



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y
GOBERNABILIDAD

Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en
la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTORA:

Mg. Lopez Rodriguez, Doris Noemy (ORCID: 0000-0002-2231-8867)

ASESOR:

Dr. Florián Plasencia, Roque Wilmar (ORCID: 0000-0002-3475-8325)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas y del Territorio

TRUJILLO – PERÚ

2019

Dedicatoria

A la memoria de mi querido padre: Don Pedro
López Quiñones; A mi madre: Carmela
Rodríguez de López Por todo el amor y el
apoyo recibido

Doris.

Agradecimiento

A todos los docentes de la EPG de la UCV por sus valiosas enseñanzas y oportunas orientaciones.

Gracias por todo lo aprendido.

La autora.

Página del jurado

 UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO	ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS	Código : Versión : 01 Fecha : 2018 Página : 1 de 3
--	--------------------------------------	---

Siendo las once horas y veinte minutos de la mañana del día domingo cuatro de agosto del año dos mil diecinueve, se reunió el Jurado evaluador para presenciar la sustentación de la tesis titulada:

**PROPUESTA DE POLÍTICAS DE GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA
REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OCROS, OCROS – 2018**

Presentado por la Maestra: **LOPEZ RODRIGUEZ, DORIS NOEMY.**

Luego de evidenciar el acto de exposición y defensa de la tesis, se dictamina:

APROBAR POR UNANIMIDAD

Así también los miembros del Jurado suscriben la calificación de 15 como nota de la experiencia curricular de Desarrollo del trabajo de investigación.

En consecuencia, el graduando se encuentra en condiciones de ser calificado/a como (Apto/ no apto) APTO para recibir el grado académico de: **DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Ciudad, fecha: TRUSILLO 04 AGOSTO 2019

PRESIDENTE: Dr. Edwin Lopez Robles

Firma: 

SECRETARIO: Dr. Rolando Remigio Saenz Rodriguez

Firma: 

VOCAL: Dr. Roque Wilmar Florian Plasencia

Firma: 

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

Declaratoria de autenticidad

Yo, López Rodríguez Doris Noemy, estudiante del Programa de doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial: Trujillo, identificada con DNI N° 32903470, con la tesis titulada: “Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018”, presentado en 135 folios, para la obtención del grado académico de Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad, es de mi autoría.

Por lo tanto, declaro lo siguiente:

He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificado correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo a lo establecido por las normas de elaboración del trabajo académico.

No se ha utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresadamente señaladas en este trabajo.

Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado, completa ni parcialmente, para la obtención de otro grado académico o título profesional.

Soy consciente de mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinan el procedimiento disciplinario.

Trujillo, 04 de agosto del 2019.



Mg. López Rodríguez Doris Noemy
DNI N° 32903470

Índice

	Pág.
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas y figuras	viii
RESUMEN.....	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MÉTODO.....	16
2.1. Tipo y diseño de investigación	16
2.2. Operacionalización de variables	16
2.3. Población, muestra y muestreo	18
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	18
2.5. Procedimiento	20
2.6. Método de análisis de datos	21
2.7. Aspectos éticos	21
III. RESULTADOS.....	22
IV. DISCUSIÓN	29
V. CONCLUSIONES	35
VI. RECOMENDACIONES	36
VII. PROPUESTA.....	37
REFERENCIAS	55
ANEXOS.....	62
Anexo 1. Matriz de consistencia del estudio.....	62
Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos	63
Anexo 3. Matriz de validación del instrumento	73

Anexo 4. Confiabilidad del instrumento	93
Anexo 5. Constancia de autorización para la realización del estudio	96
Anexo 6. Base de datos del estudio.....	97
Anexo 7. Análisis estadísticos ítem - total según dimensiones de la escala valorativa de la Gestión municipal.....	99
Anexo 8. Matrices de categorización de la información recogida a través de la guía de entrevista	102
Anexo 9. Correlaciones dimensiones-total de la Escala valorativa “Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocos”	104
Anexo 10. Artículo científico.....	105
Anexo 11. Documento de similitud	114
Anexo 12. Acta de aprobación de originalidad de la tesis	115
Anexo 13. Autorización de publicación de tesis en repositorio institucional UCV	116
Anexo 14. Formulario de autorización de la versión final del trabajo de investigación.....	117

Índice de tablas y figuras

	Pág.
Tabla 1. Tabla de Baremación.....	22
Tabla 2. Niveles de la Gestión Municipal según las madres de familia del programa de vaso de leche del distrito de Ocros.	22
Tabla 3. Frecuencia de la Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, según su grado de instrucción.	23
Tabla 4. Frecuencia de la Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, según su estado civil.	23
Tabla 5. Frecuencia de la Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, según la cantidad de hijos beneficiados	24
Tabla 6. Niveles de las dimensiones de la Gestión Municipal según las madres de familia del programa de vaso de leche del distrito de Ocros.	25
Tabla 7. Análisis de los promedios a nivel de los indicadores de la variable calidad de atención al usuario.	26

RESUMEN

El presente estudio responde a la problemática existente en la gestión municipal, en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros; tuvo como objetivo general: elaborar una propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en el mencionado distrito; es una investigación de enfoque metodológico mixto, con diseño no experimental propositivo; se trabajó con una muestra censal, para el recojo de datos se utilizó la técnica de la encuesta y la entrevista mediante una escala valorativa, guía de entrevista en profundidad y lista de cotejo, el análisis de datos se realizó mediante la estadística descriptiva.

Entre los resultados se halló que la gestión municipal es calificada como mala por el 60,71% de las familias encuestadas; se lograron identificar como factores limitantes el bajo presupuesto, la falta de productividad, la limitada cobertura de los programas de lucha contra la desnutrición infantil y, la percepción negativa que tiene la población sobre estos programas. Se concluye que la gestión municipal presenta deficiencias tanto en sus lineamientos como también en los procesos municipales, los cuales son en su mayoría burocráticos, por lo que la población los percibe como innecesarios y afectan de manera negativa a la cobertura; la propuesta de políticas está enfocada a la mejora de la productividad y cobertura de los programas de reducción de la desnutrición infantil.

Palabras clave: Políticas de gestión municipal, desnutrición infantil, eficiencia en gestión municipal

ABSTRACT

This study responds to the existing problem in municipal management in the reduction of child malnutrition in the District Municipality of Ocros, had as a general objective to develop a proposal for municipal management policies for the reduction of child malnutrition in the district, it is a research with a mixed methodological approach, with a non-experimental proactive design; We worked with a census sample, for the collection of data we used the survey technique and the interview using a valuation scale, in-depth interview guide and checklist, the data analysis was performed through descriptive statistics.

Among the results, it was found that the municipal management is rated as bad by the 60.71% of the families surveyed. The low budget, the lack of productivity, the limited coverage of the programs to fight against malnutrition were identified as limiting factors. and the negative perception that the population has about these programs. It is concluded that the municipal management has deficiencies in its guidelines as well as in the municipal processes, which are mostly bureaucratic for what the population perceives as unnecessary, and negatively affect the coverage, the policy proposal is focused on improving productivity and coverage of programs to reduce child malnutrition.

Keywords: Municipal management policies, child malnutrition, efficiency in municipal management

I. INTRODUCCIÓN

El presente capítulo se inicia con la descripción de la realidad, en la que se expone el problema de la investigación; donde se describen las deficiencias que presenta la gestión de la municipal investigada, relacionada con la reducción de la desnutrición infantil; posterior a ello, se presentan los antecedentes de la investigación a nivel internacional, nacional y local; también se presentan las teorías que mantienen relación con el tema de estudio, las mismas que están basadas en la “Guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión” propuesto por el Departamento Administrativo de la Función Pública (2015) de acuerdo al estado nutricional y hábitos alimentarios (Rosique *et al.*, 2010). Asimismo, se presenta la formulación del problema a investigar, las razones que justifican el estudio, y finalmente, se formula la hipótesis de trabajo y los objetivos del estudio. La gestión en entidades públicas, se define como el uso de cada uno de los procesos e instrumentos pertenecientes a la administración pública para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo y de bienestar de la población (Leeuw, 1996).

De acuerdo a las políticas y lineamientos que promueven la descentralización, que se vienen ejecutando por parte del Estado Peruano y, en conformidad a los criterios de subsidiariedad, se establece que los gobiernos locales deben realizar el cumplimiento de las labores que se encuentran dentro de su jurisdicción, de manera que sean mejor en la eficiencia ; a su vez la Ley 27972 denominada: Ley Orgánica de Municipalidades, menciona que la administración municipal debe de impulsar el desarrollo económico, apoyándose en un plan de desarrollo económico local, políticas, otros planes y mediante la participación de entidades privadas bajo su jurisdicción.

En lo que respecta al aspecto normativo y legal, estos mencionan que la municipalidad tiene como finalidad impulsar el desarrollo social y económico de los pobladores de su jurisdicción. Las municipalidades desempeñan el papel de núcleo de gobierno responsable, las municipalidades, de acuerdo a ley tienen que cumplir con obligaciones compartidas, una de ellas es sobre salud pública, por lo cual la ley les faculta el establecimiento de normativas dentro de su competencia a cumplirse en su jurisdicción, por lo que la Municipalidad de Ocos tiene competencia en formular políticas que contribuyan a erradicar la desnutrición infantil y otras políticas en el área de salud pública.

Actualmente, el Perú está pasando por un proceso acelerado de urbanización, que

involucra una transición compleja en los aspectos epidemiológico, institucional y sociodemográfico. Al respecto, menciona Sánchez (2003), que a partir de este proceso se puede observar deficiencias en la nutrición infantil y la prevención de enfermedades infecciosas, las cuales caracterizan a las sociedades en desarrollo, lo cual se ve en mayor magnitud en familias con bajos recursos económicos. El Perú cuenta con aproximadamente, 40 programas de apoyo social, que buscan reducir la pobreza en el Perú, los cuales se encuentran a cargo de los siguientes ministerios: de la Mujer; del Trabajo; de Salud; de Vivienda; de Educación, entre otros; los cuales no han logrado grandes resultados desde su implementación en el año 2000. Asimismo, pese al incremento del presupuesto y recursos para los programas de apoyo social, estos no han tenido resultados contundentes sobre la situación de la pobreza en el país; por lo que la efectividad de estos programas se pone en cuestión (Vásquez, 2011).

Frente a esta situación, tienen que participar en la lucha contra la desnutrición otros actores, principalmente las municipalidades. El estudio de los determinantes sociales de la salud, menciona la existencia dentro de la estructura social elementos que condicionan a las personas de acuerdo a la posición en la sociedad, que tienen un efecto directo en la distribución de los problemas o de los factores de la salud (Vallejo, Castro, & Cerezo, 2016). La nutrición, por lo general, es considerada como el buen uso o aprovechamiento adecuado de los alimentos (Rordian, 2002). Las actividades de promoción de la lactancia materna, y la importancia de la alimentación en los primeros años de vida, son factores de vital importancia para lograr disminuir los índices de desnutrición en el Perú. The Lancet (2016), menciona que tanto la lactancia materna, como también la buena alimentación, están comprendidos como los principales factores de intervención para la reducción de las tasas de mortalidad infantil.

Asimismo, los gobiernos latinoamericanos han desarrollado diversas políticas para la alimentación y nutrición de sus pobladores, tales como la “Política Nacional de Alimentación y Nutrición de Brasil” desarrollada por el Ministerio de Salud de Brasil (2012) el cual, en colaboración con las distintas instituciones involucradas al sector salud, actualizaron las políticas existentes hasta esa fecha con el objetivo de optimizar las actividades de promoción de alimentación infantil saludable, así como también, a los procesos de supervisión y vigilancia nutricional.

Es preciso señalar, que de acuerdo al Word Food Programe (2016), El estado de

Brasil ha venido realizando grandes cambios de mejora en cuanto a la nutrición, lograda mediante la repartición de recursos, implicando reuniones con los ciudadanos, como también del compromiso político, y acciones concretas por parte de ellas. A diferencia del país de Colombia, que en el año 2010 sufría de hambruna y desnutrición, la población no tenía acceso a suficientes alimentos para vivir, por lo que las condiciones sociales eran difíciles (Joaqui, 2017), esto se informó en el estudio desarrollada a la revisión de características y formas de usos de la planta moringa oleífera, (Villarreal & Ortega, 2014).

En el ámbito nacional, los programas de alimentación y nutrición son vitales, debido a que mejoran la condición de vida de los pobladores en situación de pobreza, así mismo, inciden de manera positiva en el desarrollo armonioso de los niños en los cinco primeros años de vida, incidiendo directamente sobre su salud (Caballero, y otros, 2010). Se ha identificado en los programas sociales, la existencia de una inadecuada administración y designación de recursos, de modo que estos no son distribuidos eficazmente a las personas que realmente lo requieren (Barria & Amigo, 2006). Debido a ello, se propuso y aprobó el Proyecto de Ley N.º 114411, mediante el cual se realiza y promueve la creación del “Sistema Nacional encargada de Monitoreo y Evaluación del Gasto Social Focalizado”.

En relación a la malnutrición infantil, se evidencia cifras superiores a la media nacional presentes en 16 departamentos del país, mientras que, en 7 de ellos, la existencia de prevalencias supera el 30% de desnutrición crónica infantil, por lo que es considerado como un problema de Salud Pública de alta prevalencia (Sánchez J. , 2012). Sánchez (2003), por otro lado, menciona que una adecuada política debe comprender los aspectos nutricionales, e identifica, cuáles son las necesidades de los niños menores a 24 meses y madres en estado de gestación, por medio de acciones de monitoreo y controles periódicos de su crecimiento y desarrollo. Se requiere también revisar las prioridades en cuanto a los programas de alimentación, para garantizar que estos logren un impacto duradero, y no cree dependencia de los programas en los beneficiados (Pérez, Landaeta, Amador, Vásquez, & Marrodán, 2009).

A nivel regional, en un informe emitido por la “Mesa de Concertación de Lucha contra la Pobreza” y del “Proyecto Alianza por la Nutrición en el 2013”, se dio a conocer que en los distritos comprendidos en la región Ancash, aproximadamente el 21% de los niños sufren de desnutrición crónica, y que asciende al 42%, la presencia de anemia infantil en la mencionada región (La República, 2013). Estos niveles de desnutrición crónica se localizan

principalmente en las zonas rurales más alejadas, en las cuales, no llegan adecuadamente los servicios públicos brindados por el estado; al respecto, Rojas, Calderón, Taipe, Ysla, y Riega, (2004), señalan que por ello se debe de reorientar las inversiones con miras a la salud y a la educación, puesto que existen algunas localidades, que cuentan con infraestructuras que no son utilizadas eficientemente, por que sobrepasan la cobertura de las necesidades (lozas, colegios, etc.), sin embargo, en esas localidades no llegan los programas de alimentación del Estado, Rojas *et al.* (2004).

A nivel local, la provincia de Ocros es la tercera más pobre de las veinte provincias existentes, y, en lo que a transferencia del canon minero se refiere, la Municipalidad Distrital de Ocros, una de las diez municipalidades distritales de la provincia, ha recibido en el año 2016 sólo 125,372 soles; Low, Chew, y Deurenberg (2009), señalan que para crear condiciones para el desarrollo local, la cantidad es insuficiente; por lo que existe situaciones de pobreza y de pobreza extrema. La Municipalidad Distrital de Ocros, brinda servicios públicos de alimentación infantil a mediante el programa de Vaso de Leche, programa que está conformada por 56 familias inscritas, estando en su mayoría, representadas por madres de familia; sin embargo, según información de sector salud sobre el distrito de Ocros, existen deficiencias en la nutrición, tanto en niños como en mujeres gestantes; Lorenzo (2005), hace notar, que existe deficiencias de parte de las municipalidades para realizar el cumplimiento de las metas planteadas por el vaso de leche. La ineficiente gestión municipal con respecto a la desnutrición infantil, genera una gran desazón e insatisfacción en la atención a sus necesidades, en buena parte de la población; a su vez, la desnutrición infantil tiene en la salud un negativo impacto, ya que los niños al crecer, tendrán sus defensas bajas, estando expuestos a contraer enfermedades, y además, no van a tener un correcto desarrollo mental y físico (Rosique, Restrepo, Manjarrés, Gálvez, & Santa, 2010). El distrito de Ocros, se caracteriza por ser una zona ganadera; en el que predomina el clima frío, por lo cual, los pobladores requieren de una mayor fortaleza física e inmunológica para el desarrollo de sus actividades, tanto económicas como socio culturales.

En la presente investigación se pretende, mediante políticas municipales, cooperar en la lucha contra la desnutrición infantil; estas políticas deben reforzar: la lactancia materna, los hábitos de higiene, la buena disposición de la basura y de las excretas, el consumo de agua segura, los buenos hábitos alimenticios, y el nivel de conocimientos sobre alimentación saludable; entre otros aspectos que ayudarán a mejorar los niveles de nutrición infantil

(Barria & Amigo, 2006).

Acorde a la problemática descrita, se formuló el problema general: ¿Qué lineamientos de política de gestión municipal debe de contener una propuesta para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018?

Los servicios brindados por las instituciones públicas, especialmente en los brindados por las municipalidades, son de vital importancia para el desarrollo de la población y sociedad en general; por lo cual, estas deben de prestar servicios de calidad para mejorar la vida de sus integrantes. La Municipalidad Distrital de Ocos, se ve inmersa en prestar un servicio de calidad a los pobladores de su distrito, a través de políticas, que permitan alinear los recursos internos y externos en atender las necesidades específicas de la población. El presente estudio se enfoca en la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, debido a que la lucha contra la desnutrición infantil es uno de los ocho objetivos de desarrollo del milenio, propuestos por la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2015) y es uno de los ejes principales para el desarrollo de la sociedad.

De acuerdo a los estudios que tienen relación con las variables investigadas. En el ámbito internacional, se encontraron los trabajos de Anigstein (2004) con su tesis titulada: “Gestión Participativa y Salud: Evaluación del Municipio de General Rodríguez”, cuya finalidad fue la evaluación de la participación en el aspecto social y del equipo de salud, en la transformación del modelo de atención y de gestión del Subprograma SILOS. Estudio de tipo descriptivo, de enfoque cualitativo y cuantitativo, con la aplicación de las técnicas de observación, encuesta y entrevista. Concluyó, que, para lograr la eficacia, se necesita la implementación de una estrategia en base a la atención primaria de la salud, de manera que sea impulsada con modelos de atención y gestión, que involucren la ampliación del poder decisorio, incorporando los aportes racionales de la comunidad y los trabajadores.

Flores, Guartamber, y Tapay (2014) en su tesis titulada: “El personal de Enfermería en la prevención de la desnutrición en el lactante menor, Centro Médico Popular de Azogues, noviembre 2013 – abril 2014”, tuvo como objetivo establecer el desempeño en la prevención de la desnutrición de acuerdo a las enfermeras. Investigación descriptiva – cuantitativa, usó la técnica de la entrevista, aplicada a 100 madres de niños (entre 30 días a 11 meses); 4 enfermeras y 2 internas. Concluyó que, de acuerdo a las indicaciones y recomendaciones sobre el tipo de alimentación que se brinda, el 50% recomienda empezar por vegetales, frutas

y yogurt, el 33.3% aconseja empezar por cereales, frutas en papilla y también incluir vegetales, y un 16.6% indica, que se debe iniciar con sopita, yogurt, huevo y leche.

Mamani (2008) en su tesis titulada: “Desnutrición infantil – escolar y su impacto en el desarrollo sostenible económico, caso en el municipio de Comache”. Enfocada en verificar los componentes socio-económicos centrales que inciden en la desnutrición infantil y escolar; además, estimar la permanencia de déficit en el estado nutricional de los niños. Investigación de tipo operativo, descriptivo y transversal, en la que se hizo uso de la entrevista. Concluye que, siendo la desnutrición infantil y la tasa de alfabetización, procesos que no determinan que contienen raíz unitaria, en el Plan Nacional de Desnutrición Cero, las políticas desarrolladas, mostrarán positivamente los impactos a corto y a largo plazo, en el crecimiento del desarrollo económico del Municipio de Comanche.

Pulido (2014) en su investigación titulada: “Propuesta de un programa de orientación para fomentar hábitos alimenticios en niños y niñas, realizada para la Universidad de Carabobo”. Investigación de tipo descriptiva, de enfoque cuantitativo y cualitativo, la autora concluyó que es definitivo el aspecto, que se debe trabajar de manera conjunta, integrando familia y escuela, a fin de mejorar la calidad de vida de los estudiantes, en este caso, a través de la promoción de hábitos alimenticios saludables, debido a que estos influyen en el proceso de aprendizaje de los alumnos.

En el ámbito nacional, se encontraron estudios, uno de ellos es de Yangali (2018) en su tesis titulada: “Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses de la Región Callao 2017 – 2021, en el Centro de Salud Manuel Bonilla – 2018”. Cuyo propósito fue determinar las condiciones del plan de reducción en la desnutrición crónica y prevención de la anemia, en los niños que se encuentren en un intervalo menos a los 36 meses. De metodología cualitativa y de diseño no experimental, se usó la técnica entrevista aplicada a Profesionales de la salud. Concluyó, que no existe la difusión, ni el conocimiento del plan de reducción de la anemia y de las actividades que debe desarrollar, asimismo, de la importancia que el personal del Centro de Salud le brinde información apropiada, a la población de madres gestantes en el Centro de Salud Manuel Bonilla.

Azaña (2015) en su tesis titulada: “Factores que limitan o favorecen la implementación del Plan de Incentivos Municipales para la reducción de la Desnutrición

Crónica Infantil en el Distrito de Masisea de Ucayali”. Estudio de tipo descriptivo, de enfoque cualitativo; el autor desarrolló su instrumento a partir de metas en cumplimiento, establecidas en el marco del Plan Institucional, relacionadas a la disminución de la Desnutrición Crónica Infantil, validado por expertos, aplicada a una muestra de 16 funcionarios. Concluyó, que los factores que limitan o favorecen la implementación del plan de incentivos municipales para la reducción de la desnutrición crónica infantil, son la comunicación entre el personal encargado de la salud y el gobierno municipal.

Abanto y Cabrera (2017) en su investigación titulada “Análisis de la gestión en el programa Vaso de Leche ubicado en Santiago de Surco, en Lima desde el punto de vista de la Gerencia Social, en el intervalo de periodo 2015 – 2016”. Concluyó que, mediante las coordinadoras de la Organización Social de Base del Vaso de Leche, demuestran cortesía y confiabilidad como actitud personal evidenciado en los trabajadores; y en el otro, la capacidad profesional del trabajador, demostrado con el tiempo de experiencia en el puesto y su disponibilidad al servicio.

Antón (2016) en su tesis de maestría titulada “Nivel de gestión del programa social Vaso de Leche en la Municipalidad Distrital de Jaén”. Tuvo como objetivo la contribución y mejora del servicio en el Programa del Vaso de Leche (VL). Investigación de tipo descriptiva – proyectiva, de diseño transversal, se aplicó la técnica de observación a 420 integrantes de la Junta Directiva de los 89 comités del VL de la zona urbana. Concluyó, que la gestión del programa en todas sus dimensiones, se calificó en el nivel alto, la planificación; organización, ejecución y supervisión del Programa Social Vaso de Leche.

