



ESCUELA DE POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Procesos Administrativos del Sistema Programación
Multianual y Gestión de Inversiones para el Desarrollo de
Capacidades del Área de Proyectos Municipalidad de
Pimentel

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR

Br. Villanueva Calderon Juan Amilcar

ASESOR

Dr. Ruiz Pérez Aurelio

SECCIÓN

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Administración del talento humano

CHICLAYO - PERÚ

2019



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

DICTAMEN DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

EL JURADO EVALUADOR DE LA TESIS TITULADA:

PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA PROGRAMACIÓN
MUTUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES PARA EL
DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL ÁREA DE PROYECTOS
MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL

QUE HA SUSTENTADO DON (DOÑA):

VILLANUEVA CALDERÓN JUAN AMILCAR

NOMBRES Y APELLIDOS

ACUERDA:

APROBAR POR UNANIDAD

RECOMIENDA:

Pimentel 30 de enero de 2019

MIEMBRO DEL JURADO

PRESIDENTE DR. VICTOR AUGUSTO GONZALES SOTO

SECRETARIO MG. HEREDIA LLATAS FLOR DELICIA

VOCAL DR. AURELIO RUIZ PÉREZ

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD

Yo, Juan Amílcar Villanueva Calderón egresado (a) del Programa de Maestría (x) Doctorado () Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo SAC. Chiclayo, identificado con DNI N° 41400923.

DECLARO BAJO JURAMENTO QUE:

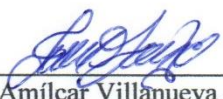
1. Soy autor (a) de la tesis titulada: **PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL ÁREA DE PROYECTOS MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL**. La misma que presento para optar el grado de: Maestro en Gestión Pública.
2. La tesis presentada es auténtica, siguiendo un adecuado proceso de investigación, para la cual se han respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
3. La tesis presentada no atenta contra derechos de terceros.
4. La tesis no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
5. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falsificados, ni duplicados, ni copiados.

Por lo expuesto, mediante la presente asumo frente a LA UNIVERSIDAD cualquier responsabilidad que pudiera derivarse por la autoría, originalidad y veracidad del contenido de la tesis, así como por los derechos sobre la obra y/o invención presentada. En consecuencia, me hago responsable frente a LA UNIVERSIDAD y frente a terceros, de cualquier daño que pudiera ocasionar a LA UNIVERSIDAD o a terceros, por el incumplimiento de lo declarado o que pudiera encontrar causa en la tesis presentada, asumiendo todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse de ello. Así mismo, por la presente me comprometo a asumir además todas las cargas pecuniarias que pudieran derivarse para LA UNIVERSIDAD en favor de terceros con motivo de acciones, reclamaciones o conflictos derivados del incumplimiento de lo declarado o las que encontraren causa en el contenido de la tesis.

De identificarse algún tipo de falsificación o que el trabajo de investigación haya sido publicado anteriormente asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo S.A.C. Chiclayo; por lo que, LA UNIVERSIDAD podrá suspender el grado y denunciar tal hecho ante las autoridades competentes, ello conforme a la Ley 27444 del Procedimiento Administrativo General.

Chiclayo, abril del 2019.

Firma



Juan Amílcar Villanueva Calderón
DNI: 41400923

Dedicatoria

A mis padres José Antonio Villanueva Aguilar y
Fredesvinda Calderón López que con su ejemplo de
trabajo y perseverancia marcaron en mí, un camino de
lucha para seguir adelante cumpliendo metas para
contribuir con la sociedad.

Juan Amílcar.

Agradecimiento

A mi asesor metodólogo el Dr. Aurelio Ruíz Pérez,
por sus enseñanzas y su paciencia al dedicar horas
desinteresadas en el desarrollo de mi Tesis.

EL AUTOR

PRESENTACIÓN

Señores miembros del Jurado, de conformidad con los lineamientos técnicos establecidos en el reglamento de grados y títulos de la Universidad César Vallejo, se presenta a vuestra consideración el informe de investigación titulado: “PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL ÁREA DE PROYECTOS MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL”; con el propósito de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.

la que tiene como objetivo proponer un programa de mejoramiento del Proceso Administrativo del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, que contribuya al desarrollo de capacidades del personal del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel. Orientado a facilitar la elaboración de Proyectos de Inversión Pública y generar mayor eficiencia en el trabajo y así conseguir una mayor rentabilidad necesaria para la Municipalidad de Pimentel y por ende de sus usuarios, llegando a disponer de una herramienta valiosa para su posterior aplicación previo conocimiento e implementación.

Por lo expuesto Señores miembros del jurado espero que esta investigación sea evaluada y dé mérito a su aprobación y que constituya un aporte, para el Gobierno Provincial de Pimentel y pueda ser tomado como un instrumento válido para superar deficiencias que existen en la indicada Institución.

El Autor.

ÍNDICE

Contenido

DICTAMEN DE SUSTENTACIÓN DE TESIS	ii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD.....	iii
DEDICATORIA.....	v
AGRADECIMIENTO.....	iv
PRESENTACIÓN.....	vi
ÍNDICE	vii
RESUMEN.....	x
ABSTRACT	xi
I. INTRODUCCIÓN.....	12
1.1. REALIDAD PROBLEMÁTICA.....	13
1.2. TRABAJOS PREVIOS.....	16
1.3. TEORÍAS RELACIONADAS AL TEMA	17
1.4. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	23
1.5. JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO.....	23
1.6. HIPÓTESIS	24
1.7. OBJETIVOS	24
1.7.1. OBJETIVO GENERAL.....	24
1.7.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS.....	24
II. MÉTODO	26
2.1. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN.....	27
2.2. VARIABLES Y OPERACIONALIZACIÓN.....	28
2.2.1. DEFINICIÓN CONCEPTUAL	40
2.2.2. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	41
2.3. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	30
2.4. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS.....	31
2.5. MÉTODOS DE ANÁLISIS DE DATOS	34
2.6. ASPECTOS ÉTICOS.....	34
III. RESULTADOS:	36
IV. DISCUSIÓN.....	53
V. CONCLUSIÓN	56
VI. RECOMENDACIONES.....	58
VII. PROPUESTA	60
VIII.REFERENCIAS	68
ANEXOS.....	71
Autorización de publicación de tesis.....	84
Acta de originalidad.....	85
Reporte de turnitin.....	86
Autorización de la versión final del trabajo de Investigación.....	87

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1: Operacionalización de variables	28
Tabla 2: Distribución del número de trabajadores administrativos del área de proyectos	30
Tabla 3: Análisis de fiabilidad	32
Tabla 4: Correlación Elemento – Alfa de Cronbach	33
Tabla 5: Análisis de fiabilidad	33
Resultados	
Tabla N° 01: Utiliza Métodos para la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	37
Tabla N° 02: La Municipalidad cuenta con facilitadores para la elaboración de Proyectos Inversión Pública.	38
Tabla N° 03: Cuenta con capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	39
Tabla N° 04: Utiliza técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	40
Tabla N° 05: La eficiencia de Técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo.	41
Tabla N° 06: El Control de los Costos de los Proyectos de Inversión.	42
Tabla N° 07: Rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública	43
Tabla N° 08: Estudios de Pre-Inversión para demostrar la Rentabilidad y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública	44
Tabla N° 09: Los beneficios logrados por la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública.	45
Tabla N° 10: Control y Evaluación de los resultados generados por el impacto en la población de los Proyectos de Inversión Pública	46
Tabla N° 11: El buen impacto social de los Proyectos de Inversión Pública en la población del Distrito	47

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1: Fases del ciclo de vida de un proyecto de inversión	18
Resultados	
Figura 1: Métodos para la elaboración de proyectos de inversión pública	38
Figura 2: Facilitadores para la elaboración de proyectos de Inversión Pública	39
Figura 3: Capacitación para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de proyectos de Inversión Pública	40
Figura 4: Técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de proyectos de inversión Pública	41
Figura 5: La eficacia de técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo	42
Figura 6: El control de los costos de los proyectos de Inversión	43
Figura 7: Rentabilidad de los proyectos de inversión Pública	44
Figura 8: Estudio de Pre-Inversión para demostrar la rentabilidad y sostenibilidad de los proyectos de inversión Pública	45
Figura 9: Los beneficios logrados por la ejecución de los proyectos de inversión Pública	46
Figura 10: Control y evaluación de resultados generados por el impacto en la población de los proyectos de inversión pública	47
Figura 11: El buen impacto de los proyectos de inversión pública en la población del Distrito de Pimentel	48
Figura 12: Diseño teórico del programa de facilitación	61

RESUMEN

La investigación realizada se orientó al análisis de los procesos administrativos del sistema de programación multianual y gestión de inversiones, para el desarrollo de capacidades del personal del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel, habiendo trabajado con una población de 13 trabajadores del Área de Planificación y Presupuesto; quienes desarrollaron un cuestionario sobre formulación de proyectos de inversión pública, asimismo se aplicó una entrevista al Gerente General y al Jefe del Área de Planificación y Presupuesto para complementar la información sobre el tema correspondiente. Sobre esa base se llegó a diseñar un Programa orientado a facilitar la elaboración de Proyectos de Inversión Pública y generar mayor eficiencia en el trabajo y así conseguir una mayor rentabilidad necesaria para la Municipalidad de Pimentel y por ende de sus usuarios, llegando a disponer de una herramienta valiosa para su posterior aplicación previo conocimiento e implementación.

Palabras claves: Procesos administrativos, programación, gestión, inversión, capacidades, proyectos, municipalidad

ABSTRACT

The research carried out was oriented to the analysis of the administrative processes of the system of multiannual programming and investment management, for the capacity development of the personnel of the project area of the municipality of Pimentel, having worked with a population of 13 workers in the planning and budget area; Those who developed a questionnaire on the formulation of public investment projects also applied an interview to the General manager and the head of the planning and budget Area to supplement the information on the relevant topic. On this basis, a programme was designed to facilitate the elaboration of public investment projects and to generate greater efficiency in the work and thus to obtain a greater profitability necessary for the municipality of Pimentel and therefore of its users, Coming to have a valuable tool for its subsequent application prior knowledge and Implementation.

Keywords: Administrative processes, programming, management, investment, capacities, projects, municipality

CAPITULO I: INTRODUCCIÓN

I. INTRODUCCIÓN

1.1. Realidad Problemática

Es frecuente escuchar de Proyectos de Inversión Pública en los diferentes ámbitos institucionales, generados de programas sistemáticamente establecidos para diferentes fines cuyo resultado produzca bienestar en las entidades públicas y en la población en general, por tal motivo las empresas Públicas especialmente la Entidades Municipales, tienen que contar con un sistema adecuado de formulación de proyecto de inversión y asegurar la elaboración correcta de Proyectos de Inversión Pública, llegando a evitar las pérdidas que se generan cuando hay una incorrecta formulación de proyectos de esta naturaleza.

Es relevante por ello integrar el análisis y la reducción del riesgo en la planificación del desarrollo y la formulación de proyectos, de esta forma los nuevos programas de los proyectos dan lugar a revisar el potencial para reducir las debilidades, solucionar las condiciones de vulnerabilidad y de amenaza que pueda ocasionar la implementación.

Las entidades Públicas en diversos países tienen una problemática en la formulación de Proyecto de Inversión por no contar con facilitadores y con metodologías en la formulación de proyectos, debido también a la falta de capacitación permanente a los trabajadores responsables de estas actividades, a las actualizaciones concordantes con el desarrollo de la ciencia y la tecnología, toda vez que un proyecto de Inversión Pública es una alternativa de inversión cuyo propósito es generar una rentabilidad social (Gamarra, 2013).

Llosas (2011) señala que las debilidades en la formulación de Proyectos de Inversión Pública surgen por la falta de implantación de la cultura de evaluación de proyectos en diferentes países, como es el caso de Argentina, Australia y Estados Unidos; en Argentina existe una falta de definición de la misión y los objetivos, indicando que la mayoría de los organismos ha adoptado la definición “legal” de su misión y objetivos, así como hay una falta de actualización considerando las actuales circunstancias del país.

Para superar estas situaciones es fundamental que las autoridades de tales organismos dediquen recursos a la identificación precisa de la misión de cada uno de ellos.

Se precisa además la existencia de dificultades para identificar indicadores, afectando a la organización porque los funcionarios no pueden identificar indicadores que permitan medir los avances hacia el logro de las metas fijadas, lo que surge también por la falta de imaginación de los funcionarios, la que a su vez es resultado de la falta de interés.

Similar caso se presenta en Australia, con obstáculos a nivel de procesos administrativos relacionados con proyectos, generan fuertes debilidades como el avance lento, que exige una nueva política que se oriente directamente a los objetivos e indicadores de desempeño; dando lugar a la publicación de una guía de evaluaciones, desarrollo de cursos

En el gobierno de Estados Unidos De Norteamérica, la lista de las principales debilidades u obstáculos coincide con la mayoría de los que se experimentan en Argentina en general se trata de dificultades casi comunes en relación a los procesos administrativos.

A nivel del país en la Programación Multianual de Inversiones (PMI), se definen indicadores de brechas, se realiza la programación multianual, se establece la cartera de inversiones y la consolidación en el PMIE, siendo el principal cambio en esta fase la definición de proyectos para ser calificados como proyectos de Inversión (PIP). Por ello los proyectos de esta naturaleza deben ser debidamente evaluados utilizando los tres tipos de estudios antes mencionados (Angulo, 2011).

Determinadas entidades públicas cuentan con recursos humanos escasamente capacitados para la elaboración de proyectos de inversión, el cual debe ser un recurso muy valioso e indispensable para la elaboración del programa de inversión pública puesto que mediante estas capacitaciones se proporciona a los empleados continuamente oportunidades para mejorar sus habilidades y además desarrollar las capacidades del trabajador, proporciona beneficios para los empleados y para la entidad pública (Solano, 2012).

La presencia de barreras socioculturales, como señala Cuadra (2013) ha implicado también problemas para la realización de proyectos de inversión pública, siendo un factor que dificulta la puesta en marcha de los proyectos para atender a la población que se

encuentra con pobreza, centrado en la carencia de recursos necesarios para satisfacer las necesidades propias, y tampoco sin tener la capacidad y oportunidad de como producir esos recursos necesarios.

Hoy en día es inevitable reconocer estas barreras socioculturales que afectan una sociedad y que una entidad pública debe enfrentar mediante una buena gestión de proyectos de inversión pública, como la crisis económica, el cual es un aspecto que prevalece en una población la cual se presenta como aquellos momentos que se caracterizan por una situación sumamente depresiva de la evolución de un proceso económico en el que prima la recesión. En una recesión, la falta de oferta laboral y la fuerte caída en el consumo, son las dos cuestiones más observables y generadoras de un escenario crítico (López, 2013).

