



**Gestión presupuestal por resultados base para el  
desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región  
Tacna, 2019 -2022**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Br. Shirley López Dávila

**ASESOR:**

Dr. Abner Chávez Leandro

**SECCIÓN:**

Ciencias Administrativas

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LIMA – PERÚ**

**2019**



### DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): LOPEZ DAVILA, SHIRLEY

Para obtener el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública, ha sustentado la tesis titulada:

**GESTIÓN PRESUPUESTAL POR RESULTADO BASE PARA EL DESARROLLO DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL #104 EN LA REGIÓN TACNA, 2019 - 2022**

Fecha: 29 de enero de 2019

Hora: 5:00 p.m.

**JURADOS:**

**PRESIDENTE:** Dr. Carlos Fabian Falcon

Firma: .....

**SECRETARIO:** Mg. Janet Cenayra Josco Mendoza

Firma: .....

**VOCAL:** Dr. Abner Chávez Leandro

Firma: .....



El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

..... *Aprobado por unanimidad* .....

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

..... *AAA* .....

**Nota:** El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

### **Dedicatoria**

Dedico este trabajo a mi compañero de toda la vida Elton Mejía, por ser el pilar más importante y por demostrarme siempre su cariño y apoyo incondicional sin importar nuestras diferencias de opiniones, gracias amor por darme fuerzas para continuar con mis metas trazadas sin desfallecer, permitiendo llegar hasta este momento tan importante de mi formación profesional.

A mis hijos: Kenny y Mathias a quiénes amo infinitamente, gracias por comprender mi ausencia sabatina, todo lo que hago es por ustedes mis hermosos, de seguro se vienen tiempos mejores y de hecho los fines de semana serán para disfrutar al máximo con su grata presencia.

### **Agradecimiento**

Agradezco a Dios por bendecirme la vida, por guiarme a lo largo de mi existencia, ser el apoyo y fortaleza en aquellos momentos de dificultad y de debilidad. Gracias a mis padres: Arturo y Meira, por ser los principales promotores de mis sueños, por confiar y creer en mis expectativas, por los consejos, valores y principios que me han inculcado.

Asimismo, un agradecimiento especial a mi hermano Rainer, quien con sus consejos hicieron que pueda crecer día a día como profesional, gracias por tu apoyo incondicional y amistad.

Agradezco a mi suegra y cuñada: Manuela y Loana, por su cariño y constante apoyo, durante todo este proceso, por estar conmigo en todo momento, porque con sus oraciones y palabras de aliento me acompañan en todos mis sueños y metas.

Agradezco a mi docente Dr. Abner Chávez, tutor de mi proyecto de investigación, quien con la enseñanza de sus valiosos conocimientos lograron que me pueda desarrollar como profesional, gracias por su paciencia y dedicación.

### Declaración de autoría

Yo, Shirley López Dávila, estudiante de la Escuela de Posgrado, Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte; declaro el trabajo académico titulado "Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 - 2022" presentada, en 99 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría. En conformidad con la Resolución de Vicerrectorado Académico N° 00011-2016-UCV-VA, Lima, 31 de marzo de 2016.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, diciembre del 2018



Firma

Shirley López Dávila

DNI: 42063897

## Presentación

Señor presidente

Señores miembros del jurado

Presento la Tesis titulada: Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 - 2022, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública.

Esperamos que los modestos aportes contribuyan con algo en la solución de la problemática de la gestión pública en especial en los aspectos relacionados con la Gestión presupuestal por resultados para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 – 2022.

La información se ha estructurado en siete capítulos teniendo en cuenta el esquema de investigación sugerido por la universidad.

En el primer capítulo se expone la introducción, la misma que contiene Realidad problemática, los trabajos previos, las teorías relacionadas al tema, la formulación del problema, la justificación del estudio, las hipótesis y los objetivos de investigación. Asimismo, en el segundo capítulo se presenta el método, en donde se abordan aspectos como: el diseño de investigación, las variables y su operacionalización, población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad, los métodos de análisis de datos y los aspectos éticos. Los capítulos III, IV, V, VI, y VII contienen respectivamente: los resultados, discusión, conclusiones, recomendaciones y referencias.

La autora.

**Índice**

<b>Páginas preliminares</b>	<b>Pág.</b>
Dictámen	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de tablas	X
Índice de figuras	xii
Resumen	xiii
Abstract	xiv
<b>I. Introducción</b>	<b>xv</b>
1.1 Realidad problemática	16
1.2 Trabajos previos	19
1.2.1 Trabajos previos internacionales	19
1.2.2 Trabajos previos nacionales	20
1.3 Teorías relacionadas al tema	23
1.3.1 Gestión presupuestal por resultados base	23
1.3.2 Desarrollo del programa presupuestal 2019-2022	30
1.4 Formulación del problema	39
1.4.1 Problema general	39
1.4.2 Problemas específicos	39
1.5 Justificación del estudio	39
1.5.1 Justificación teórica	40

1.5.2 Justificación práctica	40
1.5.3 Justificación social	40
1.6 Hipótesis	41
1.6.1 Hipótesis general	41
1.6.2 Hipótesis específicas	41
1.7 Objetivos	42
1.7.1 Objetivo General	42
1.7.2 Objetivos Específicos	42
<b>II. Método</b>	<b>43</b>
2.1 Diseño de investigación	44
2.1.1 Enfoque	44
2.1.2 Tipo	44
2.1.3 Nivel	44
2.1.4 Diseño	45
2.1.5 Corte	45
2.2 Variables, operacionalización	45
2.2.1 Gestión presupuestal por resultados	45
2.2.2 Desarrollo del Programa Presupuestal 2019-2022	46
2.2.3 Operacionalización de las variables	46
2.3 Población y muestra	47
2.3.1 Población	47
2.3.2 Muestra	47
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	47
2.4.1 Técnica	47



2.4.2 Instrumento	47
2.5 Métodos de análisis de datos	48
2.6 Aspectos éticos	48
<b>III. Resultados</b>	49
3.1 Resultados descriptivos	50
3.1.1 PIM del programa presupuestal 0104	50
3.1.2 Certificado del programa presupuestal 0104	51
3.1.3 Compromiso del programa presupuestal 0104	52
3.1.4 Devengado del programa presupuestal 0104	53
3.1.5 Girado del programa presupuestal 0104	54
3.2 Resultados de predicción	55
3.2.1 Desarrollo de PIM 2019-2022	55
3.2.2 Desarrollo del certificado 2019-2022	57
3.2.3 Desarrollo del compromiso 2019-2022	59
3.2.4 Desarrollo del devengado 2019-2022	60
3.2.5 Desarrollo del girado 2019-2022	62
<b>IV. Discusión</b>	64
<b>V. Conclusiones</b>	69
<b>VI. Recomendaciones</b>	72
<b>VIII. Referencias</b>	74
<b>Anexos</b>	78
Anexo 1 Artículo científico	
Anexo 2 Matriz de consistencia	
Anexo 3 Instrumento de recolección de datos	

## Índice de tablas

	Pág.	
Tabla 1	Matriz de operacionalización de la variable gestión presupuestal por resultados	47
Tabla 2	Matriz de operacionalización de la variable desarrollo del programa presupuestal 2019-2022	48
Tabla 3	Resultados del PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	52
Tabla 4	Resultados de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	53
Tabla 5	Resultados de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	54
Tabla 6	Resultados de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	55
Tabla 7	Resultados de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	56
Tabla 8	Resultados de proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022	57
Tabla 9	Resultado del Anova de la proyección de PIM 2019 – 2022	58
Tabla 10	Ejecución del parámetro de proyección de PIM 2019 – 2022	58
Tabla 11	Resultados de proyección de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022	59
Tabla 12	Resultado del Anova de la proyección de certificado 2019 – 2022	60
Tabla 13	Ejecución del parámetro de proyección de certificado 2019 – 2022	60

Tabla 14	Resultados de proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022	61
Tabla 15	Resultados de proyección de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022	62
Tabla 16	Resultado del Anova de la proyección de devengado 2019 – 2022	63
Tabla 17	Ejecución del parámetro de proyección de devengado 2019 – 2022	63
Tabla 18	Resultados de proyección de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022	64
Tabla 19	Resultado del Anova de la proyección de girado 2019 – 2022	65
Tabla 20	Ejecución del parámetro de proyección de girado 2019 – 2022	65

**Índice de figuras**

	Pág.	
Figura 1	Resultados del PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	52
Figura 2	Resultados de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	53
Figura 3	Resultados de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	54
Figura 4	Resultados de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	55
Figura 5	Resultados de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	56
Figura 6	Resultados de dispersión de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	57
Figura 7	Resultados dispersión de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	59
Figura 8	Resultados dispersión de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	61
Figura 9	Resultados dispersión de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	62
Figura 10	Resultados dispersión de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017	64

## Resumen

La presente investigación titulada “Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022”, tuvo como objetivo determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitirá obtener el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

La metodología que se empleó en la presente investigación fue de tipo aplicada, enfoque cuantitativo, nivel predictivo, diseño no experimental y corte longitudinal. La población fue conformada por 2 unidades ejecutoras del Programa Presupuestal 0104 de la Región Tacna y no existe muestra porque se trabajó con el 100% de la población. Se empleó como técnica para el proceso de recolección de información, el análisis documental y el instrumento empleado fue la ficha de análisis documental.

Se concluyó que la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. Respecto al PIM aumentará en 2019 a 1,168,622.4 y se prevé un descenso sostenido durante el período 2019 a 2022. El certificado se espera que disminuya, en cuanto a la proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, es constante el descenso del presupuesto durante los años 2019 a 2022. Respecto a la proyección del devengado, para el período 2019-2022 se evidencia un descenso sostenido y finalmente, la proyección girado del programa presupuestal, se espera que la tendencia hacia el período 2019-2022 sea de aumento constante.

**Palabras clave:** gestión presupuestal por resultados, programa presupuestal, PIM, certificado, compromiso, devengado, girado.

## Abstract

The present research entitled "Budgetary management by base results for the development of budget program 0104 in the Tacna Region, 2019 -2022", aimed to determine how the budget management by base results developed in the outgoing management will allow obtaining the model of prediction of the budget of the following period of the Tacna regional government, 2019 -2022.

The methodology used in the present investigation was of the applied type, quantitative approach, predictive level, non-experimental design and longitudinal section. The population was conformed by 2 executing units of the 0104 Budgetary Program of the Tacna Region and there is no sample because we worked with 100% of the population. It was used as a technique for the information gathering process, the documentary analysis and the instrument used was the document analysis file.

It was concluded that the budgetary management by base results developed in the outgoing management allowed to obtain the model of prediction of the budget of the following period of the regional government Tacna, 2019 -2022. Regarding the IMP, it will increase in 2019 to 1,168,622.4 and a sustained decrease is expected during the period 2019 to 2022. The certificate is expected to decrease, in terms of the commitment projection of the 0104 budget program in the Tacna Region, the budget decrease is constant during the years 2019 to 2022. Regarding the projected accrual, for the period 2019-2022 a sustained decrease is evidenced and finally, the projection turned of the budgetary program, it is expected that the trend towards the period 2019-2022 will be constant increase.

**Keywords:** budget management by results, budgetary program, PIM, certificate, commitment, accrued, rotated.

## **I. Introducción**

## 1.1 Realidad problemática

Conforme con la OMS puntualiza la emergencia y/o urgencia médica como aquella condición repentina e inesperada que amenaza la vida y salud de los individuos de manera inminente, por lo que requiere de atención médica inmediata de forma oportuna e integral para evitar complicaciones, secuelas y prevenir muertes.

La coyuntura actual de la oferta de servicios de salud en nuestro país es representativa, por lo que en muchos de los hospitales públicos se observa sobresaturación en los servicios de emergencia –determinada como el trance donde la carencia de atención médica sobrepasa el límite a los recursos que están dispuestos en los servicios de emergencias del hospital, de tal manera que perjudica negativamente en la calidad de atención médica propuesta por el servicio de emergencia. Por otro lado, cabe señalar que la atención es intrahospitalaria es decir no se da una atención médica oportuna a aquella población que requiere ser atendida en el lugar donde ocurre la emergencia y urgencia médica.

La sobresaturación en los servicios de emergencia y urgencia en los hospitales y la falta de atención médica en el lugar de emergencia, impide que la población reciba una solicitud médica pertinente, por lo que, los pacientes afrontan tiempos de retrasos extensos en los servicios de emergencia para ser admitidos, tratados y hospitalizados; y tiempos prolongados para una atención adecuada en el lugar donde ocurre la emergencia. El retraso de la atención médica impacta desfavorablemente en la salud y vida del paciente (morbilidad y/o mortalidad), lo cual disminuye en la satisfacción de los usuarios e incrementa el costo de atención médica.

Por lo tanto, es importante el tiempo de respuesta ante una emergencia y/o urgencia médica, tomando en cuenta aquellas emergencias que son sensibles al tiempo y/o requiere de una respuesta compleja, como por ejemplo una emergencia de trauma encéfalo craneano (TEC) el cual requiere de una respuesta compleja y es sensible al tiempo de respuesta.

Cabe señalar que en nuestro país, existen diferentes números telefónicos a los que la población accede ante una necesidad de atención por emergencias y urgencias médicas como son: #116 Bomberos Voluntarios del Perú, #105 de la



Policía Nacional del Perú, #110 Defensa Civil, #115 Cruz Roja, números de las Municipalidades y Serenazgo, entre otros; cuyos actores abordan al paciente sin mayores conocimientos de primera respuesta médica y trasladan directamente a los Establecimientos de Salud sin una coordinación previa que garantice la continuidad de la atención a las necesidades del ciudadano.

El objetivo de un servicio médico de emergencia efectivo es proporcionar un tratamiento calificado para todos aquellos que lo necesiten dentro del período crítico de la "hora dorada de trauma" y en el caso de emergencias médicas dentro de un tiempo de respuesta de 5- 10 minutos. Los avances en la atención médica y la tecnología en las últimas décadas han mejorado significativamente las posibilidades de un tratamiento médico de emergencia eficaz y la posibilidad de reducir drásticamente la mortalidad.

Es por ello, que se ve la necesidad de poner en funcionamiento una serie de sistemas y procesos ligados de la solicitud de urgencias y emergencias médicas tanto intrahospitalaria y prehospitolaria, promoviendo en el contiguo de la población y de las asociaciones prestadoras de salud, la precaución de enfermedades y fallecimientos prescindidos, mediante la activación del sistema de emergencias a través de un único número de emergencias que garantice la atención pre-hospitalaria y la coordinación integral con las ambulancias de los centros de salud de los diferentes niveles de atención y complejidad en que se encuentra organizando el Sistema de Salud.

Acercas de los inconvenientes de salud de la población, en el entorno nacional durante el año 2015, el 10,6 % de los habitantes, tuvo algún accidente o dificultad de salud que necesitaban ser atendidos urgentemente por los médicos, durante el último año. Según región natural, el elevado porcentaje lo tiene la selva con un 14,6%. Seguido de la sierra con 11,6% y la costa con 9,7%.

En el transcurso del año 2016, el 9,1% de la comunidad tuvo alguna dificultad con su salud o fueron víctimas de un accidente, por lo que necesitaban ser atendidos de forma inmediata en un centro de salud en el último año. Según región natural, el mayor porcentaje se presenta en la Selva (11,3%), seguido de la Sierra (10,6%) y la Costa (8,3%).

En este contexto el Estado estableció lineamientos de política para contribuir con la reducción de esta problemática creando el programa presupuestal 0104 que

como consecuencia específica tiene la reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias médicas, mediante la atracción, conducción y otorgación de medios o recursos para la salud, de acuerdo con las prioridades, objetivos e intervenciones requeridas. Es relevante mencionar, que el Programa Presupuestal se llevó a cabo el año 2012 y abarcó activamente la participación de todos los niveles de gobierno.

Una de las principales finalidades de la Administración Pública es hacer partícipe a un estado que se encuentre apto de brindar de forma eficiente, adecuado, eficaz y con principios de equipos tanto de los servicios como los bienes públicos que requiere la comunidad. El presupuesto público es una de los materiales más esenciales para alcanzar este propósito, es la elemental herramienta económica y de planificación financiera para cumplir las funciones del Estado de repartición, estabilización y asignación.

Vigentemente, el Perú administra sus presupuestos ligado al marco del designado Presupuesto por Resultados, otorgado a los programas presupuestales, al respecto, el Perú año (2006), da cuenta de la ley 28927, donde se mencionó en cuyo artículo 10° acerca de la puesta en funcionamiento del presupuesto por resultados, determina la práctica de la gestión presupuestaria referida en resultados, impulsando en su ciclo de integración, materiales como las metas físicas, planificación presupuestaria estratégica, indicadores de resultados y exposición de pruebas piloto de evaluación.

No obstante, a la presencia de la norma, el poco nivel de conocimiento del presupuesto por resultados, es un elemento insuficiente en su activación por lo tal motivo es relevante explorar y estudiar si es el modo correcto de administrar las tácticas del estado parcialmente nueva, logra su finalidad de incentivar el crecimiento económico y social en el país, en particular en el entorno de salud. La presente investigación toma énfasis en el programa decrecimiento de la aniquilación por emergencias y urgencias médicas y originada su importancia es fundamental comprender y desglosar como se desarrolla acerca de la disposición y delegación de los recursos financieros importantes para tener resultados que favorezcan a la población de manera medible mediante una excelente calidad de gasto.

En ese sentido, precisar que el Gobierno Regional de Tacna tiene asignado presupuesto en dos unidades ejecutoras en el marco del PP 0104, dando

cumplimiento de la ejecución del gasto asignado a través de los productos y actividades programados, tanto en los servicios prehospituarios y hospitalarios, sin embargo, se precisa que a lo largo de los años no se ha visto incremento de asignación presupuestal.

## **1.2 Trabajos previos**

### **1.2.1 Trabajos previos internacionales**

Almache (2016), en su trabajo de investigación titulado *Análisis y evaluación de las asignaciones económicas al presupuesto del hospital de la policía nacional Guayaquil no. 2 periodo 2012-2016*, para obtener el título profesional de Magister en Finanzas Corporativas, por la universidad de Guayaquil, Ecuador. Su principal objetivo fue analizar el comportamiento de las asignaciones económicas del Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil No. 2, en el periodo 2012 al 2016 del presupuesto del Hospital. La metodología de la investigación fue de nivel descriptivo y explicativo. La población estuvo constituida por el área financiera del Hospital de la policía y la muestra se consideró al 100% del universo, es decir, censal. La técnica que se empleó en el proceso de recolección de información fue la observación y el análisis documental, los instrumentos empleados fueron las fichas de observación y base de datos. Se concluyó que durante los años 2015 y 2016 el presupuesto del hospital ha sufrido variaciones en sus asignaciones, por tanto, existe una disminución del 16.63 % en cada uno de los ítems presupuestarios principalmente para la adquisición de equipos médicos con tecnología de punta, además se recomienda a los directivos tomar acciones de austeridad y control del consumo, para ser eficientes en la calidad del gasto y no tener inconvenientes al final de cada ejercicio fiscal.

