permite realizar los trámites en tiempo real y también la sustentación de los documentos en menor tiempo a los administrados, los cambios de las políticas públicas compromete la comprensión con respecto a los especialistas departamentales, la ausencia de límites en la administración y modernización y del capital humano en general, y la ausencia de activos relacionados con el recurso, fueron la mayor parte del tiempo referidos a obstáculos.

La exploración pretende sumar al grupo epistémico de las ciencias políticas y la organización, con acentuación en el tratamiento de los avances de los datos y la información, siendo la disposición vital el componente transversal de estudio tratado a través de toda la teoría, la información para demostrar el avance del gobierno electrónico desde la organización estatal en américa latina, permite adecuar con los países de unión Europea, como patrón concebible de replicabilidad del modelo en el campo departamental, produce otra línea significativa de estudio realizado en Otros país más electrónicos.

Según trabajo realizado por Gonzales, (2007), en su tesis de Investigación “Herramientas de Control de Presupuesto y Análisis del Proyecto” realizado en la Universidad Javeriano – Colombia, el investigador llega a la siguiente conclusión, el presupuesto público es una herramienta de corto plazo que permite controlar la calidad de gestión de recursos públicos, el proceso del presupuesto en un instrumento que permite administrar y controlar de manera eficientemente a una institución del sector público y controlar la ejecución de los recurso públicos del estados según a la estructura de programáticas y financieras está situada durante un período determinado, los procedimientos de ejecución de gastos públicos se realizan de acuerdo a la planificación en los planes de mediano

plazo, siempre buscando la calidad en beneficio a la población que permitirá a lo largo de estas líneas para comprobar los factores, por ejemplo, los ingresos, los gastos y asignaciones permanentes mensuales, semestrales y anuales.

A lo largo de estas programación y la ejecución de gasto en los proyecto de inversión y actividades deberán estar completados los detalles de gastos por cada unidad orgánica o los jefes de áreas correspondiente en los objetivos correcto de en los planes Institucionales el mismo y las necesidades de los servicios que presta la institución pública que siempre deben extender como unos nuevos pensamientos que permite a la organización distribuir los recurso y organizar la asignación en la posibilidad a toda la población en general.

Según el investigador Parada, (2015), en trabajo de tesis “Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la Elaboración y Formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Publico de Ecuador” realizado en la Universidad de Guayaquil – Ecuador, llega a siguiente conclusión, proceso presupuestal es una técnica metodológica en la elaboración del presupuesto por resultados en la gestión pública, la teoría se reconoce como un elemento de las normas utilizadas por el Ministerio de Economía y la Dirección General del Presupuesto Público y centro de planeamiento Nacional (CEPLAN), que cumplan con Mejores prácticas en la población general y organización presupuestaria de América latina.

En el Perú se aplica la estrategia metodológica para la Planes de gastos conocidos como "Programación Presupuesto por Resultados" Adicionalmente se une a "Administración en gestión por Resultados" teniendo en cuenta el objetivo final que permitan disminuir la inflexibilidad en la organización de los planes de gastos, Fomentar el procedimiento de los acuerdos de gastos entre la ejecución de los componentes, manteniéndose lejos de los planes de gasto institucional, que abarcan una visión a mediano plazo, y permitiendo la mejor administración de los recursos públicos.

Los procedimientos de elaboración de los Presupuestos Públicos en algunos países como en Chile, se resuelve que lo mismo se aplica la estrategia "Plan proceso de programación de gasto públicos por resultados" con un horizonte de gastos es de mediano plazo (3 años), la programación presupuestaria plurianual no es ciertamente para sus Instituciones Públicas, dado que el aparato Básico es el Presupuesto Anual, ajusta los procedimientos de Organización, planificación y evaluación, Mediante el uso de la Metodología del Equilibrio financiera o se deben anticipar saldos y costos ajustados consistentemente considerando que el gasto fiscal debe ser bueno con el desbordamiento auxiliar del 0,5% del PIB, manteniendo la inteligencia entre salarios y costos. Utiliza tipos de soporte el proceso detallado presupuestario a mediano plazo.

Según, Pichihua, (2015), en trabajo de investigación Tesis " El Presupuesto por Resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el Periodo 2012-2014", realizado en la Universidad Nacional José María Arguedas – Perú, en cual ha llegado a siguiente conclusión, la aplicación el proceso del presupuesto por resultado en todo los sectores públicos en Perú ha mejorado continuamente en la ejecución de calidad de gasto público ya que en ello Dirección General calidad de gasto público continua evaluando el proceso de aplicación esta herramienta de gestión en todo los sectores.

El proceso de ejecución del Presupuesto por Resultado contribuye a un esfuerzo sobrenatural de cambio en el Sector Público, que no sea el cambio del Sistema Presupuestario y de los demás Sistemas Administrativos del estado para alentar el trabajo de los jefes de la sociedad en general.

La ejecución de gastos públicos por resultado es un herramienta y procedimiento que se utiliza en diferentes países, la gran mayoría de ellas han ejecutado su propia forma de planificar su presupuesto por resultados, ajustándola a la verdad de su propia estrategia y habilidades, con el objetivo de garantizar la viabilidad y productividad de la actividad abierta para la ventaja de la población. En América Latina, los países como México, Brasil, Chile, Colombia y otros se han involucrado

en estos procedimientos, la mayor parte de ellos comenzó su aplicación en un escenario de emergencia monetaria.

El enfoque proceso presupuesto por resultados esto va permitir mejorar satisfactoriamente en los últimos años en beneficio de la población a través de la distribución de los recursos presupuestarios en proyectos de inversión pública, por ejemplo, mejorando el servicio de la salud infantil, en saneamiento básico, infraestructura y otros servicios que presta el estado en todos los sectores.

Los resultados de los indicadores actuales de la evaluación presupuestaria ha consideran las ventajas sociales que deben darse a la población, e incluso son oscuras por los individuos que exponen tal evaluación, y los indicadores miden sólo miden los indicadores de económica durante el proceso de evaluación.

Según Gutiérrez, (2012), en trabajo de tesis “El Planeamiento y el Presupuesto Público y su Influencia en la Gestión Pública. Caso Defensoría del Pueblo, Periodo 2000-2010” trabajo realizado en la Universidad Nacional de Ingeniería – Perú, en cual llega a siguiente conclusión, el proceso de planificación y el presupuesto público debe ser integrado el cual va permitir positivamente la relación como medio de herramienta la cual permita a la institución cumplir con los objetivos estratégicos en forma eficaz y eficientemente en bienestar de la población en general.

Perú es una nación que tiene activos característicos de un surtido impresionante, sin embargo que a lo largo de los tiempos de unos cuantos gobiernos así, todavía no descubre cómo supervisarlos legítimamente, de tal manera que permita alcanzar niveles de mejora efectividad en la planificación estratégica y el proceso del presupuesto integrarle o establecer como una política pública obligaría a todos los niveles de gobierno, que permite brindar los servicios públicos a beneficio de la población en general y reflejando las necesidades del país.

Uno de los instrumentos más importantes para supervisar los recurso públicos financieros, por Estado peruano en los últimos años no han sido óptimos en la

distribución y en la utilización, el cual van modificando la normatividad de sistema nacional de presupuesto como una herramienta técnica distintivas para la administración en general el uso de gasto público, sea como fuere; Independientemente de los esfuerzos de todos los gobernantes por obligaciones, no ha sido concebible alcanzar niveles de progreso que permitan a la población, en particular a los que poseen menos activos monetarios, tener administraciones abiertas fundamentales que mejoren su satisfacción personal.

Teniendo en cuenta la expresión de Einstein, (1930) "No podemos abordar cuestiones que utilicen una suposición similar, suponiendo que las utilizamos cuando se hicieron", es esencial que a medida que pasa el tiempo, los instrumentos utilizados por el Estado, desde hace mucho tiempo, que ahora se introducen en la administración de las organizaciones, por lo que es importante consolidar nuevos componentes en las formas de organización y gasto en la administración que el estado utiliza por un tiempo considerable y los requerimientos de la población no fueron atendidos integralmente que comienzan el descontento con la ciudadanía, ya la luz del hecho de que es aplicable en la actualidad.

En relación con el presupuesto público en el Perú, bastantes años el estado ha modificado los procedimientos de asignación recurso financiero a través del Ministerio de Economía y Hacienda nacional. El proceso de preparación y transferencia a través de estándares y metodología que aún no permiten que las opciones de asignación de recurso y la distribución de gastos públicos reflejen las necesidades nacionales que se suman a superar los niveles de necesidad ya lograr la mejora nacional. Esto se debe fundamentalmente a la falta de coherencia de los objetivos nacionales con los de cada sector y los gobiernos subnacionales.

Según MEF, (2004) Ley General del Sistema Nacional de Ley Presupuestaria N ° 28411 establece en el inciso 7.2 (ii) que el líder del elemento se encarga de lograr que los objetivos y metas que se acumule en el Plan Operativo Institucional y el Presupuesto Institucional se reflejen en las funciones, los programas, los subprogramas, las actividades y los proyectos a su cargo, así como en el estricto

ii) acuerdo al Plan Operativo Institucional y su Presupuesto Institucional con su Plan Estratégico Institucional y plan desarrollo regional y local.

A pesar de que está construido en la Ley General del presupuesto público, no hay ningún ejemplo que sea responsable de dar las reglas que entienden estos datos tanto del acuerdo operativo como en la ejecución de gastos públicos en relación con los objetivos y necesidades nacionales, Ministerio de Economía y Finanzas quien reconoce esta responsabilidad a través de la Dirección General del Presupuesto Público, en medio del camino hacia la elaboración del plan nacional de gasto, a través del cual se solicitan los datos de medición de costos a las organizaciones de población general para el aval de sin embargo, el presupuesto no satisface la capacidad de articular, planificar u organizar activos a la luz de los destinos gobiernos regionales y locales.

Las instituciones públicas con mayor participación o abiertas presentan su propuestas al gobierno central las necesidades de los recurso públicos las cuales tienen una evaluación previamente por la Dirección General del Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, en cualquier caso, se toma en cuentan las prioridades y las valoraciones con él se pretende obtener por el Ministerio de Economía y Finanzas las cuales deben coincidir con los objetivos nacionales, con el objetivo final de darles una cifra de gastos públicos, por lo que el proyecto del presupuesto público tiene que estar ajustado a la realidad de los contextos de macroeconomía de la nación y cálculos de PBI, el cual tiene una verbalización de la recomendaciones presentadas por elementos abiertos con un adelanto nacional y, además, la priorización sectorial con los destinos nacionales que permitan la satisfacción de estrategias abiertas y la acentuación de oferta a la garantía de las exigencias del número de habitantes en el actualidad.

Según CEPLAN, (2014) El Centro de Planificación Estratégica a presenta el Plan Estratégico Desarrollo Nacional al año 2021 con el propósito que todos los planes de Desarrollo Sectoriales y Concertados deben estar alineados y articulados. En cualquier caso, se puede ver que, para la disposición modificación y actualización

en un espacio de concertación y participación en coordinación entre las diversas sectores del Estado, proyectos de inversiones y actividades considerando en plan deben contar con una programación dentro de la organización que decida las necesidades y objetivos nacionales que las tareas a mejorar continuamente en beneficio de la población mayoría y las metas que debía alcanzar y la naturaleza de las administraciones en todo los sectores del Estado a la población, y además que su evaluación se ha completado confirmando los resultados logrados hasta la finalización de la gestión del gobierno en turno.

1.3 Teorías Relacionadas al Tema.

Mencionar de la Planificación Estratégica en todos los sectores y Organizaciones Públicas, se pueden distinguir las cualidades de nuestros gobernantes, las insuficiencias administrativas y la ausencia de interés y en la responsabilidad de los gobiernos en todos los niveles gobierno. Asimismo, podemos mencionar la falta interés en los funcionarios y servidores de la administración pública. Sea como fuere, no todas las cosas son contrarias, los resultados críticos también han sido reconocidos, incorporando fuerza de trabajo con aptitudes especializadas y sentido del deber respecto a su división, que la investigación y la preparación de los objetivos estratégicos del país y de los sectores deben estar bien estructurados y articulados con todo los sector que busca alcanzar los resultados planificados en sus instrumentos de gestión a mediano y a largo plazo en cual estas enmarcados la misión y la visión institucional y los valores públicos que brinda cada institución pública los cuales están sustentados en el plan nacional y la modernización del estado peruano y toda las instituciones públicas hasta 2021, el Plan Bicentenario, el Acuerdo Nacional, el Estado de Derecho de la Modernización y las actividades creadas por SERVIR y CEPLAN. El tema de la administración transparencia en nuestro país es ampliamente examinado y no hay más análisis e intrigantes recomendaciones para el desarrollo. Fortalecer el marco de control interno, agudizar la moral y el estado de ánimo en la obra y la enunciación de los arreglos vitales, a través de sus objetivos estratégicos y sus metas y objetivos comparativos. Ante la posibilidad de que no haya una verdadera

responsabilidad con respecto al actual gobierno y las reuniones políticas para promover una auténtica motivación nacional, con objetivos y metas acordadas y un seguimiento a ellos, al lado no se puede hacer ningún avance.

Es importante que todo los sectores de estado deben contar con instrumento de planificación estratégico como una herramienta a mediano a largo plazo en cual deben estar determinado los modelos y métodos estratégicos de contribuir con la sociedad civil y tener la capacidad de hacer una programación multianual que permita definir y particularmente medir el cumplimiento de objetivos institucionales; es importante contar con regla claras institucionales, procedimientos para determinar enfoques, estrategias o actividades aquí y ahora y metas de efecto, resultados y rendimiento que se puedan medir y dar datos legítimos para lograr los objetivos y metas institucionales;

Es importante tener una organización planificada como razón para una administración e institucional eficiente en los procesos de Planificación, asociación, encabezamiento, coordinación y control, evaluación de ejercicios, capacidades y ejercicios institucionales, como una razón para lograr los objetivos y metas institucionales. Los encargados de la administración pública de ejecutar de manera oportuna las principales necesidades de la población y los resultados esperados en los objetivos y metas de la administración pública en el país.

Toda las instituciones públicas y privadas esta obligados de formular y elaborar la planificación en su territorio de acuerdo a sus competencia y las necesidades de su población en general y también de seguimiento y las evaluación constantes en coordinación con otros instituciones presentes en el territorio donde se posen con tal, también es fundamenta la participación oportuna de la población organizada en general, dando su definición, fundación, emisión, objetivos y justificaciones compartidos en la estructura en marco teórico, las expectativas que decía alcanzar dentro de la institución pública, con el enfoque establecido por centro nacional del planeamiento Nacional (CEPLAN), el marco normativo del sistema nacional de planificación estratégico (SINAPLAN) y sus capacidades generales y

particulares, el proceso de programación estratégico de los años posteriores, estructura y articulados con otros sectores nacionales, regionales y locales.

El proceso de la planeamiento es fundamente en todo las organizaciones del estado el cual les permite aproximarse los futuros escenarios así provisionar los escenarios adversos con el fin de aproximarse a los problemas más importantes de la población y dentro del territorio, con el fin de búsqueda nuevos prospectivos en todo los escenarios asociado en el desarrollo y uso de procedimientos que permitan hacer o salvaguardar sus puntos de interés, esto en capacidad del misión y los objetivos estratégico en todo los ambientes y sus pesos y los activos accesibles.

De igual modo, en toda las la organización publicas promueven la participación de toda las instituciones presentes y la sociedad civil organizada que buscan el desarrollo de su territorio, y las autoridades otorgan la confianza y la transparencia en toda las acciones y compromisos asumidos en proceso de formulación de los planes de desarrollo a las elecciones de asociaciones y fundaciones en las que no se puede iluminar la vulnerabilidad que nos permita dibujar una línea de propósitos para actuar en condiciones poderosas y cambiantes el cual permitirá tomar las medidas y ajustes importantes para lograr los objetivos que se han atornillado dentro de una organización abierta.

La organización es importante contar con los instrumentos de planificación a mediano y largo plazo donde está enmarcado de los procedimiento institucionales por parte de los autoridades en turno en base a los asociación que contribuyan el desarrollo de la localidad, las cuales cuenta con claras objetivos generales que se decía alcanzar a medida de transcurso de los años con el esfuerzo de todos los habitantes de una organización como un procedimiento comprende en el significado de la introducción a largo plazo de un establecimiento que decidió meta de ejecución a fin de lograr, a la luz de todas las condiciones externas e internas pertinentes, y el uso de los proyectos de actividad a ser elegidos por asociaciones participativos.

Según Chandker, (2007), la planificación estratégica inicia en la época antigua surge con el Sun Tzu, fue uno de los estrategas más antiguos que ha influido en los conceptos de los militares, este pensamiento no se conocía la idea de metodología sino más bien si el militar hostil se caracterizaba como la capacidad tienen el general para explotar las condiciones circundantes a través de sus aptitudes sin el uso de técnicas específicas.

Unos cuantos especialistas en historia, por ejemplo, Aníbal, cuya razón de existir era el triunfo de Roma, hicieron una progresión de procedimientos y ejercicios, por ejemplo, el examen de la naturaleza y cómo utilizar adecuadamente los métodos para la ejecución de la estrategia y las actividades para como en Baidaban y Nicolás Machiavelli, quienes propusieron la utilización de oportunidades y la investigación de ocasiones pasadas, las razones de su prosperidad y decepción, alejándose de peligros o de circunstancias dañinos y la necesidad de prepararse para una buena administración.

Ordenación vital igualmente conectada en Grecia cuando el Sócrates contrastaba los ejercicios de un negocio y de un general expresando que en cada misión y movimiento los individuos que lo ejecutaron han hecho un arreglo de actividad que decidió y actualizó los activos adecuados para lograr un objetivo.

El autor, Druker (1974) define la planificación estrategia como una metodología de la capacidad de los jefes para examinar la circunstancia actual de las unidades de especialidad y las habilidades y razonabilidad para someterlos al cambio, conociendo los activos que tiene y, además, los que requiere para actualizar la ejecución de la organización, que se concentraron en la organización clave en las organizaciones que organizan la idea de realizar el seguimiento de la pieza de las organizaciones sobre la premisa de una circunstancia determinada.

.

En medio de la primera y segunda guerra mundial se produjeron los principales indicios de organización vital en las fuerzas armadas militares en la persona que, en ese momento, ya que se realizaban procedimientos para combatir al enemigo

o para contrarrestar los asaltos de los enemigos restringidos, La mayor parte de esta técnica se fundaría en las circunstancias y molduras que habitaban ese tiempo no eran legítimamente la consecuencia de un arreglo anteriormente caracterizado y caracterizado. En la década de 1960, la organización vital no tuvo mucha consideración, debido a que en este período había un desarrollo continuo con las cualidades que lo acompañaban;

Estabilidad mundial, ausencia de retiro, bajas tasas de expansión y ejecución e intriga, presencia de materiales y vitalidad sin fondo. Entre diferentes administraciones dentro de misma nación.

Según el autor Ogliastri, (2007) el proceso de la planificación estratégica se caracteriza como un sistema de la capacidad de los supervisores para investigar la circunstancia actual de las unidades de especialidad y sus habilidades y adecuación para someterlos a cambios, conociendo las actividades que tiene y, adicionalmente, los que requiere para mejorar la ejecución de la organización.

La planificación es un conjunto de actividades que deben ser creadas para lograr los objetivos estratégicos, que incluye la caracterización y organización de los temas que se van a analizar, proponiendo las opciones de los arreglos, decidiendo los deberes para completar la distribución de los bienes para completar y construir en marco y periodicidad para cuantificar el avance logrado.

Asimismo, el proceso de planeamiento incluye todos los instrumentos realice un liderazgo básico por la supervisión de la colección de establecimientos abiertos para reconocer las opciones concebibles para elegir las opciones estéricas entre cada uno de los creados o visualizados de antemano, e instar a las fundaciones a distinguir Causas de temas y tomar actividades teniendo en cuenta el objetivo final a errores o desviaciones en la realización de metas y objetivos.

La estratégica organizada es clave en cual está incluyendo la estimación de tiempos de transporte mediano y largo. Contiene componentes, por ejemplo, misión, objetivos vitales, sistemas, significados de objetivos y punteros, artistas

intérpretes o ejecutantes en su mayor parte requeridos por todos los expertos, organizaciones abiertas y organizadas por la sociedad común, aquellas que construyen las metas y actividades generales que son necesario para alcanzar.

La importancia para los procesos transparentes y las asociaciones se ha expandido últimamente en todos los sectores, los supervisores se encuentran con caracterización de la misión de sus organizaciones en los términos particulares hace que sea menos exigente para ellos darles rumbo y razón y, en consecuencia, trabajan mejor y reaccionan mejor a los cambios ecológicos.

En el proceso de planeamiento estratégica nos anima a tener una idea inconfundible de nuestra asociación, que así hace concebible la definición de arreglos y ejercicios que nos conducen hacia sus objetivos, y además nos permite planear enfrentar los rápidos cambios de naturaleza en los que opera la asociación. En el momento en que el ritmo de vida era más lento, los supervisores podían fijar objetivos y planes simplemente abusando de la participación pasada, sin embargo, las ocasiones de hoy ocurren demasiado rápido para que la organización sea confiablemente una guía confiable y los jefes tomen un vistazo. El de una especie acuerdos y posibilidades sin límites. Después de la Segunda Guerra Mundial, algunas ocasiones esenciales han ampliado el significado de la organización clave.

Según Ansoff, Hayes, & Robert, (1990) menciona que la imaginación creatividad de la mete estratégica requiere un conocimiento, una experiencia que son ingredientes para generar su capacidad de razonamiento y creatividad, para poder tomar decisiones de manera estratégica es importante partir de la comprensión conjunta de fenómenos internos y externos en los que es así como los objetivos que pretende lograr en ese contexto, con toda su información de la mente estratégica examina el conjunto de estos factores, que entiende y formula alternativas orientadas hacia lo que quiere que sucederán en el futuro.

La mente estratégica mantiene cierta flexibilidad para poder examinar y procesar todos los variables y es definitiva que genera esta forma de pensar para abordar

la problemática sobre la que se tiene que decidir en el desarrollo de la capacidad creativa humana, el cultivo de esos enfoques mentales implican una nueva actitud mental, el desprendimiento de las áreas tradicionales, además del uso de técnicas y prácticas que permiten la toma de decisiones estratégicas, combinando todos estos factores que les permitieron desarrollar el pensamiento estratégico y generar un individuo con capacidad que se puede aprender dirigido Practicado, es común que el concepto estratégico se haya utilizado en el campo de las organizaciones desde que escuchamos muchos conceptos relacionados con la estrategia financiera de comunicación o mercados corporativos, para ello analizamos las definiciones de principios para poder entender el concepto estratégico.

Las actividades clave deben ir en la combinación de poderes en zonas que satisfagan los antojos y necesidades de los residentes de otros artistas intérpretes o ejecutantes clave en la condición exterior del establecimiento, y que las asociaciones que actualizan las metodologías se ajustan en una situación exterior, Arreglos de la asociación, esto se convierte en el establecimiento de la organización.

La organización también se puede especificar ya que las estrategias se convierten en objetivos vitales que son imprescindibles para todo el pueblo frecuentemente caracterizado como los recursos humanos.

La organización operativa distingue los procedimientos y procedimientos particulares que se requieren en los niveles más bajos de la asociación, los administradores crean o deciden en un período breve, y entran en compromisos rutinarios, por ejemplo, programas de productores.

La organización vital ha crecido más en el segmento privado de los pioneros a los lugares de las organizaciones más extraordinarias del planeta, que podemos especificar algunos de los pensamientos más esenciales, ya que parece ser "el lugar que somos, el lugar que vamos, donde debemos ir".

Según trabajo realizado, Aliseda, (2014) investigación titulada “La planificación estratégica como instrumento de desarrollo integral el caso de Mérida - Venezuela ” Las actividades de la planificación estratégica deben ir para la combinación de poderes en las regiones que satisfacen los anhelos y necesidades de los sujetos de otros personajes clave en pantalla en la condición exterior del establecimiento, y que las asociaciones que actualizan los procedimientos alteran en una situación externa, una vez reconocido los acuerdos estratégicos de la asociación, esto se convierte en el establecimiento de la organización.