Finalmente, se encontró como único antecedente regional, la investigación de Mena (2010) titulada “La desnutrición, mala alimentación infantil y pobreza en los asentamientos humanos de Huaraz 1993 – 2005”. Enfocada a analizar la relación entre la multitud de viviendas, el acceso a los servicios básicos, el de pobreza, y la desnutrición crónica infantil en Huaraz. Investigación de tipo correlacional, con las variables pobreza y desnutrición infantil. Llega a las siguientes conclusiones: que la desnutrición es generada por mala alimentación, el cual es efecto de la existencia de numerosas viviendas, y no tienen acceso a los servicios básicos, así mismo, los programas sociales auspiciados por el gobierno, no atienden las necesidades básicas de la población, debido a la limitada cobertura que presentan, quedando la necesidad básica insatisfecha, en el periodo en estudio.

A continuación, se desarrollan las teorías que se relacionan a la variable investigada, en la historia de la Administración Pública (Gestión Pública), se tienen teorías, sobre cuyos principios y enfoques descansan las bases de la Gestión Municipal, estas son:

Teoría de la burocracia, esta teoría busca expresar y resaltar lo importante que es el mantener el patrimonio de la organización por encima de los posibles resultados perceptibles para la sociedad o participantes externos (Zambrano, 2008). Weber, lo acotó con el fin de determinar que instituciones poseían esta característica. Esta teoría es el modelo base para la teoría de la organización moderna, debido a que fue implementada en la mayoría de servicios del Estado (Olmedo, 2011).

Teoría de la nueva gestión pública, surge ante los problemas surgidos por la Burocracia, que originó, la actuación de un Estado a espaldas de los intereses de los ciudadanos. Schröder (2016), menciona que el Estado no podrá soltarse de prestar servicio eficientes y efectivos dentro de la economía, debido a que es su responsabilidad, en tal sentido, tampoco mostrará una orientación hacia la generación de utilidades. Las instituciones de carácter público, aplican diversos principios, tales como: los de eficiencia y eficacia, a fin de disminuir la insatisfacción y la problemática existente, (Chica, 2011).

Mediante esta nueva gestión, se busca crear y desarrollar una administración eficiente que conlleve la satisfacción de las demandas y necesidades de la población, con el uso mínimo de recursos (Thompson, 2008). Hood (1991) afirma que las bases filosóficas de la gestión pública son el resultado de la asociación entre el nuevo institucionalismo y la gerencia profesional. La nueva gestión pública, según Leeuw (1996), se enfoca en la utilización de conceptos y teorías asociadas a la eficiencia y eficacia en los procesos institucionales, esto, por medio de programas u otros instrumentos políticos aplicados en sus competencias, a fin de brindar mejores servicios a los ciudadanos.

En lo que respecta a la gestión municipal enfocada a la desnutrición infantil, en la actualidad, la nutrición, ha sido el objetivo del nuevo milenio más desatendido (Mamani, Rojas, Caero, & Choque, 2013). Entre las causales de la desnutrición infantil, resalta el hecho de que la población mantiene un desconocimiento de lo importante que es tener una buena nutrición en los menores (Hurtado, y otros, 2016). A su vez, diversos organismos e instituciones asociadas a la nutrición infantil desconocen la realidad de las zonas rurales, por lo cual no ejercen presión, o propician una mayor atención e importancia a la nutrición

infantil (Florencio, Ferreira, De Franca, Cavalcante, & Sawaya, 2001).

La municipalidad, es definida como un órgano nacido a partir del gobierno local, que tiene autonomía administrativa y económica en su jurisdicción, cuyo objetivo principal es mejorar las condiciones de vida de los pobladores que pertenecen a su jurisdicción (Mauro, 2016). En lo que respecta a la planeación local, esta integra a las municipalidades con otras de su contexto cercano, y a su vez, es de carácter participativo, integral y permanente (Ramos & Heriberto, 2012). Dentro de las políticas municipales orientadas a disminuir la desnutrición infantil están comprendidas: Clubes de Madres, Comedores Populares, Programa del Vaso de Leche, Defensoría Municipal del Niño y del Adolescente, entre otras. La gestión municipal, viene a ser una herramienta para la administración de la misma, a la vez que supervisa el cumplimiento de sus deberes como municipalidad (Armas, 2016).

De este modo, la desnutrición infantil es un tipo de enfermedad ligada a la mala alimentación, la cual se produce por la ingesta de escasa cantidad de nutrientes alimenticios (Sevilla & Ricardo, 2011). Longhi y Del Castillo (2017), mencionan que esta enfermedad hace que el cuerpo consuma sus reservas de grasas y músculos, lo cual impacta en gran medida al desarrollo del ser humano, y a su vez incide en el sistema inmunológico, dejando al cuerpo propenso a contraer varios tipos de enfermedades.

En cuanto a los componentes de la Gestión Pública, en una investigación realizada en el 2010 en el Instituto de Altos Estudios Nacionales – IAEN - se mencionan como componentes: Eficiencia, Eficacia, Calidad y Economía. Estas dimensiones miden el desempeño, son indicadores de gestión municipal, y se desarrollan teóricamente a continuación:

Sobre la eficacia, Da Silva (2002) menciona que este concepto se encuentra estrechamente relacionado con el cumplimiento de los objetivos planteados, por lo que se enfoca en las actividades y tareas destinadas al cumplimiento de los objetivos. La eficacia de la gestión municipal incluye los siguientes indicadores: Niños atendidos/niños con problemas de desnutrición, con ello, se mide la percepción por parte de los pobladores sobre la cobertura de los programas de alimentación de la municipalidad (Restrepo, Sandra, & Maya, 2005). Madres atendidas/Madres en situación de pobreza, se enfoca en los aspectos de alimentación, higiene y generación de recursos para las madres de familia (Osorio, Weisstaub, & Castillo, 2002). Los cuales muestran la percepción de la población con

respecto a la condición de vida que dichas madres pueden aportar a los niños (Del Pilar Díaz, 2014).

Respecto a la eficiencia, este concepto se encuentra relacionado a la producción y a los recursos utilizados durante el proceso de producción, incluye los siguientes indicadores: Productividad, Martínez (2007) señala que este es un indicador que denota la utilización de recursos comparativamente al cumplimiento de los objetivos; se dice que existe productividad, cuando se utilizan los recursos de manera adecuada para cubrir las necesidades de la población. Cobertura, comprende el espacio sobre el cual se encuentran disponibles los servicios brindados (Calañas & Bellido, 2006).

En lo referente a Calidad de resultados, esta dimensión se entiende como la percepción de los usuarios acerca del servicio, lo cual es influenciada por la velocidad de respuesta, y las necesidades satisfechas de la población con respecto a los temas de nutrición infantil (Sánchez, y otros, 2008). Incluye los indicadores de: La respuesta directa a las necesidades, que es la rapidez en la cual se pueden percibir los resultados, la cual se encuentra asociada a los procesos y actividades que se ejecutan en la municipalidad (Bergel, Cesani, & Oyhenart, 2012). Es el grado de satisfacción de los usuarios respecto a los servicios municipales.

Respecto a economía, esto comprende a la capacidad que tiene la municipalidad para administrar de manera apropiada los aspectos económicos, para el cumplimiento de los objetivos relacionados a la desnutrición infantil. Esta dimensión tiene como indicadores: Adquisiciones de productos, e insumos. Olivos y Quiñones (2016) mencionan que están relacionadas con la adquisición, distribución y uso de productos alimenticios, y se considera, además, las remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo.

Las políticas públicas por su parte, juegan un rol significativo en el progreso de la sociedad, debido a su carácter público hace que esta pueda sea ser tergiversada y tener varias perspectivas, de acuerdo al contexto donde se desenvuelva (Torres, 2013). Sin embargo, no toda acción gubernamental es política pública, estas son directrices obligatorias fijadas con el propósito de regular un asunto particular, considerado de interés público (Gómez & Rubén, 2012). Así mismo, existen otra tipología de políticas públicas, las cuales son comprendidas por las intervenciones de instituciones gubernamentales, las cuales se establecen con el fin de minimizar las tensiones que puedan suscitarse en un contexto

determinado, las cuales no son consideradas como políticas públicas en sí (Quintero, 2011).

El Estado pretende alcanzar sus objetivos, mediante el cumplimiento de las funciones básicas alineadas u orientadas por medio de las políticas públicas (Angell, 2008). Citando a Ortigón (2008) estas funciones son: Función de asignación, que se enfoca en la administración de los recursos mediante la planificación y el aseguramiento de los bienes con los que cuenta el Estado. Respecto al rol del Estado sobre las políticas públicas, el Estado debe de adaptar las políticas públicas de acuerdo al contexto en que la población la requiere o la situación lo demande. Desde la perspectiva planteada “La relación entre sociedad y Estado es comprendida como la participación de los ciudadanos y, en la intervención del Estado para que las instituciones públicas puedan actuar según las necesidades de los ciudadanos” (Roth A. , 2002, p. 46).

En lo que respecta a los componentes de la política pública, de acuerdo a Fernández (1996) menciona que está conformada por: Nivel estratégico, nivel de planeación, nivel de programación y acciones de política. Referente a la política como atención a los problemas sociales, el problema impacta más a otros, cuando el problema es el resultado de un arreglo social injusto, o cuando el problema pierde rápidamente sus “aspectos emocionantes” (Downs, 2003). Estos tipos de problemas que caen dentro de un ciclo de atención, tienen un gran reto para su inserción dentro de la agenda de gobierno y requieren aprovechar el momento de euforia dentro del ciclo (Kaufman & Mezones, 2013). El Gobierno, por disminuir presiones políticas, hace alusión pública, a que dentro de su agenda está un tema específico, pero realmente no ocurre así, y el punto no obtiene la atención seria y activa de su parte, denominada pseudo - agenda (Aguilar, 2003).

Sobre Políticas públicas en salud, Roth (2006) define a las políticas públicas como un conjunto de tareas impulsadas por el Estado, que, con respecto a la población, este cumplirá y respetará los derechos que la población tiene. En lo que respecta, a las políticas en salud relacionadas a desnutrición infantil, estas se plasman en el “Plan Nacional para la Reducción de la Desnutrición Crónica Infantil y de Prevención de la Anemia en el País, Periodo 2014 – 2016” (MINSA, 2016). El mencionado plan busca aportar en la lucha contra la desnutrición infantil, el cual pretende reducir a un 10% de desnutrición crónica y a un 20% de desnutrición en menores de 3 años; por medio de intervenciones a nivel intersectorial e intrasectorial. Adicionalmente, se busca mejorar el monitoreo y acciones de mejora en el desarrollo y alimentación de niños.

En lo que respecta a Políticas municipales relacionadas a la lucha contra la desnutrición, estas entidades velan por la salud de los niños menores de 3 años y madres gestantes, por medio de controles de salud periódicos; con el fin de garantizar que los niños cuenten con una nutrición adecuada para su desarrollo (MINSA, 2015). Es pertinente, señalar que la nutrición se encuentra relacionada a la salud de los niños y sobre las defensas que estos cuentan para hacer frente a las diversas enfermedades; por lo que la ausencia de nutrientes y otros factores que impidan su normal desarrollo, tienen un efecto irreversible sobre su proceso de aprendizaje y desarrollo como individuo en la sociedad (Villaizán, 2011). Los municipios alinean sus objetivos de acuerdo a la “Ley Orgánica de Municipalidades”, la cual menciona que, entre las facultades de las municipalidades, se encuentra la administración de servicios básicos a la población, así como también, el saneamiento de la infraestructura y equipamiento sobre la cual se brindan los servicios públicos.

La denominada desnutrición crónica infantil (DCI), es detectada en el niño cuando este presenta deficiencias en su normal crecimiento, lo cual implica que no se pueda desarrollar adecuadamente en sus aspectos físico, emocional e intelectual (Hernández & Tapia, 2017). La DCI por lo general, es ocasionada por la falta de hierro en los niños, lo cual incide de manera directa en el desarrollo cognitivo y físico en los niños, repercutiendo en las etapas posteriores del niño. Según cifras brindadas por el Ministerio de Salud (MINSA, 2016) más del 40% de niños de edades entre los 06 meses y 3 años de edad, padecían de anemia en el 2015, mientras que en el año 2000, existían un 60,9% de niños de la misma edad que presentaban anemia, es decir, tres de cada cinco; por lo que se puede decir, que se ha disminuido drásticamente la cantidad de casos de anemia infantil, pero que aún, ésta constituye un problema para la salud infantil.

Lactancia materna es definida como “un sistema de soporte especializado, sofisticado y complejo que le proporciona nutrición, protección e información al lactante humano” (MINSA, 2009, p. 87). Es recomendable que aquellos que laboran en el sector salud, deban incrementar sus habilidades, con el fin de aconsejar y orientar a las madres sobre el proceso de lactancia materna (Hill, Kirkwood, & Edmont, 2005).

A nivel nacional, la cantidad estimada para cubrir la necesidad de hierro, no se encuentra soportada en la dieta diaria, logrando proporcionar únicamente un 63% de lo que necesita la población de niños, que se encuentran entre sus primeros 5 años de vida. El bajo

peso al nacer (BPN). Esta condición es producto del estado nutricional de la gestante durante todo el proceso de su embarazo; se presenta cuando el recién nacido tiene un peso inferior a los 2,5 kg de peso, lo cual supone un riesgo muy alto para su vida y su salud, dejándolo también con una preponderancia muy alta de sufrir de desnutrición crónica en sus primeros años de vida. A partir de ello, es preciso afirmar, que adicionalmente a la anemia por déficit de hierro y la desnutrición crónica infantil, están presentes otras condiciones que influyen en el aspecto nutricional de las madres gestantes y los niños, en las que se considera: Las inmunizaciones, inyectas contra el neumococo y rotavirus, el control de crecimiento y desarrollo (CRED).

En lo referente al Programa de vaso de leche como parte de los programas sociales, el “Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social” (2014) señala que el programa de “Vaso de Leche”, es un programa destinado a otorgar la dotación alimentaria necesaria de lácteos por día, a un grupo determinado de personas que tengan como característica una situación de pobreza o pobreza extrema. Este programa es ejecutado en cada una de las municipalidades provinciales del país; su prioridad primaria, es atender a mujeres gestantes, madres lactantes y niños en sus primeros 6 años de edad, su segunda prioridad, son los niños de entre 6 a 13 años de edad, así como personas mayores en edad de vejez, y enfermos de tuberculosis. Existen leyes y normas que los supervisan, las cuales se exponen en el siguiente marco normativo: La Ley N° 24059, Ley de creación del Programa Vaso de Leche en todos los municipios provinciales de la República.

La presente investigación se justifica en los siguientes aspectos. Teórica: Los resultados de esta investigación aumentarán el cuerpo de conocimiento existentes acerca de la variable investigada, servirá como antecedente a futuras investigaciones, que pueden profundizar la investigación o cambiar la metodología empleada, y contribuir a resolver el tema de la pobreza que acarrea la desnutrición infantil. La gestión municipal en el distrito de Ocros, constituye el eje central del desarrollo del distrito, por medio de la administración de recursos del Estado para la resolución de las necesidades de la población. Por medio de las políticas municipales se busca afinar los servicios de acuerdo a la realidad en la que viven los pobladores del distrito, entendiendo que cada uno de los distritos presentan singularidades, que comprenden desde los aspectos geográficos hasta los aspectos culturales y sociales. Complementariamente, el presente estudio permite a los ciudadanos, expresar su percepción sobre la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en el

distrito de Ocros.

Práctica: La investigación se justifica por su utilidad práctica, debido a que una mala nutrición infantil trae como consecuencia, que el país no pueda contar con el capital humano necesario para encarar el desarrollo, ya que las células cerebrales no hacen sinapsis, las personas que sufren de desnutrición crónica infantil están condenados a ser pobres, al no poder desarrollar las habilidades necesarias para progresar en la sociedad, por lo que, mejorar el conocimiento en los padres de familia en el distrito en estudio, contribuirá a solucionar un grave problema social, y posibilitará que las niñas y los niños menores a tres años, puedan desarrollar todo su potencial, y ser útiles para su familia y la sociedad. A su vez, como producto de la presente investigación, se podrán establecer políticas municipales, que servirán a los padres y madres de familia del distrito de Ocros, en la disminución de la desnutrición infantil, al tener las herramientas y los recursos brindados por la Municipalidad Distrital de Ocros para la mejora de la nutrición de los niños y niñas menores de 5 años.

Metodológica: La investigación se basa en la guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión, en el cual se menciona como dimensiones, a la economía, eficiencia, eficacia y la calidad de los resultados; a fin de identificar las necesidades y los puntos críticos sobre los cuales se debe de enfocar la propuesta de políticas para la gestión de la Municipalidad Distrital de Ocros. La propuesta generada a partir de la investigación, formará parte de la gestión de la Municipalidad Distrital de Ocros, como una herramienta metodológica para la formulación e implementación de lineamientos estratégicos a fin de mejorar la gestión de la mencionada municipalidad.

Relevancia social: La importancia de la investigación radica en la creciente necesidad de la población de una mejor alimentación y nutrición para sus hijos, por ello al mejorar la gestión de la Municipalidad Distrital de Ocros en la reducción de la desnutrición infantil, impactará en una mejor percepción sobre la gestión municipal en general. Adicionalmente, existen organismos del Estado encargados de velar por la buena administración de las municipalidades, así como también, la población tiene acceso a cierta cantidad de información concerniente a la gestión, para que la población pueda ver si la gestión es transparente.

En la presente investigación se planteó una hipótesis General, de acuerdo a Hernández y Baptista (2014), las investigaciones descriptivas simples no llevan hipótesis.

De acuerdo a los objetivos de estudio, se formula el objetivo general: Elaborar una propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018; y como objetivos específicos se plantearon las siguientes:

Describir la gestión municipal respecto a la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018;

Develar las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

Describir el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

Diseñar lineamientos de política que regulen la gestión municipal orientada a la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

II. MÉTODO

2.1. Tipo y diseño de investigación

2.1.1. Tipo de investigación

El presente estudio es de tipo descriptivo, ya que se centra en la descripción de la variable de estudio y caracterizar el problema en estudio, es también propositiva, por que busca la mejor forma de aportar soluciones a dicha problemática (Sanchez, 1998). En cuanto al enfoque de la investigación de acuerdo a la recolección de datos, es mixta, el cual se identifica en la recolección y el análisis de datos cuantitativos y cualitativos (Hernández, Fernández y Baptista, 2014).

2.1.2. Diseño de investigación

El diseño de investigación que se empleó, fue no experimental, debido a que no se manipuló las variables, ni se modificó el contexto, (Hernández, Fernández & Baptista, 2014). Asimismo, es una investigación transversal, que son estudios que recopilan datos en un determinado momento (Hernández, Fernández y Baptista, 2014).

El esquema de investigación es:

M ----- C----- Q ----- P

Dónde:

M: Muestra de estudio, 56 familias beneficiarias de programas sociales.

C: Observación del nivel de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

Q: Observaciones de las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros

P: Propuesta de mejora en la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

2.2. Operacionalización de variables

Identificación de variable.

Variable de estudio: Gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil.

Variables de caracterización: Grado de instrucción, situación familiar y número de hijos beneficiarios.

Operacionalización de la variable

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensión	Indicadores	N° de Ítems	Instrumento de medición	Escala
Gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil.	Capacidad de toma de decisiones y establecer orden, dentro de las funciones y competencias de la desnutrición infantil ya que esta representa una de las primordiales amenazas para la supervivencia, la salud, el crecimiento y el desarrollo de millones de niños, así como para el progreso del país (Leeuw, 1996).	Mediante la aplicación de Escala Valorativa de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se valora el nivel gestión municipal en los niveles muy bueno, bueno, regular y malo de acuerdo a la valoración de los jefes de familia beneficiarias de los programas sociales orientados a combatir la desnutrición infantil.	Economía	Adquisición de productos e insumos	1 - 7	Escala Valorativa de la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil.	Ordinal Valores finales: Muy bueno Bueno: Regular: Malo:
				Remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo	8 - 10		
			Eficiencia	Productividad	11 - 15		
				Cobertura	16 - 20		
			Eficacia	Niños atendidos/niños con problemas de desnutrición	21 - 25		
				Madres atendidas/ madres en situación de pobreza	26 - 30		
			Calidad de resultados	Respuesta directa a las necesidades	31 - 35		
				Grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales.	36 - 40		

Variable de Caracterización	Grado de instrucción	Sin instrucción, primaria completa, secundaria completa, superior.
	Situación familiar	Casada, conviviente, madre soltera, otro
	Número de hijos beneficiarios	Cantidad de niños

Fuente: Elaboración propia

2.3. Población, muestra y muestreo

La población, viene a ser el conjunto de todos los individuos, objetos o medidas, los cuales comparten características comunes, posibles de observación en un lugar y tiempo determinado (Wigodski, 2018). La población referencial en el presente estudio de investigación, estuvo conformada por 67 personas relacionadas directamente con el programa de vaso de leche a cargo de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018, entre ellas están: 56 Familias beneficiarias de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos. El alcalde de la municipalidad, dos regidores y los dos encargados de los programas sociales de vaso de leche y juntos y 6 integrantes del comité de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos entre la presidenta, la vice presidenta, la secretaria y tres vocales.

La muestra se considera censal, pues se consideró al 100% de la población al ser un número manejable. En este sentido Ramírez (1997) determina que la muestra censal, estará conformada por cada individuo o sujeto de investigación.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

En coherencia con los objetivos propuestos, se empleó la técnica de la encuesta y de la entrevista; para el cumplimiento del objetivo específico, de analizar la gestión municipal respecto a la reducción de la desnutrición infantil, se utilizó la técnica de la encuesta; respecto a la encuesta, Malhotra (2008), menciona que las encuestas usan el cuestionario previamente diseñada, es semejante a una entrevista, pero está posee números significativos de individuos a los cuales se les aplica el cuestionario.

Mientras que, para identificar las necesidades insatisfechas y deficiencias percibidas por las familias que son beneficiarias del programa vaso de leche, y también, en cuanto a la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, se hizo uso de la técnica de la entrevista. En cuanto a la técnica de la entrevista, consiste en que el entrevistador, quien dirige la conversación entre dos personas, recopila información con el fin de generar una serie de respuestas sobre problemas definidos en el marco de una investigación cuantitativa o cualitativa (Anguera *et al.*, 1995).

Para la aplicación de la técnica de la encuesta, se utilizó la escala valorativa de Gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil en la Municipalidad de

Ocros, mientras que, para la aplicación de la entrevista, se utilizó una guía de entrevista en profundidad: Factores que condicionan la gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros. A modo de resumen se muestra a continuación.