Sánchez (2016), en su tesis titulada *Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala*, para optar el grado profesional de Magister en Gestión y Políticas Públicas, por la Universidad de Chile. Su principal objetivo fue analizar específicamente la implementación del presupuesto por resultados por parte del ente rector en las instituciones públicas de Guatemala, dentro del marco de la gestión por resultados y conocer el estado actual del proceso. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cualitativo. La técnica empleada en la recolección de información fue el análisis documental y como

instrumento la base de datos y plataforma. Se concluyó que la implementación de la gestión por resultados conforma, desde un principio, una decisión positiva de gestión pública. Además, no existen recursos financieros por un descenso en la evasión tributaria y recaudación; el uso de este enfoque genera facilidad al Estado dar prioridad a los recursos que están aptos en función de la problemática y fiscalizaciones que deben realizarse.

América (2014), en su tesis titulada *Gestión presupuestaria de los hospitales públicos del estado Zulia bajo el nuevo modelo de gestión*, para adquirir el grado académico profesional de Magister en Gerencia de Empresas, por la universidad de Zulia Vicerrectorado Académico Serviluz, Venezuela. Su principal objetivo fue analizar la gestión presupuestaria de los Hospitales Públicos del estado Zulia bajo un nuevo modelo de gestión. La metodología de la investigación manejó el tipo descriptivo, con un diseño no experimental, transaccional. El universo fue constituido por 4 hospitales públicos del estado Zulia bajo un nuevo modelo de Gestión y la muestra fue censal. Para la recolección de información se empleó como técnica la encuesta, siendo el cuestionario el instrumento. Se concluyó que respecto al proceso de formulación del presupuesto anual de los hospitales públicos del estado Zulia, las instituciones establecen políticas presupuestarias y estiman las hipótesis presenciadas en el presupuesto de la nación al instante de formular su presupuesto. Además, los hospitales públicos del Estado Zulia, cumplen con los requerimientos y políticas presupuestarias de acuerdo a lo establecido por la nación, sin embargo la dirección no tiene el conocimiento y habilidades en el área de presupuesto y no hay una relación significativa con el resto del departamento de la institución, debido a que la etapa de formulación del presupuesto no comienza por el director del hospital.

### **1.2.2 Trabajos previos nacionales**

Gutiérrez (2018), en su tesis titulada *Programa presupuestal PpR, calidad y eficiencia de gestión de los recursos públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*, para optar el grado de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad por la Universidad César Vallejo, tuvo como objetivo general determinar la relación entre el programa presupuestal PpR con la calidad y eficiencia de la gestión de los recursos públicos. La metodología fue no experimental, de enfoque cuantitativo,

además presento un nivel correlacional de corte transversal. La población fue de 46 trabajadores del área de gestión de recursos públicos y la muestra censal. La técnica que se utilizó fue la encuesta y el instrumento empleado fue el cuestionario. Además determinó la confiabilidad del mismo mediante alfa de cronbach. Se concluyó que hay relación entre las variables, programa presupuestal por resultados y la calidad de gestión de recursos públicos, evidenciando R. Spearman de 0.847 y un p-valor de 0.000 ( $<0.05$ ). Además, el programa presupuestal y la calidad de gestión de recursos poseen un nivel medio de acuerdo al 59% y 72% de los trabajadores de la Dirección de Salud, respectivamente. Finalmente, el programa presupuestal en la población estudio está en plena fase de consolidación.

Luna (2018), en su tesis titulada *Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014*, para optar por el grado de Maestra en Gestión Pública por la Universidad César Vallejo, tuvo el objetivo de establecer cómo contribuye la gestión presupuestal por resultados en la asignación presupuestal con la ejecución financiera en el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014. La metodología fue hipotética-deductiva de enfoque cuantitativo y nivel descriptivo-explicativo, con diseño no experimental y corte transversal. La población fue de 18 programas presupuestales que el pliego presupuestal 402 Gobierno Regional Puno ha considerado para el ejercicio presupuestal 2014, no existe muestra, porque se trabajó con el 100% de la población. La técnica fue el análisis documental y ficha documental como instrumento. Se concluyó que anualmente existe un saldo en la ejecución financiera que es positivo ( $p: ,029 < \alpha: ,05$ ) así que se rechazó la hipótesis nula para consolidar que la gestión presupuestal por resultados interviene en la ejecución financiera en el gobierno Regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014. Finalmente, El modelo de predicción de  $Y = -1.194.123 + 3.372.069X$  expresado en soles reflejó incremento positivo entre la relación de las variables y al no haber significativas diferencias en ambos índices se explica que las metas logradas están acorde a las metas financieras programadas, alcanzado los objetivos de adquirir conclusiones positivas sobre su totalidad

Herrera (2018), en su trabajo de investigación titulada *Gestión Presupuestal por resultados y logros alcanzados en la prevención de cáncer de cuello uterino en la Red de Salud IV Lima Norte, 2016*, para optar el grado académico de Maestra en

Gestión Pública, por la Universidad César Vallejo. Su principal objetivo fue determinar la relación que existe entre gestión presupuestal por resultados, y logros alcanzados en la prevención de cáncer de cuello uterino, en la Red de Salud IV Lima Norte, 2016. La metodología de investigación presentó un diseño no experimental de corte transversal, además fue de nivel descriptivo-correlacional. La población se conformó por todas las mujeres tamizadas en Papanicolaou, en los 17 establecimientos de salud de la red IV Lima Norte y la muestra fueron las mujeres entre 25 a 63 años de la unidad de estudio. La técnica empleada para recolectar los datos fue el análisis documental y el instrumento cada reporte de asignación presupuestal de la red IV Lima Norte. Se finiquitó que existe una correlación elevada y positiva entre gestión presupuestal y logros alcanzados en la prevención del cáncer de cuello uterino de los establecimientos de salud de la Red de Salud IV Lima Norte, 2016, es decir cuanto mejor sea la gestión presupuestal mayor será el logro de resultados en el programa estratégico de cáncer de cuello uterino.

Trujillo (2017), en su tesis titulada *Programa presupuestal, "Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad" y capacidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de Chancay, año 2016*, para optar el grado académico de Maestro en Gestión Pública, por la universidad Cesar Vallejo. Su principal objetivo fue determinar la relación entre Programa presupuestal Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad y la calidad de atención en el nivel recuperativo del Hospital de Chancay. La metodología de la investigación tuvo un enfoque cuantitativo, nivel descriptivo - correlacional, y diseño no experimental. La población estuvo constituida por los trabajadores del hospital de Chancay y la muestra 100 trabajadores. La técnica que se empleó para la recopilación de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Se concluyó que hay una considerada relación entre ambas variables entre el producto y la calidad de atención en el nivel recuperativo con correlación Rho Spearman de 0.588, además, un considerable vínculo entre la actividad y la calidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de Chancay adquiriendo un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.590 y finalmente una relación significativa entre el programa presupuestal 0129 y la calidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de Chancay; siendo el coeficiente de correlación Rho Spearman de 0.655.

Tarazona (2017), en su trabajo de investigación titulado *Ejecución presupuestal del presupuesto por resultados de la dirección de red de salud Túpac Amaru, 2014 – 2016*, para adquirir el grado académico de Maestra en Gestión Pública, por la universidad Cesar Vallejo. Su objetivo principal fue determinar el nivel de ejecución presupuestal por resultados según metas programadas que den solución a la problemática identificadas. La investigación, en su metodología presentó un diseño no experimental y nivel descriptivo. La población estuvo conformada por 13 programas presupuestales de la Red de Salud Tupac Amaru, y la muestra fue censal. La técnica que se empleó para la recolección de datos fue un análisis documental y como instrumento una base de datos con información presupuestal. Se concluyó que la Ejecución Presupuestal del Presupuesto por Resultados como proceso y logro de objetivos de la Dirección de Red de Salud Túpac Amaru, periodo 2014, es adecuado. Además, que el nivel de Ejecución presupuestal en familias e Instituciones con hábitos de vida saludable en la Red de Salud Túpac Amaru periodo Enero a diciembre 2014, es adecuado. Finalmente, el nivel de Ejecución presupuestal en niños menores de 5 años inmunizados en la Red de Salud Túpac Amaru periodo Enero a diciembre 2014, es adecuado.

### **1.3 Teorías relacionadas al tema**

#### **1.3.1 Gestión presupuestal por resultados**

La gestión por resultados concierne al desarrollo de los presupuestos que estudian los resultados de forma regular. Sobre el particular García y García (2010), estableció que:

La gestión basada en resultados corresponde al proceso presupuestal que se encarga de analizar los resultados de manera regular (mediante los indicadores de desempeño) de las funciones y actividades de las instituciones públicas cuyos gastos son clasificados según los programas preestablecidos en los planes estratégicos. Así como la probabilidad de alcanzar los resultados deseados y realizar los ajustes necesarios para asegurar los logros esperados (p. 9).

Es decir, los resultados de los trabajos y actividades que son realizadas por las instituciones públicas, son examinadas y estudiadas mediante la gestión del

presupuestal por resultados, siguiendo fases, o alineándose a procesos para lograr sus objetivos.

La gestión por resultados cumple una serie de pasos que van relacionados a los presupuestos, para tener ciertas nociones de los resultados pasados y futuros, de la empresa. Sobre el particular el Banco interamericano de desarrollo (2009), mencionó que:

El conjunto de metodologías, desarrollo y herramientas que hacen que las decisiones quienes son participes de un presupuesto integren de forma ordenada las estimaciones respecto a los resultados – pasados y futuros, al poner en práctica los medios recurso públicos, pero a su vez incentivan y brindan posibilidad de que las organizaciones públicas adquieran mencionados resultados. También muestra los requerimientos exactos sobre el presupuesto en países que están en crecimiento, identifica el estado político de las esenciales decisiones presupuestarias y valora al presupuesto público como un tratamiento bastante organizado y regulado. (p. 237).

De acuerdo con lo señalado por el autor, la gestión presupuestal por resultados se refiere al desarrollo sucesivo de procesos para efectuar el presupuesto y se encuentra integrado a los resultados en tiempos diferentes. También facilita mostrar las demandas bien precisadas.

El presupuesto por resultados tiene importantes instrumentos que posibilitan comprender el progreso y los resultados adquiridos en el transcurso o gasto del presupuesto establecido. Frente a ello Franciskovic (2013), señaló que:

En la realización de presupuestos, la gestión presupuestal por resultados ha sido estimada por los encargados de la política económica, como una técnica fundamental para su logro, y al mismo tiempo la entrega de cuentas se vincula solo con el impulso que se refiere a dar a la política social, como una parte fundamental en la gestión para el empleo de fondos públicos, que puede brindar apoyo en asegurar la eficacia y claridad de estos procedimientos (p. 28).

En otras palabras, la gestión presupuestaria enfocada en resultados, es considerada como una técnica esencial para conseguir los objetivos propuestos, como por ejemplo una buena gestión de fondos públicos, rendición de cuentas que garantice claridad y efectividad en cada procedimiento.



En la gestión de presupuestos por resultados se designan actividades, y los encargados deben rendir informe del avance y proceso para consecución de objetivos. Sobre ello, Fallas y Quiroz (2008), mencionaron que:

Para alcanzar los objetivos establecidos, involucrando responsables; la gestión presupuestaria se empleó con un lapso de tiempo anticipado, donde todos los miembros del sector público rinden detalles del informe, su desarrollo y gestión, del mismo modo se debe rendir cuentas sobre la gestión organizacional, sus productos y el avance del periodo, dentro, entorno a los objetivos, prioridades y actividades estratégicas establecidas en el plan de desarrollo y así mismo su acotación al crecimiento económico social del país; por lo que debe presentarse en forma regular (p.42).

Para alcanzar los objetivos establecidos, se incluyen a responsables asignándoles servicios y recursos, referente a la evaluación de resultados, que toda organización pública utiliza como herramienta de gestión. Sobre lo particular Rodríguez, Vílchez y Espinoza (2011), acotaron que:

Es un mediador de actividades que se realizan en la empresa y por medio de ella se posibilita moldear los fines económicos a las decisiones contenidas en los programas y proyectos. Además, se estima un enfoque organizado para el desempeño de las fases primordiales de las funciones administrativas tanto de control como planificación. También es una parte esencial de proyección, debido a que a través de ellos se crean propósitos, de manera cuantificada, los materiales que necesita la empresa para lograr sus metas; es importante indicar que dentro de sus primordiales objetivos, se basa en decretar la mejor manera de emplear y asignar los recursos, así mismo inspecciona las actividades de la organización en fines financieros. (p.387).

En conformidad con el autor, la gestión presupuestal por resultados es un mediador que toma en cuenta los resultados para alcanzarlos, con metas estratégicas y propósitos, formando programas presupuestales, que ayuden a emplear de la mejor manera los recursos y a tomar decisiones.

### ***Importancia de los mecanismos de gestión presupuestaria.***

Los mecanismos que se consideran para la gestión presupuestaria tienen una elevada importancia, por que garantizan efectividad organizacional. Frente a ello, Gaona y Martínez (2012), señalaron que:

Los mecanismos para elaborar o desarrollar los presupuestos y aquellos enfocados a su persecución y evaluación perciben una singular importancia como componentes para garantizar la transparencia y eficacia de la función pública. La integración de ambientes de participación, la definición concisa y clara de instrumentos, conceptos y responsabilidades son algunos de los elementos fundamentales que deben conllevar el desarrollo presupuestal (p.29).

Es decir, los mecanismos que se emplean para desarrollar una mejor gestión presupuestaria son bastantes esenciales porque tienen como finalidad avalar transparencia, empleando un conjunto de instrumentos para alcanzar los objetivos.

### ***Aspectos de la gestión presupuestaria por resultados.***

El desempeño de las organizaciones o instituciones se da por la atribución de toma de acciones que son relevantes en la gestión presupuestaria. De lo particular Franciskovic (2013), señaló que: el enfoque integra una variedad de aspectos, Estos están relacionados con:

- Categorización de plan de acción en el entorno distrital, regional y provincial.
- Funciones delegadas a cada tipo de representantes e instituciones.
- Desarrollo de componentes del diagnóstico, reconociendo temas básicos para identificar los problemas y orientaciones por ejes estratégicos.
- Determinación de una cartera de proyectos de la institución pública que realicen bajo los requerimientos administrativos del sector público y, por tanto, se encuentran preparados para ser ejecutados en caso sean priorizados.
- Inclusión de un nuevo informe relacionado con la supervisión, donde aquellos que se favorecen directamente de un plan pueden hacerse

responsables de una función o actividad específica de ejercer seguimiento a dicho proyecto aprobado en el procedimiento (p. 30).

En concordancia con el autor citado, se desarrollan un conjunto de aspectos que son parte del proceso o mecanismo de gestión presupuestaria. Para ello, va de la mano con la planificación y la organización, ya que tienen que ver con cuestiones en las decisiones para lograr la eficacia y eficiencia institucional.

### ***Utilidad de la gestión presupuestaria.***

La gestión presupuestaria genera uso más eficiente de los recursos públicos; frente a ello Rodríguez, Vélchez y Espinoza (2011), acotaron que:

Se considera a la utilidad del presupuesto como un mecanismo fundamental de proyección y control administrativo, aquellos que formaron los objetivos de la empresa interpretados en alusivos financieros y accede la asignación de recursos a los diversos puntos de responsabilidad, mediante muchos mecanismos que avalan a criterios participes de una gestión presupuestaria (p. 388).

Es decir, el beneficio del presupuesto es que mediante recursos y delegación de responsabilidades se cumple lo propuesto. Además de ello permite solventar algunos aspectos de gestión empresarial.

### ***Deficiencias de la gestión presupuestaria por resultados.***

Existen algunas carencias que se evidencian en la gestión presupuestaria, sin embargo, se trabaja en ella para no perjudicar la gestión. Frente a lo particular Sotelo (2008), acotó que:

Las deficiencias se comprueban en este rubro ya que el paso a paso de la descentralización operativa, supuesto por las técnicas de reforma de la administración financiera, se ha contrapuesto en los acontecimientos, con muchas dificultades que permiten que, al interior de las empresas, el presupuesto no se haya transpuesto aun en un verdadero mecanismo de gestión

- Las mismas áreas no son participantes activos de los sistemas de administración financiera, lo que finalmente no se vinculan, el manejo de los recursos de los resultados de anticipados en el planteamiento de las políticas.

- Las áreas administrativas de las instituciones y los órganos rectores de la administración financiera, terminan finalmente condicionando el desarrollo operativo de la acción de gobierno de una manera no prevista en los propósitos originales de las reformas.
- La planificación operativa se ha transformado en un hábito visible, ocasional o dividido.
- El presupuesto carece de dimensión estratégica.
- El presupuesto muestra grave insuficiencias en tanto herramienta de gestión (p. 163).

En otras palabras, algunas imperfecciones que se ha evidenciado, es sobre todo en los percances que se evidencian durante la gestión, y que en el proceso no se utilicen las herramientas necesarias o recursos importantes para que se desarrolle la planificación operativa, y de esta forma no se puede esperar un resultado óptimo.

#### ***Factores clave para una buena gestión presupuestaria.***

Se deben tener en cuenta ciertos factores durante la gestión presupuestaria, para una mayor practicidad y asegurar buenos resultados. Sobre lo particular Rodríguez, Vílchez y Espinoza (2011), acotaron que:

Aquellos que se encargan de la gestión presupuestaria les urge entender el entorno de la industria para evitar un posible mal diagnóstico por parte de la organización que lo integran, referente a las piezas esenciales, para alcanzar el triunfo de mencionada gestión, no solo en el corto tiempo, sino también asegurar el desarrollo alimentado por los resultados financieros y operativos en el largo plazo. La especificación de las causas esenciales; alude a comparar a los perdedores con los ganadores de la organización. Las cualidades que ambas tienen igual en las empresas con éxito y sin embargo de los cuales les falta las que no lo tienen, son elementos fundamentales del éxito (p. 391).

Según lo mencionado por el autor, es importante comparar los ganadores y perdedores de la industria, respecto a los resultados operativos obtenidos. Mediante ello se integran elementos esenciales como instrumentos que permiten organizar y herramientas normativas.

### ***Componentes del presupuesto por resultados.***

El presupuesto por resultados no solo se define por los resultados finales, sino que se amplían o abarcan en distintos componentes de realización e incluso interactúan con ciertos elementos como la eficiencia, economía, eficacia y calidad. Sobre lo particular el Banco interamericano de desarrollo (2009), definió los siguientes componentes:

#### ***Información sobre el desempeño.***

La forma en que funciona un sistema de presupuesto por resultados necesita información necesaria y adecuada para respaldar el conjunto de decisiones que incluye un presupuesto. Esta información debe darse con estabilidad y mecanismo que reclama una rutina tan estructurada como el presupuesto. Para ello, varios países han ido estructurando ciertos mecanismos de brindar información, asiduamente enfocados como sistemas de evaluación y monitoreo.

#### ***Adecuación del proceso presupuestario.***

El presupuesto es considerado como una técnica estructurada de la gestión del sector público ya que en su formación y desarrollo contienen diversos procesos administrativos importantes para que el estado pueda funcionar como organización. La presencia de este conjunto de técnicas incluidas en la etapa presupuestaria provoca que, en la praxis, a relación entre presupuesto y resultados pueda fortalecerse en diversos niveles formas, no solo en la retribución de recursos.