Se observa que la organización importantes en las áreas urbanas y los dominios es tan antigua como las fuentes de la civilización, es decir, desde que el hombre empieza a controlar la horticultura y los animales, renuncia al nomadismo como un estilo de vida perforado de sus causas Sazonar los ritmos de la naturaleza, para complementar su propio y agregado régimen de alimentación con bayas y bayas silvestres) para establecerse en una región decidida y para acumular los inicios del progreso humano urbano en la antigua Mesopotamia. Debido a estas condiciones, la organización vital en los últimos años del siglo XX y principios del siglo XXI ha experimentado un cambio en los modelos metodológicos conexos, ya que los gobiernos vecinales buscan ajustarse a los actuales escenarios sociales y monetarios, Son progresivamente complejos y evolucionan.

La nueva situación de globalización monetaria y social, más creada, ha hecho que la organización convencional frente a la administración física y regional en las áreas urbanas sea insuficiente para el avance de estrategias abiertas de mejora urbana.

Según autor Marianela, (2011) La Planificación Estratégica, es una herramienta o un instrumento administrativo que respalda el liderazgo básico de las asociaciones en torno a la empresa actual y la forma en que deben dirigirse más adelante para adaptarse a las progresiones y demandas forzadas en la tierra y lograr una mayor productividad, viabilidad y calidad en las mercancías y emprendimientos que son dados. Desde una perspectiva metodológica, de la planificación organizacional como una actividad en cual detalla y la construcción

de objetivos de necesidad, cuyo elemento primordial es la base de los planes de juego (sistemas) para lograr esos destinos. Desde este punto de vista, el EP es un dispositivo clave para el liderazgo básico de los establecimientos abiertos.

Los marcadores de organización y ejecución de estratégico son instrumentos metodológicos clave para la evaluación que introducen el liderazgo básico para el cambio de administración abierta. Desde este punto de vista, este manual también muestra una parte sobre las partes razonables de la evaluación institucional que se ha ido para iluminar los diversos tipos de evaluación que existen.

Por lo tanto, se caracterizan de las ideas con la mayor frecuencia posible utilizadas como parte de los procedimientos de organización del gobierno y las lecciones principales de los eruditos son definidas. Además, propone una técnica básica para desarrollar marcadores de ejecución, subrayando la necesidad de expresar el marco de observación y evaluación con varios tipos de punteros "sagaces", para diversos fines, lo que significa los marcadores valiosos y sólidos para los datos de zonas de actividad participativas se trata de reconocer los procedimientos prescritos y los errores más sucesivos que convoque la utilización de estos dispositivos.

En el campo de las asociaciones participativas y la estimación de la ejecución es una parte de un proceso expansivo de organización, que incluye preguntar cuál es la misión (nuestra identidad, qué hacemos y quién), fijar objetivos clave (donde debemos ir, necesidad de lograr), caracterizar las técnicas (cómo podemos llegar) por último preguntar si ha logrado la ejecución normal (a través de marcadores).

En las encuestas demuestra que es metas de hacer un dominio útil para los cambios, lo que hace concebible fabricar una estructura institucional para la organización de mejoras y la evaluación de arreglos y proyectos abiertos.

La razón del manual no es crear puntos de vista hipotéticos que demuestren las diversas partes académicas de la organización del gobierno, ni mostrar una

investigación de gran alcance de los marcos de evaluación de la ejecución y los cursos institucionales de acción que existen en varias naciones.

Según autor Flavio, (2003) proceso de planificación de Estratégica se fundamenta en los Procedimiento de arreglos depende del examen a fondo de las cuestiones que influyen en el jefe y en la evaluación de los elementos o factores que pueden influir en la viabilidad de las opciones para su respuesta, se discute la disposición vital por cuestiones con la posibilidad de que, en este procedimiento, los niveles distintivos o los individuos de una asociación o diversas asociaciones se reúnen para investigar cuestiones de entusiasmo normal, hay discusión de la organización participativa.

Estos constituyen los tres atributos básicos de esta proposición y son, posteriormente, los que le dan su nombre. Para dirigir una asociación bien tiene la intención de elegir con precisión. Sin embargo, la elección misma es el resultado de un procedimiento de reflexión que incluye diferentes ejercicios. Esta reflexión precisa y sistemática incluye lo que conocemos como organización. Visto a lo largo de estas líneas, la organización es un dispositivo metodológico e instrumental que se suma a la mejora de la naturaleza de las opciones.

Las principales cuestiones de anticipación fortalecen el interés y la colaboración de la realidad, se imagina organizar como una enseñanza agregada, donde diversos individuos de la asociación se interesan en definir los objetivos y confieren sus esfuerzos para que aparezcan.

Sea como sea, la cooperación no es una práctica típica; la mayoría de las asociaciones continúan funcionando más en la premisa de sueños y opciones individuales que en sueños y opciones de grupo (y compartidos), creando una impresionante dispersión de esfuerzos, desafíos en la administración de la fuerza de trabajo y, por último, resultados contraproducentes en cuanto a efectividad y la productividad jerárquica. La colaboración ofrece varios puntos de interés para una asociación, entre los que podemos decir el acompañamiento:

Amplía la capacidad de examinar problemas complejos en una gran parte de los problemas que enfrenta una asociación caen en la clase de cuestiones complejas de las cooperaciones mejora los puntos de vista explicativos, dando lugar a aclaraciones más profundas y útiles para el liderazgo básico; la fortaleza de aprendizaje autorizado comprende el seguimiento singular no influye específicamente en el aprendizaje de la asociación si no hay correspondencia importante para transmitir la información y / o aptitudes obtenidas. La cooperación permite que el aprendizaje se derrame de una parte a otra dentro de una reunión similar y de ella a otros grupos de trabajo dentro de una asociación similar. Que permite la coordinación de los esfuerzos. La cooperación apoya la fundación de propósitos normales, reconocidos por cada uno de sus individuos, haciendo un efecto sinérgico que mejora y complementa esfuerzos singulares.

Según autor, Mintzberg, (2007) el Planificación estratégica es una herramienta que permite a las asociaciones enfrentarse a circunstancias que surgen más adelante, gestionando sus esfuerzos hacia objetivos prácticos de ejecución, por lo que es importante conocer y aplicar los componentes requeridos en el proceso de organización.

Las disposiciones más importantes fueron principalmente aquellas que crearon marcos de arreglos claves más formales, que se denomina como un arreglo de largo recorrido, a partir de ese momento, el sistema formal vital La organización se ha idealizado en la medida en que en la actualidad todas las organizaciones imperativas del mundo dependen de este marco. Las instituciones públicas determinan los procesos claves es un procedimiento a través del cual nos permite asentarnos en las opciones en una asociación privada o abierta que permite obtener viene de descomponer datos que permiten interior y exterior para evaluar las circunstancias actuales de la fundación y adicionalmente su nivel de Intensidad con la motivación detrás de esperar y elegir la deducción de la población general o la institución privada.

La planificación estratégica se denomina un procedimiento que les permite evaluar deliberadamente la forma de la fundación que caracteriza a los destinos

de largo recorrido, además distingue objetivos vitales y objetivos cuantitativos, el avance de técnicas para lograr esos destinos y área de activos para llevar a cabo estos sistemas en Una asociación abierta. La disposición clave, se organiza como un aparato predictiva en relación con el destino eventual de la asociación que debe saber anticipar el avance de la naturaleza y la compensa de sus enemigos o contendientes directos, además tiene que hacer con el desprendimiento entre la estrategia y la operación de medio y largo recorrido depende de una organización operativa cotidiana, del detalle del proceso, para que la creatividad y la grieta puedan ser organizadas y modificadas como una de las principales tergiversaciones de la organización vital.

Planeamiento en todos los sectores ya sea públicos y privados es claves está inseparablemente entrelazada con todo el procedimiento de administración; Por lo tanto, cada director debe comprender su temperamento y reconocimiento. Es más, con la excepción de algunas organizaciones, cuyas ilustraciones se hablará en este libro, cualquier organización que no tenga alguna costumbre en su marco vital de organización, se presenta a una debacle ineludible.

En la planificación más complicada y extensa de la asociación, constituye organización de largo recorrido y piensa en la asociación en general. En este tipo de arreglos los supervisores deben reconocer lo que la asociación debe hacer para triunfar en un período de 3 a 5 años en el futuro, un período que se caracteriza en el largo plazo.

La disposición dominante toma después de la regla de la dedicación, así que los jefes no deben traer arreglar costes a menos que se espera un grado sensible de la rentabilidad. Incorporado por los sistemas que se obtienen de la misión, la visión y las situaciones. Sus cualidades fundamentales son; a) se prevé más de un largo tiempo, con impactos esperados y resultados más que un largo tiempo; b) protege la organización en general, incorpora todos los activos y regiones de ejercicios y se preocupa con la definición de objetivos a nivel jerárquico; c) se caracteriza por el punto más alto de la asociación y se relaciona con el arreglo significativo, al cual todos los demás están subordinados. La idea de planificación

estratégica se caracterizará desde la perspectiva de unos pocos creadores que son especialistas en el tema; su motivación y significación para la mejora de asociaciones, incluyendo colegios; las fases que motivan su realización, similares a las que se producirán en el presente trabajo, han incorporado un resumen de los términos que se mostrarán siempre a lo largo de toda la obra, y que debe ser claro para la comprensión de la misma.

Según Armijo, (2011) describe que la Planificación Estratégica, es una herramienta de gestión que permite tomar las decisiones de las organizaciones en torno al quehacer en la actualidad los gobiernos en torno al trabajo en la demostración y la forma en que deben aventurarse más adelante para lograr las progresiones y las peticiones que les impone la naturaleza y para lograr la competencia, la viabilidad y la calidad más notables en las mercancías y las empresas que se dan a las personas en asociación públicas o privada. Desde una perspectiva metodológica, la organización vital es una actividad durante el tiempo que se pasa imaginando y estableciendo objetivos de necesidad, cuya marca principal es la base de los planes de juego (sistemas) que les permiten cumplir esos destinos. Desde este punto de vista, el PE es un aparato clave para el liderazgo básico de las fundaciones abiertas.

Según, Sierra, (1990) la planeación estratégica puede definirse como el proceso que se caracteriza como el procedimiento preciso de la utilización en la formulación de la misión institucional que se asocian y los presentes estados de naturaleza en los que está trabajando, lo que permite construir las reglas de actividades que guían las opciones futuras y los efectos posteriores de la organización. Ser comprendido por la investigación de reflexión de una circunstancia genuina dentro de las instituciones que siempre contienen una misión como la razón, teniendo en cuenta que implica el examen de las circunstancias financieras, el examen de las deficiencias y aperturas y los peligros de ser capaz. Comparando las reglas como fundamento de los destinos que guían y guían las vías adecuadas a través de la toma de retiros y escogen entre unas pocas alternativas que permiten futuras resoluciones a medio y largo plazo.

La disposición estratégicos también se permitirá progresiones de las circunstancias y los resultados finales en un período en el que se identifica con una opción genuina o decidida por un funcionario del gobierno o ejecutivo, la organización vital además ve la opción de los resultados potenciales de los activos que tiene más tarde, Y al elegir una opción esto se convierte en la razón para la solución de las opciones actuales.

Según diccionario, Enciclopedia Océano, (2006) la esencia de la planificación estratégica consiste en consolidar con otra información estratégica y proporcionada sobre la premisa de que los establecimientos toman mejores opciones en el presente y las ocasiones de evadir los riesgos en las perspectivas. La disposición dominante es un aparato de la administración vital, que comprende en la exploración para por lo menos una mano superior de asociaciones en el detalle y la ejecución de técnicas que les permiten hacer o salvaguardar sus circunstancias favorables, esto en capacidad Misión sus blancos de donde la asociación es encontrado.

El pensamiento no es que los arreglos deben ser cambiados de forma consistente, sin embargo, que la organización vital debe ser completada con persistencia y ser reforzado por las actividades adecuadas cuando sea importante. La disposición estragada es un movimiento de interés hoy en día. Requiere devoción para dar seguimiento a la premisa de las percepciones sin límites, y la seguridad de organizar siempre y deliberadamente como una pieza básica del curso de un establecimiento o asociación. Una ejecución académica en vez de una progresión de procedimientos y procedimientos, estructuras o estrategias, que los empoderan para realizar viene, el personal de una asociación debe hacer en la estimación de la disposición vital y debe intentar jugar hacia fuera sus ejercicios como el más ideal. Un marco de organización formal tiene un orden de los criterios de tiempo de reunión, por ejemplo, aquí y ahora plan de gastos y arreglos operacionales, programas de gasto a medio y largo plazo y arreglos de división.

En esta línea, los sindicatos deben reflejar en las opciones actuales una idea de una estructura organizativa en la que expresar en el significado de organización vital es el esfuerzo deliberado y casi formal de una asociación para construir sus motivaciones, destinos, Técnicas, para construir el punto por punto arregla teniendo en cuenta el objetivo final de probar los enfoques y sistemas y de esta manera lograr los objetivos y razones fundamentales para la institucionalidad.

Según autor Acle, (1990) la planificación estratégica es un conjunto de acciones que debe desarrollarse para alcanzar los objetivos estratégicos de una institución que dicen que también está involucrada para definir y priorizar los problemas a resolver en la solución de ciertos problemas y la responsabilidad de realizar la asignación de recursos para llevarlos a cabo y establecer la forma y periodicidad para medir los resultados alcanzados en el mediano y largo plazo. La planificación estratégica es el proceso de negociación entre varias decisiones que presentan conflictos de los objetivos de la misma institución.

Eso debe ser producido para cumplir con los destinos estratégicas de una organización que dicen que además se requiere para caracterizar y organizar las cuestiones a abordar en la disposición del acuerdo de cuestiones específicas y el deber de jugar la distribución de activos para completarlos y construir la forma y la periodicidad para cuantificar los resultados logrados en el medio y largo plazo. La disposición dominante es el procedimiento de la disposición entre algunas opciones que presenta choques de las metas de una fundación similar. La disposición dominante se caracteriza como la investigación cabal de las ocasiones y los peligros exhibidos por la tierra para la fundación de las calidades y las carencias de la asociación contra esta condición y la elección de un deber dominante entre dos componentes que realzarán aceptable los anhelos de la organización como la única manera de relacionar los objetivos de una asociación, decidir las estrategias y proyectos que se espera lograr los destinos particulares hacia esos objetivos, y construir las técnicas esenciales para garantizar que los enfoques y proyectos se implementen, es decir un procedimiento en el detalle de la disposición de largo recorrido que se utiliza para caracterizar y lograr objetivos en una asociación.

Podemos caracterizar que se trata de un procedimiento y metodológica que se utiliza para garantizar los resultados a lo lograr los objetivos dentro de la asociación, procedimiento en el cual los sistemas fundamentales deben ser establecidos para tener la capacidad de evaluar la satisfacción de lo que se asienta, es un largo, por último, el procedimiento de organización del transporte debe hacerse sobre la base de un examen de una situación autorizada.

Según Sablisch, (2012) el Proceso Presupuestal se definido de forma simple como una estimación formal de los ingresos y gastos para un periodo determinado dentro del contexto de las operaciones de una organismo o entidad del sector público, así como del contexto de todo el estado de cada país. El presupuesto general de la república es similar al presupuesto es con conjunto de documentos mediante el cual se materializan una serie de sistematizada de vaticinios con respecto a la ocurrencia de determinados ingresos y gastos de todo el sector público de país, en un periodo dado que generalmente es un año.

Sin embargo, la importancia del Presupuesto Público es extraordinaria: constituye la base del ordenamiento fiscal de un estado y es, al mismo tiempo, la garantía para la ciudadanía de lo que le irrogará en términos tributarios el financiamiento del estado, teniendo como contrapartida la realización de obras y la producción y prestación de bienes y servicios públicos.

En todas las instituciones públicas el proceso presupuestal general es un instrumento de administración de la condición normal de que se distribuyen los recursos públicos sobre la premisa de una priorización de los requisitos y peticiones de la población, estas necesidades y peticiones se cumplen a través del arreglo de buenas y administraciones abiertas de valor para la población financiadas por métodos para plan de gastos.

Sea como fuere, la significación del ciudadano de la población en general es notable, enmarca la premisa de la monetaria estatal y, mientras tanto, la certificación de la ciudadanía de los individuos que evaluarán en cuanto a la

financiación del estado, Teniendo como socio el reconocimiento de las obras Publicas y administración transparente. Como lo indica en las leyes estatales, el proceso presupuestal en sector público se provisiona los gastos en beneficio de la población, asimismo esta concediera como un instrumento de programación presupuestal, social y monetaria que faculta al estado para satisfacer sus capacidades, es el componente a través del cual todas las organizaciones estatales designan sólidamente activos abiertos para lograr los objetivos.

El procedimiento de gasto constituye como instrumento de administración del expreso que permite a los elementos cumplir sus metas y objetivos contenidos en los arreglos operativos anuales, asimismo es la expresión evaluada, conjunta y ordenada de los costos a ser servidos en un año monetario, por cada una de las sustancias que son un pedazo de personas en general segmento y reflejar las ingestas y los costos relacionados con el dinero.

Según, Sánchez , (2009) define el presupuesto es un principio que lo inspiran un concepto de los proceso presupuestario sucesiones que estas divididos por etapas del proceso presupuestal y financiero es una regla que mueve una idea de las progresiones de los procedimientos presupuestarios o las etapas presupuestarias que cubren en la elaboración, respaldo, ejecución y control, además un creador similar cita a Palao Tobaada (1987), advierte que son shekels y no de procedimientos presupuestarios , el gasto estatal va en medio de su vida por unas pocas etapas que se rehacen consistentemente, teniendo la capacidad de reconocer en un nivel muy básico las cuatro etapas que son definición, endoso, ejecución y control.

Lo que se puede caracterizar el procedimiento de gasto como un conjunto de ejercicios que tienen como motivación para ser el plan financiero y que van desde su planificación hasta la valoración del año monetario por toda la sustancia de las personas en segmento general, que se constituyen como las estrategias en el acuerdo legítimo de cada país.

Los componentes de la naturalización política en todas las organizaciones aluden a la ruta en la que la condición institucional en la que se desarrolla el procedimiento de gasto afecta la seguridad del nivel de ejercicios y emprendimientos a financiar en personas de organización general, tanto a favor de la población en general. En este sentido, es particularmente crítico distinguir los temas requeridos en los períodos distintivos del procedimiento de gasto y sus inclinaciones, y adicionalmente las estructuras autoritativas que los conectan y las relaciones de contención y de poder establecidas entre eso, el análisis de los establecimientos presupuestarios se considera en cada fundación económicos.

En la actualidad, los procedimientos presupuestarios se consideran como la etapa inicial en la determinación, la estimación de los ingresos y usos de los activos abiertos, en la que las organizaciones abiertas deben dar los datos presupuestarios de una manera que sea posible conocer los activos accesibles y los órganos que se reparten para un período determinado, en otras palabras quién está gastando y cuándo gastar los activos asignados, su característica más destacada de la marca es que su estructura del gasto anima el detalle de los costes que debe ser a lo más posible en personas en organización general a través de sus divisiones distintivas en diferentes objetos, y además el salario previsto para el alcance de tales costos, que les permita cumplir objetivos constituidos en los arreglos de agentes del establecimiento de población en general, el plan financiero de la organización de población en general es más idea para la observación de los recurso que se dispone para una administración de calidad en los gastos públicos.

Según Asensio, (2006) define y considera los aspectos más importantes del procesos presupuestario y Los procedimientos presupuestarios y la planificación de la economía más grande y mediana del plaza se pueden aparecer como una demostración de audacia, sobre todo cuando existen ahora predecesores significativos, sea como fuere, hace que los temas se estrechen donde se maneja la cierta organización abierta, la más grande de Las naciones latinoamericanas obtuvieron las exhibiciones de EE.UU. para la planificación en cada división de cada sector público.

Los autores, Diaz, Gonzalez, & Oropez, (2011) define el proceso del presupuesto público, como un documento económico o monetario que refleja la programación de todas las actividades de una gestión pública en una periodización y anual. En cualquier caso, su importancia va más allá de las partes especializadas de la contabilidad y del balance monetario, ya que se convierte en un instrumento clave de enfoque financiero que las administraciones necesitan para actualizar medidas de ajuste, diseminación y coordinación de la economía en general. Este documento contiene las necesidades y los bienes que las administraciones designan para satisfacer las demandas de la población respecto a la creación de trabajo, la apropiación salarial y las administraciones estandarizadas de ahorro, entre otras.

Desde un punto de vista monetario, el proceso presupuestal general los gastos de la población puede contemplarse en relación con la ejecución macroeconómica de una nación, ya que el buen funcionamiento de un marco está firmemente conectado con la ejecución de la economía, lo que se refleja en las deficiencias de gasto. Debido a la importancia de esta interrelación entre la ejecución financiera y la ejecución presupuestaria, las diferentes naciones han adoptado cambios presupuestarios que les permiten mantener un ajuste en sus fondos abiertos y abordar de una manera más razonable las solicitudes de desarrollo de la sociedad.

Según, Rodríguez, (2008) menciona el proceso presupuestal en el contexto de la autonomía, en consecuencia, se puede entender que en Colombia la norma de la unidad presupuestaria se ve obligada ante la de la autonomía presupuestaria. El Presupuesto Nacional y la regla que lo motiva son de trascendencia para el territorio financiero de la sociedad. Junto a su, los planes y de gasto de la ciudad han obtenido una evidente pertinencia en la nueva normatividad.

En la actualidad todos los países, en América Latina acuerdan similar de ingresos y gastos públicos según a sus reglas de solidaridad de la asignación económica, surge de la verdad que constituye la administración reunida de la economía o la

parte oficial de la misma y la presencia de puntos y metas básicas a todos los planes financieros que se ponen en impacto anualmente. El nivel de independencia presupuestaria, por el lado inverso, da a las sustancias regionales participación monetaria, independientemente de si es ostensible, que es el inicio del procedimiento autonómico. Esta flexibilidad relativa se reducirá para lograr unos fondos públicos, facilitado una transparencia, en el que los métodos de contabilidad, planificación, endoso, ejecución y control reaccionan a ejemplos regulares.

Estos planes de gasto serán expuestos, afirmados, alterados y puestos en restricción sólo por los expertos del elemento separado. Es la impresión de una regla autonómica básica: la presencia de sus propias habilidades. Su realidad se origina en la necesidad de hacer frente a sus propios emprendimientos, pero no de otros, sino de manera directa, por los famosos expertos escogidos, para lo cual es importante desarrollar las habilidades que encajan el movimiento de estos especialistas de barrio. En lo que respecta al respaldo financiero, será un alcance amplio y complejo de capacidades, que se reducirá a cuatro: una primera aptitud, que es practicada por el ejecutivo en la sustancia regional en particular, para prepararse, exhibir y, a veces incluir en proceso financiero, que será algunas veces como "acuerdo de gasto". Sigue en el tiempo, la actividad de la segunda rivalidad, que consiste en hablar y endosar el plan financiero, que cuando todo está dicho en hecho se denominará a continuación como "endoso" y que sólo se compara con el órgano de decisión prominente. Una vez que se haya afirmado el respaldo financiero (y sus aumentos, asumiendo cualquiera), habrá una tercera fase de consistencia con lo que se ha endosado, lo que se denominará aquí "ejecución", contemporáneo con el cuarto fase de control de ejecución de gastos públicos control por los respectivos órganos del control institucional

Según el autor Álvarez, (2013) considera la importancia y el impacto que tienes el presupuesto público en la economía de desarrollo del país, importancia y el efecto que tiene el plan general de gasto de la sociedad en la economía de la mejora y el modo de vida de los ocupantes de cualquier nación, específicamente en México es mucho más crítico en la economía y el acuerdo estatal, ya que

comienza la priorización las necesidades publicas verbalización que fomenta la comprensión y la investigación de personas en el plan general de gastos, mediante la corrección de partes generosas de gastos abiertos, el procedimiento presupuestario, los marcos presupuestarios más ampliamente reconocidos y la importancia de tenerlo.