Instrumento	Muestra
Escala valorativa	56 familias beneficiarias de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros.
Guía de entrevista	El alcalde de la municipalidad, dos regidores y los dos encargados de los programas sociales de vaso de leche y juntos.
Lista de cotejo	6 integrantes del comité de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros, la presidenta, la vice presidenta, la secretaria y tres vocales.

La escala valorativa de Gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil, es de elaboración propia, en base a la guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión, elaborado por el Departamento Administrativo de Función Pública de Colombia, la duración es de 20 minutos aproximadamente, y tiene como objetivo evaluar la percepción sobre gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, cuenta con 40 preguntas, con cinco alternativas de respuesta: Completamente en desacuerdo, en desacuerdo, desconoce, de acuerdo y completamente de acuerdo.

De la validez. Con el propósito de cuantificar y determinar el grado de validez de cada ítem, se procedió a analizar los resultados mediante la técnica de la V Aiken. Juárez (2017) define la V de Aiken, como un coeficiente, como la razón de un dato obtenido sobre la suma máxima de la diferencia de los valores posibles. Para nuestro caso se ha calculado para respuestas dicotómicas (recibe valores de 0 o 1) y el análisis de un ítem por un grupo de expertos. Para tal propósito, se eligieron cuatro profesionales (ver anexo 3). Los criterios sometidos a validación, fueron: Redacción, pertinencia, coherencia, adecuación y comprensión.

En relación a la validez de constructo, se realizó bajo el análisis factorial, mediante la correlación de Pearson. El coeficiente de correlación 'r' de Pearson, formula la proporción de varianza común, por tanto, cuando la correlación sea de 0,90 significará que ambos ítem poseen un 81% de varianza común, siendo el resto de la varianza (19%) del cual se infiere que no es varianza compartida. Los resultados

hallados del análisis factorial exponen valores aceptables en todas las sub escalas, por consiguiente, la unión de las variables siguió un patrón similar desde la perspectiva teórica subyacente.

Respecto a su confiabilidad, esta se determinó mediante el método de alfa de Cronbach de la correlación ítem-total del instrumento. El coeficiente de alfa de Cronbach fue 0,966, significando que hay un alto grado de confiabilidad en la escala valorativa sobre la Gestión Municipal.

El análisis de ítem, se basó en la correlación media de cada ítem de una escala, con el total de cada ítem; y en el número de ítems que contienen; también se aplicó la técnica de exclusión de ítem, mediante la correlación ítem-total, siendo considerados lo que posees el coeficiente mayor al criterio empírico 0,20.

2.5. Procedimiento

Para el modo de recojo de la información de, se partió de la identificación de la problemática. Siendo la variable en estudio la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, donde se acogió conceptos de Leeuw, determinándose los niveles de economía, eficiencia, eficacia y calidad de resultados, respecto a los niveles de cada dimensión, se procedió a elaborar los instrumentos tanto como la escala valorativa como la guía de entrevista.

Se procedió a realizar la validez, mediante el v de Aiken, la validez de ítems así mismo por juicio de expertos, luego la validez de constructo bajo el análisis factorial, mediante la correlación de Pearson. Seguidamente se procedió a realizar la confiabilidad, el cual se determinó por el método de alfa de Cronbach.

Se procedió a aplicar los instrumentos, la escala valorativa a las 56 familias beneficiarias de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros. La guía de entrevista al alcalde de la municipalidad, dos regidores y los dos encargados de los programas sociales de vaso de leche y juntos. Finalmente, la información coleccionada fue procesada y analizada haciendo uso de la estadística descriptiva, discutiéndose los resultados y poder determinar las conclusiones descritas en el capítulo V.

2.6. Método de análisis de datos

Los datos en su totalidad que fueron recolectados fueron procesadas y analizadas mediante la aplicación de la estadística descriptiva, se usó cuadros de distribución de frecuencias, gráficos de dispersión de puntuaciones y los estadígrafos tales como: media aritmética, la varianza y la desviación estándar. Estas permiten representar, datos de forma adecuada, de igual forma facilitan la observación e identificación de las características de la variable y así como los datos recolectados. En razón al proceso y al análisis de los datos recolectados, fueron procesadas por el software estadístico de la IBM SPSS en su versión 23 y Microsoft Excel 2016.

2.7. Aspectos éticos

Para el proceso de recolección de datos, el presente estudio se basó en los principios éticos de: *Privacidad y confidencialidad*, no se expuso la privacidad de los beneficiarios de programas sociales, para lo cual, sólo se incluyeron preguntas referentes al nivel de satisfacción, por lo que no se consideraron datos personales que pudieran poner en riesgo la integridad de la población en estudio.

Principio de justicia, todos los individuos considerados en la presente investigación tuvieron la misma consideración y respeto, a nadie se le discriminó sea por su raza, sexo, ideas, creencias o posición social.

Principios operacionales, los datos recolectados, fueron presentados de forma veraz, sin ser alteradas, así mismo reflejan el contexto descriptivo de acuerdo a la apreciación de la población sobre la variable en estudio.

Principio de Beneficencia. La presente investigación busca mejorar las políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, una buena gestión municipal hace buen uso de los recursos con que cuenta, presta mejores y más servicios, beneficiando de manera directa a la población y a los trabajadores municipales.

Principio de Anonimato. Los datos se recopilaron cuidando el anonimato de los informantes, los informantes en las encuestas han sido protegidos en su identidad, por lo que han tenido mayor libertad de declarar y sus respuestas han sido más objetivas.

III. RESULTADOS

3.1. Resultados con respecto a la variable Gestión Municipal.

Del objetivo específico 1: Describir la gestión municipal respecto a la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

Tabla 1. *Tabla de Baremación*

Niveles	Economía	Eficiencia	Eficacia	Calidad de resultados	GESTIÓN MUNICIPAL
Muy buena	40 – 50	40 – 50	40 – 50	40 – 50	160 – 200
Buena	30 – 39	30 – 39	30 – 39	30 – 39	120 – 159
Regular	20 – 29	20 – 29	20 – 29	20 – 29	80 – 119
Mala	10 – 19	10 – 19	10 – 19	10 – 19	40 – 79

Fuente: Elaboración propia

Tabla 2. *Niveles de la Gestión Municipal según las madres de familia del programa de vaso de leche del distrito de Ocros.*

Niveles	f	%
Muy bueno	0	0
Bueno	3	5,36
Regular	19	33,93
Malo	34	60,71
TOTAL	30	100%

Fuente: Matriz de puntuaciones y niveles de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros. Elaboración propia

Descripción: Se observa que, según los datos recolectados de la población en campo, que la variable Gestión Municipal, el 61% de los encuestados que califican a la Gestión Municipal como mala, el 34% de los encuestados la calificaron como regular y el 5% restante calificó a la Gestión Municipal como buena.

Tabla 3. *Frecuencia de la Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, según su grado de instrucción.*

Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil	Grado de instrucción							
	Sin instrucción		Primaria		Secundaria		Superior	
	F	%	f	%	f	%	f	%
Malo	0	0	29	72,5	4	50,0	1	50,0
Regular	5	83,3	10	25,0	3	37,5	1	50,0
Bueno	1	16,7	1	2,5	1	12,5	0	0
Muy bueno	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	6	100	40	100	8	100	2	100

Fuente: Matriz de puntuaciones y niveles de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros. Elaboración propia

Interpretación: De acuerdo a la tabla 3, se puede observar que, de acuerdo al grado de instrucción alcanzado por las encuestadas, existe una diferenciación de porcentajes sobre gestión municipal. Así se tiene que, para el 83,3% encuestados sin grado de instrucción existe una regular gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil; a su vez que para el 72,5% de los encuestados que tienen educación primaria concluida la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil es mala, así mismo el 50% de los encuestado con grado de instrucción secundaria completa, mencionan que existe una mala gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, finalmente, el 50% de los encuestados con educación superior menciona que existe una regular gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil.

Tabla 4. *Frecuencia de la Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, según su estado civil.*

Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil	Estado civil							
	Casada		Conviviente		Madre soltera		Otro	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Malo	2	66,7	25	56,8	5	71,4	2	100
Regular	1	33,3	16	36,4	2	22,2	0	0
Bueno	0	0	3	6,8	0	0	0	0
Muy bueno	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3	100	44	100	7	100	2	100

Fuente: Matriz de puntuaciones y niveles de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros. Elaboración propia.

Interpretación: De acuerdo a la tabla 4, se puede observar que, en relación al estado civil de las encuestadas, existe una diferenciación de porcentajes sobre gestión municipal. Así se tiene, que según el 66,7% encuestados casados existe una mala gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, a su vez que según el 56,8% de los encuestados que son convivientes, la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil es mala, así mismo, el 71,4% de las madres solteras mencionan que existe una mala gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, finalmente, el 100% de los encuestados con otro estado civil mencionan que existe una mala gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil.

Tabla 5. *Frecuencia de la Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, según la cantidad de hijos beneficiados*

Gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil	Hijos beneficiados							
	Uno		Dos		Tres		Cuatro	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Malo	10	66,7	15	62,5	9	60,0	0	0
Regular	4	26,7	7	29,2	6	40,0	2	100
Bueno	1	6,6	2	8,3	0	0	0	0
Muy bueno	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	15	100	24	100	15	100	2	100

Fuente: Matriz de puntuaciones y niveles de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros. Elaboración propia.

Interpretación: Según la tabla 5, se puede observar que, a la cantidad de hijos beneficiados de las encuestadas, existe una diferenciación de porcentajes sobre gestión municipal. Así se tiene, que según el 66,7% encuestados con un hijo, existe una regular gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, a su vez que según el 62,5% de los encuestados, que tienen dos hijos, la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil es mala, así mismo el 60% de los encuestado con tres hijos mencionan que existe una mala gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, finalmente, para el 100% de las encuestadas con cuatro hijos la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil es mala.

Tabla 6. Niveles de las dimensiones de la Gestión Municipal según las madres de familia del programa de vaso de leche del distrito de Ocros.

Niveles	Economía		Eficiencia		Eficacia		Calidad de resultados	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Muy bueno	0	0	0	0	0	0	0	0
Buena	3	5,36	5	8,93	3	5,36	3	5,36
Regular	19	33,93	13	21,21	19	33,93	20	35,71
Mala	34	60,71	38	67,86	34	60,71	33	58,93

Fuente: Matriz de puntuaciones y niveles de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros. Elaboración propia.

Respecto a la dimensión Economía, según los datos de la población recolectados en campo y representados en la tabla 6, se puede afirmar que el 61% de los encuestados la califican a la economía como mala, el 34% de los encuestados la calificaron como regular y el 5% restante calificó a la economía de la Gestión Municipal como buena.

Respecto a la dimensión Eficiencia, según los datos de la población recolectados en campo y representados en la tabla 6, se puede afirmar que el 68% de los encuestados la califican a la eficiencia como mala, el 23% de los encuestados la calificaron como regular y, el 9% restante calificó a la eficiencia de la Gestión Municipal como buena.

Respecto a la dimensión Eficacia, según los datos de la población recolectados en campo y representados en la tabla 6, se puede afirmar que el 61% de los encuestados la califican a la eficacia como mala, el 34% de los encuestados la calificaron como regular y, el 5% restante calificó a la eficacia de la Gestión Municipal como buena.

Respecto a la dimensión Calidad de resultados, según los datos de la población recolectados en campo y representados en la tabla 6, se puede afirmar que el 59% de los encuestados la califican a la eficacia como mala, el 36% de los encuestados la calificaron como regular y, el 5% restante calificó a la calidad de resultados de la Gestión Municipal como buena.

Tabla 7. Análisis de los promedios a nivel de los indicadores de la variable calidad de atención al usuario.

Dimensión	Indicadores	Nº ítem	P. max	Prom	Logro %	Nivel
Economía	Adquisiciones de productos e insumos.	7	35	13,89	48,4	PE
	Remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo.	3	15	5,43	36,2	PE
Eficiencia	Productividad.	5	25	10,05	40,2	PE
	Cobertura.	5	25	9,43	37,7	PE
Eficacia	Niños atendidos/niños con problemas de desnutrición.	5	25	9,39	37,6	PE
	Madres atendidas/Madres en situación de pobreza.	5	25	9,23	36,9	PE
Calidad de resultados	Respuesta directa a las necesidades.	5	25	9,55	38,2	PE
	Grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales.	5	25	9,52	38,1	PE

Fuente: Matriz de puntuaciones y niveles de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocos. Elaboración propia.

Interpretación: En la Tabla 7, se representan los niveles porcentuales de los indicadores de la variable Gestión municipal para la disminución de la desnutrición infantil. Obteniendo se así: En la dimensión economía, se puede observar que los indicadores: Adquisiciones de productos e insumos y remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo son de poca eficiencia. En la dimensión eficiencia, se puede observar que los indicadores: Productividad y cobertura son de poca eficiencia. En la dimensión eficacia, se puede observar que los indicadores: Niños atendidos con problemas de desnutrición y Madres atendidas en situación de pobreza son con poca eficiencia. En la dimensión calidad de resultados, se puede observar que los indicadores: respuesta directa a las necesidades y grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales son de poca eficiencia.

3.2. De los resultados cualitativos

Del objetivo específico 2: Develar las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

Se hizo una entrevista, frente a los resultados desfavorables del nivel de valoración de la Gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de Ocos, con un 61% de los encuestados calificándola como mala. En cuanto al proceso de la entrevista, se contó con la

participación de los 5 integrantes del equipo administrativo y encargados de los programas sociales, estos específicamente laboran en el programa de vaso de leche. Cada uno de ellos fue entrevistado de forma individual en su entorno laboral. En el Anexo 7, se presentan las tablas con el procesamiento de datos cualitativos según los ítems que conforman la guía de entrevista y que responden al objetivo específico de identificar las razones que limitan a la gestión municipal.

Categoría 1: Presupuesto, los encuestados manifiestan que estos son limitados y que las mismas normativas que brinda el Estado son las que limitan a la designación de recursos, motivo por el cual, los programas sociales no pueden gozar de mayores fondos económicos. Es en este aspecto, las autoridades cobran importancia, ya que estos son aquellos quienes designan las prioridades presupuestales y son los encargados de ejecutar proyectos que beneficien a la población.

Categoría 2: Productividad, los entrevistados señalan que esta se ve limitada por el aspecto presupuestal, debido a que no se cuentan con incentivos que motiven al personal a realizar sus labores de manera eficiente; así mismo, señalan que la carga laboral con la que cuentan es demasiada, por lo cual requieren de la contratación de más integrantes en el equipo de trabajo. En este punto, es importante señalar que las autoridades no muestran interés en impulsar a los programas de alimentación infantil, estos tan solo ven la importancia de estos programas en época electoral, para politizar el funcionamiento de los mencionados programas, buscando así su beneficio personal.

Categoría 3: Cobertura, los entrevistados señalan que no se cuenta con un plan operativo o estrategias para llegar a las zonas más alejadas, a su vez, manifiestan que las familias identificadas, las cuales son candidatas a ser beneficiadas por los programas de alimentación infantil, no son las que realmente necesitan de estos programas. Ello puede deberse a que las tareas de focalización e identificación de las familias con necesidades pertenecen al MINDES, institución encargada de proveer un padrón de beneficiarios de los programas sociales.

Categoría 4: Percepción de la población, los entrevistados manifiestan que muchos de los alimentos distribuidos por los programas de alimentación infantil, son utilizados para la alimentación de toda la familia, dejando de lado la nutrición de los niños, quienes están en etapa de formación, lo cual es observable en las estadísticas de desnutrición en el distrito de Ocros.

Continuando en el proceso de interpretación de categorías y su correspondiente relación, presento a continuación la síntesis hermenéutica correspondiente a las relaciones existentes entre las categorías orientadoras, categorías centrales y categorías emergentes desde la voz de los actores sociales y el producto del proceso hermenéutico:

Del objetivo específico 3: Describir el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

Se recolectaron datos del cumplimiento del marco normativo a través de una lista de cotejo con el objetivo específico de describir el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal; respecto a la desnutrición infantil de la municipalidad del distrito de Ocos, Ocos – 2018, para lo cual se asistió a la municipalidad, para la aplicación de la lista de cotejo de manera coordinada con los integrantes del comité de programas sociales de la municipalidad en estudio. Obteniéndose así los datos mostrados en el Anexo 7.

Los ítems de la lista de cotejo son categorizadas y analizadas para su análisis en:

Categoría cobertura del programa social: Se puede observar que existe una deficiencia en cuanto a la cobertura de estos servicios, debido a que no se identifican correctamente a las familias que requieren de los programas de alimentación infantil.

Categoría gestión de las capacitaciones: Según la lista de cotejo, no se realiza ningún tipo de capacitaciones por parte de la municipalidad ni de otras instituciones, por lo que se incumple el Decreto Legislativo 1161, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Salud, entre otras leyes.

Categoría control de salud: Los servicios de salud son brindados a través de los controles o chequeos de salud que se realizan a los niños, sin embargo, no se cuentan con planes estratégicos para combatir la desnutrición infantil o mejorar la cobertura de los servicios de salud.

Categoría factores sociales: Esta categoría está compuesta por los ítems 17,18 y 19 que hacen referencia a los factores sociales asociados al tema de desnutrición infantil, como lo son: la bolsa de trabajo de los pobladores, planes de lucha contra la desnutrición y la capacitación del personal del centro de salud. De acuerdo a la lista de cotejo ninguno de estos aspectos es cumplidos

IV. DISCUSIÓN

Los datos correspondientes al objetivo sobre la caracterización de la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, fueron recolectados por medio de la escala valorativa de la gestión municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, la guía de entrevista en profundidad sobre las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros y la lista de cotejo del nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, los cuales permiten realizar un mejor diagnóstico situacional, a fin de realizar la propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros.

Los datos recolectados reflejan algunas deficiencias sobre la gestión municipal, específicamente sobre el programa de Vaso de leche, algunas de las cuales fueron identificadas en investigaciones anteriores y, que son resultados de las metodologías y conceptos empleados en la gestión municipal.

La escala valorativa de la gestión municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros fue puesta bajo juicio de expertos, todos ellos profesionales temáticos, por lo que sus apreciaciones fueron relevantes y determinantes para que el instrumento presentara una alta validez, el cual da respuesta al objetivo de la del estudio, los criterios de validación empleados fueron: coherencia, redacción, comprensibilidad y esencialidad.

A su vez, se determinó su validez interna, haciendo uso del coeficiente de alfa de Cronbach, sobre el total de sus ítems, lo cual arrojó un valor muy alto y significativo de correlación entre los ítems; este procedimiento de validación también se realizó a nivel de sus dimensiones: economía, eficiencia, eficacia y calidad de resultados con valores altos en su coeficiente de alfa de Cronbach; con lo cual significa que todos los ítems de la escala valorativa se encuentran alineados a la variable gestión municipal.

Con respecto a la variable gestión municipal, se logró identificar que más de la mitad de las madres de familia beneficiadas con el programa de vaso de leche calificó como mala a la Gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, seguidamente de una

cifra cercana a la mitad que la calificó como regular y finalmente hubo un mínimo de estas madres que calificó como buena a la Gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil; esto refleja una disconformidad de parte las madres de familia, por cómo se vienen realizando la gestión en la Municipalidad Distrital de Ocros en cuanto al programa vaso de leche, lo cual expresa que existen deficiencias, que son percibidas por los beneficiarios, y que pueden ser reducidas con una propuesta más realista.

Estos resultados, son contrastados con la investigación de Anigstein (2004), quien en los resultados de su investigación, halló una mala percepción en la eficacia de la atención primaria de la salud, por lo que plantea en sus estrategias la incorporación de elementos y procesos que involucren la participación activa de la población, de modo que estos puedan no solo colaborar de manera directa, sino que también, incentiven a otros pobladores que conozcan más sobre la atención primaria de salud.

A su vez, estos resultados se contrastan con la investigación de Azaña (2015), quien en su investigación determinó que la articulación entre el gobierno municipal y el personal de salud, acceso y conocimientos del plan de incentivos, influyen de manera directa en la reducción de la desnutrición crónica infantil en el Distrito de Masisea de Ucayali; esta reducción se realiza mediante la implementación del Plan Institucional y por la percepción de funcionarios del gobierno municipal.

Así mismo, los resultados coinciden con la investigación de Mena (2010), quien, en sus conclusiones, menciona que los programas sociales auspiciados por el gobierno no atienden las necesidades básicas de la población, debido a su limitada cobertura, lo cual es percibido de manera directa por la población; pues cierta cantidad de ella no tiene acceso a estos servicios. Los servicios municipales, en especial los de nutrición infantil, deben de estar abocados a atender las necesidades de la población que pertenece a su jurisdicción.

Esto se refuerza con la teoría de la burocracia, descrita por Weber, en Olmedo (2011), esta teoría busca expresar y resaltar, lo importante que es mantener el patrimonio de la organización por encima de los posibles resultados perceptibles para la sociedad, o participantes externos; esta teoría se encuentra presente en la mayoría de servicios implementados por el Estado. Ello también depende de la propia percepción de las madres de familia, según Torres Melo (2013) las políticas públicas desempeñan un papel importante en el desarrollo de la sociedad, y debido a su carácter público, esta se encuentra expuesta a

ser tergiversada, y tener varias perspectivas, de acuerdo al contexto donde se desenvuelva.

Así mismo, es preciso señalar que las familias son incentivadas en el desarrollo de prácticas saludables por medio del Centro de promoción de vigilancia comunal, el MINSA (2015) señala, que este centro se encarga de realizar reuniones de coordinación para la realización de trabajos organizados y enfocados a la atención de la población.

Por lo expuesto, se puede afirmar que la gestión municipal es percibida como mala debido a los lineamientos municipales y procesos que son en su mayoría burocráticos; los cuales son interpretados por la población como innecesarios y que afectan a su cobertura. Ello se origina debido a que los usuarios del programa Vaso de Leche, desconocen de los procedimientos que se realizan en la municipalidad, y de cuáles son los problemas internos con los que tiene que lidiar la misma, a su vez, que desconocen las leyes y los cronogramas que deben de respetar.

Se puede observar en el cuadro 3 que, de acuerdo al grado de instrucción alcanzado por las encuestadas, la mayoría de personas sin grado de instrucción califican a la gestión municipal como regular, mientras que la mayoría de encuestados de grado de instrucción primaria y secundaria la califican como mala y finalmente, en la población con grado de instrucción superior, la califican tanto como mala y regular a la gestión municipal.

A su vez el cuadro 5, se refleja que el estado civil también incide en la percepción de la gestión municipal, de modo que la mayoría de la población casada, conviviente, y madres solteras, califican a la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil como mala. En el cuadro 6, se observa que, de acuerdo a la cantidad de hijos beneficiados de las encuestadas, existe una diferenciación de porcentajes de gestión municipal. Tanto así, que los beneficiados con uno, dos y tres hijos califican a la gestión municipal como mala en su mayoría, mientras que aquellos que tienen cuatro hijos la califican como regular.