Centrando la atención en la Municipalidad Distrital de Pimentel específicamente en el área de Proyectos se han observado directamente, a través del diálogo con determinados trabajadores del área y revisando el Plan de inversiones de Lambayeque (2016), deficiencias en la formulación de Proyectos de Inversión Pública, en base a un análisis exploratorio se aprecia demoran en la elaboración de los proyectos, la evaluación de proyectos se hace con muchas deficiencias y con uso de mucho tiempo, los usuarios con frecuencia hacen reclamos generando serios problemas en las oficinas de la Municipalidad Distrital de Pimentel.

Estas situaciones problemáticas se han generado probablemente por la falta de análisis de la las mismas, por ausencia de programas que faciliten de forma efectiva la aprobación y ejecución de los proyectos, existe un continuismo en el desarrollo de las actividades propias, señalando desconocimiento de contenidos, de funciones, desactualización; falta de capacitación permanente no existiendo iniciativas para generar el cambio en la organización y superar la incapacidad y desmotivación existente.

Asimismo, no se cuenta con guías específicas, manuales para orientar con precisión los procesos de los proyectos de inversión pública y así ayudar a las empresas públicas y privadas en la identificación precisa de sus problemas tanto económicos como financieros y a su vez generen nuevas oportunidades de empleo, incrementando la producción y elevar los niveles de ingreso de la institución municipal, asegurando además un buen desempeño de las funciones a nivel del área indicada.

Hay carencia de instrumentos que ayuden a maximizar el uso del tiempo y los costes correspondientes, no hay los recursos que faciliten la labor de los profesionales, de los inversionistas de los sectores tanto público como privado, orientado a contribuir con el desarrollo económico y social

De esta forma se señala que el propósito de la presente investigación es el análisis de los procesos administrativos del sistema de programación multianual y la gestión de las inversiones, considerando como base el Modelo Escudero y con ello orientar el desarrollo de las capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel y a la seguridad y sostenibilidad de las inversiones.

PIMENTEL

Se encuentra ubicado al Sur Oeste de la ciudad de Chiclayo, cuenta con extensión de 60.70 Km²



Entre sus atractivos turísticos podemos mencionar: la plaza principal, la casa museo del héroe José Abelardo Quiñones Gonzáles, criadero de avestruces, sus playas; consideradas las mejores del país donde todavía es posible apreciar a pescadores que, herederos de las costumbres y tradiciones pesqueras de sus antepasados moches, salen a altamar sobre sus embarcaciones artesanales conocidas como caballitos de totora.

PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMENTEL
UNIDAD EJECUTORA: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMENTEL

Presupuesto y Ejecución

Año de ejecución: 2018 Retornar

CÓDIGO ÚNICO	CÓDIGO SNIP	PROYECTO	COSTO DEL PROYECTO	2018			DEVENGADO ACUMULADO AL 2018
				PIM	DEVENGADO	AVANCE (%)	
2405410	181434	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TRANSITABILIDAD PEA	5,998,465	10,000	10,000	100.0	10,00
2405412	224125	CREACION DE PISTA Y VEREDAS DE LAS CALLES LOS LIRIOS C	934,039	996,678	780,957	78.4	780,95
2410968	2410968	MEJORAMIENTO DE LA TRANSITIBILIDAD VEHICULAR Y PEATO	128,274	129,530	126,416	97.6	126,41
2422546	2422546	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE AGUA POTABLE DE LA CALL	174,964	194,548	0	0.0	
2422857	2422857	RENOVACION DE LOSA DE PAVIMENTO; EN EL(LA) MEJORAMIE	880,000	21,740	21,739	100.0	21,73
2426650	2426650	RENOVACION DE LOSA DE PAVIMENTO; EN EL(LA) RECONSTRU	293,277	8,000	8,000	100.0	8,00
2426652	2426652	RENOVACION DE LOSA DE PAVIMENTO Y MURO DE CONTENIDA	458,352	14,000	14,000	100.0	14,00
2427609	2427609	CREACION DEL PARQUE SAN GERONIMO EN EL P.J SAN GERON	146,840	146,841	146,840	100.0	146,84
2429274	2429274	RENOVACION DE LOSA DE PAVIMENTO Y VEREDA; EN EL(LA) C	855,004	16,305	16,304	100.0	16,30
2429556	2429556	RENOVACION DE ABASTECIMIENTO DE AGUA, CONEXIONES DE	366,169	16,305	16,304	100.0	16,30
2431289	2431289	MEJORAMIENTO DE LA RED DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILL	64,905	61,814	60,841	98.4	60,84
2433657	2433657	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y ALCA	234,946	228,220	0	0.0	

Nota: Fuente: Consulta Amigable – SIAF. La información se actualiza diariamente. Última actualización: 10/02/2019. Los montos por cada proyecto solo muestran la parte que corresponde a la unidad ejecutora seleccionada, el presupuesto y la ejecución global de cada proyecto puede ser mayor dependiendo de si este es ejecutado por más de una unidad.

Fuente: MEF- 2018

Municipalidades jaladas en ejecución de gasto público

Mal ejemplo. Comunas de Chiclayo y Lambayeque devolvieron dineros al tesoro público. Se priorizaron obras de menor cuantía y hay obras con 0% de avance.

Chiclayo

Las municipalidades provinciales de Chiclayo y Lambayeque sin capacidad de gasto público. La primera devolvió en los tres últimos años 38 millones de soles al tesoro público; mientras la segunda en el 2016 ejecutó su presupuesto al 43%.

La falta de planificación en las entidades públicas y de capacidad técnica en la elaboración de expedientes, son las causas principales de este mal que afecta casi a las dos mil instituciones del Estado en el país.

Existen honrosas excepciones: el Gobierno Regional de Lima que ocupa el primer lugar en eficiencia de gasto en su rubro. Sucede lo mismo con municipalidad de Magdalena del Mar (Lima).

Las exposiciones de los funcionarios municipales sobre el uso de los recursos económicos en la sesión descentralizada de la comisión de Presupuesto del Congreso demostraron que estas comunas tienen barreras legales y administrativas que no han superado para mejorar el cumplimiento de sus funciones.

La otra cara de la moneda de las dos municipalidades es el Gobierno Regional de Lambayeque que administró un presupuesto de 391 millones en el 2016.

De mal en peor

Johnny Cárdenas Cerrón, presidente de la comisión de Presupuesto, manifestó que la comuna chiclayana desde el 2013 al 2016 ha reembolsado dinero al Estado.

Este período coincide con la segunda gestión del cuestionado alcalde Roberto Torres Gonzales.

Según el análisis a la documentación que obra en la comisión, la municipalidad en el 2011 devolvió al Estado 7 millones de soles. Este monto aumentó a 14 millones de soles el año siguiente. En el 2013 fue de 17 millones de soles.

El legislador junto a su par Humberto Acuña Peralta, enfatizó que el año pasado el Presupuesto Inicial Modificado (PIM) con 21 proyectos pasó a 41 proyectos por 32'000,000 de soles.

De este total se detectó que no existen proyectos de envergadura valuados entre S/. 1'800,000 a 4'000,000.

Problema

Cárdenas señaló que es preocupante que el Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) del año pasado de la municipalidad haya considerado primero cuatro proyectos de menor cuantía para luego 17.

Aunque paradójicamente, los cinco proyectos de mayor cuantía establecidos se convirtieron en 3. La ejecución de gasto fue de 70%.

Por si fuera poco, el congresista del Nacionalismo aseveró que el mejoramiento de la transitabilidad en el pueblo joven 15 de Setiembre y la construcción de veredas en la calle Cajamarca registran 0 % de avance. Ambas hacen un presupuesto mayor a dos millones de soles.

La explicación del subgerente de Presupuesto de la Municipalidad de Chiclayo, Elvis Brito Quiñonez no convenció a Cárdenas Cerrón. El funcionario informó que desde inicios del 2016 están impedidos en ejecutar obras de saneamiento por orden del Ministerio de Vivienda.

1.2. Trabajos previos

Después de la revisión de las fuentes bibliográficas correspondientes se ha llegado a determinar de la existencia de estudios que guardan relación con la presente y de los cuales se hace referencias.

Flores (2015) en su tesis sobre *Proceso administrativo y gestión empresarial en COPROABAS, Jinotega*, trabajando con un universo de 15 Trabajadores, 2 Jefes de Área y 1 Gerente, se emplearon las técnicas de Revisión documental, observación directa y Entrevista.

Llegando a concluir que:

El proceso Administrativo y Gestión Empresarial de la Cooperativa de Producto de Alimentos Básicos RL, se lleva acabo de forma parcial ya que no se llevan de forma correcta las funciones del proceso administrativo, limitada por los pobres conocimientos administrativos de los órganos directivos que trabajan y el poco

compromiso de alguno de ellos (p.146).

Se aprecia la existencia de deficiencias en los procesos administrativos, señalando claras muestras de falta de conocimientos y con ello la necesidad de capacitación de actualización del personal tanto para los jefes como para los integran una determinada dependencia.

Chalco (2015) elaboró su tesis sobre *Análisis y mejora en los procesos administrativos de la empresa Inversiones Múltiples Camelot S.R.L*, llegando a trabajar con una población conformada por todos los procesos de cobranza y entrega de servicios contra incendios brindados por la empresa indicada, con una muestra constituida por los procesos de cobranza y entrega de servicios contra incendios brindados durante los periodos 2013 (pre test) y de abril a noviembre del 2014 (post test), aplicando la técnicas de la observación directa, la observación estructurada y la entrevista.

Concluye que:

Mediante el diseño e implementación de la metodología de las 5S se logró reducir el número de reclamos de los clientes en la empresa Inversiones Múltiples Camelot S.R. (p.87).

Entonces es factible mejorar los procesos administrativos en las instituciones en este caso en el gobierno local de Pimentel, realizando análisis y aplicando estrategias consideradas como base y llegar a un mejor desempeño laboral y a una mejor atención a los usuarios.

1.3. Teorías relacionadas al tema

1. Ciclo de vida de un proyecto de Inversión

El ciclo de vida un proyecto de inversión es la duración del proyecto desde su inicio hasta la finalización y según Escudero (2012) comprende los siguientes pasos:

a) Pre inversión

Es el proceso que va desde la idea hasta que esta va tomando forma suficiente para saber si se puede seguir adelante, dependiendo de la complejidad de la propuesta y del

volumen de recursos que su realización puede demandar, se puede requerir sólo un perfil de proyecto, un estudio de pre factibilidad, incluso de factibilidad, comprendiendo tanto la formulación de los documentos correspondientes como la evaluación de los mismos y la declaración de viabilidad de la propuesta como lo reafirma Santillana (2011).

b) Inversión

La inversión se produce en dos momentos uno corresponde a la formulación del estudio definitivo o expediente técnico y la ejecución de las acciones, asimismo tiene que ver con las acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes, la asignación de los recursos, el seguimiento y monitoreo de las acciones previstas y del uso de los recursos desembolsados.

c) Post Inversión

Después de la inversión sigue la fase de pos inversión la misma que contempla la evaluación de los resultados, la misma que se realiza al concluir la inversión y entrar a la vida útil del proyecto, o también al transcurrir un cierto tiempo de concluida la fase de inversión; los resultados de la evaluación deben alcanzar elementos nuevos para formular nuevos proyectos y así se va en cadena.

Las fases del ciclo de vida de un proyecto de inversión se representan de la forma siguiente:

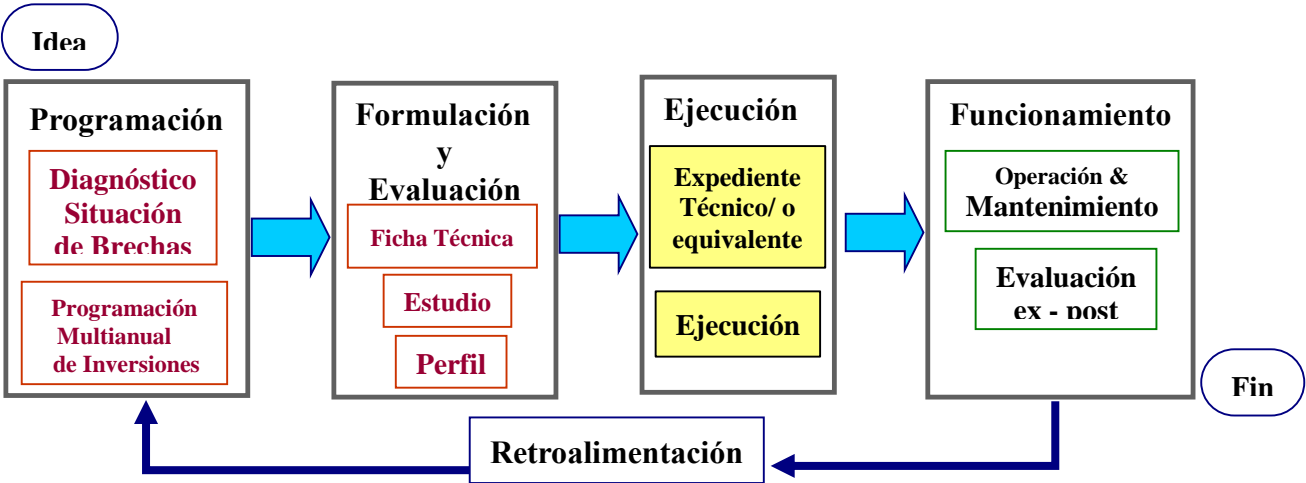


Fig. 1: Fases del ciclo de vida de un proyecto de inversión
Fuente: Invierte.pe-2018.