#### ***Incentivos.***

La implementación de nuevas herramientas y procedimientos en torno al presupuesto, y los pedidos que tienen mayor incentivos con las agencias, han puesto algo difícil a la administración financiera. En respuesta a lo sucedido, es esencial proporcionar técnicas y estímulos que den a conocer una mejor articulación entre los diferentes elementos del sistema. La relación con las agencias mediante procesos semicontractuales o contractuales, así como la implementación de estímulos no económicos y económicos, son especificaciones concretas de lo anterior.

### ***Flexibilidad de la gestión financiera.***

Una evaluación rigurosa de cómo están funcionando los sistemas presupuestarios en muchos países indica que no sólo cumplen o se enfocan en una función político y económica, sino también en una función gerencial. Por ende, la forma en que se plantean y realizan los presupuestos limita importantemente el desempeño de las entidades públicas o agencias (pp. 238 - 243).

En otras palabras, los presupuestos por resultados no significan solo condicionar mecánicamente las asignaciones de recursos a los resultados, se refiere también a tener distintas informaciones presupuestarias para evaluarlas e integren información sobre resultados. Por ello se establecen aspectos que lo componen y dirigen a una vinculación entre recursos e información de resultados.

### ***Dimensiones de gestión presupuestal.***

La gestión presupuestal por resultados está comprendida por actividades y recursos que se deben realizar, por ello se consideran a la ejecución del presupuesto y fuentes de financiamiento. Frente a lo particular García y García (2010) expresan:

#### ***Dimensión 1: Ejecución.***

Contempla las responsabilidades de gasto acorde con el presupuesto aprobado de las instituciones públicas y proviene de los indicadores de desempeño para la consecución de cada programa (p.37).

### **1.3.2 Desarrollo del Programa Presupuestal 2019-2022**

La utilidad del programa presupuestal ayuda a tener mayor orden en los presupuestos, a través de actividades. Frente a ello, el Ministerio de economía y finanzas (2011), acotó:

Se refiere a una manera de estructurar el presupuesto en función de actividades vinculadas a resultados que pretenden la provisión de bienes y servicios a ser otorgados a la población. Respalda su manifestación en un conjunto de convicciones lo que garantiza lograr los objetivos (p. 20).

Es decir, el programa presupuestal planifica los presupuestos, pero ello se da estableciendo actividades que serán delegadas, con la intención de abastecer bienes y servicios a la población.

El programa presupuestal es considerado como pieza importante en la programación de las acciones de las entidades públicas para intervenir al logro de un Resultado. Asimismo, de acuerdo con el Ministerio de Salud (2018).

Se define como las intervenciones que se articulan entre el Estado el sector y nivel nacional, regional, local con el fin de aportar soluciones a la problemática central de los habitantes del país. Conformar una herramienta fundamental para gestionar los presupuestos por resultados; en tal contexto, responde a un modelo causal, que posee fases que se relacionan lógicamente desde los recursos, productos, resultados inmediatos, mediatos y finales (p.11).

Ministerio de economía y finanzas (2008), señaló que “Es aquel proceso donde se correlacionan los productos con los resultados, medios y acciones requeridos para la ejecución, basados en la información y vivencias existentes” (p. 11).

De acuerdo con lo señalado por ambos autores, la programación presupuestal consta en realizar varias actividades planificadas con el fin de gestionar los presupuestos por resultados, todos ellos cimentados en la información y experiencias actuales.

Existen disposiciones en el programa presupuestal que ayudan en el desarrollo de las funciones para tener resultados esperados. Sobre lo particular el Banco interamericano de desarrollo (2009), mencionó:

El presupuesto que se basa en un programa ya tiene adelantada parte de sus funciones, puesto que es más sencillo desenvolverse de presupuestos por programas a presupuestos por resultado, ya que existen estructuras que permiten facilitar el desarrollo de indicadores y consecuente resultado. A pesar de esto, contar con presupuestos por programas es solo un requisito previo para el programa presupuestal (p.246).

En conformidad con el autor, da entender que el programa presupuestal incluye incentivos para impulsar a que las organizaciones públicas que se empeñen en conseguir el logro de resultados.

El programa presupuestal es considerado como estrategia de gestión pública que relaciona la asignación de herramientas o recursos y resultados que

pueden ser evaluados en favor de la población. Frente a ello Soto (2013), mencionó:

Un programa presupuestal es una unidad de programación de las actividades de las organizaciones públicas, las que incluyen y relacionan se enfocan a generar productos para alcanzar resultados específicos en la ciudadanía y de esta manera apoyar a cumplir un resultado final relacionado a un propósito de política pública (p. 2).

Los programas presupuestales son categorías que conforman herramientas en la toma de las acciones de la entidad pública, además están integradas y orientadas a abastecer productos para lograr un resultado específicos.

***Diferencia de programación presupuestaria y ejecución presupuestaria.***

Toda institución, en relación con sus metas estratégicas, genera programas presupuestales, en función de los requerimientos que percibe de la ciudadanía, así mismo para generar un mayor control del gasto que se designa en la ejecución presupuestal. Sobre lo particular el Banco interamericano de desarrollo (2009), mencionó:

Algunos países presentan desviaciones muy notables y significativas entre la programación presupuestaria y la ejecución del presupuesto, lo que simboliza una señal muy transparente, donde aún se debería superar algunos obstáculos para enmendar estos desvíos. No obstante, se percibe que muchos países emplean algunas prácticas presupuestarias que gradualmente están progresando la credibilidad de esta herramienta y que forman el campo para una profundización de la reforma. Mencionadas practicas se vinculan con la organización del presupuesto basándose en políticas, articulando a la proyección, elaboración de marcos a mediano tiempo o plazo y determinar leyes de compromiso fiscal con métodos numéricos (p. 247).

En concordancia con el autor citado, la diferencia entre ambos procesos es que en el programa presupuestal las entidades públicas, mediante sus áreas operativas determinan sus ingresos y gastos en función a sus objetivos institucionales y metas a lograr, mientras que en la ejecución presupuestaria se



aplica el control de los gastos, como prevenir un mayor tiempo para encargarse del compromiso en un período determinado.

### ***Objetivos de los programas presupuestales.***

Los programas presupuestales tienen como finalidad proveer bienes y servicios para lograr un resultado determinado en la población y así contribuir al logro de una adecuada gestión. Frente a ello el Ministerio de economía y finanzas (2011), acotó:

- Reintegrarse los factores que causan un inconveniente determinado y que ello perjudique a la ciudadanía identificada.
- Hacer notable presupuestalmente las precedencias de política pública.
- Avalar a problemas específicos percibidos sobre a ciudadanía, las instituciones que lo perjudican o su entorno.
- Favorecer un diseño constituido y estructurado de las intromisiones del estado, basándose en alcanzar los resultados en favor de la ciudadanía.
- Establecer una relación transparente y comprobable entre resultados que se espera obtener y medios definidos para ello.
- Incluir el planeamiento nacional, sectorial e institucional al presupuesto anual: el presupuesto debe evidenciarse en cantidades de bienes y servicios establecidos y su correspondiente en unidades monetarias los productos a entregar que generarán los cambios establecidos en el proceso de programa presupuestal del estado.
- Constituir funciones y compromiso transparentes en la producción de resultados y productos, por parte de los implicados en la gestión de las organizaciones y programas del Estado.
- Diagnosticar las medidas del desempeño apropiado o indicador, las cuáles deben generar respuesta de forma general a las preguntas como: ¿cuál es la magnitud del cambio?, ¿en qué consiste el cambio?, ¿en qué población se da el cambio requerido?, entre otros (p. 12).

Es decir, los programas presupuestales tienen como finalidad fortalecer la gestión para garantizar prestaciones de bienes y servicios con calidad, como satisfacer las necesidades fundamentales correspondiente a la política del estado en beneficio de la ciudadanía.

### ***Objetivos del Programa presupuestal 0104.***

La intervención de los programas presupuestales genera ciertos resultados que mejoran la gestión, por ello consideran a una serie de aspectos como finalidades propias. De lo mencionado el Ministerio de Salud (2018), presenta los siguientes objetivos:

- Reducir la morbilidad y mortalidad ocasionadas por urgencia o emergencia médicas.
- Reducir la mortalidad en los pacientes que se encuentren hospitalizados.
- Atender vía telefónica las posibles emergencias y urgencias en la brevedad posible.
- Atender situaciones de emergencia y urgencia prehospitalarias, oportunamente.
- Capacitar y entrenar a la población para dar la atención primaria ante urgencias y emergencias masivas o individuales.
- Transportar de forma asistida a la población, ante situaciones de urgencias o emergencias.
- Atender las emergencias o urgencias médicas en establecimientos de atención ambulatoria (p.70).

De acuerdo con el autor, accede inquirir estrategias pertinentes en la toma de decisiones, sobre alguna dificultad que inquieta a la población, además de desarrollar las competencias del potencial humano, para fortalecer la calidad de la salud y estilos de vida saludable tanto personal como familiar de toda la demanda.

### ***Responsable del programa presupuestal.***

El programa presupuestal no involucra responsabilidad a todos, si no a aquel individuo de mayor influencia con la organización. Sobre lo particular Soto (2013), mencionó:

Aquel que se encarga de programa presupuestal es el dueño de la organización que tiene como responsabilidad llevar a cabo el programa, quien, además, debe rendir cuenta o informe sobre la estructura, como se están empleando los recursos públicos asignados y el logro de los resultados proyectados. En el caso que aquellos programas que incluyen más de una organización, el cargo o responsabilidad también lo tiene el titular de la

empresa, quien inicia la rectoría de la política pública de acuerdo a mencionado programa presupuestal. El titular de la empresa puede delegar a un personal técnico del programa presupuestal, quien tiene las actividades vinculadas con la implementación, diseño, seguimiento y valoración del programa (p. 2).

En otras palabras, el programa presupuestal está a cargo del propietario, quien posee la organización, ello siempre y cuando solo involucre a una entidad, caso contrario se practica la rectoría de la política pública.

### ***Consolidación del programa presupuestal.***

El programa presupuestal se estabiliza en un tiempo determinado de acuerdo con su desarrollo. Frente a lo particular Soto (2013), mencionó:

El Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección General de Presupuesto Público, establece cada seis meses el desarrollo de la puesta en marcha de los programas presupuestales, de acuerdo al registro información hecho por las organizaciones encargadas de los programas presupuestales en los mecanismos que correspondiente, para su difusión en la página web del Ministerio de Economía y Finanzas y su referencia en síntesis ejecutivo a la Comisión de Presupuesto y Contralía General de la Republica y Cuenta General de la Republica del Congreso de la Republica (p. 2).

Es decir, el programa presupuestal se afianza cada seis meses, pero ello va de acuerdo con como se va desempeñando en la ejecución de los programas. También debe ser difundido mediante las páginas web.

### **Proceso de programación presupuestaria estratégica.**

Las organizaciones encargadas deben garantizar que no se generen copias de los resultados del programa presupuestal, por ello se sigue una serie de procesos que conlleva a su vez a una mayor organización. Frente a lo particular Soto (2013), mencionó que la programación estratégica, de acuerdo al enfoque del PpR, involucra cinco etapas secuenciales:

- Exhibición del programa presupuestal: Es el hecho donde el encargado técnico del programa presupuestal manda a la Dirección General de Presupuesto Público el documento en donde se coloca el programa

presupuestal para su misma valoración. Este escrito debe ser aprobado por la comisión y el encargado del programa presupuestal.

- Evaluación del programa presupuestal: La evaluación del programa presupuestal lo hace la Dirección General de Presupuesto Público. Para ello emplea el Protocolo de Verificación de Presentación de Contenidos de los Programas Presupuestales y de la evaluación técnica relacionado de su contenido.
- Aprobación y registro del programa presupuestal: La aceptación del programa presupuestal lo hace la Dirección General de Presupuesto Público, después de una valoración pertinente. En seguida, se patenta el programa presupuestal, a raíz del cual las entidades públicas implicadas, en la fase de programación y formulación presupuestaria (p. 3).

De acuerdo con el autor citado, en el programa presupuestal para tener mayor organización, se tiene que cumplir con una serie de procesos según corresponda, para que de esta manera se mejoren las propuestas y el diseño del programa presupuestal. Frente a lo mencionado el Ministerio de economía y finanzas (2012), indicó:

La Programación del Presupuesto Multianual de la Inversión Pública es considerada como una técnica que es desarrollado por las organizaciones de los tres niveles de gobierno de forma conjunta con la etapa de programación del presupuesto del sector público del año fiscal correspondiente. En esta programación se establecen los planes importantes aquellos priorizados relacionados a su financiamiento, que serían efectuados en tres años consecutivos, posteriores al año que se viene produciendo el Presupuesto del Sector Publico, teniendo en consideración las precedencias definidas y el Marco Macroeconómico Multianual (p. 46).

En otras palabras, es necesario que las entidades determinen correctamente responsabilidades y funciones con el objetivo de garantizar un eficiente y adecuado labor de programación.

#### ***Productos del programa presupuestal 0104.***

Los productos del programa presupuestal en cumplimiento por la conducción de los Programas Presupuestales, son formulados, monitoreados y evaluados. De

acuerdo con el Ministerio de Salud (2018), los productos del programa presupuestal se describen a continuación:

- *Atención médica telefónica de la emergencia y urgencia en centro regulador.*  
Se dirige a la población que amerita de atención médica ante una circunstancia de urgencia y emergencia.
- *Despacho de la unidad móvil y coordinación de la referencia.*  
Se dirige a la población que ante circunstancias de urgencia y emergencia genera una llamada y necesita ser atendida por ambulancia.
- *Atención pre hospitalaria móvil de la emergencia y urgencia individual y masiva.*  
Se dirige a la población que ante circunstancias de urgencia y emergencia necesita atención prehospitalaria
- *Población con prácticas efectivas frente a las emergencias y urgencias individuales y masivas.*  
Se dirige a la población que participa como respuesta primaria ante urgencias y emergencias.
- *Transporte asistido de la emergencia y urgencia individual.*  
Se dirige a pacientes de los centros de salud, en circunstancia de urgencias y emergencias, que necesitan transporte asistido secundario y terciario
- *Atención de la emergencia o urgencia en establecimiento de salud.*  
Se dirige a la población que se atiende en un centro de salud por alguna urgencia o emergencia.
- *Atención de urgencias en módulos de atención ambulatoria.*  
Se dirige a la población en circunstancia de urgencia en lugares donde existe gran cantidad de personas (eventos deportivos, culturales, sociales, etc.), para dar atención oportuna.
- *Acciones comunes.*  
Se dirige a las autoridades y personal de salud, nacional y regional, que gestionan y conducen la implementación del Programa Presupuestal 104. (pp.28-42).

Los resultados del programa presupuestal se dan con el fin de beneficiar a la población y ampliar la cobertura de intervenciones públicas estructurados por un enfoque por resultados.

***Dimensiones del desarrollo del programa presupuesta 0104.***

Se consideran aspectos importantes para la realización de programa presupuestal. De lo particular el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), precisó:

***Dimensión 1: PIM (Presupuesto institucional modificado)***

Presupuesto actualizado de las instituciones públicas resultante de las modificaciones del presupuesto, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, realizadas durante el año fiscal a partir del presupuesto institucional de apertura.

***Dimensión 2: Certificado***

Acto administrativo donde se verifica que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes.

***Dimensión 3: Compromiso***

Acuerdo de que se realizará el gasto aprobado en la certificación. Este se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a ley, convenio o contrato.

***Dimensión 4: Devengado***

El reconocimiento de la obligación de pago posterior a la aprobación y compromiso. Se formaliza a través de la conformidad del área correspondiente en la entidad pública o unidad ejecutora que corresponda la recepción satisfactoria de los bienes y la prestación de los servicios solicitados.

***Dimensión 5: Girado***

Acto en el que se realiza el pago de gastos devengados con recursos públicos. Este gasto se hace mediante la emisión del cheque, la carta orden o la transferencia electrónica. (pp.11-13).

## **1.4 Formulación del problema**

### **1.4.1 Problema general**

¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?

### **1.4.2 Problemas específicos**

#### ***Problema específico 1.***

¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?

#### ***Problema específico 2.***

¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?

#### ***Problema específico 3.***

¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?

#### ***Problema específico 4.***

¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?

#### ***Problema específico 5.***

¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?

## **1.5 Justificación del estudio**

La actual investigación se desarrolló con el objetivo de que la Región Tacna implemente la mejora de sus procesos en la gestión presupuestal en el marco del programa presupuestal 0104 "Reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias médicas", utilizando los insumos necesarios y prioritarios para el cumplimiento de las metas planteadas en cada producto y actividad programada

para así satisfacer las necesidades de la población. En tal sentido, lo planteado en la presente investigación permitirá contar con elementos que se constituirán en evidencias que serán analizadas para determinar la influencia de la gestión presupuestal por resultados base en el programa presupuestal 0104, Región Tacna.

### **1.5.1 Justificación teórica**

El actual estudio tuvo como base los procesos que enmarca el Sistema Nacional de Presupuesto, las organizaciones y empresas del sector público, en este caso el Gobierno Regional de Tacna, que cuenta con dos unidades ejecutoras con asignación presupuestal del programa presupuestal 0104, en ese sentido se determinará de qué manera la gestión presupuestal por resultados base permite obtener el modelo de predicción del mencionado programa durante el período 2019-2022.

### **1.5.2 Justificación práctica**

El aporte del estudio de investigación se enfoca en analizar la forma cómo la Región Tacna empleó los recursos públicos asignados, para ello se propuso un prototipo de gestión presupuestal por resultados cuyo sistema de desarrollo centrándose en evaluar la calidad del gasto público que realiza dicha entidad.

En la investigación al plantear las variables se buscó determinar si se lograron alcanzar los objetivos planteados por la Región Tacna y a la vez identificar las potenciales soluciones que orienten el mejorar el uso del recurso público, asimismo que los funcionarios y responsables de la gestión en la Región Tacna puedan mejorar en la distribución y uso de los recursos públicos, calidad del gasto y que tengan una justificación social, que se preocupen en saber que cuando se formule el presupuesto se priorice la asignación de los recursos y que se gaste en forma eficaz y eficiente.

### **1.5.3 Justificación social**

La realización del presente estudio contribuirá en mejorar sus procesos de gestión presupuestal en la Dirección Regional de Salud como en el Hospital Regional Hipólito Unanue de Tacna, y por ende logrará beneficiar a la población en general de la Región Tacna.



A través de este estudio, se tendrá una herramienta para las futuras investigaciones por la estructura del análisis de datos, así como lograr encontrar alternativas de solución a los procesos presupuestarios que permitan una ejecución eficiente.

## **1.6 Hipótesis**

### **1.6.1 Hipótesis general**

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

### **1.6.2 Hipótesis específicas**

#### ***Hipótesis específica 1.***

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Hipótesis específica 2.***

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Hipótesis específica 3.***

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Hipótesis específica 4.***

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Hipótesis específica 5.***

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

## **1.7 Objetivos**

### **1.7.1 Objetivo general**

Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

### **1.7.2 Objetivos específicos**

#### ***Objetivo específico 1.***

Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Objetivo específico 2.***

Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Objetivo específico 3.***

Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Objetivo específico 4.***

Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

#### ***Objetivo específico 5.***

Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

## **II. Método**

## **2.1 Diseño de investigación**

### **2.1.1 Enfoque**

El trabajo presentó un enfoque cuantitativo ya que se recopiló información con respecto a las variables Gestión presupuestal por resultados y desarrollo del programa presupuestal. Cabe señalar que, por medio de la estadística se interpretará, con la finalidad de dar validez al trabajo.

