



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Ejecución del Presupuesto por Resultados en la  
Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Br. Luz Marina Arisaca Llanque

**ASESOR:**

Dr. Edwin Alberto Martínez López

**SECCIÓN:**

Ciencias administrativas

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del Estado

**LIMA - PERÚ**

**2019**



DICTAMEN DE LA SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): ARISACA LLANQUE LUZ MARINA

Para obtener el Grado Académico de *Maestra en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

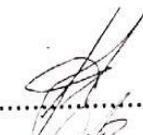
*EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA MUNICIPALIDAD DE ATE VITARTE, 2017*

Fecha: 30 de enero de 2019

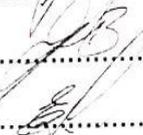
Hora: 8:45 a.m.

JURADOS:

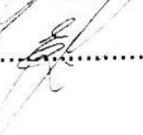
PRESIDENTE: Dr. Felipe guizado Oscoco

Firma: 

SECRETARIO: Dr. Arturo Eduardo Melgar Begazo

Firma: 

VOCAL: Dr. Edwin Martinez López

Firma: 

El Jurado evaluador emitió el dictamen de:

*Aprobado por mayoría*

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

*Corregir en APA*

.....  
.....  
.....

**Nota: El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.**

**Dedicatoria**

Con Gratitud y amor a mis padres Jorge Arisaca Llanque y Laureana Llanque Chana por el apoyo incondicional para el logro de esta investigación.

### **Agradecimiento**

A Dios por el inmenso amor, la fortaleza y la perseverancia que nos ha brindado a lo largo del proceso de investigación. A la Universidad César Vallejo, por la Formación académica en valores y principios.

### Declaración de autoría

Yo, Luz Marina Arisaca Llanque, con documento de identidad DNI N° 40361812, en mi calidad de estudiante de la Escuela de Postgrado – Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima/filial Lima norte; declaro que la investigación académica titulado "Ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.", para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, siendo el autor del mismo. Por tanto, declaro lo siguiente:

1. Las fuentes bibliográficas empleadas en el presente trabajo de investigación, identifican correctamente las citas textuales y paráfrasis, de acuerdo a las normas de redacción establecidas.
2. Estamos considerando fuentes señaladas expresamente en este trabajo.
3. El presente trabajo de investigación es inédito, original, lo cual servirá plenamente para obtener el grado académico de doctor en gestión pública y gobernabilidad.
4. Considero que la revisión electrónica en búsqueda de plagios, es relevante
5. De comprobar el uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Lima, 19 enero de 2019



Luz Marina Arisaca Llanque

DNI: 40361812

### Presentación

Señores miembros del jurado,

Presento a ustedes mi tesis titulada "Ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017." Cuyo objetivo fue: Analizar y recomendar como ejecutar un buen presupuesto por resultados, en cumplimiento del Reglamento de grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, para obtener el Grado Académico de Maestro.

En el presente trabajo, se estudia bajo el método deductivo, nivel descriptivo explicativo de enfoque cuantitativo. El estudio comprende los siguientes capítulos: el capítulo I se refiere a la introducción; el capítulo II se refiere al Marco metodológico; el capítulo III se refiere a Resultados; el capítulo IV se refiere a la Discusión; el capítulo V a las Conclusiones; el capítulo VI a las recomendaciones. Por último, el capítulo VII menciona las referencias bibliográficas y los anexos respectivos.

Los resultados obtenidos en la presente investigación han sido satisfactorios, ya que nos permite dar a conocer la buena ejecución del presupuesto por resultados, se ha podido poner en evidencia de que los presupuestos no se concretan en el tiempo estimado, por lo tanto, generan sobre gastos a la municipalidad.

Señores miembros del jurado esperamos que esta investigación sea evaluada y merezca su aprobación.



Luz Marina Arisaca Llanque

DNI: 40361812

**Índice**

	<b>Pág.</b>
<b>Carátula</b>	<b>i</b>
Página del jurado	<b>ii</b>
Dedicatoria	<b>iii</b>
Agradecimiento	<b>iv</b>
Declaratoria de autenticidad	<b>v</b>
Presentación	<b>vi</b>
Índice	<b>vii</b>
<b>Resumen</b>	<b>xii</b>
<b>Abstract</b>	<b>xiii</b>
<b>I. Introducción</b>	
1.1. Realidad problemática	<b>15</b>
1.2. Trabajos previos	<b>17</b>
1.3. Teorías relacionadas al tema	<b>20</b>
1.4. Formulación del problema	<b>27</b>
1.5. Justificación del estudio	<b>28</b>
1.6. Objetivos	<b>29</b>
<b>II. Método</b>	
2.1. Diseño de investigación	<b>32</b>
2.2. Variables, operacionalización	<b>33</b>

2.3. Población y muestra	35
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	35
2.5. Métodos de análisis de datos	37
2.6. Aspectos éticos	37
<b>III. Resultados</b>	<b>39</b>
<b>IV. Discusión</b>	<b>48</b>
<b>V. Conclusiones</b>	<b>52</b>
<b>VI. Recomendaciones</b>	<b>55</b>
<b>VII. Referencias</b>	<b>58</b>
<b>Anexos</b>	
Instrumentos	62
Matriz de consistencia	65
Base de Datos	67

**Índice de tablas**

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1.</b> Operacionalización Ejecución del presupuesto por resultados	<b>34</b>
<b>Tabla 2.</b> Ficha técnica del instrumento para medir la V1	<b>36</b>
<b>Tabla 3.</b> Juicio de expertos	<b>37</b>
<b>Tabla 4.</b> Confiabilidad de la V1 Ejecución de presupuesto por resultados	<b>37</b>
<b>Tabla 5.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte 2017.	<b>40</b>
<b>Tabla 6.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de Formulación de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>41</b>
<b>Tabla 7.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de programación ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>42</b>
<b>Tabla 8.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>43</b>
<b>Tabla 9.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017	<b>44</b>
<b>Tabla 10.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de control de la ejecución del	<b>45</b>

presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017

<b>Tabla 11.</b>	Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de ejecución de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017	<b>46</b>
------------------	--	-----------

**Índice de figuras**

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 1.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte 2017.	<b>40</b>
<b>Figura 2.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de Formulación de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>41</b>
<b>Figura 3.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de programación ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>42</b>
<b>Figura 4.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>43</b>
<b>Figura 5.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de evaluación de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>44</b>
<b>Figura 6.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de control de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>45</b>
<b>Figura 7.</b> Distribución de las frecuencias y porcentajes del personal según el nivel de ejecución de la ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.	<b>47</b>

**Resumen**

La presente investigación titulada: Ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017, tuvo como objetivo general Determinar cómo se ejecuta el presupuesto por resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte, 2017.

El método empleado fue deductivo, el tipo de investigación fue aplicada) de nivel descriptivo, explicativo), de enfoque cuantitativo; de diseño (no experimental: transversal). La población estuvo formada 70 colaboradores de la Municipalidad de Ate Vitarte, la muestra fue la misma, el muestreo no probabilístico). La técnica empleada fue la encuesta con lo que se recolecto información, también se recolecto información, mediante informes documentarios del periodo 2017. Que fueron debidamente validados a través de juicios de expertos determinando que pueden ser aplicables, seguidamente se aplicó la prueba de fiabilidad (Alfa de Cronbach), siendo este muy confiable.

Se llegaron a las siguientes conclusiones: (a) Que la ejecución del presupuesto por resultados, presenta deficiencias administrativas en todas las fases del proceso, (b) se sugiere reforzar el seguimiento del gasto público de inversión mejorando la coordinación de los procedimientos entre las diversas áreas vinculadas en la ejecución de los programas y proyectos. (c) El presupuesto por resultados debe tener un buen desarrollo metodológico en la organización de los procesos como también la ejecución de proyectos en el presupuesto institucional. Buscar soluciones conjuntas que reduzcan los plazos de ejecución del gasto.

Palabras claves: ejecución, presupuesto por resultados

## **Abstract**

The present investigation titled: Execution of the Budget by Results in the Municipality of Ate Vitarte, 2017, had like general objective to determine how the budget by results in the Municipality of Ate Vitarte, 2017 is executed.

The method used was deductive, the type of research was applied) of a descriptive, explanatory level), with a quantitative approach; Design (not experimental: transversal, longitudinal). The population was formed by Municipality of Ate Vitarte, the sample by documentary analysis and the sample was of non-probabilistic type). The technique used to collect information was, documentary analysis.) Of two years and the instruments of data, collection were observation guide.) That were duly validated through expert judgments and determined their reliability through the reliability statistics (Alpha from Cronbach).

The following conclusions were reached: (a) To strengthen the monitoring of Public Investment Expenditures by improving the coordination of actions between the different areas involved in the execution of activities and projects (b) to seek joint solutions that reduce the execution deadlines of the project. expenditure. (c) The budget for results must have a good methodological development in the organization of the processes as well as the execution of projects in the institutional budget.

**Key words:** execution, budget by results