En los presupuestos de gastos públicos en general en México procederán como un acuerdo de actividad de extraordinaria significación que refleja una pieza clave de los enfoques financieros que se acumula por un período decidido, durante la mayor parte del año en el que las necesidades de la población en general gasto, que se explican con los objetivos de con la distribución de activos por su salario y uso. El gasto demuestra cómo la legislatura reparte los activos para la sociedad, y cómo los redistribuye en ambos años.

Las políticas de como las programaciones en la gestión presupuestal en la legislativas, por ejemplo, la programación y la redacción de programas informáticos se producen todo el tiempo, creadas a través del arreglo político del gobierno nacional con evaluación general, con la inversión de reuniones políticas, parlamentarios y administradores que se encargan de buscar los sistemas a través de que las decisiones se toman, la escritura de programas se completa dentro de la ejecución de las fases de programa detallando, diálogo y respaldo, uso por último evaluación y control presupuestal.

Formulación del proceso presupuestal: comienza con el diagnóstico de la realidad que comprende círculos de la programación y los antecedentes forman para de la elección del procedimiento de detalle presupuestario.

Discusión y Aprobación. Cada programa debe tener en cuenta con el respaldo de la legislatura, el asentimiento de la evaluación general y el entusiasmo de las diferentes partes sociales incluidas, una vez definido el programa, es importante iniciar las opiniones y los intereses de los diversos sectores sociales se comprometen con las exigencias del recurso asignados a todos los sectores del gobierno y los siguientes y correspondientes.

Ejecución. Tras la aprobación del presupuesto público, los proyectos comparándolos con las organizaciones oficiales los adquirirán a la realidad la organización general de la población, que se encargará de tomar las medidas importantes para el acabado de los proyectos arreglados.

Control y Evaluación; a medida que van ejecutando los actores se incluirá o se incorporara los procesos de evaluación y control de la etapa de programación y se evalúan los resultados todo el tiempo teniendo en cuenta el objetivo final de adquirir datos relativos a cómo están satisfaciendo las asignaciones establecidas en el procedimiento de programación.

Según autor, Navarro, (2014) el procesos presupuestario es una oportunidad adicionales para reconciliar la sostenibilidad fiscal en país de España, el proceso presupuestario es una oportunidad adicional adecuación gubernamental y la solidez financiera en España, la asignación monetaria es un aparato capaz en la administración debe utilizarse para reforzar el cambio del estado, a pesar de que en El gasto de control se ha fortalecido en el curso de los dos últimos años, la búsqueda continua de fondos de reserva todavía ha aparecido como modificaciones de gastos como en que se comprendía en la recuperación de la economía de la nación de los últimos tiempos.

En España se les conoce como un ciclo de proceso presupuestario, para aludir a una agrupación de etapas interconectadas y delimitadas después de algún tiempo, de esta manera el ciclo de gasto en las distintas actas que se presenta incidentalmente y la administración lícita del establecimiento de Presupuesto consta de cuatro etapas, preparación, endoso, ejecución y control.

Preparación: los planes de gastos consisten en meticulosidad en la redacción del proyecto de ley de plan general de gastos del expreso, es decir en su planificación y redacción, y también se relaciona con el gobierno nacional y los gobiernos de barrio con el objetivo que debe presentar ante el congreso de los agentes los pre-estados generales del estado en cualquier caso antes del cierre del 1 de octubre

del año anterior, lo que debe tener impactos y aplicar los planes financieros en todo los sectores públicos.

Aprobación: en los procesos del presupuesto en general se aprueba por una ley de rango Ordinario con unas cuantas peculiaridades que se reflejan en la presencia de impedimentos al plan de gastos de actividad autorizada y en la metodología de reclamación del proceso del parlamentario financiero del estado.

En etapa de ejecución del Presupuesto: contempla las la satisfacción del mandato contenido en las aprobaciones presupuestarias para hacer usos abiertos, en estas asignaciones de gastos avaladas por el funcionario, se gestionan como para los ingresos abiertos, el respaldo financiero se ve obligado a recolectar una estimación despreciable del que se confía en ser obtenido en medio del año monetario, por lo tanto el reconocimiento de los ingresos abiertos debe encajar con las leyes que controlan el estado.

Control: se relaciona con el poder autoritario, sin sesgo de que el control de ejercicio funciona en la etapa de ejecución, la propia organización a través de la organización general de la intercesión estatal y además una sustancia jurisdiccional externa, por ejemplo, artículo 136 de la junta oficial como un órgano para controlar y fiscalización de las cuentas y de gestión económico en la administración financiera del estado en todo del sector público.

Según, Mostajo, (2002), se define el proceso presupuestario es considerado como una herramienta principal el cual reduce o disminuye los gastos e incrementa las ventajas de coordinación al expandir los niveles de creación y la naturaleza superior de los mecanismos de los gastos públicos, desde el punto de vista macroeconómico, el desarrollo de la eficiencia es una opción contrastada para reducir las deficiencias abiertas, Reasignación y financiar nuevos proyectos.

Todo los procesos presupuestal los gastos públicos se pueden igualmente visto como un dispositivo legales que intenta que los tres niveles del gobierno obtengan grandes efectos secundarios de sus mediaciones en cuanto a calidad, costo, competencia, adecuación, valor y oportunidad; el marco de gastos que

necesita una estructura financiera racional que lo haga adecuado y un plan de administración que mejore la utilización eficiente, productiva y rentable de activos abiertos, sin embargo, en Perú existe un agujero crítico entre el detalle de los resultados que pretende alcanzar con ello.

Según autor Paredes, (2006), el proceso presupuesto público es un instrumento de gestión de mediano plazo donde los procedimientos de gasto de públicos general es uno de los principales instrumentos del acuerdo operativo anual, en el cual los activos relacionados con el dinero deben ser repartidos para la satisfacción de los destinos y las empresas construidas por el estado.

El respaldo financiero es un dispositivo que permite que el elemento de la sociedad en general se adapte a la creación de asignación y programación para abordar los problemas de la población según la parte asignada a la condición de la economía nacional y regional.

En esta situación específica, la programación de gastos participativo de vanguardia tiene dos componentes básicos en relación con los destinos y los resultados y otro con la programación y distribución de los resultados los activos fundamentales para la satisfacción de estos objetivos, en la relación y objetivo versus activo es el que ofrece la intención de la asignación monetaria sería sólo un resumen de las compras del gobierno a realizar en su año presupuestario.

El proceso de preparación del presupuesto anual tiene sus pasos de preparación en el cual se debe buscar varias estrategias, por ejemplo, proyectos convencionales o establecidos, considerando el plan de gastos basado en la organización del gasto cero y los métodos de raza cruzada que se producen debido a mezclas de al menos uno de los anteriores en la ley natural sobre la parte abierta de la administración presupuestaria, la elaboración de personas en gasto general considerando los objetivos en aparecieron en productos y empresas con el signo de los punteros de administración que aseguran el reconocimiento de marcos normatividad de los procesos de control de administración por resultados en la ejecución de gastos públicos.

Según el autor Galeano, (2010), el presupuesto público es un instrumento de ejecución del plan de gobierno nacional y Municipal no que permite financiar todo los proyectos y actividades demanda de la población o sociedad en general provenientes de evaluaciones, estimación de ingresos y los compromisos entre diferentes registros con las actitudes legítimas que manejan su observación y organización y que deben verse entre El procedimiento de su uso en plena luz del día en medio del año monetario.

Igualmente coincide como los documentos aprobados por el congreso de la república en materia presupuestal, que contiene la estimación de los ingresos y costos realizados por cada ejercicio económico, y que eficientemente debe ser hecha por el poder oficial según las leyes y trabaja en representar su disposición. Esto se refleja adicionalmente en el acuerdo de riesgo de la parte de la población en general y en los requisitos previos que surgen de la cuota de obligaciones que antes se había reducido por el estado.

Los presupuestos públicos de una nacional es un reflejo de las instigación de los ingresos macroeconómicos en las líneas generales de la estrategia que cada instituciones deben seguir en una similar es inequívocamente descubierto las asignaciones diferentes de recurso que obtendrán toda la confianza donde se demuestra la importancia que se da a la misma y las introducciones y Objetivos que se le programa, además, la gente en el plan general de gastos puede ser organizado por los requisitos o escasez financiera que el gobernante puede poner abiertas o discutibles obligaciones de obligación abierta con diferentes tipos de valores.

El procedimiento programación de los gastos públicos tiene el proceso y métodos que se agrupa en la administración general de la sociedad o en la administración sistemática de un estado u organización específica, donde puede convertirse en otra lógica en la organización.

El procedimiento de gasto toma en consideración el apoyo a realizar en cuanto a las condiciones que configuran las necesidades y agujeros de las administraciones, sobre cuya base las fundaciones intermitentemente deciden una correlación entre los ingresos y el consumo de la información planificada y

con un fin específico Objetivo de tener la capacidad de identificar y diseccionar desviaciones de activos. El procedimiento de gasto es un instrumento de previsible administración de la información de las cuestiones concebibles que fomentan la investigación de las distintas opciones de actividad, cuando éstas tienen un lugar.

La elaboración de personas en programación general los gastos es un procedimiento desconcertante en el que se infiere la inversión multidisciplinaria de los maestros de los niveles distintivos de las partes gubernamentales y capaces. A partir de esto y ocasionalmente, cada mes que evalúa la ejecución de los diversos enfoques se aclara mediante la estimación de las desviaciones entre el plan financiero y los resultados logrados hacia el final del año monetario.

Según autor Bonari, (2014), el procesos presupuesto público es un instrumento de gestión que delinea la absorción distribución generalmente es un aparato de administración que configura el transporte de asimilación y asignación de activos abiertos, allí se acumula el ingresos normal que debe ser adquirido por todas las fuentes de financiamiento cada año fiscal, se comunica el acuerdo monetario adoptado después por el gobierno central, se debe financiar las necesidades de las necesidades de la población en una región, la circulación de los consumos entre las diversas organizaciones encargadas de actualizar las actividades del gobierno, habla de un dispositivo de administración cotidiana que permite manejar los activos relacionados con el dinero de la población en general.

Últimamente, los esfuerzos se han concentrado en la parte de subsidios abiertos sobre la premisa de los resultados. Esto motivó el modelo de planificación basado en los resultados, caracterizado como la disposición de los instrumentos, el enfoque y el proceso que permiten las opciones presupuestarias Recopilar la ejecución de activos asignados imperativos e impulsos para cada organización abierta para guiar los activos para disminuir los agujeros en el marco del servicio público. El proceso presupuestal en la actualidad es un aparato principal para el liderazgo básico de cada gobierno regional, a través del cual se pueden actualizar programas gubernamentales, arreglos de mejora y avanzar y cultivar el

cumplimiento de las necesidades fundamentales de la población y el avance de las regiones. Importancia de tener un aprendizaje y espacio del sujeto para los individuos que tendrán conexión con el segmento de población en general.

Esta distribución destinada a los suplentes de la Administración Pública Territorial, constituye un dispositivo de establecimiento e investigación de personas en general plan de gastos en el financiamiento de los gastos regionales en el departamento y además ciudad, a pesar de que con acentuación en las perspectivas de los gobiernos locales.

Según el autor Aguilar, (2014), según artículo 77° constitución política de estado peruano, que la administración económica y financiera del estado se rige por el presupuesto que anualmente aprueba el congreso, toda la estructura del presupuesto público de sector en cual contiene las distribuciones los recursos entre el gobierno central, gobiernos regionales y locales en materia presupuestal que estos van ser administrados por el gasto que cada año el congreso promulga mediante una ley, y la estructura del plan financiero de personas en división general contiene dos áreas de gobierno local y gobierno regional, similarmente asignación de los recursos económicos, su Programación y ejecución responden a los criterios de efectividad y necesidades sociales esenciales que se requieren en una determinada región nacional.

Según el artículo 78 de la Constitución Política, menciona que los proyectos de ley presentado por la comisión del presupuesto y derivado por el ejecutivo las siguientes leyes, la ley de endeudamiento y Equilibrio financiero, obligación y ajuste monetario se envían al congreso de la república dentro de las fechas de vencimiento que terminan el 30 de agosto de cada año para revisión y aprobación antes de 30 de noviembre del cada año fiscal.

La definición del presupuesto público constituye el instrumento de gestión administrativo del estado para la consecución de resultados para la población, a través de la introducción de administraciones y el logro de objetivos de alcance con competencia y productividad por parte de las sustancias. Es la articulación calificada, conjunta y precisa de los costos que se van a pasar en medio del

ejercicio por cada una de las sustancias que forman parte de la gente en la división general y reflejan los ingresos y financian estos costos abiertos a la sociedad.

Los procesos presupuestal que se aplica en nuestro país, inicia a partir de año 1982, donde se establece el componente para mejorar la distribución de uso abierto en diversos territorios de la nación, de modo que la asignación monetaria sería mejor reaccionar a las necesidades reales de enfoque gubernamental y menos a la inflexibilidad. Obtenidos a partir de elecciones pasadas y paso a paso potenciando paso a paso, se situaban esencialmente a la sistematización de datos que debía ir con la propuesta presupuestaria de los gobiernos en turno.

En conforme a la Ley N ° 28112 Ley Marco de la Financiación del Sector Público, se construyen los destinos de modernización de la administración en el sector público en beneficio de la población en general, las normas fundamentales para una administración completa y efectiva de los procedimientos identificados con la acumulación y utilización de activos abiertos. El plazo de introducción de los datos relacionados en la formulación que añade a la satisfacción de las obligaciones y los elementos del Estado, en un marco de obligaciones financieras y la simplicidad y escanear la solidez macroeconómica.

Texto Único de la Ordenanza N ° 28411 Ley General del Sistema Nacional del Plan General de Gastos de la Población, respaldada por el Decreto N ° 304-2012-EF, donde se establece el régimen de sistemas que controlan los diversos períodos del presupuesto.

Según el marco de la Ley N° 28056 Ley del Marco del Presupuesto Participativo en nuestro país ha construyendo formas participativas de compromiso como un componente de asignación razonable de la distribución de los recursos públicos, productivo, poderoso y la facilidad del recurso económico, lo que refuerza las relaciones entre el estado y la sociedad civil integral. Para ello, los gobiernos en turno y los gobiernos cercanos adelantan la mejora de los sistemas y técnicas de apoyo en la programación de sus planes de gastos abiertos y, además, la observación y control de la administración de los activos abiertos.

Los ingresos públicos en el Perú contemplado todos los ingresos que son determinados y controlados por las leyes del estado peruano, las cuales son rubros de canon sobre canon regalías mineras y aduanas y participaciones, el Fondo de Compensación Municipal y Regional, los Recursos Oficiales de Crédito Interno y Externo, los Recursos oficiales del crédito Interno y externos, recursos Directamente recaudados y finalmente los Recurso Ordinario.

Los gastos con que cuenta el estado peruano financian, comprenden los créditos presupuestarios en los usos corrientes, gastos de capital conocido como los proyectos de inversión y revisión de la obligación exterior e interior, y estos genéricos de gastos, no exclusivos y particulares de contemplados en las leyes del presupuesto público del estado peruano.

Los gastos público MEF, (2012) según artículo 14° los procesos presupuestarios comprenden las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación presupuestal, en conformidad a Ley N° 28112 Marco de normativo de la administración financiera del sector público en general organización monetaria, estas etapas no están controladas exclusivamente por el título y corresponden a las leyes del gasto de la población general.

Los procedimientos presupuestarios contienen los períodos de programación, planificación, aprobación, ejecución y evaluación presupuestaria en forma continua en cumplimiento de la normatividad de los sistemas nacionales del presupuesto público. Los procesos presupuestario en el Perú está sujeto al modelo de seguridad según los demás preceptos monetarios y objetivos sociales acumulados en el sistema de macroeconomía plurianual, en los que la Ley N ° 27245, derecho Tributario y Derecho, modificada por la Ley N ° 27958 , Que acumula todas las sustancias de los tres niveles de gobierno como manejabilidad de los fondos abiertos, teniendo en cuenta el límite de financiamiento como uno de los estándares de la ley de armonía monetaria en el área de población en general.

Los periodos de definición, en esta etapa, de la estructura útil automática de las determinaciones y los objetivos se resuelven por medio de escalas de necesidad, establecidas en un arreglo de mejoramiento intencional o en un arreglo vital institucional, que también muestra las cadenas automáticas y las cadenas de costos. Fuentes de financiamiento accesibles a la organización. De igual forma, decide la estructura utilitaria y la estructura automática del plan financiero en cada programa presupuestal para las clasificaciones de gastos, por ejemplo, las asignaciones de Acción Central y Presupuesto que no generan los productos APNOP. En función de los proyectos de gasto, la estructura práctica y la estructura automática construida por la dirección general del presupuesto público DGPP.

Procesos presupuestal también esta divididos en los fase de Programación, en esta etapa todos los propuestas de programa de su propuesta de gasto institucional y el Ministerio de Economía y Finanzas prepara el presupuesto público en coordinación con la comisión del presupuesto de todo los sectores y los gobiernos regionales y locales atreves de la oficinas de presupuesto o al que a su vez en casa institución pública, en dichas reuníos preparan los mecanismo de priorizar y los cuales deben estar considerando las recomendaciones de la programación plurianual de las necesidades propuestas de cada sustancia financiara.

Decide el interés general por el consumo, considerando la evaluación de los objetivos, proyectos y tareas para lograr los destinos institucionales de cada elemento, que incorpora la medida de los activos abiertos accesibles para financiar el plan anual de gastos y decidir el monto de las distribuciones presupuestarias a cada Sustancia abierta.

En el escenario de adversos en la programación presupuestal de gastos públicos el congreso de la república por métodos para una ley donde contiene los puntos de corte más extremos de uso abierto para el año fiscal, y el Ministerio de Economía y Finanzas según sus habilidades acumuladas en La Ley Orgánica del poder Legislativo establece consistencia con esta ley. Los gobiernos regionales y

locales cercanos apoyan sus planes anuales de gasto institucional con un entendimiento de la junta provincial y los gobiernos regionales con un acuerdo concejo y los gobiernos provinciales y distrital aprueban mediante acuerdo de concejo municipal antes del 31 de diciembre anterior del año fiscal.

En fase de ejecución presupuestal; En este procedimiento presupuestario, los compromisos de utilización se cumplen con el plan de gastos institucionales afirmado para cada elemento abierto, teniendo en cuenta el plan anual de derechos de la ACP, que se denominan costes corrientes incluyendo fuerza de trabajo y compromisos sociales, productos y empresas, y administración de operaciones de administraciones esenciales, arreglo de discapacidad del gobierno, costos monetarios y otros, que se modifican en el acuerdo de trabajo institucional.

Usos de los gastos de capital durante la ejecución presupuestal, en los que se incluyen las tareas de especulación abierta en los periodos de pre-riesgo y ejecución física del recurso y, además, la obtención del resultado alcanzados en los gastos en inversión y mobiliario con el objetivo final de disminuir las fundaciones y las actividades sociales; que se personalizan en la programación plurianual de empresas distribuidas.

En la ejecución de los gastos públicos: del proceso presupuestal adicionalmente comprende los tres etapas, responsabilidad, se hace el consumo anual de consumos por un período los compromisos sociales del personal y mercancía de administración con la acreditación de gastos conocidos, con la etapa acumulada el compromiso de uso respaldado en el que se acredita con un registro de administración de suplemento de transporte y el bien de transporte a la solicitada por el cliente final, por último, el escenario convertido o pagado que es una demostración de gestión con la que la suma es algo o completamente cerrado del compromiso percibido, formalizado a través de la comparación con los documentos oficiales en concordancia de la administración de ejecución de los recurso públicos.

En última etapa de evaluación presupuestal; en esta fase del procedimiento de gastos públicos en la que se lleva a cabo la estimación de los resultados obtenidos y la investigación de las variedades monetarias y monetarias donde es importante observar los objetivos que vienen en medio de la ejecución de las tareas de riesgo abierto y usos actuales en el objetivo correcto de los activos de la sociedad en general. En la evaluación se organizan, dan datos valiosos a la etapa de programación de gasto y por lo tanto agregan a realzar la naturaleza de los consumos abiertos. En esta etapa, cada uno de los segmentos se incluye en la evaluación de los objetivos modificados y realizados en el semestre y anualmente para cada una de las sustancias de la población general.

También es importante mencionar con un enfoque general en la administración del presupuesto con eliminación las barreras burocráticas en los procesos continuos en proceso descentralización de los recursos públicos en beneficio de la población más lejanas de la población Urbana, asimismo deben mejorar los controles de calidad de gastos públicos y las cuales deben ser evaluados continuamente del sector que está a cargo de calidad de gastos públicos con fin de la mejora, la descentralización, la responsabilidad, surge la revisión y la responsabilidad de la evaluación de la eficacia de la asignación y ejecución de los activos abiertos. Es importante superar estas insuficiencias de superación y la no asistencia de arreglar en el plan de plan de gastos abiertos, así como el uso de la valoración de empleos de los activos de criterios de adecuación de costos, utilizar criterios especializados estables, expresar y sencillo de restringir la circunspección de la designación y ejecución de los instrumentos de responsabilidad y con claridad la eficiencia uso de los recursos públicos, asignados a los gobiernos regional y gobiernos locales deben llegar a disminuir de las brechas de infraestructura y brechas sociales.

Según autor Rodríguez, (2008), la relación con el proceso presupuestal y planeamiento estratégico, es claramente identificado que el mismo está subordinado no sólo bajo el principio de equidad, sino que discute la planeación bajo un esquema de votación programático donde en los últimos años van tomando con fuerza de depender de unos a otros que depende de una buena

gestión presupuestal y proceso de planificación estratégica del desarrollo de un territorio determinado.

También puede estar relacionado con el proceso presupuestario con el proceso de planificación estratégica se reduce en el corto plazo, ya que hay una planificación a largo plazo, que se identifica por el diagnóstico territorial y la preparación y aprobación de planes estratégicos a mediano y largo plazo. Articulado con los planes de gobierno a su vez, los cuales deben ser programados en planes de corto plazo como los planes operacionales como un plan operativo anual y relacionados con el presupuesto institucional anual de cada institución pública.

Según el autor Marter, (2004), la planificación como el presupuesto son instrumentos que son importantes de mucha utilidad en organismo gubernamentales en los últimos años, las asignación económicas son impresentables e imperativos que son extremadamente valiosos en las instituciones gubernamentales, y la organización y el proceso de presupuesto de gastos son dos ideas completamente interrelacionadas que nunca pueden existir sin la otra; También las asociaciones, cualquiera que sea su tendencia, su realidad son tan las mismas que excluyen aquellas que la ordenación está obligada a concebir y después de eso necesitan comenzar con el presupuesto financiero, en lo que respecta a ser descendencia de las examinadas anteriormente.

La organización vital y el respaldo financiero son los que hacen concebible la presencia del arreglo operativo anual, que también se imagina como una progresión de estrategias que predicen lo que debe arreglarse y planear, cada uno de nosotros en la organización de la población en general se da cuenta de que tanto Organización y planificación y el arreglo operativo anual, seguir funcionando como uno y están en la búsqueda de un objetivo similar y sus puntos se llevará a cabo por la ejecución directa de la normal de las necesidades más imperativas de la fundación.

De ahí que la disposición sea la madre Por esta razón la planificación es la madre y el presupuesto es el hijo, pero aunque resulte sorprendente, la planificación para que exista debe contar con la existencia del presupuesto, ya que muchas ideas que fueron planificadas y fruto de una expresión mental, pero sino es incluida en el presupuesto nunca va a llegar existir los resultados esperados en los planes institucionales oportunidad de existir los resultados normales en los resultados institucionales.