Con respecto a las dimensiones, se halló que más de la mitad de la población estudiada, calificó a la economía como mala, a la dimensión eficiencia como mala, a la eficacia como mala y finalmente a la calidad de resultados como mala.

Con respecto a las razones que limitan a la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, se lograron identificar como razones a la productividad, presupuesto, cobertura y percepción de la población; ello a partir

de las entrevistas aplicadas los trabajadores, quienes expresaron que los factores limitantes son comprendidos y se hallan en torno a estas razones.

Concerniente a la productividad, Martínez (2007) menciona que este concepto se encuentra relacionado a la utilización de recursos para la atención de necesidades de la población, es decir, que los recursos cubran las necesidades de la población; así mismo Olmedo (2016) manifiesta, que los procesos burocráticos buscan mantener el patrimonio de la institución frente a las necesidades o resultados perceptibles de la población, es decir, que la prioridad, es la de mantener sus programas sociales en funcionamiento para poder así seguir atendiendo a la población.

En lo que concierne al presupuesto, este se manifiesta en que el programa de vaso de leche cuenta con un presupuesto limitado; el Ministerio de salud (MINSA, 2015) menciona que las municipalidades cuentan con presupuestos de incentivos para la reducción de la desnutrición infantil, sin embargo, estos cuentan con un presupuesto limitado, el cual no abastece de manera adecuada las necesidades de la población o para el personal necesario en la atención. Según describe en la Resolución Ministerial N.º 711-2002-SA/DM, la Contraloría General de la República es el ente encargado de supervisar y controlar los gastos ejecutados por el programa, a su vez las municipalidades deben de rendir cuentas al Órgano Rector del Sistema Nacional de Control; razón por la cual estas no poseen autonomía completa en cuanto a los recursos con los que disponen, en ella se hace referencia la Ley N° 24059 – “Ley de creación del Programa Vaso de Leche en todos los municipios provinciales de la República”, que establece adicionalmente, el presupuesto con el que cuenta el programa.

A su vez, la Directiva N.º 015-2013-CG/CRL: Refiere a la información que debe ser emitida a la Contraloría General de la República sobre los gastos efectuados y la ración del programa, además, en este documento se definen los formatos de informes a presentarse con la finalidad de ser controlada y verificar la transparencia del programa.

En cuanto a la cobertura, esta se ve influencia de manera directa con el empadronamiento de las personas que conformarán el grupo objetivo del Programa del Vaso de Leche, este proceso es llevado a cabo por el Comité de Administración del Programa, conjuntamente a los Comités de Base y/o Comités Locales. Dicha labor se hace a través de entrevistas directas, llenado de fichas socioeconómicas y/u otros formatos definidos por la

municipalidad responsable, ello se encuentra establecido en las Leyes N.º 24059, 27470 y 27712 las cuales establecen el funcionamiento y los procesos que involucran el Programa de Vaso de Leche. También se incluye en esta parte el Decreto Supremo N.º 009-2006-SA: Documento que aprueba el Reglamento de Alimentación Infantil, que determina los parámetros de evaluación y consideraciones que debe de tener el Programa.

Percepción de los beneficiarios, esta categoría corresponde a las labores realizadas por el Comité de promoción y vigilancia comunal la cual el Ministerio Salud (MINSAL, 2015) menciona, que se encuentra encargada de apoyar en la difusión mediante charlas y actividades dirigidas a madres de familia, facilitando su acceso a estos servicios. A su vez, se incorporan el Decreto Supremo N.º 007-98-SA: Documento que aprueba el Reglamento referente a la vigilancia y control Sanitario de alimentos y bebidas, determinado los procesos tanto de almacenamiento como de distribución de alimentos y la Ley N.º 27751 – “Ley que elimina la discriminación de las personas con discapacidad por deficiencia intelectual y/o física en programas de salud y alimentación a cargo del estado”.

Con respecto al cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se pudo hallar que en el programa de vaso de leche se cumplen totalmente una minoría de leyes, dejando sin efecto o cumpliendo de manera parcial muchas de ellas; aquellas leyes que falta regular en cuanto a su cumplimiento total son las Artículo 6º de la Ley N° 27470, Ley 27712, Art. 2, Ley N 29792, Ley N° 29332, Ley N° 27972 y Ley 29158, Ley N° 27470, Decreto Legislativo 1161, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Salud, RM_249-2018-MINSA, R.M. - N° 258 - 2014/MINSA, R.M. - N° 258 - 2014/MINSA y el Programa Articulado Nutricional 2018 MINSAL.

Se plantea que el diseño de políticas operativas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018, debe de estar alineado con los objetivos de los programas sociales y estar basados en las competencias municipales; se viene desarrollando de manera puntual y concisa en la propuesta de políticas de gestión municipal, debido a que identificaron de manera puntual aquellas deficiencias de la gestión municipal.

Con la propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, se busca mejorar la percepción que tienen los pobladores sobre la cobertura y funcionamiento del programa de vaso de

leche, lo cual se encuentra alineado con el concepto de nueva gestión pública, que acopla los conceptos y teorías asociadas a la eficiencia y eficacia al cumplimiento de las funciones municipales y brindar así un mejor servicio.

Sin embargo, cabe resaltar que estas políticas se basan en la realidad del distrito de Ocros, por lo que esta, no puede ser trasladada de manera directa a otras municipalidades, las cuales cuentan con sus propios problemas y alternativas de solución. Así mismo, estas políticas se encuentran asociadas a las leyes y normativas que puedan afectar el manejo presupuestal, administrativo y operativo del programa de vaso de leche, por lo que una variación de ellas podría incidir de manera significativa sobre ellas y en algunos dejando sin efecto algunas consideraciones de la propuesta.

V. CONCLUSIONES

Primera. La propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros, está enfocada a la necesidad de mejorar la gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil, teniendo a su vez un sustento teórico, práctico y legal sobre la cual debe estar cimentada; presenta posterior a ello, un análisis de causa y efecto relacionada a la propuesta de mejora, enfocándose a determinar las acciones a ser implementadas, para lograr la reducción de costos innecesarios.

Segunda. Existen deficiencias en la gestión municipal para reducir la desnutrición infantil, la cual es percibida por los usuarios de este servicio municipal, quienes la califican en su mayoría como malo y regular, con un 60,7% y 34% respectivamente, de acuerdo a la Tabla 2. Estos resultados, son el reflejo de que la gestión municipal presenta deficiencias en sus lineamientos y procesos municipales; los cuales son interpretados por la población como innecesarios y que afectan a su cobertura.

Tercera. Los factores que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se lograron determinar que son: la productividad, el presupuesto, la cobertura y la percepción de los beneficiarios; con respecto a la productividad se identificó que existen procesos redundantes e ineficientes así como también poco incentivo y capacitación de personal; en cuanto al presupuesto se menciona que este es limitado y que es regulado por la Contraloría General de la República; respecto a la cobertura del servicio, se señala que estos se ven regulados por distintos reglamentos, adicionalmente al aspecto geográfico, que dificulta su difusión y entrega de productos; finalmente, en cuanto a la percepción de los beneficiarios, se identificó que se requiere involucrar a la población para que esta pueda estar al pendiente de los procesos y cronogramas de ejecución del programa.

Cuarta. En el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se identificó que existen reglamentos y lineamientos que se cumplen de manera parcial, debido a las limitaciones administrativas.

Quinta. El diseño de lineamientos de política que regulen la gestión municipal orientada a la reducción de la desnutrición infantil, estará orientado a mejorar de la eficiencia y eficacia de los programas sociales, promover y facilitar los recursos necesarios para los programas sociales, mejorar la percepción de los pobladores sobre los programas, mejora de la calidad del servicio, mejorar la cobertura de los programas sociales.

VI. RECOMENDACIONES

Primera. La comunidad científica debe de realizar investigaciones sobre determinantes socioeconómicos en la población del distrito de Ocos, ya que, de la investigación realizada, se ha podido intuir, que de acuerdo a la realidad social y económica en las que viven las familias investigadas, se debe la existencia de desnutrición infantil; asimismo, son los estilos de vida de las familias investigadas los que influyen en la prevalencia de la desnutrición crónica en los infantes del distrito de Ocos. Para adoptar estilos de vida saludable en las familias en mención, es necesario contar con programas de salud e higiene, que deben ser instituidas en coordinación con la Municipalidad Distrital de Ocos, y las autoridades de salud existentes en el distrito, es necesario para complementar la investigación realizada, profundizar el estudio de estos aspectos señalados, debido a que se observa que estos factores se encuentran relacionados con la alimentación y con la desnutrición infantil.

Segunda. Las autoridades municipales del distrito, deben de involucrar a la población en las gestiones que se vienen realizando; por medio de los presupuestos participativos de Ocos, a fin de que la población pueda contar con mejores servicios básicos, acorde a sus necesidades de mejora de la salud de sus familiares; muchos sectores del distrito aun no cuentan con conexiones domiciliarias de agua, no cuentan con servicio de alcantarillado, y la disposición de las excretas se realizan en sitios destinados con tal fin, en un costado de las viviendas o en medio de las chacras; lo cual coloca en riesgo a la población infantil, riesgo que atenta contra su salud y su nutrición.

Tercera. Los investigadores sociales, en futuros estudios, deben contar con un instrumento o ficha de evaluación socio económica, para identificar el alcance de los programas sociales existentes y determinar las características socioeconómicas de la población en estudio.

Cuarta. Las investigadoras de futuros estudios, deben contar con instrumentos de actividades dinámicas con las madres de familia a fin de tener datos más reales sobre su percepción y buscar su relación con otras variables, por lo que la investigación tendría un nivel más profundo, pudiendo ser correlacional o explicativa.

VII. PROPUESTA

1. Denominación

Propuesta de mejora de la reducción de la desnutrición infantil

2. Datos generales

a) Organización:

Municipalidad Distrital de Ocros

b) Dirección:

Jr. Comercio N.º 272 – Manzana - N - Lote 10, Ocros, Ocros, Ancash

c) Teléfonos:

(043) 776261, 950451998, 989952860

d) Tipo de organización:

Municipalidad local

e) Equipo directivo:

Alcalde, comité del programa de vaso de leche, comité del programa juntos.

3. Descripción de la propuesta

Se determinó que la gestión municipal actual para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, presenta deficiencias o aspectos a mejorar en cuanto a cómo debe de orientar los programas sociales enfocados a la lucha contra la desnutrición infantil; entre las causas principales que se presentan la falta de capacitación del personal, el bajo presupuesto con el que cuentan estos programas sociales; así como también la cobertura de los programas sociales debido al contexto geográfico en el cual se ubica el distrito de Ocros; finalmente, como factores externos se presenta la falta de concientización y capacitación de los pobladores, quienes no utilizan adecuadamente los recursos proporcionados por estos programas para los fines que fueron creados

La propuesta se concibe a partir de necesidades de mejoras en la gestión

municipal para la reducción de la desnutrición infantil en el distrito de Ocros, teniendo a su vez un sustento teórico, práctico y legal sobre la cual debe estar cimentada; posterior a ello, se presenta un análisis de causa y efecto para determinar qué acciones se deben implementar para lograr reducir los costos innecesarios.

4. Justificación

a) Teórica

La presente propuesta aumentará el cuerpo de conocimiento existentes acerca de la gestión municipal enfocada a la lucha contra la desnutrición infantil, la cual podrá servir como antecedente a futuras investigaciones relacionadas a la gestión municipal y al desarrollo social. Esta propuesta parte del análisis teórico y situacional de las condiciones en las que se encuentra la gestión municipal con relación a la lucha contra la desnutrición infantil, por lo que los resultados que se produzcan a partir de la implementación de esta propuesta requieren ser documentados para seguir con la mejora continua de procesos y de la gestión.

b) Técnica

Esta propuesta nace a partir de la necesidad de contar con el capital humano necesario para encarar el desarrollo, debido a que se requiere que la población pueda contar con adecuados servicios municipales satisfacer sus necesidades y que estos puedan desarrollar las habilidades necesarias para progresar en la sociedad. Es por ello que la propuesta presentada permitirá mejorar el conocimiento del personal asociado a los programas sociales relacionados a la nutrición infantil, lo cual ayudará a solucionar un grave problema social y posibilitará que las niñas y los niños menores a tres añitos, puedan desarrollar todo su potencial y ser útiles para su familia y la sociedad. A su vez, que se podrá disponer adecuadamente los recursos brindados por la Municipalidad Distrital para la mejora de la nutrición de los niños y niñas menores de 5 años.

c) Legal/Normativa

En cuanto a las alternativas que se plantean en la propuesta, estas deben de estar alineadas a las leyes relacionadas a la administración de los programas de alimentación infantil, tales como: Ley de creación del Programa Vaso de Leche en

todos los municipios provinciales de la República, Resolución Ministerial N.º 711-2002-SA/DM la cual establece las raciones nutricionales mínimas de la dotación entregada por el programa, Directiva N.º 015-2013-CG/CRL la cual refiere a la información que debe ser emitida a la Contraloría General de la República sobre los gastos efectuados y la ración del programa, entre otras que promueven y regulan la gestión municipal en lo que respecta a los programas sociales.

5. Diagnóstico

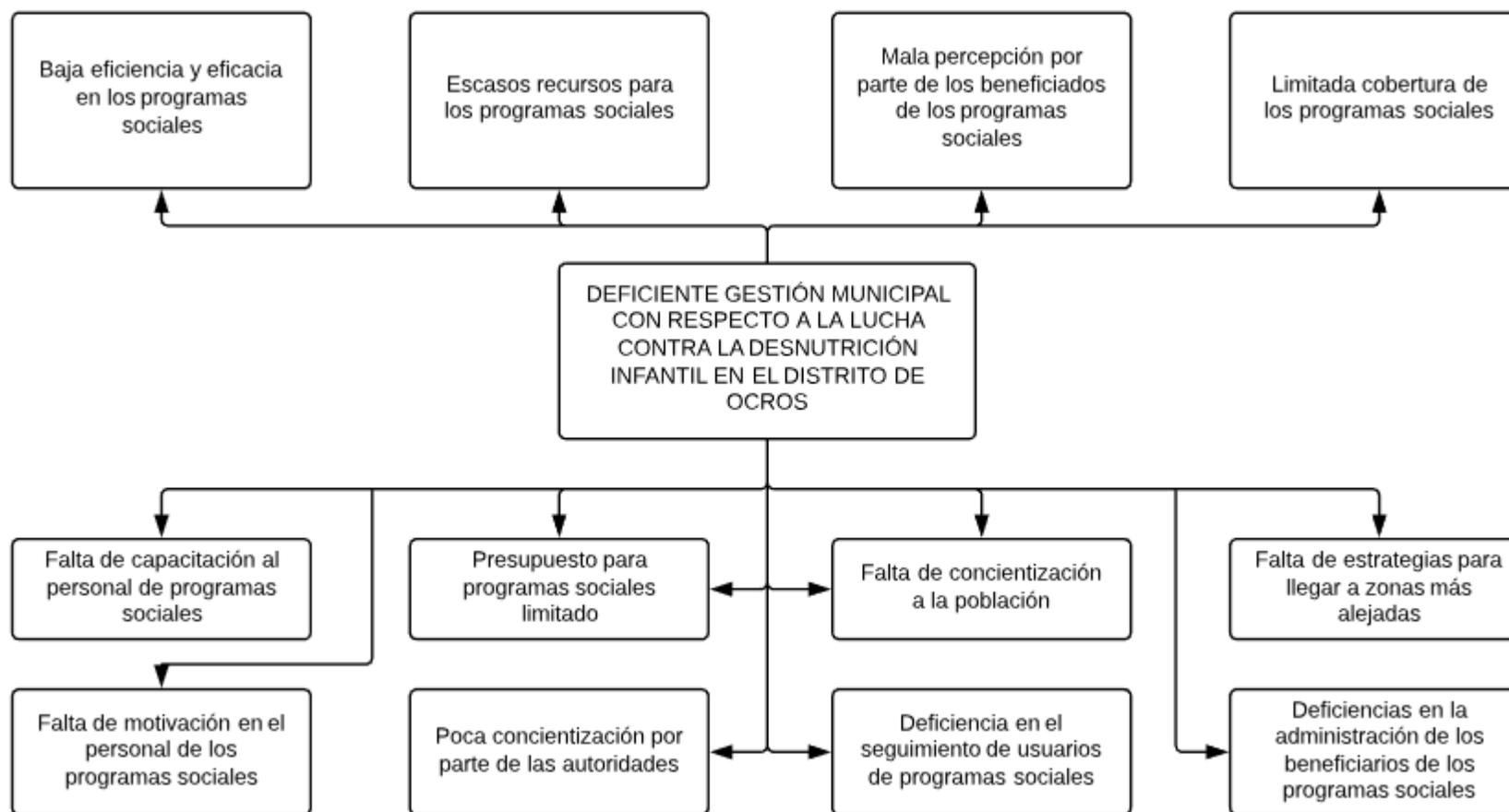


Figura 8. Diagnóstico de la lucha contra la desnutrición infantil en el distrito de Ocros. Fuente: Elaboración propia

6. Objetivos

6.1. General

Reducir de la desnutrición infantil en el contexto de la Municipalidad Distrital de Ocros, mediante políticas de gestión municipal relacionadas a la desnutrición crónica infantil.

6.2. Específicos

- Mejorar la eficiencia y eficacia de los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil, mediante una buena gestión municipal.
- Promover y facilitar los recursos necesarios para los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil, mediante el apoyo oportuno por parte de la municipalidad.
- Mejorar la percepción de los pobladores y beneficiarios sobre los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil, mediante la mejora de la calidad del servicio.
- Mejorar la cobertura de los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil, mediante una ampliación de los beneficiarios y una buena filtración.

7. Lineamientos de políticas de gestión municipal

Objetivos tácticos	Actividades o estrategias	Responsables	Cronograma
Objetivo general			
Reducir de la desnutrición infantil mediante los programas sociales de alimentación en la Municipalidad Distrital de Ocos.	1. Monitoreo de la cantidad de niños con desnutrición crónica infantil.	Gestión de Municipalidad Distrital de Ocos en conjunto al Centro de Salud de Ocos.	Primer semestre del 2019.
	2. Seguimiento y control de niños identificados con desnutrición crónica infantil.	Equipo del programa de vaso de leche de la Municipalidad Distrital de Ocos.	Año 2020.
Objetivos específicos			
Mejorar la eficiencia y eficacia de los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil.	1. Capacitación al personal que labora en los programas sociales.	Gestión de la Municipalidad Distrital de Ocos.	Año 2019.
	2. Monitoreo de actividades a fin de identificar aquellas que son innecesarias y que pueden ser optimizadas.	Gerencia de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos.	Primer semestre del 2019.
	3. Evaluación del desempeño del personal.		Segundo semestre del 2019 y del 2020.
Promover y facilitar los recursos necesarios para los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil.	1. Elaborar un plan estratégico para cada programa social.	Jefatura de programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos.	Primer semestre del 2019.
	2. Evaluar la posibilidad de utilizar productos o bienes sustitutos.	Jefatura de programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos.	Año 2019 y primer semestre del 2020.
	3. Capacitar al personal en temas relacionados a innovación y productividad.	Gestión de la Municipalidad Distrital de Ocos.	Año 2019.

Mejorar la percepción de los pobladores y beneficiarios sobre los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil	1. Realizar charlas con las madres de familia beneficiadas sobre nutrición infantil.	Equipo del programa de vaso de leche de la Municipalidad Distrital de Ocros.	Segundo semestre del 2019 y 2020.
	2. Realizar seguimiento a las madres de familia para verificar en que emplean los alimentos.		Año 2020.
Mejorar la cobertura de los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil	1. Realizar campañas de difusión a la población en general.	Equipo del programa de vaso de leche de la Municipalidad Distrital de Ocros.	Primer semestre del 2019 y 2020.
	2. Realizar campañas en conjunto a los centros de salud e instituciones educativas.	Jefatura de programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros.	Segundo semestre del 2019 y 2020.

Fuente: Elaboración propia.

8. Cronograma/presupuesto

a) Cronograma

Cronograma de Actividades

Nº	Actividad	Objetivo	Documentación	Cronograma			
				2019		2020	
				I	II	I	II
1	Monitoreo de la cantidad de niños con desnutrición crónica infantil.	General	Informe	X		X	
2	Seguimiento y control de niños identificados con desnutrición crónica infantil.	General	Informe			X	X
3	Capacitación al personal que labora en los programas sociales.	1	Informe	X	X		
4	Monitoreo de actividades a fin de identificar aquellas que son innecesarias y que pueden ser optimizadas.	1	Informe	X			
5	Evaluación del desempeño del personal.	1	Informe		X		X
6	Elaborar un plan estratégico para cada programa social.	2	Informe	X			
7	Evaluar la posibilidad de utilizar productos o bienes sustitutos.	2	Informe	X	X	X	
8	Capacitar al personal en temas relacionados a innovación y productividad.	2	Informe	X	X		
9	Realizar charlas con las madres de familia beneficiadas sobre nutrición infantil.	3	Informe		X		X
10	Realizar seguimiento a las madres de familia para verificar en que emplean los alimentos.	3	Informe			X	X
11	Realizar campañas de difusión a la población en general.	4	Informe	X		X	
12	Realizar campañas en conjunto a los centros de salud e instituciones educativas.	4	Informe		X		X

Fuente: Elaboración propia.

b) Presupuesto

Recursos materiales

Código	Equipos	Cantidad	Costo unit.	Costo total
2.6.3.2.1.2.	Sillón giratorio	01	140.00	140.00
2.6.3.2.1.2.	Sillas	12	30.00	360.00
2.6.3.2.1.2.	Escritorio	01	430.00	430.00
2.6.3.2.1.2.	Mesa de trabajo (madrera 1,80 x 0,70 m)	02	350.00	700.00
2.6.3.2.1.2.	Estante (madera 1.80 x 0,5 m)	01	280.00	280.00
2.6.3.2.3.1.	Equipos de cómputo + impresora	01	3,700.00	3,700.00
COSTO TOTAL				5,610.00

Fuente: Elaboración propia

Materiales para difusión y monitoreo

N.º	Concepto	precio unitario	Cantidad	Aporte propio	Aporte requerido
n	Auditorio	50.00	24	0.00	1,200.00
2	Impresiones	0.50	2000	0.00	1,000.00
3	Fotocopias	0.10	2000	0.00	200.00
4	Refrigerio	5.00	600	0.00	3,000.00
5	Movilidad local	3.00	600	0.00	1,800.00
6	Gigantografía	30.00	2	0.00	60.00
7	Materiales de trabajo: Fólderes, lapiceros, papel bond.	1.50	200	0.00	300.00
Costo total de difusión y monitoreo					S/. 7,560.00

Fuente: Elaboración propia

Presupuesto para talleres de capacitación

N.º	Concepto	Precio unitario	Cantidad	Aporte propio	Aporte requerido
1	Auditorio	50.00	8	0.00	400.00
2	Equipo Multimedia	0.00	20	0.00	0.00
3	Equipo de sonido	0.00	20	0.00	0.00
4	Impresiones	0.50	200	0.00	100.00
5	Fotocopias	0.10	200	0.00	20.00
6	Refrigerio	5.00	120	0.00	600.00
7	Movilidad local	3.00	120	0.00	360.00
8	Ponente	100.00	2	0.00	200.00
9	Materiales de trabajo: Fólderes, lapiceros, papel bond.	1.50	120	0.00	180.00
	Sub Total			0.00	S/. 1,860.00
Costo total para capacitación					S/. 1,860.00

Fuente: Elaboración propia

Resumen presupuestal

Denominación	Aporte requerido	Aporte propio	Costo total
Materiales	S/. 5,110.00	0.00	S/. 5,110.00
Materiales difusión y monitoreo	S/. 7,560.00	0.00	S/. 7,560.00
Materiales para talleres de capacitación	S/. 1,860.00	0.00	S/. 1,860.00
TOTAL	S/. 14,530.00	0.00	S/. 14,530.00

Fuente: Elaboración propia

9. Estrategias de Gestión

a) Monitoreo de la cantidad de niños con desnutrición crónica infantil

Esta estrategia se encuentra compuesta por todas aquellas actividades realizadas para determinar la cantidad de niños que se encuentran con desnutrición crónica infantil, para el desarrollo de estas, es necesario el trabajo coordinado entre la Municipalidad Distrital de Ocos y el Centro de Salud del distrito de Ocos y comprende las siguientes actividades:

- Reuniones de coordinación entre las autoridades municipales y el personal que labora en el Centro de Salud.
- Elaboración del padrón de familias beneficiadas por el programa Vaso de Leche y cotejamiento con el padrón que cuenta el Centro de Salud para determinar la población de niños a examinar.
- Programación de visitas a domicilio por parte del Centro de Salud.
- Examen a los niños de las familias beneficiadas por el programa Vaso de Leche.
- Análisis de laboratorio de los niños examinados.
- Elaboración de reportes e indicadores de los niños que se encuentran con desnutrición crónica infantil y entrega a los encargados del programa de Vaso de Leche.

b) Seguimiento y control de niños identificados con desnutrición crónica infantil

Una vez clasificada la situación de los niños del distrito de Ocros, se procederá a realizar un seguimiento y control de la población identificada, por lo que el equipo del programa de Vaso de Leche, se encargará de suministrar las raciones designadas a las familias y adicionalmente un seguimiento a las familias beneficiadas y como estos emplean las raciones recibidas. Entre las actividades desarrolladas se tiene:

- Reunión con las familias beneficiadas por el programa Vaso de Leche para informarle de las acciones de control y seguimiento.
- Establecimiento de criterios de evaluación y entrevistas.
- Programación del cronograma de visitas.
- Ejecución del cronograma de visitas.
- Elaboración de informes de seguimiento.

c) Capacitación al personal que labora en los programas sociales

Debido a las nuevas estrategias formuladas el personal que labora en los programas sociales requiere de una capacitación sobre temas concernientes a la nutrición, psicología básica, logística, administración, gestión del programa de vaso de leche y otros temas afines para que estos puedan desenvolverse de manera adecuada en el desarrollo de sus actividades. Estas actividades son dirigidas por la Gestión de la Municipalidad Distrital de Ocros y son:

- Identificación de las necesidades del personal que labora en los programas sociales.
- Elaboración del cronograma y presupuesto de actividades de capacitación.
- Asignación de recursos a las actividades de capacitación.
- Ejecución de las actividades de capacitación.
- Reunión con los trabajadores a fin de fortalecer los puntos débiles.
- Elaboración de informes sobre las actividades de capacitación.

d) Monitoreo de actividades a fin de identificar aquellas que son innecesarias y que pueden ser optimizadas

Existen actividades que son iterativas y que demandan la utilización de recursos tanto físicos como de tiempo los cuales requieren ser eliminadas o reemplazadas por otras más eficientes, por lo que la Jefatura de los Programas Sociales debe de evaluar los procesos y ver cuáles de ellos deben de ser cambiados o mejorados para mejorar la eficiencia del programa de Vaso de Leche. Esta estrategia se compone de las actividades:

- Reunión de coordinación con los trabajadores del programa de Vaso de Leche.
- Formulación de la matriz de evaluación de procesos.
- Elaboración del mapa de procesos a fin de establecer el cronograma de evaluación.
- Ejecución del cronograma de evaluación.
- Evaluación de los procesos y realización de propuestas en base a los resultados Recuperados.
- Elaboración del informe de los procesos a modificarse.

e) Evaluación del desempeño del personal

El personal que labora en los programas sociales debe de ser evaluado a fin de determinar el desempeño que estos presentan, por lo que la gerencia de proyectos sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos debe de realizar las siguientes actividades:

- Determinar el perfil de evaluación en base de MOF y ROF de la Municipalidad Distrital de Ocos.

- Establecer el cronograma de evaluación de personal
- Designación del equipo evaluador.
- Ejecución de la evaluación de personal.
- Propuesta y ejecución de cambios en el personal.
- Elaboración de informe de desempeño del personal.

f) Elaborar un plan estratégico para cada programa social

La elaboración de un plan estratégico permite a la gestión municipal el tener una visión de cómo será la desnutrición infantil en un periodo mayor a 5 años, por lo cual se formulan planes de acción concretos que permitirán lograr los objetivos planteados, esta tarea corresponde a la jefatura de programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros.

Y sigue el proceso de planificación estratégica, la cual se comprende con el diagnóstico, análisis FODA, planteamiento de objetivos, planteamiento de planes de acción e implementación.

g) Evaluar la posibilidad de utilizar productos o bienes sustitutos

Debido a los recursos limitados con los que cuentan los programas sociales, se hace necesaria la utilización de otros productos que cumplan las características de ley y que puedan ser utilizados para el cumplimiento de la ración alimentaria, para ello es necesaria hacer una evaluación de las marcas disponibles en el mercado y los proveedores de estos productos. Esta estrategia se encuentra en manos de la Jefatura de programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros como procesos se tiene a la búsqueda y comparación de productos que puedan surtir la ración establecida por ley, y posteriormente a la búsqueda y contratación de proveedores que ofrezcan un mejor precio por estos productos.

h) Capacitar al personal en temas relacionados a innovación y productividad

Estas acciones van dirigidas a fin de motivar al personal y a su vez, para que estos puedan mejorar los procedimientos que actualmente vienen desempeñando en el municipio, todo ello a fin de minimizar los recursos empleados por estos. El ente encargado de estas capacitaciones es la Gestión de la Municipalidad Distrital de Ocros y sus actividades son:

- Identificación de las necesidades del personal que labora en los programas sociales.
- Elaboración del cronograma y presupuesto de actividades de capacitación.
- Asignación de recursos a las actividades de capacitación.
- Ejecución de las actividades de capacitación.
- Reunión con los trabajadores a fin de fortalecer los puntos débiles.
- Elaboración de informes sobre las actividades de capacitación.

i) Realizar charlas con las madres de familia beneficiadas sobre nutrición infantil

Debido a que no existe una conciencia sobre el uso adecuado de alimentos, así como también de las condiciones higiénicas en las cuales se desarrollan los niños, se hace imprescindible la capacitación y formación de madres de familia que tengan una cultura de alimentación e higiene; por lo que el equipo del programa de Vaso de Leche es el encargado de realizar las siguientes actividades:

- Visitas a los hogares de las familias beneficiarias.
- Identificación de las necesidades a partir de la observación de las familias visitadas.
- Elaboración del cronograma y presupuesto de actividades de capacitación.
- Asignación de recursos a las actividades de capacitación.
- Ejecución de las actividades de capacitación.
- Reunión interna entre el equipo del programa de Vaso de Leche a fin de fortalecer los puntos débiles.
- Elaboración de informes sobre las actividades de capacitación.

j) Realizar seguimiento a las madres de familia para verificar en que emplean los alimentos

Esta estrategia se encuentra compuesta por todas aquellas actividades realizadas para determinar la cantidad de niños que se encuentran con desnutrición crónica infantil, para el desarrollo de estas, es necesario el trabajo coordinado entre la Municipalidad Distrital de Ocros y el Centro de Salud del distrito de Ocros y comprende las siguientes actividades:

- Elaboración del padrón de familias beneficiadas por el programa Vaso de Leche.

- Programación de visitas a domicilio por parte del equipo del programa de Vaso de Leche.
- Visita a las familias beneficiadas, en el cual se realizará una entrevista.
- Elaboración de reportes e indicadores de los niños que se encuentran con desnutrición crónica infantil.

k) Realizar campañas de difusión a la población en general

Se realiza la difusión del cronograma de actividades a desarrollar en el programa de Vaso de Leche a la población a fin de mejorar la percepción de esta, y que aquellas familias que requieren de este programa puedan acceder a este servicio. Estas actividades son realizadas por el equipo del programa de Vaso de Leche y son la elaboración del cronograma de difusión, desarrollo de las actividades de difusión y la elaboración de informe sobre estas actividades.

l) Realizar campañas en conjunto a los centros de salud e instituciones educativas

Adicional a las campañas de difusión realizada por los trabajadores del programa de Vaso de Leche de la Municipalidad Distrital de Ocros, se realizará una alianza estratégica con las instituciones educativas, quienes tienen el programa de desayuno escolar, a fin de hacer difusión sobre el programa de Vaso de Leche y así poder integrar a más familias que requieran de este programa, entre las actividades de esta estrategia se tienen:

- Reuniones de coordinación entre la Jefatura de programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocros y los directores de las instituciones educativas.
- Programación de charlas con los padres de familia y alumnos.
- Realización de charlas y capacitaciones con padres de familia y alumnos.
- Elaboración de informe de actividades.

10. Monitoreo/Evaluación

Resumen presupuestal

Objetivos	Actividad	Indicador	Valoración
Reducir de la desnutrición infantil mediante los programas sociales de alimentación en la Municipalidad Distrital de Ocros.	1. Monitoreo de la cantidad de niños con desnutrición crónica infantil.	- Niños con desnutrición crónica infantil.	Numerativa.
	2. Seguimiento y control de niños identificados con desnutrición crónica infantil.	- Madres de familia que utilizan adecuadamente los alimentos de los programas sociales.	Porcentual.
Mejorar la eficiencia y eficacia de los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil.	1. Capacitación al personal que labora en los programas sociales.	- Personal capacitado.	Porcentual
	2. Monitoreo de actividades a fin de identificar aquellas que son innecesarias y que pueden ser optimizadas.	Productividad de los programas sociales.	Porcentual
	3. Evaluación del desempeño del personal.	Productividad del personal, cantidad de beneficiarios atendidos con respecto al tiempo empleado.	Porcentual
Promover y facilitar los recursos necesarios para los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil.	1. Elaborar un plan estratégico para cada programa social.	Desarrollo del plan estratégico	Porcentual
	2. Evaluar la posibilidad de utilizar productos o bienes sustitutos.	Productos o bienes sustitutos empleados.	Numerativa
	3. Capacitar al personal en temas relacionados a innovación y productividad.	Personal capacitado.	Numerativa
Mejorar la percepción de los pobladores y beneficiarios sobre los	1. Realizar charlas con las madres de familia beneficiadas sobre nutrición infantil.	Madres asistentes a las charlas.	Numerativa

programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil	2. Realizar seguimiento a las madres de familia para verificar en que emplean los alimentos.	Madres de familia que emplean adecuadamente los alimentos.	Porcentual
Mejorar la cobertura de los programas sociales enfocados a disminuir la desnutrición infantil	1. Realizar campañas de difusión a la población en general.	Personas a quienes llegan las campañas de difusión.	Porcentual
	2. Realizar campañas en conjunto a los centros de salud e instituciones educativas.	Alumnos y padres de familia a quienes llegó la campaña.	Numerativa

11. Factibilidad

La presente propuesta expone un trabajo coordinado de la Municipalidad Distrital de Ocros conjuntamente con otras instituciones públicas tales como el Centro de Salud de Ocros y las Instituciones Educativas presentes en este distrito; estas alianzas permiten incrementar la cobertura del servicio y difusión de los programas sociales y así poder disminuir la desnutrición infantil en la población más pobre y alejada.

La propuesta se alinea a los reglamentos y leyes establecidas por el gobierno y otras instituciones públicas en cuanto al manejo de los programas sociales y especialmente al Vaso de Leche, por lo que esta propuesta puede ejecutarse sin ningún inconveniente en el municipio. A su vez, se considera la retroalimentación de información lo cual podrá fortalecer cada vez más la lucha contra la desnutrición infantil.

La presente propuesta es para ejecución del municipio en coordinación del Centro de Salud y las instituciones educativas, por lo que queda en manos de las jefaturas de estas instituciones que se dé cumplimiento a la presente propuesta.

REFERENCIAS

- Abanto, R., & Cabrera, E. (2017). *Análisis de la gestión del programa Vaso de Leche del distrito de Santiago de Surco, provincia de Lima desde la perspectiva de Gerencia Social, en el periodo comprendido entre 2015 - 2016* . Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima.
- Aguilar, L. (2003). *Problemas políticos y Agenda de Gobierno*. Mexico: Editorial Miguel Ángel Porrúa.
- Angell, M. (2008). Privatizing health care is not the answer: lessons from the United States. *Canadian Medical Association Journal*, 179(9), 916-919.
- Anguera, M., Arnau, J., Ato, M., Martínez, M., Pascual, J., & Vallejo, G. (1995). *Métodos de investigación en Psicología*. Madrid: Síntesis.
- Anigstein, C. (2004). *Gestión participativa y salud: Evaluación del municipio de General Rodríguez (Tesis de Doctoral)*. Instituto Universitario Isalud, Buenos Aires.
- Antón, S. (2016). *Nivel de gestión del programa social Vaso de Leche en la municipalidad Distrital de Jaén* . Universidad Nacional de Cajamarca, Jaén, Cajamarca.
- Armas, G. (Noviembre de 2016). La Gestión Municipal. *Seminario Universidad*. Recuperado de <https://semanariouniversidad.com/opinion/la-gestion-municipal/>
- Azaña, P. (2015). *Factores que favorecen o limitan la implementación del Plan de Incentivos Municipales para la reducción de la Desnutrición Crónica Infantil en el Distrito de Masisea de Ucayali. Bases para propuesta de estrategias*. Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima.
- Barria, M., & Amigo, H. (2006). Nutritional transition: a review of the Latin American profile. *Arch Latinoam Nutr*, 56(1), 3-11.
- Bergel, M., Cesani, M., & Oyhenart, E. (2012). Child malnutrition and food insecurity as an expression of family socio-economic conditions in Villaguay, Argentina (2010-2012). A biocultural approach. *Población y Salud en Mesoamérica*, 14(2), 1-25. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/446/44649702005.pdf>
- Caballero, P., Yagui, M., Espinoza, M., Castilla, T., Granados, A., Velásquez, A., & Cabezas, C. (2010). Prioridades regionales y nacionales de investigación en salud,

- Perú 2010-2014: un proceso con enfoque participativo y descentralista. *Peru Med Exp Salud Publica*, 27(3), 398-411. Recuperado de <http://www.ins.gob.pe/insvirtual/images/artrevista/pdf/rpmesp2010.v27.n3.a13.pdf>
- Calañas, A., & Bellido, D. (2006). Scientific basis of a healthy diet. *Rev med univ Navarra*, 50(4), 7-14. Recuperado de https://www.usfx.bo/nueva/vicerrectorado/citas/SALUD_10/Medicina/58.pdf
- Chica, S. (2011). Una mirada a los nuevos enfoques de la gestión pública. *Administración & Desarrollo*, 39(53), 57-74.
- Da Silva, R. (2002). *Theories of Administration*. Mexico: International Thomson Editores, S.A.
- Del Pilar Díaz, M. (2014). La familia y su papel en la formación de los hábitos alimentarios en el escolar. Un acercamiento a la cotidianidad. *Rev. Fac. Med*, 62(2), 237-245. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfmun/v62n2/v62n2a10.pdf>
- Downs, A. (2003). *El ciclo de la atención a los problemas sociales*. México: Miguel Ángel Porrúa.
- Fernández Ballesteros, R. (1996). *valuación de Programas: Una guía práctica en ámbitos sociales, educativos y de salud*. Madrid, España: Editorial Síntesis.
- Florencio, M., Ferreira, H., De Franca, A., Cavalcante, J., & Sawaya, A. (2001). Obesity and undernutrition in a very-low-income population in the city of Maceio, northeastern Brazil. *Br J Nutr*, 86(2), 77-84.
- Flores, J., Guartamber, S., & Tapay, M. (2014). *El personal de enfermería en la prevención de la desnutrición en el lactante menor, Centro Médico Popular de Azogues, noviembre 2013 – abril 2014 (Tesis de Licenciamiento)*. Universidad de Cuenca, Cuenca, Ecuador.
- Función Pública. (2015). *Guía para la construcción y análisis de Indicadores de Gestión*. Colombia: Departamento administrativo de la función pública. Recuperado de https://www.funcionpublica.gov.co/documents/418537/506911/GuiaConstrucciony AnalisisIndicadoresGestionV3_Noviembre2015/dd2a4557-5ca1-48e3-aa49-3e688aeabfb2
- Gómez, A., & Rubén, D. (2012). Management of public policies: operational aspects. *Facultad Nacional de Salud Pública*, 30(2), 223-236. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/120/12023918011.pdf>

- Hernández, A., & Tapia, E. (2017). Desnutrición crónica en menores de cinco años en Perú: análisis espacial de información nutricional, 2010-2016. *Rev Española de Salud Pública*, 91(1), 1-10. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/170/17049838032.pdf>
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Hill, Z., Kirkwood, B., & Edmont, K. (2005). *Family and community practices that promote the survival, growth and development of the child: Evidence of interventions*. Washington D.C.: OPS.
- Hood, C. (1991). A public management for all Seasons? *Public Administration*, 69(1), 3-19.
- Hurtado, C., Mejía, C., Mejía, F., Arango, C., Chavarriaga, L., & Grisales, H. (2016). Malnutrition by excess and deficiency in children and adolescents, Antioquia 2015. *Fac. Nac. Salud Pública*, 35(1), 58-70. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfnsp/v35n1/0120-386X-rfnsp-35-01-00058.pdf>
- Joaqui, N. (2017). Causes that lead to Food Insecurity. *Revistas UTP*, 32(2), 222-224. Recuperado de <https://revistas.utp.ac.pa/index.php/memoutp/article/view/1492/html>
- Juárez, L. (2017). *Propiedades psicométricas del cuestionario del contenido del trabajo de una muestra de trabajadores de la ciudad de Lima Metropolitana*. Universidad Peruana Cayetano Heredia, Lima. Recuperado de http://repositorio.upch.edu.pe/bitstream/handle/upch/3748/Propiedades_JuarezDongo_Lizeth.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Kaufman, J., & Mezones, E. (2013). Una epidemiología social para américa latina: una necesidad más allá de la reflexión sobre las inequidades en salud. *Medicina Experimental y Salud Pública*, 30(4), 543-546. Recuperado de <http://www.ins.gob.pe/insvirtual/images/revista/pdf/rpmesp2013.v30.n4.pdf>
- La República. (Abril de 2013). En Áncash el 20.8% de niños sufre desnutrición crónica. *La República*, pág. 2.
- Leeuw, F. (1996). Performance Auditing, New Public Management and Performance Improvement. *Question And Answers, Accounting, Auditing y Accountability Journal*, 92-102.

- Longhi, F., & Del Castillo, A. (2017). Mortality of children for undernutrition and conditions of poverty in tucumán (argentina): magnitudes, spatial manifestations and family actions in the first years of the 21st century. *Papeles de Geografía*, 22(1), 63-65. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/407/40751261006.pdf>
- Lorenzo, G. (2005). Desnutrición ¿Por qué existe? *An Venez Nutr*, 18(1), 69-71.
- Low, S., Chew, M., & Deurenberg, Y. (2009). Review on Epidemic of Obesity. *Ann Acad Med Singapore*, 38(1), 57-65.
- Malhotra, N. (2008). *Investigación de Mercados* (Quinta ed.). México: Pearson Educación. Recuperado de https://www.academia.edu/15023888/Investigacion_de_Mercados_-_Naresh_Malhotra
- Mamani, S. (2008). *Desnutrición infantil – escolar y su impacto en el desarrollo económico sostenible (caso municipio de Comanche)*. Universidad Mayor de San Andrés, LA PAZ, BOLIVIA.
- Mamani, Y., Rojas, E., Caero, R., & Choque, M. (2013). Prevalencia de desnutrición en niños y niñas en edad escolar del municipio de vinto. *Médico-Científica "Luz y Vida"*, 4(1), 36-40. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/3250/325029251007.pdf>
- Martinez, M. (2007). *El concepto de productividad en el análisis Económico*. México: Red de Estudios de la Economía Mundial.
- Mauro, T. (2016). The intellectual capital is the basic factor for the quality of services and the satisfaction of the users of the provincial municipality of Puno. *Scientific Electronic Library Online*, 7(1), 219-221. Recuperado de <http://www.scielo.org.pe/pdf/comunica/v7n1/a01v7n1.pdf>
- Mena, E. (2010). *La desnutrición, mala alimentación infantil y pobreza en los asentamientos humanos de Huaraz 1993 - 2005*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima.
- Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social. (2014). *Programa de vaso de leche*. Recuperado de Material instructivo del vaso de leche: http://www.midis.gob.pe/files/rubpvl/rub_pvl_material.pdf
- Ministerio de Salud de Brasil. (2012). *Política Nacional de Alimentación y Nutrición*. Brasilia: Textos Básicos de Salud.
- MINSa. (2009). *Promoción y Apoyo a la Lactancia Materna en Establecimientos de Salud Amigos de la Madre y el Niño*. Lima: Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

– UNICEF.

- MINSA. (2015). *Documento técnico de Promoción de Prácticas y Entornos Saludables para el cuidado infantil*. Lima: Ministerio de salud.
- MINSA. (2016). *Plan de reducción de la desnutrición infantil*. Lima: Ministerio de Salud.
- Olivos, C., & Quiñones, V. (2016). Análisis de la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto socio económico. *Ciencia y Tecnología*, 12(4), 157- 165. Recuperado de <http://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/viewFile/1522/1527>
- Olmedo, A. (2011). *El modelo burocrático*. México: Universidad de los Ángeles Atlixco.
- OMS. (2015). *La salud y los objetivos del desarrollo del milenio*. Argentina: Organización Mundial de la Salud.
- Ortegón, E. (2008). *Guía sobre diseño y Gestión de la Política Pública*. Bogotá: Convenio Andres Bello.
- Osorio, J., Weisstaub, G., & Castillo, C. (2002). Development of feeding behavior in childhood and its alterations. *Revista Chilena de Nutrición*, 29(2), 280-284.
- Pérez, B., Landaeta, M., Amador, J., Vásquez, M., & Marrodán, M. (2009). Sensitivity and specificity of anthropometric indicators of adiposity and fat distribution in Venezuelan children and adolescents. *INCI*, 34(2), 84-90.
- Pulido, E. (2014). *Propuesta de un programa de orientación para fomentar hábitos alimenticios en niños y niñas (Tesis de Doctoral)*. Universidad de Carabobo, Carabobo, Venezuela.
- Quintero, G. (2011). *Metodología para la actuación preventiva de la Procuraduría General de la Nación en las diferentes etapas del ciclo de las políticas públicas*. Bogotá: Procuraduría General de la Nación. Recuperado de https://www.procuraduria.gov.co/portal/media/file/pi%20Metodologia_preventiva_PGN-final%20impresion.pdf
- Ramírez, T. (1997). *Cómo hacer un proyecto de investigación*. Caracas: Panapo.
- Ramos, G., & Heriberto, W. (2012). Propuesta de un modelo de gestión para mejorar la dirección municipal de La provincia de Otuzco. *Industrial Data*, 15(1), 35-44. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/816/81624969004.pdf>
- Restrepo, M., Sandra, L., & Maya, M. (2005). The family and its role in the formation of

- eating habits in the school. An approach to everyday life. *Boletín de Antropología Universidad de Antioquia*, 19(36), 127-148.
- Rojas, C., Calderón, M., Taipe, M., Ysla, M., & Riega, V. (2004). Consumo de energía y nutrientes, características socioeconómicas, pobreza y área de residencia de niños peruanos de 12 a 35 meses de edad. *Peru Med Exp Salud Publica*, 21(2), 98-106.
- Rordian, J. e. (2002). *El ataque de la pobreza: Un enfoque de mercado*. Lima, Perú: Centro de investigación de la universidad del Pacífico.
- Rosique, J., Restrepo, M., Manjarrés, L., Gálvez, A., & Santa, J. (2010). Nutritional status and eating habits in Embera Indians of Colombia. *Rev Chil Nutr*, 37(3), 270-280.
- Roth, A. (2002). *Public Policies: Formulation, implementation and evaluation*. Bogotá: Ediciones Aurora.
- Roth, A. (2006). *La política pública de derechos humanos en Colombia*. Bogotá, Colombia: Editorial Aurora.
- Sánchez, C., Narciso, D., Rivero, M., Sánchez, S., Johnston, S., Sánchez, J., . . . Cubero, J. (2008). Notions in infant nutrition and nutrition during the first year of life. *Enfermería Global*, 7(1), 1-8. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/3658/365834748009.pdf>
- Sanchez, H. (1998). *Metodología y Diseño en la Investigación Científica*. Lima: Editorial Mantaro.
- Sánchez, J. (2012). Evolución de la desnutrición crónica en menores. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 29(3), 402-405. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/363/36325041018.pdf>
- Sánchez, M. I. (2003). Hacia una política nutricional en el Perú. *Economía y sociedad*, 41-46.
- Schröder, P. (2016). *New Public Management: Contributions for good governance* (Vol. I). México. Recuperado de <https://fnst.org/sites/default/files/uploads/2017/09/15/nuevagestionpublicafinal.pdf>
- Sevilla, S., & Ricardo, M. (2011). Comprehensive management "clapsen" of child malnutrition. *Médico-Científica "Luz y Vida"*, 2(1), 87-93.
- The Lancet. (Agosto de 2016). *The Lancet*. Recuperado de Maternal and Child Nutrition: <https://www.thelancet.com/series/maternal-and-child-nutrition>

- Thompson, F. (2008). The Three Faces of Public Management. *Scientific Electronic Library Online*, 17(2), 52-55. Recuperado de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792008000200007
- Torres, J. (2013). *Introducción a las políticas públicas*. Colombia: IEMP Ediciones.
- Vallejo, M., Castro, L., & Cerezo, M. (2016). Nutritional status and social determinants in children between 0 and 5 years of the community of Yunguillo and Red Unidos, Mocoa - Colombia. *Rev Universidad y Salud*, 18(1), 113-125. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/reus/v18n1/v18n1a12.pdf>
- Vásquez, E. (2011). *Programas sociales ¿Lucha contra la pobreza?* Lima: CIES.
- Villaizán, C. (2011). Child nutrition. Presentation. *Pediatría Atención Primaria*, 13(2), ISSN 1139-7632. Recuperado de http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1139-76322011000400001
- Villarreal, A., & Ortega, K. (2014). Review of the characteristics and uses of the plant. *Investigación & desarrollo*, 22(2), 309-330.
- Wigodski, J. (7 de Agosto de 2018). *Metodología de la investigación*. Recuperado de Población y muestra: <http://metodologiaeninvestigacion.blogspot.com/2010/07/poblacion-y-muestra.html>
- Word Food Programe. (14 de diciembre de 2016). *The Peru paradox: Malnutrition in a gastronomic hub*. Recuperado de WFP web site: <http://es.wfp.org/historias/10-datos-alimentacion-y-nutricion-en-brasil>
- Yangali, R. (2018). *Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses de la Región Callao 2017 – 2021, en el Centro de Salud “Manuel Bonilla” – 2018*. Universidad César Vallejo, Lima, Perú.
- Zambrano, A. (2008). Theory to improve public management. *Revista de Artes y Humanidades UNICA*, 9(22), 132-149

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia del estudio

Problema	Objetivos	Variable	Dimensiones	Indicadores	N° de ítems	Opciones de respuesta				Metodología	Población/ muestra	Marco Teórico	Marco conceptual
						CD	ED	DA	CA				
¿Qué lineamientos de política de gestión municipal debe de contener una propuesta para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018?	<p>General: Elaborar una propuesta de política de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.</p> <p>Específicos:</p> <p>Describir la gestión municipal respecto a la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.</p> <p>Develar las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.</p> <p>Describir el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.</p> <p>Diseñar lineamientos de política que regulen la gestión municipal orientada a la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.</p>	Gestión municipal	Economía	Adquisición de productos e insumos	1 - 7					<p>Enfoque metodológico. Mixta: Cuantitativa - Cualitativa</p> <p>Tipo: Descriptiva - Propositiva</p> <p>Diseño: No experimental, transversal descriptivo simple</p> <p>M ---- C---- Q - -- P</p> <p>M: Muestra de estudio</p> <p>C: Observación del nivel de gestión municipal</p> <p>Q: Observaciones de las razones que limitan la gestión municipal</p> <p>P: Propuesta de mejora</p>	<p>Conformada por la población censal de:</p> <p>56 familias beneficiarias de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos.</p> <p>El alcalde de la municipalidad, dos regidores y los dos encargados de los programas sociales de vaso de leche y juntos.</p> <p>6 integrantes del comité de los programas sociales de la Municipalidad Distrital de Ocos, la presidenta, la vice presidenta, la secretaria y tres vocales</p>	<p>Teorías de la gestión pública:</p> <p>Teoría de la agencia.</p> <p>Teoría de la elección pública</p> <p>Teoría de los costos de transacción</p> <p>Teoría de la burocracia</p> <p>Competencias municipales</p> <p>Teoría sobre las políticas públicas</p> <p>Teorías sobre la Desnutrición infantil: causas y efectos</p>	<p>Políticas públicas</p> <p>Políticas municipales</p> <p>Gestión Municipal</p> <p>Desnutrición Infantil</p> <p>Pobreza</p> <p>Programas Sociales para combatir la pobreza</p> <p>Plan Nacional de Lucha contra la desnutrición</p> <p>Municipalidad Distrital de Ocos</p> <p>Ministerio de Salud</p> <p>Comité del Vaso de leche</p>
				Remuneraciones compensaciones al personal de apoyo	8 - 10								
			Eficiencia	Productividad	11 - 15								
				Cobertura	16 - 20								
			Eficacia	Niños atendidos/niños con problemas de desnutrición	21 - 25								
				Madres atendidas/madres en situación de pobreza	26 - 30								
			Calidad de resultados	Respuesta directa a las necesidades	31 - 35								
				Grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales	36 - 40								

Anexo 2. Instrumentos de recolección de datos

ESCALA VALORATIVA: GESTIÓN MUNICIPAL PARA REDUCIR LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DE OCROS

FECHA: / 01/2018.

Código:

Señor (a) jefe de familia de Ocros:

El presente instrumento tiene por recoger las percepciones de cada una de las familias que acceden a los programas de alimentación infantil, sobre el rol que desempeña la Municipalidad Provincial de Ocros a fin de elaborar una Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018, para beneficio de las familias más pobres de la localidad.

Para responder a este instrumento de recojo de datos, deberá considerar lo siguiente:

- i) Que esta Escala Valorativa es anónima y confidencial, por ello usted deberá responder con sinceridad.
- ii) No existen respuestas correctas ni incorrectas.
- iii) De lo veraz de sus respuestas depende que se pueda resolver esta problemática de la desnutrición infantil.
- iv) Debe responder a todas las proposiciones.

INSTRUCCIONES: Marque con una “x” sobre el cuadro de la alternativa respectiva de cada uno de los enunciados propuestos, según lo que usted considere sobre gestión municipal orientada a la desnutrición infantil.

Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo
CD	ED	D	A	CA

<i>DIMENSIÓN: ECONOMÍA</i>						
Desde su percepción, ¿qué tan de acuerdo se encuentra Ud. respecto a cada una de las siguientes afirmaciones?:		Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo
1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada					
2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales.					
3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.					
4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.					

5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.					
6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.					
7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.					
8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.					
9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocos.					
10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados					
<i>DIMENSIÓN: EFICIENCIA</i>						
11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.					
12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.					
13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.					
14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.					
15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.					
16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.					
17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.					
18	Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.					
19	Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.					
20	Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.					
<i>DIMENSIÓN: EFICACIA</i>						
21	En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocos.					
22	En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico					
23	Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.					
24	Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.					
25	El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.					
26	La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.					
27	Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.					
28	La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.					
29	Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.					
30	La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.					
<i>DIMENSIÓN: CALIDAD DE RESULTADOS</i>						
31	Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.					

32	En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.					
33	El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.					
34	La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.					
35	Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.					
36	Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.					
37	La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.					
38	Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.					
39	Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.					
40	Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.					

Variable de caracterización

Grado de Instrucción: sin instrucción () primaria completa ()

secundaria completa () superior ()

Situación familiar : casada () conviviente () madre soltera ()

Otro ()

Número de hijos beneficiarios:

¡Muchas gracias!

FICHA TÉCNICA DEL INSTRUMENTO

Nombre:	Escala valorativa: Gestión municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros”
Autor original:	Departamento Administrativo de Función Pública, Colombia (2015)
Nombre instrumento original	Guía para la construcción y análisis de Indicadores de Gestión
Dimensiones:	Economía, Eficiencia, Eficacia y Calidad de resultados
N° de ítems	40
Escala de valoración:	Completamente en desacuerdo: 1 En desacuerdo: 2 De acuerdo: 3 Completamente de acuerdo: 4
Ámbito de aplicación:	Madres de familia beneficiarias del programa Vaso de Leche y Juntos del Distrito de Chilcas.
Administración:	Auto reporte individual y colectiva
Duración:	20 minutos (Aproximadamente)
Objetivo:	Evaluar la gestión municipal respecto a la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2017
Validez:	Validez de contenido mediante juicio de expertos (5 jeces/expertso), para lo cual, se utilizó una matriz de validación que evalúa la coherencia entre variable, dimensiones, indicadores, ítems y alternativas de respuesta, así como la redacción, esencialidad y comprensibilidad. Validez de constructo. Mediante el análisis correlaciona dimensiones- Total e inter elementos, resultaron coeficientes de correlación muy altos ($r > 0,80$).
Confiabilidad:	Mediante un muestreo no probabilístico incidental, conformada por una muestra de estudio piloto con 20 madres de familia beneficiarias del programa Vaso de Leche y Juntos del Distrito

	de Chilcas, y mediante el método de consistencia interna, se calculó el coeficiente estadístico de Alfa de Cronbach, resultando un nivel de confiabilidad del instrumento muy alto (Alfa=0,942)	
Elaborado	Mg. LÓPEZ RODRÍGUEZ, Doris Noemy	
Unidades de información:	Madres de familia beneficiarias del programa Vaso de Leche y Juntos del Distrito de Chilcas	
Organización:	Economía	1-10
	Eficiencia	11-20
	Eficacia	21-30
	Calidad de resultados	31-40
Niveles /Valores finales	Buena: 121-60 Regular: 81-120 Malo: 40-80	

GUÍA DE ENTREVISTA EN PROFUNDIDAD A LOS TRABAJADORES MUNICIPALES

Estimado trabajador (a) municipal:

La presente entrevista, tiene por finalidad conocer sus percepciones sobre las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil y sus sugerencias de lineamientos de políticas municipales para su reducción, en la Municipalidad Distrital de Ocros; a partir del cual elaborar una propuesta para su mejora.

1) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la adquisición de productos o insumos?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en término de lineamiento de política municipal?

2) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en lo que respecta a remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo en los programas sociales?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en término de lineamiento de política municipal?

3) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la productividad de los programas sociales?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en término de lineamiento de política municipal?

4) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la cobertura de los programas sociales orientados a la desnutrición infantil?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en termino de lineamiento de política municipal?

5) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad para mejorar la atención a niños con problemas de desnutrición?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en termino de lineamiento de política municipal?

6) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la atención a las madres en situación de pobreza?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en término de lineamiento de política municipal?

7) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en dar respuesta directa a las necesidades de las familias en situación de pobreza?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en termino de lineamiento de política municipal?

8) ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la mejora del grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales?

¿Qué sugerencias y/o recomendaciones plantearía para su mejora en termino de lineamiento de política municipal?

Lista de cotejo del nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal respecto a la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros – 2018.

Dirigido a los integrantes del comité de los programas sociales.

Ítem	Enunciado	Sí	No	Base legal
1	Todos los niños menores de 6 años y las madres gestantes y/o lactantes, registradas en el SISFOH como pobres, son beneficiarios de vaso de leche.			Artículo 6° de la Ley N° 27470.
2	Se atiende con las raciones en el vaso de leche los 7 días de la semana.			Ley 27712, Art. 2
3	Todos los hogares en condición de pobreza de las zonas rurales, integrados por gestantes, niños(as), son beneficiarios del Programa Juntos			Ley N 29792.
4	La Municipalidad Distrital de Ocros cuenta con un Centro de Promoción y Vigilancia Comunal para el cuidado integral de la Madre y el Niño.			Ley N° 27972.
5	La Municipalidad Distrital de Ocros es beneficiaria del Plan de Incentivo a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal, por luchar contra la Desnutrición crónica infantil.			Ley N° 29332.
6	La Municipalidad Distrital de Ocros coordina con el Centro de Salud en la lucha contra la Desnutrición crónica infantil.			Ley N° 27972 y Ley 29158
7	Se cuenta con un padrón actualizado del Programa del Vaso de leche, para evitar filtraciones			Ley N° 27470.
8	El Centro de salud promueve permanentemente con capacitaciones la alimentación saludable			Decreto Legislativo 1161, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Salud.
9	Todos los niños tienen acceso al control de su salud y a su vacunación completa.			Ley N° 29414, Ley que establece los derechos de las personas usuarias de los servicios de salud
10	La Municipalidad Distrital de Ocros cuenta con un Plan para el control de la Anemia Materno Infantil y la Desnutrición Crónica Infantil:2017- 2021.			RM_249-2017-MINSA.
11	Se realiza el despistaje de anemia en todos los niños, mujeres gestantes y púerperas, en la población del Distrito de Ocros.			RM_249-2017-MINSA.
12	Toda la población del Distrito de Ocros cuenta con acceso a agua potable y alcantarillado.			Resolución Ministerial 031-2013, el Ministerio de Vivienda.
13	Las IIEE realizan capacitaciones sobre alimentación y nutrición, higiene, salud sexual y reproductiva y			R.M. - N° 258 - 2014/MINSA

	convivencia saludable, en el marco del programa “Aprende saludable”			
14	Todos los niños y madres gestantes para están inscritos en el Seguro Integral de Salud.			R.M. - N° 258 - 2014/MINSA
15	Se realiza la suplementación con multimicronutrientes en niñas y niños menores de tres años beneficiarios del Programa CUNA MÁS, en el Distrito de Ocros.			R.M. - N° 258 - 2014/MINSA
16	El Centro de Salud en coordinación con la MDO, realiza campaña de desparasitosis en los niños menores de 4 años y madres gestantes y lactantes, en el Distrito de Ocros			R.M. - N° 258 - 2014/MINSA
17	La Municipalidad promueve la capacitación a los responsables del CRED en el Centro de Salud de la MDO			R.M. - N° 258 - 2014/MINSA
18	El PIA prioriza la lucha contra la Desnutrición Crónica Infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros.			Programa Articulado Nutricional 2017 MINSA.
19	La Municipalidad Distrital de Ocros ofrece trabajo rotatorio a las familias pobres a fin de garantizar la seguridad alimentaria.			Programa Articulado Nutricional 2017 MINSA.

Anexo 3. Matriz de validación del instrumento

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocos.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE COHERENCIA								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES										
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicadores y dimensión		Relación entre el ítem y la opción de respuesta												
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO											
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X													
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales																							
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.																							
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.																							
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.																							
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																							
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																							
	Remuneraciones y	8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.																								
		9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocos.																								
		10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados																								
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.																							
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.																							
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.																							
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.																							
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.																							

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocos.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN				OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES				
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	I. REDACCIÓN		II. COMPRENSIBILIDAD			III. ESENCIALIDAD			
									SI	NO	SI	NO		SI	NO		
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X			
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales						X		X		X			
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.						X		X		X			
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.						X		X		X			
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.						X		X		X			
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.						X		X		X			
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.						X		X		X			
	Remuneración y	Remuneración y	8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.						X		X		X			
			9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocos.						X		X		X			
			10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados						X		X		X			
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.						X		X		X			
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.						X		X		X			
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.						X		X		X			
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.						X		X		X			
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.						X		X		X			
	C		16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.						X		X		X			

		17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.							X		X		X		
		18	Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.							X		X		X		
		19	Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.							X		X		X		
		20	Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.							X		X		X		
EFICACIA	Niños atendidos/niños	21	En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocros.							X		X		X		
		22	En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico							X		X		X		
		23	Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.							X		X		X		
		24	Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.							X		X		X		
		25	El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.							X		X		X		
	Madres atendidas/ madres en situación de pobreza	26	La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.								X		X		X	
		27	Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.								X		X		X	
		28	La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.								X		X		X	
		29	Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.								X		X		X	
		30	La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.								X		X		X	
CALIDAD DE RESULTADOS	Respuesta directa a las necesidades	31	Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.							X		X		X		
		32	En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.							X		X		X		
		33	El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.								X		X		X	
		34	La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.								X		X		X	
		35	Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.								X		X		X	
	Grado de satisfacción de los	36	Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.								X		X		X	
		37	La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.								X		X		X	
		38	Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.								X		X		X	
		39	Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.								X		X		X	
		40	Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.								X		X		X	


 Dr. Luis E. Natividad Cerna
 C.E.A. N° 003

RESULTADOS DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: ESCALA VALORATIVA: GESTIÓN MUNICIPAL PARA REDUCIR LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DE OCROS.

Objetivo: Medir la Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipal de Ocros.

Dirigido a: Madres de familia beneficiarias de los programas sociales orientados a reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

Valoración del instrumento:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
				X

Apellido y nombres del evaluador:

Natividad Cerna Luis Enrique

Grado académico del evaluador:

Doctor

Firma


Dr. Luis E. Natividad Cerna
C.E.A. N° 003

DNI N° 31377424

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMES	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE COHERENCIA								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES												
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicadores y dimensión		Relación entre el ítem y la opción de respuesta														
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO													
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X															
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales																									
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.																									
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.																									
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.																									
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																									
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																									
	Remuneraciones y	8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.								X		X		X														
		9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocros.																										
		10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados																										
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.						X		X		X		X													
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.																									
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.																									
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.																									
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.																									
		Cobertura	16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.																	X		X		X				
			17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.																									

EFICACIA		18	Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.									X		X					
		19	Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.										X		X				
		20	Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.										X		X				
	Niños atendidos/niños con		21	En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocros.									X		X				
			22	En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico										X		X			
			23	Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.										X		X			
			24	Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.										X		X			
			25	El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.										X		X			
			26	La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.								X			X		X		
	Madres atendidas/ madres en situación de		27	Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.										X		X			
28			La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.										X		X				
29			Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.											X		X			
30			La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.											X		X			
CALIDAD DE RESULTAOS	Respuesta directa a las necesidades	31	Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.										X		X				
		32	En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.										X		X				
		33	El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.										X		X				
		34	La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.										X		X				
		35	Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.										X		X				
	Grado de satisfacción de los		36	Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.										X		X			
			37	La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.										X		X			
			38	Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.											X		X		
			39	Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.											X		X		
			40	Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.											X		X		


 Dr. Edwin J. Asnate Salazar
 COESPFE 0192

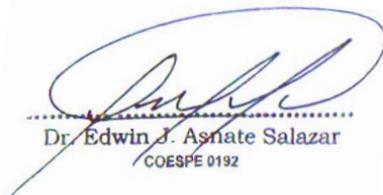
MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN				OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES					
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	I. REDACCIÓN		II. COMPRENSIBILIDAD			III. ESENCIALIDAD				
									SI	NO	SI	NO		SI	NO			
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X				
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales						X		X		X				
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.							X		X		X			
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.							X		X		X			
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.							X		X		X			
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.							X		X		X			
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.							X		X		X			
	Remuneraciones y		8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.							X		X		X			
			9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocros.							X		X		X			
			10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados							X		X		X			
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.							X		X		X			
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.							X		X		X			
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.							X		X		X			
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.							X		X		X			
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.							X		X		X			
	C		16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.							X		X		X			

		17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.						X		X		X		
		18	Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.						X		X		X		
		19	Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.						X		X		X		
		20	Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.						X		X		X		
EFICACIA	Niños atendidos/niño	21	En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocros.						X		X		X		
		22	En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico						X		X		X		
		23	Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.						X		X		X		
		24	Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.						X		X		X		
		25	El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.						X		X		X		
	Madres atendidas/ madres en situación de pobreza	26	La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.							X		X		X	
		27	Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.						X		X		X		
		28	La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.						X		X		X		
		29	Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.						X		X		X		
		30	La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.						X		X		X		
CALIDAD DE RESULTAOS	Respuesta directa a las necesidades	31	Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.						X		X		X		
		32	En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.						X		X		X		
		33	El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.						X		X		X		
		34	La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.						X		X		X		
		35	Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.						X		X		X		
	Grado de satisfacción de los	36	Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.							X		X		X	
		37	La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.							X		X		X	
		38	Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.							X		X		X	
		39	Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.						X		X		X		
		40	Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.						X		X		X		


 Dr. Edwin J. Asnate Salazar
 COESPÉ 0192

RESULTADOS DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: ESCALA VALORATIVA: GESTIÓN MUNICIPAL PARA REDUCIR LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DE OCROS.

Objetivo: Medir la Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipal de Ocros.

Dirigido a: Madres de familia beneficiarias de los programas sociales orientados a reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

Valoración del instrumento:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			X	

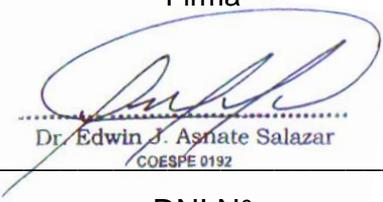
Apellido y nombres del evaluador:

Asnate Salazar Edwin J.

Grado académico del evaluador:

Doctor

Firma



Dr. Edwin J. Asnate Salazar
COESPE 0192

DNI N°

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE COHERENCIA								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES								
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicadores y dimensión		Relación entre el ítem y la opción de respuesta										
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO									
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X											
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales																					
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.																					
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.																					
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.																					
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																					
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																					
	Remuneraciones y	8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.								X		X		X										
		9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocros.																						
		10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados																						
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.						X		X		X		X									
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.																					
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.																					
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.																					
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.																					
	Cobertura	16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.							X		X		X											
		17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.																						

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN				OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES				
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	I. REDACCIÓN		II. COMPRENSIBILIDAD			III. ESENCIALIDAD			
									SI	NO	SI	NO		SI	NO		
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X			
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales						X		X		X			
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.						X		X		X			
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.						X		X		X			
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.						X		X		X			
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.						X		X		X			
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.						X		X		X			
	Remuneraciones y		8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.						X		X		X			
			9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocros.						X		X		X			
			10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados						X		X		X			
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.						X		X		X			
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.						X		X		X			
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.						X		X		X			
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.						X		X		X			
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.						X		X		X			
	C		16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.						X		X		X			

EFICACIA	Niños atendidos/niño	17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.						X		X		X		
		18	Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.						X		X		X		
		19	Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.						X		X		X		
		20	Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.						X		X		X		
	21	En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocros.						X		X		X			
	22	En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico						X		X		X			
	23	Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.						X		X		X			
	24	Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.						X		X		X			
	25	El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.						X		X		X			
	26	La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.						X		X		X			
Madres atendidas/ madres en situación de pobreza	27	Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.							X		X		X		
	28	La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.							X		X		X		
	29	Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.							X		X		X		
	30	La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.							X		X		X		
CALIDAD DE RESULTAOS	Respuesta directa a las necesidades	31	Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.						X		X		X		
		32	En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.						X		X		X		
		33	El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.						X		X		X		
		34	La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.						X		X		X		
		35	Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.						X		X		X		
	Grado de satisfacción de los	36	Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.							X		X		X	
		37	La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.							X		X		X	
		38	Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.							X		X		X	
		39	Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.							X		X		X	
		40	Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.							X		X		X	


 Dr. CPC. Javier Pedro Hidalgo Mejía
 DNI 32387892

RESULTADOS DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: ESCALA VALORATIVA: GESTIÓN MUNICIPAL PARA REDUCIR LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DE OCROS.

Objetivo: Medir la Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipal de Ocros.

Dirigido a: Madres de familia beneficiarias de los programas sociales orientados a reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

Valoración del instrumento:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
				X

Apellido y nombres del evaluador:

Hidalgo Mejía Javier Pedro.

Grado académico del evaluador:

Doctor

Firma

Dr. CPC. Javier Pedro Hidalgo Mejía
DNI. 32387892

DNI N° 32387892

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN DE COHERENCIA								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES										
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	Relación entre la variable y dimensión		Relación entre la dimensión y el indicador		Relación entre el indicadores y dimensión		Relación entre el ítem y la opción de respuesta												
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO											
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X													
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales																							
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.																							
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.																							
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.																							
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																							
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.																							
	Remuneraciones y	8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.								X		X		X												
		9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocros.																								
		10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados																								
	EFICIENCIA	Productividad	11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.						X		X		X		X											
			12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.																							
			13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.																							
			14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.																							
			15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.																							
		Cobertura	16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.															X		X		X		X		
			17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.																							

MATRIZ DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTO

TITULO DE TESIS: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Escala valorativa: Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ALTERNATIVAS DE RESPUESTA					CRITERIOS DE EVALUACIÓN				OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES					
				Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Desconoce	De acuerdo	Completamente de acuerdo	I. REDACCIÓN		II. COMPRENSIBILIDAD			III. ESENCIALIDAD				
									SI	NO	SI	NO		SI	NO			
GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL	ECONOMÍA	Adquisición de productos e insumos	1	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada						X		X		X				
			2	Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales						X		X		X				
			3	Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas establecidas por el estado.							X		X		X			
			4	Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.							X		X		X			
			5	El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.							X		X		X			
			6	El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.							X		X		X			
			7	La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.							X		X		X			
	Remuneraciones y		8	Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.							X		X		X			
			9	El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocros.							X		X		X			
			10	Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados							X		X		X			
	EFICIENCIA	Productividad		11	El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.							X		X		X		
				12	Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.							X		X		X		
				13	El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.							X		X		X		
				14	Los alimentos otorgados por los programas alimenticios son nutritivos para los niños.							X		X		X		
				15	Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.							X		X		X		
	C		16	Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.							X		X		X			

		17	La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.						X		X		X		
		18	Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.						X		X		X		
		19	Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.						X		X		X		
		20	Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.						X		X		X		
EFICACIA	Niños atendidos/niño	21	En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocros.						X		X		X		
		22	En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico						X		X		X		
		23	Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.						X		X		X		
		24	Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.						X		X		X		
		25	El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.						X		X		X		
	Madres atendidas/ madres en situación de pobreza	26	La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.							X		X		X	
		27	Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.						X		X		X		
		28	La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.						X		X		X		
		29	Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.						X		X		X		
		30	La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.						X		X		X		
CALIDAD DE RESULTAOS	Respuesta directa a las necesidades	31	Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.						X		X		X		
		32	En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.						X		X		X		
		33	El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.						X		X		X		
		34	La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.						X		X		X		
		35	Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.						X		X		X		
	Grado de satisfacción de los	36	Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.							X		X		X	
		37	La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.							X		X		X	
		38	Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.							X		X		X	
		39	Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.							X		X		X	
		40	Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.							X		X		X	


Rimmel Alex Muñoz Gómez
 Comunicador Social
 Mg. en Gestión Pública

RESULTADOS DE LA VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

Nombre del instrumento: ESCALA VALORATIVA: GESTIÓN MUNICIPAL PARA REDUCIR LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DE OCROS.

Objetivo: Medir la Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipal de Ocros.

Dirigido a: Madres de familia beneficiarias de los programas sociales orientados a reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros.

Valoración del instrumento:

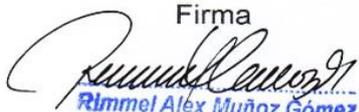
Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente
			X	

Apellido y nombres del evaluador:

Muñoz Gómez Rimmel alex

Grado académico del evaluador:

Doctor

Firma

Rimmel Alex Muñoz Gómez
Comunicador Social
Mg. en Gestión Pública

MUÑOZ GÓMEZ Rimmel Alex
DNI N° 18180132

Anexo 4. Confiabilidad del instrumento

Para la confiabilidad del instrumento se utilizó el método de consistencia interna basado en el alfa de Cronbach permite estimar la fiabilidad de un instrumento de medida a través de un conjunto de ítems que se espera que midan el mismo constructo o dimensión teórica. La confiabilidad de la consistencia interna del instrumento se puede estimar con el alfa de Cronbach. La medida de la confiabilidad mediante el alfa de Cronbach asume que los ítems (medidos en escala tipo Likert) miden un mismo constructo y que están altamente correlacionados (Welch & Comer, 1988). Cuanto más cerca se encuentre el valor del alfa a 1 mayor es la consistencia interna de los ítems analizados. La fiabilidad de la escala debe obtenerse siempre con los datos de cada muestra para garantizar la medida fiable del constructo en la muestra concreta de investigación.

Como criterio general, George y Mallery (2003, p. 231) sugieren las recomendaciones siguientes para evaluar los coeficientes de alfa de Cronbach:

- Coeficiente alfa >0.9 es excelente
- Coeficiente alfa >0.8 es bueno
- Coeficiente alfa >0.7 es aceptable
- Coeficiente alfa >0.6 es cuestionable
- Coeficiente alfa >0.5 es pobre
- Coeficiente alfa <0.5 es inaceptable

A continuación, se presentan los resultados de confiabilidad por el método del alfa de Cronbach del instrumento, de sus dimensiones y de la correlación ítem-total.

BASE DE DATOS DE CONFIABILIDAD

GESTIÓN MUNICIPAL																																								
DIM	ECONOMÍA										EFICIENCIA										EFICACIA										CALIDAD DE RESULTADOS									
Indic	Adquirir insumos de producción e insumos							Remuneración y compensación al personal de apoyo			Productividad					Cobertura					Número atendido/número con problema de desnutrición					Medios atendidos/medios en situación de pobreza					Respuesta directa a las necesidades					Grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales.				
Item	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
1	3	2	3	2	1	2	1	2	2	1	3	3	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	1	3	1	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	1	2	1		
2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2		
3	3	3	2	3	1	2	3	3	2	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3		
4	2	2	3	2	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	1	3	2	2	2	2	1	3	3	3	2	3	
5	4	3	3	4	2	3	2	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3		
6	3	3	3	3	2	1	2	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3		
7	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	2	3		
8	3	2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	1	1	3	3	1	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2		
9	3	2	3	2	1	1	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2		
10	4	3	4	3	2	2	2	3	2	2	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	3	3	4	2	2	4	3	3	4	3	3	3	3	2	3		
11	3	2	3	2	1	2	2	2	2	1	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	1	3	2	3	1	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2		
12	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3		
13	3	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	2	3	1	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	1		
14	2	2	3	1	1	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	2	2	1	3	2	3	3	2	2		
15	3	3	2	3	2	1	1	2	2	1	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	1	2	2	2	1	3	3	2	2	2	1	3	3	2	2	2		
16	3	2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	1	1	3	3	1	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2		
17	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2	2	2		
18	3	3	2	3	1	2	3	3	2	2	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3		
19	3	2	3	2	1	1	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2		
20	3	3	2	3	1	2	3	3	2	2	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3		

Tabla 8

Análisis estadísticos de fiabilidad de la escala valorativa de gestión municipal

Estadísticas de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,966	,966	40

Análisis. El coeficiente de alfa de Cronbach es 0,966, lo que significa que la escala valorativa de la gestión Municipal en la reducción de la desnutrición infantil tiene un alto grado de confiabilidad.

Tabla 9

Análisis estadísticos de fiabilidad según dimensiones de la escala

Economía		Eficiencia		Eficacia	
Alfa de Cronbach	Nº de elementos	Alfa de Cronbach	Nº de elementos	Alfa de Cronbach	Nº de elementos
,940	10	,920	10	,916	10

Calidad de resultados	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,918	10

Análisis. Según el coeficiente de homogeneidad de las puntuaciones de cada una de las dimensiones de la escala valorativa de gestión municipal, se determina que las dimensiones economía, eficiencia, eficacia y calidad de resultados tienen un grado de confiabilidad muy alta.

Anexo 5. Constancia de autorización para la realización del estudio



AUTORIZACIÓN

El suscrito Alcalde de la Municipalidad Provincial de Ocros departamento de Ancash autoriza a solicitud de la parte interesada Mg. Doris Noemy López Rodríguez con DNI N° 32903470, estudiante del Programa de Doctorado. Mención: Gestión pública y Gobernabilidad, de la Escuela de Postgrado de la Universidad "César Vallejo". Filial: Huaraz, realizar el estudio a las madres beneficiarias del programa vaso de leche y programa juntos del Distrito de Ocros con título: Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la municipalidad distrital de Ocros, Ocros – 2018.

Firmándose la presente.

Ocros 11 de Abril del 2018



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
OCROS - REGION ANCASH

Prof. Albert Minayo Aldave
ALCALDE

Anexo 6. Base de datos del estudio

**MATRIZ DE PUNTUACIONES Y NIVELES DE LA GESTIÓN MUNICIPAL EN
LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE OCROS, OCROS – 2018**

c	Caracterización			Economía		Eficiencia		Eficacia		Calidad de resultados		TOTAL	
	G. Instrucción	Estado civil	Hijos ben.	P	N	P	N	P	N	P	N		
1	2	2	1	25	R	16	M	24	R	19	M	84	R
2	2	2	2	28	R	17	M	19	M	17	M	81	R
3	2	3	2	17	M	15	M	21	R	22	R	75	M
4	3	4	1	16	M	15	M	10	M	15	M	56	M
5	2	2	2	17	M	14	M	13	M	11	M	55	M
6	2	2	1	25	R	19	M	14	M	20	R	78	M
7	1	2	2	32	B	33	B	34	B	32	B	131	B
8	1	2	1	20	R	32	B	30	B	21	R	103	R
9	2	1	1	10	M	10	M	14	M	12	M	46	M
10	2	2	1	17	M	18	M	16	M	19	M	70	M
11	2	2	2	23	R	35	B	31	B	33	B	122	B
12	2	2	2	22	R	19	M	19	M	17	M	77	M
13	4	3	2	33	B	18	M	14	M	20	R	85	R
14	3	2	3	27	R	29	R	20	R	24	R	100	R
15	3	4	1	19	M	15	M	14	M	15	M	63	M
16	2	3	3	15	M	16	M	16	M	16	M	63	M
17	2	2	2	16	M	16	M	14	M	14	M	60	M
18	2	3	2	15	M	15	M	15	M	14	M	59	M
19	2	2	2	15	M	16	M	17	M	17	M	65	M
20	2	2	2	15	M	17	M	13	M	15	M	60	M
21	2	2	2	16	M	15	M	15	M	15	M	61	M
22	2	3	2	15	M	16	M	15	M	15	M	61	M
23	3	1	3	27	R	16	M	20	R	21	R	84	R
24	2	2	3	15	M	14	M	15	M	17	M	61	M
25	2	2	2	18	M	18	M	16	M	13	M	65	M
26	2	2	3	13	M	14	M	12	M	12	M	51	M
27	2	2	3	15	M	13	M	15	M	12	M	55	M
28	2	3	1	15	M	18	M	14	M	16	M	63	M
29	2	2	2	18	M	19	M	22	R	21	R	80	R
30	2	2	2	16	M	16	M	15	M	16	M	63	M
31	3	2	1	17	M	16	M	16	M	13	M	62	M
32	3	2	2	17	M	21	R	22	R	21	R	81	R
33	2	2	3	12	M	21	R	14	M	16	M	63	M
34	2	2	1	26	R	25	R	22	R	25	R	98	R
35	2	2	3	13	M	19	M	21	R	18	M	71	M
36	2	2	3	20	R	24	R	28	R	28	R	100	R
37	1	3	2	21	R	22	R	20	R	22	R	85	R
38	2	2	2	28	R	21	R	21	R	28	R	98	R
39	2	2	2	16	M	15	M	16	M	15	M	62	M

40	1	2	3	22	R	25	R	22	R	22	R	91	R
41	1	2	4	26	R	26	R	25	R	25	R	102	R
42	1	2	4	22	R	24	R	24	R	21	R	91	R
43	2	2	1	17	M	16	M	20	R	19	M	72	M
44	4	2	1	16	M	15	M	19	M	14	M	64	M
45	2	2	3	17	M	16	M	17	M	20	R	70	M
46	2	2	1	21	R	23	R	23	R	24	R	91	R
47	2	2	2	13	M	19	M	19	M	18	M	69	M
48	2	2	2	15	M	18	M	19	M	18	M	70	M
49	2	2	3	29	R	37	B	28	R	25	R	119	R
50	2	2	3	30	B	24	R	17	M	23	R	94	R
51	2	2	2	14	M	17	M	13	M	13	M	57	M
52	2	2	3	12	M	14	M	15	M	17	M	58	M
53	3	1	1	16	M	16	M	17	M	16	M	65	M
54	2	2	3	17	M	17	M	15	M	16	M	65	M
55	3	2	1	29	R	34	B	22	R	38	B	123	B
56	2	2	2	21	R	22	R	21	R	22	R	86	R

Fuente: Resultados Recuperados de la aplicación de la escala valorativa “Gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocros”

Leyenda:

Hijos beneficiarios = Cantidad de hijos beneficiados por los programas de alimentación

Grado de instrucción	
1	Sin instrucción
2	Primaria completa
3	Secundaria completa
4	Superior

Situación familiar	
1	Casada
2	Conviviente
3	Madre soltera
4	Otro

Niveles	
MB	Muy Bueno
B	Bueno
R	Regular
M	Malo

Anexo 7. Análisis estadísticos ítem - total según dimensiones de la escala valorativa de la Gestión municipal

	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
1) Las compras de alimentos que realiza la municipalidad son adquiridas de manera adecuada	,527	,965
2) Las compras que realiza la municipalidad para los programas de alimentación están de acuerdo a los precios locales.	,805	,964
3) Las compras de alimentos que realiza la municipalidad lo hacen de acuerdo a normas dictadas por el estado.	,320	,967
4) Se verifica la fecha de vencimiento de los alimentos para evitar pérdidas por productos vencidos.	,725	,965
5) El personal de apoyo de los programas sociales de la municipalidad está debidamente equipados y uniformados.	,523	,966
6) El mobiliario (mesas, sillas, utensilios, platos, etc.) de los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones.	,383	,966
7) La infraestructura en la que atienden los programas de alimentación se encuentra en buenas condiciones	,576	,965
8) Los beneficios no económicos (capacitaciones, incentivos y otros) para el personal de programas alimenticios son merecidos.	,813	,964
9) El personal de los programas alimenticios recibe un pago adecuado y es de acuerdo a la realidad de Ocos.	,539	,965
10) Considera que el personal de apoyo de programas sociales se encuentra motivados	,521	,966
11) El horario de atención de los programas alimenticios es el adecuado y cumple con las necesidades de la población.	,716	,965
12) Los programas alimenticios cuentan con el personal suficiente para la atención de los servicios.	,611	,965
13) El personal que labora en los programas alimenticios está capacitado en temas de desnutrición infantil.	,750	,964

14) Los alimentos otorgados por los programas alimenticios contienen son nutritivos para los niños.	,611	,965
15) Los servicios que ofrecen los programas alimenticios son accesibles para los pobladores que realmente lo necesitan.	,695	,965
16) Los programas alimenticios hacen de conocimiento a la población sus actividades y a su vez enseñan las cómo se debe de desarrollar una correcta alimentación infantil.	,816	,964
17) La población se encuentra informada del cronograma de actividades de los programas de lucha contra la desnutrición infantil.	,495	,966
18) Es adecuada y justa la atención de los niños por parte del programa de vaso de leche.	,586	,965
19) Los niños con necesidades alimentarias son atendidos por los comedores populares.	,831	,964
20) Los beneficiarios de programas alimenticios son los que realmente lo necesitan y se encuentran correctamente inscritos en un padrón.	,844	,964
21) En comparación del año 2016, se redujo la desnutrición infantil en la localidad de Ocros.	,719	,965
22) En comparación del año 2016, los niños de la localidad mejoraron su desarrollo físico	,803	,964
23) Considero que se está mejorando el rendimiento académico de los niños de mi familia.	,644	,965
24) Considero que los niños de mi familia y la de mis conocidos están más saludables.	,699	,965
25) El personal de los programas alimenticios de desnutrición infantil realiza un seguimiento nutricional a los niños de la localidad.	,591	,965
26) La municipalidad realiza capacitaciones a las madres de familia en temas de higiene, alimentación y nutrición infantil.	,751	,964
27) Gracias a la intervención de la municipalidad y los programas de alimentación infantil mejoraron los hábitos de higiene en madres de familia.	,756	,964
28) La Implementación de talleres productivos ayudó en el incremento de ingresos de las madres de familia en situación de pobreza.	,484	,966
29) Los programas sociales tienen conocimiento de las madres que se encuentran situación de pobreza.	,793	,964

30) La municipalidad realiza frecuentemente talleres sobre planificación familiar y maternidad responsable.	,485	,966
31) Los programas alimenticios tienen buenos resultados en la nutrición infantil.	,655	,965
32) En la atención en los programas sociales existen demasiados trámites que dificultan el cumplimiento del cronograma.	,568	,965
33) El trato del personal de programas sociales es amable y equitativo.	,717	,965
34) La atención del personal de los programas sociales es en el idioma que habla el beneficiado.	,520	,966
35) Los programas de alimentación llegan a todos los niños que lo requieren, independientemente de la distancia.	,375	,966
36) Se encuentra satisfecho con los programas de alimentación infantil.	,637	,965
37) La atención en los programas de alimentación mejora con el tiempo.	,699	,965
38) Considera que los programas de alimentación infantil están organizados y planificados, por lo que su atención no presenta ningún inconveniente.	,756	,964
39) Los programas sociales de la municipalidad incluyen a personas de los sectores más necesitados.	,503	,966
40) Se da solución oportuna a los reclamos de los usuarios de programas de alimentación.	,506	,966
Puntaje Total	1,000	,960

Anexo 8. Matrices de categorización de la información recogida a través de la guía de entrevista

Procesamiento de datos cualitativos

Ítems	Respuestas textuales	Unidades de análisis (Emergentes)	Categorías emergentes
1. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la adquisición de productos o insumos?	E1, E4: Es por el presupuesto, el desconocimiento de las autoridades, no lo ven las adquisiciones como prioridad. E2: La demora de los proveedores, por ello los productos. E3: No encuentro problemas, no tengo ninguna limitación en ese aspecto. E5. Las autoridades y el personal desconocen de los procesos de compra y licitación.	Presupuesto limitado. No existe un control adecuado a los proveedores. Falta de capacitación en temas de compras y licitaciones. Falta de concientización a las autoridades.	Reestructuración presupuestal. Mayor control a los proveedores. Capacitación sobre los procedimientos de adquisición de productos y licitaciones. Capacitación y charlas de concientización con las autoridades sobre la importancia de los programas de alimentación.
2. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en lo que respecta a remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo en los programas sociales?	E1, E4: No existen viáticos ni incentivos por el tema presupuestal. E2, E3, E5: No se dan incentivos porque la ley lo prohíbe y no se tiene presupuesto para ello.	La normativa que se tiene en la institución, y las que provienen del estado. La falta de presupuesto.	Evaluar qué tipo de incentivos no remunerativos se puede otorgar a los trabajadores, tales como cursos o charlas motivacionales.
3. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la productividad de los programas sociales?	E1: El presupuesto, por ello no se puede contratar más personal. E2. El personal tiene mucha carga laboral. E3. No se tienen problemas graves. E4. No existe un plan de desarrollo de RRHH. E5: Falta de compromiso y motivación al personal.	Presupuesto limitado. Falta de personal. Falta de un plan de desarrollo de RRHH Falta de motivación en el personal.	Reestructuración presupuestal. Incremento de personal. Desarrollo e implementación de un plan de desarrollo de RRHH.
4. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la cobertura de los	E1, E4: Falta coordinación con otras instituciones. E2: No se realiza seguimiento a las personas beneficiadas por los programas sociales.	Falta de coordinación con otras autoridades. No existe seguimiento a los	Reuniones con representantes de otras instituciones. Desarrollar un plan de seguimiento a

programas sociales orientados a la desnutrición infantil?	E3: No existe ningún problema en este sentido. E5: Manejo político de las autoridades.	beneficiados. Falta de interés de las autoridades	los beneficiados. Charlas de capacitación, para los postulantes y autoridades de la localidad.
5. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad para mejorar la atención a niños con problemas de desnutrición?	E1: Los padres se utilizan los alimentos en la alimentación de los niños. E2, E4: Falta de interés de las autoridades. E3: La falta de presupuesto. E5: Falta de seguimiento a los beneficiados	Mal uso por parte de los beneficiarios. Falta de interés de las autoridades. Falta de presupuesto. No existe seguimiento a las beneficiarias.	Desarrollar un plan de seguimiento a los beneficiados. Charlas de capacitación, para los postulantes y autoridades
6. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la atención a las madres en situación de pobreza?	E1: Los formatos presentan deficiencias en su contenido. E2, E4: La clasificación es desarrollada por otra institución (MINDES) E3: No existe ningún problema frente a este aspecto. E5: Distribución tardía de los alimentos.	Formatos de inscripción inadecuados. No se administra la clasificación de los beneficiarios. Distribución tardía de alimentos	Reajustar los formatos y fichas de evaluación de acuerdo a lo requerido. Coordinar y presentar informes a las instituciones que clasifican a los beneficiarios. Regular y supervisar a los proveedores.
7. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en dar respuesta directa a las necesidades de las familias en situación de pobreza?	E1: La situación geográfica, presenta inaccesibilidad. E2, E3, E4: La falta de presupuesto. E5: La evaluación de beneficiarios no se realiza de acuerdo a la realidad.	Falta de estrategias para llegar a las zonas más alejadas. Deficiencias en la evaluación socio económica de los beneficiados.	Elaborar estrategias que permitan llegar a las personas que necesitan de estos servicios. Coordinar y presentar informes a las instituciones que clasifican a los beneficiarios.
8. ¿Qué factores o razones limitan la gestión de la municipalidad en la mejora del grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales?	E1: Existe demasiada carga laboral para el personal. E2, E3, E5: Los pobladores siempre esperan más, esto debido al asistencialismo. E4: Existe mucha burocracia debido a la falta de personal calificado para la atención.	Falta de personal. Falta de capacitación. Falta de conciencia social.	Contratación de personal de acuerdo a sus capacidades, previa capacitación. Realizar campañas de concientización sobre el acceso a programas sociales.

Fuente: Elaboración propia.

Anexo 9. Correlaciones dimensiones-total de la Escala valorativa “Gestión Municipal para reducir la desnutrición infantil en la Municipalidad de Ocos”

Dimensión	Nº	Correlación ítem - total corregida	Alfa de Cronbach si se elimina el ítem
Economía	1	,527	,965
	2	,805	,964
	3	,320	,967
	4	,725	,965
	5	,523	,966
	6	,383	,966
	7	,576	,965
	8	,813	,964
	9	,539	,965
	10	,521	,966
Eficiencia	11	,716	,965
	12	,611	,965
	13	,750	,964
	14	,611	,965
	15	,695	,965
	16	,816	,964
	17	,495	,966
	18	,586	,965
	19	,831	,964
	20	,844	,964
Eficacia	21	,719	,965
	22	,803	,964
	23	,644	,965
	24	,699	,965
	25	,591	,965
	26	,751	,964
	27	,756	,964
	28	,484	,966
	29	,793	,964
	30	,485	,966
Calidad de resultados	31	,655	,965
	32	,568	,965
	33	,717	,965
	34	,520	,966
	35	,375	,966
	36	,637	,965
	37	,699	,965
	38	,756	,964
	39	,503	,966
	40	,506	,966

Anexo 10. Artículo científico

1. TÍTULO

Propuesta de políticas de Gestión Municipal para la Reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018.

2. AUTORA

Apellidos y nombres : Mg. Doris Noemy, LÓPEZ RODRIGUEZ

Correo electrónico : dorisalud-05@hotmail.com

Afiliación Institucional : Ministerio de Salud -Puesto de Salud de Ocros.

3. RESUMEN

La presente investigación de título: Propuesta de políticas de Gestión Municipal para la Reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018, se planteó como objetivo elaborar una propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en el mencionado distrito, esta investigación se justifica por sus implicancias prácticas, ya que la desnutrición infantil afecta el normal desarrollo mental y físico de los niños y atenta contra el capital humano que necesita un país para desarrollarse; es una investigación de enfoque metodológico mixto, con diseño no experimental propositivo; se trabajó con una muestra censal, para el recojo de datos se utilizó la técnica de la encuesta y la entrevista mediante una escala valorativa, guía de entrevista en profundidad y lista de cotejo, el análisis de datos se realizó mediante la estadística descriptiva. Entre los resultados se halló que la gestión municipal es calificada como mala por el 60,71% de las familias encuestadas; se lograron identificar como factores limitantes el bajo presupuesto, la falta de productividad, la limitada cobertura de los programas de lucha contra la desnutrición infantil y, la percepción negativa que tiene la población sobre estos programas. Se concluye que la gestión municipal presenta deficiencias tanto en sus lineamientos como también en los procesos municipales, los cuales son en su mayoría burocráticos, por lo que la población los percibe como innecesarios y afectan de manera negativa a la cobertura; la propuesta de políticas municipales para reducir la desnutrición infantil ha sido entregada a las autoridades locales y está enfocada a la mejora de la productividad y cobertura de los programas de reducción de la desnutrición infantil.

4. PALABRAS CLAVE: Políticas de gestión municipal, reducción de la desnutrición infantil.

5. ABSTRACT

The present investigation of title: Proposal of policies of Municipal Management for the Reduction of the malnutrition infantile in the District Municipality of Ocos, Ocos - 2018, set out like objective to elaborate a proposal of municipal management policies for the reduction of the infant malnutrition in the mentioned district, this investigation is justified by its practical implications, since child malnutrition affects the normal mental and physical development of children and threatens the human capital that a country needs to develop; it is a research with a mixed methodological approach, with a non-experimental proactive design; We worked with a census sample, for the collection of data we used the survey technique and the interview using a valuation scale, in-depth interview guide and checklist, the data analysis was performed using descriptive statistics. Among the results, it was found that municipal management is rated as bad by 60.71% of the families surveyed; they were able to identify as limiting factors the low budget, the lack of productivity, the limited coverage of the programs to fight against child malnutrition and the negative perception that the population has about these programs. It is concluded that municipal management has deficiencies both in its guidelines and also in the municipal processes, which are mostly bureaucratic, which is why the population perceives them as unnecessary and negatively affect coverage; the proposal of municipal policies to reduce child malnutrition has been given to local authorities and is focused on improving productivity and coverage of programs to reduce child malnutrition.

6. KEYWORDS: Municipal management policies, reduction of child malnutrition

7. INTRODUCCIÓN

La investigación está realizada de acuerdo a la línea de investigación Gestión de Políticas Públicas y del Territorio, los resultados de esta investigación aumentarán el cuerpo de conocimiento existentes acerca de la variable investigada, servirá como antecedente a futuras investigaciones; se justifica por su utilidad práctica, una mala nutrición infantil trae como consecuencia, que el país no pueda contar con el capital humano necesario para encarar el desarrollo, ya que las células cerebrales no hacen sinapsis, los niños que sufren desnutrición crónica están condenados a ser pobres, al no desarrollar las habilidades necesarias para progresar. La importancia social radica en la creciente necesidad de la

población de una mejor nutrición para sus hijos, por ello, al mejorar la gestión de la Municipalidad Distrital de Ocros, impactará en una mejor nutrición.

De acuerdo a los estudios previos. Se encontraron los trabajos de Anigstein (2004) con su tesis titulada: “Gestión Participativa y Salud: Evaluación del Municipio de General Rodríguez”, cuya finalidad fue la evaluación de la participación social y del equipo de salud, en la transformación del modelo de atención y de gestión del Subprograma SILOS. Estudio de tipo descriptivo, de enfoque cualitativo y cuantitativo, con la aplicación de las técnicas de observación, encuesta y entrevista. Concluyó, que sólo se logra eficacia en la implementación de una estrategia de atención primaria de la salud, si la misma se impulsa a través de modelos de atención y de gestión, que impliquen la ampliación del poder decisorio, incorporando los aportes racionales de los trabajadores y de la comunidad.

Asimismo, Yangali (2018) en su tesis titulada: “Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses de la Región Callao 2017 – 2021, en el Centro de Salud Manuel Bonilla – 2018”. Cuyo propósito fue determinar las condiciones del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia, en niños menores de 36 meses. De metodología cualitativa y de diseño no experimental, se usó la técnica entrevista aplicada a Profesionales de la salud. Concluyó, que no hay difusión y conocimiento del plan de reducción de la anemia, asimismo, la importancia que el personal del Centro de Salud le brinde información apropiada, a las madres gestantes en el Centro de Salud Manuel Bonilla.

Las teorías relacionadas al tema de estudio, las mismas que están basadas en la “Guía para la construcción y análisis de indicadores de gestión” propuesto por el Departamento Administrativo de la Función Pública (2015) de acuerdo al estado nutricional y hábitos alimentarios (Rosique et al., 2010). En cuanto a los componentes de la Gestión Pública, en una investigación realizada en el 2010 en el Instituto de Altos Estudios Nacionales, se mencionan como componentes: Eficiencia, Eficacia, Calidad y Economía. Estas dimensiones son de gestión municipal.

En lo que respecta a Políticas municipales relacionadas a la lucha contra la desnutrición, estas entidades velan por la salud de los niños menores de 3 años y madres gestantes, por medio de controles de salud periódicos; con el fin de garantizar que los niños cuenten con una nutrición adecuada para su desarrollo (MINSa, 2015). La denominada desnutrición crónica infantil (DCI), es detectada en el niño cuando este presenta deficiencias en su

normal crecimiento, lo cual implica que no se pueda desarrollar adecuadamente en sus aspectos físico, emocional e intelectual (Hernández & Tapia, 2017). La DCI por lo general, es ocasionada por la falta de hierro en los niños, lo cual incide de manera directa en el desarrollo cognitivo y físico en los niños, repercutiendo en las etapas posteriores del niño. El bajo peso al nacer (BPN). Esta condición es producto del estado nutricional de la gestante durante todo el proceso de su embarazo; se presenta cuando el recién nacido tiene un peso inferior a los 2,5 kg de peso, lo cual supone un riesgo muy alto para su vida y su salud. Programa de vaso de leche como parte de los programas sociales, el “Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social” (2014) señala que el programa de “Vaso de Leche”, es un programa destinado a otorgar la dotación alimentaria necesaria de lácteos por día, a un grupo determinado de personas que tengan como característica una situación de pobreza o pobreza extrema.

Se formuló el problema general: ¿Qué lineamientos de política de gestión municipal debe de contener una propuesta para la reducir de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018?, en relación a los objetivos de la investigación, el objetivo general se planteó como: Elaborar una propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018; y como objetivos específicos se plantearon las siguientes: Describir la gestión municipal respecto a la reducción de la desnutrición infantil de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018; Develar las razones que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018. Describir el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018 y finalmente, diseñar lineamientos de política que regulen la gestión municipal orientada a la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018.

8. MÉTODO

El diseño de investigación corresponde al diseño mixto, explicativo, secuencial, el cual tiene como propósito la utilización de resultados cualitativos para apoyar y contrastar los resultados cuantitativos auxiliares, así realizar un análisis profundo (Hernández, Fernández & Baptista, 2014, p.554). Asimismo, es una investigación transversal, que son investigaciones que recopilan datos en un momento único (Hernández, Fernández y

Baptista, 2010, p.151). La población estuvo conformada por las personas relacionadas directamente con el programa de vaso de leche a cargo de la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018, entre ellas están: 56 familias beneficiarias de los programas sociales, 05 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Ocos. Comité de los programas sociales del distrito de Ocos (06 personas). La muestra se determinó por muestreo no probabilístico, es censal, pues se consideró al 100% de la población. En ese sentido Ramírez (1997) establece que la muestra censal a aquella donde todas las unidades de investigación son consideradas como muestra.

Se hizo uso de las técnicas de la encuesta, y la entrevista para identificar las necesidades insatisfechas y deficiencias percibidas por las familias beneficiarias del vaso de leche. Para la recopilación de datos, se utilizó la escala valorativa de Gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil, de elaboración propia, con 40 preguntas estructuradas y con alternativas de respuesta en escala ordinal tipo Likert; este instrumento fue validado por 05 expertos en los criterios de: coherencia, redacción, comprensibilidad y esencialidad. En relación a su validez de contenido. Con la finalidad de establecer el grado de validez de cada uno de los ítems, se procedió a analizar los resultados mediante la técnica de la V Aiken. Juárez (2017) la define como un coeficiente, como la razón de un dato obtenido sobre la suma máxima de la diferencia de los valores posibles. En relación a la validez de constructo, se realizó bajo el análisis factorial, mediante la correlación de Pearson. El coeficiente de alfa de Cronbach es 0,966, lo que significa que la escala valorativa sobre la Gestión Municipal tiene un alto grado de confiabilidad.

Asimismo, se utilizó una guía de entrevista en profundidad: Factores que condicionan la gestión municipal para la reducción de desnutrición infantil. Toda la data recolectada fue procesada y analizada aplicando la estadística descriptiva: cuadros de distribución de frecuencias, gráficos de dispersión de puntuaciones. Las tablas de frecuencia permiten representar los datos de manera que facilita la observación de las características de las variables. La data recolectada fue procesada por el aplicativo estadístico de la IBM SPSS en su versión 23 y Microsoft Excel 2016.

9. RESULTADOS

Se observa que, según los datos recolectados de la población en campo, que la variable Gestión Municipal, el 61% de los encuestados que califican a la Gestión Municipal como mala, el 34% de los encuestados la calificaron como regular y el 5% restante calificó a la

Gestión Municipal como buena. Obteniéndose así: En la dimensión economía, se puede observar que los indicadores: Adquisiciones de productos e insumos y remuneraciones y compensaciones al personal de apoyo son de poca eficiencia. En la dimensión eficiencia, se puede observar que los indicadores: Productividad y cobertura son de poca eficiencia. En la dimensión eficacia, se puede observar que los indicadores: Niños atendidos con problemas de desnutrición y Madres atendidas en situación de pobreza son con poca eficiencia. En la dimensión calidad de resultados, se puede observar que los indicadores: respuesta directa a las necesidades y grado de satisfacción de los usuarios de los servicios municipales son de poca eficiencia. Se hizo una entrevista, frente a los resultados desfavorables del nivel de valoración de la Gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de Ocros, con un 61% de los encuestados calificándola como mala

10. DISCUSIÓN

Lo datos recolectados reflejan algunas deficiencias sobre la gestión municipal, específicamente sobre el programa de Vaso de leche. Con respecto a la variable gestión municipal, se logró identificar que más de la mitad de las madres de familia beneficiadas con el programa de vaso de leche calificó como mala a la Gestión municipal, seguidamente de una cifra cercana a la mitad que la calificó como regular y finalmente hubo un mínimo de estas madres que calificó como buena; esto refleja una disconformidad de parte las madres de familia, por cómo se viene realizando la gestión en la Municipalidad Distrital de Ocros, en cuanto al programa vaso de leche. Estos resultados, son contrastados con la investigación de Anigstein (2004), quien halló una mala percepción en la eficacia de la atención primaria de la salud, por lo que plantea en sus estrategias la incorporación de elementos y procesos que involucren la participación activa de la población. Esto se refuerza con la teoría de la burocracia, descrita por Weber, en Olmedo (2011), esta teoría busca expresar y resaltar, lo importante que es mantener el patrimonio de la organización por encima de los posibles resultados perceptibles para la sociedad, esta teoría se encuentra presente en la mayoría de servicios implementados por el Estado. Con respecto al cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se pudo hallar que en el programa de vaso de leche se cumplen totalmente una minoría de leyes, dejando sin efecto o cumpliendo de manera parcial muchas de ellas; aquellas leyes que falta regular en cuanto a su cumplimiento total son Artículo 6° de la Ley N° 27470, Ley 27712, Art. 2, Ley N 29792,

Ley N° 29332, Ley N° 27972 y Ley 29158, Ley N° 27470, Decreto Legislativo 1161, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Salud, RM_249-2018-MINSA, R.M. - N° 258 - 2014/MINSA, R.M. - N° 258 - 2014/MINSA y el Programa Articulado Nutricional 2018 MINSA.

En cuanto a la hipótesis, que plantea que el diseño de políticas operativas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocros, Ocros – 2018, debe de estar alineado con los objetivos de los programas sociales y estar basados en las competencias municipales.

11. CONCLUSIONES

De acuerdo al objetivo general. Existen deficiencias en la gestión municipal para reducir la desnutrición infantil, los usuarios de este servicio municipal, la califican en su mayoría como malo y regular. Estos resultados, son el reflejo de que la gestión municipal son procesos, en su mayoría burocráticos; los cuales son interpretados por la población como innecesarios y que afectan a su cobertura. En cuanto a los objetivos específicos. Los factores que limitan la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se lograron determinar que son: la productividad, el presupuesto, la cobertura y la percepción de los beneficiarios; con respecto a la productividad se identificó que existen procesos redundantes e ineficientes así como también poco incentivo y capacitación de personal; finalmente, se identificó que se requiere involucrar a la población para que esta pueda estar al pendiente de los procesos y cronogramas de ejecución del programa. En el nivel de cumplimiento del marco normativo de la gestión municipal en la reducción de la desnutrición infantil, se identificó que se cumplen de manera parcial, debido a las limitaciones administrativas.

12. REFERENCIAS

- Anigstein, C. (2004). *Gestión participativa y salud: Evaluación del municipio de General Rodríguez (Tesis de Doctoral)*. Instituto Universitario Isalud, Buenos Aires.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Olmedo, A. (2011). *El modelo burocrático*. México: Universidad de los Ángeles Atlixco.

- MINSA. (2015). *Documento técnico de Promoción de Prácticas y Entornos Saludables para el cuidado infantil*. Lima: Ministerio de salud.
- Rosique, J., Restrepo, M., Manjarrés, L., Gálvez, A., & Santa, J. (2010). Nutritional status and eating habits in Embera Indians of Colombia. *Rev Chil Nutr*, 37(3), 270-280.
- Ramírez, T. (1997). *Cómo hacer un proyecto de investigación*. Caracas: Panapo.
- Yangali, R. (2018). *Gestión del plan de reducción de la desnutrición crónica y la prevención de la anemia en niños menores de 36 meses de la Región Callao 2017 – 2021, en el Centro de Salud “Manuel Bonilla” – 2018*. Universidad César Vallejo, Lima, Perú.
- Juárez, L. (2017). *Propiedades psicométricas del cuestionario del contenido del trabajo de una muestra de trabajadores de la ciudad de Lima Metropolitana*. Universidad Peruana Cayetano Heredia, Lima. Recuperado de http://repositorio.upch.edu.pe/bitstream/handle/upch/3748/Propiedades_JuarezDongo_Lizeth.pdf?sequence=1&isAllowed=y

DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA Y AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN DEL ARTÍCULO CIENTÍFICO

Yo, López Rodríguez Doris Noemy, egresada del Programa de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad, de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI N° 3290347, con el artículo titulado: “Propuesta de políticas de Gestión Municipal para la Reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos – 2018”, declaro bajo juramento que:

- 1) El artículo pertenece a mi autoría.
- 2) El artículo no ha sido plagiado ni total ni parcialmente.
- 3) El artículo no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicado ni presentado anteriormente para alguna revista.
- 4) De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.
- 5) Si el artículo fuese aprobado para su publicación en la Revista u otro documento de difusión, no cedo mis derechos patrimoniales ni autorizo a la Escuela de Postgrado, de la Universidad César Vallejo, la publicación y divulgación del documento en las condiciones, procedimientos y medios que disponga la Universidad.

Trujillo, 04 de agosto del 2019



Mg. Doris Noemy, López Rodríguez

DNI N° 3290347

Anexo 11. Documento de similitud

Feedback Studio - Google Chrome
ev.turnitin.com/app/carta/es/?o=1209895475&lang=es&u=1067493245&ls=1

feedback studio TESIS DOPG

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Propuesta de políticas de gestión municipal para la reducción de la desnutrición infantil en la Municipalidad Distrital de Ocos, Ocos - 2018.

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTORA:
Mg. Lopez Rodriguez, Doris Noemy (ORCID: 0000-0002-2231-8867)

ASESOR:
Dr. Florián Plasencia, Roque Wilmar (ORCID: 0000-0002-3475-8325)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Resumen de coincidencias

22 %

Rank	Source	Similarity
1	www.revistagobiemo... Fuente de Internet	4 %
2	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	4 %
3	Entregado a Pontificia ... Trabajo del estudiante	2 %
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1 %
5	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
6	www.funcionpublica.g... Fuente de Internet	1 %
7	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	1 %
8	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	1 %
9	es.scribd.com Fuente de Internet	1 %
10	Entregado a Universida... Trabajo del estudiante	<1 %
11	mesadeconcepcion.g... Fuente de Internet	<1 %

Estableciendo conexión segura... Text-only Report High Resolution Activado 1:02 p. m. 8/11/2019

Anexo 12. Acta de aprobación de originalidad de la tesis

 <p>UCV UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO</p>	<p>ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS</p>	<p>Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 09 Fecha : 23-03-2018 Página : 1 de 1</p>
--	--	---

Yo, ROQUE WILMAR FLORIAN PLASENCIA Docente del Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo Trujillo, revisor (a) de la tesis titulada:

“PROPUESTA DE POLÍTICAS DE GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OCROS, OCROS – 2018”, del (de la) estudiante LOPEZ RODRIGUEZ, DORIS NOEMY constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22 % verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El/la suscrito (a) analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lugar y Fecha: Trujillo, 25 de julio del 2019



ROQUE WILMAR FLORIAN PLASENCIA

DNI: 27144066

Anexo 13. Autorización de publicación de tesis en repositorio institucional UCV



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA
PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

LOPEZ RODRIGUEZ DORIS NOEMY
D.N.I. : 32903470
Domicilio : URBAN. JOSÉ CARLOS MARIATEGUI
Teléfono : Fijo : 03-287312 Móvil 931374727
E-mail : DORISALBA-OS@HOTMAIL.COM

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad :
Escuela :
Carrera :
Título :

Tesis de Post Grado

Maestría

Grado : DOCTORA

Doctorado

Mención : GESTION PÚBLICA Y GOBERNANZA

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

LOPEZ RODRIGUEZ DORIS NOEMY

Título de la tesis:

PROPUESTA DE POLÍTICAS DE GESTIÓN MUNICIPAL PARA LA REDUCCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN INFANTIL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE OCROS. 2015-2018

Año de publicación : 2019

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento,

Si autorizo a publicar en texto completo mi tesis.



No autorizo a publicar en texto completo mi tesis.



Firma : 

Fecha : 04/08/2019

Anexo 14. Formulario de autorización de la versión final del trabajo de investigación