De acuerdo con Hernández, Fernández, y Baptista (2014) “señalaron que el enfoque cuantitativo dispone las informaciones que se recopilan como datos que puedan ser útil para la comprobación de la hipótesis, a través de una medición numérica y análisis estadístico, de la misma forma repercute en brindar las recomendaciones necesarias” (p.4).

### **2.1.2 Tipo**

El presente estudio fue de tipo aplicada puesto que mediante las bases teóricas de las variables Gestión presupuestal por resultados y desarrollo el programa presupuestal, se guio para obtener fundamentos consistentes que brinden soluciones a la problemática expuesta.

Según Valderrama (2015) la investigación aplicada “se orienta a dar su aporte con un desarrollo ordenado y planificado de conocimientos científicos, emplea los descubrimientos y aportes de la investigación básica para perfeccionar aportar el bienestar de la sociedad mediante la resolución de los problemas detectados (p.164).

### **2.1.3 Nivel**

El presente trabajo de investigación tuvo un nivel predictivo, debido a que se buscó estimar la proyección o predicción del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019-2022.

De acuerdo con Reguera (2008) es el nivel que corresponde a aquellos tipos de investigación que pretenden predecir fenómenos (p.45).

### **2.1.4 Diseño**

En el presente estudio se manejó un diseño no experimental, debido a que las variables no fueron manipuladas o alteradas durante el desarrollo de la investigación, en este caso las variables gestión presupuestal por resultados y desarrollo del programa presupuestal.

Para Hernández, et al. (2014) “acotaron que podría considerarse como la investigación que se acopla sin la necesidad de manejar previamente las variables. En otras palabras, se basa a los estudios que no cambien de forma predeterminada las variables independientes para ver lo que provoca en las otras variables” (p.152).

### **2.1.5 Corte**

El estudio tuvo un corte longitudinal dado que la recopilación de los datos de las variables no se realizó en un solo instante, sino en un período de tiempo de 4 años, para después ser evaluadas estadísticamente.

De acuerdo con Hernández, et al (2014) afirmó que el diseño de corte longitudinal recopila datos en diversos momentos del tiempo. La finalidad de ello inferir respecto a el desarrollo de una problemática estudiada o un fenómeno, sus causas y consecuencias (p. 159).

## **2.2 Variables, operacionalización**

### **2.2.1 Gestión presupuestal por resultados**

#### **Definición conceptual**

La gestión basada en resultados corresponde al proceso presupuestal que se encarga de analizar los resultados de manera regular (mediante los indicadores de desempeño) de las funciones y actividades de las instituciones públicas cuyos gastos son clasificados según los programas preestablecidos en los planes estratégicos. Así como la probabilidad de alcanzar los resultados deseados y realizar los ajustes necesarios para asegurar los logros esperados (García y García 2010, p. 9).

#### **Definición operacional**

La variable de la gestión presupuestal por resultados será determinada mediante una dimensión: ejecución.

## 2.2.2 Desarrollo del Programa Presupuestal 2019-2022

### Definición conceptual

Se refiere a una manera de estructurar el presupuesto en función de actividades vinculadas a resultados que pretenden la provisión de bienes y servicios a ser otorgados a la población. Respalda su manifestación en un conjunto de convicciones lo que garantiza lograr los objetivos (Ministerio de economía y finanzas 2011, p. 20).

### Definición operacional

Operacionalmente el programa presupuestal se define en cinco dimensiones: PIM, certificado, compromiso, devengado y girado.

## 2.2.3 Operacionalización de las variables

Tabla 1.

*Matriz de operacionalización de la variable gestión presupuestal por resultados.*

Dimensiones	Indicadores / para cada Presupuesto	Escala de medición	Instrumento
Ejecución	PIM		
2014	Certificado		
2015	Compromiso		Ficha de análisis documental
2016	Devengado	Razón	
2017	Girado		

Tabla 2

*Matriz de operacionalización de la variable desarrollo del programa presupuesta 2019-2022*

Dimensiones	Indicadores	Escala de medición	Instrumento
PIM	Proyección de 2019-2022		
Certificado	Proyección de 2019-2022		
Compromiso	Proyección de 2019-2022	Razón	Proyección
Devengado	Proyección de 2019-2022		
Girado	Proyección de 2019-2022		

## **2.3. Población y muestra**

### **2.3.1 Población**

La unidad de estudio sobre la cual se realizaron las mediciones para el estudio, estuvo constituida por 2 unidades ejecutoras del Programa Presupuestal 0104 de la Región Tacna.

De acuerdo con Valderrama (2015) “se refirió a lo que se suele definir como población estadística, por ello, una población es la cantidad total de elementos que deben tener los mismos atributos” (p.182).

### **2.3.2 Muestra**

Se trabajó con el 100% la población objeto de estudio recolectando datos de censo. Según Hernández, et al. (2014) “manifestaron que pertenece a un subgrupo del universo, del cual deben tener las mismas características, asimismo esta muestra sirva para aplicación respectivo instrumento” (p.150).

## **2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad**

### **2.4.1 Técnica**

La presente investigación empleó como técnica para la recolección de datos el análisis documental, a fin de recaudar la información que posteriormente será analizada estadísticamente.

Para Bernal (2010) “El estudio científico lleva interiormente las distintas técnicas e instrumentos para concretar la recopilación de datos en el entorno de la investigación. Lugar donde se empleó diferentes técnicas que tienen conformidad en cuanto al tipo y método dentro de la investigación” (p. 192).

### **2.4.2 Instrumento**

El instrumento empleado fue la ficha de análisis documental respecto a la gestión presupuestal del programa 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022.

Hernández et al. (2014) mencionaron que “Un cuestionario radica en el enfoque de un grupo de preguntas para que sean referidas directamente a una o más variables que se desea evaluar o medir” (p. 217).

## 2.5. Métodos de análisis de datos

Para el actual estudio los datos fueron medidos a través del programa Excel, donde se realizó el análisis descriptivo e inferencial. Para el análisis inferencial el modelo de predicción aplicado fue resultante de la presente ecuación:

$$Y = B_0 + B_1 X$$

Donde:

Y= monto total estimado

B<sub>0</sub>= punto de inicio de la ecuación (constante)

B<sub>1</sub>= tasa de incremento

X= período presupuestal

El análisis de la significancia de las hipótesis planteadas se realizará por medio del método Tukey y Anova, con el fin de crear intervalos de confianza para las diferencias en las medias de los niveles de los factores.

Conforme a Valderrama (2015) expresó que “después de haber hallado los datos que se pretendían medir, el paso siguiente es la elaboración del análisis de estos datos, con el objetivo de generar respuesta a la pregunta inicial y, si esta corresponde, se podrá aceptar o rechazar las hipótesis que se encuentra en estudio” (p.229).

## 2.6 Aspectos éticos

Para este estudio se emplearon los principios éticos ya que se ejecutó a través de las normas APA otorgado por la Universidad Cesar Vallejo, de manera que las citas empleados en el desarrollo de trabajo se han respaldado con la fuente, para que se tenga presente la autoridad y validez de cada una.



### **III. Resultados**

### 3.1 Resultados descriptivos

#### 3.1.1 PIM del programa presupuestal 0104

Tabla 3.

*Resultados del PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017*

Año	Salud Tacna (S/.)	Hospital de Apoyo Hipólito Unanue (S/.)	Total (S/.)
2014	722,260.0	458,124.0	1,180,384.0
2015	808,412.0	484,010.0	1,292,422.0
2016	710,721.0	544,922.0	1,255,643.0
2017	707,310.0	437,910.0	1,145,220.0

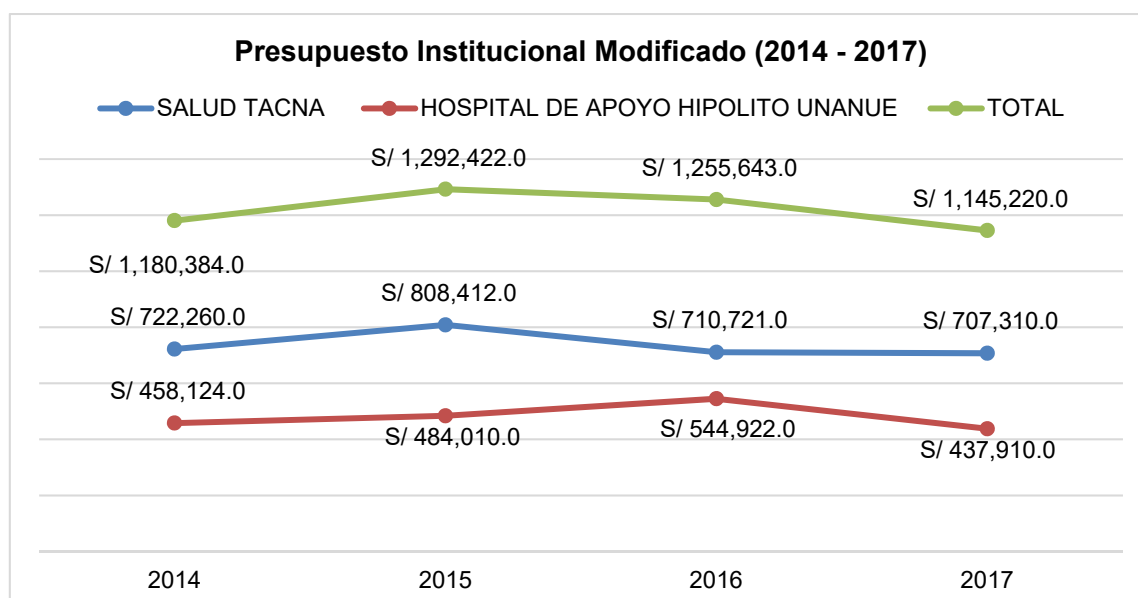


Figura 1. Resultados del PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

Como puede observarse en la tabla 3 y figura 1 en cuanto al PIM, éste ha variado notablemente, en Salud Tacna tuvo un aumento en el año 2015 y luego un descenso en 2016 así como en el año 2017. En el Hospital de Apoyo Hipólito Unanue, que manejó un presupuesto inferior al de Salud Tacna, el comportamiento fue de aumento en el año 2015, y durante los años 2016 a 2017 se visualiza descenso. Además, se observa que el total del presupuesto asignado aumentó en el 2015, evolucionado los años 2016 y 2017 de forma descendente.

### 3.1.2 Certificado del programa presupuestal 0104

Tabla 4.

*Resultados de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017*

Año	Salud Tacna (S/.)	Hospital de Apoyo Hipólito Unanue (S/.)	Total (S/.)
2014	722,254.0	418,440.0	1,140,694.0
2015	807,944.0	477,695.0	1,285,639.0
2016	684,230.0	544,453.0	1,228,683.0
2017	706,682.0	433,524.0	1,140,206.0

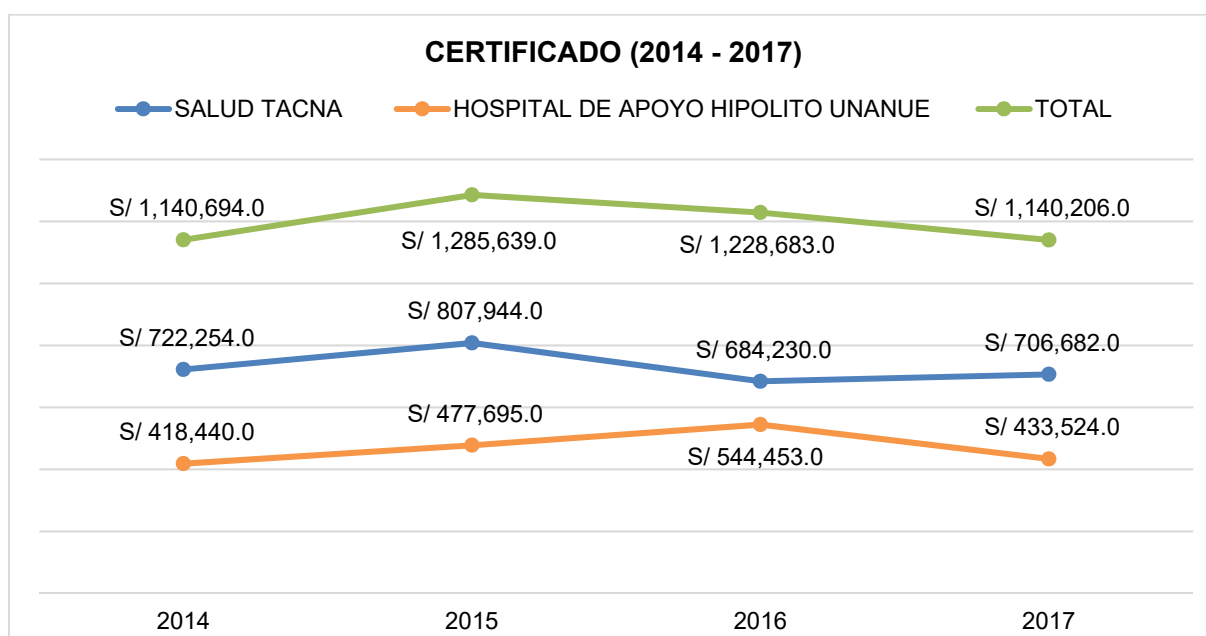


Figura 2. Resultados de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017.

#### Interpretación

Respecto al certificado del programa presupuestal, puede evidenciarse en la tabla 4 y figura 2 que en Salud Tacna un comportamiento oscilante, en el 2015 aumentó y descendió notablemente en el año 2016, para aumentar nuevamente en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue hubo un aumento sostenido durante los años 2015 y 2016, luego descendió en el año 2017. Finalmente, el total, ha tenido una evolución de aumento en el año 2015 y luego se aprecia descenso.

### 3.1.3 Compromiso del programa presupuestal 0104

Tabla 5.

*Resultados de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017*

Año	Salud Tacna (S/.)	Hospital de Apoyo Hipólito Unanue (S/.)	Total (S/.)
2014	722,254.0	418,440.0	1,140,694.0
2015	807,944.0	477,695.0	1,285,639.0
2016	684,229.0	544,453.0	1,228,682.0
2017	706,682.0	433,216.0	1,139,898.0

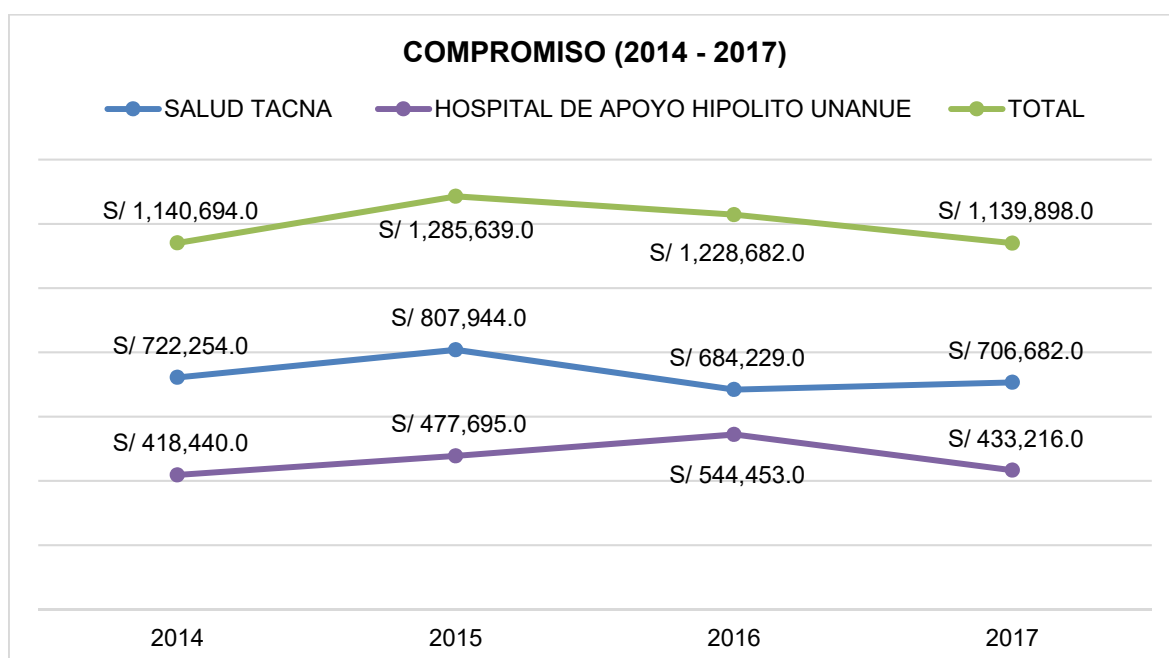


Figura 3. Resultados de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

Como puede observarse en la tabla 5 y figura 3, respecto al compromiso del programa presupuestal, el comportamiento en Salud Tacna aumentó en el año 2015 y tuvo descenso en 2016, mientras que en el año 2017 aumentó nuevamente. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue durante el período 2014-2016 el aumento fue continuo y tuvo un evidente descenso en el año 2017. Además, el total ha manifestado un aumento en el 2015, luego muestra una tendencia de descenso desde los años 2016 al 2017.

### 3.1.4 Devengado del programa presupuestal 0104

Tabla 6.

*Resultados de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017*

Año	Salud Tacna (S/.)	Hospital de Apoyo Hipólito Unanue (S/.)	Total (S/.)
2014	718,207.0	417,650.0	1,135,857.0
2015	795,986.0	476,915.0	1,272,901.0
2016	684,229.0	544,453.0	1,228,682.0
2017	706,682.0	433,216.0	1,139,898.0

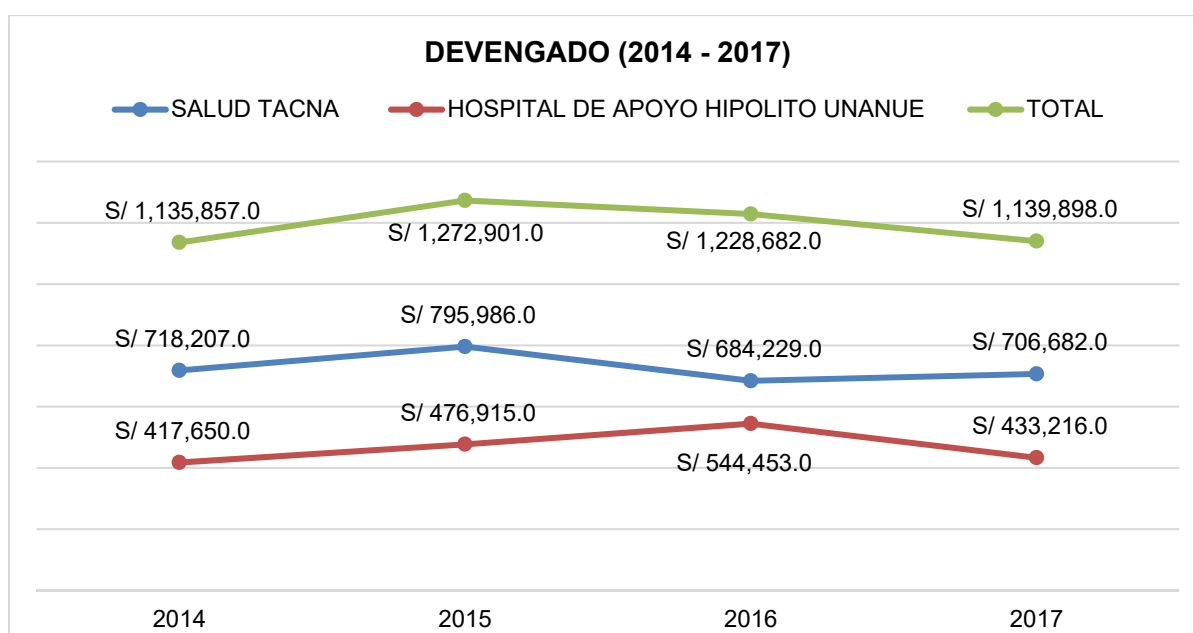


Figura 4. Resultados de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

En cuanto al devengado del programa presupuestal, puede observarse en la tabla 6 y figura 4, que en Salud Tacna tuvo un aumento en el año 2015, luego en el año 2016 descendió, aunque aumentó de nuevo en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue se evidencia una tendencia diferente, puesto que se observa que tuvo un aumento en el período 2015-2016, pero descendió en el año 2017. Finalmente, el total se ve representado con una tendencia al descenso en los años 2016 hasta 2017.

### 3.1.5 Girado del programa presupuestal 0104

Tabla 7.

*Resultados de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017*

Año	Salud Tacna (S/.)	Hospital de Apoyo Hipólito Unanue (S/.)	Total (S/.)
2014	717,887.0	417,650.0	1,135,537.0
2015	795,744.0	385,993.0	1,181,737.0
2016	684,229.0	544,453.0	1,228,682.0
2017	706,110.0	433,216.0	1,139,326.0

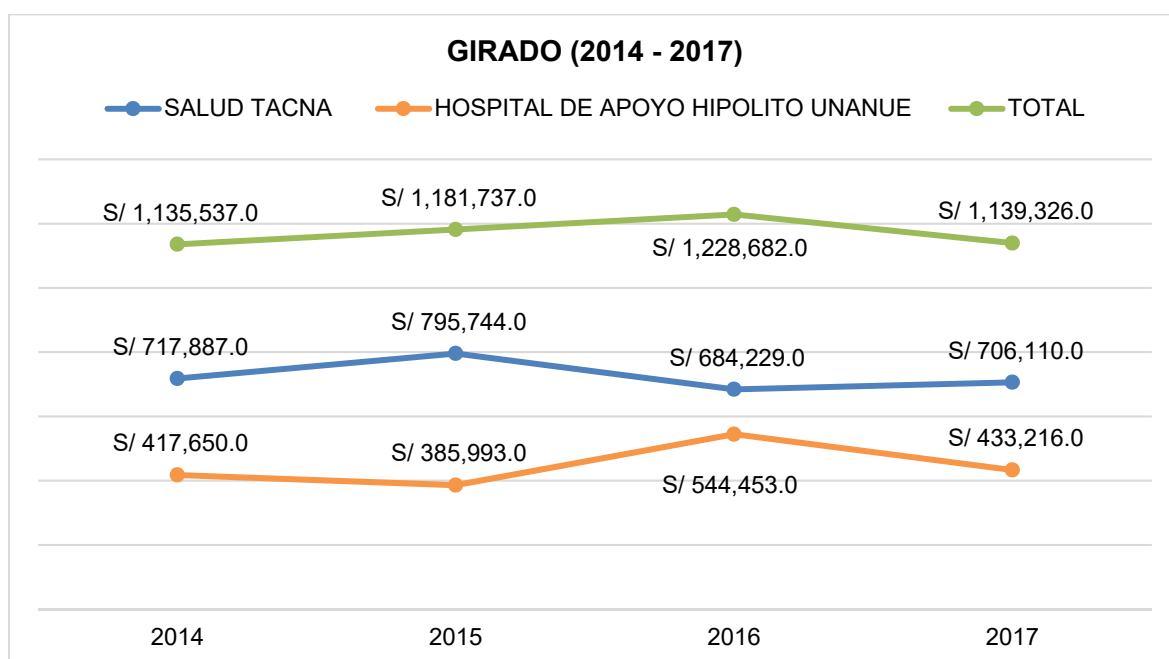


Figura 5. Resultados de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

Se puede notar en la tabla 7 y figura 5 que el girado en Salud Tacna se mantuvo en aumento en el año 2015, el presupuesto disminuyó en el año 2016 y aumentó en el 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue se puede observar que tuvo una tendencia oscilante, ya que descendió en 2015, aumentó en 2016 y descendió nuevamente en el año 2017. Finalmente, se puede notar que el total tuvo una inclinación al aumento desde 2015 hasta 2016, y descendió en el año 2017.

### 3.2 Resultados de predicción

#### 3.2.1 Desarrollo de PIM 2019-2022

Tabla 8.

*Resultados de proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,168,622.4
2020	1,154,395.3
2021	1,140,168.2
2022	1,125,941.1

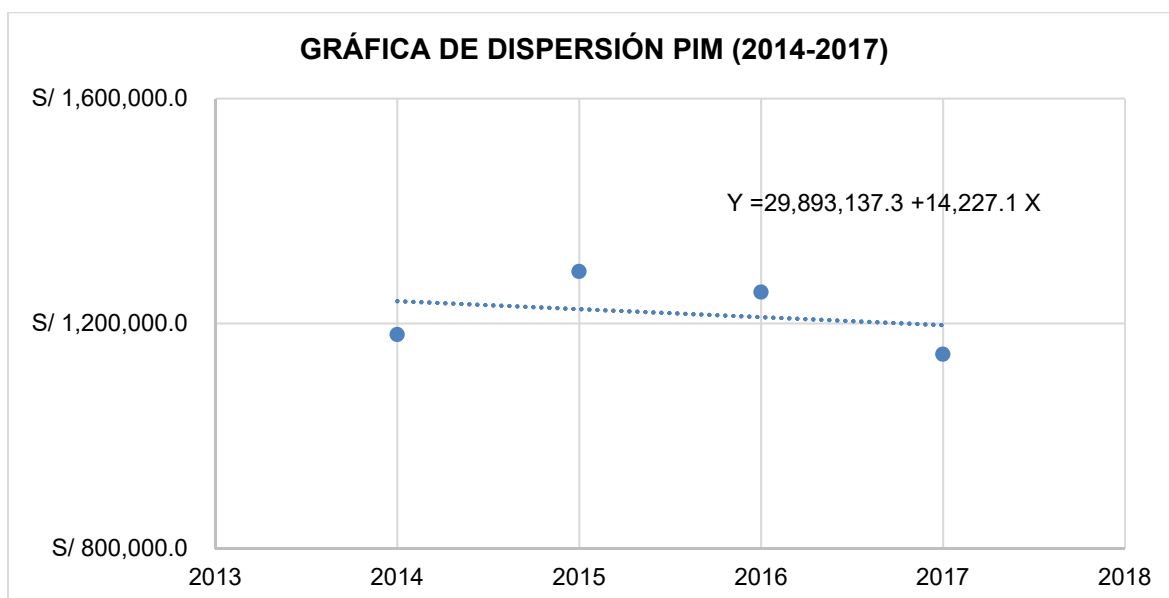


Figura 6. Resultados de dispersión de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

En la tabla 8 se expone que, producto de la dispersión ( $Y = 29,893,137.3 + 14,227.1 X$ ) que se observa en la figura 6, la proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, aumentará en 2019 a 1,168,622.4 y se prevé un descenso sostenido durante el período 2019 a 2022. Es decir, tiene un comportamiento diferente a los años previos.

H0: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente no muestra diferencias significativas en la predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

H1: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente muestra diferencias significativas en la predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

Sig = 0.05

Tabla 9.

*Resultado del Anova de la proyección de PIM 2019-2022*

Fuentes de variabilidad	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
Entre grupos	506028070,124	3	168676023,37	,010	,998
Dentro de grupos	68611536195,405	4	17152884048,8		
Total	69117564265,529	7			

Tabla 10.

*Ejecución del parámetro de proyección de PIM 2019-2022*

Tukey	N	Subconjunto para alfa = 0.05
Parámetro		1
PIM 2022	2	562970,5500
PIM 2021	2	570084,1000
PIM 2020	2	577197,8000
PIM 2019	2	584311,2000
Sig.		,998

**Interpretación**

En la tabla 9 y tabla 10 se observa un sig = 0.998 > 0.05 entonces rechazo hipótesis alternativa y acepto hipótesis nula. Es decir, la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar de forma precisa modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. En términos que los incrementos en el periodo no muestran diferencias significativas en cuanto a los montos presupuestales.



### 3.2.2 Desarrollo del certificado 2019-2022

Tabla 11.

*Resultados de proyección de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,178,358.5
2020	1,172,516.5
2021	1,166,674.5
2022	1,160,832.5

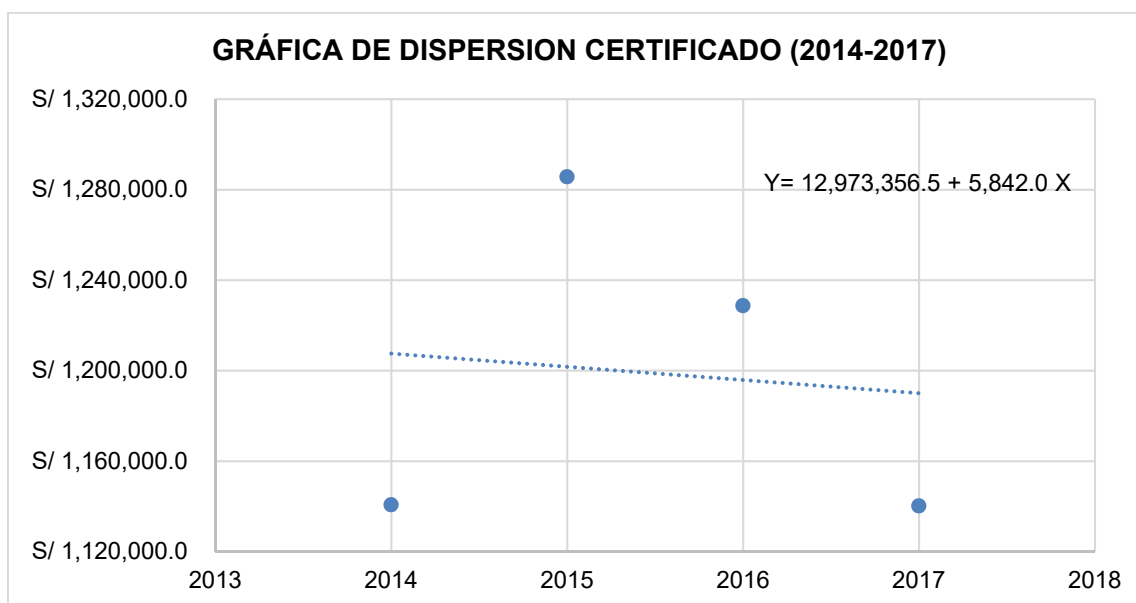


Figura 7. Resultados dispersión de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

En la tabla 11 se puede observar que producto de los grados de dispersión ( $Y = 12,973,356.5 + 5,842.0 X$ ) de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, se espera que para el período 2019-2022 haya una disminución sostenida del programa presupuestal. Aunque se prevé que se maneje un monto superior a los años previos, la tendencia está inclinada al descenso.

H0: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente no muestra diferencias significativas en la predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

H1: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente muestra diferencias significativas en la predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

Sig = 0.05

Tabla 12.

*Resultado del Anova de la proyección de certificado 2019-2022*

	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
Entre grupos	82727260,000	3	27575753,333	,009	,970
Dentro de grupos	31000205930,50	4	7750051482,62		
Total	31082933190,50	7			

Tabla 13.

*Ejecución del parámetro de proyección de certificado 2019-2022*

Tukey		Subconjunto para alfa = 0.05
Parámetro	N	1
Certificado 2022	2	580416,2500
Certificado 2021	2	583337,2500
Certificado 2020	2	586258,2500
Certificado 2019	2	589029,2500
Sig.		,970

### **Interpretación**

En la tabla 12 y tabla 13 se observa un sig = 0.970 > 0.05 entonces rechazo hipótesis alternativa y acepto hipótesis nula. Es decir, la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar de forma precisa el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. En términos que los incrementos en el periodo no muestran diferencias significativas en cuanto a los montos presupuestales.

### 3.2.3 Desarrollo del compromiso 2019-2022

Tabla 14.

*Resultados de proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,177,957.5
2020	1,172,023.0
2021	1,166,088.5
2022	1,160,154.0

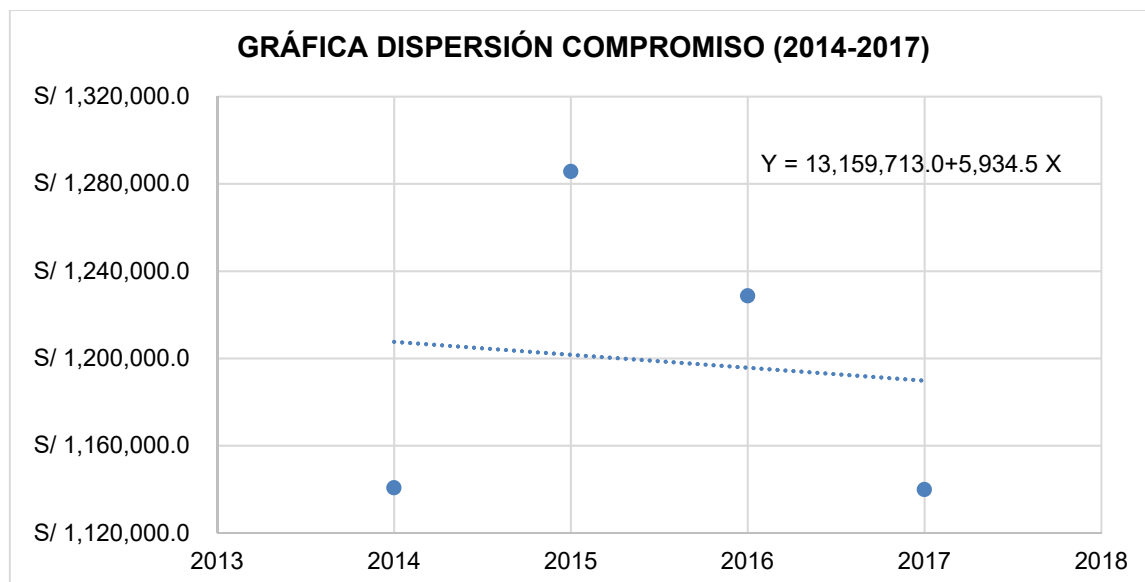


Figura 8. Resultados dispersión de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

En la tabla 14 se expone que, producto de la dispersión ( $Y = 13,159,713.0 + 5,934.5 X$ ) que se observa en la figura 8, la proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, es constante el descenso del presupuesto durante los años 2019 a 2022. Además, se observa que la tendencia diferente a la del período 2014 a 2017.

### 3.2.4 Desarrollo del devengado 2019-2022

Tabla 15.

*Resultados de proyección de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,183,100.9
2020	1,179,891.3
2021	1,176,681.7
2022	1,173,472.1

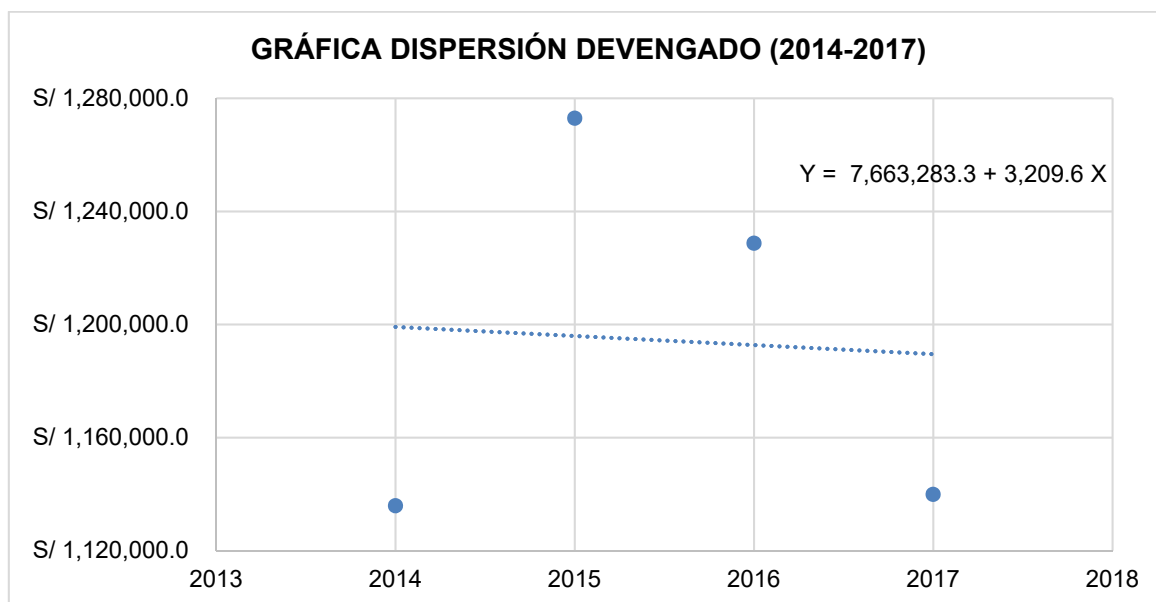


Figura 9. Resultados dispersión de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### Interpretación

Respecto al devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, se expone en la tabla 15 que la proyección para el período 2019-2022 es de descenso sostenido, de acuerdo a la dispersión mediante  $Y = 7,663,283.3 + 3,209.6 X$ , que se puede observar en la figura 9.

H0: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente no muestra diferencias significativas en la predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

H1: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente muestra diferencias significativas en la predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

Sig = 0.05

Tabla 16.

*Resultado del Anova de la proyección de devengado 2019-2022*

	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
Entre grupos	3936233830,400	3	1312077943,467	,188	,900
Dentro de grupos	27940842910,10	4	6985210727,525		
Total	31877076740,50	7			

Tabla 17.

*Ejecución del parámetro de proyección devengado 2019-2022*

Tukey		Subconjunto para alfa = 0.05
Parámetro	N	1
Devengados 2021	2	538340,8500
Devengados 2022	2	586736,0500
Devengados 2020	2	589945,6500
Devengados 2019	2	591550,4500
Sig.		,560

**Interpretación**

En la tabla 16 y tabla 17 se observa un sig = 0.560 > 0.05 entonces rechazo hipótesis alternativa y acepto hipótesis nula. Es decir, la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar de forma precisa el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. En términos que los incrementos en el periodo no muestran diferencias significativas en cuanto a los montos presupuestales.

### 3.2.5 Desarrollo del girado 2019-2022

Tabla 18.

*Resultados de proyección de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,191,729.7
2020	1,197,560.9
2021	1,203,392.1
2022	1,209,223.3

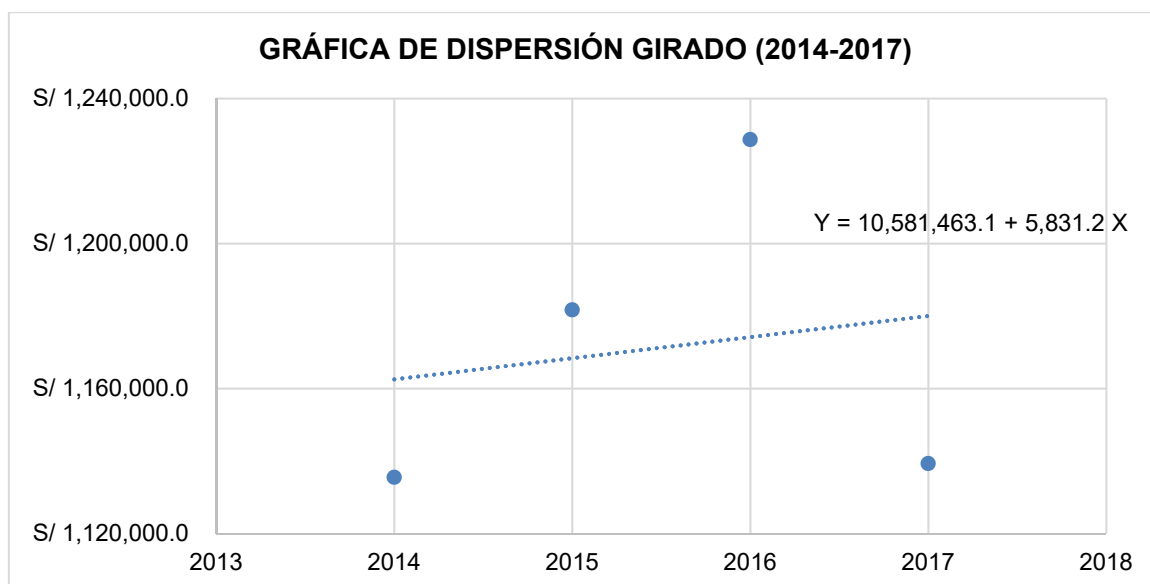


Figura 10. Resultados dispersión de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017

#### **Interpretación**

En cuanto al girado del programa presupuestal se proyecta que la tendencia hacia el período 2019-2022 será de aumento sostenido, durante los 4 años analizados. Además, puede evidenciarse en la figura 10 la dispersión del girado ( $Y = 10,581,463.1 + 5,831.2 X$ ) durante el período 2014-2017, notándose que fue oscilante.

H0: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente no muestra diferencias significativas en la predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

H1: La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente muestra diferencias significativas en la predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

Tabla 19.

*Resultado del Anova de la proyección de girado 2019-2022*

	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
Entre grupos	85007233,600	3	28335744,533	,005	1,000
Dentro de grupos	25006148212,900	4	6251537053,225		
Total	25091155446,500	7			

Tabla 20.

*Ejecución del parámetro de proyección girado 2019-2022*

Tukey		Subconjunto para alfa = 0.05	
Parámetro	N	1	
Girados 2019	2	595864,8500	
Girados 2020	2	598780,4500	
Girados 2021	2	601696,0500	
Girados 2022	2	604611,6500	
Sig.		,917	

### Interpretación

En la tabla 19 y tabla 20 se observa un sig = 0.917 > 0.05 entonces rechazo hipótesis alternativa y acepto hipótesis nula. Es decir, la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar de forma precisa el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. En términos que los incrementos en el periodo no muestran diferencias significativas en cuanto a los montos presupuestales.

## **IV. Discusión**



## Discusión

De acuerdo con los hallazgos del presente estudio, se ha logrado comprobar la hipótesis general, de modo que la gestión presupuestal por resultados desarrolla el programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019-2022. Esto se evidencia en los hallazgos generales expuestos en el capítulo III.

En cuanto al PIM, en los hallazgos de la presente tesis se evidenció que éste ha variado notablemente, en Salud Tacna tuvo un aumento en el año 2015 y luego un descenso en 2016 y sucesivamente en el año 2017. En el Hospital de Apoyo Hipólito Unanue, que manejó un presupuesto inferior al de Salud Tacna, el comportamiento fue de constante aumento, desde el año 2014 y durante los años 2015, 2016 y 2017. Además, la total ha evolucionado durante el período estudiado de forma descendente.

Respecto a la proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, producto del modelo predictivo  $Y = 29,893,137.3 + 14,227.1 X$ , aumentará en 2019 a 1,168,622.4 y se prevé un descenso sostenido durante el período 2019 a 2022. Es decir, tiene un comportamiento diferente a los años previos.

Tales hallazgos vale contrastarlos con los de Almache (2016) quien concluyó que durante los años 2015 y 2016 el presupuesto del Hospital de la Policía Nacional de Guayaquil, Ecuador, ha sufrido variaciones en sus asignaciones, evidenciando la disminución del 16.63 % en cada uno de los ítems presupuestarios, para la adquisición de equipos médicos con tecnología actualizada, recomendando a los directivos tomar acciones de austeridad y control del consumo, para ser eficientes en la calidad del gasto y no tener inconvenientes al final de cada ejercicio fiscal.

Además, Gutiérrez (2018) en su estudio constató que la calidad de gestión de recursos presupuestal se relacionan con el programa presupuestal y, en la Dirección de Salud Apurímac II poseen un nivel medio de acuerdo al 59% y 72% (respectivamente) de los trabajadores de la Dirección de Salud. Finalmente, concluyó que el programa presupuestal en la población que estudió está en plena fase de consolidación. Caso similar al desarrollado en la presente tesis, el programa presupuestal analizado es relativamente nuevo.

De igual forma, debe mencionarse el estudio de Herrera (2018) quien en sus hallazgos reportó una correlación elevada y positiva entre las variables gestión presupuestal y los logros alcanzados en la prevención, en este caso, del cáncer de cuello uterino en la Red de Salud IV Lima Norte, es decir mientras más se eleve la gestión presupuestal se elevan los logros de los resultados en los programas estratégicos. Hallazgos de relevancia para el presente estudio, pues queda claro que una buena gestión presupuestaria permite un mejor desarrollo y ejecución de los programas presupuestales que se establezcan en el país.

Respecto al certificado del programa presupuestal en Salud Tacna el comportamiento fue oscilante, en el 2015 aumentó y descendió notablemente en el año 2016, para aumentar nuevamente en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue hubo un aumento sostenido durante los años 2015 y 2016, luego descendió en el año 2017. Finalmente, el total, ha tenido una evolución de aumento desde 2014 a 2015 y luego de descenso.

De manera que producto de los grados de dispersión ( $Y = 12,973,356.5 + 5,842.0 X$ ) de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, se espera que para el período 2019-2022 haya una disminución sostenida del programa presupuestal. Aunque se prevé que se maneje un monto superior a los años previos, la tendencia está inclinada al descenso.

En este sentido, cabe mencionar a Sánchez (2016) en su estudio donde concluyó que la puesta en marcha de la gestión por resultados conforma, desde un principio, una decisión positiva de gestión pública. Además, no existen recursos financieros por una poca colecta y deserción tributaria; la empleación de este enfoque le facilita al Estado priorizar los recursos que están disponibles en función de la problemática e intervenciones que deben realizarse.

En cuanto al compromiso del programa presupuestal en Salud Tacna aumentó en el año 2015 y tuvo descenso en 2016, mientras que en el año 2017 aumentó nuevamente. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue durante el período 2014-2016 el aumento fue continuo y tuvo un evidente descenso en el año 2017. Además, la total ha manifestado una tendencia al descenso, desde el año 2015 al 2017. En cuanto a la proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, es constante el descenso del presupuesto durante los años 2019 a 2022. Además, se observa que la tendencia es diferente a la del período 2014 a 2017.

Al respecto el estudio de América (2014) concluyó que el proceso de formulación del presupuesto anual de los Hospitales públicos del estado Zulia, en Venezuela, las instituciones han establecido políticas presupuestarias y estiman las premisas contempladas en el presupuesto de la nación al instante de formular su presupuesto. Además, los Hospitales públicos del Estado Zulia, han cumplido con los requerimientos y políticas presupuestarias de acuerdo a lo establecido por la nación. Sin embargo, la dirección no tiene el conocimiento y habilidades en el área de presupuesto y no hay una relación significativa con el resto del departamento de la institución, debido a que la etapa de formulación del presupuesto no comienza por el director del hospital. Estudio de relevancia, puesto que las instituciones públicas justamente deben cumplir con lo requerido para una óptima ejecución y desarrollo de los programas presupuestales.

En cuanto al devengado del programa presupuestal, en Salud Tacna tuvo un aumento continuo desde el año 2014 hasta el año 2016 donde tuvo descenso, aunque aumentó de nuevo en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue la tendencia fue diferente, puesto que se observa que tuvo un aumento constante durante el período 2014-2016, pero descendió en el año 2017. Finalmente, el total se ve representado con una tendencia al descenso desde 2015 hasta 2017.

Respecto a la proyección del devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, para el período 2019-2022 se evidencia un descenso sostenido, de acuerdo a la dispersión mediante  $Y = 7,663,283.3 + 3,209.6 X$ .

En cuanto al girado en Salud Tacna se mantuvo en aumento en los años 2014 y 2015, se redujo en el año 2016 y aumentó en el 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue tuvo una tendencia oscilante, ya que descendió en 2015, aumentó en 2016 y descendió nuevamente en el año 2017. Finalmente, se puede notar que el total tuvo una inclinación al aumento desde 2014 hasta 2016, y descendió en el año 2017. Es así como en la proyección girado del programa presupuestal, se espera que la tendencia hacia el período 2019-2022 sea de aumento constante durante los 4 años analizados.

En concordancia, Luna (2018) concluyó que anualmente existe un saldo en la ejecución financiera que es positivo ( $p: .029 < \alpha: .05$ ) así que se rechazó la hipótesis nula para consolidar que la gestión presupuestal por resultados interviene en la ejecución financiera en el gobierno Regional Puno en el ejercicio presupuestal

2014. Finalmente, El modelo de predicción de  $Y = -1.194.123 + 3.372.069X$  expresado en soles reflejó incremento positivo entre la relación de las variables y al no haber significativas diferencias en ambos índices se explica que las metas logradas están acorde a las metas financieras programadas, alcanzado los objetivos de adquirir conclusiones positivas sobre su totalidad.

Finalmente cabe resaltar que las conclusiones de Trujillo (2017) y Tarazona (2017) en sus estudios a nivel nacional, relacionan la calidad de atención con el programa presupuestal, pese a que incluyen otras variables, no son despreciables sus hallazgos, que permitieron constatar que la calidad de atención hacia los pacientes también interviene en el óptimo desarrollo del programa presupuestal y en los resultados, según las metas planteadas para solucionar los problemas detectados.

## **V. Conclusiones**

## Conclusiones

### Primera

Se ha logrado comprobar la hipótesis general, de modo que la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

### Segunda

En cuanto al PIM, la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. El PIM ha variado notablemente, en Salud Tacna aumentó en el año 2015 y luego descendió en 2016 y 2017. El Hospital de Apoyo Hipólito Unanue, manejó un presupuesto inferior al de Salud Tacna y fue constante el aumento, el comportamiento fue de aumento en el año 2015, y durante los años 2016 a 2017 se visualiza descenso. Finalmente, se observa que el total del presupuesto asignado aumentó en el 2015, evolucionado los años 2016 y 2017 de forma descendente. Respecto a la proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, producto del modelo predictivo  $Y = 29,893,137.3 + 14,227.1 X$ , aumentará en 2019 a 1,168,622.4 y se prevé un descenso sostenido durante el período 2019 a 2022.

### Tercera

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. El certificado del programa presupuestal en Salud Tacna fue oscilante, en el 2015 aumentó y descendió notablemente en el año 2016, para aumentar nuevamente en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue aumentó durante los años 2015 y 2016, luego descendió en el año 2017. Finalmente, el total, ha tenido una evolución de aumento en el año 2015 y luego se aprecia descenso. Producto del modelo predictivo  $Y = 12,973,356.5 - 5,842.0 X$ , se espera que el certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna para el período 2019-2022 tendrá una disminución sostenida del programa presupuestal.

#### **Cuarta**

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. El compromiso del PP en Salud Tacna aumentó en el año 2015 y 017, pero descendió en 2016. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue durante el período 2014-2016 el aumento fue continuo y tuvo descenso en el año 2017.El total muestra aumento en el 2015, luego muestra descenso en los años 2016 al 2017. En cuanto a la proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, es constante el descenso del presupuesto durante los años 2019 a 2022.

#### **Quinta**

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. El devengado del PP, en Salud Tacna aumentó en el año 2015 y 2017, pero 2016 descendió. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue el aumento fue constante durante el período 2015-2016 y descendió en el año 2017. Finalmente, el total se ve representado con una tendencia al descenso en el 2016 - 2017. Respecto a la proyección del devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, para el período 2019-2022 se evidencia un descenso sostenido, de acuerdo al modelo de predicción  $Y = 7,663,283.3 + 3,209.6 X$ .

#### **Sexta**

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. En cuanto al girado en Salud Tacna se mantuvo en aumento en el 2015, disminuyó el 2016 y aumentó 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue descendió en 2015, aumentó en 2016 y descendió nuevamente en el año 2017. Finalmente, se puede notar que el total tuvo una inclinación al aumento desde 2015 y 2016. En la proyección girado del programa presupuestal, se espera que la tendencia hacia el período 2019-2022 sea de aumento constante durante los 4 años analizados.

## **VI. Recomendaciones**



## Recomendaciones

### **Primera**

Priorizar la asignación de recursos hacia la mejora de la salud, a través del desarrollo del PP 0104 en la Región Tacna, 2019-2022. En aras de garantizar la reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias médicas.

### **Segunda**

Garantizar que el Gobierno Regional de Tacna, priorice el presupuesto inicial de apertura PIM del PP 0104, reflejando aumento de asignación presupuestal en el transcurrir de los años, con el objetivo de mejorar la salud de la población, y sea un hecho el logro de metas en el período 2019-2022.

### **Tercera**

Articular esfuerzos en torno al presupuesto asignado, por parte del equipo de gestión de la Dirección Regional de Salud Tacna 2019-2022, para que garanticen la certificación presupuestal en el primer semestre de cada año fiscal en busca de evitar recorte presupuestal.

### **Cuarta**

Cumplir en los plazos establecidos el acuerdo de realizar el gasto aprobado en la certificación, con la finalidad de que el equipo de gestión del Programa Presupuestal 0104 garantice el desarrollo del programa presupuestal en la Región Tacna.

### **Quinta**

Reconocer la obligación de pago, posterior a la aprobación y compromiso, formalizando la ejecución de gasto a través de la conformidad de recepción satisfactoria de los bienes y servicios solicitados, por parte de las unidades ejecutoras de la Región Tacna.

### **Sexta**

Realizar seguimiento a los gastos devengados, a través de los responsables del PP 0104, con el objetivo de realizar el pago a los proveedores.

## **VII. Referencias**

## Referencias

- Almache, S. (2016). *Análisis y evaluación de las asignaciones económicas al presupuesto del hospital de la policía nacional Guayaquil no. 2 periodo 2012-2016*. (Tesis de Magister en Finanzas Corporativas). Universidad de Guayaquil. Ecuador. Recuperado de <https://bit.ly/2A9KWc5>
- América, O. (2014). *Gestión presupuestaria de los hospitales públicos del estado Zulia bajo el nuevo modelo de gestión*. (Tesis de Magister en Gerencia de Empresas). Universidad de Zulia Vicerrectorado Académico Serviluz, Venezuela. Recuperado de <https://bit.ly/2GvtjtS>
- Banco interamericano de desarrollo (2009). *Efectividad en el desarrollo y gestión presupuestaria por resultados*. (5 ed.). Brasil: Prodev. Recuperado de <https://bit.ly/2A8W2OD>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación: administración, económica, humanidades y ciencias sociales*. 3. ° ed. Colombia: Pearson Educación.
- Fallas, R. y Quiroz, F. (2008). *Análisis crítico del proceso presupuestario*. (1. ed.). Chile: CEPAL.
- Franciskovic, J. (2013). *Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas*. Revista *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 18, 28-32. Recuperado de <https://bit.ly/2Sc6lrZ>
- Gaona, F. Y Martínez, G. (2012). *Presupuesto público, violencia y gestión en México, 2000-2012*. Revista de Ciencias Sociales y Humanidades, (72), 89-108. Recuperado de <https://bit.ly/2S8xoVi>
- García (2010). Libro. *La Gestión para Resultados en el Desarrollo*. MEF (s/f).
- García, R. y García, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo: avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. (2ª ed.). Banco Interamericano de Desarrollo. Recuperado de <https://bit.ly/2T3Gzqa>

- Gutierrez, J. (2018). *Programa presupuestal PpR, calidad y eficiencia de gestión de los recursos públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*. (Tesis doctoral). Universidad César Vallejo.
- Hernández, R., Fernández, C., y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. (6° ed.) México: McGraw. Hill/Interamericana Editores S.A
- Herrera, M (2018). *Gestión Presupuestal por resultados y logros alcanzados en la prevención de cáncer de cuello uterino en la Red de Salud IV Lima Norte, 2016*. (Tesis de Maestra en Gestión Pública). Universidad Cesar Vallejo.
- Lafuente (2012). Mejorar la calidad de las políticas públicas para restaurar la confianza en el gobierno. Recuperado de: <https://bit.ly/2SWGd4u>
- Luna, G. (2018) *Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo.
- Mejía, A. (2014). El programa presupuestal como herramienta para mejorar la gestión gerencial de la Municipalidad provincial de Barranca (Tesis pregrado). Perú: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Ministerio de Economía y finanzas (2008). *Los programas estratégicos*. Perú: Ministerio federal de cooperación económica y desarrollo. Recuperado de <https://bit.ly/2A8iJT2>
- Ministerio de Economía y finanzas (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto. Guía Básica*. Perú: Dirección General de Presupuesto Público. Recuperado de <https://bit.ly/1GIUJ4Z>
- Ministerio de Economía y finanzas (2012). *Proceso presupuestario del sector público*. Perú: Directiva para la programación del presupuesto multianual de la inversión pública. Recuperado de <https://bit.ly/2QHsqBX>
- Ministerio de Salud (2018) *Programa presupuestal 0104 reducción de la mortalidad por emergencias y urgencias médicas*. Disponible en: <https://bit.ly/2Cqsmhr>

- Reguera, A. (2008). *Metodología de la investigación lingüística: prácticas de escritura*. Argentina: Editorial brujas
- Rodríguez, G., Vílchez, G. y Urdaneta, A. (2011). *Factores clave de éxito en la gestión presupuestaria del sector pastas alimenticias en la región zuliana*. *Revista Venezolana de Gerencia*, 11 (35), 385-401. Recuperado de <https://bit.ly/2RbJlw1>
- Sánchez (2016). *Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala*. (Tesis de Magister en Gestión y Políticas Públicas). Universidad de Chile. Recuperado de <https://bit.ly/2EFUjnH>
- Sistema nacional de presupuesto Ministerio de Economía y Finanzas. Perú. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe>
- Sotelo, A. (2008). *La relación planificación-presupuesto en el marco de la gestión orientada a resultados*. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, (40), 151-176. Recuperado de <https://bit.ly/2BA2XQu>
- Soto, C (2013). *El presupuesto por resultados y los programas presupuestales*. *Revista informes especiales*, 4(62), 1-3. Recuperado de <https://bit.ly/2QKRQ1O>
- Tarazona, M. (2017). *Ejecución presupuestal del presupuesto por resultados de la dirección de red de salud Túpac Amaru, 2014 – 2016*. (Tesis de Maestra en Gestión Pública). Universidad Cesar Vallejo.
- Trujillo, L. (2017). *Programa presupuestal, “Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad” y capacidad de atención en el nivel recuperativo del hospital de chancay, año 2016*. (Tesis de maestro en Gestión Pública). Universidad Cesar Vallejo.
- Valderrama M., S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima: Editorial San Marcos.

## **Anexos**

## ANEXO A

### ARTÍCULO CIENTÍFICO

#### **Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022**

Budget management by base results for the development of budget program 0104 in the Tacna Region, 2019 -2022

Autor: Shirley López Dávila

Universidad César Vallejo

Correo: ldavila\_shirley@hotmail.com

#### **Resumen**

El actual estudio, como principal objetivo pretendió determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitirá obtener el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. La investigación fue de tipo aplicada, con un enfoque cuantitativo y nivel predictivo, presentó un diseño no experimental y corte longitudinal. El universo fue conformado por 2 unidades ejecutoras del Programa Presupuestal 0104 de la Región Tacna y no existe muestra porque se trabajó con el 100% de la población. Se empleó como técnica de recolección de datos el análisis documental y el instrumento fue la ficha de análisis documental. Se concluyó, que se logró comprobar la hipótesis general, de forma que la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. **Palabras clave:** Gestión presupuestal por resultados, programa presupuestal, ejecución.

#### **Abstract**

The current study, as the main objective, sought to determine how budget management by base results developed in outgoing management will allow obtaining the budget prediction model for the following period of the Tacna regional government, 2019-2022. The research was of applied type, with a quantitative approach and predictive level, presented a non-experimental design and longitudinal section. The universe was conformed by 2 executing units of the 0104 Budgetary Program of the Tacna Region and there is no sample because we worked with 100% of the population. The documentary analysis was used as a data collection technique and the instrument was the document analysis file. It was concluded that the general hypothesis was verified, so that the budget management by base results developed in the outgoing management allowed to obtain the budget prediction model for the following period of the Tacna regional government, 2019 -2022. **Keywords:** Budget management by results, budget program, execution.

## Introducción

La coyuntura actual de la oferta de servicios de salud en nuestro país es representativa, por lo que en muchos de los hospitales públicos se observa sobresaturación en los servicios de emergencia –determinada como el trance donde la carencia de atención médica sobrepasa el límite a los recursos que están dispuestos en los servicios de emergencias del hospital, de tal manera que perjudica negativamente en la calidad de atención médica propuesta por el servicio de emergencia. Por otro lado, cabe señalar que la atención es intrahospitalaria es decir no se da una atención médica oportuna a aquella población que requiere ser atendida en el lugar donde ocurre la emergencia y urgencia médica.

La sobresaturación en los servicios de emergencia y urgencia en los hospitales y la falta de atención médica en el lugar de emergencia, impide que la población reciba una solicitud médica pertinente, por lo que, los pacientes afrontan tiempos de retrasos extensos en los servicios de emergencia para ser admitidos, tratados y hospitalizados; y tiempos prolongados para una atención adecuada en el lugar donde ocurre la emergencia. El retraso de la atención médica impacta desfavorablemente en la salud y vida del paciente (morbilidad y/o mortalidad), lo cual disminuye en la satisfacción de los usuarios e incrementa el costo de atención médica.

Por lo tanto, es importante el tiempo de respuesta ante una emergencia y/o urgencia médica, tomando en cuenta aquellas emergencias que son sensibles al tiempo y/o requiere de una respuesta compleja, como por ejemplo una emergencia de trauma encéfalo craneano (TEC) el cual requiere de una respuesta compleja y es sensible al tiempo de respuesta.

Cabe señalar que en nuestro país, existen diferentes números telefónicos a los que la población accede ante una necesidad de atención por emergencias y urgencias médicas como son: #116 Cuerpo General de Bomberos Voluntarios del Perú, #105 de la Policía Nacional del Perú, #110 Defensa Civil, #115 Cruz Roja, números de las Municipalidades y Serenazgo, entre otros; cuyos actores abordan al paciente sin mayores conocimientos de primera respuesta médica y trasladan directamente a los Establecimientos de Salud sin una coordinación previa que garantice la continuidad de la atención a las necesidades del ciudadano.

Vigentemente, el Perú administra sus presupuestos ligado al marco del denominado Presupuesto por Resultados, conferido a los programas presupuestales, al respecto, el Perú (2006), da cuenta de la ley 28927, donde se mencionó en cuyo artículo 10° acerca de la puesta en funcionamiento del presupuesto por resultados, determina la aplicación de la



gestión presupuestaria referida en resultados, impulsando en su etapa de incorporación, materiales como las metas físicas, planificación presupuestaria estratégica, indicadores de resultados y el desarrollo de pruebas piloto de evaluación.

En ese sentido, precisar que el Gobierno Regional de Tacna tiene asignado presupuesto en dos unidades ejecutoras en el marco del PP 0104, dando cumplimiento de la ejecución del gasto asignado a través de los productos y actividades programados, tanto en los servicios prehospituarios y hospitalarios, sin embargo, se precisa que a lo largo de los años no se ha visto incremento de asignación presupuestal.

### **Trabajos previos internacionales**

Almache (2016) en su tesis titulado *Análisis y evaluación de las asignaciones económicas al presupuesto del hospital de la policía nacional Guayaquil no. 2 periodo 2012-2016*, para obtener el título profesional de Magister en Finanzas Corporativas, por la universidad de Guayaquil, Ecuador. Su principal objetivo fue analizar el comportamiento de las asignaciones económicas del Hospital Docente de la Policía Nacional Guayaquil No. 2, en el periodo 2012 al 2016 del presupuesto del Hospital.

Sánchez (2016) en su tesis titulada *Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala*, para optar el grado profesional de Magister en Gestión y Políticas Públicas, por la Universidad de Chile. Su principal objetivo fue analizar específicamente la implementación del presupuesto por resultados por parte del ente rector en las instituciones públicas de Guatemala, dentro del marco de la gestión por resultados y conocer el estado actual del proceso.

América (2014) en su tesis titulada *Gestión presupuestaria de los hospitales públicos del estado Zulia bajo el nuevo modelo de gestión*, para adquirir el grado académico profesional de Magister en Gerencia de Empresas, por la universidad de Zulia Vicerrectorado Académico Serviluz, Venezuela. Su principal objetivo fue analizar la gestión presupuestaria de los Hospitales Públicos del estado Zulia bajo un nuevo modelo de gestión.

### **Trabajos previos nacionales**

Gutiérrez (2018) en su tesis titulada *Programa presupuestal PpR, calidad y eficiencia de gestión de los recursos públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*, para optar el grado de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad por la Universidad César Vallejo, tuvo como objetivo general determinar la relación entre el programa presupuestal PpR con la calidad y eficiencia de la gestión de los recursos públicos.

Luna (2018) en su tesis titulada *Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014*, para optar por el grado de Maestra en Gestión Pública por la Universidad César Vallejo, tuvo el objetivo de establecer cómo contribuye la gestión presupuestal por resultados en la asignación presupuestal con la ejecución financiera en el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014.

Herrera (2018) en su trabajo de investigación titulada *Gestión Presupuestal por resultados y logros alcanzados en la prevención de cáncer de cuello uterino en la Red de Salud IV Lima Norte, 2016*, para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública, por la Universidad César Vallejo. Su principal objetivo fue determinar la relación que existe entre gestión presupuestal por resultados, y logros alcanzados en la prevención de cáncer de cuello uterino, en la Red de Salud IV Lima Norte, 2016.

### **Variable1: Gestión presupuestal por resultados base**

García y García (2010) establecieron que:

La gestión basada en resultados corresponde al proceso presupuestal que se encarga de analizar los resultados de manera regular (mediante los indicadores de desempeño) de las funciones y actividades de las instituciones públicas cuyos gastos son clasificados según los programas preestablecidos en los planes estratégicos. Así como la probabilidad de alcanzar los resultados deseados y realizar los ajustes necesarios para asegurar los logros esperados (p. 9)

#### **Dimensiones**

##### ***Dimensión 1: Ejecución***

Contempla las responsabilidades de gasto acorde con el presupuesto aprobado de las instituciones públicas y proviene de los indicadores de desempeño para el seguimiento de cada programa (p.37).

### **Variable 2: Desarrollo del Programa Presupuestal 2019-2022**

Ministerio de Economía y Finanzas (2011) acotó que:

Se refiere a una manera de estructurar el presupuesto en función de actividades vinculadas a resultados que pretenden la provisión de bienes y servicios a ser otorgados a la población. Respalda su manifestación en un conjunto de convicciones lo que garantiza lograr los objetivos (p. 20).

## **Dimensiones**

### *Dimensión 1: PIM (Presupuesto institucional modificado)*

Presupuesto actualizado de las instituciones públicas resultante de las modificaciones del presupuesto, tanto a nivel institucional como a nivel funcional programático, realizadas durante el año fiscal a partir del presupuesto institucional de apertura.

### *Dimensión 2: Certificado*

Acto administrativo donde se verifica que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes.

### *Dimensión 3: Compromiso*

Acuerdo de que se realizará el gasto aprobado en la certificación. Este se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a ley, convenio o contrato.

### *Dimensión 4: Devengado*

El reconocimiento de la obligación de pago posterior a la aprobación y compromiso. Se formaliza a través de la conformidad del área correspondiente en la entidad pública o unidad ejecutora que corresponda la recepción satisfactoria de los bienes y la prestación de los servicios solicitados.

### *Dimensión 5: Girado*

Acto en el que se realiza el pago de gastos devengados con recursos públicos. Este gasto se hace mediante la emisión del cheque, la carta orden o la transferencia electrónica. (pp.11-13).

## **Método**

La investigación presentó un enfoque cuantitativo ya que se recopiló información con respecto a las variables Gestión presupuestal por resultados base y desarrollo del programa presupuestal, fue de tipo aplicada puesto que mediante las bases teóricas de las variables Gestión presupuestal por resultados y desarrollo el programa presupuestal se guio para obtener fundamentos consistentes, que brinden soluciones a la problemática expuesta. Asimismo, el nivel de investigación fue predictivo, debido a que se buscó estimar la proyección o predicción del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019-2022.

Referente al diseño que se empleó en la investigación, fue no experimental, debido a que las variables no fueron manipuladas o alteradas durante el desarrollo de la investigación, en este caso las variables gestión presupuestal por resultados y desarrollo del programa presupuestal y el corte longitudinal dado que la recopilación de los datos de las variables no se realizó en un solo instante, sino en un período de tiempo de 4 años, para después ser evaluadas estadísticamente. La unidad de estudio sobre la cual se realizaron las mediciones para el estudio estuvo constituida por 2 unidades ejecutoras del Programa Presupuestal 0104 de la Región Tacna, y la muestra fue censal, ya que se trabajó con el 100% de la población objeto de estudio.

La técnica para la recolección de datos fue el análisis documental, a fin de recaudar la información que posteriormente será analizada estadísticamente. y el instrumento fue la ficha de análisis documental respecto a la gestión presupuestal del programa 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022. Los datos fueron medidos a través del programa Excel, donde se realizó un método de análisis predictivo empleando la ecuación  $Y = B_0 + B_1 X$ . La investigación se realizó bajo los principios éticos ya que se ejecutó a través de las normas APA otorgado por la Universidad Cesar Vallejo.

## Resultados

Tabla 1.

*Resultados de proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,168,622.4
2020	1,154,395.3
2021	1,140,168.2
2022	1,125,941.1

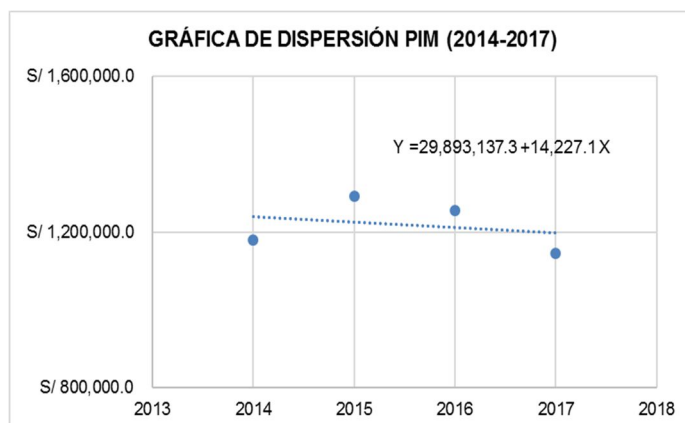


Figura 1. Resultados de dispersión de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017.

Tabla 2.

*Resultados de proyección de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

<b>Año</b>	<b>Monto presupuestal (S/.)</b>
2019	<b>1,177,957.5</b>
2020	<b>1,172,023.0</b>
2021	<b>1,166,088.5</b>
2022	<b>1,160,154.0</b>

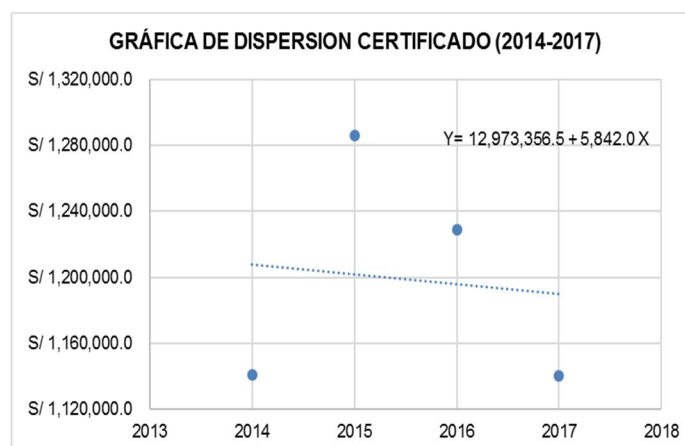
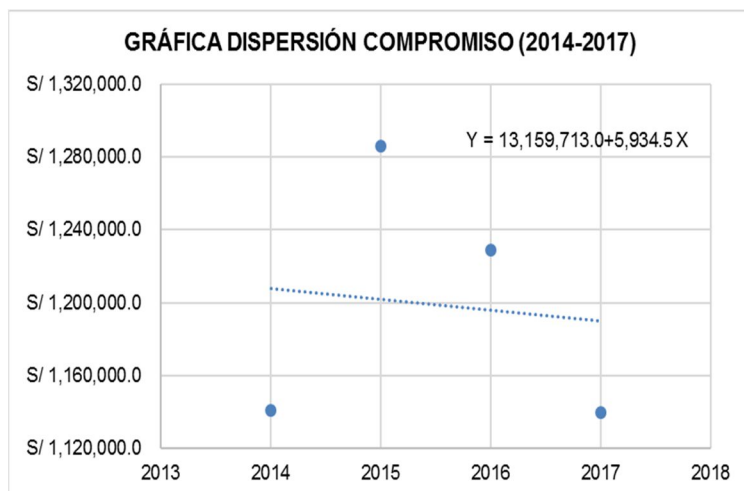


Figura2. Resultados dispersión de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017.

Tabla 3.

*Resultados de proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*



*Figura 3. Resultados dispersión de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017.*

Tabla 4.

*Resultados de proyección de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

<b>Año</b>	<b>Monto presupuestal (S/.)</b>
2019	<b>1,178,358.5</b>
2020	<b>1,172,516.5</b>
2021	<b>1,166,674.5</b>
2022	<b>1,160,832.5</b>

<b>Año</b>	<b>Monto presupuestal (S/.)</b>
2019	<b>1,183,100.9</b>
2020	<b>1,179,891.3</b>
2021	<b>1,176,681.7</b>
2022	<b>1,173,472.1</b>

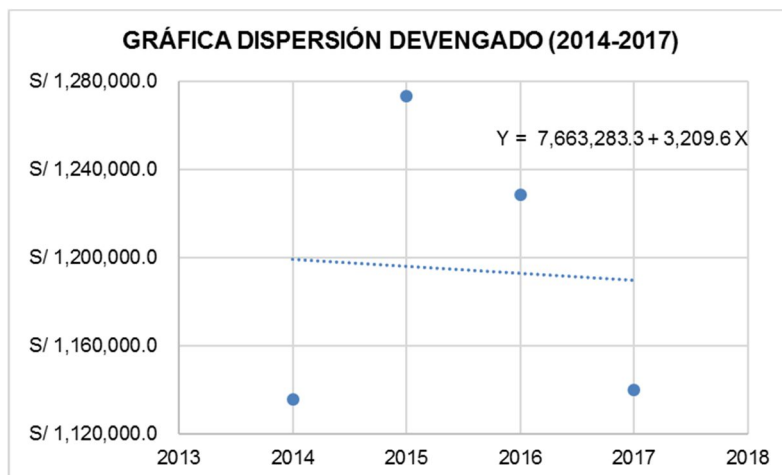


Figura 4. Resultados dispersión de devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017.

Tabla 5.

*Resultados de proyección de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2019-2022*

Año	Monto presupuestal (S/.)
2019	1,191,729.7
2020	1,197,560.9
2021	1,203,392.1
2022	1,209,223.3

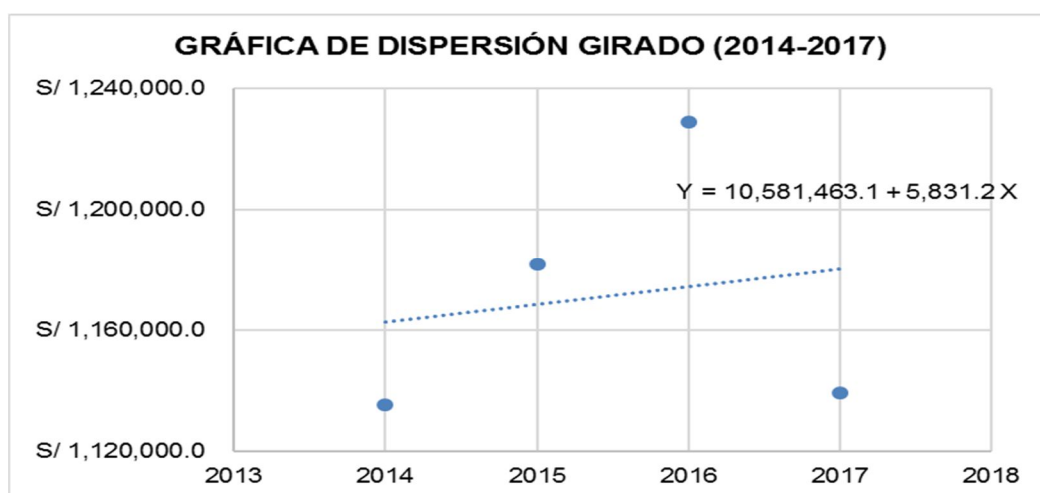


Figura 5. Resultados dispersión de girado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna 2014-2017.

### **Discusión**

De acuerdo a los hallazgos del presente estudio, se ha logrado comprobar la hipótesis general, de modo que la gestión presupuestal por resultados desarrolla el programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019-2022.

En cuanto al PIM, en los hallazgos de la presente tesis se evidenció que éste ha variado notablemente, en Salud Tacna tuvo un aumento en el año 2015 y luego un descenso en 2016 y sucesivamente en el año 2017. En el Hospital de Apoyo Hipólito Unanue, que manejó un presupuesto inferior al de Salud Tacna, el comportamiento fue de constante aumento, desde el año 2014 y durante los años 2015, 2016 y 2017. Además, la total ha evolucionado durante el período estudiado de forma descendente. Respecto a la proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, producto del modelo predictivo  $Y = 29,893,137.3 + 14,227.1 X$ , aumentará en 2019 a 1,168,622.4 y se prevé un descenso sostenido durante el período 2019 a 2022. Es decir, tiene un comportamiento diferente a los años previos.

Tales hallazgos vale contrastarlos con los de Almache (2016) quien concluyó que durante los años 2015 y 2016 el presupuesto del Hospital de la Policía Nacional de Guayaquil, Ecuador, ha sufrido variaciones en sus asignaciones, evidenciando la disminución del 16.63 % en cada uno de los ítems presupuestarios, para la adquisición de equipos médicos con tecnología actualizada, recomendando a los directivos tomar acciones de austeridad y control del consumo, para ser eficientes en la calidad del gasto y no tener inconvenientes al final de cada ejercicio fiscal.

Respecto al certificado del programa presupuestal en Salud Tacna el comportamiento fue oscilante, en el 2015 aumentó y descendió notablemente en el año 2016, para aumentar nuevamente en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue hubo un aumento sostenido durante los años 2015 y 2016, luego descendió en el año 2017. Finalmente, el total, ha tenido una evolución de aumento desde 2014 a 2015 y luego de descenso. De manera que producto de los grados de dispersión ( $Y = 12,973,356.5 + 5,842.0 X$ ) de certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, se espera que para el período 2019-2022 haya una disminución sostenida del programa presupuestal. Aunque se prevé que se maneje un monto superior a los años previos, la tendencia está inclinada al descenso.

En este sentido, cabe mencionar a Sánchez (2016) en su estudio donde concluyó que la implementación de la gestión por resultados conforma, desde un principio, una decisión positiva de gestión pública. Además, no existen recursos financieros por una baja recaudación y evasión tributaria; la utilización de este enfoque le facilita al Estado priorizar



los recursos que están disponibles en función de la problemática e intervenciones que deben realizarse.

Al respecto el estudio de América (2014) concluyó que el proceso de formulación del presupuesto anual de los Hospitales públicos del estado Zulia, en Venezuela, las instituciones han establecido políticas presupuestarias y estiman las premisas contempladas en el presupuesto de la nación al instante de formular su presupuesto. Además, los Hospitales públicos del Estado Zulia, han cumplido con los requerimientos y políticas presupuestarias de acuerdo a lo establecido por la nación.

En cuanto al devengado del programa presupuestal, en Salud Tacna tuvo un aumento continuo desde el año 2014 hasta el año 2016 donde tuvo descenso, aunque aumentó de nuevo en el año 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue la tendencia fue diferente, puesto que se observa que tuvo un aumento constante durante el período 2014-2016, pero descendió en el año 2017. Finalmente, el total se ve representado con una tendencia al descenso desde 2015 hasta 2017.

Respecto a la proyección del devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, para el período 2019-2022 se evidencia un descenso sostenido, de acuerdo a la dispersión mediante  $Y = 7,663,283.3 + 3,209.6 X$ .

En cuanto al compromiso del programa presupuestal en Salud Tacna aumentó en el año 2015 y tuvo descenso en 2016, mientras que en el año 2017 aumentó nuevamente. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue durante el período 2014-2016 el aumento fue continuo y tuvo un evidente descenso en el año 2017. Además, la total ha manifestado una tendencia al descenso, desde el año 2015 al 2017. En cuanto a la proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, es constante el descenso del presupuesto durante los años 2019 a 2022. Además, se observa que la tendencia diferente a la del período 2014 a 2017.

Al respecto el estudio de América (2014) concluyó que el proceso de formulación del presupuesto anual de los Hospitales públicos del estado Zulia, en Venezuela, las instituciones han establecido políticas presupuestarias y estiman las premisas contempladas en el presupuesto de la nación al instante de formular su presupuesto. Además, los Hospitales públicos del Estado Zulia, han cumplido con los requerimientos y políticas presupuestarias de acuerdo a lo establecido por la nación. Sin embargo, la dirección no tiene el conocimiento y habilidades en el área de presupuesto y no hay una relación significativa con el resto del

departamento de la institución, debido a que la etapa de formulación del presupuesto no comienza por el director del hospital. Estudio de relevancia, puesto que las instituciones públicas justamente deben cumplir con lo requerido para una óptima ejecución y desarrollo de los programas presupuestales.

En cuanto al girado en Salud Tacna se mantuvo en aumento en los años 2014 y 2015, se redujo en el año 2016 y aumentó en el 2017. En el Hospital de apoyo Hipólito Unanue tuvo una tendencia oscilante, ya que descendió en 2015, aumentó en 2016 y descendió nuevamente en el año 2017. Finalmente, se puede notar que el total tuvo una inclinación al aumento desde 2014 hasta 2016, y descendió en el año 2017. Es así como en la proyección girado del programa presupuestal, se espera que la tendencia hacia el período 2019-2022 sea de aumento constante durante los 4 años analizados.

En concordancia, Luna (2018) concluyó que anualmente existe un saldo en la ejecución financiera que es positivo ( $p: ,029 < \alpha: ,05$ ) así que se rechazó la hipótesis nula para consolidar que la gestión presupuestal por resultados interviene en la ejecución financiera en el gobierno Regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014. Finalmente, El modelo de predicción de  $Y = -1.194.123 + 3.372.069X$  expresado en soles reflejó incremento positivo entre la relación de las variables y al no haber significativas diferencias en ambos índices se explica que las metas logradas están acorde a las metas financieras programadas, alcanzado los objetivos de adquirir conclusiones positivas sobre su totalidad.

### **Conclusiones.**

Se ha logrado comprobar la hipótesis general, de modo que la gestión presupuestal por resultados base desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.

Respecto a la proyección de PIM del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, producto del modelo predictivo  $Y = 29,893,137.3 + 14,227.1 X$ , aumentará en 2019 a 1,168,622.4 y se prevé un descenso sostenido durante el período 2019 a 2022.

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. Lo cual se ha tenido una evolución de aumento desde 2014 a 2015 y luego de descenso. Producto del modelo predictivo  $Y = 12,973,356.5 - 5,842.0 X$ , se espera que el certificado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna para el período 2019-2022 tendrá una disminución sostenida del programa presupuestal.

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. En cuanto a la proyección de compromiso del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, es constante el descenso del presupuesto durante los años 2019 a 2022.

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. Po lo cual se ve representado con una tendencia al descenso desde 2015 hasta 2017. Respecto a la proyección del devengado del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, para el período 2019-2022 se evidencia un descenso sostenido, de acuerdo al modelo de predicción  $Y = 7,663,283.3 + 3,209.6 X$ .

La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitió obtener el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022. Se puede notar que el total tuvo una inclinación al aumento desde 2014 hasta 2016, y descendió en el año 2017. En la proyección girado del programa presupuestal, se espera que la tendencia hacia el período 2019-2022 sea de aumento constante durante los 4 años analizados.

### **Referencias**

- Almache, S. (2016). *Análisis y evaluación de las asignaciones económicas al presupuesto del hospital de la policía nacional Guayaquil no. 2 periodo 2012-2016*. (Tesis de Magister en Finanzas Corporativas). Universidad de Guayaquil. Ecuador. Recuperado de <https://bit.ly/2A9KWc5>
- América, O. (2014). *Gestión presupuestaria de los hospitales públicos del estado Zulia bajo el nuevo modelo de gestión*. (Tesis de Magister en Gerencia de Empresas). Universidad de Zulia Vicerrectorado Académico Serviluz, Venezuela. Recuperado de <https://bit.ly/2GvtjS>
- García, R. y García, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo: avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. (2ª ed.). Banco Interamericano de Desarrollo. Recuperado de <https://bit.ly/2T3Gzqa>

- Gutierrez, J. (2018). *Programa presupuestal PpR, calidad y eficiencia de gestión de los recursos públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*. (Tesis doctoral). Universidad César Vallejo.
- Herrera, M (2018). *Gestión Presupuestal por resultados y logros alcanzados en la prevención de cáncer de cuello uterino en la Red de Salud IV Lima Norte, 2016*. (Tesis de Maestra en Gestión Pública). Universidad Cesar Vallejo.
- Luna, G. (2018) *Gestión presupuestal por resultados y logro de metas alcanzados por el gobierno regional Puno en el ejercicio presupuestal 2014*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo.
- Ministerio de Economía y finanzas (2008). *Los programas estratégicos*. Perú: Ministerio federal de cooperación económica y desarrollo. Recuperado de <https://bit.ly/2A8iJT2>
- Sánchez (2016). *Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala*. (Tesis de Magister en Gestión y Políticas Públicas). Universidad de Chile. Recuperado de <https://bit.ly/2EFUjnH>

## Anexo B. Matriz de Consistencia

Título: Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 -2022					
Autor: Br. Shirley López Dávila					
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores		
<p><b>Problema General:</b></p> <p>¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?</p> <p>¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?</p> <p>¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente</p>	<p><b>Objetivo general:</b></p> <p>Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultado desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b></p> <p>La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del presupuesto del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p>La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del PIM del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del certificado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el</p>	Variable 1: gestión presupuestal por resultados		
			Dimensiones	Indicadores	Escala
			Ejecución 2014 2015 2016 2017	PIM  Certificado  Compromiso  Devengado  Girado	Razón
			Variable 2: desarrollo del programa presupuestal 2019-2022		
			Dimensiones	Indicadores	Escala
			PIM	Proyección de 2019-2022	Razón
Certificado	Proyección de 2019-2022				

<p>permitirá estimar el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?</p> <p>¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?</p> <p>¿De qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022?</p>	<p>Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>Determinar de qué manera la gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permitirá estimar el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p>	<p>modelo de predicción del compromiso del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del devengado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p> <p>La gestión presupuestal por resultados desarrollado en la gestión saliente permite estimar el modelo de predicción del girado del siguiente período del gobierno regional Tacna, 2019 -2022.</p>	<p>Compromiso</p> <p>Devengado</p> <p>Girado</p>	<p>Proyección de 2019-2022</p> <p>Proyección de 2019-2022</p> <p>Proyección de 2019-2022</p>	
<p><b>Metodología:</b></p> <p><b>Enfoque:</b> cuantitativo</p> <p><b>Tipo:</b> aplicada</p> <p><b>Nivel:</b> predictivo</p> <p><b>Diseño:</b> no experimental</p> <p><b>Corte:</b> longitudinal</p>	<p><b>Población:</b> 2 unidades ejecutoras de programa presupuestal.</p> <p><b>Muestra:</b> censal</p>	<p><b>Técnica:</b> Análisis documental</p> <p><b>Instrumento:</b> Ficha de análisis documental</p>	<p><b>Estadística a utilizar:</b></p> <p>Procesamiento de datos en el programa Excel. Para el análisis inferencial el modelo de predicción aplicado fue resultante de la presente ecuación:</p> $Y = B_0 + B_1 X$		

## Anexo C. Base de datos

2017										
REGION	EJECUTORA	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIM	CERTIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	GRADO	% DE EJECUCION	
TACNA	400. SALUD TACNA	RECURSOS ORDINARIOS								
			5-23: BIENES Y SERVICIOS	707,310.00	706,682.00	706,682.00	706,682.00	706,110.00	99.91	
			<b>TOTAL</b>	<b>707,310.00</b>	<b>706,682.00</b>	<b>706,682.00</b>	<b>706,682.00</b>	<b>706,110.00</b>	<b>99.91</b>	
	401. HOSPITAL DE APOYO HIPOLITO UNANUE	RECURSOS ORDINARIOS								
			5-23: BIENES Y SERVICIOS	437,910.00	433,524.00	433,216.00	433,216.00	433,216.00	98.93	
			<b>TOTAL</b>	<b>437,910.00</b>	<b>433,524.00</b>	<b>433,216.00</b>	<b>433,216.00</b>	<b>433,216.00</b>	<b>98.93</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2017</b>				<b>S/ 1,145,220.0</b>	<b>S/ 1,140,206.0</b>	<b>S/ 1,139,898.0</b>	<b>S/ 1,139,898.0</b>	<b>S/ 1,139,326.0</b>	<b>S/ 99.5</b>	

2016										
REGION	EJECUTORA	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIM	CERTIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	GRADO	% DE EJECUCION	
TACNA	400. SALUD TACNA	RECURSOS ORDINARIOS								
			5-23: BIENES Y SERVICIOS	692,282.00	665,791.00	665,790	665,790.00	665,790.00	96.17	
			5-25: OTROS GASTOS	13,439.00	13,439.00	13,439.00	13,439.00	13,439.00	100.00	
			6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	100.00	
			<b>TOTAL</b>	<b>710,721.00</b>	<b>684,230.00</b>	<b>684,229.00</b>	<b>684,229.00</b>	<b>684,229.00</b>	<b>96.27</b>	
	401. HOSPITAL DE APOYO HIPOLITO UNANUE	RECURSOS ORDINARIOS - DONACIONES Y TRANSFERENCIAS								
			5-23: BIENES Y SERVICIOS	544,922.00	544,453.00	544,453.00	544,453.00	544,453.00	99.91	
			<b>TOTAL</b>	<b>544,922.00</b>	<b>544,453.00</b>	<b>544,453.00</b>	<b>544,453.00</b>	<b>544,453.00</b>	<b>99.91</b>	
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2016</b>				<b>S/ 1,255,643.0</b>	<b>S/ 1,228,683.0</b>	<b>S/ 1,228,682.0</b>	<b>S/ 1,228,682.0</b>	<b>S/ 1,228,682.0</b>	<b>S/ 97.9</b>	

2015										
REGION	EJECUTORA	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIM	CERTIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	GIRADO	% DE EJECUCION	
TACNA	400. SALUD TACNA	RECURSOS ORDINARIOS	5-23: BIENES Y SERVICIOS	808,412.00	807,944.00	807,944.00	795,986.00	795,744.00	98.46	
			<b>TOTAL</b>	<b>808,412.00</b>	<b>807,944.00</b>	<b>807,944.00</b>	<b>795,986.00</b>	<b>795,744.00</b>	<b>98.46</b>	
	401. HOSPITAL DE APOYO HIPOLITO UNANUE	RECURSOS ORDINARIOS	5-23: BIENES Y SERVICIOS	484,010.00	477,695.00	477,695.00	476,915.00	385,993.00	98.53	
			<b>TOTAL</b>	<b>484,010.00</b>	<b>477,695.00</b>	<b>477,695.00</b>	<b>476,915.00</b>	<b>385,993.00</b>	<b>98.53</b>	
	<b>TOTAL PRESUPUESTO 2015</b>				<b>S/ 1,292,422.0</b>	<b>S/ 1,285,639.0</b>	<b>S/ 1,285,639.0</b>	<b>S/ 1,272,901.0</b>	<b>S/ 1,181,737.0</b>	<b>S/ 98.5</b>

2014										
REGION	EJECUTORA	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	GENERICA DE GASTO	PIM	CERTIFICADO	COMPROMISO	DEVENGADO	GIRADO	% DE EJECUCION	
TACNA	400. SALUD TACNA	RECURSOS ORDINARIOS	5-23: BIENES Y SERVICIOS	722,260.00	722,254.00	722,254.00	718,207.00	717,887.00	99.44	
			<b>TOTAL</b>	<b>722,260.00</b>	<b>722,254.00</b>	<b>722,254.00</b>	<b>718,207.00</b>	<b>717,887.00</b>	<b>99.44</b>	
	401. HOSPITAL DE APOYO HIPOLITO UNANUE	RECURSOS ORDINARIOS								
			5-23: BIENES Y SERVICIOS	458,124.00	418,440.00	418,440.00	417,650.00	417,650.00	91.17	
	<b>TOTAL</b>				<b>458,124.00</b>	<b>418,440.00</b>	<b>418,440.00</b>	<b>417,650.00</b>	<b>417,650.00</b>	<b>91.17</b>
	<b>TOTAL PRESUPUESTO 2014</b>				<b>S/ 1,180,384.0</b>	<b>S/ 1,140,694.0</b>	<b>S/ 1,140,694.0</b>	<b>S/ 1,135,857.0</b>	<b>S/ 1,135,537.0</b>	<b>S/ 96.2</b>



Feedback Studio - Maestría Pregrado

https://v-journals.com/tesis/tesis/2020/14/20512-126600112161-161ang-est

feedback studio TESIS\_SHIRLEY\_LOPEZ.docx

ESCUELA DE POSGRADO  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Gestión presupuestal por resultados base para el  
desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región  
Tacna, 2019 -2022

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública

AUTOR:  
Br. Shirley López Dávila


Página: 1 de 16 Número de palabras: 20512 Text only Report High Resolution



## ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE LOS TRABAJOS ACADÉMICOS DE LA UCV

Yo, Abner Chávez Leandro, docente de la Escuela de Posgrado de la UCV y revisor del trabajo académico titulado "Gestión presupuestal por resultados base para el desarrollo del programa presupuestal 0104 en la Región Tacna, 2019 - 2022" de la estudiante : López Dávila Shirley; y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente: Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud constato 23% verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia mínimo que convierte el trabajo en aceptable y no constituye plagio, en tanto cumple con todas las normas del uso de citas y referencias establecidas por la universidad César Vallejo.

Lima, 19 de Enero del 2019



---

Abner Chávez Leandro  
DNI: 22469265



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)  
"César Acuña Peralta"

## FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

### 1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

LOPEZ DAVILA SHIRLEY  
D.N.I. : 42063897  
Domicilio : Jr. Guanaco 3819 Urb. Los Palmeros  
Teléfono : Fijo : 4850283 Móvil : 98938917  
E-mail : Adavila-Shirley@hotmail.com

### 2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad : .....  
Escuela : .....  
Carrera : .....  
Título : .....

Tesis de Posgrado

Maestría

Doctorado

Grado : Maestra

Mención : Gestión Pública

### 3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

LOPEZ DAVILA SHIRLEY

Título de la tesis:

Gestión presupuestal por resultado base para el  
desarrollo del programa presupuestal 0204 en la  
Región Tacna, 2019-2022

Año de publicación : 2019

### 4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,

Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.

No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.

Firma :

Fecha:

11/03/19



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

### ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

SHIRLEY LÓPEZ DÁVILA

INFORME TITULADO:

Gestión presupuestal por resultado base para el  
desarrollo del programa presupuestal 0109  
en la Región Tacna, 2019 - 2022

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

Maestra en Gestión Pública

SUSTENTADO EN FECHA:

29/02/2019

NOTA O MENCIÓN:

UNANIMIDAD



[Firma]  
 FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN