



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA DE  
SISTEMAS**

Sistema Web para la Gestión de Proyectos en la Empresa EMCOSANI S.A.C.

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Ingeniera de Sistemas**

**AUTORA:**

Huarache Velez, Grecia Ybeth

**ASESOR:**

Mg. Raúl Eduardo Huarote Zegarra

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Sistemas de Información y Comunicaciones

**LIMA - PERÚ**

**2018**

El Jurado encargado de evaluar la tesis presentada por don (a):

**HUARACHE VELEZ GRECIA YBETH**

cuya título es:

**SISTEMA WEB PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE LA EMPRESA EMCOSANI S. A.  
C.**

Reunido en la fecha, escuchó la sustentación y la resolución de preguntas por el estudiante, otorgándole el calificativo de: **15** (números) **QUINCE**(letras).

Lima, Sábado 15 de Diciembre del 2018



PRESIDENTE  
Mgtr. CRUZADO PUENTE DE LA VEGA  
CARLOS FRANCISCO



SECRETARIO  
Mgtr. CHUMPE AGESTIC JUAN BRUES LEE



VOCAL  
Mgtr. HUAROTE ZEGARRA RAUL  
EDUARDO

Eaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
--------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

## DEDICATORIA

A mis padres, porque creyeron en mí y porque me sacaron adelante, dándome ejemplos dignos de superación y entrega, porque en gran parte gracias a ellos, hoy puedo ver alcanzada mí meta.  
Y también a todas las personar que confiaron en mí para poder lograr mi meta principal.

## AGRADECIMIENTO

A Dios por darme las fuerzas para seguir adelante en la vida y brindarme salud.

A mis padres por todo el apoyo que he recibido de ellos, por sus consejos y por saberme guiar para superar todos los retos que he tenido en mi vida.

## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo Grecia Ybeth Huarache Velez estudiante de la Escuela Profesional de Ingeniería de Sistemas de la Universidad César Vallejo, sede/filial Lima-norte; declaro que el trabajo académico titulado "Sistema web para la gestión de proyectos de la empresa EMCOSANI S.A.C" presentada, en folio para la obtención del grado académico/título profesional de Ingeniera de Sistemas es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajo académico.

No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresadamente señaladas en este trabajo.

Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.

Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Lima, diciembre de 2018



Huarache Velez, Grecia Ybeth

DNI: 47841063

## PRESENTACIÓN

Señores miembros de Jurado:

Yo Grecia Ybeth Huarache Velez, presento ante ustedes el proyecto de investigación titulado “Sistema web para la gestión de proyectos de la empresa EMCOSANI S.A.C.”, con la finalidad de determinar de qué manera influye un Sistema web para la gestión de proyectos de la empresa EMCOSANI S.A.C, en cumplimiento del reglamento de grados y títulos de la Universidad Cesar Vallejo para obtener el grado de Ingeniero de Sistemas.

El proyecto académico consta de ocho capítulos:

El primer capítulo lleva por título Introducción, en él se describe la realidad problemática de la Institución, los trabajos previos, teorías relacionadas al tema, la cual nos ayudó a entender el tema de investigación, formulación del problema, justificación de estudio, hipótesis y los objetivos planteados.

Asimismo, el segundo capítulo lleva por título Método, el cual se describe el diseño de investigación, las variables y la operacionalización, determinamos nuestra población y muestra, técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad, métodos de análisis de datos y los aspectos éticos.

En el tercer capítulo titulado Resultados, se detalla los resultados de la investigación, donde se aplica el sistema y se hace el estudio para corroborar las hipótesis planteadas.

Seguidamente en el cuarto capítulo titulado Discusión, se describe el contraste entre los resultados obtenidos y los antecedentes de donde se encontró los indicadores.

No obstante, en el quinto capítulo, se presentan las conclusiones de todo lo que se logró con la elaboración e implementación del estudio de investigación según los datos obtenidos en los resultados.

Mientras que, en el sexto capítulo, se describe las recomendaciones en referencia a las conclusiones obtenidas de los resultados.

Finalmente, en el séptimo capítulo se menciona las referencias bibliográficas de cada fuente utilizada en la investigación. Y en el octavo capítulo se adjunta los anexos como aporte de información para el estudio de investigación.

Ante ello agradezco en tener en cuenta el esfuerzo, dedicación y perseverancia las cuales me impulsaron a realizar el presente proyecto académico, esperando que lo realizado y descrito sea de interés y consideración ante futuras investigaciones.

## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
PRESENTACIÓN .....	vi
ÍNDICE GENERAL .....	viii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	xiii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xv
ÍNDICE DE ANEXOS .....	xvi
RESUMEN .....	.xviii
ABSTRACT .....	xx
1.    Introducción .....	2
1.1.    Realidad Problemática .....	2
1.2.    Trabajos Previos .....	5
1.2.1.    Nacionales .....	5
1.2.2.    Internacionales.....	8
1.3.    Teorías relacionadas al tema .....	10
1.3.1.    Sistema Web.....	10
1.3.2.    Gestión de Proyectos.....	17
1.4.    Metodología de desarrollo del sistema web para la gestión de Proyectos de la Empresa EMCOSANI S.A.C.....	24
1.4.1.    Metodología SCRUM .....	24
1.4.2.    El Proceso Unificado de Rational (RUP).....	26
1.4.3.    Metodología XP .....	27
1.4.4.    Selección de la metodología de desarrollo .....	30
1.5.    Formulación del problema.....	31
1.5.1.    Problema Principal.....	31
1.5.2.    Problemas Secundarios.....	31
1.6.    Justificación del estudio .....	31
1.6.1.    Justificación Tecnológica .....	31
1.6.2.    Justificación Económica.....	32
1.6.3.    Justificación Institucional.....	33
1.6.4.    Justificación Operativa.....	33
1.7.    Hipótesis .....	34
1.7.1.    Hipótesis General .....	34

1.7.2. Hipótesis Específicas .....	34
1.8. Objetivos .....	34
1.8.1. Objetivo General .....	34
1.8.2. Objetivos Específicos.....	34
2. Método.....	36
2.1. Diseño de investigación .....	36
2.1.1. Tipo de Estudio .....	36
2.1.2. Diseño de estudio .....	37
2.2. Variables operacionalización.....	38
2.2.1. Definición Conceptual .....	38
2.2.2. Definición Operacional .....	39
2.3. Población y muestra.....	41
2.3.1. Población .....	41
2.3.2. Muestra .....	42
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	
43	
2.4.1. Técnicas.....	43
2.4.2. Instrumentos .....	44
2.4.3. Validez y Confiabilidad.....	45
2.5. Métodos de Análisis de Datos.....	49
2.5.1. Prueba de normalidad.....	50
2.6. Prueba de Hipótesis.....	51
2.6.1. Hipótesis Específica 1 .....	51
2.6.2. Hipótesis Específica 2.....	52
Nivel de Significancia:.....	53
2.7. Análisis de Resultados.....	55
2.8. Aspectos Éticos.....	55
2.9. Aspectos Administrativos .....	56
2.9.1. Recursos y Presupuesto.....	56
2.9.2. Financiamiento.....	58
2.9.3. Cronograma de Ejecución.....	58
3. Resultados.....	60
3.1. Descripción .....	60
3.2. Análisis descriptivo.....	61
3.2.1. Indicador 01: Índice de desempeño del cronograma .....	61
3.2.2. Indicador 02: Índice de desempeño del costo.....	63
3.3. Análisis inferencial .....	65

3.3.1. Indicador 01: Índice de desempeño del cronograma .....	65
3.3.2. Indicador 02: Índice de desempeño del costo:.....	68
3.4. Prueba de hipótesis .....	71
3.4.1. Indicador 1 .....	71
3.4.2. Indicador 2 .....	74
4. DISCUSIÓN.....	77
5. CONCLUSIÓN.....	79
6. RECOMENDACIONES.....	80
7. BIBLIOGRAFÍA.....	81
8. ANEXOS.....	87
INTRODUCCIÓN .....	116
ALCANCE .....	116
VALORES DE TRABAJO .....	117
ROLES .....	117
MATRIZ DE IMPACTO.....	118
PLANEAMIENTO DEL PRODUCTO .....	118
Historias de Usuario.....	118
Product Backlog .....	124
Planeamiento de Sprint.....	127
Planificación del Sprint 1 .....	130
Cronograma de Actividades del SPRINT 1 .....	131
Creación de Tablas de Base de Datos .....	132
Diagrama Lógico de la Base de Datos.....	133
Diagrama Físico de la Base de Datos.....	133
Diagrama de Casos de Uso del Sistema .....	134
Prototipos del Sistema para el SPRINT 1 .....	135
Entrega del Sprint 1 .....	140
Interfaz de Login .....	140
Desarrollo de Login.....	140
Gestión de Usuarios .....	141
Desarrollo Gestión de Usuarios .....	142
Gestión de Usuarios .....	143
Desarrollo de Gestión de Cliente .....	144
Resumen Sprint 1 .....	145
Gráfico Burndown del Sprint 1 .....	146
Retrospectiva del Sprint 1 .....	147

Entrega del Sprint 1 .....	148
Planificación del Sprint 2 .....	149
Cronograma de Actividades del SPRINT 2 .....	150
Creación de Tablas de Base de Datos .....	151
Diagrama Lógico de la Base de Datos.....	152
Diagrama Físico de la Base de Datos.....	153
Diagrama de Casos de Uso del Sistema .....	153
Prototipos del Sistema para el SPRINT 2 .....	154
Entrega del Sprint 2 .....	159
Gestión de Accesos.....	159
Gestión de Proyectos.....	160
Desarrollo Gestión de Proyectos .....	161
Gestión de Tareas .....	162
Desarrollo de Gestión de Tareas .....	163
Resumen Sprint 2 .....	164
Gráfico Burndown del Sprint 2 .....	166
Retrospectiva del Sprint 2.....	166
Entrega del Sprint 2 .....	167
Planificación del Sprint 3.....	168
Cronograma de Actividades del SPRINT 3.....	169
Creación de Tablas de Base de Datos .....	169
Diagrama Lógico de la Base de Datos.....	170
Diagrama Físico de la Base de Datos.....	170
Diagrama de Casos de Uso del Sistema .....	171
Prototipos del Sistema para el SPRINT 3 .....	172
Entrega del Sprint 3 .....	175
Gestión de Actividades .....	175
Desarrollo Gestión de Actividades .....	176
Seguimiento de Proyectos .....	177
Desarrollo de Seguimiento de Proyecto.....	177
Resumen Sprint 3 .....	178
Gráfico Burndown del Sprint 3 .....	179
Retrospectiva del Sprint 3.....	179
Entrega del Sprint 3 .....	180
Planificación del Sprint 4 .....	181
Cronograma de Actividades del SPRINT 4.....	182

Diagrama de Casos de Uso del Sistema .....	182
Prototipos del Sistema para el SPRINT 4.....	183
Entrega del Sprint 4 .....	184
Gestión de Reportes.....	184
Desarrollo Gestión de Reportes.....	185
Resumen Sprint 4 .....	186
Gráfico Burndown del Sprint 4 .....	187
Retrospectiva del Sprint 4.....	187
Entrega del Sprint 4 .....	187
ANEXO.....	189

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura N° 1: Cuadro de Resultado – Desempeño en Tiempo .....	3
Figura N° 2: Cuadro de Resultado – Desempeño del Costo .....	4
Figura N° 3: HTML Estático.....	11
Figura N° 4: Elementos de un Sistema Web .....	12
Figura N° 5: Arquitectura Básica Web.....	13
Figura N° 6: Patrón de Arquitectura MVC.....	14
Figura N° 7: Perspectivas de PMBOK.....	18
Figura N° 8: Procesos de Gestión de Proyectos de PMBOK .....	19
Figura N° 9: Formula SPI .....	21
Figura N° 10: Formula CPI .....	22
Figura N° 11: Proceso de aplicación de SCRUM .....	25
Figura N° 12: Fases de Procesos Unificado de Rational.....	26
Figura N° 13: Ciclo de vida de un proyecto basado en XP .....	29
Figura N° 14: Diseño de Investigación pre-experimental .....	37
Figura N° 15: Prueba de Confiabilidad .....	46
Figura N° 16: Estadísticos Descriptivos .....	47
Figura N° 17: Correlaciones de Índice de desempeño del cronograma .....	47
Figura N° 18: Estadísticos Descriptivos .....	48
Figura N° 19: Correlaciones de Índice de desempeño del costo.....	49
Figura N° 20: Pruebas de normalidad .....	50
Figura N° 21: Valores de Sig.....	51
Figura N° 22: Formula T – Student.....	53
Figura N° 23: Formula de la medida de la muestra .....	54
Figura N° 24: Formula de Desviación Estándar .....	54
Figura N° 25: Prueba T – Student .....	55
Figura N° 26: Comparación del Indicador 1- Índice de desempeño del cronograma .....	62
Figura N° 27: Comparación del Indicador 1- Índice de desempeño del costo.....	64
Figura N° 28: Histograma del Pre-test de Índice de desempeño del cronograma	66
Figura N° 29: Histograma del Post-test de Índice de desempeño del cronograma .....	67

Figura N° 30: Histograma del Pre-test de Índice de desempeño del costo .....	69
Figura N° 31: Histograma del Post-test de Índice de desempeño del costo.....	70
Figura N° 32: Resumen de Validación – Índice de desempeño del cronograma..	73
Figura N° 33: Resumen de Validación – Índice de desempeño del costo .....	76

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1: Matriz de Procesos de la Guía del PMBOK v.5 .....	19
Tabla N° 2: Cuadro comparativo entre las metodologías RUP, SCRUM y XP .....	29
Tabla N° 3: Cuadro resumen de evaluación de expertos .....	30
Tabla N° 4: Justificación Económica .....	32
Tabla N° 5: Operacionalización de Variables .....	39
Tabla N° 6: Tabla de Indicadores .....	40
Tabla N° 7: Determinación de la Población .....	41
Tabla N° 8: Determinación de la Muestra.....	42
Tabla N° 9: Determinación de las Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos .....	44
Tabla N° 10: Niveles de Confiabilidad .....	46
Tabla N° 11: Recursos Humanos .....	56
Tabla N° 12: Materiales.....	56
Tabla N° 13: Hardware .....	57
Tabla N° 14: Software .....	57
Tabla N° 15: Presupuesto .....	58
Tabla N° 16: Financiamiento .....	58
Tabla N° 17: Descriptivo del Índice de desempeño del cronograma .....	61
Tabla N° 18: Descriptivo del Índice de desempeño del costo.....	63
Tabla N° 19: Shapiro Wilk- Índice de desempeño del cronograma .....	65
Tabla N° 20: Shapiro Wilk- Índice de desempeño del costo.....	68
Tabla N° 21: Rangos de Wilcoxon – Índice de desempeño del cronograma.....	72
Tabla N° 22: Estadístico de contraste – Índice de desempeño del cronograma ..	72
Tabla N° 23: Rangos de Wilcoxon – Índice de desempeño del costo .....	75
Tabla N° 24: Estadístico de contraste – Índice de desempeño del costo .....	75

## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo N° 1: Matriz de Consistencia .....	88
Anexo N° 2: Entrevista .....	89
Anexo N° 3: Gestión de Proyectos de la empresa EMCOSANI .....	91
Anexo N° 4: Diagrama de Ishikawa.....	92
Anexo N° 5: Cronograma Proyecto tesis .....	93
Anexo N° 6: Cronograma Desarrollo de tesis.....	94
Anexo N° 7: Formato de Ficha de Tabla de Evaluación de Expertos.....	95
Anexo N° 8: Tabla de Evaluación de Expertos - Experto 1 .....	96
Anexo N° 9: Tabla de Evaluación de Expertos - Experto 2 .....	97
Anexo N° 10: Tabla de Evaluación de Expertos - Experto 3 .....	98
Anexo N° 11: Formato de Ficha de Evaluación de Instrumento – Indice del desempeño del Cronograma .....	98
Anexo N° 12: Formato de Ficha de Evaluación de Instrumento – Indice del desempeño del Costo.....	100
Anexo N° 13: Validación de Instrumentos – Experto 1 .....	101
Anexo N° 14: Validación de Instrumentos – Experto 1 .....	102
Anexo N° 15: Validación de Instrumentos - Experto 2.....	103
Anexo N° 16: Validación de Instrumentos - Experto 2.....	104
Anexo N° 17: Validación de Instrumentos - Experto 3.....	105
Anexo N° 18: Validación de Instrumentos - Experto 3.....	106
Anexo N° 19: Formato de Ficha de Registro .....	107
Anexo N° 20: Ficha de Registro Re – Test – Índice de Desempeño del Cronograma .....	108
Anexo N° 21: Ficha de Registro Pre – Test – Índice de Desempeño del Cronograma .....	109
Anexo N° 22: Ficha de Registro Post – Test – Índice de Desempeño del Cronograma .....	110
Anexo N° 23: Ficha de Registro Re – Test – Índice de Desempeño del Costo...111	111
Anexo N° 24: Ficha de Registro Pre – Test – Índice de Desempeño del Costo..112	112
Anexo N° 25: Ficha de Registro Post – Test – Índice de Desempeño del Costo 113	113
Anexo N° 26: Acta de Implementación del sistema Web para la Gestión de Proyectos en la Empresa EMCOSANI S.A.C. ....114	114
Anexo N° 27: Desarrollo de Metodología .....	115
Anexo N° 28: Formato de Planificación del Sprint.....	190

Anexo N° 29: Formato de Acta de Entrega del Sprint .....	191
Anexo N° 30: Diagrama Físico Completo de la base de datos.....	192
Anexo N° 31: Diagrama Lógico Completo de la base de datos.....	193
Anexo N° 32: Manual de Usuario .....	194

## RESUMEN

La presente tesis de investigación se basó inicialmente en plantear una solución ante el control inadecuado de los avances que ocasionaba retraso, incumplimiento, desfase en el cronograma del proyecto y sobreestimación de presupuesto. Tras lo mencionado se decidió en el diseño e implementación de un sistema web y la medición de dos indicadores principales en la mejora del proceso las cuales son: Índice de desempeño del cronograma e índice de desempeño del costo. Siendo el tipo de investigación aplicada con diseño de estudio experimental de tipo pre-experimental.

No obstante, para el análisis de diseño e implementación del sistema web, se utilizó la metodología SCRUM con una previa evaluación de expertos que dio en definitiva su selección, puesto que la metodología plantea un desarrollo progresivo del software, teniendo en consideración a los requerimientos funcionales, como también las exigencias del producto a desarrollar y realización de los Sprint.

El primer capítulo lleva por título Introducción, el cual consta de la realidad problemática, los trabajos previos de referencia, las teorías relacionadas al tema, la formulación del problema, la justificación del estudio, la hipótesis y los objetivos.

El segundo capítulo denominado Método, consta de del diseño de investigación, la operacionalización de las variables, la población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad y los métodos de análisis de datos.

El tercer, cuarto, quinto, sexto, séptimo y octavo capítulo son los resultados, la discusión, la conclusión, las recomendaciones, las referencias y los anexos respectivamente.

Seguidamente para medir los indicadores propuestos se utilizó una muestra de 5 proyectos obtenidas de una población de la misma cantidad aplicando la técnica de evaluación de fichaje, de la cual se obtuvo como resultado en la etapa del pre-test un valor de 66.33% del índice de desempeño del cronograma y el 63.57% del índice de desempeño del costo; posterior a esto y con la implementación del sistema para cubrir las necesidades del proceso se procedió a realizar el post-test obteniendo como resultado un valor de 104.47% del índice de desempeño del cronograma y un valor de 97.6% del índice de desempeño del costo.

Finalmente, ante los resultados obtenidos reflejan que el proyecto de investigación cumplió con lo esperado y que la implementación del sistema web mejoró plenamente la gestión de proyectos de la empresa EMCOSANI S.A.C. lo cual permitirá un mejor control y seguimiento de los proyectos, evitando así los retrasos y sobrecostos para la empresa.

**PALABRAS CLAVES:**

Sistema web, gestión de proyectos, índice de desempeño del cronograma, índice de desempeño del costo, SCRUM, PMBOK.

## ABSTRACT

The present investigation test is based on a solution for the control of the advances that causes delay, breach, lag in the project schedule and overestimation of the budget. After that, it was decided in the design and implementation of a web system and the measurement of the main indicators in the improvement of the process of the functions: Index of performance of the schedule and index of cost performance. Being the type of applied research with experimental study design of pre-experimental type.

However, for the analysis of the design and implementation of the web system, the SCRUM methodology was used with a prior evaluation of experts that ultimately gave its selection, since the methodology proposes a progressive development of the software, taking into account the functional requirements, as well as the requirements of the product to be developed and realized in the Sprint.

The first chapter is entitled Introduction, which consists of the problematic reality, the previous reference works, the theories related to the topic, the formulation of the problem, the justification of the study, the hypothesis and the objectives.

The first chapter is entitled Introduction, which consists of the problematic reality, the previous reference works, the theories related to the topic, the formulation of the problem, the justification of the study, the hypothesis and the objectives.

The second chapter called Method, consists of the research design, the operationalization of the variables, the population and sample, the techniques and instruments of data collection, validity and reliability and the methods of data analysis.

The third, fourth, fifth, sex, seventh and eighth chapters are the results, the discussion, the conclusion, the recommendations, the references and the annexes respectively.

Then, to measure the proposed indicators, a sample of 5 projects obtained from a population of the same amount was used, applying the technique for the evaluation of the recruitment, from which a value of 66.33% of the index was obtained as a result in the pre-test stage. of the performance of the schedule and 63.57% of the cost performance index; Subsequent to this and with the implementation of the system to cover the needs of the process, the post-test was carried out, obtaining as a result a value of 104.47% of the performance index of the schedule and a value of 97.6% of the cost performance index.

Finally, the results obtained show that the research project fulfilled what was expected and that the implementation of the web system improved the project management of the company EMCOSANI S.A.C. which will allow a better control and monitoring of the projects, avoiding delays and cost overruns for the company.

**KEYWORDS:**

Web system, project management, chronogram performance index, cost performance index, SCRUM, PMBOK.

## **Acta de Aprobación de Originalidad de Tesis**

Yo, Mgtr. Raúl Eduardo Huarote Zegarra, asesor del curso de Desarrollo de Proyecto de Investigación, revisor de la tesis del estudiante Grecia Huarache Velez, titulado: "SISTEMA WEB PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN LA EMPRESA EMCOSANI S.A.C."; constato que la misma tiene un índice de similitud del 24% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecida por la Universidad César Vallejo.

Lima, 15 de diciembre del 2018

Atentamente,



Mgtr. Raúl Eduardo Huarote Zegarra  
DOCENTE ASESOR DE TESIS  
DNI: 32983830