Según Cevallos, (2014), puntualiza, que para generar cambios, tener mayores ventajas competitivas y sobre todo un desarrollo global e integral, nace la inquietud de la mayor parte de los países, en garantizar la excelencia en la formación de profesionales, debiendo mejorar sus servicios brindados para los cuales se encuentran realizando enormes esfuerzos para redefinir adecuadamente sus fines, objetivos y los roles que deben cumplir en la sociedad, modernizando para ello sus estructuras curriculares, planes de estudio, las TIC's, el estilo de gestión universitaria, al potencial humano y a los programas de evaluación, que contribuirán a brindar con eficiencia y eficacia los servicios académicos en la búsqueda de la acreditación organizacional.

1.4 Formulación del Problema.

los autoridades y servidores públicos no tienen una cultura de planificar y distribución correctamente los recursos públicos en sus actividades y proyectos de inversiones en beneficio de la población del Distrito de Oropesa.

Problema general.

PG. ¿Cuál es la relación que existe entre la Planificación Estratégica y el Proceso Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?

Problemas específicos.

PE1. ¿Cuáles son los procesos de planificación estratégico en la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?

PE2. ¿De qué manera se realiza el proceso presupuestal en la municipal de la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?

PE3. ¿Cuál es el nivel de relación que existe entre las dimensiones de la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?

1.5 Justificación del Estudio.

En el presente trabajo de investigación se considera todo los conceptos teóricos, sobre los procesos de planificación estratégico y los procesos presupuestales, en cual se análisis los deferentes conceptos y métodos que se aplica en todo los sectores del sector público se aplica, como una herramienta de gestión pública en el cual destaca entre los dispositivos más actuales para la planificación estratégica en todo los sectores público, el modelo se compone especialmente para los temas públicos y es pertinente para cualquier institución cuyo punto teórico describe la importancia de aplicar estos herramientas, sino que va para la ciudadanía y como culminación el beneficio de todo, en este sentido, la base de la competencia se intercambia con la sociedad civil en la economía público.

En toda la investigación en la descripción teórica en los procesos de la planificación estratégica en el sector público es antecedente básico que forma la preparación y la ejecución de los recurso presupuestales modernos, es conveniente referirse un pensamiento claro e importante acerca de los procesos de la planificación estratégico, afín de ubicar con mayor presión la importancia del papel que desempeña el presupuesto dentro de una institución pública como la municipalidad, en cual está plasmando los objetivos que se propone alcanzar con su acción. La profundización en la democracia que exigen los ciudadanos en las sociedades modernas ha contribuido al desarrollo de una cultura más

transparente en la relación entre los políticos y los ciudadanos, que a menudo ha supuesto que este rol de la planificación estratégica adquiera una visualización más efectiva. Este es también en la Municipalidad Distrital de Oropesa, donde a partir de experiencias y antecedentes, en los últimos años los diversos gobiernos se han preocupado, en los primeros meses de mandato, de aprobar un plan de Gobierno que, además, han querido que tuviera carácter público para la ciudadanía y según el cual quieren ser juzgados al final de su mandato.

En presente de investigación se encuentra los análisis y la descripción los problemas y que repercuten en la administración en los procesos de planificación estratégicos y los procesos presupuestales que constituye los hechos en un conjunto de planes que mantienen una relación jerárquica. Gobierno se sitúa en la cúspide de la pirámide de la planificación estratégica en la administración de la pública y se concreta en los planes que elaboran las unidades orgánicas en los que se estructura en presentan de forma integrada los objetivos perseguidos en los ámbitos sectoriales sobre los cuales se despliega la acción también la que corresponde como institución pública de gobierno local, la Municipalidad Distrital de Oropesa.

1.6 Hipótesis.

Hipótesis General.

HG. Existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017.

Hipótesis específicas.

HE1. Existe una buena planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017.

HE2. El proceso presupuestal es bueno en la municipal de la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017

HE3. Existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y las dimensiones del proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017.

1.7 Objetivos.

Objetivo General

OG. Determinar cuál es la relación que existe entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi - 2017.

Objetivos específicos

OE1. Determinar cómo se realiza la planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017

OE2. Determinar de qué manera se realiza el proceso presupuestal en la municipal de la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017

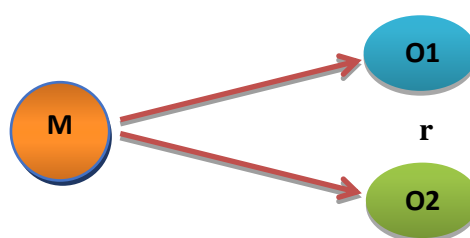
OE3. Determinar cuál es el nivel de relación que existe entre la planificación estratégica y las dimensiones del proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017

II. MÉTODO

2.1 Diseño de Investigación.

Estamos en la investigación no experimental descriptivo-correlacional, llegando a enfocarnos y observar los elementos precisos que sostienen la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, obteniendo los datos e información en un tiempo único en su ambiente natural, observando y analizando de manera temporal sin estropear las variables y sin ninguna manipulación:

Gráfico N° 01



Dónde: M = muestra.
 r = relación de las variables.
 O1. Planificación Estratégica (PS).
 O2. Proceso Presupuestal (PP).

2.2 Variables, Operacionalización.

Variable de estudio 01

Planificación Estratégica (PE)

Dimensiones:

- ↗ Análisis Prospectivo.
- ↗ Estratégica.
- ↗ Institucional.
- ↗ Seguimiento.

Variable de estudio 02

Proceso Presupuestal (PP)

Dimensiones:

↳ Programación

↳ Formulación

↳ Aprobación

↳ Ejecución

↳ Evaluación

VARIABLE N° 01: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<p>1.- PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA</p> <p>La planificación estratégica es fundamental para asegurar la coherencia y consistencia en el tiempo de las políticas públicas. A través de los recursos que provee este enfoque (análisis de tendencias, eventos de futuro, escenarios, entre otros), facilita al sector público la adaptación a los cambios constantes y progresivos del entorno, fortalece la capacidad de afrontar los probables riesgos y aprovecha las oportunidades que plantea el porvenir. Asimismo, provee a los decisores políticos y la sociedad organizada una visión compartida del futuro. (CEPLAN, 2014)</p>	<p>Planificación estratégica es una herramienta que permite a las organizaciones prepararse para enfrentar las situaciones que se presentan en el futuro, ayudando con ello a orientar sus esfuerzos hacia metas realistas de desempeño, por lo cual es necesario conocer y aplicar los elementos que intervienen en el proceso de planeación</p>	<p>D1 ANÁLISIS PROSPECTIVO</p> <p>El análisis del prospectiva comprende la identificación de las tendencias, se construyen escenarios de futuro y se analizan riesgos y oportunidades futuro, estimular la participación y asimilación de escenarios y desafíos futuros (apropiación) la puesta en marcha de proyectos pertinentes (acción) y la retroalimentación constante que facilite examinar las brechas entre las imágenes de futuro propuestas y el cumplimiento de metas en el presente (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Escenario futuro - Análisis de Riesgo - Oportunidades - Organización - Enfoque 	<p>Muy buena Buena Regular Mala</p>
		<p>D2 ESTRATÉGICA</p> <p>Se construye el escenario apuesta, se formula la Visión, los objetivos estratégicos, los indicadores y metas, se identifican las acciones estratégicas y la correspondiente ruta estratégica (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - visión - objetivo estratégica - Metas - Estratégica - Indicador 	
		<p>D3 INSTITUCIONAL</p> <p>La determinación de la Misión institucional, los objetivos estratégicos institucionales con sus correspondientes indicadores y metas; asimismo, se identifican las acciones estratégicas institucionales (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Misión - Objetivo - Acción de estratégicas - Recursos - Fortaleza Institucional 	
		<p>D4 SEGUIMIENTO</p> <p>El seguimiento de continuidad de los objetivos estratégicos a través de los indicadores establecidos con el fin de retroalimentar el proceso de planeamiento estratégico, así como para la anticipación de riesgos y oportunidades (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Continuidad - Retroalimentación - Procesos continua - oportunidades 	

VARIABLE N° 02: EL PROCESO PRESUPUESTAL.

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<p>2.-PROCESO PRESUPUESTAL Proceso Presupuestal se define como una estimación formal de los ingresos y gastos para un período dado, tanto dentro del contexto de las operaciones de un organismo o entidad, así como del contexto de todo un Estado. Sin embargo, la importancia del Presupuesto Público es extraordinaria: constituye la base del ordenamiento fiscal de un Estado y es, al mismo tiempo, la garantía para la ciudadanía de lo que le irrogará en términos tributarios el financiamiento del Estado, teniendo como contrapartida la realización de obras y la producción y prestación de bienes y servicios públicos. (Sablich Huamaní, 2011)</p>	<p>Procesos presupuestal es una expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la administración de la empresa en un período con la adopción de las estrategias necesarias para lograrlas, de igual forma, este autor indica que es una estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado</p>	<p>1. PROGRAMACIÓN Establecer los objetivos Institucionales a lograr durante el Año Fiscal dentro del marco del Plan Estratégico Sectorial Multianual y en función al Plan Estratégico Institucional, determinar la demanda global de los gastos que implicará la prestación del servicio que desarrolla el pliego la estimación de ingresos y comparación de cifras presupuestarias asignadas al Pliego (Sablich Huamaní, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Procesos. -Gasto público. -Estimación -Ingresos -Articulación 	Muy buena Buena Regular Mala
		<p>2. FORMULACION Definición, consistencia y revisión del proyecto de Estructura Funcional Programática del Pliego, elaboración del anteproyecto de presupuesto del pliego para el próximo ejercicio, sustentación ante el MEF, elaboración del proyecto de presupuesto anual del Sector, sustentación ante el Congreso de la República, programación mensual de gastos. (Sablich Huamaní, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Proyectos de inversión -Gastos corrientes. -Ejercicio fiscal -Priorización. - Participativo -Programas presupuestales 	
		<p>3. APROBACIÓN La aprobación del presupuesto institucional de apertura PIA correspondiente a los Pliegos del gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local, se aprueban mediante la resolución del titular del pliego a más tardar el 31 de diciembre de cada Año Fiscal. mediante Acuerdo de Concejo y promulgado mediante Resolución del Titular (Sablich Huamaní, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Presupuesto institucional de apertura. -Fuente de financiamiento. -Concejo Municipal - Pliego 	
		<p>4. EJECUCIÓN Programación Trimestral de gastos, autorización de calendarios de compromisos, certificación presupuestal, compromiso anual y compromiso mensual en función a la autorización de Calendario de Compromisos, formulación y consistencia de la información trimestral de ejecución de ingresos y gastos de funcionamiento y gastos de inversión pública. Sólo durante dicho plazo se aplican los ingresos percibidos, cualquiera sea el período del que se deriven, así como se ejecutan las obligaciones de gasto que se hayan devengado hasta el último día del mes de diciembre, siempre que corresponda a los créditos presupuestarios aprobados en los Presupuestos. (Sablich Huamaní, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Asignación Presupuestal -Presupuesto compromiso de calendario PCA -Priorización de Calendario. -Certificación Presupuestal -Compromiso anual -Devengado -Girado 	
		<p>5. EVALUACIÓN Determinar el grado de "Eficacia" en la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos, así como el cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos para el período en evaluación. Determinar el grado de "Eficiencia" en el cumplimiento de las metas presupuestarias, en relación a la ejecución presupuestaria de los gastos efectuados durante el período a evaluar. Explicar las desviaciones presentadas en el comportamiento de la ejecución de ingresos y egresos comparándolas con la estimación de recursos financieros y la previsión de gastos contemplados en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) así como en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y determinar las causas que las originaron.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Presupuesto Institucional Modificado -Eficacia -Eficiencia -Metas Presupuestales -Ejecución Fisca -Determinación de causas 	

2.3 Población y Muestra.

2.3.1 Población

La población maestra constituye todo los funcionarios nombrados, permanentes y contratados bajo los regímenes del decreto Legislativo N° 276, 728 y 1057 de la Municipalidad Distrital de Oropesa, en especial si se trata sobre la planificación estratégica y el proceso presupuestal, es así que este trabajo de investigación tiene la objetividad de enmarcar uno de estos puntos dentro de la municipalidad de oropesa para lo cual se tomó como población a todos los trabajadores de dicha entidad edil el cual constituyen un numero de 30 personas.

Tabla N° 01. Funcionarios

Municipalidad distrital de Oropesa - Quispicanchi		
N°	funcionarios	Población
1	Funcionarios Mujeres	13
2	Funcionarios varones	17
Total		30

Fuente: CAP de la Municipalidad (2017).

2.3.2 MUESTRA

Con el afán de encontrar mejores resultados en esta investigación como muestra tomamos a los 30 trabajadores de esta municipalidad, es decir que dicha selección fue de manera no probabilística intencionada, el cual se detalla en el siguiente cuadro:

MUESTRA

VARONES	MUJERES
17	13

FUENTE: CAP de la Municipalidad (2017)

2.4. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos, Validez y Confiabilidad.

Para recabar mejor información y opinión de los trabajadores ediles de esta municipalidad se elaboraron instrumentos estructurados para lograr los objetivos planteados en la presente indagación.

Instrumento.- constituye por cuestionarios, tanto para la variable planificación estratégica, como también para la variable proceso presupuestal, estos constituidos por ítems, distribuidos en las diferentes dimensiones que constituyen ambas variables, dentro de esto la técnica utilizada fue la encuesta, es así que dichos trabajadores ediles respondieron en un total de 24 ítems para la variable independiente, como también estos contestaron a 24 ítems referente a la variable dependiente, para su mejor manejo e interpretación de los resultados de las encuestas se codificaron a dichas alternativas de respuesta el cual se muestra en el siguiente cuadro:

TÉCNICAS	INSTRUMENTOS	VALORACIÓN
Encuesta	Planificación estratégica.	Muy buena = 3 Buena = 2 Regular = 1 Mala = 0
Encuesta	Proceso presupuestal.	Muy buena = 3 Buena = 2 Regular = 1 Mala = 0

Fuente: Elaboración propia -2017.

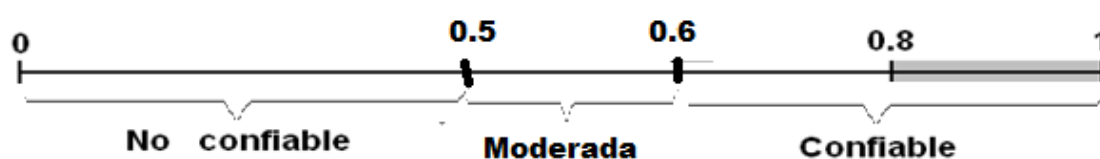
2.4.1 Confiabilidad de Datos.

- **Confiabilidad y validez de los instrumentos**

La confiabilidad de nuestros instrumentos tuvo una revisión minuciosa por parte del asesor como de docentes peritos en investigación por parte de la universidad, cuyos resultados se muestran más adelante:

a. Prueba estadística: Alfa de Cronbach (Índice de consistencia interna)

Para el proceso presupuestal de consistencia interna de nuestros instrumentos se recurrió al estadístico alfa de Cronbach, cuyos valores de confiabilidad lo expresamos en el siguiente intervalo de calificación y confianza, este determinado mediante la estadística descriptiva, es así que si el valor de varianza es menor de 0,5 significa que el instrumento no es confiable o tiene baja confiabilidad, por otro lado si el instrumento tiene una valoración entre 0,5 y 0,6 significa existe una moderada confiabilidad, y si la valoración de alfa es de 0,6 hasta 1, significa que existe una alta confiabilidad.



Los rangos para determinar la confiabilidad y consistencia interna de los instrumentos se expresan en el siguiente cuadro:

Rangos para interpretación del coeficiente alpha de Cronbach

Rango	Magnitud
0.01 a 0.20	Muy baja
0.21 a 0.40	Baja
0.41 a 0.60	Moderada
0.61 a 0.80	Alta
0.81 a 1.00	Muy alta

Nota: Alpha Cronbach 1951

A continuación, presentamos los resultados hallados por dimensiones para cada variable de estudio:

Tabla 1
Planificación estratégica.

	Alfa de Cronbach ^a	N de elementos
D1: Análisis prospectivo	0.7675	9
D2: Estratégica	0.8373	8
D3: Institucional	0.8066	4
D4: Seguimiento	0.7534	3
Planificación estratégica	0.7912	24

Nota: Paquete estadístico Spss versión 23 -2011

^aValor de coeficiente alpha aproximado a 0.8 (más detalles ver en anexos de la tesis)

Los valores hallados de coeficiente alfa de Cronbach para la primera variable planificación estrategia como también para sus respectivas dimensiones se aproximan a 0,8; lo que nos lleva a la conclusión de que el presente instrumento tiene alta confiabilidad.

Tabla 2.- Proceso presupuestal.

	Alfa de Cronbach ^a	N de elemento
D1: Programación	0.6767	4
D2: Formulación	0.8373	5
D3: Aprobación	0.7967	5
D4: Ejecución	0.8600	7
D5: Evaluación	0.7928	3
Proceso presupuestal	0.7927	24

Nota: Paquete estadístico Spss versión 23 -2011

^aValor de coeficiente se aproxima a 0.8 (más detalles ver en anexos de la tesis)

Los valores hallados para el coeficiente Alfa de Cronbach para la variable proceso presupuestal, como también para sus respectivas dimensiones se aproximan a 0,8 lo cual nos permite indicar que la confiabilidad y consistencia interna es alta para dicha variable, por lo tanto, se concluye que el instrumento es muy confiable.

2. 4.2 Validez y Confiabilidad

Validación por juicios de expertos

Los instrumentos diseñados para la presente investigación fueron sometidos a un análisis y evaluación por parte de docentes expertos en investigación de la

universidad Cesar Vallejo, esto mediante la técnica de juicio de expertos, cuyos pesos valorativos y factibilidad por dichos peritos lo mostramos en la siguiente tabla:

N°	NOMBRE DEL EXPERTO	% de Valoración
01	Dr. Flavio Ricardo Sanchez D	85%
02	Dr. Edgar Enriquez Romero	80%
03	Dr. Edwards Jesus Aguerre E	85%
Promedio		83%

FUENTE: Elaboración Propia -2017.

Luego de análisis de las encuestas, y de los instrumentos se halló una valoración de 83% el cual representa la validez significativa de los instrumentos de medición.

2.5 Método de Análisis de Datos

El proceso de análisis del presente trabajo de investigación, tuvo dos partes fundamentales, es así que en la primera se utilizó la estadística descriptiva esto para la interpretación y análisis de las tablas y gráficos hallados de nuestros instrumentos, en la segunda parte se utilizó la estadística inferencial con el objetivo de determinar y comprobar nuestra hipótesis tanto general como específica planteadas en la presente indagación para todo este proceso se recurrió a software de cálculo como estadísticos entre ellos se tiene al EXCEL - 2013 y SPSS V. 23 -2011, como también al MINITAB V. 16 -2007, los cuales nos ayudaron a determinar de manera cuantitativa y literal nuestros resultados de las encuestas aplicadas a los trabajadores de la municipalidad de Oropesa.

2.6 Aspectos Éticos

En el presente de trabajo de investigación sea cumplido con la normatividad de la investigación establecido por la Universidad Cesar Vallejo de la escuela de Posgrado, asimismo la aprobación de instrumentos de medición se ha validado por los tres expertos docentes de la escuela posgrado y aceptación de recolección de datos por el señor alcalde de la Municipalidad de Oropesa. Toda información recopilada de las encuestas es operada en la prueba de estadísticamente de forma confiable, anónima y estricta cumplimiento de los instructivos de la escuela de posgrado de la Universidad y de asesor del presentes trabajo de investigación.

III. RESULTADOS

3.1 DESCRIPCIÓN.

El respectivo estudio de investigación tiene como horizonte a determinar, como la planificación estratégica se relaciona con el proceso presupuestal de la municipalidad distrital de Oropesa – Quispicanchi, para el caso los instrumentos aplicados en cada una de las variables de estudio están conformados por dimensiones cuyos ítems están distribuidos en cada una de estas dimensiones, es así que para la variable independiente se diseñaron 24 preguntas, como también para la segunda variable se elaboraron 24 preguntas estas distribuidas en las dimensiones de esta variable, por otro para la mejor interpretación de los resultados se diseñaron para cada una de las alternativas de respuesta rangos numéricos equitativos, el cual se muestran en las siguientes tablas:

Tabla 3.- VARIABLE PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA.

<i>VARIABLE/ DIMENSIÓN</i>	<i>Análisis prospectivo</i>	<i>Estratégica</i>	<i>Institucional</i>	<i>Seguimiento</i>	<i>Planificación estratégica</i>
<i>Mala</i>	0 - 7	0 - 6	0 - 3	0 - 2	0 - 18
<i>Regular</i>	8 - 14	7 - 12	4 - 6	3 - 4	19 - 36
<i>Buena</i>	15 - 21	13 - 18	7 - 9	5 - 6	37 - 54
<i>Muy Buena</i>	22 - 27	19 - 24	10 - 12	7 - 9	55 - 72

Nota: Elaboración propia – 2017

En cuanto a la segunda variable se le dio igual valoración mediante intervalos numéricos el cual se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 4.- VARIABLE PROCESO PRESUPUESTAL.

<i>VARIABLE/ DIMENSIÓN</i>	<i>Programación</i>	<i>Formulación</i>	<i>Aprobación</i>	<i>Ejecución</i>	<i>Evaluación</i>
<i>Mala</i>	0 - 3	0 - 4	0 - 4	0 - 5	0 - 2
<i>Regular</i>	4 - 6	5 - 8	5 - 8	6 - 10	3 - 4
<i>Buena</i>	7 - 9	9 - 11	9 - 11	11 - 15	5 - 6
<i>Muy Buena</i>	10 - 12	12 - 15	12 - 15	16 - 21	7 - 9

Nota: Elaboración propia - 2017

3.2.- Presentación de los Resultados de la Variable Planificación Estratégica.

TABLA 5. Análisis prospectivo.

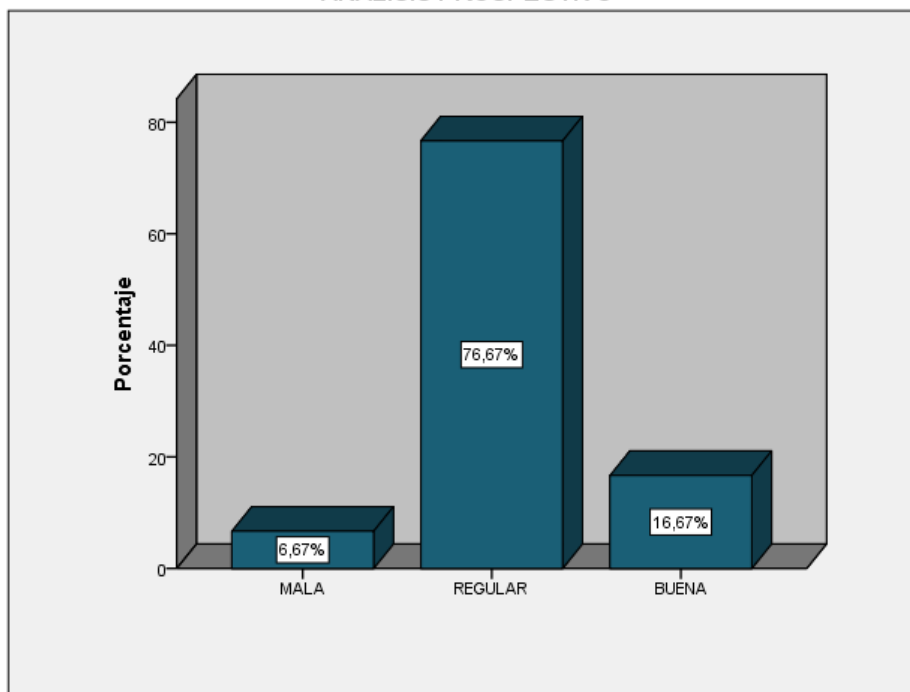
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	2	6,7	6,7
REGULAR	23	76,7	83,3
BUENA	5	16,7	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

De la tabla anterior, se obtuvo en la dimensión análisis prospectivo que el 76,7% de los trabajadores dieron una opinión de regular, seguido por el 16,7% que indicaron buena, otro 6,7% adujeron la alternativa de mala.

GRAFICO N°1
ANÁLISIS PROSPECTIVO



Fuente: Tabla 5

Análisis.- Los resultados obtenidos en la tabla anterior muestran que un buen porcentaje de los trabajadores ediles aducen que el nivel de proyección del escenario futuro de la municipalidad distrital de Oropesa es regular, el cual va acompañada de un mínimo proceso de proyección estratégica del desarrollo de este distrito, como también los estudios de análisis de riesgo en las brechas sociales en salud y educación so a veces buenas, por otro lado se observa que la infraestructura de dicha entidad en sistema de prevención de riesgos es regular, el cual va paralelo con las oportunidades en tema de desarrollo institucional, este mismo grupo de encuestados manifiestan que los procesos y oportunidades en la planificación estratégica de dicha municipalidad es regular, cuya apreciación fue igual en las funciones y la organización institucional, por otro lado se ve que las organizaciones de sociedad civil en dicho distrito son casi buenas, ya que la aplicación de los enfoques de planificación estratégico en dicha municipalidad es regular.

TABLA 6. Estratégica.

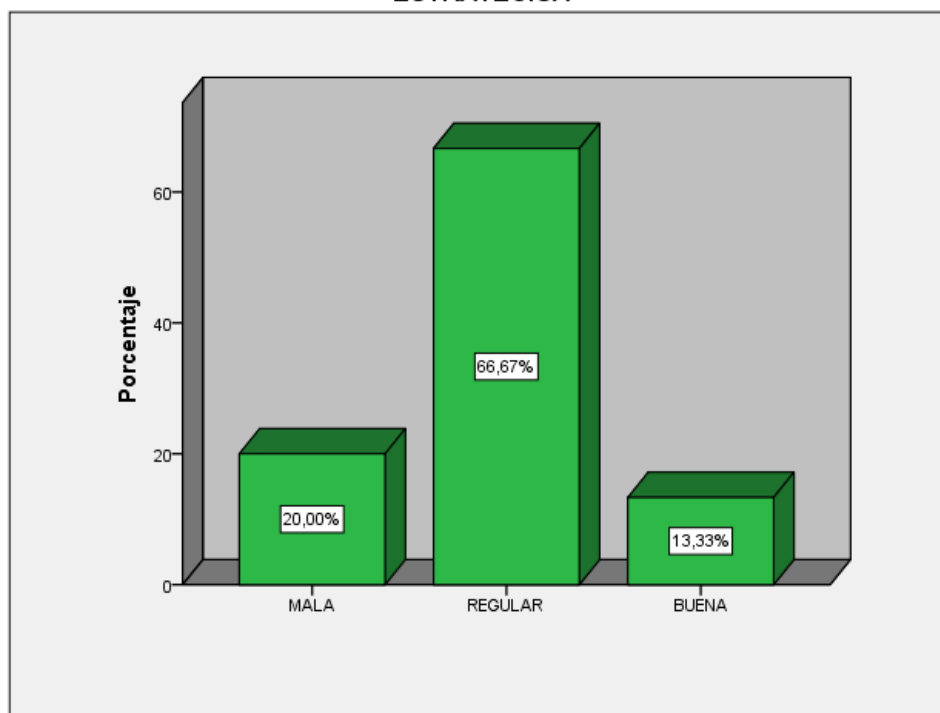
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	6	20,0	20,0
REGULAR	20	66,7	86,7
BUENA	4	13,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

La tabla N° 6, de la dimensión estratégica, muestra que el 66,7% de los trabajadores ediles dieron una respuesta de regular, seguido por el 20,0% que marcaron la opción de mala, sólo el 13,3% respondió buena.

GRAFICO N°2
ESTRATÉGICA



Fuente: Tabla 6

Análisis.- Los resultados anteriores muestran que un número mayoritario de los trabajadores mencionan que es regular la visión estratégica del plan de desarrollo concertado del distrito de Oropesa, como también la articulación de la visión de desarrollo estratégico concertado es regular, igual apreciación dieron los encuestados frente a los objetivos estratégicos que tiene dicho plan, ya que regularmente estos van articulados con el plan de desarrollo concertado, así mismo las metas establecidas en este plan institucional son de carácter regular, los mismos trabajadores aducen que el cumplimiento de las metas del plan incentivo de la municipalidad en el presente año es regular, por otro lado la aplicación de la planificación estratégica en los proyectos de inversión y actividades es casi buena, el cual también los indicadores que utiliza dicha entidad edil para la evaluación de los proyectos de inversión y actividades es regular.

TABLA 7. Institucional.

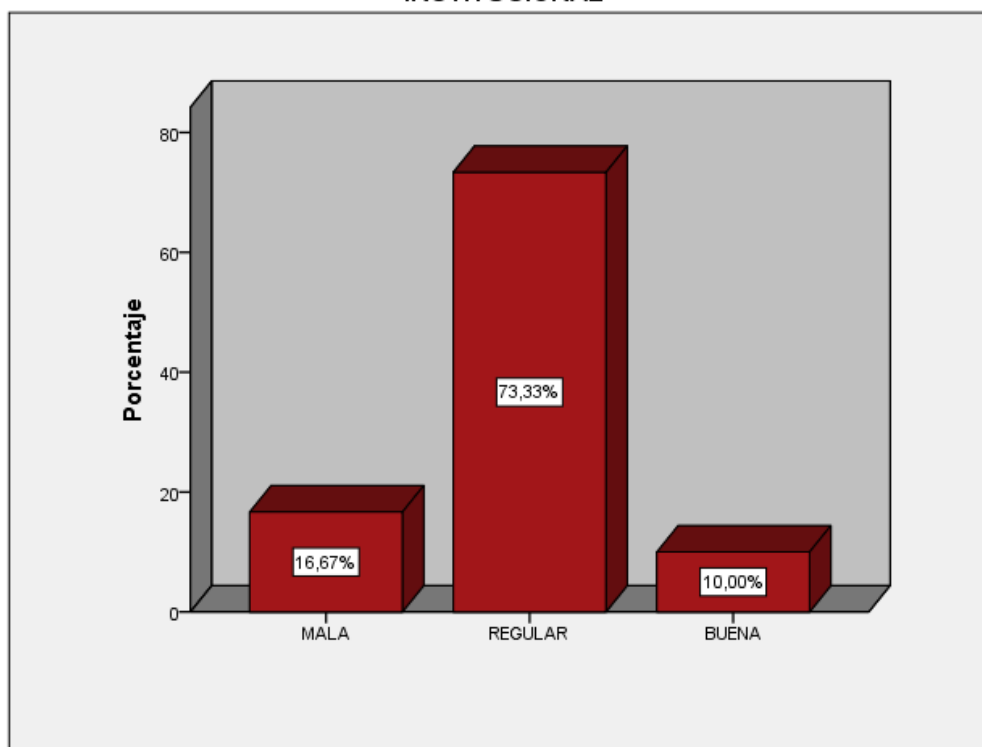
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	5	16,7	16,7
REGULAR	22	73,3	90,0
BUENA	3	10,0	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017

Interpretación:

La tabla N°7, en cuanto a la dimensión institucional, se halló que el 73,3% de los trabajadores dieron una opinión de regular, seguida por el 16,7% que marco la alternativa mala, solo el 10,0% indico buena.

GRAFICO N°3
INSTITUCIONAL



Fuente: Tabla 7

Análisis.- Los datos hallados en la tabla anterior en cuanto a esta dimensión se obtuvo que un buen porcentaje de los trabajadores ediles mencionaron que la misión institucional están articuladas con los roles de la municipalidad es de

carácter regular, como también las alineaciones de las acciones estratégicas y las actividades en la formulación del plan operativo institucional POI, son casi buenas, los mismos encuestados indican que la distribución de los recursos públicos a los proyectos de inversión y actividades son regulares, cuya fortaleza institucional de esta entidad edil en sus autoridades y funcionarios ocasionalmente es buena.

TABLA 8. Seguimiento.

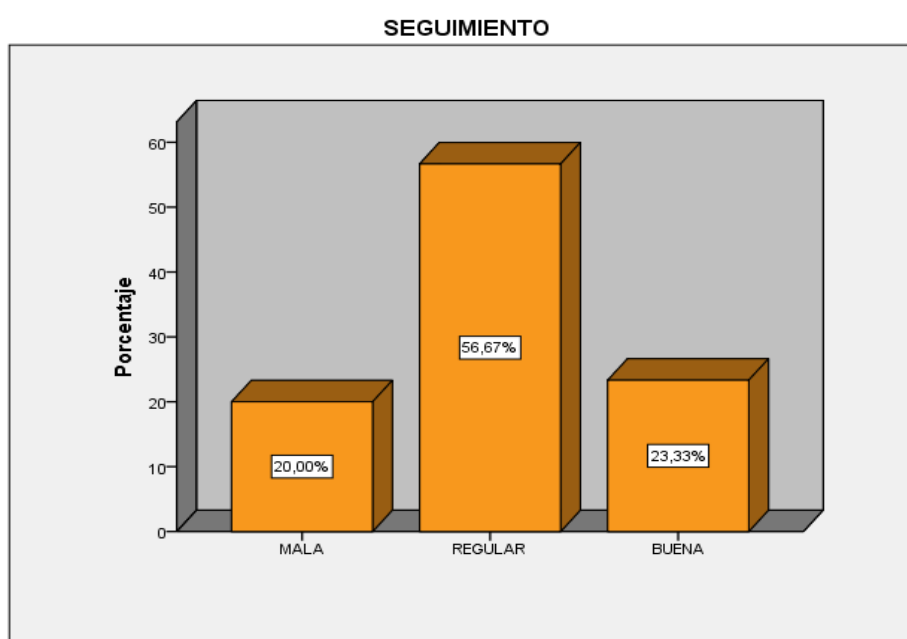
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	6	20,0	20,0
REGULAR	17	56,7	76,7
BUENA	7	23,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

La tabla N° 8, referente a la dimensión seguimiento, muestra que el 56,7% de los trabajadores opto por dar una respuesta de regular, seguido por el 23,3% que opino buena y el 20,0%; manifestó mala.

GRAFICO N°4



Fuente: Tabla 8

Análisis. - De los datos de la tabla anterior se deduce que un porcentaje apreciativo e los encuestados adujeron que es regular las prácticas y la atención oportuna a la población por los servidores de la municipalidad de oropesa, además el proceso de retroalimentación en la programación de proyectos de inversión y actividades algunas veces es buena, y que las prácticas de los procesos de continua y mejora de los procesos administrativos es regular en dicha entidad edil.

3.3.- Resumen de la Variable: Planificación Estratégica.

TABLA 9. Planificación estratégica.

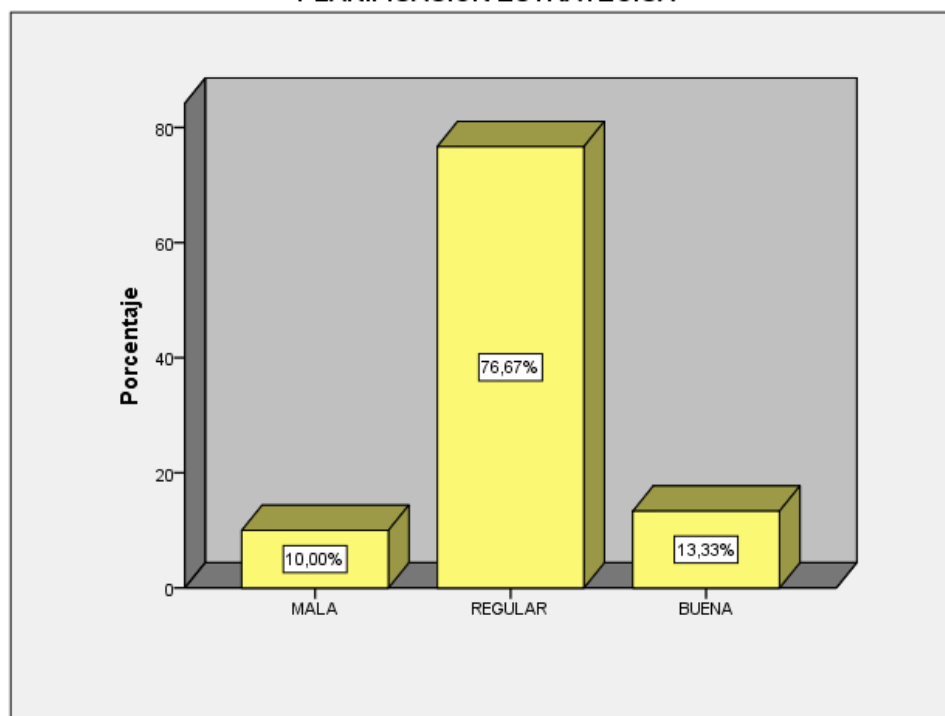
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	3	10,0	10,0
REGULAR	23	76,7	86,7
BUENA	4	13,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017

Interpretación:

De la tabla N° 9, en resumen, sobre la variable planificación estratégica se obtuvo que el 76,7% de los trabajadores encuestados optaron por la alternativa regular, seguido por el 13,3% que dieron una respuesta de buena, y el 10,0% optó por responder buena.

GRAFICO N°5
PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA



Fuente: Tabla 9

Análisis.- De los datos hallados en la tabla anterior se determinó que existe una regular planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi, esto porque un porcentaje mayor de los ediles encuestados optaron por responder que es regular la proyección de escenario futuro que tiene esta entidad, que además el análisis de riesgo es a veces buena, los mismos encuestados aducen que la organización en esta institución se da con un enfoque casi positivo, así mismo la visión en esta entidad edil es regularmente estratégica, cuyos objetivos planificados regularmente induce al cumplimiento de las metas, por otro lado los mismos encuestados indican que los indicadores planteados para los proyectos de inversión, es a veces buena el cual acompañado con un regular conocimiento de la misión de la municipalidad por parte de los trabajadores ediles, como también las acciones estratégicas por parte de estos se da con el apoyo mancomunado de los gerentes de las diferentes áreas, el cual lo consideran como una fortaleza intencional, es así que en dicha municipalidad la continuidad y retroalimentación en los procesos de planificación estratégica se da de manera regular.

3.4.- Resultados de la Variable Proceso Presupuestal.

TABLA 10. PROGRAMACIÓN.

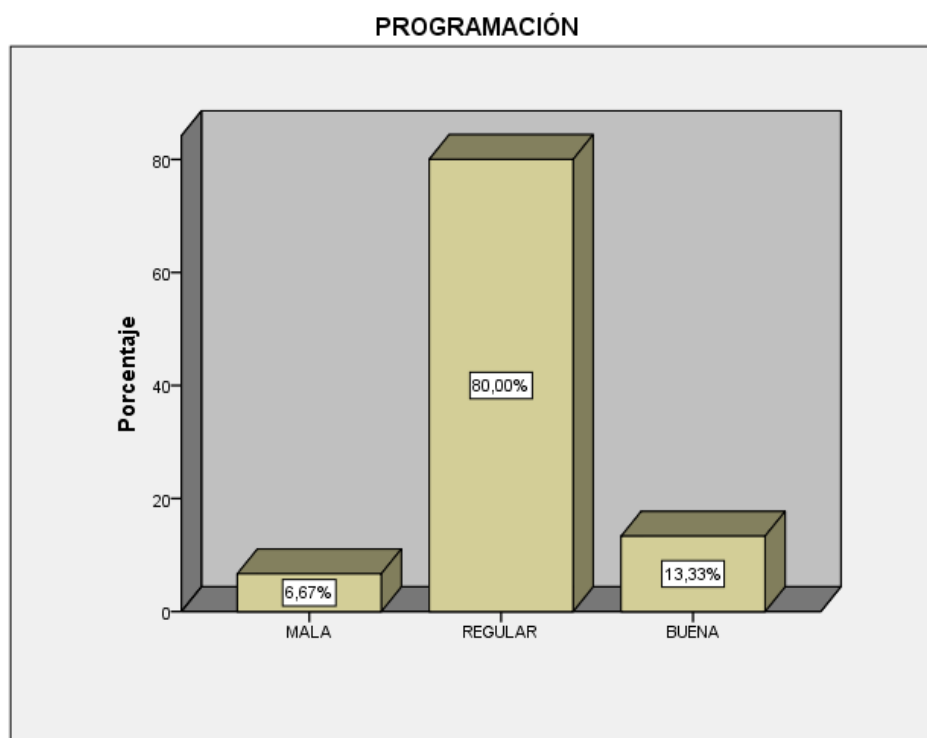
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	2	6,7	6,7
REGULAR	24	80,0	86,7
BUENA	4	13,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

La tabla 10 muestra en cuanto a la dimensión programación que el 80,0% de los trabajadores ediles dio una respuesta de regular, otro 13,3% opto por indicar buena, solo el 6,7% opino mala.

GRAFICO N° 6



Fuente: Tabla 10

Análisis.- La tabla anterior muestra un resultado muy relevante en cuanto a la opinión de los trabajadores encuestados el cual mencionan que el proceso de programación del presupuesto institucional de la municipalidad distrital de Oropesa es regular, como también dieron igual opinión sobre los principios de gastos públicos que se practican en dicha institución, de igual forma los encuestados indican que las estimaciones de los ingresos propios en etapa de formulación del presupuesto es regular, y que las articulaciones en la formulación del presupuesto institucional de esta entidad edil es casi buena.

TABLA 11. Formulación.

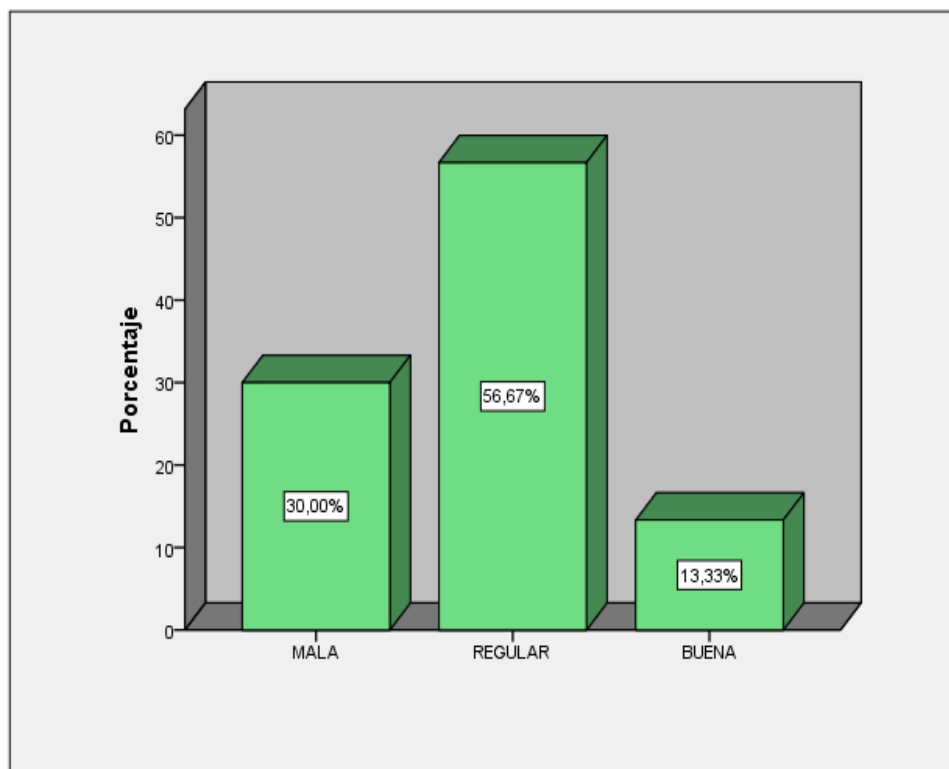
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	9	30,0	30,0
REGULAR	17	56,7	86,7
BUENA	4	13,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

La tabla N°11 muestra con respecto a la dimensión formulación que el 56,7% de los trabajadores dio una respuesta de regular, seguido por el 30,0% que opino mala, sólo el 13,3% de los mismos marcos la alternativa de buena.

GRAFICO N°7
FORMULACIÓN



Fuente: Tabla 11

Análisis.- En referencia a la tabla anterior se aprecia que un porcentaje mayoritario de los encuestados indican que la participación activa de la sociedad civil en los procesos del presupuesto participativo es regular, en donde a veces se da priorización a los proyectos de inversión pública y actividades en los presupuestos participativos, por otro lado estos mismos manifiestan que los procedimientos de programas presupuestales en la formulación del presupuesto institucional es regular, que además la identificación y la priorización de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de oropesa es algunas veces buena, lo que hace igual determinación es la distribución y la determinación de los gastos corrientes en dicha entidad edil.

TABLA 12. Aprobación.

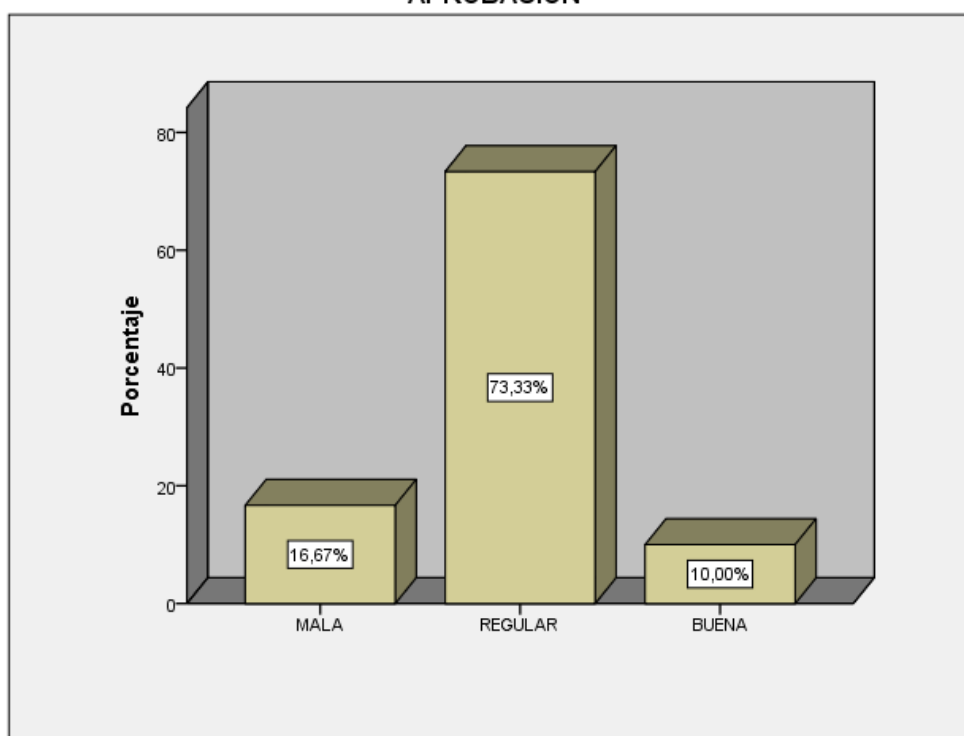
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	5	16,7	16,7
REGULAR	22	73,3	90,0
BUENA	3	10,0	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

De la tabla N°12, se puede observar con respecto a la dimensión aprobación que el 73,3% de los comuneros dio una opinión de regular, seguido por el 16,7% que adujo mala, otro el 10,0% marco bueno.

GRAFICO N°8
APROBACIÓN



Fuente: Tabla 12

Análisis.- en cuanto a los resultados de esta dimensión se aprecia que un buen número de los trabajadores ediles adujeron que los procedimientos de aprobación

del presupuesto institucional de apertura es regular, como también los recursos asignados por fuentes de financiamiento por el gobierno central es ocasionalmente bueno, en esta también se observa que estos consideran al consejo municipal que tiene una organización regular, esto porque la organización institucional de esta municipalidad , con pliego y unidad ejecutora no es tan buena, y que igual apreciación se da al proceso que la institución que autoriza los presupuestos institucionales y la normatividad presupuestal.

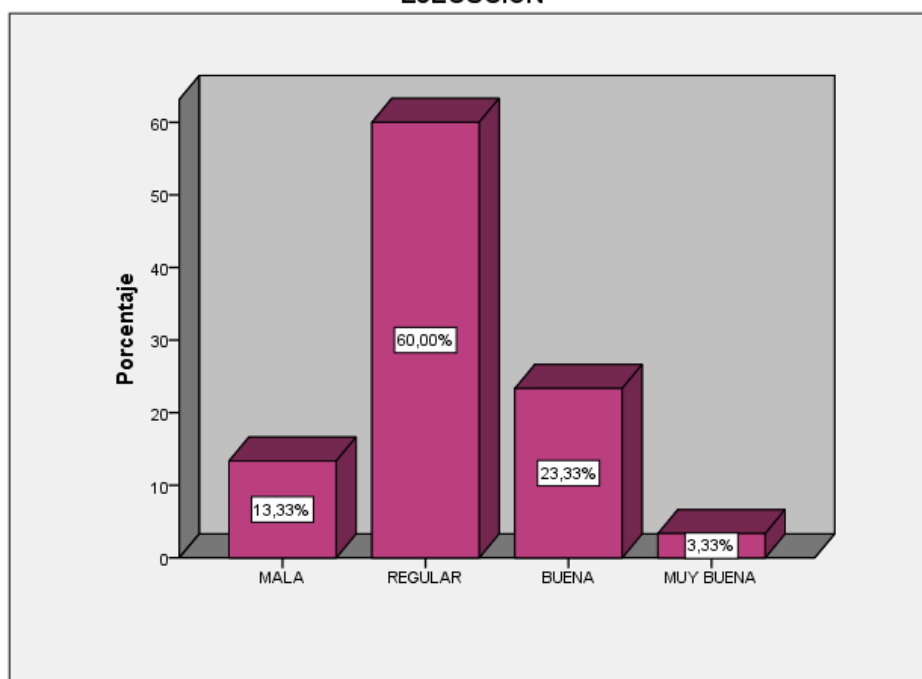
TABLA 13. Ejecución.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	4	13,3	13,3
REGULAR	18	60,0	73,3
BUENA	7	23,3	96,7
MUY BUENA	1	3,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

De la tabla N°13, se puede observar con respecto a la dimensión Ejecución que el 60,0% de los trabajadores ediles dio una opinión de regular, seguido por el 23,3% que adujo buena, otro el 13,3% marco la alternativa mala, solo el 3,3% adujo muy buena.

GRAFICO N°9**EJECUCIÓN**

Fuente: Tabla 13

Análisis.- La tabla anterior muestra que un porcentaje mayor de los ediles que trabajan en la municipalidad de Oropesa expresa que las asignaciones presupuestales son regulares, y que además los procedimientos de certificación presupuestales en los requerimientos de bienes y servicios tiene igual apreciación, por otro lado las directivas de ejecución presupuestal que se aplican en esta institución son regulares, ya que los procedimientos administrativos que se aplican en la fase de compromiso anual y mensual son a veces buenas, cuyo proceso de la aplicación de las directivas internas en fase devengado de gastos públicos es regular, además los procedimientos de la programación de calendario de pagos mensuales en esta institución no es a tiempo, lo que trae que los trámites administrativos en la fase girado sea regular.

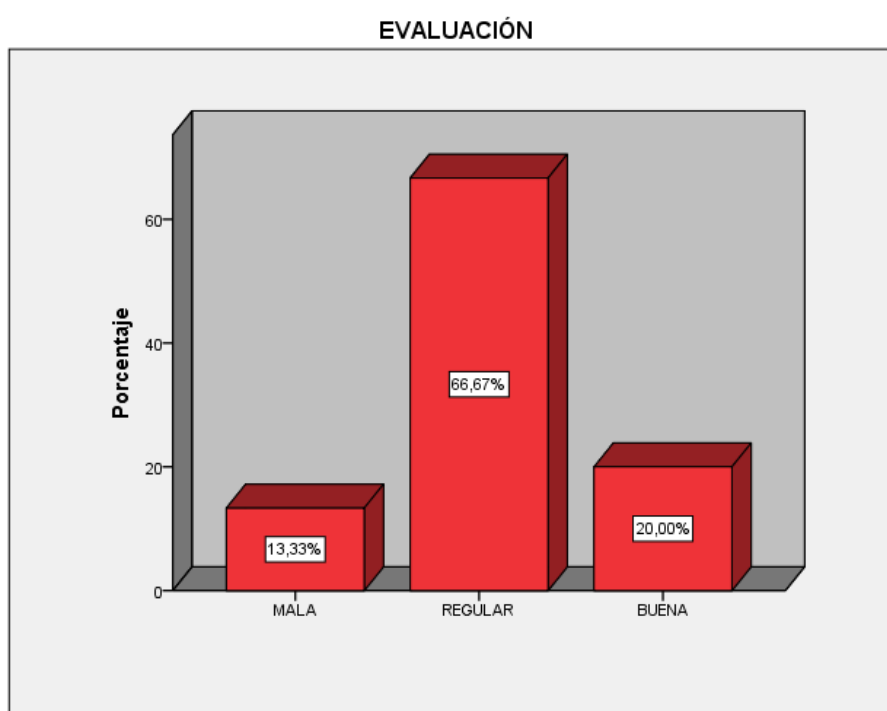
TABLA 14. Evaluación.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	4	13,3	13,3
REGULAR	20	66,7	80,0
BUENA	6	20,0	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017.

Interpretación:

De la tabla anterior, se puede observar con respecto a la dimensión Evaluación que el 66,7% de los trabajadores ediles dieron una opinión de regular, seguido por el 20,0% que marcaron buena, otro el 13,3% marco la alternativa mala.

GRAFICO N° 10

Fuente: Tabla 14

Análisis.- En cuanto al análisis de esta dimensión la anterior tabla muestra que un porcentaje mayor de los trabajadores de la municipalidad de Oropesa aducen que la evaluación de eficiencia de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión y actividades es regular, como también esta actitud se muestra en la eficacia que dichos encuestados desempeñan en esta institución, y que la programación de las metas presupuestales en los proyectos de inversión y gastos corrientes se dan de manera regular en esta entidad edil.

3.5.- Resumen de la Variable Proceso Presupuestal.

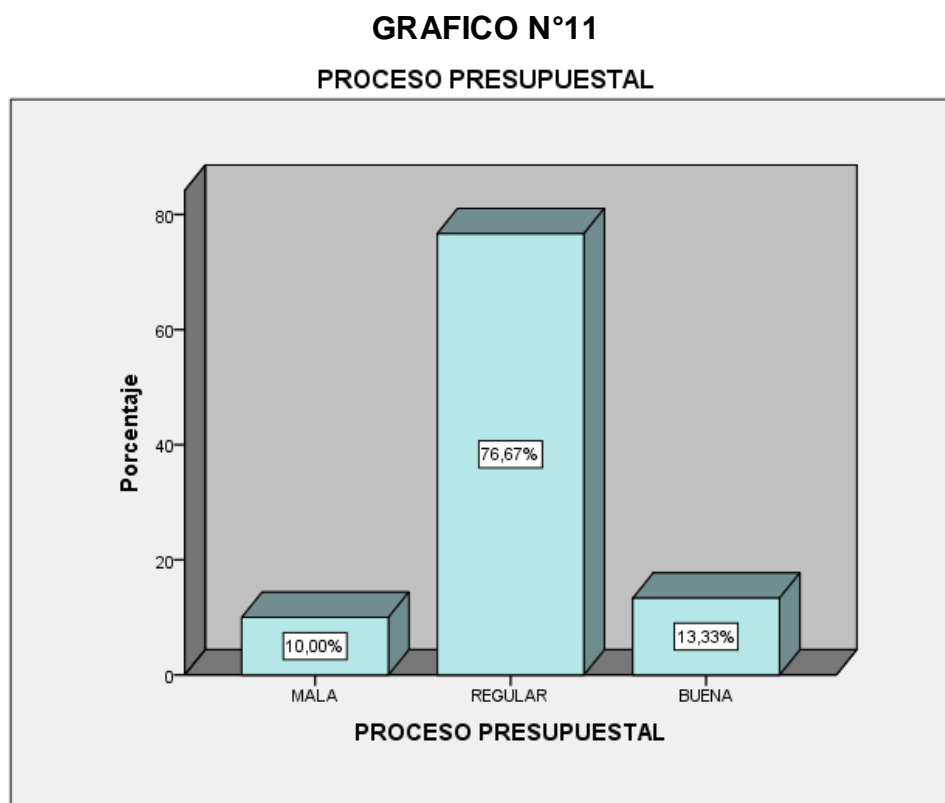
TABLA 15. Proceso presupuestal.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
MALA	3	10,0	10,0
REGULAR	23	76,7	86,7
BUENA	4	13,3	100,0
Total	30	100,0	

FUENTE: Elaboración propia - 2017

Interpretación:

De la tabla N°15 se observa en resumen en lo referente a la variable proceso presupuestal que el 76,7% de los trabajadores encuestados optaron por la alternativa regular, mientras que el 13,3% marco bueno, seguido por el 10,0% que respondió mala.



Fuente: Tabla 15

Análisis.- La tabla anterior nos muestra en resumen valores muy apreciativos, lo que nos ayudó a concluir que el proceso presupuestal es regular en la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi, esto debido a que los trabajadores ediles indican que los procesos de programación en esta institución son regulares, cuyo gasto público no justifica lo planificado en el presente año, además la estimación de ingresos a esta entidad es mínima, y que la participación de la sociedad en la priorización de presupuesto para el desarrollo de obras es regular, por otro lado se observa que los programas presupuestales son pocos esto a que los proyectos de inversión a veces son aprobados, a esto se suma los gastos corrientes que se efectúa en esta municipalidad, lo que hace que el presupuesto institucional de apertura sea regular, esto a que las fuentes de financiamiento son regulares, y que la instancia que autoriza los presupuestos algunas veces tiene una funcionalidad casi buena, lo que genera que la asignación del presupuesto anual sea regular en esta institución edil.

3.6.- Prueba de Hipótesis General

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo como la planificación en la municipalidad se relaciona con el proceso de presupuesto, en el que planteamos enunciados anticipados al cual denominamos hipótesis cuya comprobación requiere de la utilización de estadísticos como es en nuestro caso el coeficiente de correlación Tau B de Kendall, en el que en una tabla de contingencia de 2X2 se determina el nivel de relación entre variables como también la confiabilidad, de allí nuestros resultados para determinar nuestra hipótesis tanto general como específicas lo mostramos en las siguientes tablas.

TABLA 16.

Correlación entre Planificación estratégica y Proceso presupuestal.

			PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA	PROCESO PRESUPUESTAL
Tau_b de Kendall	PLANIFICACIÓN	Coeficiente de correlación	1,000	0,85**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	PROCESO	Coeficiente de correlación	0,85**	1,000
	PRESUPUESTAL	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

Interpretación y análisis:

Hipótesis estadísticas	Ho: la planificación estratégica y el proceso presupuestal no se relacionan estadísticamente.
	Ha: la planificación estratégica y el proceso presupuestal se relacionan estadísticamente.
Nivel de significación	$\alpha = 0,05$
Coeficiente de correlación	0,85 = Alta correlación
Valor p calculado	$p = 0,000$
Conclusión	Como $p < 0,05$, aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

Prueba de Sub Hipótesis

En el siguiente acápite se procedió a determinar cómo la planificación estratégica se relaciona con las dimensiones del proceso presupuestal.

1.- Correlación entre Planificación estratégica y Programación.

TABLA 17.

		PLANIFICACIÓN		
			ESTRATEGICA	PROGRAMACIÓN
Tau_b de Kendall	PLANIFICACIÓN	Coefficiente de correlación	1,000	0,76**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	PROGRAMACIÓN	Coefficiente de correlación	0,76**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

Interpretación y análisis:

Hipótesis estadísticas	Ho: la planificación estratégica y el Proceso presupuestal no se relacionan estadísticamente.
	Ha: la planificación estratégica y la Programación se relacionan estadísticamente.
Nivel de significación	$\alpha = 0,05$
Coefficiente de correlación	0,76 = Alta correlación
Valor p calculado	$p = 0,000$
Conclusión	Como $p < 0,05$, aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y la Programación en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

2.- Correlación entre Planificación estratégica y Formulación.

TABLA 18.

			PLANIFICACIÓN	
			ESTRATEGICA	FORMULACIÓN
Tau_b de Kendall	PLANIFICACIÓN	Coefficiente de correlación	1,000	0,73**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	FORMULACIÓN	Coefficiente de correlación	0,73**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

Interpretación y análisis:

Hipótesis estadísticas	<p>Ho: la planificación estratégica y la formulación no se relacionan estadísticamente.</p> <p>Ha: la planificación estratégica y la formulación se relacionan estadísticamente.</p>
Nivel de significación	$\alpha = 0,05$
Coefficiente de correlación	0,73 = Alta correlación
Valor p calculado	$p = 0,000$
Conclusión	Como $p < 0,05$, aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y la formulación en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

3.- Correlación entre Planificación estratégica y Aprobación.

TABLA 19.

			PLANIFICACIÓN	
			ESTRATEGICA	APROBACIÓN
Tau_B de Kendall	PLANIFICACIÓN	Coefficiente de correlación	1,000	0,51**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	.	,003
		N	30	30
	APROBACIÓN	Coefficiente de correlación	0,51**	1,000

	Sig. (bilateral)	,003	.
	N	30	30
Interpretación y análisis:			
Hipótesis estadísticas	Ho: la planificación estratégica y la aprobación no se relacionan estadísticamente.		
	Ha: la planificación estratégica y la aprobación se relacionan estadísticamente		
Nivel de significación	$\alpha = 0,05$		
Coefficiente de correlación	0,51 = Moderada correlación		
Valor p calculado	$p = 0,003$		
Conclusión	Como $p < 0,05$, aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y la aprobación en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.		

4.- Correlación entre Planificación estratégica y Ejecución.

TABLA 20.

		PLANIFICACIÓN		
			ESTRATEGICA	EJECUCIÓN
Tau_b de Kendall	PLANIFICACIÓN	Coefficiente de correlación	1,000	0,75**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
	EJECUCIÓN	Coefficiente de correlación	0,75**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30
Interpretación y análisis:				
Hipótesis estadísticas	Ho: la planificación estratégica y la ejecución no se relacionan estadísticamente.			
	Ha: la planificación estratégica y la ejecución se relacionan estadísticamente			

Nivel de significación	$\alpha = 0,05$
Coefficiente de correlación	0,75 = Alta correlación
Valor p calculado	$p = 0,003$
Conclusión	Como $p < 0,05$, aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y la ejecución en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

5.- Correlación entre Planificación estratégica y Evaluación.

TABLA 21.

			PLANIFICACIÓN	
			ESTRATEGICA	EVALUACIÓN
Tau_b de Kendall	PLANIFICACIÓN	Coefficiente de correlación	1,000	0,70**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	30	30
		EVALUACIÓN	Coefficiente de correlación	0,70**
	ESTRATEGICA	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	30	30

Interpretación y análisis:

Hipótesis estadísticas	Ho: la planificación estratégica y la evaluación no se relacionan estadísticamente.
	Ha: la planificación estratégica y la evaluación se relacionan estadísticamente

Nivel de significación	$\alpha = 0,05$
Coefficiente de correlación	0,70 = Alta correlación
Valor p calculado	$p = 0,003$
Conclusión	Como $p < 0,05$, aceptamos la hipótesis alterna y concluimos que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y la evaluación en la municipalidad distrital de Oropesa,

IV. DISCUSIÓN

La planificación estratégica y el proceso presupuestal en las municipalidades se ha convertido en un tema muy álgido y controversial por parte de los servidores públicos esto debido a que en muchos de estas instituciones municipales adolecen de una buena organización en la planificación y programación de los procesos presupuestales y en la priorización de los proyectos de inversión que benefician a la población, de allí la inspiración de la presente investigación en el que se busca determinar cómo la planificación estratégica se relaciona con el proceso presupuestal en el distrito de Oropesa, Provincia de Quispicanchi, cuyos resultados mayores de opinión de los encuestados lo vemos en los párrafos más adelante.

Según CEPLAN, (2014) la planificación estratégica en el sector público es considerado como una herramienta de diagnóstico, análisis para la toma de decisiones y de gestión de actuar y marcar el camino que debe recorrer el futuro de la institución donde se debe adecuar a los cambios establecidos por el gobierno central y adecuarse a la realidad de la región, provincia y distrital en beneficio de la población mayoría, con el fin de cubrir las demandas que les solicita la población en su entorno y lograr el máximo de eficiencia y la calidad de los servicios básicos marcados en la constitución del estado.

En referencia a la primera variable planificación estratégica la tabla N°5 de la dimensión análisis prospectivo muestra que el 76,7% de los trabajadores municipales manifiestan que el nivel de proyección del escenario futuro de la municipalidad es regular y que los estudios de análisis de riesgo en las brechas sociales en salud y educación en ocasiones es buena, por otro lado se observa que las oportunidades que tiene la institución municipal en tema de desarrollo institucional es regular, esto porque las funciones y la organización de esta entidad municipal son mínimas, además la aplicación de los enfoques de planificación estratégica es regular, así mismo en la tabla N° 6 referido a la dimensión estratégica se halló que el 66,7% de los trabajadores aducen que la

visión estratégica del plan de desarrollo concertado es regular y que igual apreciación dan para los objetivos estratégicos que tiene el plan desarrollo concertada del distrito de Oropesa, a pesar que estos se encuentran articulados, y cuyas metas establecidas son algunas veces buenas, lo que trae consigo que la aplicación de los indicadores de la planificación estratégica es regular, en cuanto a la dimensión institucional la tabla N° 7 mostro que el 73,3% de los encuestados consideran que la misión institucional están articulados de manera regular con los roles de la municipalidad, además las alineaciones de las acciones estratégicas y las actividades en la formulación del plan operativo institucional POI son regulares, esto a que dicha entidad municipal ocasionalmente mantiene una fortaleza institucional, por otro lado la tabla N° 8 de la dimensión seguimiento el 56,7% de los trabajadores indican que la atención oportuna a la población por los servidores de la municipalidad es regular y que igual apreciación dan al proceso de retroalimentación en la programación de proyectos de inversión, lo que muestra que las prácticas de los procesos de continua y mejora de los procesos administrativos sean regulares, en referencia a la tabla N° 9 muestra en resumen que el 76,7% de los trabajadores encuestados dieron una opinión de regular el cual nos llevó a determinar que existe una regular planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa, provincia de Quispicanchi.

De la segunda variable de estudio del proceso presupuestal, en la tabla N° 10 de la dimensión programación el 80,0% de los servidores encuestados adujeron que el proceso de programación del presupuesto institucional de la municipalidad distrital de Oropesa es regular y que de igual manera son los principios de gastos públicos que se practica, ya que la estimación de los ingresos propios es muy poco, esto a que la formulación del presupuesto institucional se da de manera improvisada, por otro lado la tabla N° 11 referente a la dimensión formulación se obtuvo que el 56,7% de los encuestados indicaron que la participación activa de la sociedad civil en los procesos de presupuesto participativo es regular y que de igual manera es la priorización de los proyectos de inversión pública y actividades en los procesos del presupuesto participativo y la identificación, la priorización de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Oropesa, en cuanto a la dimensión aprobación, la tabla N° 12 muestra que el 73,3% de los

trabajadores opinan que los procedimientos de aprobación del presupuesto institucional de apertura es regular, cuyos recursos asignados por fuentes de financiamiento por el gobierno central aplica igual actitud con este, además se observa que la organización y función del consejo municipal no es tan bueno organizados, esto porque la autorización de los presupuestos institucionales y la normatividad se da de manera regular, así mismo en cuanto a la dimensión ejecución, la tabla N° 13 se halló que el 60,00% de los encuestados manifiestan que es regular las asignaciones presupuestales a la municipalidad distrital de Oropesa cuyos procedimientos de certificación presupuestales en los requerimientos de bienes y servicios no son tan buenos, por otro lado las directivas de ejecución presupuestal que se aplican en dicha entidad municipal, van de mano con los procedimientos administrativos que se aplican en la fase de compromiso anual y mensual, lo que hace que estas actividades tengan una opinión de regular por parte de estos trabajadores, además en referencia a la tabla N° 14 de la dimensión evaluación el 66,7% de los trabajadores manifestaron que la eficiencia de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión y actividades es regular, el cual refleja en la eficacia de desarrollo de estas obras por parte de la municipalidad, luego del análisis de las respectivas dimensiones de esta variable es así que en la tabla N° 15 en resumen se halló que el 76,7% de los trabajadores municipales encuestados marcaron la alternativa regular, lo que nos ayudó a determinar de que el proceso presupuestal es regular en la municipalidad Distrital de Oropesa, provincia de Quispicanchi.

Según Sablisch, (2012) el Proceso Presupuestal es conjunto de organismo, normas y procedimientos que conducen todas las entidades del sector público, se definido la estimación formal de los ingresos y gastos para un periodo determinado dentro del contexto de las operaciones de una organismo o entidad del sector público, así como del contexto de todo el estado de cada país. El presupuesto general de la república es similar al presupuesto de conjunto de documentos mediante el cual se materializan una serie de sistematizada de procedimientos con respecto a la ocurrencia de determinados ingresos y gastos de todo el sector público de país, en un periodo dado que generalmente es un año.

Mediante la estadística inferencial se procedió a determinar de la hipótesis general como específicas planteadas en este trabajo de investigación, esto con la finalidad de hallar la correlación entre variables de estudio, para ello recurrimos a utilizar el coeficiente Tau B de Kendall, es por ello la tabla N° 16 se halló un coeficiente de 0,850 (alta correlación), como también se halló la significatividad en lo que $p < \alpha$, es decir $0,000 < 0,05$ (significativo) lo que nos llevó a la conclusión de que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi, similar proceso y resultados se hallaron para las sub hipótesis planteadas en el presente trabajo de investigación esto mostrado en las tablas N° 17 al N°21.

V. CONCLUSIONES

PRIMERO. - Al finalizar el proceso de investigación de la tabla N° 9 de este trabajo de investigación muestra que el 76,7% de los trabajadores de la municipalidad dieron una opinión que es regular, otro 13,3% marco la alternativa de buena, y el 10,00% respondió mala lo que nos llevó a concluir que existe una regular planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa - Quispicanchi.

SEGUNDO.- Se llegó a la conclusión que el proceso presupuestal es regular en la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi, esto demostrado en los valores hallados en la tabla N° 15 en donde el 76,7% de los trabajadores municipales encuestados opto por responder regular, otro 13,3% respondió buena y solo el 10,0% marco la alternativa de mala con respecto a la segunda variable.

TERCERO.- según la tabla N° 16 nos lleva a la conclusión de que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi, esto demostrado mediante la correlación Tau B de Kendall, cuyos valores encontrados fue de 0,850 (alta correlación) y que (alfa): $\alpha = 5\%$ (0,05) es mayor al p-valor encontrado, ósea que $0,000 < 0.05$ (significativo) entre las dos variables del presente trabajo de investigación.

CUARTO.- según la tabla N° 17 a la tabla N° 21 se llegó a la conclusión de que existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y las dimensiones del proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi, esto demostrado mediante la correlación Tau B de Kendall, cuyos valores de correlación fueron altos y que (alfa): $\alpha = 5\%$ (0,05) es mayor al p-valor encontrado, ósea que $0,000 < 0.05$ (significativo).

QUINTO.- Luego del análisis de las dimensiones y los resultados hallados en el presente trabajo de investigación y mediante la correlación entre las variables del presente trabajo de investigación se concluye que si la planificación estratégica es regular entonces el proceso presupuestal será regular en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi.

VI. RECOMENDACIONES

- Se sugiere al señor alcalde de la municipalidad distrital de Oropesa, debe mejorar los procesos planificación estratégica y el proceso presupuestal en participación activa con los servidores públicos, para una mejora continua en la administración pública, con el propósito de brindar un servicio oportuno y de calidad a la población del distrito de Oropesa.
- Que, mediante su equipo técnico y órganos de asesoría, deben diseñar e implementar los manuales y estrategias en los procesos de planificación y presupuestal en mejora continua en la gestión municipal y que este sea evaluado por el gobierno central y regional, el cual repercutirá en la mejor atención de las necesidades sociales de esta municipalidad.
- Se sugiere a Gerente municipal y sub gerentes de los diferentes órganos de línea, órganos de asesoría y órganos de apoyo de la municipalidad distrital de Oropesa, efectuar una mejor planificación en coordinación con el personal a su cargo y establecer estrategias acciones y metas con ello superar el índice hallado en el presente trabajo de investigación, lo que traerá mejor beneficio a la municipalidad distrital de Oropesa.
- Sugiere a la gerencia municipal y sub gerentes de las diferentes áreas de la municipalidad distrital de Oropesa, apoyar señor alcalde en el proceso planificación estratégica y el proceso presupuestal, el cual contribuyera en la mejora continua de la gestión municipal y los beneficiarios serán la población en general, con la presentación de los servicios públicos oportuna, como en la ejecución y entrega de los proyectos de inversión pública a servicio de la población en general.
- Se sugiere a la población en general de la municipalidad distrital de Oropesa, mediante distintas organizaciones participar activamente en todos los procesos de planificación y proceso del presupuesto en la priorización los proyectos de inversión pública y actividades que contribuya la disminución de brechas sociales y con ella buscar el engrandecimiento de toda la población del distrito de Oropesa.

VII. REFERENCIAS

- Aedo Martínez, J. M. (2005). Estrategias para Desarrollar un Modelo de Planificación Estratégica y Control de Gestión en Sug Gerencia Educacio. Santiago, Chile.
- Bieto, M. (2015). Planificación Estratégica del Gobierno Electrónico Departamental Uruguay. Uruguay.
- Brockner Zavaro, R. (2005). Desarrollo, Planificación Estretegica y Corporativismo Local. Mar de Plata, Argentina.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2014). 001-CEPLAN Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico. Lima. Peru.
- Cisneros Pichihua, M. (2015). El Presupuesto por Resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas en el Periodo 2012-2014. Andahuaylas, Peru.
- Minin, S. (2014). Planificación Político Estratégica en Sector Público. Río de la Plata, Argentina.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2004). Ley 28411 Ley General de Sistema Macional de Presupuesto Público. Lima. Peru.
- Neyra Gutiérrez, M. A. (2012). El Planeamiento y el Presupuesto Público y su Influencia en la Gestión Pública . Lima, Peru.
- Ogliastri, E. (2007). Manual de Planificación Estratégica. Estados Unidos.
- Rodríguez Gonzales, P. (2007). Herramienta de Control de Presupuesto y Análisis de Proyecto. Gogota, Colombia.
- Sablisch Huamani, C. (2012). Derecho Financiero, una Visión Actual en el Perú. lca, Peru.
- Zuñiga Parada, A. (2015). Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la Elaboración y Formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público de Ecuador. Guayaquil, Ecuador.

ANEXOS

Anexo 01 Matriz de Encuesta



ENCUESTAS PARA MEDIR LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL OROPESA – QUISPICANCHI – 2017

Distinguido (as) amigo(a) recorro a su persona para que pueda brindarme su apoyo en responder con sinceridad y veracidad la siguiente encuesta que tiene por finalidad recoger la información sobre: **PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA**. No existen respuestas correctas o incorrectas, sino una apreciación personal. Utilice el tiempo necesario. La encuesta es anónima e individual. Muchísimas gracias por su colaboración valiosa.

Marque una X en el recuadro correspondiente de acuerdo a las siguientes preguntas, cuya escala de apreciación es el siguiente.

Muy buena	Buena	Regular	Mala
3	2	1	0

N°	PREGUNTAS	Muy buena	Buena	Regular	Mala
01	¿Cómo es el nivel de proyección del escenario futuro de la Municipalidad distrital de Oropesa?				
02	¿El proceso de proyección estratégica de desarrollo del Distrito es?				
03	¿Los estudios de análisis de riesgo en las brechas sociales en salud y educación son?				
04	¿Cómo es la Infraestructura de la Municipalidad en sistema de prevención de riesgos?				
05	¿Las oportunidades que tiene la Municipalidad en tema de desarrollo Institucional son?				
06	¿Cómo son los Procesos y oportunidades en la planificación estratégica de la municipalidad?				
07	¿Cómo considera las funciones y la organización Institucional en la Municipalidad?				
08	¿Las Organizaciones de sociedad civil en el distrito de Oropesa cuentan con una?				
09	¿La aplicación de los enfoques de planificación estratégico en la municipalidad es?				
10	¿Cómo lo considera la visión estratégica del Plan desarrollo concertado del distrito de Oropesa?				
11	¿Cómo es la articulación de la visión de desarrollo estratégica del distrito de Oropesa?				
12	¿Los objetivos estratégicos que tiene el plan desarrollo concertada del distrito de Oropesa son?				
13	¿Cómo considera que los objetivos estratégicos institucionales de la Municipalidad están articulados con Plan Desarrollo Concertado?				
14	¿Las metas establecidas en Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad son?				
15	¿Cómo son los cumplimientos de las metas del plan incentivo Municipalidad en el presente año?				
16	¿Cómo es la aplicación de la planificación estratégica en los proyectos de inversión y actividades?				
17	¿Cómo son los indicadores que utiliza la municipalidad para la evaluación de los proyectos de inversión y actividades?				
18	¿Concederá que la misión Institucional están articulados con los roles de la municipalidad?				
19	¿Cómo son las alineaciones de las acciones estrategias y las actividades en la formulación del plan Operativo Institucional POI?				
20	¿La distribución de los recursos públicos a los proyectos de inversión y actividades son?				
21	¿Cómo lo Considera que la municipalidad tiene buena fortaleza institucional en sus autoridades y funcionarios?				
22	¿Cómo son las buenas prácticas y la atención oportuna a la población por los servidores de la municipalidad?				
23	¿El proceso de retroalimentación en la programación de proyectos de inversión y actividades son?				
24	¿Las prácticas de los procesos de continua y mejora de los procesos administrativos son?				

Anexo 02 Matriz de Encuesta



ENCUESTAS PARA MEDIR LA IMPORTANCIA DEL PROCESO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL OROPESA – QUISPICANCHI - 2017

Distinguido (as) colega recurro a su persona para que pueda brindarme su apoyo en responder con sinceridad y veracidad la siguiente encuesta que tiene por finalidad recoger la información sobre: **EL PROCESO PRESUPUESTAL**. No existen respuestas correctas o incorrectas, sino una apreciación personal. Utilice el tiempo necesario. La encuesta es anónimo e individual. Muchísimas gracias por su colaboración valiosa.

Marque una X en el recuadro correspondiente de acuerdo a las siguientes preguntas, cuya escala de apreciación es el siguiente.

Muy buena	Buena	Regular	Mala
3	2	1	0

N°	PREGUNTAS	Muy buena	Buena	Regular	Mala
01	¿El proceso de programación del presupuesto institucional de la municipalidad distrital de Oropesa es?				
02	¿Cómo son los principios de gastos públicos que se practica en la municipalidad?				
03	¿Las estimaciones de los ingresos propios en etapa de formulación del presupuesto de la Municipalidad son?				
04	¿Cómo son las articulaciones en la formulación del presupuesto Institucional de la municipalidad?				
05	¿La Participación activa de la sociedad civil en los procesos del presupuesto participativo es?				
06	¿La priorización de los proyectos de inversión pública y actividades en los proceso del presupuesto participativo son?				
07	¿Cómo son los procedimientos de programas presupuestales en la formulación del presupuesto Institucional?				
08	¿La identificación y la priorización de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Oropesa son?				
09	¿La distribución y la determinación de los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Oropesa son?				
10	¿Cómo son los Procedimientos de aprobación del presupuesto Institucional de Apertura?				
11	¿Los recursos asignados por fuentes de financiamiento por el Gobierno central son?				
12	¿Considera al concejo municipal que tiene una organización y función?				
13	¿La Organización institucional de la Municipalidad como pliego y unidad ejecutora es?				
14	¿Cómo le concederá la institución que autoriza los presupuestos institucionales y la normatividad de presupuestal?				
15	¿Cómo son las asignaciones presupuestales a la municipalidad Distrital de Oropesa?				
16	¿Los procedimientos de certificación presupuestales en los requerimientos de bienes y servicios son?				
17	¿Las directivas de ejecución presupuestal que se aplican en la Municipalidad distrital de Oropesa son?				
18	¿Los procedimientos administrativos que se aplican en la fase de compromiso anual y mensual son?				
19	¿La aplicación de las directivas internas en fase Devengado de gastos públicos en la municipalidad es?				
20	¿Los procedimientos de la programación de calendario de pagos mensuales en la municipalidad son?				
21	¿Los procedimientos de trámites administrativos en la fase girado son?				
22	¿La evaluación de eficiencia de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión y actividades es?				
23	¿Cómo es ejecución eficacia de los recursos públicos en la municipalidad?				
24	¿Cómo son la programación de las metas presupuestales en los proyectos de inversión y gastos corrientes?				

Anexo 03 Validación Juicio de Expertos - N° 01

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
 ESCUELA DE POSTGRADO
 MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

NOMBRE : Br. Hilario Mamani Halanocca

MENCIÓN : *Gestión Pública*

FECHA : *29-03-2017*

II. OBSERVACIONES EN CUANTO A:

1. FORMA:

Aceptable

2. CONTENIDO:

Aceptable

3. ESTRUCTURA:

Aceptable

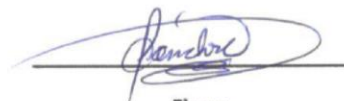
III. APORTE Y/O SUGERENCIAS:

.....

IV. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación

Debe corregirse



Firma

Mg. o Dr. *Flavio Ricardo Sanchez* ^①

DNI : *23803533*

N° de Celular *984 614563*

Anexo 04 Validación Juicio de Expertos - N° 01

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSTGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

1.1 TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: "PLANIFICACION ESTRATEGICA Y EL PROCESO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL OROPESA – QUISPICANCHI AÑO 2017"

1.2 NOMBRE DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN: Cuestionario recolección dato de planificación Estratégica

1.2 INVESTIGADOR: HILARIO MAMANI HALANOCCA

COMPO NENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			0-20 %	21-40 %	41-60 %	61-80 %	81-100%
Forma	1.REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				✓	
	2.CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				✓	
	3.OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.				✓	
Contenido	4.ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				✓	
	5.SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.				✓	
	6.INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente las variables de investigación.				✓	
Estructura	7.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.				✓	
	8.CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.				✓	
	9.COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables				✓	
	10.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.				✓	

2 APORTE Y/O SUGERENCIAS:


PROMEDIO DE VALORACIÓN: 89%

3 LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación

Debe corregirse

..... del 2017


 Firma

Mg. o Dr. Flavio Ricardo Sánchez Ortiz

DNI : 23803533

Anexo 05 Validación Juicio de Expertos - N° 02

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSTGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

NOMBRE : Br. Hilario Mamani Halanocca
MENCIÓN :
FECHA : Cusco, 29 de marzo del 2017

II. OBSERVACIONES EN CUANTO A:

- 1. FORMA: Aceptable
- 2. CONTENIDO: Aceptable
- 3. ESTRUCTURA: Aceptable

III. APORTE Y/O SUGERENCIAS:

IV. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación
Debe corregirse


Firma
Mg. o Dr. Edwards Aguine E
DNI : 23854868
N° de Celular 984623542

Dr. Eduardo José Aguine E

Anexo 06 Validación Juicio de Expertos - N° 02

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
 ESCUELA DE POSTGRADO
 MAestrÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
 VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

1.1 TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: "PLANIFICACION ESTRATEGICA Y EL PROCESO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL OROPESA – QUISPICANCHI AÑO 2017"

1.2 NOMBRE DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN: Cuestionario recolección dato de planificación Estratégica

1.2 INVESTIGADOR: HILARIO MAMANI HALANOCCA

COMPO NENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficient e	Regula r	Bueno	Muy Bueno	Excelen te
			0-20 %	21-40 %	41-60 %	61-80 %	81- 100%
Forma	1.REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				X	
	2.CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.					X
	3.OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.					X
Contenido	4.ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				X	
	5.SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.					X
	6.INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente las variables de investigación.				X	
Estructura	7.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
	8.CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.					X
	9.COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables					X
	10.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.					X

2 APOORTE Y/O SUGERENCIAS:

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 85%

3 LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación

Debe corregirse

Cusco 29 marzo del 2017

Firma

Mg. o Dr. Edwards Aguilar

DNI : 23.854.868

Dr. Edwards Aguilar

Anexo 07 Validación Juicio de Expertos - N° 03

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSTGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

NOMBRE : Br. Hilario Mamani Halanocca
.....
MENCIÓN :
FECHA :

II. OBSERVACIONES EN CUANTO A:

1. FORMA:
..... *Aceptable*

2. CONTENIDO:
..... *Aceptable*

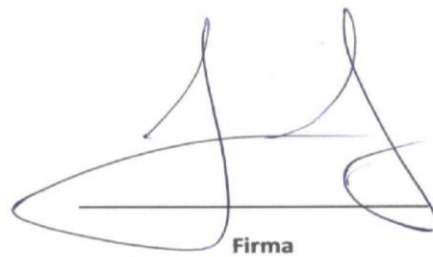
3. ESTRUCTURA:
..... *Aceptable*

III. APOORTE Y/O SUGERENCIAS:

.....
.....
.....

IV. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación
Debe corregirse


Firma

Mg. o Dr. *Edgar Enriquez Romero*
DNI : *27977242*
N° de Celular *984005401*

Mg. Edgar Enriquez Romero

Anexo 08 Validación Juicio de Expertos - N° 03

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSTGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA
VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

1.1 TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN: "PLANIFICACION ESTRATEGICA Y EL PROCESO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL OROPESA – QUISPICANCHI AÑO 2017"

1.2 NOMBRE DEL INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN: Cuestionario recolección dato de **planificación Estratégica**

1.2 INVESTIGADOR: HILARIO MAMANI HALANOCCA

COMPONENTE	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			0-20 %	21-40 %	41-60 %	61-80 %	81-100%
Forma	1.REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios				✓	
	2.CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				✓	
	3.OBJETIVIDAD	Está expresado en conducta observable.					✓
Contenido	4.ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					✓
	5.SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y claridad.				✓	
	6.INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente las variables de investigación.				✓	
Estructura	7.ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					✓
	8.CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación educativa.					✓
	9.COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables				✓	
	10.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico.				✓	

2 APOORTE Y/O SUGERENCIAS:

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 80

3 LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación
 Debe corregirse

22 abril del 2017

Firma

Mg. o Dr. Hilario Mamani Halanocca

DNI : 23977242

Mg. Edgar Enrique Romero

Anexo N° 09 MATRIZ DE CONSISTENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

TÍTULO. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y EL PROCESO PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL OROPESA – QUISPICANCHI 2017

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	METODOLOGÍA								
<p>GENERAL ¿Cuál es la relación que existe entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?</p> <p style="text-align: center;">ESPECÍFICOS</p> <p>¿Cómo se realiza la planificación estratégica en la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?</p> <p>¿De qué manera se realiza el proceso presupuestal en la municipal de la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?</p> <p>¿Cuál es el nivel de relación que existe entre la planificación estratégica y las dimensiones del proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?</p>	<p>GENERAL Determinar Cuál es la relación que existe entre la planificación estratégica y proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017</p> <p style="text-align: center;">ESPECÍFICOS</p> <p>a) Determinar cómo se realiza la planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017</p> <p>b) Determinar de qué manera se realiza el proceso presupuestal en la municipal de la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017</p> <p>c) Determinar Cuál es el nivel de relación que existe entre la planificación estratégica y las dimensiones del proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?</p>	<p>GENERAL Existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y el proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017.</p> <p style="text-align: center;">ESPECÍFICOS</p> <p>Existe una buena planificación estratégica en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017.</p> <p>El proceso presupuestal es bueno en la municipal de la municipalidad Distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017</p> <p>Existe una relación alta y significativa entre la planificación estratégica y las dimensiones del proceso presupuestal en la municipalidad distrital de Oropesa, Quispicanchi -2017?</p>	<p>Variable de estudio 1: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA</p> <p>Variable de estudio 2: PROCESO PRESUPUESTAL</p> <p style="text-align: center;">DIMENSIONES</p> <p>PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis prospectivo. • Estratégica. • Institucional. • Seguimiento. <p>PROCESO PRESUPUESTAL</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programación • Formulación • Aprobación • Ejecución • Evaluación 	<p>Nivel: BASICO DESCRIPTIVO. Tipo: Descriptivo Diseño: no experimental Correlacional.</p> <div style="text-align: center;"> <p>O1 r O2</p> </div> <p>Donde: M: Muestra de estudio O1: Factor es motivacionales O2: Desempeño laboral r : relación directa entre la planificación estratégica y procesos presupuestal.</p> <p>POBLACIÓN Y MUESTRA Población: La población maestra constituye todo los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Oropesa el cual se detalla a continuación.</p> <p>SERVIDORES PÚBLICOS NOMBRADOS</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>VARONES</td> <td>MEJERES</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">17</td> <td style="text-align: center;">13</td> </tr> </table> <p>TOTAL: 30 Muestra: La selección para la muestra se hizo de manera no probabilística.</p> <p>SERVIDORES PÚBLICOS</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <tr> <td>VARONES</td> <td>MUJERES</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">17</td> <td style="text-align: center;">13</td> </tr> </table> <p>TOTAL: 30</p> <p>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS Técnica. Instrumento Análisis documental - Ficha documentario. Encuestas - cuestionario Observación - Ficha de observación</p> <p>MÉTODOS DE ANÁLISIS DE DATOS. Para el procesamiento de datos se utilizará dos paquetes SPSS-23 y MINITAB</p>	VARONES	MEJERES	17	13	VARONES	MUJERES	17	13
VARONES	MEJERES											
17	13											
VARONES	MUJERES											
17	13											

Anexo N° 10. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA” (N° 01)

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	
<p>1.- PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA La planificación estratégica es fundamental para asegurar la coherencia y consistencia en el tiempo de las políticas públicas. A través de los recursos que provee este enfoque (análisis de tendencias, eventos de futuro, escenarios, entre otros), facilita al sector público la adaptación a los cambios constantes y progresivos del entorno, fortalece la capacidad de afrontar los probables riesgos y aprovecha las oportunidades que plantea el porvenir. Asimismo, provee a los decisores políticos y la sociedad organizada una visión compartida del futuro. (CEPLAN, 2014)</p>	<p>Planificación estratégica es una herramienta que permite a las organizaciones prepararse para enfrentar las situaciones que se presentan en el futuro, ayudando con ello a orientar sus esfuerzos hacia metas realistas de desempeño, por lo cual es necesario conocer y aplicar los elementos que intervienen en el proceso de planeación</p>	<p>D1 ANÁLISIS PROSPECTIVO El análisis de prospectiva comprende la identificación de las tendencias, se construyen escenarios de futuro y se analizan riesgos y oportunidades futuro, estimular la participación y asimilación de escenarios y desafíos futuros (apropiación) la puesta en marcha de proyectos pertinentes (acción) y la retroalimentación constante que facilite examinar las brechas entre las imágenes de futuro propuestas y el cumplimiento de metas en el presente (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Escenario futuro - Análisis de Riego - Oportunidades - Organización - Enfoque 	<p>Muy buena Buena Regular Mala</p>	
		<p>D2 ESTRATÉGICA Se construye el escenario apuesta, se formula la Visión, los objetivos estratégicos, los indicadores y metas, se identifican las acciones estratégicas y la correspondiente ruta estratégica. (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - visión - objetivo estratégico - Metas - Estratégica - Indicador 		
		<p>D3 INSTITUCIONAL La determinación de la Misión institucional, los objetivos estratégicos institucionales con sus correspondientes indicadores y metas; asimismo, se identifican las acciones estratégicas institucionales (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Misión - Objetivo - Acción de estratégicas - Recursos - Fortaleza Institucional 		
		<p>D4 SEGUIMIENTO El seguimiento de continuidad de los objetivos estratégicos a través de los indicadores establecidos con el fin de retroalimentar el proceso de planeamiento estratégico, así como para la anticipación de riesgos y oportunidades (CEPLAN, 2014)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Continuidad - Retroalimentación - Procesos continua - oportunidades 		

Anexo 11 MATRIZ DEL INSTRUMENTO PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS DE LA VARIABLE PLANIFICACION ESTRATEGICA (N° 1)

IMENSIONES	INDICADORES	PESO	N° DE ITEMS	ITEMS	VALORACIÓN
ANÁLISIS PROSPECTIVO	Escenario futuro.	37.5%	9	¿Cómo es el nivel de proyección del escenario futuro de la Municipalidad distrital de Oropesa?	Muy buena Buena Regular Mala
				¿El proceso de proyección estratégica de desarrollo del Distrito es?	
	Análisis de riesgo			¿Los estudios de análisis de riesgo en las brechas sociales en salud y educación son?	
				¿Cómo es la Infraestructura de la Municipalidad en sistema de prevención de riesgos?	
	Oportunidades.			¿Las oportunidades que tiene la Municipalidad en tema de desarrollo Institucional son?	
				¿Cómo son los Procesos y oportunidades en la planificación estratégica de la municipalidad?	
	Organización			¿Cómo considera las funciones y la organización Institucional en la Municipalidad?	
Enfoque	¿Las Organizaciones de sociedad civil en el distrito de Oropesa cuentan con una?				
ESTRATÉGICA	Visión	33.3%	8	¿Cómo lo considera la visión estratégica del Plan desarrollo concertado del distrito de Oropesa?	
				¿Cómo es la articulación de la visión de desarrollo estratégica del distrito de Oropesa?	
	Objetivo estratégico.			¿Los objetivos estratégicos que tiene el plan desarrollo concertada del distrito de Oropesa son?	
				¿Cómo considera que los objetivos estratégicas institucionales de la Municipalidad están articulados con Plan Desarrollo Concertado?	
	Metas			¿Las metas establecidas en Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad son?	
				¿Cómo son los cumplimientos de las metas del plan incentivo Municipalidad en el presente año?	
Estratégica	¿Cómo es la aplicación de la planificación estratégica en los proyectos de inversión y actividades?				
Indicador	¿Cómo son los indicadores que utiliza la municipalidad para la evaluación de los proyectos de inversión y actividades?				
INSTITUCIONAL	Misión	16.6%	4	¿Concederá que las misiones Institucionales están articulados con los roles de la municipalidad?	
	Acciones estratégicas.			¿Cómo son las alineaciones de las acciones estrategias y las actividades en la formulación del plan Operativo Institucional POI?	
	Recursos.			¿La distribución de los recursos públicos a los proyectos de inversión y actividades son?	
	Fortaleza Intencional			¿Cómo lo Considera que la municipalidad tiene buena fortaleza institucional en sus autoridades y funcionarios?	
SEGUIMIENTO	Continuidad	12.5%	3	¿Cómo son las buenas prácticas y la atención oportuna a la población por los servidores de la municipalidad?	
	Retroalimentación			¿El proceso de retroalimentación en la programación de proyectos de inversión y actividades son?	
	Procesos continua			¿Las prácticas de los procesos de continua y mejora de los procesos administrativos son?	
TOTALES		100%	24		

Anexo N° 12. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE “EL PROCESO PRESUPUESTAL” (N° 02)

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION
<p>2.-PROCESOSO PRESUPUESTAL</p> <p>Proceso Presupuestal se define como una estimación formal de los ingresos y gastos para un período dado, tanto dentro del contexto de las operaciones de un organismo o entidad, así como del contexto de todo un Estado.</p> <p>Sin embargo, la importancia del Presupuesto Público es extraordinaria: constituye la base del ordenamiento fiscal de un Estado y es, al mismo tiempo, la garantía para la ciudadanía de lo que le irrogará en términos tributarios el financiamiento del Estado, teniendo como contrapartida la realización de obras y la producción y prestación de bienes y servicios públicos. (Sablich Huamani, 2011)</p>	<p>Procesos presupuestal es una expresión cuantitativa formal de los objetivos que se propone alcanzar la administración de la empresa en un período con la adopción de las estrategias necesarias para lograrlas, de igual forma, este autor indica que es una estimación programada, de manera sistemática, de las condiciones de operación y de los resultados a obtener por un organismo en un periodo determinado</p>	<p>1. PROGRAMACIÓN</p> <p>Establecer los objetivos Institucionales a lograr durante el Año Fiscal dentro del marco del Plan Estratégico Sectorial Multianual y en función al Plan Estratégico Institucional, determinar la demanda global de los gastos que implicará la prestación del servicio que desarrolla el pliego la estimación de ingresos y comparación de cifras presupuestarias asignadas al Pliego (Sablich Huamani, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Procesos. -Gasto público. -Estimación -Ingresos -Articulación 	<p>Muy buena Buena Regular Mala</p>
		<p>2. FORMULACIÓN</p> <p>Definición, consistencia y revisión del proyecto de Estructura Funcional Programática del Pliego, elaboración del anteproyecto de presupuesto del pliego para el próximo ejercicio, sustentación ante el MEF, elaboración del proyecto de presupuesto anual del Sector, sustentación ante el Congreso de la República, programación mensual de gastos. (Sablich Huamani, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Proyectos de inversión -Gastos corrientes. - Ejercicio fiscal - Priorización. - Participativo -Programas presupuestales 	
		<p>3. APROBACIÓN</p> <p>La aprobación del presupuesto institucional de apertura PIA correspondiente a los Pliegos del gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local, se aprueban mediante la resolución del titular del pliego a más tardar el 31 de diciembre de cada Año Fiscal. mediante Acuerdo de Concejo y promulgado mediante Resolución del Titular (Sablich Huamani, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Presupuesto institucional de apertura. -Fuente de financiamiento. -Concejo Municipal - Pliego 	
		<p>4. EJECUCIÓN</p> <p>Programación Trimestral de gastos, autorización de calendarios de compromisos, certificación presupuestal, compromiso anual y compromiso mensual en función a la autorización de Calendario de Compromisos, formulación y consistencia de la información trimestral de ejecución de ingresos y gastos de funcionamiento y gastos de inversión pública. Sólo durante dicho plazo se aplican los ingresos percibidos, cualquiera sea el período del que se deriven, así como se ejecutan las obligaciones de gasto que se hayan devengado hasta el último día del mes de diciembre, siempre que corresponda a los créditos presupuestarios aprobados en los Presupuestos. (Sablich Huamani, 2011)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Asignación Presupuestal -Presupuesto compromiso de calendario PCA -Priorización de Calendario. -Certificación Presupuestal -Compromiso anual -Devengado -Girado 	
		<p>5. EVALUACIÓN</p> <p>Determinar el grado de “Eficacia” en la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos, así como el cumplimiento de las metas presupuestarias contempladas en las actividades y proyectos para el período en evaluación. Determinar el grado de “Eficiencia” en el cumplimiento de las metas presupuestarias, en relación a la ejecución presupuestaria de los gastos efectuados durante el período a evaluar.</p> <p>Explicar las desviaciones presentadas en el comportamiento de la ejecución de ingresos y egresos comparándolas con la estimación de recursos financieros y la previsión de gastos contemplados en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) así como en el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y determinar las causas que las originaron.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Presupuesto Institucional Modificado -Eficacia -Eficiencia -Metas Presupuestales - Ejecución Fisca - Determinación de causas 	

Anexo N° 13. MATRIZ DEL INSTRUMENTO PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS DE LA VARIABLE “EL PROCESO PRESUPUESTAL” (N° 02)

DIMENSIONES	INDICADORES	PESO	N° DE ITEMS	ITEMS/REACTIVO	ESCALA DE MEDICIÓN
PROGRAMACIÓN	Procesos	16.6%	4	¿El proceso de programación del presupuesto institucional de la municipalidad distrital de Oropesa es?	Muy buena Buena Regular Mala
	Gasto público.			¿Cómo son los principios de gastos públicos que se practica en la municipalidad?	
	Estimación de Ingresos			¿Las estimaciones de los ingresos propios en etapa de formulación del presupuesto de la Municipalidad son?	
	Articulación			¿Cómo son las articulaciones en la formulación del presupuesto Institucional de la municipalidad?	
FORMULACIÓN	Participativo	20.8%	5	¿La Participación activa de la sociedad civil en los procesos del presupuesto participativo es?	
	Priorización			¿La priorización de los proyectos de inversión pública y actividades en los proceso del presupuesto participativo son?	
	Programas Presupuestales			¿Cómo son los procedimientos de programas presupuestales en la formulación del presupuesto Institucional?	
	Proyectos de Inversión.			¿La identificación y la priorización de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Oropesa son?	
	Gastos Corrientes			¿La distribución y la determinación de los gastos corrientes en la Municipalidad Distrital de Oropesa son?	
APROBACIÓN	Presupuesto Institucional de Apertura	20.8%	5	¿Cómo son los Procedimientos de aprobación del presupuesto Institucional de Apertura?	
	Fuentes de financiamiento			¿Los recursos asignados por fuentes de financiamiento por el Gobierno central son?	
	Concejo Municipal			¿Considera al concejo municipal que tiene una organización y función?	
	Pliego			¿La Organización institucional de la Municipalidad como pliego y unidad ejecutora es?	
	Instancia que autoriza los presupuestos			¿Cómo le concederá la institución que autoriza los presupuestos institucionales y la normatividad de presupuestal?	
EJECUCIÓN	Asignación del presupuesto anual	29.1%	7	¿Cómo son las asignaciones presupuestales a la municipalidad Distrital de Oropesa?	
	Certificación de Presupuesto			¿Los procedimientos de certificación presupuestales en los requerimientos de bienes y servicios son?	
	Ejecución Presupuestal			¿Las directivas de ejecución presupuestal que se aplican en la Municipalidad distrital de Oropesa son?	
	Compromiso			¿Los procedimientos administrativos que se aplican en la fase de compromiso anual y mensual son?	
	Devengado			¿La aplicación de las directivas internas en fase Devengado de gastos públicos en la municipalidad es?	
	Calendario de pago			¿Los procedimientos de la programación de calendario de pagos mensuales en la municipalidad son?	
	Girado			¿Los procedimientos de trámites administrativos en la fase girado son?	
EVALUACIÓN	Eficiencia	12.5%	3	¿La evaluación de eficiencia de la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión y actividades es?	
	Eficacia			¿Cómo es ejecución eficacia de los recursos públicos en la municipalidad?	
	Metas Presupuestales			¿Cómo son la programación de las metas presupuestales en los proyectos de inversión y gastos corrientes?	
TOTALES		100%	<u>24</u>		

Anexo N° 14 Documentos Presentados a la Municipalidad Distrital de Oropesa

“AÑO DEL BUEN SERVICIO AL CIUDADANO”



Señor:

Pio Alfredo Jurado Huarsaya
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Oropesa

Asunto: Solicito autorización para efectuar encuesta a los funcionarios de la municipalidad

Es grato dirigirme a su distinguida autoridad para saludarlo cordialmente y a su vez solicitar la autorización respectiva para la realización de una encuesta a todos los funcionarios de la municipalidad Distrital de Oropesa, información que utilizare en el proyecto de investigación, **“Planificación Estratégica y el Proceso Presupuestal en la Municipalidad Distrital Oropesa – Quispicanchi – 2017”**, conecedor de su apoyo en los proyectos de investigación que contribuya el desarrollo académico de los funcionarios públicos.

Seguro de contar con su autorización y valioso aporte académico que enriquecerá este proceso de investigación, hago extensivo de mí más sincero salud y gratitud, deseándole éxitos en su gestión municipal.

Atentamente

Mamani Halanocca, Hilario
D.N.I. N° 80061131

Anexo N° 15 Base de datos de Planificación Estratégica

TRABAJADO RES	RESPUESTAS X ITEM X DIMENSION																												
	ANÁLISIS PROSPECTIVO										ESTRATÉGICA										INSTITUCIONAL					SEGUIMIENTO			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	TOTAL	10	11	12	13	14	15	16	17	TOTAL	18	19	20	21	TOTAL	22	23	24	TOTAL	
A1	1	1	1	1	3	2	2	1	1	13	2	2	2	2	2	3	2	1	16	2	1	2	1	6	2	1	2	5	
A2	2	2	1	1	3	2	2	2	2	17	3	2	2	2	3	3	2	1	18	2	2	2	2	8	1	2	2	5	
A3	1	1	0	0	2	0	1	0	0	5	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	2	1	0	0	1	
A4	2	2	1	1	2	2	1	2	1	14	1	1	1	1	2	2	1	1	10	1	1	2	2	6	2	2	1	5	
A5	0	1	1	1	1	1	0	1	0	6	0	0	0	0	1	1	0	0	2	0	1	1	1	3	1	1	1	3	
A6	1	1	1	1	0	0	1	0	0	5	0	0	1	1	1	0	1	0	4	1	0	0	0	1	0	0	0	0	
A7	1	2	1	1	2	1	2	2	2	14	1	1	2	2	2	2	2	2	14	2	2	2	2	8	2	1	2	5	
A8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9	1	1	1	1	1	1	1	1	8	1	1	1	1	4	1	1	1	3	
A9	2	2	1	1	1	2	1	2	1	13	1	2	1	1	2	1	2	1	11	2	1	1	1	5	2	1	2	5	
A10	2	2	2	0	1	2	1	1	2	13	2	1	0	1	1	2	1	1	9	1	2	1	1	5	2	1	2	5	
A11	1	1	2	1	1	2	1	1	1	11	1	0	1	1	0	1	1	1	6	0	1	1	1	3	2	1	1	4	
A12	0	0	0	1	1	1	1	1	1	6	0	1	1	1	1	2	1	1	8	2	1	1	1	5	1	1	1	3	
A13	2	2	2	1	2	1	2	1	1	14	2	2	1	1	2	1	2	2	13	2	2	2	1	7	2	2	1	5	
A14	1	1	1	0	1	2	1	0	2	9	2	1	1	1	1	1	1	1	9	1	2	1	1	5	2	0	2	4	
A15	1	2	2	1	2	1	1	1	1	12	2	1	1	1	2	1	1	0	9	1	1	0	1	3	2	0	1	3	
A16	0	1	1	2	1	1	2	1	0	9	1	0	1	1	1	1	1	0	6	1	1	1	1	4	1	0	1	2	
A17	1	1	2	2	2	1	2	2	1	14	2	2	1	1	1	0	1	1	9	2	2	1	1	6	1	1	1	3	
A18	2	2	2	1	1	2	1	1	1	13	1	2	2	1	2	2	1	1	12	1	2	1	2	6	2	2	1	5	
A19	0	1	1	1	2	1	1	2	1	10	0	0	1	1	1	0	1	0	4	0	0	1	1	2	1	1	1	3	
A20	1	1	2	1	2	1	1	1	2	12	1	2	1	2	1	2	1	1	11	1	2	1	2	6	2	1	1	4	
A21	2	2	1	2	1	1	1	2	2	14	1	0	1	0	1	1	0	2	6	1	1	1	1	4	0	1	0	1	
A22	2	1	1	1	0	1	0	1	1	8	1	0	2	1	1	1	1	0	7	1	1	1	1	4	1	1	1	3	
A23	2	2	2	1	1	1	1	1	2	13	1	1	1	1	1	2	1	2	10	1	1	1	2	5	2	1	1	4	
A24	2	2	1	1	2	2	1	2	1	14	2	1	1	1	1	2	1	1	10	1	1	1	2	5	2	1	2	5	
A25	2	1	2	1	1	0	1	1	1	10	1	2	0	1	1	1	2	2	10	2	1	2	1	6	1	2	1	4	
A26	2	1	1	1	2	2	1	1	1	12	1	1	1	1	2	1	1	1	9	2	1	1	1	5	1	1	1	3	
A27	1	1	1	1	1	2	1	1	2	11	1	1	2	1	1	1	1	1	9	1	1	1	1	4	1	1	1	3	
A28	1	2	1	2	0	1	0	1	1	9	0	2	1	1	1	2	0	0	7	1	0	2	1	4	0	1	0	1	
A29	2	2	1	1	1	0	1	2	2	12	1	1	2	1	1	0	1	0	7	1	1	1	0	3	1	1	1	3	
A30	1	2	1	2	2	2	1	2	2	15	2	2	1	2	2	2	2	1	14	1	2	2	1	6	2	2	2	6	

Anexo N° 16 Base de datos del Proceso Presupuestal

TRABAJADORES	RESPUESTAS X ITEM X DIMENSION																												
	PROGRAMACIÓN					FORMULACIÓN						APROBACIÓN						Ejecución						EVALUACIÓN					
	1	2	3	4	TOTAL	5	6	7	8	9	TOTAL	10	11	12	13	14	TOTAL	15	16	17	18	19	20	21	TOTAL	22	23	24	TOTAL
A1	2	2	2	1	7	2	2	1	2	2	9	1	2	1	1	1	6	2	1	1	2	2	2	1	11	1	1	2	4
A2	2	2	2	1	7	2	2	1	2	2	9	2	2	2	2	2	10	2	2	2	1	2	2	2	13	2	2	2	6
A3	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
A4	2	2	1	1	6	2	2	1	2	1	8	1	1	2	2	2	8	1	1	2	1	1	2	2	10	1	2	2	5
A5	1	1	0	0	2	1	1	0	1	0	3	0	0	1	1	1	3	0	1	1	0	0	1	1	4	0	1	1	2
A6	1	1	1	1	4	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	7	1	1	1	3
A7	2	2	1	1	6	1	2	1	2	2	8	2	1	2	2	3	10	3	3	2	2	1	3	3	17	1	1	2	4
A8	1	1	1	1	4	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	2	2	2	10	2	1	2	5
A9	1	2	1	1	5	1	2	1	1	1	6	1	1	2	1	2	7	2	1	1	1	1	1	2	9	1	1	1	3
A10	1	1	2	1	5	0	1	1	1	1	4	1	2	1	1	1	6	1	2	2	1	2	2	1	11	1	1	1	3
A11	1	2	2	1	6	1	0	0	1	1	3	1	0	1	1	1	4	0	1	1	1	1	1	1	6	1	1	1	3
A12	1	2	1	1	5	1	1	0	1	1	4	1	1	1	0	1	4	0	1	1	1	1	1	2	7	1	2	1	4
A13	2	2	1	2	7	1	2	2	1	2	8	1	2	2	2	2	9	1	2	2	2	2	2	1	12	2	2	1	5
A14	1	2	1	1	5	1	2	2	1	1	7	1	1	1	1	1	5	2	1	1	1	0	1	1	7	1	2	1	4
A15	0	1	1	1	3	1	1	1	1	0	4	1	2	1	1	1	6	1	1	0	1	2	1	2	8	1	1	1	3
A16	1	1	1	1	4	0	1	0	1	1	3	1	1	1	1	1	5	0	1	1	1	1	2	1	7	1	2	1	4
A17	1	1	0	2	4	1	1	1	1	2	6	1	1	1	1	0	4	1	1	1	1	1	1	2	8	1	1	1	3
A18	2	2	1	1	6	2	1	1	2	2	8	1	2	2	1	2	8	1	1	2	1	1	1	2	9	2	1	1	4
A19	1	2	1	1	5	1	2	1	1	2	7	1	1	0	1	0	3	1	1	0	1	1	2	1	7	1	2	1	4
A20	1	1	2	1	5	1	2	1	2	1	7	1	0	1	2	1	5	2	1	1	1	1	2	1	9	2	1	1	4
A21	2	2	1	1	6	2	0	1	1	2	6	1	1	0	2	1	5	2	2	1	1	1	2	1	10	1	2	1	4
A22	1	2	1	2	6	1	0	1	1	0	3	2	2	1	1	0	6	2	1	1	2	1	2	1	10	2	2	2	6
A23	1	1	1	1	4	2	1	1	1	0	5	1	1	1	0	1	4	2	1	1	1	0	1	1	7	1	0	1	2
A24	2	2	2	1	7	2	1	1	1	2	7	1	2	1	2	1	7	2	1	1	1	2	1	1	9	1	2	1	4
A25	2	1	2	1	6	2	1	1	1	2	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	2	2	2	1	12	2	2	1	5
A26	2	1	1	2	6	2	1	2	2	2	9	2	2	1	2	1	8	2	2	1	2	2	2	2	13	2	2	2	6
A27	1	2	1	1	5	1	2	1	1	1	6	2	2	1	1	1	7	1	1	1	1	1	1	1	7	1	1	1	3
A28	2	2	1	2	7	2	1	1	1	2	7	1	1	1	2	1	6	1	2	2	1	0	1	0	7	2	0	0	2
A29	1	1	1	0	3	1	0	1	1	0	3	1	1	1	0	1	4	1	1	0	1	0	0	1	4	0	1	0	1
A30	2	2	2	1	7	1	2	2	1	2	8	1	2	1	1	1	6	2	1	2	1	1	1	2	10	1	2	1	4

Anexo N° 17
ALFA DE CROMBAC POR DIMENSIONES

VARIABLE 1:

ANÁLISIS PROSPECTIVO

Variable omitida	Media total ajustada	Desv.Est. total ajustada	total ajustada	total ajustada	Correlación múltiple cuadrada	Alfa de Cronbach
Item1	21.167	5.596	0.6848	1.0000	0.7126	
Item2	21.033	6.054	0.0496	1.0000	0.7961	
Item3	21.233	5.697	0.7121	1.0000	0.7086	
Item4	21.400	6.234	-0.2622	1.0000	0.8308	
Item5	21.067	5.502	0.7533	1.0000	0.7025	
Item6	21.200	5.915	0.2000	1.0000	0.7780	
Item7	21.367	5.768	0.5828	1.0000	0.7273	
Item8	21.233	6.010	0.1146	1.0000	0.7884	
Item9	21.267	5.595	0.7522	1.0000	0.7027	
TOTAL1	11.233	3.070	0.9976	1.0000	0.6644	

Alfa de Cronbach = 0.7675

ESTRATÉGICA

Variable omitida	Media total ajustada	Desv.Est. total ajustada	total ajustada	total ajustada	Correlación múltiple cuadrada	Alfa de Cronbach
Item10	16.800	6.139	0.6664	1.0000	0.8071	
Item11	16.867	6.426	0.2133	1.0000	0.8552	
Item12	16.833	6.276	0.6385	1.0000	0.8103	
Item13	16.867	6.463	0.3365	1.0000	0.8428	
Item14	16.633	6.212	0.6863	1.0000	0.8049	
Item15	16.600	6.162	0.5704	1.0000	0.8179	
Item16	16.833	6.276	0.6385	1.0000	0.8103	
Item17	17.067	6.438	0.2562	1.0000	0.8510	
TOTAL2	8.967	3.347	0.9986	1.0000	0.7672	

Alfa de Cronbach = 0.8373

INSTITUCIONAL

Variable omitida	Media total ajustada	Desv.Est. total ajustada	total ajustada	total ajustada	Correlación múltiple cuadrada	Alfa de Cronbach
Item18	8.233	2.800	0.6332	1.0000	0.7565	
Item19	8.200	3.022	0.2790	1.0000	0.8582	
Item20	8.233	2.837	0.6428	1.0000	0.7534	
Item21	8.233	2.967	0.4843	1.0000	0.8015	
TOTAL3	4.700	1.643	0.9991	1.0000	0.6307	

Alfa de Cronbach = 0.8066

SEGUIMIENTO

Variable omitida	Media total ajustada	Desv.Est. total ajustada	total ajustada	total ajustada	Correlación múltiple cuadrada	Alfa de Cronbach
Item22	5.700	2.087	0.6590	1.0000	0.6335	
Item23	6.033	2.456	0.0526	1.0000	0.9304	
Item24	5.933	2.116	0.6665	1.0000	0.6290	
TOTAL4	3.533	1.306	0.9997	1.0000	0.4110	

Alfa de Cronbach = 0.7534

Anexo N° 18**VARIABLE 2.****PROGRAMACIÓN**

Variable	Media total	Desv.Est.	total	ajustada	Correlación	Alfa de
omitida	ajustada	total	ajustada	por	múltiple	Cronbach
				elemento	cuadrada	
Item1	8.933	2.212		0.4969	1.0000	0.5957
Item2	8.733	2.377		0.2317	1.0000	0.7094
Item3	9.067	2.273		0.4409	1.0000	0.6212
Item4	9.200	2.455		0.1263	1.0000	0.7497
TOTAL1	5.133	1.306		0.9991	1.0000	0.3273

Alfa de Cronbach = 0.6767

FORMULACIÓN

Variable	Media total	Desv.Est.	total	ajustada	Correlación	Alfa de
omitida	ajustada	total	ajustada	por	múltiple	Cronbach
				elemento	cuadrada	
Item5	10.200	4.046		0.7258	1.0000	0.7876
Item6	10.233	4.264		0.2966	1.0000	0.8700
Item7	10.467	4.125		0.7029	1.0000	0.7924
Item8	10.200	4.366		0.3501	1.0000	0.8606
Item9	10.200	3.951		0.6829	1.0000	0.7965
TOTAL2	5.700	2.292		0.9966	1.0000	0.7274

Alfa de Cronbach = 0.8373

APROBACIÓN

Variable	Media total	Desv.Est.	total	ajustada	Correlación	Alfa de
omitida	ajustada	total	ajustada	por	múltiple	Cronbach
				elemento	cuadrada	
Item10	10.600	3.379		0.7557	1.0000	0.7152
Item11	10.500	3.684		-0.0828	1.0000	0.8938
Item12	10.567	3.360		0.7614	1.0000	0.7137
Item13	10.500	3.452		0.3696	1.0000	0.8061
Item14	10.633	3.285		0.6969	1.0000	0.7301
TOTAL3	5.867	1.889		0.9953	1.0000	0.6505

Alfa de Cronbach = 0.7967

EJECUCIÓN

Variable	Media total	Desv.Est.	total	ajustada	Correlación	Alfa de
omitida	ajustada	total	ajustada	por	múltiple	Cronbach
				elemento	cuadrada	
Item15	16.200	5.635		0.7251	1.0000	0.8291
Item16	16.167	6.097		0.2764	1.0000	0.8789
Item17	16.300	5.724		0.7747	1.0000	0.8231
Item18	16.333	6.155		0.1784	1.0000	0.8888
Item19	16.367	5.726		0.6632	1.0000	0.8364
Item20	16.033	5.869		0.5627	1.0000	0.8480
Item21	16.133	5.722		0.7631	1.0000	0.8245
TOTAL4	8.733	3.140		0.9956	1.0000	0.7953

Alfa de Cronbach = 0.8600

EVALUACIÓN

Variable	Media total	Desv.Est.	total	ajustada	Correlación	Alfa de
omitida	ajustada	total	ajustada	por	múltiple	Cronbach
				elemento	cuadrada	
Item22	6.133	2.113		0.7011	1.0000	0.6907

Item23	6.000	2.364	0.1190	1.0000	0.9502
Item24	6.200	2.124	0.7460	1.0000	0.6666
TOTAL5	3.667	1.295	0.9988	1.0000	0.5191

Alfa de Cronbach = 0.7928

Anexo N° 19

Fotos