2. Técnicas de Facilitación de Proyectos de Inversión Pública

Existen diversas técnicas que facilitan la elaboración de proyectos de inversión pública que ayudan para tener claridad y precisión en el desarrollo de los proyectos, al respecto Suárez (2013) señala que son las siguientes:

a) Técnica las Sesiones de Trabajo

Las sesiones de trabajo son reuniones especiales que se promueven para tratar asuntos especiales como comunicar resultados, activar la participación de usuarios y directivos aumentar la calidad de los productos, obtener resultados dentro del equipo de desarrollo utilizando para ello, entrevistas y reuniones

cuyos objetivos tienen que ver con el cumplimiento de recojo de información de terceros, comunicar resultados, activar la participación de usuarios y directivos aumentar la calidad de los productos, obtener resultados dentro del equipo de desarrollo utilizando para ello, entrevistas y reuniones ;para obtener la información que se necesita sobre un determinado tema de las personas responsable del mismo; a través del brainstorming que no es más que la llamada tormenta de ideas que se necesita para generar ideas que alcancen la solución de algunos problemas: y también mediante el método del Phi que es una técnica de comunicación muy importante y que es efectiva cuando se toma en forma grupal la cual es necesaria para la formar un juicio sobre un problema, matriz de ponderación; es cuya técnica utilizada para valorar y escoger una solución para un problema.

b) El Análisis de Rentabilidad

Proporcionan una medida de los costes en que se incurre en la realización de un proyecto y comparar dichos costes previstos con los beneficios esperados de la realización de dicho proyecto;

c) Técnica del Análisis de riesgo

Como todo proyecto posee un grado de riesgo el cual debe ser analizado por sus gestores y tomar decisiones sobre ello para lo que se debe identificar el riesgo, analizar la evaluación del riesgo controlar el riesgo y documentación del riesgo.

d) **Técnica está la estructura de descomposición de recursos:** la cual tiene como objetivo representar la organización humana del proyecto su estructura y responsabilidades.

e) **Técnica es la estructura de descomposición de trabajo**

Presenta una descomposición de las actividades de un proyecto según su naturaleza, es pues un árbol que agrupa actividades.

f) **Técnica está el análisis del impacto**

Se encarga de medir los elementos que están implicados en las peticiones de cambio solicitadas por los usuarios.

g) **Técnica es la de planeación del proyecto**

Tiene que ver con la definición y la preparación de las condiciones de trabajo para así poder lograr los objetivos establecidos en el proyecto.

h) **Técnica de estimación del software**

el procedimiento para realizar buenas estimaciones es identificar a nivel de plan de proyecto la estructura de descomposición del proyecto, los subsistemas y componentes principales y sobre ellos proceder a la estimación inicial mediante analogía que será refinada posteriormente según se vaya detallando más el contenido de cada paquete de trabajo.

i) **Técnica es el control y seguimiento**

En la que encontramos la del seguimiento del progreso realizado; la cual de mide normalmente como el tanto por ciento del trabajo completado también se presenta el análisis del valor ganado; incluye fundamentalmente un plan de proyecto una del

trabajo planificado y más reglas de beneficio predefinidas para cuantificar el trabajo total necesario.

3. Proyecto de Inversión Pública

Un Proyecto de Inversión Pública según Gamarra (2013) es un “conjunto de planes detallados que tiene por objeto aumentar la productividad de la empresa para incrementar las utilidades o la prestación de servicios, mediante el uso óptimo de los fondos en un plazo razonable”, por su parte Fernández (2013) señala que los proyectos públicos son una propuesta mediante cual surge como resultado de estudios realizados que la sustenta y que de esta manera está conformada por un conjunto determinado de acciones con el propósito de lograr los objetivos propuestos; en torno a los proyectos Santillana (2015) señala que estos están desarrollados en torno a una idea sobre algo que se quiere realizar respecto a una inversión, metodología o tecnología a aplicar porque busca resolver las necesidades de las personas en todos sus alcances: alimentación, salud, educación, vivienda, religión, defensa, cultura, recreación.

En el año 2013, Koch señaló que los Proyectos de Inversión Pública están desarrollados en torno a una idea que surge como consecuencia de una necesidad, de una oportunidad de hacer negocio, por la identificación de nichos de mercados. A su vez Perdomo (2013) indica que los Proyectos de Inversión Pública vienen a ser la aplicación de recursos a inversiones fijas que generan ingresos por varios años que tiene por objetivo aplicar recursos a inversiones fijas mediante el uso óptimo de fondos de que dispone una empresa pública o privada. Aguirre (2012) manifiesta que el Proyecto de Inversión Pública es una propuesta ordenada de acciones que pretenden la solución o reducción de la magnitud de un problema que afecta a un individuo o grupo de individuos.

4. Tipos de Proyectos de Inversión Pública

Los Proyectos de Inversión Pública de acuerdo con Fernández (2013) considerando

el punto de vista económico son de dos tipos, los proyectos marginales, que son los que no afectan las condiciones económicas de una zona o un país, estos son todos aquellos proyectos de mediano tamaño, desarrollados ya sea por la empresa privada o por el Estado; los Proyectos no marginales, son los proyectos privados de gran tamaño como de zonas francas, desarrollo turístico, instalación de grandes empresas industriales, proyectos de infraestructura pública como carreteras, puertos, vivienda, hospitales.

Suárez (2013) indica que los proyectos de Inversión se clasifican considerando el sector al cual están dirigidos, así se tienen, los Agropecuarios, que vienen a ser los que se ubican en el sector primario que al explotarlos no se efectúa ninguna transformación, entre ellos se tienen los proyectos piscícolas, caprinos, frutícolas. Los proyectos industriales que son los que se ubican en el sector secundario, el sector industrial, con su principal característica que es la transformación de productos, como cemento, productos farmacéuticos, de calzado.

A su vez, (Suárez, 2013), Los Industriales: Son los que se ubican en el sector secundario, el sector industrial. Su principal característica es la transformación de productos. Estos proyectos pueden ser: de cemento, de calzado, farmacéutico, etc. Y por último tenemos Los De Servicios: Son los que se dedican en el sector terciario y pueden ser de: educación, carreteros, hidráulicas, etc. De la misma manera concluye que los proyectos de inversión se clasifican en: Dependientes que son dos o más proyectos relacionados. Que al ser aprobado uno los demás también se aceptan, Los Independientes que son dos o más proyectos que son analizados y son aprobados o rechazados de forma individual, sin que la decisión incida en los demás y por último Los Mutuamente Excluyentes que en este caso ocurre cuando se analiza un conjunto de proyectos y al seleccionar alguno, los demás quedan descartados. La tercera clasificación es por bienes y servicios donde Los Bienes pueden ser Agrícolas, forestales, industriales, marítimos, mineros, pecuarios, etc.; y Los De Servicio que se dividen en Infraestructura Social, Infraestructura Física, Infraestructura Hidráulica y Transporte. Al igual que (Perdomo, 2013), manifiesta que los proyectos de inversión mediante su concepto y objetivo se pueden clasificar en: Los proyectos de inversión no rentables que son aquellos que ocasionan salida de fondos, cuyo objetivo general no es para obtener utilidades directas

tal es el caso por ejemplo: de la inversión en construcciones para estacionamiento, canchas deportivas, etc.; también están Los proyectos de inversión no medibles que son aquellos que ocasionan salida de fondos cuyo objetivo general es el de obtener una utilidad directa y cuya cuantía es difícil de precisar, tal es el caso de las inversiones en investigación de nuevos mercados, nuevos productos, nuevos usos del producto, etc., se encuentra también Los proyectos de inversión de remplazo que son aquellos que ocasionan salida de fondos cuyo objetivo general es el de subsistir equipos por ejemplo un equipo de fábrica, puede prolongar su vida útil mediante reparaciones, mantenimiento, etc., pero llegado el momento en que sus costo de reparación y mantenimiento sea mayor que el del equipo sustituido, lo que ocasionara el remplazo del equipo. Y por último se encuentran Los proyectos de inversión de expansión que son aquellos que ocasionan salida de fondos cuyo objetivo general es el de aumentar la capacidad de inversión existente por ejemplo la inversión destinada a aumentar la capacidad instalada, motivada por el incremento de las ventas y demanda de los productos de la empresa. A sí mismo (Aguirre, 2012), manifiesta que los proyectos de inversión son exclusivamente de dos tipos: Los Unidimensionales son los que pretenden resolver solo un aspecto de un problema mayor dado y los multidimensionales son aquellos que pretenden resolver todos los componentes de un problema mayor encontrado.

4.1. Formulación del problema

¿Cómo el diseño de un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, según el Modelo de Escudero, se constituye en una herramienta que optimice el desarrollo de capacidades del personal del área de proyectos de la Municipalidad de Pimentel?

4.2. Justificación del estudio

El Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones es relevante porque busca orientar el uso de los recursos públicos destinados a la inversión para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país, de allí la necesidad de hacer propuestas que permitan mejorar el desarrollo de capacidades de los trabajadores de una determinada entidad.

La investigación realizada resulta importante por la propuesta de un diseño de Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, sustentado en el modelo Escudero y tendiente a mejorar las capacidades de capacidades del personal del área de proyectos de la Municipalidad distrital de Pimentel.

Tiene un aporte teórico por haber llegado a sistematizar información bibliográfica relacionada con las variables de estudio, útil para cualquier investigador interesado en el tema; asimismo un aporte metodológico por tratarse de un programa, que ha exigido el uso de estrategias y estructura especial.

Cabe señalar la importancia social proyectada al ser aplicado el diseño, señalado como herramienta básica dirigido a beneficiar a un grupo de trabajadores del área de Proyectos de la Municipalidad distrital de Pimentel y consecuentemente del público usuario.

4.3. Hipótesis

Si se diseña un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, se dispone de una herramienta orientada al desarrollo óptimo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

4.4. Objetivos

4.4.1. Objetivo General

Diseñar un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, basado en el Modelo Escudero, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

1.7.2. Objetivos Específicos

Caracterizar el perfil de capacidades del personal del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

Elaborar un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.

Validar el Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel

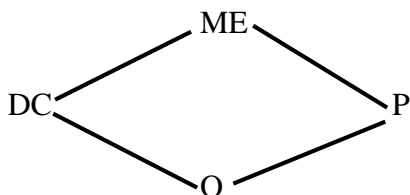
CAPITULO II: MÉTODO

II. MÉTODO

2.1. Diseño de investigación

La investigación realizada es de tipo descriptiva - propositiva, porque se ha orientado a describir las características del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, sirviendo de base para diseñar el programa relacionado con las capacidades del personal de Área de Proyectos, constituyéndose en una propuesta concreta para la Municipalidad del distrito Pimentel (**López, 2014**).

El diseño de la investigación es no experimental cuyo diagrama es el siguiente:



De donde:

DC : Representa a la caracterización relacionada con el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.

ME : Caracterización del Modelo Escudero

O : Objetivos a los que se orienta el Programa

P : Programa del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

Orientado al desarrollo óptimo de capacidades.

2.2. Variables y operacionalización

Variables

Sistema de Programación Multianual

Gestión de Inversiones

Capacidades del Personal del Área de Proyectos

Operacionalización

Tabla 1

Operacionalización de las variables de estudio

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala			
Sistema de Programación Multianual	Consiste en un proceso de coordinación y articulación interinstitucional e intergubernamental, de proyección trianual, como mínimo, tomando en cuenta los fondos públicos destinados a la inversión proyectados en el Marco Macroeconómico Multianual, a cargo de los Sectores, Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales (D. L. N° 143).	Capacidad de producción de: bienes y servicios que brinda el Estado	Formulación y evaluación	Ficha Técnica Simplificada	Ordinal			
				Ficha Técnica Estándar				
			Ejecución	Creación				
				Ampliación				
				Mejoramiento				
				Recuperación				
			Gestión de Inversiones	Es la administración de las inversiones para muchas clases de clientes compran, venden y administran fondos de renta variable y de renta fija, valores y acciones,		Es el proceso de dirigir actividades relacionadas con la inversión, pre inversión, inversión y post	Pre inversión	Perfil
								Estudio de factibilidad
Inversión	Formulación del estudio							
	Ejecución de las Acciones							
Post inversión	Control de Resultados							

	depósitos en efectivo y divisas, o propiedades inmobiliarias, en nombre de clientes que buscan el mejor rendimiento posible para su inversión (Educaweb, 2016).	inversión		Evaluación de los Resultados	
Capacidades del Personal	Es el conjunto de recursos y aptitudes que tiene un individuo para desempeñar una determinada tarea (Duarte, 2008)	Son las diversas habilidades y destreza que tienen las personas que son trabajadores de una empresa, relacionadas con el riesgo, rentabilidad, impacto, adaptabilidad y creatividad.	Gestión de Análisis de riesgo	Identificación del Riesgo	Escala Likert
				Evaluación del Riesgo	
				Control del Riesgo	
			Rentabilidad	Costo del Proyecto	
				Beneficios del Proyecto	
			Impacto	Control de los resultados	
				Evaluación de los Resultados	
			Adaptabilidad	Capacidad para permanecer eficaz dentro de un medio cambiante	
				Enfrentarse con nuevas tareas, retos y personas.	
			Creatividad	Capacidad para proponer soluciones imaginativas y originales	
Innovación e identificación de alternativas					

2.3. Población y Muestra

Población

La población para la presente investigación estuvo conformada por los 13 trabajadores Administrativos del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel, los que a su vez se han constituido en la muestra de estudio, concordante con lo que señala Arias (1999) la población “es el conjunto de elementos con características comunes que son objetos de análisis y para los cuales serán válidas las conclusiones de la investigación” (p.98).

La distribución del número de trabajadores del Área de Proyectos se presenta a continuación:

Tabla 2

Distribución del número de trabajadores Administrativos del Área de Proyectos

Personal	Condición	Varones	Mujeres	Total
Administración	contratado	02	01	03
Servicios Personales - Personal Contratado por la Alta Dirección	contratado	01	01	02
Servicios personales -personal contratado por la Municipalidad	nombrado	03	02	05
Personal Contratado CAS – Municipalidad	contratado	01	02	03
Total				13

Fuente: Nómina de Trabajadores del Área de Proyectos-2018

Los trabajadores administrativos del Área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel, son tanto varones como mujeres, residentes en la ciudad de Chiclayo, todos ellos con educación superior, de condición socio económica media, son tanto nombrados como contratados.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica de gabinete

La técnica de gabinete se aplicó mediante el fichaje con la finalidad de recoger la información bibliográfica y construir las teorías relacionadas con el tema de investigación, utilizando fichas de investigación en forma física y virtual.

Técnicas de campo

Es el documento formado por un conjunto de preguntas, las mismas que serán aplicadas a los trabajadores del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

Técnica de la encuesta

La técnica de la encuesta se aplicó por medio de un cuestionario relacionado con la capacitación de los trabajadores del Área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel (Anexo 01).

Validez

El cuestionario antes de su aplicación fue validado por tres jueces expertos, para el efecto se preparó la documentación correspondiente como, carta, ficha de evaluación del cuestionario, el cuestionario, la información teórica básica (Anexo 03)

El instrumento tendrá una validez de contenido, mediante tres jueces expertos, asimismo se determinará la validez del constructo aplicando el análisis Correlacional ítem – total y para la confiabilidad, se utilizará la prueba de consistencia interna alfa de CronBach.

Confiabilidad

Para la confiabilidad se aplicó a 5 persona el cuestionario, a nivel de piloto, luego se determinó la confiabilidad aplicando el análisis Correlacional ítem – total y para la confiabilidad, se utilizará la prueba de consistencia interna alfa de Cron Bach (Anexo 04).

Escala: Todas las variables

Tabla 3

Análisis de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,810	,799	13

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

Tabla 4
Correlación Elemento- Alfa de Cronbach

	Correlación elemento- total	Alfa de Cronbach
P1	,791	,896
P2	,180	,915
P3	,516	,905
P4	,407	,908
P5	,380	,908
P6	,470	,906
P7	,779	,897
P8	,768	,897
P9	,708	,899
P10	,407	,908
P11	,380	,908
P12	,516	,905
P13	,791	,915

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 2

Validez y confiabilidad

El instrumento tendrá una validez de contenido, mediante tres jueces expertos, asimismo se determinará la validez del constructo aplicando el análisis Correlacional ítem – total y para la confiabilidad, se utilizará la prueba de consistencia interna alfa de Cron Bach.

Análisis de fiabilidad

Escala: Todas las variables

Tabla 5
Análisis de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,810	,799	13

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

2.5. Método de análisis de datos

Los datos obtenidos se procesaron en hoja de cálculo de SPSS por instrumento; se presentan los resultados en tablas y figuras, utilizando la estadística descriptiva; luego se hizo el análisis por preguntas y dimensiones, se relacionó con los resultados que los demás instrumentos y se contrastan con los demás antecedentes; con lo que se permitió probar la hipótesis referida al problema y en la necesidad de elaborar un Programa de capacitación, sustentado en el Modelo Escudero, para disponer de una herramienta cuya aplicación permita optimizar el trabajo institucional.

2.6. Aspectos éticos

Para lograr la participación de los trabajadores en la investigación, se contactó una fecha especial con el Jefe del Área de Proyectos, precisando la participación de los trabajadores administrativos del Área; aplicando el principio de autonomía, que incluye el respeto a la propia y libre decisión de las personas y por lo tanto requieren de un consentimiento informado.

Asimismo, se tuvo en cuenta el respeto a los Principios de Beneficencia y No Maleficencia, está asegurado tanto porque la investigación no representa ningún riesgo para el personal profesional, ni para los usuarios que participaron del mismo, como por el resguardo de la confidencialidad de la información, el secreto y la privacidad.

En cuanto a los beneficios que se obtuvieron de la investigación (significación práctica) estos recaerán tanto en el grupo investigado como en la institución Administrativa y estarán a su disposición para su conocimiento y la adopción de estrategias que permitan mejorar la situación problemática.

En lo que corresponde al Principio de Justicia, se trabajó con las encuestas realizadas al grupo objetivo del área de Planificación y presupuesto de la Municipalidad Distrital de Pimentel.

También se ha tenido en cuenta en la presente investigación el rigor científico precisado en:

- a) **Credibilidad:** La información que se presente corresponde a la obtenida en el proceso investigativo.
- b) **Confirmabilidad:** La información ha sido obtenida y analizada de manera objetiva y neutral.
- c) **Adecuación y ajuste:** La búsqueda de la información y su correspondiente se ha realizado teniendo en cuenta exclusivamente el objetivo del estudio.
- d) **Audibilidad:** El presente trabajo representa el inicio de toda una trayectoria que pueden seguir otros investigadores a través de las decisiones que se tomen del mismo.
- e) **Confidencialidad:** Se ha mantenido en reserva y secreto la información obtenida de las encuestas realizadas a los usuarios del grupo objetivos del área de Proyectos, protegiéndolos, con el anonimato, a través de códigos de identificación.

CAPITULO III: RESULTADOS

III. RESULTADOS

3.1. Perfil de capacidades del personal del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

En relación al perfil de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel se presentan los resultados en las siguientes tablas y figuras.

Tabla N° 01

Utiliza Métodos para la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	1	7,7	7,7	7,7
Algunas veces	2	15,4	15,4	23,1
Válidos Pocas veces	6	46,2	46,2	69,2
Nunca	4	30,8	30,8	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

a) Métodos para la elaboración de proyectos de inversión pública

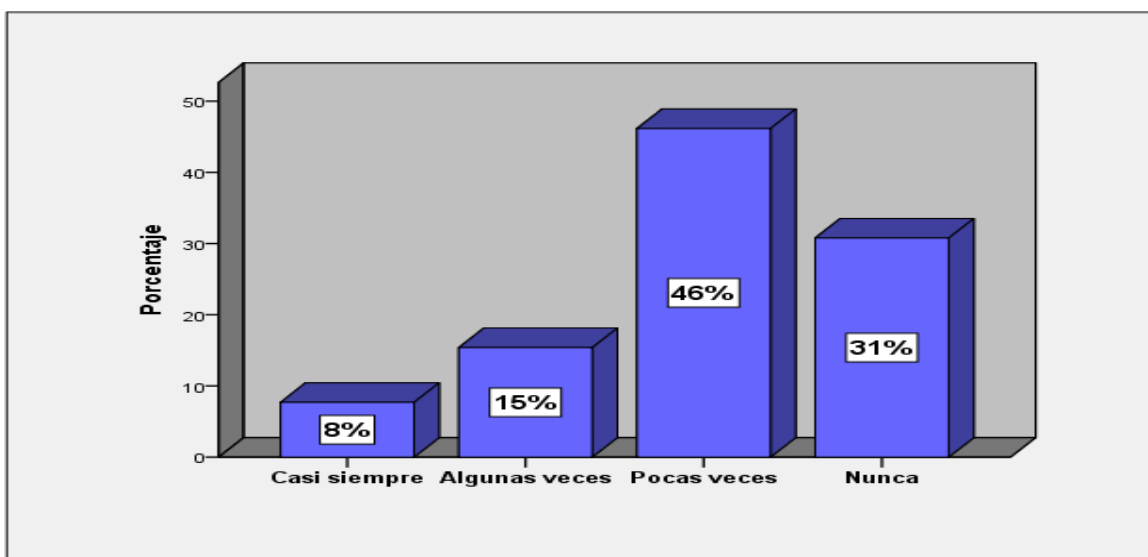


Figura 1: Métodos para la elaboración de proyectos de inversión pública

Fuente: Tabla 01

Un 46 %, igual a 06 encuestados, señalaron que pocas veces cuentan con métodos para la elaboración de proyectos; el 31 %, igual a 04 encuestados indicaron que nunca; un total de 02 encuestados, igual al 15 %, señalaron que solamente algunas veces y el 8 % igual a 01 encuestado manifestaron que casi siempre cuentan con los métodos para la elaboración de proyectos.

Tabla N° 02

La Municipalidad cuenta con facilitadores para la elaboración de Proyectos Inversión Pública.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Casi siempre	1	7,7	7,7	7,7
Algunas Veces	2	15,4	15,4	23,1
Válidos Pocas veces	8	61,5	61,5	84,6
Nunca	2	15,4	15,4	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

b) Facilitadores para la elaboración de proyectos de inversión pública

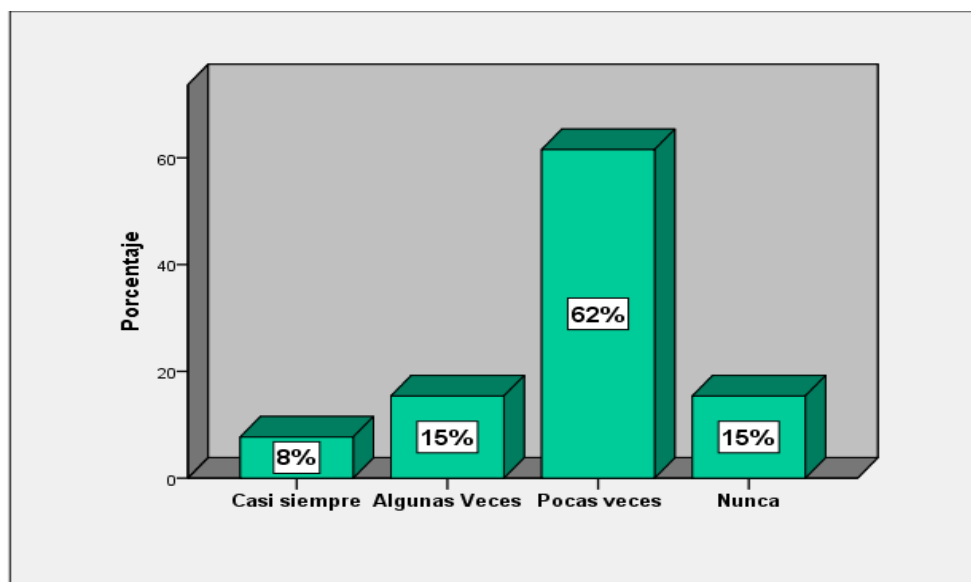


Figura 2: Facilitadores para la elaboración de proyectos de inversión pública

Fuente: Tabla 02

Los trabajadores de la Municipalidad distrital de Pimentel en un total de 08 encuestados, equivalente al 62 % indicaron que pocas veces cuentan con Facilitadores para la elaboración de proyectos de inversión pública; El 15 %, igual a 02 encuestados señalaron que nunca cuentan con ello y con el mismo porcentaje indicaron que algunas veces cuentan con los facilitadores mientras que el 8 % igual a 01 encuestado manifestaron que casi siempre cuenta con los facilitadores.

Tabla N° 03

Cuenta con capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Algunas veces	2	15,4	15,4	15,4
Pocas veces	9	69,2	69,2	84,6
Nunca	2	15,4	15,4	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

c) **Capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.**

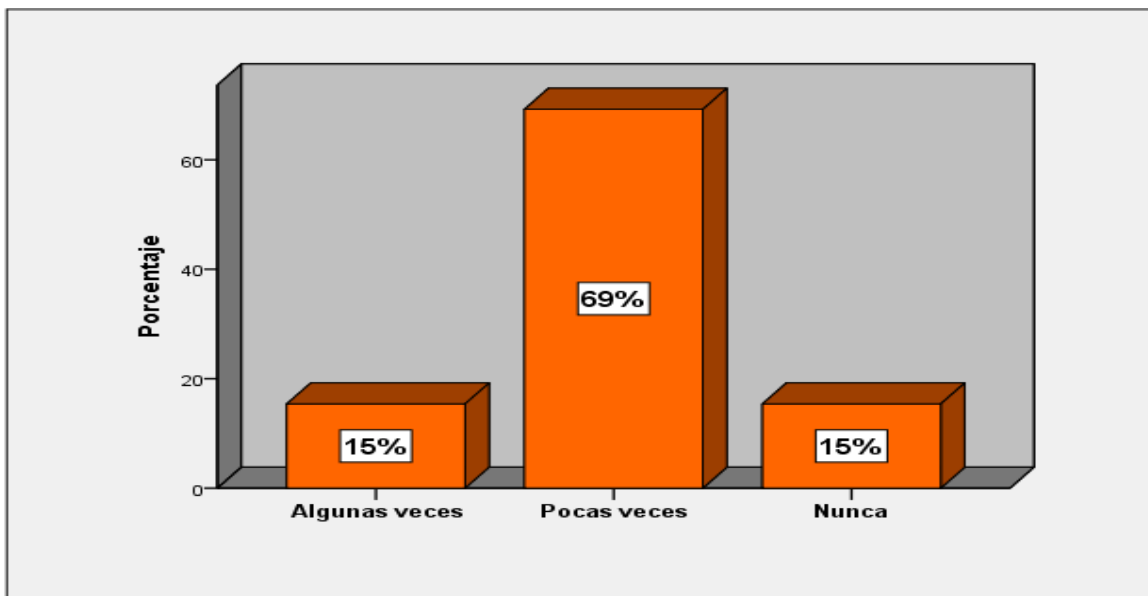


Figura 3: Capacitación

Fuente: Tabla 03

El 69 %, igual a 09 de los encuestados señalaron que pocas veces tienen oportunidad para ser capacitados; el 15 % igual a 02 encuestados indicó que nunca y en la misma cantidad señalaron que algunas veces.

Tabla N° 04

Utiliza técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	1	7,7	7,7	7,7
Casi siempre	1	7,7	7,7	15,4
Válidos Algunas veces	2	15,4	15,4	30,8
Pocas veces	9	69,2	69,2	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

d) **Técnicas y métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de proyectos de inversión pública**

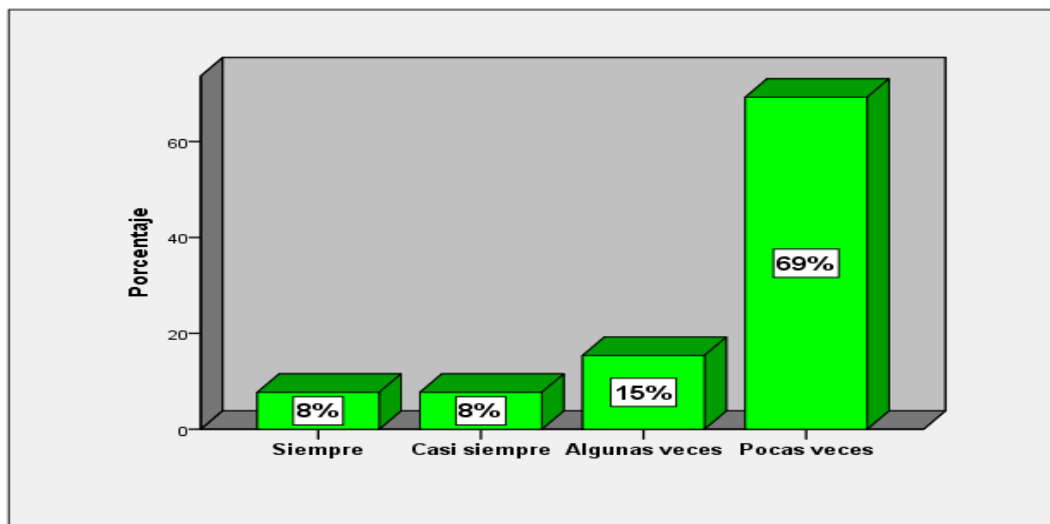


Figura 4: Técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de proyectos de inversión pública

Fuente: Tabla 04

El 69%, equivalente a 09 de los encuestados manifestaron que pocas veces disponen de técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de proyectos de inversión pública; el 15%, igual a 02 de los encuestados señalaron algunas veces, el 8%, igual a 01 de los encuestados indicaron que casi siempre y en el mismo porcentaje manifestaron que siempre utilizan técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.

Tabla N° 05

La eficiencia de Técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Algunas veces	3	23,1	23,1
	Pocas veces	9	69,2	92,3
	Nunca	1	7,7	100,0
	Total	13	100,0	100,0

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

e) **La eficiencia de técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo**

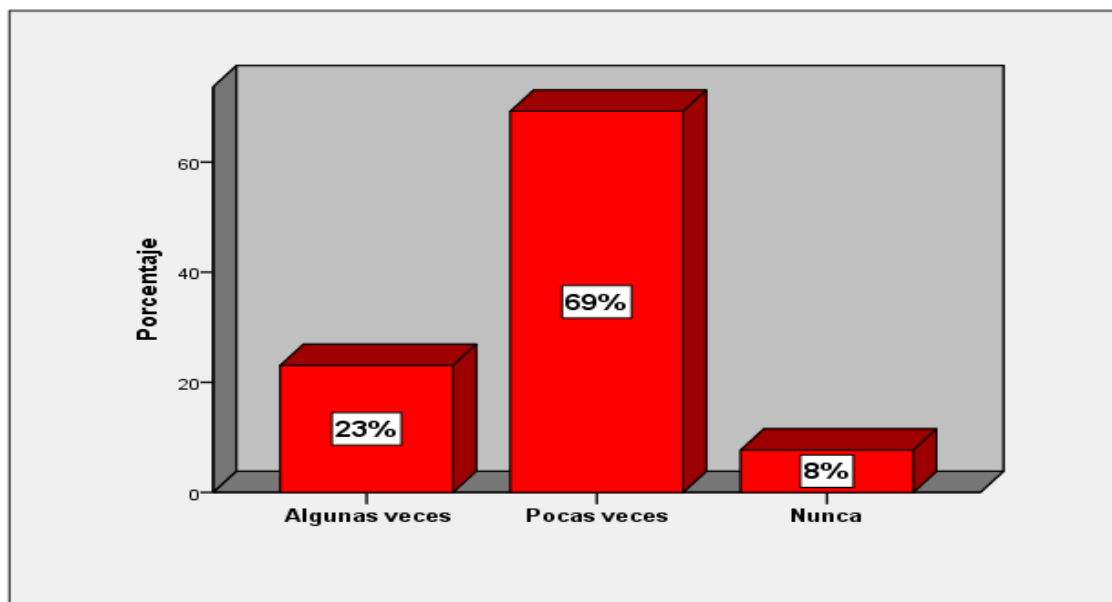


Figura 5: La eficiencia de técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo

Fuente: Tabla 05

Un total de 09 de los encuestados, igual al 69% señalaron que pocas veces son eficientes las técnicas o métodos para identificar, evaluar y controlar el riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública; El 23 %, igual a 03 de los encuestados, indicaron que algunas veces y el 8 %, igual a 01 de los encuestados manifestaron que nunca.

Tabla N° 06

El Control de los Costos de los Proyectos de Inversión.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Siempre	1	7,7	7,7	7,7
Casi siempre	4	30,8	30,8	38,5
Algunas veces	6	46,2	46,2	84,6
Pocas veces	1	7,7	7,7	92,3
Nunca	1	7,7	7,7	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

f) El control de los costos de los proyectos de inversión

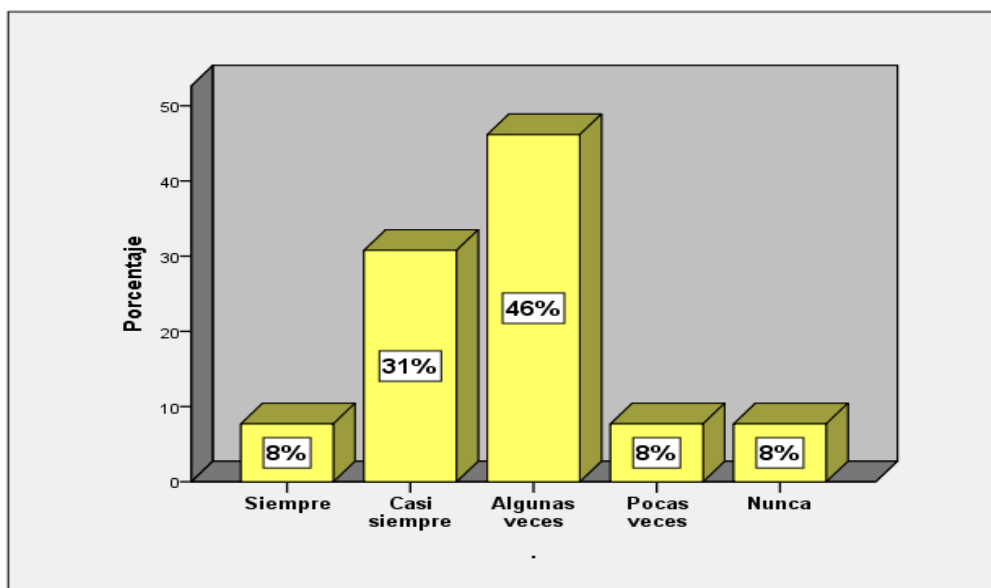


Figura 6: El control de los costos de los proyectos de inversión

Fuente: Tabla 06

El 46 % equivalente a 06 de los encuestados, señalaron que algunas veces controlan los costos de los Proyectos de Inversión Pública; un 31 % igual a 04 de los encuestados indicaron que casi siempre; el 8 % igual a 01 de los encuestados, indicaron que nunca, en la misma cantidad señalaron que pocas veces y también en igual porcentaje indicaron que siempre.

Tabla N° 07

Rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Siempre	4	30,8	30,8	30,8
Casi siempre	6	46,2	46,2	76,9
Algunas veces	1	7,7	7,7	84,6
Pocas veces	1	7,7	7,7	92,3
Nunca	1	7,7	7,7	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

g) Rentabilidad de los proyectos de inversión pública

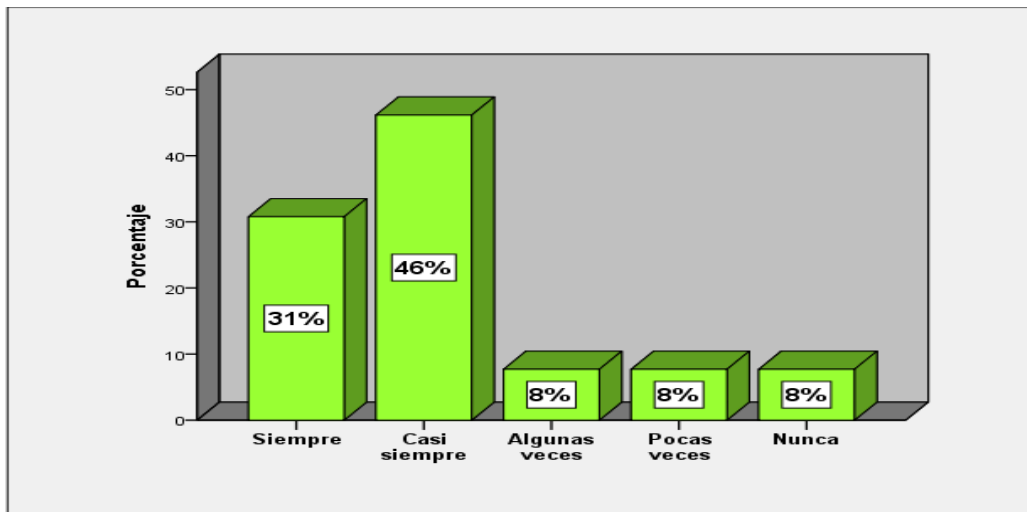


Figura 7: Rentabilidad de los proyectos de inversión pública

Fuente: Tabla 07

Un 46% equivalente a 06 de los encuestados manifiestan casi siempre es rentable la ejecución de proyectos, el 31% igual a 04 de los encuestados indicó que siempre, un 8% igual a 01 de los encuestados indicó algunas veces, en la misma cantidad pocas veces y también En la misma cantidad indicaron que nunca.

Tabla N° 08

Estudios de Pre-Inversión para demostrar la Rentabilidad y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	1	7,7	7,7	7,7
	1	7,7	7,7	15,4
Válidos	7	53,8	53,8	69,2
	4	30,8	30,8	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

g) Estudios de pre-inversión para demostrar la rentabilidad y sostenibilidad de los proyectos de inversión pública

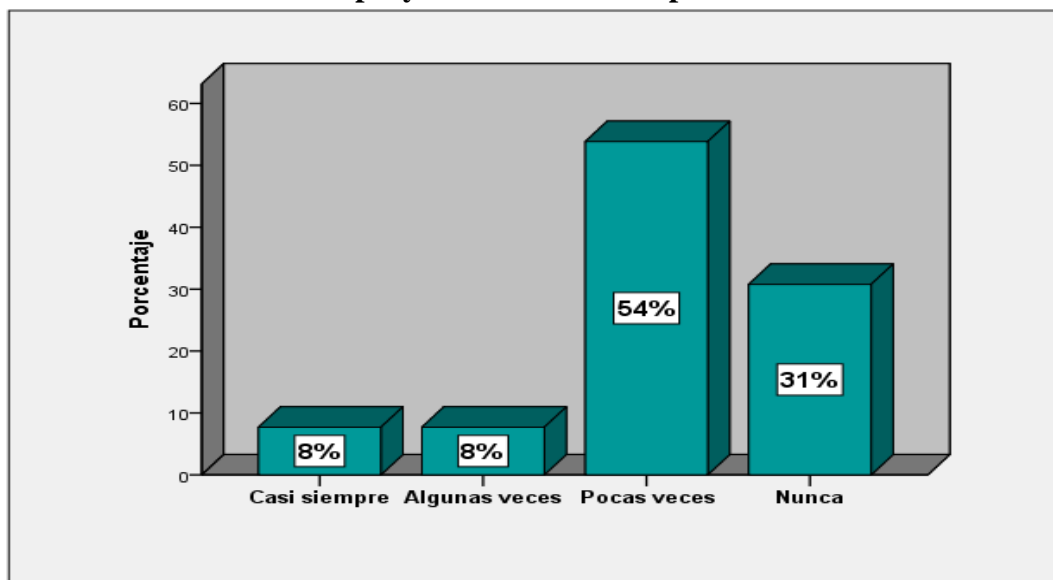


Figura 8: Estudios de pre-inversión para demostrar la rentabilidad y sostenibilidad de los proyectos de inversión pública

Fuente: Tabla 08

Un total de 07 encuestados igual al 54% manifiestan que pocas veces utilizan estudios de pre-inversión de Proyectos de Inversión Pública; el 31% igual a 04 de los encuestados indicaron que nunca, el 8% igual a 01 de los encuestados manifestó que algunas veces y en la misma cantidad señalaron que casi siempre.

Tabla N° 09
Los beneficios logrados por la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
Siempre	4	30,8	30,8	30,8
Casi siempre	8	61,5	61,5	92,3
Algunas veces	1	7,7	7,7	100,0
Total	13	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

h) Los beneficios logrados por la ejecución de los proyectos de inversión pública

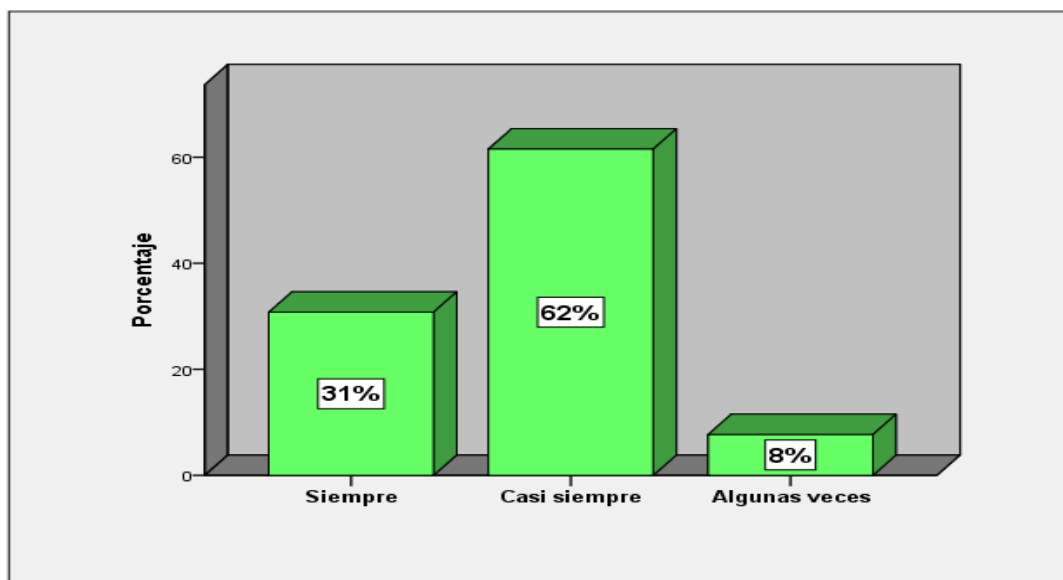


Figura 9: Los beneficios logrados por la ejecución de los proyectos de inversión Pública

Fuente: Tabla 09

El 62% equivalente a 08 de los encuestados señalaron que casi siempre, los beneficios logrados por la ejecución de los Proyectos de Inversión Pública son los más esperados por la Institución, el 31% igual a 04 de los encuestados indicó que siempre y el 8% igual a 01 de los encuestados manifestó que algunas veces.

Tabla N° 10

Control y Evaluación de los resultados generados por el impacto en la población de los Proyectos de Inversión Pública

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
	Casi siempre	7	53,8	53,8
	Algunas veces	4	30,8	84,6
	Pocas veces	2	15,4	100,0
	Total	13	100,0	100,0

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

i) Control y evaluación los resultados generados por el impacto en la población de los proyectos de inversión pública

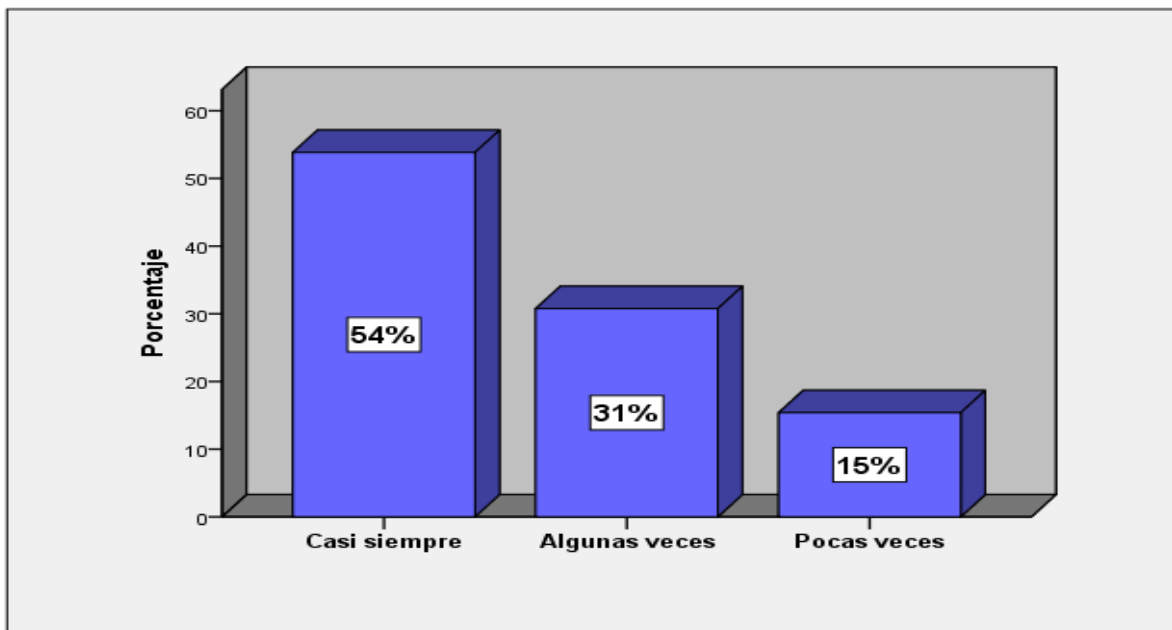


Figura 10: control y evaluación los resultados generados por el impacto en la población de los proyectos de inversión pública

Fuente: Tabla 10

Un total de 07 de los encuestados, igual al 54% manifestaron que casi siempre controlan y evalúan los resultados generados por el impacto de los Proyectos de Inversión Pública en la población, el 31% igual a 04 de los encuestados indicó que algunas veces y el 15% igual a 02 de los encuestados manifestó que pocas veces.

Tabla N° 11

El buen impacto social de los Proyectos de Inversión Pública en la población del Distrito

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos				
	Siempre	5	38,5	38,5
	Casi siempre	6	46,2	84,6
	Algunas veces	2	15,4	100,0
	Total	13	100,0	100,0

Fuente: Elaboración propia exportada del Reporte SPSS – V. 22

j) El buen impacto social de los proyectos de inversión pública en la población del distrito

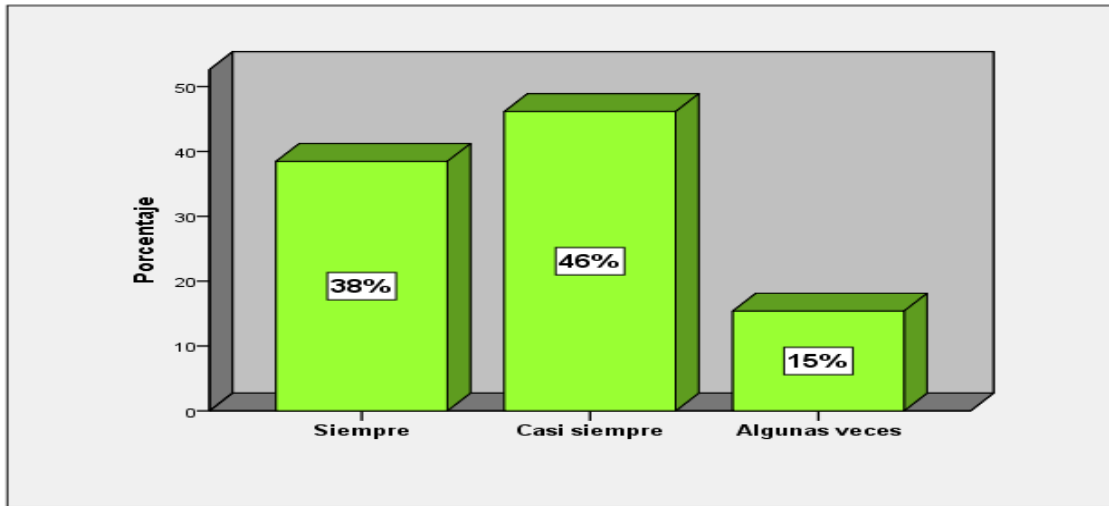


Figura 11: El Buen impacto social de los proyectos de inversión pública en la población del distrito

Fuente: Tabla 11

El 46% de los encuestados, equivalente a 06 de los encuestados manifestaron que casi siempre los Proyectos de Inversión Pública generan un buen impacto social en la población, un 38% igual a 05 de los encuestados indicó que siempre y el 15% igual a 02 de los encuestados señaló que algunas veces.

3.1.2. Características básicas del Modelo Escudero

El Modelo Escudero tiene las siguientes características, las mismas que ha servido de base para elaborar el Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

El programa de formulación propuesto se va a basar en la optimización de la formulación de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad de Pimentel en el cual está basado en varias etapas del Ciclo de Proyecto de Inversión.

El Programa comienza con la IDEA del Proyecto es donde se va a analizar el problema a resolver mediante los estudios respectivos al problema a resolver.

De esta manera comienza la primera etapa del programa que es la etapa de la Pre Inversión es hay en donde se realiza una elaboración de estudios, demostrando las bondades técnicas, económicas-financieras, institucionales y sociales. También se realiza estudios de mercado, técnicos, económicos y financieros.

Esta etapa de Pre inversión contiene fases en la cual se describe en la siguiente manera:

Primera Fase: El estudio del nivel de perfil esta primera fase de la Pre Inversión se va estudiar todos los antecedentes que permitan formar juicio respecto a la conveniencia y factibilidad técnico –económico de llevar a cabo la idea del proyecto. En la evaluación se determina y se explica los beneficios y costos de los proyectos para lo cual se requiere definir previa y precisamente la situación. En esta Fase permite, en primer lugar, analizar su viabilidad técnica de las alternativas propuestas, descartando las que no son factibles técnicamente y muestra la conveniencia de su implementación,

En la Segunda Fase: Estudio de la Pre Factibilidad en esta fase se examinan en detalles las alternativas consideradas más convenientes, las que fueron determinadas en general en la fase anterior, también se debe analizar en detalle los aspectos identificados en la fase de perfil, especialmente los que inciden en la factibilidad y rentabilidad de las posibles alternativas. Conviene plantear primero el análisis en términos puramente técnica, para después seguir con los económicos. Ambos análisis permiten calificar las alternativas u opciones de proyectos y como consecuencia de ello, elegir la que resulte más conveniente con relación a las condiciones existentes.

En la Tercera Fase: Estudio de Factibilidad esta última fase de aproximaciones sucesivas iniciadas en la pre inversión, se bordan los mismos puntos de la pre factibilidad. El estudio de factibilidad debe orientarse hacia el examen detallado y preciso de la alternativa que se ha considerado viable en la etapa anterior. Además, debe afinar todos aquellos

aspectos y variables que puedan mejorar el proyecto, de acuerdo con sus objetivos, sean sociables o de rentabilidad. Con la Fase de factibilidad finaliza el proceso de aproximaciones sucesivas en la formulación y preparación de proyectos, proceso en el cual tiene importancia significativa la secuencia de afinamiento y análisis de la información

La Segunda Etapa del Programa es la Etapa de la Inversión esta etapa contempla dos momentos la formulación del estudio definitivo o expediente técnico y la ejecución de las acciones. Así como las acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes, la asignación de los recursos y el seguimiento y monitoreo de las acciones previstas y del uso de los recursos desembolsados.

Esta etapa de la Inversión contiene 3 etapas en al cual se analiza de la siguiente manera:

Etapa de Financiamiento: En esta etapa son los conjuntos de acciones, trámites y demás actividades destinadas a la obtención de los fondos necesarios para financiar a la inversión, en forma o proporción definida en el estudio de pre-inversión correspondiente. Por lo general se refiere a la obtención de préstamos.

Etapa de Estudios Definitivos: En esta etapa son los conjuntos de estudios detallados para la construcción, montaje y puesta en marcha. Generalmente se refiere a estudios de diseño de ingeniería que se concretan en los planos de estructuras, planos de instalaciones eléctricas, planos de instalaciones sanitarias, y documentos elaborados por arquitectos e ingenieros civiles, eléctricos y sanitarios, que son requeridos para otorgar la licencia de construcción.

Etapa de Ejecución y Montaje: En esta etapa son los conjuntos de actividades para la implementación de la nueva unidad de producción, tales como compra del terreno, la

construcción física en sí, compra e instalación de maquinaria y equipos, instalaciones varias, contratación del personal. Esta etapa consiste en llevar a ejecución o a la realidad el proyecto.

Etapa de Puesta en Marcha: En esta etapa son los conjuntos de actividades necesarias para determinar las deficiencias, defectos e imperfecciones de la instalación de la infraestructura de producción, a fin de realizar las correcciones del caso y poner a punto la empresa, para el inicio de su producción normal. Esta es la última etapa de la Inversión.

En la Última Etapa del Programa Facilitación que es la Post Inversión es acá donde se contempla la evaluación de los resultados, la que puede hacerse al concluir la inversión y entrar a la vida útil del proyecto, o transcurrido un cierto tiempo de concluida la fase de inversión. Estos resultados de la evaluación deben darnos elementos nuevos para la formulación de nuevos proyectos.

Esta es la Última Etapa del Programa de Facilitación, donde luego se retroalimenta para generar más eficiencia en su elaboración

CAPITULO IV: DISCUSIÓN

IV. DISCUSIÓN

Discusión de resultados

La investigación realizada orientada a proponer un programa sobre el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones para el desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel.

Los trabajadores del área de Proyectos de Inversión no siempre disponen de métodos para la formulación de proyectos de inversión (Figura 7) afectando el trabajo y no respondiendo a lo que García (2010) señala que es necesario tener una referencia metodológica en los diversos trabajos profesionales, se agrava la situación por no contar con el apoyo de facilitadores para la elaboración de los proyectos (Figura 8) son ellos los que actúan como auxiliares para apoyar los procesos en la gestión de proyectos (Verde 2013).

La investigación ha permitido también conocer que los trabajadores no son capacitados en forma permanente y de acuerdo a los avances de la ciencia y la tecnología respecto a la especialidad y a las funciones que cumplen en el ámbito municipal (Figura 9), se tiene que dar relevancia a la capacitación como lo señalan Laffite (2012), Cohan (2014 y Secco (2014) es de mucha importancia que el personal esté capacitado para gestionar el riesgo en un proyecto el cual debe estar enmarcado en un contexto operativo-institucional en el que su utilización será efectuada y requiere de una cuidadosa atención.

Asimismo no se dispone de técnicas y métodos para realizar la evaluación de los riesgos en la elaboración de los proyectos de inversión pública (Figura 10) debiendo considerar a Miranda (2014) quien manifiesta que el uso de las técnicas o métodos para evaluar y controlar el riesgo son indispensables; la determinación de la técnicas para su aplicación deben ser eficientes, lo que no se ha visto en la presente investigación (Figura 11), la efectividad de dichas técnicas y métodos van a permitir mejorar la calidad de las inversiones, en los gobiernos locales y gobiernos regionales como señala Mirando ob cit,

En cuanto a los costos de los proyectos de inversión generalmente no se controlan (Figura 12) a pesar de ello los proyectos de Inversión Pública son rentables (Figura 13) de

acuerdo con Beltrán (2013) y Cueva (2014) quienes señalan que la rentabilidad es sinónimo de productividad y de rendimiento; pocas veces se considera los estudios de pre inversión (Figura 14) siendo indispensable para la elaboración de un proyecto Escudero (2010); sin embargo si se producen beneficios con la ejecución de los proyectos, la estimación de los beneficios de las alternativas que incluyen medidas de reducción de vulnerabilidades los beneficios esperados del proyecto son sostenibles durante el horizonte de evaluación Remigio (2015) y Anastasio (2017).

Casi siempre se controlan y evalúan los resultados generados por el impacto de los Proyectos de Inversión Pública en la Población (Figura 16) fundamentado por Rubio (2014) refiere a los efectos que tienen distintos tipos de proyectos que apoyan el desarrollo de las actividades de información, resulta positivo porque los proyectos generan un buen impacto social en la población (Figura 17) aseverado por León (2014) buen impacto social es logrado ya que tiene como objetivo mostrar los resultados generados por la inversión realizada por las instituciones sociales, familiares.

CAPITULO V: CONCLUSIONES

5.1. Conclusiones

Los estudios sobre el perfil de capacidades del personal del Área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel en términos generales no son de satisfacción fundamentalmente en los aspectos de métodos y técnicas de elaboración de proyectos de inversión, capacitación facilitadores, control de costos, estudios de pre inversión.

El Modelo Escudero tiene sus características básicas centradas en se inicia con la idea, seguido de etapas bien precisadas como son de pre inversión con tres fases; de inversión con tres sub etapas, de post inversión y la etapa de facilitación.

Se elaboró un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones basado en el Modelo Escudero, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel, el mismo que fue validado por expertos.

Se dispone de una herramienta básica denominado Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, basado en el Modelo Escudero, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel, validado para la posterior aplicación.

CAPITULO VI: RECOMENDACIONES

6.1. Recomendaciones

La Municipalidad Distrital de Pimentel debe programar, ejecutar y evaluar la propuesta formulada en la presente investigación: Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel.

La Municipalidad Distrital de Pimentel debe programar, ejecutar y evaluar capacitaciones frecuentes sobre Proyectos de Inversión Pública dirigidas al personal del área de proyectos fundamentalmente.

CAPITULO VII: PROPUESTA

7.1. Propuesta

7.1.1. Elaborar un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones.

El Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, elaborado en el marco de la presente investigación está orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel, quedando estructurado en la forma siguiente:

Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

7.2. Objetivos

7.2.1. Objetivo General

Proponer un programa sobre el Sistema Nacional de programación multianual y gestión de inversiones, que contribuya al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

7.2.2 Objetivo específicos

- a) Elaborar una guía adecuada de formulación de Proyecto de Inversión Pública.
- b) Contar con Facilitadores para aplicar la guía de Formulación.
- c) Mejorar la eficiencia en la elaboración de Proyectos de inversión Pública.
- d) Identificar el Nivel de conocimiento y dominio del proceso administrativo del SNIP en el personal del área de proyectos de la Municipalidad de Pimentel.

7.3. Representación gráfica del Programa

La representación gráfica del programa quedó establecida en la forma siguiente:

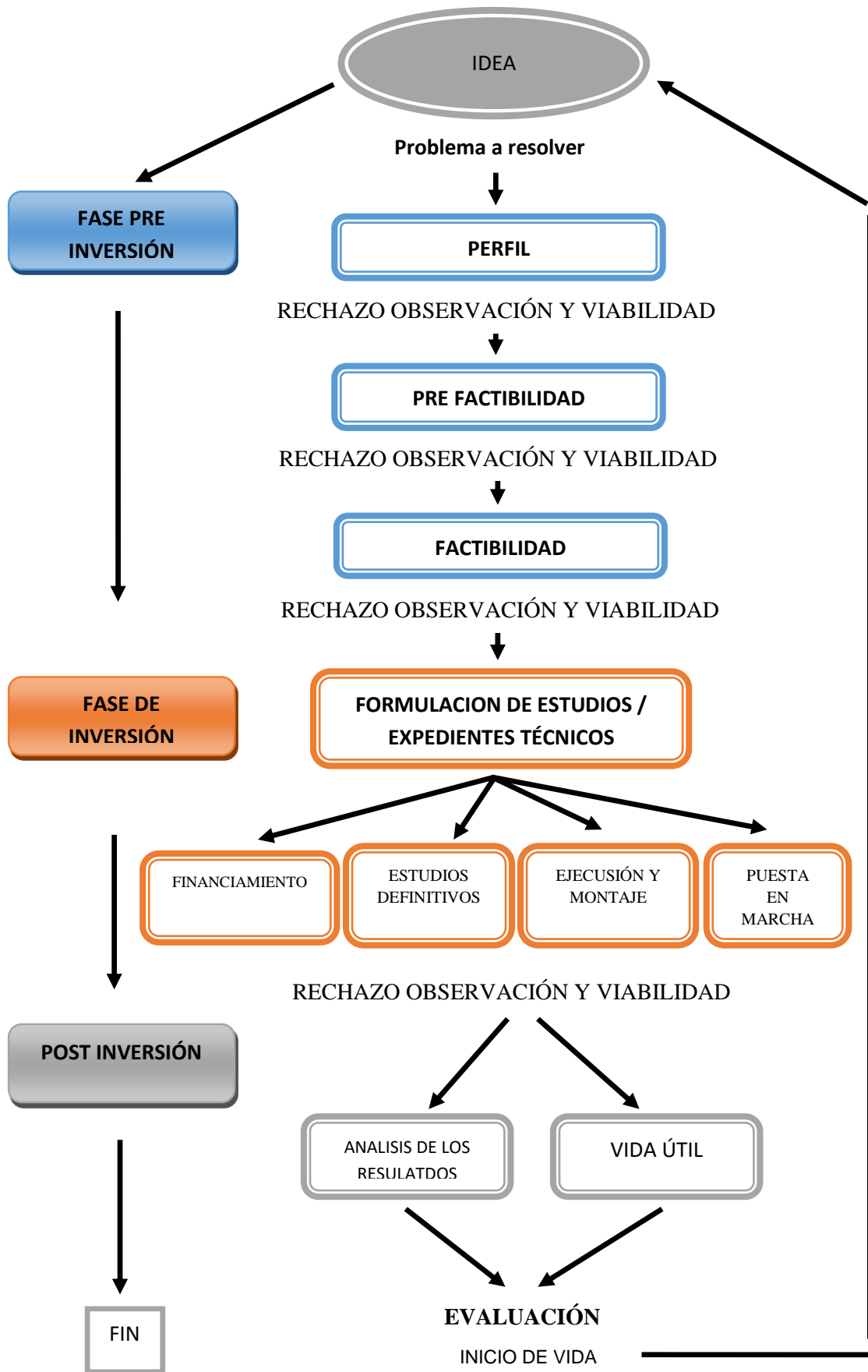


Figura 12: Diseño teórico del programa de facilitación

7.4. Basamento Teórico

Análisis de Procesos Administrativos del Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones según el modelo de Escudero, para el desarrollo de capacidades del personal del área de proyectos de la Municipalidad de Pimentel, comprende:

7.4.1. Pre inversión

Es la fase preliminar para la ejecución de un proyecto que permite, mediante elaboración de estudios, demostrar las bondades técnicas, económicas-financieras, institucionales y sociales de este, en caso de llevarse a cabo. En la etapa de preparación y evaluación de un proyecto, o etapa de análisis de Pre Inversión, se deben realizar estudios de mercado, técnicos, económicos y financieros. Conviene abordarlos sucesivamente en orden, determinado por la cantidad y la calidad de la información disponible, por la profundidad del análisis realizado, y por el grado de confianza de los estudios mencionados.

7.4.1.1. Fases en la etapa de pre inversión

La selección de los mejores proyectos de inversión, es decir, los de mayor bondad relativa y hacia los cuales debe destinarse preferentemente los recursos disponibles constituyen un proceso por fases, siendo las siguientes:

Generación y análisis de la idea del proyecto; estudio en el nivel de perfil, estudio de pre factibilidad; estudio de factibilidad.

De esta manera por sucesivas aproximaciones, se define el problema por resolver. En cada fase de estudios se requiere profundidad creciente, de modo de adquirir certidumbre respecto de la conveniencia del proyecto.

Otra ventaja del estudio por fases es la de permitir que, al estudio mismo, se destine un mínimo de recursos. Esto es así porque, si una etapa se llega a la conclusión de que el

proyecto no es viable técnica y económicamente, carece de sentido continuar con las siguientes, por lo tanto, se evitan gastos innecesarios.

7.4.1.2. Estudio del nivel de perfil

En esta fase correspondiente estudiar todos los antecedentes que permitan formar juicio respecto a la conveniencia y factibilidad técnico –económico de llevar a cabo la idea del proyecto. En la evaluación se deben determinar y explicitar los beneficios y costos del proyecto para lo cual se requiere definir previa y precisamente la situación "sin proyecto", es decir, prever que sucederá en el horizonte de evaluación si no se ejecuta el proyecto.

El perfil permite, en primer lugar, analizar su viabilidad técnica de las alternativas propuestas, descartando las que no son factibles técnicamente. En esta fase corresponde además evaluar las alternativas técnicamente factibles. En los proyectos que involucran inversiones pequeñas y cuyo perfil muestra la conveniencia de su implementación, cabe avanzar directamente al diseño o anteproyecto de ingeniería de detalle.

En suma, del estudio del perfil permite adoptar alguna de las siguientes decisiones:

Profundizar el estudio en los aspectos del proyecto que lo requieran. Para facilitar esta profundización conviene formular claramente los términos de referencia.

Ejecutar el proyecto con los antecedentes disponibles en esta fase, o sin ellos, siempre que se haya llegado a un grado aceptable de certidumbre respecto a la conveniencia de materializarlo.

Abandonar definitivamente la idea si el perfil es desfavorable a ella.

Postergar la ejecución del proyecto.

7.4.1.3. Estudio de la pre factibilidad

En esta fase se examinan en detalles las alternativas consideradas más convenientes, las que fueron determinadas en general en la fase anterior. Para la elaboración del informe de pre factibilidad del proyecto deben analizarse en detalle los aspectos identificados en la

fase de perfil, especialmente los que inciden en la factibilidad y rentabilidad de las posibles alternativas, sobresaliendo los siguientes aspectos:

El mercado, la tecnología, el tamaño y la localización, las condiciones de orden institucional y legal.

Conviene plantear primero el análisis en términos puramente técnica, para después seguir con los económicos. Ambos análisis permiten calificar las alternativas u opciones de proyectos y como consecuencia de ello, elegir la que resulte más conveniente con relación a las condiciones existentes.

7.4.1.4. Estudio de factibilidad

Esta última fase de aproximaciones sucesivas iniciadas en la pre inversión, se bordan los mismos puntos de la pre factibilidad. Además de profundizar el análisis el estudio de las variables que inciden en el proyecto, se minimiza la variación esperada de sus costos y beneficios. Para ello es primordial la participación de especialistas, además de disponer de información confiable.

Sobre la base de las recomendaciones hechas en el informe de pre factibilidad, y que han sido incluidas en los términos de referencia para el estudio de factibilidad, se deben definir aspectos técnicos del proyecto, tales como localización, tamaño, tecnología, calendario de ejecución y fecha de puesta en marcha. El estudio de factibilidad debe orientarse hacia el examen detallado y preciso de la alternativa que se ha considerado viable en la etapa anterior. Además, debe afinar todos aquellos aspectos y variables que puedan mejorar el proyecto, de acuerdo con sus objetivos, sean sociales o de rentabilidad.

Una vez que el proyecto ha sido caracterizado y definido deben ser optimizados. Por optimización se entiende la inclusión de todos los aspectos relacionados con la obra física, el programa de desembolsos de inversión, la organización por crear, puesta en marcha y operación del proyecto. El análisis de la organización por crear y para la implementación del proyecto debe considerar el tamaño de la obra física, la capacidad empresarial y financiera

del inversionista, el nivel técnico y administrativo que su operación requiere las fuentes y los plazos para el financiamiento.

Con la etapa de factibilidad finaliza el proceso de aproximaciones sucesivas en la formulación y preparación de proyectos, proceso en el cual tiene importancia significativa la secuencia de afinamiento y análisis de la información. El informe de factibilidad es la culminación de la formulación de un proyecto, y constituye la base de la decisión respecto de su ejecución. Sirve a quienes promueven el proyecto, a las instituciones financieras, a los responsables de la implementación económica global, regional y sectorial.

7.4.2. Inversión

Contempla dos momentos, la formulación del estudio definitivo o expediente técnico la ejecución de las acciones; así como las acciones de evaluación y aprobación de los estudios y expedientes, la asignación de los recursos y el seguimiento y monitoreo de las acciones previstas y del uso de los recursos desembolsados.

7.4.2.1. Etapas de inversión

Esta etapa de un proyecto se inicia con los estudios definitivos y termina con la puesta en marcha. Sus fases son:

Financiamiento: Se refiere al conjunto de acciones, trámites y demás actividades destinadas a la obtención de los fondos necesarios para financiar a la inversión, en forma o proporción definida en el estudio de pre-inversión correspondiente. Por lo general se refiere a la obtención de préstamos.

Estudios Definitivos: Denominado también estudio de ingeniería, es el conjunto de estudios detallados para la construcción, montaje y puesta en marcha. Generalmente se refiere a estudios de diseño de ingeniería que se concretan en los planos de estructuras, planos de instalaciones eléctricas, planos de instalaciones sanitarias, etc., documentos elaborados por arquitectos e ingenieros civiles, eléctricos y sanitarios, que son requeridos para otorgar la licencia de construcción. Dichos estudios se

realizan después de la fase de pre-inversión, en razón de su elevado costo y a que podrían resultar inservibles en caso de que el estudio salga factible, otra es que deben ser lo más actualizados posibles al momento de ser ejecutados. La etapa de estudios definitivos, no solo incluye aspectos técnicos del proyecto sino también actividades financieras, jurídicas y administrativas.

Ejecución Y Montaje: Comprende al conjunto de actividades para la implementación de la nueva unidad de producción, tales como compra del terreno, la construcción física en sí, compra e instalación de maquinaria y equipos, instalaciones varias, contratación del personal, etc. Esta etapa consiste en llevar a ejecución o a la realidad el proyecto, el que hasta antes de ella, solo eran planteamientos teóricos.

Puesta en Marcha: Denominada también "Etapa De Prueba" consiste en el conjunto de actividades necesarias para determinar las deficiencias, defectos e imperfecciones de la instalación de la infraestructura de producción, a fin de realizar las correcciones del caso y poner "a punto" la empresa, para el inicio de su producción normal.

7.4.3. Post Inversión

Contempla la evaluación de los resultados, la que puede hacerse al concluir la inversión y entrar a la vida útil del proyecto, o transcurrido un cierto tiempo de concluida la fase de inversión.

Los resultados de la evaluación deben darnos elementos nuevos para la formulación de nuevos proyectos.

7.5. Validación del Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones

Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones fue diseñado teniendo como base el Modelo Escudero, estando orientado al desarrollo de

capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel.

De esta forma se llegó a disponer de una herramienta relevante lista para su aplicación por las autoridades de la Municipalidad Distrital de Pimentel, previas las coordinaciones, concientización y planificación, con la finalidad de contribuir con el personal antes indicado y con ello mantener o elevar la buena imagen de la Municipalidad y por lo tanto llegar a la satisfacción de los usuarios.

El Programa mereció recoger la opinión de profesionales expertos, para ello se determinó a los mismos a quienes se les hizo llegar una carta, el programa que constituye la propuesta y la ficha de evaluación correspondiente (Anexo 04).

De esta forma se ratificó la propuesta del programa llegan a fortalecer la misma dando seguridad para su aplicación en el futuro en la Municipalidad Distrital de Pimentel-Chiclayo.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- *Decreto Legislativo N° 143. (Domingo 16 de setiembre de 2018). Decreto Legislativo que modifica el Decreto Legislativo N° 1252, Decreto Legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones y deroga la Ley N° 27293, Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública. Diario El Peruano.*
- *Duarte; G. (2009). Capacidad de personal. Recuperado de <https://www.definicionabc.com/general/capacidad.php>*
- *Educaweb (2016). Gestor de Inversiones. Recuperado de <https://www.educaweb.com/profesion/gestor-inversiones-761/>*
- *García, M. A. (1998). Evaluación de proyectos de inversión. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Fernández, L. G., Mayagoitia, B. V., & Quintero, M. A. (2010). Formulación y evaluación de proyectos de inversión. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Colectivo, D. A. (2007). Plan, presupuesto y proyecto: un aporte para la gestión regional y local. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Morales, P. J. I. (2011). Análisis de los factores clave para la inversión en proyectos de energías renovables: el caso termosolar: la transición de un modelo económico “energívoro” a un modelo económico sostenible. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Riesgo, F. P. (2004). Análisis, valoración y financiación de proyectos de inversión. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Madrazo, R. E., & Torre, D. F. J. D. L. (2005). Cooperación internacional y movimientos migratorios. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Aguilar, H. J. L., Daniel, L. S., & Antonio, J. P. (2016). Manual de contratación pública (2a. ed.). Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Jiménez, C. C. P. (2009). Optimización de los procesos en las facilidades de producción en el campo sachá, estación sachá central. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Betancourt, G. M. E., & Caballero, R. M. T. (2007). Impacto social de los proyectos de desarrollo turístico: una aproximación teórico-metodológica. economía y desarrollo. v.126 n.1. 2000. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Ollé, C., & Cerezuela, B. (2018). Gestión de proyectos paso a paso. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Prieto, H. J. E. (2014). Proyectos: enfoque gerencial (4a. ed.). Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*
- *Galván, B. S. (2014). Desarrollo integral de proyectos. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>*

- Aceves, S. P. (2018). *Administración de proyectos: enfoque por competencias*. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>
- Rodríguez, F. J. R. (2010). *Modelo teórico de dirección del proyecto de construcción de viviendas para trabajadores de copextel en granma*. Retrieved from <https://ebookcentral.proquest.com>
- Aguirre, J. (2012). *proyectos de inversión pública. cielo, 41.*
- Fernández, T. (2013). *proyectos de inversión pública. cielo, 8-9.*
- GAMARRA, U. (2013). *inversión pública. "inversión latiniamerica", 1-5.*
- Perdomo, S. (2013). *proyectos de inversión pública. cielo, 85.*
- SANTILLANA, G. (2015). *proyectos de inversión pública. invierte.pE, 12.14.*
- Suárez, R. (2013). *Proyectos de Inversión. Proyección Social, 9.*

ANEXOS

ANEXO 01



INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

TÍTULO: ANÁLISIS DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES SEGÚN EL MODELO DE ESCUDERO, PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL

INDICACIONES. Señor Especialista se pide su colaboración para luego de un riguroso análisis de los indicadores del modelo, marque con un aspa (X) en el casillero de acuerdo a su criterio y experiencia profesional, estableciendo si cuenta o no con los requisitos mínimos de formulación para su aplicación. Para cada ítem se considera la escala de 1 a 5 puntos.

DATOS PERSONALES:

Edad: _____

Fecha: __ / __ / ____

Sexo: **M** **F**

Cargo que desempeña: _____

Profesión/Ocupación: _____

Instrucciones: En relación al trabajo en su Institución le solicitamos marcar de 1 a 5 cada una de las siguientes afirmaciones en donde uno significa totalmente de acuerdo y cinco significa totalmente en desacuerdo.

1= Totalmente de acuerdo	2 = Parcialmente de acuerdo	3= Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4 = En desacuerdo	5 = Totalmente en desacuerdo
--------------------------	-----------------------------	-----------------------------------	-------------------	------------------------------

V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	5	
1. Utiliza Métodos para la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	5	
2. La Municipalidad cuenta con facilitadores para la elaboración de Proyectos Inversión	1	2	3	4	5	
3. Cuenta con capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	5	
4. Utiliza técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el	1	2	3	4	5	

V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	5	
Riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.						
5. La eficiencia de Técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo.	1	2	3	4	5	
6. El Control de los Costos de los Proyectos de Inversión.	1	2	3	4	5	
7. Rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	5	
8. Estudios de Pre-Inversión para demostrar la Rentabilidad y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	5	
9. Los beneficios logrados por la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	5	
10. Control y Evaluación de los resultados generados por el impacto en la población de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	5	
11. El buen impacto social de los Proyectos de Inversión Pública en la población del Distrito	1	2	3	4	5	
Puntaje Parcial.						
PUNTAJE TOTAL.						

ESCALA DE VALORACIÓN GENERAL SEGÚN CATEGORÍAS:

Muy Malo 1 - 20	Malo 21 - 40	Regular 41 - 60	Bueno 61 - 80	Muy Bueno 81 - 100
El modelo no es aplicable		Subsanar observaciones	Aplicable según las sugerencias	Es aplicable
RESULTADO DE LA VALIDACIÓN		Puntaje:	El modelo es:	

OBSERVACIONES

Nombres y Apellidos		
Grado Académico		
Especialidad		FIRMA
Cargo / Función		N° D.N.I:

Fecha: agosto del 2018

ANEXO 02

VALIDACION DE INSTRUMENTOS

EXPERTO 01



INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

TÍTULO: ANÁLISIS DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES SEGÚN EL MODELO DE ESCUDERO, PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL.

INDICACIONES. Señor Especialista se pide su colaboración para luego de un riguroso análisis de los indicadores del modelo, marque con un aspa (X) en el casillero de acuerdo a su criterio y experiencia profesional, estableciendo si cuenta o no con los requisitos mínimos de formulación para su aplicación. Para cada ítem se considera la escala de 1 a 5 puntos.

DATOS PERSONALES:

Edad: 65

Fecha: 24/11/18

Sexo: ~~M~~ F

Cargo que desempeña: DIRECTOR DE INVESTIGACION - U65

Profesión/Ocupación: ADMINISTRADOR / DOCENTE

Instrucciones: En relación al trabajo en su Institución le solicitamos marcar de 1 a 5 cada una de las siguientes afirmaciones en donde uno significa totalmente de acuerdo y cinco significa totalmente en desacuerdo.

1= Totalmente de acuerdo	2 = Parcialmente de acuerdo	3= Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4 = En desacuerdo	5 = Totalmente en desacuerdo
--------------------------	-----------------------------	-----------------------------------	-------------------	------------------------------

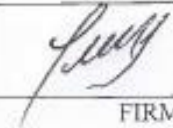
V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	5	
1. Utiliza Métodos para la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.					X	
2. La Municipalidad cuenta con facilitadores para la elaboración de Proyectos Inversión					X	
3. Cuenta con capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.					X	
4. Utiliza técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.					X	
5. La eficiencia de Técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo.					X	
6. El Control de los Costos de los Proyectos de Inversión.					X	

V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	X	
7. Rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	X	
8. Estudios de Pre-Inversión para demostrar la Rentabilidad y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	X	
9. Los beneficios logrados por la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	X	
10. Control y Evaluación de los resultados generados por el impacto en la población de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	X	
11. El buen impacto social de los Proyectos de Inversión Pública en la población del Distrito	1	2	3	4	X	
Puntaje Parcial.					55	
PUNTAJE TOTAL.					55	

ESCALA DE VALORACIÓN GENERAL SEGÚN CATEGORÍAS:

Muy Malo 1 - 20	Malo 21 - 40	Regular 41 - 60	Bueno 61 - 80	Muy Bueno 81 - 100
El modelo no es aplicable		Subsanar observaciones	Aplicable según las sugerencias	Es aplicable
RESULTADO DE LA VALIDACIÓN		Puntaje: 55	El modelo es: MUY BUENO	ES APLICABLE

OBSERVACIONES OBTUVO EL MÁXIMO PUNTAJE - CUMPLE PARA SER MEDIBLE.

Nombres y Apellidos	OMÉSIMO MEGO NÚÑEZ	
Grado Académico	DOCTOR	
Especialidad	ADMINISTRACION	FIRMA
Cargo / Función	DIRECTOR DE INVESTITACION	Nº D.N.I: 16451057

Fecha: noviembre del 2018

EXPERTO 02



INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

TÍTULO: ANÁLISIS DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES SEGÚN EL MODELO DE ESCUDERO, PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL

INDICACIONES. Señor Especialista se pide su colaboración para luego de un riguroso análisis de los indicadores del modelo, marque con un aspa (X) en el casillero de acuerdo a su criterio y experiencia profesional, estableciendo si cuenta o no con los requisitos mínimos de formulación para su aplicación. Para cada ítem se considera la escala de 1 a 5 puntos.

DATOS PERSONALES:

Edad: 56

Fecha: 24/11/18

Sexo: M F

Cargo que desempeña: JEFE PEDAGÓGICO

Profesión/Ocupación: ABOGADO y CONTADOR PÚBLICO / DOCENTE

Instrucciones: En relación al trabajo en su Institución le solicitamos marcar de 1 a 5 cada una de las siguientes afirmaciones en donde uno significa totalmente de acuerdo y cinco significa totalmente en desacuerdo.

1 = Totalmente de acuerdo	2 = Parcialmente de acuerdo	3 = Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4 = En desacuerdo	5 = Totalmente en desacuerdo
---------------------------	-----------------------------	------------------------------------	-------------------	------------------------------


V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
1. Utiliza Métodos para la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
2. La Municipalidad cuenta con facilitadores para la elaboración de Proyectos Inversión	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
3. Cuenta con capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
4. Utiliza técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
5. La eficiencia de Técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
6. El Control de los Costos de los Proyectos de Inversión.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	

V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	X	
7. Rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	X	
8. Estudios de Pre-Inversión para demostrar la Rentabilidad y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	X	
9. Los beneficios logrados por la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	X	
10. Control y Evaluación de los resultados generados por el impacto en la población de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	X	
11. El buen impacto social de los Proyectos de Inversión Pública en la población del Distrito	1	2	3	4	X	
Puntaje Parcial.					55	
PUNTAJE TOTAL.					55	

ESCALA DE VALORACIÓN GENERAL SEGÚN CATEGORÍAS:

Muy Malo 1 - 20	Malo 21 - 40	Regular 41 - 60	Bueno 61 - 80	Muy Bueno 81 - 100
El modelo no es aplicable		Subsanar observaciones	Aplicable según las sugerencias	Es aplicable
RESULTADO DE LA VALIDACIÓN		Puntaje: 55	El modelo es: MUY BUENO	ES APLICABLE

OBSERVACIONES LA VALORACIÓN ES EL MÁXIMO PUNTAJE

Nombres y Apellidos	DANTE ROBERTO FALLOC PISCOYA	
Grado Académico	MAGISTER	
Especialidad	GESTIÓN PÚBLICA	FIRMA
Cargo / Función	JEFE PEDAGÓGICO - DOCENTE	Nº D.N.I: 16481873

Fecha: noviembre del 2018

EXPERTO 03



INSTRUMENTO

CUESTIONARIO

TÍTULO: ANÁLISIS DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE INVERSIONES SEGÚN EL MODELO DE ESCUDERO, PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS DE LA MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL

INDICACIONES. Señor Especialista se pide su colaboración para luego de un riguroso análisis de los indicadores del modelo, marque con un aspa (X) en el casillero de acuerdo a su criterio y experiencia profesional, estableciendo si cuenta o no con los requisitos mínimos de formulación para su aplicación. Para cada ítem se considera la escala de 1 a 5 puntos.

DATOS PERSONALES:

Edad: 55 Fecha: 23/11/18
 Sexo: M F Cargo que desempeña: Docente tiempo completo
 Profesión/Ocupación: Contador Público Colegiado / Docente

Instrucciones: En relación al trabajo en su Institución le solicitamos marcar de 1 a 5 cada una de las siguientes afirmaciones en donde uno significa totalmente de acuerdo y cinco significa totalmente en desacuerdo.

1= Totalmente de acuerdo	2 = Parcialmente de acuerdo	3= Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4 = En desacuerdo	5 = Totalmente en desacuerdo
--------------------------	-----------------------------	-----------------------------------	-------------------	------------------------------


V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	5	
1. Utiliza Métodos para la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
2. La Municipalidad cuenta con facilitadores para la elaboración de Proyectos Inversión	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
3. Cuenta con capacitación para Identificar, Evaluar y Controlar el riesgo en la Elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
4. Utiliza técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo en la elaboración de Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
5. La eficiencia de Técnicas o métodos para Identificar, Evaluar y Controlar el Riesgo.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	
6. El Control de los Costos de los Proyectos de Inversión.	1	2	3	4	<input checked="" type="checkbox"/>	

V.D. DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL PERSONAL DEL ÁREA DE PROYECTOS	VALORACION					Observaciones.
	1	2	3	4	5	
7. Rentabilidad de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	X	
8. Estudios de Pre-Inversión para demostrar la Rentabilidad y sostenibilidad de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	X	
9. Los beneficios logrados por la Ejecución de los Proyectos de Inversión Pública.	1	2	3	4	X	
10. Control y Evaluación de los resultados generados por el impacto en la población de los Proyectos de Inversión Pública	1	2	3	4	X	
11. El buen impacto social de los Proyectos de Inversión Pública en la población del Distrito	1	2	3	4	X	
Puntaje Parcial.					55	
PUNTAJE TOTAL.					55	

ESCALA DE VALORACIÓN GENERAL SEGÚN CATEGORÍAS:

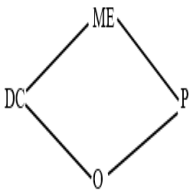
Muy Malo 1 - 20	Malo 21 - 40	Regular 41 - 60	Bueno 61 - 80	Muy Bueno 81 - 100
El modelo no es aplicable		Subsanar observaciones	Aplicable según las sugerencias	Es aplicable
RESULTADO DE LA VALIDACIÓN		Puntaje: 55	El modelo es: muy Bueno	Es aplicable.

OBSERVACIONES La valoración del instrumento alcanzó el máximo puntaje

Nombres y Apellidos	Saúl Hernández Terán	
Grado Académico	Magister	
Especialidad	Contador Público Colegiado	FIRMA
Cargo / Función	Docente tiempo completo	Nº D.N.I: 19225679

Fecha: noviembre del 2018

Matriz de consistencia

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES Y DIMENSIONES	POBLACIÓN	DISEÑO	INSTRUMENTO	ESTADÍSTICA
¿Cómo el diseño de un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, según el Modelo de Escudero, se constituye en una herramienta que optimice el desarrollo de capacidades del personal del área de proyectos de la Municipalidad de Pimentel?	<p>General</p> <p>Diseñar un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, basado en el Modelo Escudero, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.</p>	<p>(Hi)</p> <p>Si se diseña un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, se dispone de una herramienta orientada al desarrollo óptimo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.</p>	<p>Variable 1:</p> <p>Sistema de Programación Multianual</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formulación y evaluación - Ejecución - Pre inversión - Inversión - Post inversión 	La población para la presente investigación estuvo conformada por los 13 trabajadores Administrativos del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel, los que a su vez se han constituido en la muestra de estudio, concordante con lo que señala Arias	<p>Diseño no experimental, descriptiva - propositiva.</p>  <pre> graph TD DC --- ME DC --- O ME --- P O --- P </pre>	La técnica de la encuesta se aplicó por medio de un cuestionario a los 13 trabajadores del Área de Proyectos de la Municipalidad Distrital de Pimentel relacionado con la capacitación de los trabajadores	Para obtener los resultados de trabajo con la herramienta estadística SPSS VERSIÓN 2.2
	<p>Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Caracterizar el perfil de capacidades del 	<p>(Ho)</p> <p>Si no se diseña un Programa</p>	<p>Variable 2:</p> <p>Capacidades del Personal</p>				

	<p>personal del Área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborar un Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. • Validar el Programa sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, orientado al desarrollo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel. 	<p>sobre el Sistema de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, no se dispondrá de una herramienta orientada al desarrollo óptimo de capacidades del personal del área de Proyectos de la Municipalidad de Pimentel.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Gestión de Análisis de riesgo - Rentabilidad - Impacto - Adaptabilidad - Creatividad 	<p>(1999) la población “es el conjunto de elementos con características comunes que son objetos de análisis y para los cuales serán válidas las conclusiones de la investigación” (p.98).</p>			
--	---	---	--	---	--	--	--

Autorización de publicación

	AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIONES DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV	Código : F08-PP-PR-02.02 Versión : 07 Fecha : 15-01-2019 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo, Juan Amílcar Villanueva Calderón con DNI N° 41400923, egresado de la Escuela de Posgrado, del programa de maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, autorizo **(X)**, No autorizo () la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado **“Procesos Administrativos del Sistema Programación Multianual y Gestión de Inversiones para el Desarrollo de Capacidades del Área de Proyectos Municipalidad de Pimentel”**; en el Repositorio institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822. Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33.



FIRMA

DNI: 41400923

FECHA: 11 de marzo del 2019

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección/ Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	--	--------	-----------

Acta de originalidad



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DEL TRABAJO ACADÉMICO

Yo, Aurelio Ruiz Pérez, Asesor del Taller de Actualización de Tesis y Revisor de la Tesis, del ex estudiante Br. Juan Amílcar Villanueva Calderón, titulada:

**PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA
PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE
INVERSIONES PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES
DEL ÁREA DE PROYECTOS MUNICIPALIDAD DE PIMENTEL**

Constato que la misma tiene un índice de similitud de 24 % verificable en el reporte de originalidad del Programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Chiclayo, 15 de enero de 2019.


Dr. AURELIO RUIZ PÉREZ

DNI: 16545294

Reporte de Turnitin

Procesos Administrativos del Sistema Programación Multianual y Gestión de Inversiones para el Desarrollo de Capacidades del Área de Proyectos Municipalidad de Pimentel

INFORME DE ORIGINALIDAD

24%	21%	1%	12%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	www.hacienda.go.cr Fuente de Internet	2%
2	docplayer.es Fuente de Internet	2%
3	dspace.ucuenca.edu.ec Fuente de Internet	2%
4	udep.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
6	www.buenastareas.com Fuente de Internet	1%
7	clubensayos.com Fuente de Internet	1%
8	ri.ues.edu.sv	



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE
ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

BR. JUAN AMILCAR VILLANUEVA CALDERON

INFORME TÍTULADO:

**PROCESOS ADMINISTRATIVOS DEL SISTEMA PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y GESTIÓN DE
INVERSIONES PARA EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DEL ÁREA DE PROYECTOS MUNICIPALIDAD
DE PIMENTEL.**

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

SUSTENTADO EN FECHA: 30/01/2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR UNANIMIDAD



FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN