



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## FACULTAD DE INGENIERÍA

ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

Aplicación del ciclo de deming para mejorar la productividad en el  
área de producción, empresa CONCREMAX S.A. Lurín, 2018.

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
INGENIERO INDUSTRIAL

AUTOR:

Ricardo Jesus Canchari Huamani

ASESOR:

Mg. Marcial Rene Zúñiga Muñoz

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Empresarial y Productiva.

LIMA – PERÚ

2018

## **DEDICATORIA**

Dedico el presente trabajo a mis padres, mi esposa y mi querida hija Priscila que son la razón de mi vida por lo cual debo esforzarme y lograr los objetivos trazados.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a mis profesores asesores de la UCV por sus sugerencias y recomendaciones para lograr culminar el presente trabajo de investigación.

## PRESENTACIÓN

Señores miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo presento ante ustedes la Tesis titulada, “APLICACIÓN DEL CICLO DE DEMING PARA MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD EN EL ÁREA DE PRODUCCIÓN, EMPRESA CONCREMAX S.A. LURÍN, 2018”, La misma que someto a vuestra consideración y espero que cumpla con los requisitos de aprobación para obtener el título Profesional de Ingeniero Industrial.

La investigación se ha dividido en ocho capítulos teniendo en cuenta el esquema de investigación dado por la universidad. En el capítulo I se realiza la introducción de la investigación que explica la realidad problemática, y se exponen los trabajos previos, teorías relacionadas, formulación del problema, justificación, hipótesis y objetivos. En el capítulo II se considera al método utilizado, junto al diseño de investigación, variables y operacionalización, población y muestra, técnicas e instrumentos, métodos de análisis y aspectos éticos. En el capítulo III se muestran los resultados a través de las herramientas de ingeniería en los procesos de la empresa. En el capítulo IV, se expone la discusión de los resultados. En el capítulo V se dan a conocer las conclusiones. En el capítulo VI se redactan las recomendaciones. Por último, en el capítulo VII se tienen las referencias y en el capítulo VIII se muestran los anexos de la investigación.



Ricardo Jesus Canchari Huamani

DNI N° 45233016

## Índice

PAGINA DE JURADO .....	ii
DEDICATORIA .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD.....	v
PRESENTACIÓN .....	vi
Índice .....	vii
Índice de Tablas .....	xi
Índice de Figuras.....	xiii
RESUMEN .....	xiv
ABSTRACT.....	xv
I. INTRODUCCION .....	16
1.1 Realidad problemática .....	17
<b>1.1.1 Diagrama causa y efecto (Ishikawa):</b> .....	18
1.1.2 Listado por lluvias de ideas para el diagrama de Ishikawa .....	20
1.1.3 Diagrama de Pareto: .....	21
1.2 Trabajos previos.....	23
1.2.1 Internacionales.....	23
<b>1.2.2 Nacionales</b> .....	25
1.3 Teorías relacionadas al tema.....	27
1.3.1 Variable independiente: Ciclo de Deming .....	27
<b>1.2.3 Variable Dependiente: Productividad</b> .....	30
1.4 Formulación del problema .....	31
1.4.1 Problema general .....	31
1.4.2 Problemas específicos.....	31
1.5 Justificación del problema .....	31
1.5.1 Justificación Teórica: .....	31
1.5.2 Justificación Práctica .....	32
1.5.3 Justificación Metodológica: .....	32
1.5.4 Justificación Ambiental.....	32

1.5.5 Justificación Económica.....	32
1.6 Hipótesis .....	32
1.6.1 General: .....	32
1.6.2 Específicas:.....	33
1.7 Objetivos .....	33
1.7.1 General: .....	33
1.7.2 Específicos: .....	33
II. MÉTODO.....	34
2.1 Diseño de investigación .....	35
2.1.1 Tipo de estudio .....	35
2.2 Variables, Operacionalización .....	36
2.2.1 Variable independiente: Ciclo de Deming .....	36
2.2.2 Variable dependiente: de Productividad. ....	36
2.3 Población .....	38
2.3.1 Población.....	38
2.3.2 Muestra.....	38
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	38
2.4.1 Técnicas.....	38
2.4.2 Instrumentos .....	38
2.4.3 Validez .....	39
2.4.4. Confiabilidad.....	39
2.5 Métodos de análisis de datos .....	39
2.5.2 Análisis inferencial.....	39
2.6 Aspectos éticos .....	40
III. RESULTADOS .....	41
3.1 Desarrollo de la Propuesta .....	42
3.1.1 Situación Actual .....	42
Figura 3. Mapa de proceso.....	42
Materia prima para la elaboración de concreto. ....	43
Figura 4: Diagrama de procesos de fabricación de concreto (dop) .....	45
Figura 5. Organigrama .....	46
3.1.2 PLANIFICACIÓN .....	47
3.1.3 HACER .....	47
Figura 6: Flujoograma de producción.....	47

3.1.5 ACTUAR .....	48
3.2 Análisis Costo Beneficio .....	49
Tabla 3. Resumen de ingresos antes .....	49
Tabla 4. Resumen de ingresos después .....	49
3.2.1 Recolección de datos de la variable independiente Ciclo de Deming.....	50
Tabla 7. Pre test de la dimensión planificar periodo febrero – mayo del 2018. ....	51
Tabla 8. Post test de la dimensión planificar periodo julio – octubre del 2018.....	52
Tabla 9. Pre test de la dimensión Hacer periodo febrero – mayo del 2018. ....	53
Tabla 10. Post test de la dimensión Hacer periodo julio a octubre de 2018.....	54
Tabla 11. Pre test de la dimensión verificar periodo febrero – mayo del 2018.....	55
Tabla 12. Post test de la dimensión verificar periodo julio – octubre del 2018.....	56
Tabla 13. Pre test de la dimensión actuar periodo febrero – mayo del 2018.....	57
Tabla 14. Post-test de la dimensión actuar periodo julio a octubre del 2018 .....	58
Propuesta de Mejora.....	59
Tabla 17. Pre test de productividad de febrero a mayo del 2018.....	61
Tabla 18. Post test de productividad de febrero a mayo del 2018 .....	62
Tabla 19. Pre test de la dimensión eficiencia periodo febrero – mayo del 2018. ....	63
Tabla 20. Post test de la dimensión eficiencia periodo julio – octubre del 2018.....	64
Tabla 21. Pre test de la dimensión eficacia periodo febrero – mayo del 2018. ....	65
Tabla 22. Post test de la dimensión eficacia periodo julio – octubre del 2018.....	66
3.2.1 Análisis descriptivo de productividad .....	67
3.2.2 Análisis descriptivo de eficiencia.....	68
3.1.3 Análisis descriptivo de eficacia .....	69
3.2 Análisis Inferencial .....	69
3.2.1 Prueba e normalidad.....	69
3.2.2. Contrastación de Hipótesis .....	71
IV. DISCUSIÓN .....	74
V. CONCLUSIONES .....	77
VI. RECOMENDACIONES .....	79
VII. REFERENCIAS .....	81
VIII. ANEXOS .....	85
Anexo 1: Matriz de consistencia.....	86
Anexo 2: Organigrama de concremax s.a. ....	89
Anexo 3. Flujograma del proceso .....	90

Anexo 4: Formato diario de producción .....	91
Anexo 5: Producción Anual.....	92
Anexo 6: Reporte de producción mensual .....	93
Anexo 7: Área de producción de concreto.....	94
Anexo 8: Listado de lluvia de ideas .....	95
Anexo 9. Ficha de recolección de datos.....	96
Anexo 10. Ficha de recolección de datos.....	97
Anexo 11. Ficha de recolección de datos.....	98
Anexo 12. Ficha de recolección de datos.....	99
Anexo 13. Ficha de recolección de datos.....	100
Anexo 14. Acta de aprobación de tesis .....	101
Anexo 15. Pantalla de turnitin .....	102
Anexo 16. Autorización de publicación tesis .....	103
Anexo 17. Autorización del trabajo de investigación.....	104

## Índice de Tablas

Tablas 1. Tabla de Frecuencias de la baja productividad. ....	21
Tablas 2. Operacionalización de la variable independiente y dependiente .....	37
Tablas 3. Resumen de ingresos antes .....	49
Tablas 4. Resumen de ingresos antes .....	49
Tabla 5. Resumen .....	50
Tabla 6. Resumen de gastos .....	50
Tabla 7. Pre test de la dimensión planificar .....	51
Tabla 8. Post test de la dimensión planificar .....	52
Tabla 9. Pre test de la dimensión hacer .....	53
Tabla 10. Post test de la dimensión hacer.....	54
Tabla 11. Pre test de la dimensión verificar .....	55
Tabla 12. Post test de la dimensión verificar.....	56
Tabla 13. Pre test de la dimensión actuar .....	57
Tabla 14. Post test de la dimensión actuar.....	58
Tabla 15. Metodologías relaciones al estudio .....	59
Tabla 16. Comparativo de metodologías de mejora continua .....	60
Tabla 17. Pre test de productividad .....	61
Tabla 18. Post test de productividad .....	62
Tabla 19. Pre test dimensión eficiencia .....	63
Tabla 20. Post test dimensión eficiencia .....	64
Tabla 21. Pre test dimensión eficacia .....	65
Tabla 22. Post test dimensión eficacia .....	66
Tabla 23. Descriptiva de la productividad.....	67
Tabla 24. Descriptiva de la eficiencia .....	68
Tabla 25. Descriptiva de la eficacia.....	69
Tabla 26. Prueba de normalidad de la productividad .....	69
Tabla 27. Criterio para determinar la productividad .....	70
Tabla 28. Prueba de normalidad de la eficiencia.....	70

Tabla 29. Criterio para determinar la normalidad de la eficiencia .....	70
Tabla 30. Prueba de normalidad de la eficacia .....	71
Tabla 31. Criterio para determinar la normalidad de la eficacia .....	71
Tabla 32. Prueba de T-student de la variable dependiente productividad.....	72
Tabla 33. Prueba de T-student del antes y después del indicador eficiencia.....	73
Tabla 34. Prueba de muestras emparejadas .....	73

## Índice de Figuras

Figura 1. Diagrama de Ishikawa.....	19
Figura 2. Diagrama de Pareto .....	22
Figura 3. Mapa de procesos.....	42
Figura 4. Diagrama de proceso de fabricación .....	45
Figura 5. Organigrama de la empresa.....	46
Figura 6. Flujograma de producción .....	47

## RESUMEN

Esta investigación cuyo título es “Aplicación del ciclo de Deming para mejorar la productividad en el área de producción, empresa Concremax S.A. Lurín, 2018”, tiene como objetivo Determinar en qué medida la aplicación del ciclo de Deming mejora la productividad en el área de producción, empresa Concremax S.A. Lurín, 2018.

Por su naturaleza la investigación es aplicada, cuyo diseño de investigación es cuasi experimental. La población estuvo conformada por la producción de concreto, cuya información se obtiene las fichas de recolección de datos, las cuales serán tomadas diariamente y serán consolidadas semanalmente por el periodo de 16 semanas antes y después de aplicar el ciclo de Deming.

Mediante la técnica de observación de campo, se tuvo acceso a la información necesaria de la empresa, y se realizó el análisis y procesamiento de datos con la ayuda del software SPSS versión 22, logrando demostrar que los datos procesados tuvieron un comportamiento normal y fueron paramétricos, con resultados de significancia para la productividad, eficiencia y eficacia de 0,000, por lo que se rechazó la hipótesis nula aceptando la hipótesis alterna, al mismo tiempo logrando una mejora de la productividad de 34,41%, 24,82% y 19,01%.

**Palabras claves:** Ciclo de Deming, productividad, eficiencia y eficacia

## ABSTRACT

This research whose title is "Application of the Deming cycle to improve productivity in the production area, company Concremax S.A. Lurín, 2018 ", aims to determine to what extent the application of the Deming cycle improves productivity in the production area, company Concremax S.A. Lurín, 2018.

By its nature, research is applied, whose research design is quasi-experimental. The population consisted of the production of concrete, whose information is obtained the data collection forms, which will be taken daily and will be consolidated weekly for the period of 16 weeks before and after applying the Deming cycle.

Through the technique of field observation, we had access to the necessary information of the company, and the analysis and data processing was carried out with the help of SPSS software version 22, being able to demonstrate that the processed data had a normal behavior and were parametric , with results of significance for the productivity, efficiency and effectiveness of 0.000, reason why the null hypothesis was rejected accepting the alternative hypothesis, at the same time achieving an improvement of the productivity of 34.41%, 24.82% and 19, 01%

**Keywords:** Deming cycle, productivity, efficiency and effectiveness

## Anexo 14. Acta de aprobación de tesis

 <b>UCV</b> UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	<b>ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD          DE TESIS</b>	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1
--	---	---

Yo, Marco Antonio Meza Velásquez, docente de la Facultad de Ingeniería y carrera Profesional de Ingeniería Industrial de la Universidad César Vallejo campus Lima Este, revisor(a) de la tesis titulada:

"Aplicación del ciclo de deming para mejorar la productividad en el área de producción empresa CONCREMAX S.A., Lurin-2018", del estudiante Canchari Huamani, Ricardo Jesus, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito(a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

San Juan de Lurigancho, 15 de Julio del 2019

  
 .....  
 Mg. Marco Antonio Meza Velásquez  
 DNI: 06252711

 DIRECCIÓN DE Investigación	Revisó	 Responsable del SGC	 VICERRECTORADO DE Investigación
--	--------	--	--