



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**La Gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 030 en la  
Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. Cubas Rodríguez Edinson Ángel (ORCID: 0000-0002-3445-4524)

**ASESOR:**

Dr. Edwin Alberto Martínez López (ORCID: 0000-0002-1769-1181)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión Administrativa

**LIMA – PERÚ**

**2019**

### **Dedicatoria**

El presente trabajo de investigación está dedicado a mi amada novia Yunaly Solis Aguilar por el amor y cariño que me da cada día, sobre todo las ganas de seguir adelante.

De igual manera está dedicada a mis padres Ángel y Diane por la formación que me dieron para ser un hombre de bien.

### **Agradecimiento**

A la universidad César Vallejo y a mi distinguido asesor que me brindo toda la ayuda necesaria para el desarrollo, culminación y sustentación de la presente tesis.

## Página del jurado



### DICTAMEN DE LA SUSTENCIÓN DE TESIS

EL / LA BACHILLER (ES): **CUBAS RODRIGUEZ, EDINSON ANGEL**

Para obtener de Grado Académico de *Maestro en Gestión Pública*, ha sustentado la tesis titulada:

**LA GESTION ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL 030 EN LA DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL PNP, LIMA, 2019**

Fecha: 15 de agosto 2019

Hora: 3:30 p.m.

#### JURADOS:

**PRESIDENTE:** Dr. Arturo Eduardo Melgar Begazo

Firma: 

**SECRETARIO:** Dr. Yolvi Ocaña Fernández

Firma: 

**VOCAL:** Dr. Edwin Alberto Martínez López

Firma: 

El jurado evaluador emitió el dictamen de:

*Aprobado por unanimidad.*

Habiendo encontrado las siguientes observaciones en la defensa de la tesis:

.....  
.....  
.....  
.....

Recomendaciones sobre el documento de la tesis:

*APA*

.....  
.....  
.....

**Nota:** El tesista tiene un plazo máximo de seis meses, contabilizados desde el día siguiente a la sustentación, para presentar la tesis habiendo incorporado las recomendaciones formuladas por el jurado evaluador.

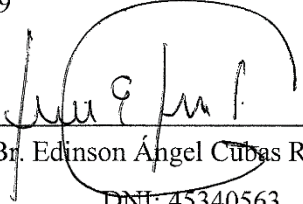
### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Edinson Angel Cubas Rodríguez, estudiante de la Escuela de Posgrado, del programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte, presento mi trabajo académico titulado “La Gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019” en 68 folios para la obtención del grado académico de Maestro(a) en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

- He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.
- No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquellas expresamente señaladas en este trabajo.
- Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
- Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.
- De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 06 de Agosto de 2019

  
\_\_\_\_\_  
Br. Edinson Ángel Cubas Rodríguez  
DNI: 45340563

## Índice

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Índice	vi
Índice de tablas	vii
Índice de figuras	vii
Resumen	ix
Abstract	x
<b>I. Introducción</b>	1
<b>II. Método</b>	17
2.1. Tipo y diseño de investigación	17
2.2. Variables y operacionalización	20
2.3. Población, muestra y muestreo	22
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	22
2.5. Métodos de análisis de datos	24
2.6. Aspectos éticos	24
<b>III. Resultados</b>	25
<b>IV. Discusión</b>	33
<b>V. Conclusiones</b>	36
<b>VI. Recomendaciones</b>	37
<b>Referencias</b>	38
<b>Anexos</b>	41
Anexo 1: Certificado de validez de instrumento por juicio de expertos	42
Anexo 2: Encuesta de la variable 1	52
Anexo 3: Encuesta de la variable 2	53
Anexo 4: Matriz de consistencia	56
Anexo 5: Acta de aprobación de originalidad de la tesis	57
Anexo 6: Reporte de turnitin	58

## Índice de Tablas

	Pág.
Tabla 1: Operacionalización de la variable Gestión Administrativa	20
Tabla 2: Operacionalización de la variable Ejecución del PP 030	21
Tabla 3: Ficha técnica del Instrumento: Gestión Administrativa	22
Tabla 4: Ficha técnica del instrumento: Ejecución del presupuesto 030	23
Tabla 5: Confiabilidad de instrumentos	24
Tabla 6: Ejecución Presupuestal del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.	25
Tabla 7: Dimensión Modificación presupuestal de la ejecución del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019	25
Tabla 8: Dimensión Compromiso presupuestal de la Ejecución del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019	26
Tabla 9: Dimensión Devengado de la Ejecución del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.	26
Tabla 10: La Gestión Administrativa en el PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.	27
Tabla 11: La Dimensión Planeamiento en la Gestión Administrativa del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.	27
Tabla 12: La Dimensión Dirección en la Gestión Administrativa del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.	28
Tabla 13: La Dimensión Organización en la Gestión Administrativa del PP 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.	29
Tabla 14: Prueba estadística Gestión Administrativa y Ejecución del PP 030	30
Tabla 15: Planeamiento y Ejecución del programa Presupuestal 030	30
Tabla 16: Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030	31
Tabla 17: Organización y Ejecución Programa Presupuestal 030	31

## Índice de Figuras

	Pág.
Figura 1: Diagrama de Frecuencias de la Ejecución Presupuestal.	25
Figura 2: Diagrama de Frecuencias de Modificaciones presupuestaria	25
Figura 3: Diagrama de Frecuencias de Compromiso Presupuestal	26
Figura 4: Diagrama de Frecuencias de Devengado.	26
Figura 5: Diagrama de Frecuencias de Gestión Administrativa.	27
Figura 6: Diagrama de Frecuencias de Planeamiento	28
Figura 7: Diagrama de Frecuencias de Dirección	28
Figura 8: Diagrama de Frecuencias de Organización.	29



## Resumen

La investigación tuvo como objetivo principal determinar la relación entre la Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP. Lima, 2019. En una población de 50 servidores, miembros de la Dirección de Planeamiento, con una muestra censal 50 servidores de la Dirección de Planeamiento, seleccionada a través del muestreo probabilístico.

Es una investigación básica, de enfoque cuantitativo, utilizando el diseño no experimental, como instrumento de recolección de datos se aplicó cuestionario a los servidores miembros de la dirección de planeamiento Institucional de la PNP. En el departamento de Lima, con preguntas tipo escala likert. Para la validación, se recurrió a la validez de contenido por criterio de jueces, sometiéndolo a expertos, obteniendo un puntaje promedio de 90, considerándose una validez alta. La Confiabilidad se estableció con el alfa de Cronbach se obtuvo 0.780 y 0.70 respectivamente, siendo el instrumento confiable a un nivel alto.

Concluyéndose que existe una relación positiva entre la gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 0030 de la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019 al 95% de significancia bilateral con un valor de  $p=0,000$  de acuerdo a la prueba estadística de correlación spearman, con relación de 0.740 de correlación positiva.

**Palabras Claves:** Planeamiento, dirección y organización.

## **Abstract**

The main objective of the research was to determine the relationship between Administrative Management and the Execution of the 0030 Budget Program in the Institutional Planning Directorate of the PNP. Lima, 2019. In a population of 50 servers, members of the Planning Directorate, with a census sample 50 servers of the Planning Directorate, selected through probabilistic sampling.

It is a basic research, with a quantitative approach, using the non-experimental design, as a data collection instrument, a questionnaire was applied to the member servers of the PNP Institutional Planning Department. In the department of Lima, with questions likert scale. For the validation, the validity of content was used according to the judges' criteria, submitting it to experts, obtaining an average score of 90, being considered high validity. Reliability was established with Cronbach's alpha was obtained 0.780 and 0.70 respectively, being the reliable instrument at a high level.

Concluding that there is a positive relationship between administrative management and the execution of the 0030 budget program of the Directorate of Institutional Planning PNP, Lima, 2019 at 95% of bilateral significance with a value of  $p = 0.000$  according to the statistical test of correlation spearman, with a ratio of 0.740 of positive correlation.

**Keywords:** Planning, direction and organization.

## **I. Introducción**

Durante las últimas décadas la Policía Nacional del Perú ha ido fortaleciendo e implementado herramientas de gestión estratégicas, teniendo como finalidad la mejora de los procesos administrativos, así alinearlas con las demás entidades públicas, en busca de la mejora institucional en el marco de la modernización del estado, erradicando poco a poco la burocracia dentro de esta institución jerarquizada. Sin embargo, se puede decir que aún existen dificultades que influyen en el desarrollo y cumplimiento de estas herramientas de gestión en la PNP, se están gestionando medidas correctivas alineadas a las normas regidas por la Institución Policial.

La tesis titulada La Gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019, se explica en el I Capítulo Introducción contiene la realidad problemática que es el sustento tanto internacional, nacional, local incluye también los trabajos previos donde se tuvo en cuenta las tesis que sirvieron de sustento y antecedentes para realizar este trabajo; aquí también esta las teorías relacionadas con nuestro tema; se señala a su vez la elaboración del problema, la justificación del estudio, la hipótesis y los objetivos, en el II capítulo se describe el diseño de investigación así como las variables, la población y muestra así como técnicas e instrumentos estratégicos de recolección de datos; para el capítulo III Resultados, en el capítulo IV Discusión, en V conclusiones y por último el capítulo VI las Recomendaciones.

En la normatividad presidida por el MEF, estableciendo en la Dir. N° 002-2016-EF/50.01 Dir. para los PP con una orientación al PPR, se realizan evaluaciones del desarrollo de los productos que contiene los PP. Asimismo, partiendo de la observación por experiencia directa, el autor optó por formular la tesis denominada La gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019, para lo cual ha investigado acerca de la existencia de antecedentes válidos en la posición nacional como internacional, verificando que se traten de tesis presentadas para obtener como mínimo el grado de magister o maestro.

En tal sentido, es evidente que no existe amplitud de antecedentes en el entorno universitario nacional, dada la relativamente reciente y progresiva implementación del PPR y los PP en el país y específicamente en la PNP. Al término de la descripción básica de los antecedentes, el autor formulará un breve análisis sobre el acercamiento o relación de estas tesis con la investigación planteada. Para ello se analizaron siete tesis de maestría y una de doctorado, de las cuales cuatro versan sobre ejecución presupuestal, tres sobre presupuesto por resultados y una de carácter complementario, dada su interesante contenido sobre la gestión financiera de Estado en el Perú. De las tesis nacionales consultadas, seis fueron sustentadas en diferentes sedes de la UCV, en la maestría de Gestión Pública, con lo cual se garantiza una aproximación al enfoque metodológico que aplica esta Casa de Estudios, una en la USMP y otra en la UNMSM.

En Guatemala, Sánchez (2016), en su tesis titulada *Análisis De La Implementación Del PPR en Guatemala para optar el grado de Magister en Administración Pública*, para realizar el análisis de la innovación del PpR y programas presupuestales en mención del ente rector en las instituciones públicas de Guatemala, enfocados a la normatividad de la gestión por resultados y efectiva administración de recursos y ejercicios que el gobierno nacional programa para mejorar el estilo de vida de los ciudadanos peruanos, esta observación corresponde a una investigación cualitativa, en sus conclusiones manifiesta de la innovación de la Gestión por Resultados, asimismo es necesario resaltar la reformulación del Presupuesto en el marco de los PP's en su articulación e integración.

En México, Mora (2014) en la tesis *Plan estratégico para instrumentar el presupuesto basado en resultados en la Secretaría de Educación Pública (SEP)* teniendo como objetivo de innovar la efectividad del gasto público, para obtener la Maestría en Administración Pública en el Instituto P.N.M, planteó como objetivo proponer un plan estratégico de medición de calidad del gasto, medio de aplicación del PpR, la presente tesis, que tuvo un diseño correlacional concluyó que a pesar de que la implementación del PpR es considerada un procedimiento muy burocrático.

En el Ecuador, Saetama (2014) se realizó la tesis *Examen de auditoría integral al proceso de ejecución presupuestaria de la Gobernación de la provincia de Zamora*

Chinchipe, correspondiente al año fiscal 2012, con el fundamento de optar el Grado de Magister en Auditoría Integral en la Universidad Técnica Particular de Loja – Ecuador; cuyo objetivo fue analizar en forma integral, en relación a los parámetros de un examen de auditoría para conocer la razonabilidad de sus resultados, informando sobre los resultados obtenidos por la ejecución presupuestal en el año 2016 que fueron aceptables, en especial en las partidas Remuneraciones, Bienes y Servicios, sin embargo, se encontraron deficiencias en el control concurrente tales como fallas de registro, de clasificación y algunos casos de sobrevaluación.

Hidalgo (2016) en su trabajo titulado Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y su incidencia en el Logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la municipalidad Distrital de Umachiri en los Periodos 2014 – 2015, efectúa el análisis del PIA, PIM contrastándose con el presupuesto gastado utilizándose el técnica descriptiva, simplificado y deductivo, la práctica utilizada está establecida en el análisis y la verificación directa, permitiéndonos acceder objetivamente la realidad de la ejecución presupuestal, llegándose a la conclusión en cuanto a gastos en el periodo 2014 y 2015 se ejecutó el 0.96 y 0.95 consecutivamente peor a una unidad lo que fundamenta que en ambas circunstancias no se llegó a cumplir el 100%, de las metas presupuestarias considerando el autor una deficiente ejecución de gastos que transgredió de manera negativa en el desempeño de los logros y misiones.

Sosa (2016), en su tesis El presupuesto público una herramienta de planificación y gestión para la adecuada y óptima administración de los recursos públicos en el Hospital Regional de Ayacucho, 2015; su finalidad fue aclarar que el presupuesto público es la estrategia de planificación que ayudara a la efectiva gestión de los recursos en el área del Hospital Regional de Ayacucho; su modo de estudio fue basado al estudio bibliográfico y fundamentado; por consiguiente, la dimensión de su muestra fue organizada por 30 individuos, que fueron encuetados con diferentes instrumentos. Determinando al gasto presupuestal que asido regular durante el periodo 2015 (p. 10).

Damián (2015) en su tesis Percepción de los niveles de ejecución del presupuesto de los bienes y servicios de la Subunidad Ejecutora 13 MINDEF 2014, para optar el grado de Magister en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo, consideró como

finalidad establecer el grado de verificación de la realización del presupuesto por los funcionarios de la SU-13 del Ministerio de Defensa. Dicha tesis adoptó un diseño descriptivo y obtuvo la información de funcionarios públicos que laboraban en la mencionada dependencia. Concluyendo que los funcionarios manifiestan un nivel de percepción regular en relación a las dimensiones ejecución presupuestal de bienes y servicios, normas internas y procedimientos. En tal sentido, tratándose de funcionarios que aplican algunos de los procedimientos que desarrolla la (SU-13), el nivel de percepción implica el conocimiento o dominio que tienen tales empleados respecto a la ejecución presupuestal.

Huamán (2015) formuló la tesis de Magister en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo Presupuesto por resultados y la gestión institucional del PP 068, en la Oficina General de Defensa Nacional del Ministerio de Salud – 2014, teniendo como propósito establecer la integración entre el PpR y la administración institucional del PP 068 Reducción de la Vulnerabilidad y Atención de Emergencias y Desastres en la Oficina General de Defensa Nacional del Ministerio de Salud – 2014. La investigación aplicó el diseño descriptivo correlacional y concluyó que existe articulación entre el PPR y la gestión institucional del Programa Presupuestal.

De lo antes mencionado, se puede evidenciar que el Programa Presupuestal (PP) 068 fue diseñado para centralizar la programación de los gastos que realiza el Estado para desarrollar labores de prevención de los desastres naturales, principalmente inundaciones y sismos, así como la atención de las poblaciones perjudicadas ante su ocurrencia. El PP 068 es un programa multisectorial, ya que a través de él aplican gastos los sectores Interior, Defensa, Transportes, Vivienda, Salud, entre otros; además, es articulado territorialmente, en consideración que involucran a los GR y GLs. Es decir que, a pesar que el autor halló una correlación moderada entre las variables PpR y gestión institucional, la mejor o peor gestión institucional de la Oficina de Defensa Nacional no incide en el logro de objetivos a favor de la comunidad como obliga la estrategia del PpR, no generando un cambio en la sociedad, todo ello es debido a que los resultados del programa sólo se hacen tangibles cuando ocurre uno de los desastres naturales antes mencionados, lo cual es un imponderable.

La tesis de Monteverde (2015) El control interno y la ejecución presupuestal del Instituto Tecnológico de la Producción a cargo de la Oficina General de Administración (OGA), Callao 2014 para optar el grado de Magister en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo – Perú, con el fin de establecer la posible correlación del órgano interno y la ejecución presupuestaria del Instituto Tecnológico de la Producción. Su diseño fue descriptivo correlacional encuestándose a 58 personas de la planta administrativa de la Oficina General de Administración (OGA) del mencionado instituto. Donde se demostró que hay una analogía expresiva entre variable control interno y las dimensiones modificaciones, compromiso, devengado y control presupuestal de la variable ejecución presupuestal. De acuerdo a la tesis nombrada en el párrafo precedente, se analizó la analogía entre las variables control interno y ejecución presupuestal, la cuales se consideró estas cinco dimensiones: modificaciones, compromiso, devengado, control y evaluación presupuestal, las mismas que se acogieron como válidas para medir dicha variable en la presente investigación, en vista que las tesis sobre ejecución presupuestal consultadas en el entorno nacional, es la que aplica dimensiones más coherentes con el objetivo de investigación.

Castillo, Y (2016) en una monografía Titulada Lineamientos para la elaboración de un programa presupuestal que amplíe las oportunidades laborales en las personas con discapacidad en el Perú parte desde la descripción del problema, luego propone objetivos conocido como resultado final y/o específico en conclusión Él señala que el manejo de los resultados del estudio de comercio laboral para individuos con problemas de discapacidad aun no son implementados en el alcance y valoración de la política pública que presente en el Estado.

Prieto (2015), en su tesis de Doctorado en Contabilidad y Finanzas, sustentada en la Universidad San Martín de Porres – Perú, Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) caso: Lima, Junín y Ancash, teniendo como objetivo demostrar el influjo de la gestión del PpR en la eficacia del gasto, en tres municipalidades. Aplicando el diseño descriptivo no experimental para una localidad de 1,838 municipalidades, de las cuales evaluó a 701, concluyendo que el desarrollo de la mejora de vida de la comunidad se daría siempre y cuando se otorgué una considerada distribución de recursos vinculados a bajar los índices

de desnutrición infantil crónica y alto estándar educativo, comprobando que los indicadores que evaluaban el presupuesto en el año 2012, no consideraban los servicios en favor de los ciudadanos, siendo incluso de escaso dominio por los evaluadores de los programas presupuestales. por lo tanto, el tema de la actual estudio fue elegido, con la intención de aportar y potenciar la gestión del PP 0030, fundamentalmente enfocados a productos que causaran impactos ante la sociedad, asimismo involucra a los dos pilares más importante en la gestión pública que son el PpR como táctica de Estado y del procedimiento presupuestario denominada ejecución presupuestal.

La fundamentación del presente trabajo es eminentemente técnica toda vez que, tanto el Presupuesto por Resultados como la ejecución presupuestal son procedimientos técnicos regulados por normas del estado, sobre los cuales la experiencia nacional aporta conceptos muy similares a los obtenidos de la experiencia internacional. Por ello, se citan y analizan los conocimientos vinculados con la Ley 28411 LGSNP, asimismo de los recogidos de instituciones como es de Ecuador, Argentina, Chile y México, con los que se concuerda que los aspectos investigados tienen mucha relevancia en el ámbito económico y social de estos países.

Al término de la presente tesis, el autor espera generar conclusiones con suficiente valor técnico que sirva de antecedente y permita a otros investigadores, asumiendo la misma problemática con mayor profundidad y con diferentes enfoques ya sea con otro programa presupuestal. El autor espera confirmar la vigencia y validez de los métodos científicos aplicados, con lo cual aportara a la continuidad de su aplicación por los diversos investigadores que asuman método o tema similar. En consecuencia, por las consideraciones expuestas, el suscrito considera que el presente trabajo resulta pertinente para ser formulado en el entorno actual en que se está desarrollando el PP 0030, del cual se podrán obtener beneficios para la sociedad al generar un medio para mejorar el abordaje de uno de los problemas más álgidos para la ciudadanía: la inseguridad ciudadana otorgando valor público.

Como lo explica George Terry, La administración consiste en planear, organizar, ejecutar y controlar (...) recursos. Es así la implicancia, se podrá efectuar el logro del cumplimiento de finalidades tácticas teniendo interrelación en un conjunto de individuos



que están en la organización. (TERRY, 1986). Adicionando a lo citado en punto anterior se puede decir al respecto, que la dimensión el Planeamiento el Centro de Planeamiento Estratégico (2015) explico que es el conjunto regulado de procedimientos que ayudarán a programar el impacto que genera una ordenación, mediante políticas y estrategias que dirigirán la adquisición, uso y disposición de recursos para cumplir estos objetivos (p. 57). Asimismo, es fundamental indicar que el Planeamiento es el primer pilar de la administración pública, atribuyendo la ejecución de procesos, tales como la aclaración, hallar lo pronosticado, indicando los medios tácticos y proyecciones que sirven para evaluar futuras actividades en el centro laboral.

Para la dimensión Dirección es el componente del proceso administrativo que está en búsqueda de coordinación los elementos humanos de las empresas, implica que un responsable con nivel de autoridad genere liderazgo, así como motivación, comunicación, cambio organizacional e individual y creatividad (Ruiz, 2014, p.11). En este sentido se entiende que el líder de una Dirección debe tener la capacidad de fomentar interacciones entre los miembros de la organización y sus superiores, para establecer nuevos niveles de liderazgo que ayuden a la mejora de la institución.

Para la dimensión la organización, se indica que consiste en hallar que recursos y que actividades se van a necesitar para lograr las finalidades de la organización. Posteriormente se diseñará la forma de combinarla en grupo operativo creando una estabilidad en la cadena estructural de la entidad. (Chiavenato I. 2007). Por esta razón, una de las deficiencias es que los líderes no identifican su presente si sus organizaciones funcionan como debe ser, para verificar qué actividades se han perpetrado y diferenciar el desarrollo con la normatividad ya establecida, sin embargo, se dice que el control eficiente ayuda a las actividades se ejecuten de una forma efectiva en resultados. No obstante (STONER, 1996) lo presenta que: El control administrativo es el medio normativo que ayuda a verificar que las tareas y funciones se realiza en de manera oportuna así se cumplirá con los programado.

La ejecución del gasto conforma una etapa de la administración del presupuesto en el caso del Perú, a través de los niveles de gobierno: GN, GR y GL. El suscrito cita cuatro períodos de la ejecución del gasto que se estandarizo en diferentes países del

mundo y obedece a un modelo operacional: compromiso, liquidación, libramiento y pago. En el caso de nuestro país (Perú) estas etapas se denominan: compromiso, devengado, girado y pagado. Se puede decir que el MEF (2014), señaló que “la ejecución presupuestal es una fase que se encarga de dar cumplimiento a lo normado con un enfoque de calidad de gasto generando un PIA para los distintos sectores cada entidad pública, teniendo en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA).” (p. 12).

Un aspecto teórico es abordado por Shack, Dammert y Chacón (2014) quienes indicaron que los trascendentales inconvenientes que se contemplan en el cumplimiento presupuestal en el PP 0030 son: Deficiencia en la Programación, Bajo nivel de inversiones públicas, Gastos no planificados durante el año fiscal, Antecedentes de la deficiencia de ejecución, Procesos complejos.” (p. 13). Por lo tanto, los participantes en la formulación de la Evaluación del Diseño y Evaluación de la ejecución del PP (EDEP) 2013 implementada al PP 0030, la cual tuvo como resultado deficiente, siguen siendo los mismo de hace años. Los errores detectados giran en base al diseño del Programa Presupuestal, la poca prioridad a las inversiones públicas, la falta de integración para el objeto del gasto, el incumplimiento de las metas físicas y asignaciones a las comisarías, como también los procesos de contratación, la calidad del servicio policial. En conjunto, son estas calificaciones, las cuales se mantendrían desde el año 2013, las que dan pie a la formulación de la presente investigación, en la búsqueda de una explicación a tales resultados.

Como teoría base sobre la variable dependiente la Ejecución Presupuestal que fue considerada por Arenas y Berner (2010), quienes afirmaron que [...] Programas Presupuestales no es sólo centrarse en la concesión del presupuesto, sino toda la efectividad en la administración de los recursos (ejecución), sobre la base de [...] seguimiento y evaluación, programación basada en la información del desempeño e incentivos. (p. 13). Otro aspecto, los autores enuncian cuatro obligaciones mínimas para implementar el PpR con enfoque a los PP, aquellas que en teoría se están aplicando en el Perú, sin embargo, es delimitante por las características significantes de algunos Programas Presupuestales, tal como se mostrará en la presente investigación. Tal es el caso de la formulación del presupuesto del Programa Presupuestal 0030, donde es inviable la consolidación de esfuerzos en vista que por tener carácter vertical el Programa

incluye a los distintos Gobiernos que tiene el Perú.

Los autores analizan las costumbres en distintos países mostrando la incidencia de la participación de los poderes legislativo (congreso) y ejecutivo (Sectores) en los periodos presupuestarios, acentuando como el enfoque de cada uno de éstos, genera diversos efectos en la ejecución presupuestal, con el consiguiente ajuste de las instituciones para poder lograr sus fines. Este concepto es asertivo y fue considerado en la asignación presupuestal anual del programa Presupuestal 0030 la misma que es materia de la investigación, de acuerdo a Ley N° 28411 LGSNP, indico que las cifras numéricas y el objetivo de las habilitación presupuestaria [...] sólo podrán ser modificados [...], siempre y cuando estén en los parámetros que lo limitan, mediante [...] Modificaciones en los Niveles Institucional y Funcional Programático (p. 20). En otras palabras la norma indica las condiciones en que se autorizan las modificaciones presupuestarias, cuyos procedimientos siendo engorrosos, sobre todo por las Unidades Ejecutoras, distantes a la capital o que manejan escasos recursos, ocasionando una mala práctica en la ejecución del presupuesto, muchas veces perjudicando a otras actividades que si estaban programadas en el año.

Sobre la dimensión de modificaciones presupuestarias la Ley N° 28411 LGSNP, indicó que [...] en la jerarquía Institucional son las habilitaciones financieras las habilitaciones financieras y las Transferencias de Partidas, ya que se viabiliza mediante un documento normativo. (p. 22). Sin embargo, cabe decir que las modificaciones presupuestarias es una herramienta de autorización en los diferentes niveles de gobierno: Gobierno Nacional, GR y GL; mediante los cuales se reasigna recursos para cumplir las metas enfocadas en la finalidad. En ese sentido se modifican los montos de partidas presupuestarias que no son de prioridad o de tal caso de alguna partida que se habilito presupuesto como contingencia, para nivelar el monto que se necesita en la actividad, teniendo en cuenta el equilibrio, responsabilidad y disciplina presupuestal. Están participando este mecanismo los créditos suplementarios o incremento de los recursos a una entidad, las transferencias de partidas y la habilitación de recursos.

Parte de la teoría sobre las Modificaciones Presupuestarias, la LGSNP, mencionó que para fiscalizar las modificaciones presupuestarias, existen lineamientos como las

Genéricas de Gasto que se habilitan cuando se prevé que les sobrarán recursos o en tal caso se habilita cuando se considera que les faltará. (p.22). Por consiguiente, las limitantes mencionadas confirmaron que el comentario anterior, entendiéndose que sólo se puede quitar fondos a las Genéricas de Gasto que tengan saldo, previa verificación mediante proyecciones al cierre del ejercicio fiscal, luego de alcanzado el fin para el cual fueron programadas, se diera un cambio de prioridades. En sentido contrario, las Genéricas de Gasto podrán ser habilitadas si tuviesen saldos que se prevean insuficientes para el logro de sus fines.

Sobre la dimensión, el compromiso, la Ley N° 28411 LGSNP, conceptualizo que es el momento donde se acuerda, el cumplimiento de las gestiones de manera legal que fueron determinados, la ejecución de gastos anticipadamente aprobados, por un monto establecido, afectando totalmente los créditos presupuestarios [...]. (p. 26). La norma específica que la obligación de gasto se debe afectar a la cadena de gasto, entendiéndose como ésta a la codificación que representa la categoría, producto, actividad, función y meta, reduciéndose el monto comprometido de los créditos asignados, es decir el monto que se compromete. Se puede decir que la definición y el procedimiento para realizar el compromiso mediante el SIAF no avalan el buen uso de los recursos, ya que puede incorporar correctamente un gasto superfluo como el mantenimiento de un local, en lugar de dar mantenimiento a una oficina de alguna dependencia policial.

La dimensión Devengado, la Ley N° 28411 LGSNP, señaló que es el momento en lo cual encuentra una ejecución de desembolso, proveniente de un gasto admitido y comprometido, que se origina con la anticipada habilitación de un expediente documental expedida por el órgano competente. (p. 8). A consecuencia, la aplicación del devengado tiene básicamente tres requisitos: que haya certeza de la remisión del bien o servicio en las condiciones acordadas, que tengan compromiso presupuestal suficiente, acorde a norma, debidamente registrado en el SIAF y, que el trámite cumpla con la documentación que indican las LSNT: contrato, orden de compra o de servicio, comprobante de pago, guía de remisión y/o constancia de conformidad, entre otros.

Sobre la dimensión Control presupuestal, la Ley N° 28411 LGSNP, indica que [...] se sobreentiende que la persecución de las etapas de cumplimiento de gastos correspondientes a los saldos presupuestarios acreditados por la Ley de Presupuesto del

Sector Público y sus modificaciones, [...] (p. 32). Como indica la norma, la DGPP MEF controla exclusivamente los periodos de ejecución de los egresos, más no la calidad, eficiencia, eficacia, economía y oportunidad del gasto. Es allí donde se diluye el control del órgano rector el MEF, virando tal cargo hacia los órganos de control interno, en primera instancia el de Control Institucional.

Sobre el control presupuestal, Sablich (2013) señaló que la CG de la República y los OCI's de los sectores, auditan la legalidad de la ejecución del presupuesto público indicando la adecuada administración y el uso de los dineros y capitales del gobierno, [...] (p. 117). En ese sentido la Ley N° 27785 LOSNC señala las atribuciones y responsabilidades de la CG de la República, sin embargo, ésta básicamente desarrolla el control posterior, bajo un criterio netamente normativo o regulatorio traducido en una exacerbada exigencia del cumplimiento de las normas, limitando la discrecionalidad y criterio de los ejecutivos, con desmedro de los resultados.

Por ello, los Programas Presupuestales están enmarcados en las Políticas de Estado que incluyen las innovaciones en la gestión pública, se espera un cambio de paradigma en los órganos de control, ya que caso contrario se convierten en el segundo limitante, después de la escasez de recursos para alcanzar el cumplimiento de los Programas Presupuestales, especialmente el PP 0030 que ayuda a la disminución de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana.

Para la dimensión Evaluación, La Ley N° 28411 LGSNP indica que es la etapa [...] mediante el cual se obtiene la medida de los resultados alcanzados y el estudio de la ejecución física y financiera, en relación al de la Institución Pública [...] (p. 35), para lo cual hace uso de indicadores de desempeño que se designan al gasto presupuestario. La evaluación presupuestal, busca dejar atrás el criterio inercial que se asigna a los recursos adicionales en base a fracciones de la mayor disponibilidad de recursos de un año a otro. Al emplear los indicadores de desempeño, asigna los recursos por encima de las metas alcanzadas y sobre todo de los resultados obtenidos dentro del marco de los Programas Presupuestales. El programa Presupuestal 0030 afronta una de las dificultades que ocasiona mayor tensión en la población, no recibe mayores recursos de un año a otro e incluso estos decrecen, como es el caso de la comparación entre el PIM 2018 y el de PIA

2019 de la PNP. El decrecimiento se debería a que la PNP no muestra eficientemente los resultados de sus productos tales como patrullajes, operaciones policiales y programas preventivos, lo cual podría ser confirmado al relacionar las variables de la presente investigación.

La Ley N° 28411 LGSNP, mencionó que la evaluación en las instituciones necesita establecer los efectos de la administración presupuestaria mediante la base del estudio y la medida de la ejecución de ingresos, gastos y logros [...] (p. 26). Se puede decir que la evaluación presupuestal prevista en la norma, se da en el aspecto macro, con la finalidad de medir los resultados y analizar las variaciones en los ingresos, gastos y metas físicas y financieras, aplicando indicadores de desempeño que a su vez servirán de insumo para la fase de programación del ejercicio siguiente. Así, se configura un vacío de procedimiento, ya que las conclusiones a que pudiera arribar la evaluación desde el aspecto presupuestal, no generan responsabilidad alguna para los funcionarios, dado que el Ministerio de Economía ejerce la rectoría técnica, pero no está investido de autoridad hasta el momento en que la respectiva entidad acude a él para aprobar las modificaciones o el proyecto de presupuesto.

Marcel *et al* (2014) señalan que el monitoreo se distingue ya que tiene como objetivo explicar lo que se encuentra en tiempo real. Sin embargo, la evaluación es un elemento prioritario que busca la aptitud de ejecución de gasto público mediante los PP. (p. 213). Además, los autores hacen una diferenciación entre monitoreo y evaluación, indicando que el monitoreo sólo informa sobre los resultados obtenidos. Partiendo de dicha premisa, lo que se aplica anualmente al presupuesto público en el Perú no sería la evaluación sino el monitoreo, ya que se miden los resultados y sobre estos se toman decisiones, pero no se verifican las razones, circunstancias, errores burocráticos, fallas de diseño y otros motivos que dieron lugar a esos resultados. De asumirse tal enfoque y se cambiase el paradigma de la evaluación presupuestal en el Perú, se contribuiría a adoptar las correcciones que devendrían en un posible mejor desempeño de los PP en el siguiente ejercicio fiscal.

Para la justificación teórica, se indica que un Programa Presupuestal es parte de estrategia innovado por el MEF, por el cual se tiene estructurado el ciclo presupuestal enfocado a resultados proyectados de bienes y servicios, condescendiendo una elevada

reacción del cambio en el manejo de capitales al modificar el espacio de intervención de los insumos a los productos y resultados, para ello este informe de exploración está establecido en la correlación que existe entre la Gestión administrativa y la ejecución del PP 0030 en la DIRPLAINS PNP, Lima 2019, con la finalidad de aportar mejoras en los indicadores de desempeños y la implementación de las evaluaciones de ejecución de actividades en el marco de los Programas Presupuestales.

En la justificación práctica esta investigación se refleja en el impacto que se obtiene en un periodo de aplicación, generando un aporte en la gestión de PP a través de la evaluación de los indicadores de desempeño, donde se conocerá la relación de la eficacia logro obtenido, ayudando a tomar medidas correctivas que se implementarán, para mejorar la administración por resultados. Teniendo en consideración el acatamiento de los indicadores de desempeño en el PP 0030, observando un desarrollo desde su implementación, debido a que en su mayoría el personal que trabaja conoce la lógica que tiene el PpR a través de los PP, y persistiendo muchos problemas en la programación de servicios y bienes, ejecución presupuestal y la calidad de gasto, la problemática que se tiene es la brecha de la mala programación de recursos. Cabe mencionar también la lentitud de los procesos logísticos que también suma al no cumplimiento de los indicadores parte de la Gestión Administrativa.

La presente investigación se ha efectuado para establecer la relación existente entre la gestión administrativa y la eficacia de la ejecución del PP 030, con el fundamento de tener desarrollo en la dirección, obteniendo mejoras en la población, debido a la importancia que tiene hoy en día, asimismo se busca favorecer a optimizar el gasto que resultará en la disminución de los principales problemas de seguridad ciudadana.

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014), indicaron que [...] la finalidad y las interrogaciones de investigación, sugiriendo realizar la justificación del estudio por medio de la exposición de su razón de ser, como es el caso de ¿Por qué? del estudio. La gran parte de las investigaciones se realizaron con una intención definida, ya que no se realizan por algún capricho, asimismo el propósito debe estar bien sustentado para que justifique su razón de ser. Adicionalmente, se explica que es necesario realizar el estudio indicando las consecuencias positivas que se obtendrán.

Tratándose de estudios cuantitativos, es necesario tener una justificación coherente, la misma que textualiza el porqué de la investigación, dando a conocer las razones. Mediante la justificación tenemos que mostrar que la investigación es necesario e importante ya que genera un valor público. (p.45). Consiguientemente, el actual estudio de investigación se justificó en la necesidad de verificar mediante el conocimiento y estudio de la integración de los componentes La Gestión Administrativa y Ejecución del Programa Presupuestal, las probables causas del problema de la poca ejecución de la implementación del PP 0030 articulado a la seguridad ciudadana, las mismas que no permitirían a la PNP obtener resultados en término de servicios al ciudadano y de mejora de la percepción de la inseguridad en el país.

Asimismo, se llegara a concluir este estudio generando expectativas que ayudaran a la entidad en estudio a mejorar generar una serie de acciones que deben realizar en la institución para articular la ejecución presupuestal con los productos y actividades del PP 0030 como estrategia de mejorar resultados en beneficio de la seguridad ciudadana. Asimismo, el presente estudio no tuvo cuestionamiento en base a teorías económicas o administrativas, o contables, para el presente caso la Gestión Administrativa no propuso nuevas contradicciones, esto queda evidenciado, al observar el documento obtenido como antecedente, tanto nacional como internacional, debido a que varios autores validan la gestión y la ejecución del Programa Presupuestal.

Es necesario, indicar que es de fundamento propio establecer capacidades internas en la Dirección para fortalecer la capacidad de implementación propia y directa, para el desarrollo potencial de los integrantes del equipo técnico de trabajo, generando nuevos cambios en la gestión propia de la entidad, así poder cambiar la lógica de desarrollo ocupacional. El empoderamiento de las nuevas tendencias de administración de los recursos es muy genérico, creando brechas que limitan algunos elementos bases para la continuidad, es necesario no indicar que se están elaborando lineamientos en base a directivas internas para poder dar una visión más estable y menos estática, haciéndolo así más dinámica y menos burocrática.



El problema general planteado fue:

¿Cuál es la relación que existe entre La Gestión administrativa y la ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, ¿2019?

Asimismo, los problemas específicos planteados fueron:

PE1: ¿Cuál es la relación entre Planeamiento y la ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019?

PE2: ¿Cuál es la relación entre la Dirección y la ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019?

PE3: ¿Cuál es la relación entre Organización y la ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019?

La hipótesis general planteada fue:

HG: Existe relación significativa entre la Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

Asimismo, las hipótesis específicas planteadas fueron:

HG1: Existe relación entre Planeamiento y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

HG2: Existe relación entre la Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

HG3: Existe relación entre Organización y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

El objetivo general planteado fue:

Determinar la relación entre La Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

Asimismo, los objetivos específicos planteados fueron:

OE1: Determinar la relación entre Planeamiento y la Ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.

OE2: Determinar la relación entre el Dirección y la Ejecución del programa presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.

OE3: Determinar la relación entre Organización y la Ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.

## II. Método

Esta investigación tiene un enfoque cuantitativo, con una orientación cuantitativo, para este caso cogimos como antecedente lo indicado por Hernández, Fernández y Baptista (2018) indican que la meta fundamental de calcular y evaluar los problemas de la investigación (p.5). Donde expresaron que este constituye un ligado de procesos de forma sistemático, integrado y probatorio. En una primera instancia este enfoque se caracteriza por tener un orden inflexible, no obstante, desde luego, podemos rediseñar algún procedimiento. Para la cual se cuenta con un patrón predecible y estructurado que tiene como propósito alinear o igualar los resultados obtenidos en una población establecida.

### 2.1 Tipo y diseño de investigación

La presente investigación presenta un tipo de estudio de correlación y para ello citamos a Hernández, et al. (2017) donde explicaron que los correlacionales proyectan entablar como se articulan o integran diferentes nociones, variables o particularidades entre sí o lo posterior. En su desarrollo el diseño fue descriptivo, ya que no se manipuló alguna realidad; sino que se observaron escenarios que se verifican en la realidad, las variables independientes no se manipularon.

$$X \rightarrow Y$$

Dónde:

X: Indicadores de la gestión administrativa

Y: Ejecución del Programa presupuestal 0030.

Se desarrolló una investigación básica dado que buscó generar nuevos conocimientos en la articulación de las variables, la incidencia que hay en el desarrollo de cada componente y cuáles son los mecanismos que se puede considerar para la implementación de procesos que ayudaran al desarrollo de las variables gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 0030 incrementando el conocimiento sobre las variables en estudio. En consecuencia, en vista de que se evaluó la relación entre dos variables, la presente investigación es de nivel correlacional, a decir de Hernández, Fernández y Baptista (2014), quienes afirmaron que los estudios correlacionales miden el grado de asociación entre esas dos o más variables (cuantifican relaciones). Es decir, miden cada variable para establecer la relación y, después, miden y

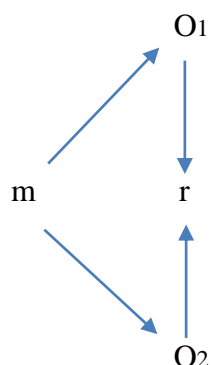
analizan la correlación. Tales correlaciones se sustentan en hipótesis sometidas a prueba. (p.93). Se busca aportar a través de la determinación de dicha vinculación, un criterio valorativo de la situación actual y sus implicancias en los resultados obtenidos. Asimismo, esta investigación está diseñada con una metodología hipotético-deductiva, de enfoque cuantitativo que según Hernández, Fernández y Baptista (2014) tiene como objetivo principal de “medir y estimar magnitudes de los fenómenos o problemas de la investigación” (p.5).

El diseño de esta investigación es de tipo no experimental: Corte transversal y correlacional, es no experimental ya que esta investigación se realiza sin manipular deliberadamente las variables. Por lo tanto, se trata de estudios donde no hacemos variar en forma intencional la variable independiente para ver su efecto sobre otra variable; se indica que es correlacional, porque las investigaciones de correlación tienen “como finalidad determinar la relación o grado de asociación que exista entre dos o más conceptos, categorías o variables en un contexto en particular” (Hernández, Fernández, Baptista 2014, p. 155).

El enfoque es cuantitativo toda vez que se utilizó la recaudación de información, con un promedio básico, para aplicar el análisis estadístico sobre los mismos. Por tanto, el objeto de estudio fue analizar y determinar la relación ( $r$ ) entre la gestión administrativa y la ejecución del PP 0030, en Lima.

Partiendo de la concepción de Hernández, et al. (2017) señalaron que es cualquier estudio en la que resulta imposible maniobrar las variables o determinar de forma aleatoria a los individuos o a los contextos. Ante lo indicado es necesario precisar que el presente estudio no se manipulara las variables analizadas y como acotación al corte transversal el estudio está determinado en el periodo AF 2019.

En el presente caso, el diseño correlacional se plasma en el siguiente esquema:



Dónde:

m: Es la muestra con la cual se realizará el estudio.

O1: Indica la medición a la V 1 (Gestión Administrativa)

O2: Indica la medición a la V2 (Ejecución del Programa Presupuestal 0030)

“r” hace mención a la posible relación existente entre variables estudiadas.

Álvarez (2016), considera que se debe tener consideración en la operación de los componentes, la definición implícita y fundamental de estas variables. Se precisa que desagregación de un componente parte de la definición, se podría considerar a los indicadores o ítems, índices e instrumentos de evaluación, esto es factible determinar la manera más lógica, para calcular de forma directa si realmente se debe calcular directamente como el investigador reúne más información cuantitativa.

Para Moran (2016), la Gestión Administrativa es el procedimiento de plantear y conservar un ambiente en donde el trabajo en grupo cumple sus objetivos que contemplan la planificación, organización dirección y control. Asimismo, la ejecución presupuestaria, señaló Sablich (2012) que [...] no es más que la tareas de la administración conducida a la elaboración de los ingresos y gastos pronosticado en el presupuesto para un lapso considerado, usualmente es al año (p. 112). Por otro lado, operacionalmente, se considera; la modificación, compromiso, devengado, control y evaluación como parte de la elaboración del PP que prevén los ingresos y gastos de inversión pública en el hecho peculiar del PP 0030 tiene como objeto la erradicación de la delincuencia ciudadana que actualmente afronta el Estado.

## 2.2 Variables y operacionalización

Tabla 1

*Operacionalización de la variable Gestión administrativa*

<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y Rango</b>
Planeamiento	Misión	1,2,3,4,	1=Totalmente en desacuerdo	Eficiencia
	Visión		2=En desacuerdo	Regular
	Objetivos		3=Indiferente	Deficiente
	Estrategias		4=De acuerdo	
	Políticas		5= Totalmente de acuerdo	
Dirección	Estructura Orgánica	12,13,14,15,16	1=Totalmente en desacuerdo	Eficiencia
	División de trabajo		2=En desacuerdo	Regular
	Reglamento Interno		3=Indiferente	Deficiente
	Manual de procesos		4=De acuerdo	
	Análisis de procesos		5= Totalmente de acuerdo	
Organización	Liderazgo	7.8.9.10.11	1=Totalmente en desacuerdo	Eficiencia
	Toma de decisiones		2=En desacuerdo	Regular
	Trabajo en equipo		3=Indiferente	Deficiente
	Motivación		4=De acuerdo	
	Comunicación		5= Totalmente de acuerdo	
Control	Control preliminar	17,18,19,20	1=Totalmente en desacuerdo	Eficiencia
	Control de asistencia		2=En desacuerdo	Regular
	Supervisión de cumplir funciones		3=Indiferente	Deficiente
	Control y retroalimentación		4=De acuerdo	
			5= Totalmente de acuerdo	

**Fuente:** Esquivel Chañi Delcy Eveling Huamani Quispe (2017)

Tabla 2

*Operacionalización de la variable Ejecución del Programa Presupuestal 0030*

<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rango</b>
Modificación	Características Conocimiento	1,2 ,3,4,5,6 7,8,9,10	1=Totalmente en desacuerdo 2=En desacuerdo 3=Indiferente 4=De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo	Eficiencia Regular Deficiente
Compromiso	Característica Prioridades	11,12, 13,14,15,16	1=Totalmente en desacuerdo 2=En desacuerdo 3=Indiferente 4=De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo	Eficiencia Regular Deficiente
Devengado	Prioridades Avance	17.18 19,20,21,22	1=Totalmente en desacuerdo 2=En desacuerdo 3=Indiferente 4=De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo	Eficiencia Regular Deficiente
Control	Característica Conocimiento	23,24	1=Totalmente en desacuerdo 2=En desacuerdo 3=Indiferente 4=De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo	Eficiencia Regular Deficiente
Evaluación	Conocimiento Característica	28.29.30	1=Totalmente en desacuerdo 2=En desacuerdo 3=Indiferente 4=De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo	Eficiencia Regular Deficiente

**Fuente:** Victor Sánchez Mendoza (2018)

### 2.3 Población, muestra y muestreo

Según (Arias, Villasís-Keever y Novales, 2016) resalta que la comunidad [...] es la agrupación de temas, establecido, determinado y factible en lo cual prepare en referencia a la selección del modelo ejecutando así con conjunto de métodos establecidos a totalidad de un fenómeno de estudio (p. 176). La comunidad del presente estudio de trabajo se agrupo por 50 funcionarios de las oficinas vinculadas con: planeamiento, presupuesto, logística, dirección, operaciones de la Dirección de Planeamiento Institucional de Lima PNP.

### 2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnicas:

La técnica de Investigación que se empleo fue de la de encuestar. Según Hernández et al. (2017) indico que es el recurso, medio o técnica que se emplean para obtener data valiosa y de calidad en una investigación. Esta técnica permitió abstraer información de la variable gestión administrativa y la ejecución de programa presupuestal 0030, este enfoque estima que la sabiduría tangible, en lo cual ocasione mediante un procedimiento lógico por el valor numérico y la investigación estadístico inferior se validan la hipótesis anticipadamente elaborada por el investigador. En tal sentido se utilizó un estadígrafo para probar la hipótesis.

Instrumentos:

En esta investigación se empleó 2 instrumentos, utilizando el cuestionario realizado en fundamento a los componentes la gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 0030; con respecto a ello, Hernández, et al. (2017) manifestaron que es una herramienta básica estructurada por ítems que fructifican para puntualizar en un registro diferentes momentos.

Tabla 3

#### *Ficha técnica del Instrumento Gestión Administrativa*

Cuestionario para medir La Gestión Administrativa	
Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir la Gestión Administrativa
Autor	Edinson Angel Cubas Rodríguez
Objetivo	Determinar las características de La Gestión Administrativa
Lugar de aplicación	PNP
Forma de aplicación	Individual
Duración de la aplicación	20 minutos
Descripción del instrumento	La medición se realizó con la escala polinómica de Likert, del 1 al 5, considerando cinco categorías como:
Escala	La medición se realizó con la escala politómica de Likert,



Tabla 4

*Ficha técnica del instrumento: Ejecución del presupuesto 0030*

Cuestionario para medir Ejecución Presupuestal	
Nombre del Instrumento	Cuestionario para medir la ejecución presupuestal
Autor	Edinson Angel Cubas Rodríguez
Objetivo	Determinar las características del Presupuesto por resultados
Lugar de aplicación	PNP
Forma de aplicación	Individual
Duración de la aplicación	20 minutos
Descripción del instrumento	La medición se llevó a cabo con la escala Likert, del 1 al 5, considerando cinco categorías como: Totalmente de acuerdo, De acuerdo, Indiferente, En desacuerdo, Totalmente en desacuerdo.
Escala	La medición se llevó a cabo con la escala politómica de Likert,
Niveles y rango	Se estableció [118-160] = Suficiente; [75-117] = Medianamente suficiente y [32-74] = Insuficiente

**Validez:**

La validez de los instrumentos se obtuvo mediante un método de validación útil para confirmar la suficiente y aplicabilidad de estos, este es conocido como el juicio de expertos, se puede decir que consiste en una opinión informada de profesionales con trayectoria en la temática, que son calificados como expertos, asimismo dieron evidencia, juicios y valoraciones, considerando que los instrumentos tenían claridad y suficiencia.

**Confiabilidad:**

El nivel de confiabilidad se definió mediante el coeficiente del Alfa de Cronbach donde los coeficientes de fiabilidad, fluctúan entre cero y uno, donde un coeficiente de 00 representa nula la confiabilidad y 01 significa un elevado índice de confiabilidad (Hernández, 2014). En concordancia con Georgey (2014) indica que el coeficiente del Alfa de Cronbach es menor de 0,5 representa un índice de confianza no aplicable, significando un grado entre 0,5 y 0,6 se consideraría como un valor considerable, si se situara entre 0,6 y 0,7 se estaría ante un nivel aceptable; además el 0,7 y 0,8 referente a un valor considerable; en el intermedio de 0,8 –0,9 se calificaría como un valor favorable, y si ocupara mayor a 0,9 sería un nivel muy óptimo.

Para realizar la confiabilidad de los instrumentos se llevó a cabo con el software estadístico SPSS Versión 23

Tabla 5

*Confiabilidad de los instrumentos*

Instrumento	Técnica	Resultados	Nº
Gestión Administrativa	Alfa de Cronbach	0,78	20
Ejecución del Programa Presupuestal 0030	Alfa de Cronbach	0.82	20

## 2.5 Métodos de análisis de datos

La información consolidada en el aplicativo informático SPSS 24 para su procesamiento estadístico, se aplicó la estadística descriptiva, que buscó hallar si la frecuencia verificada del suceso es similar a la continuidad teórica anticipada, por lo opuesto, estas dos frecuencias demuestran un desacuerdo significativo, por ejemplo, un promedio de significación del 0,05.

Luego de la ejecución de los instrumentos de investigación, se procesó la data, se codificaron, se tabularon y a partir de ellos mediante técnicas descriptivas como frecuencias y tablas cruzadas, además de gráficos de barras, se presentó los resultados. Así mismo mediante pruebas inferenciales se realizó la constatación de las hipótesis.

## 2.6 Aspectos éticos

El presente estudio es de autoría del suscrito, toda información referente a la misma es verdadera, debidamente citada y referenciada según la norma APA. Se procedió en el desarrollo con ética y valores, habiéndose coordinado con la entidad respectiva en el desarrollo de la misma, siendo esta un estudio netamente informativo sin fines que perjudiquen la reputación de la institución estudiada.

### III. Resultados

#### Resultados Descriptivos

Frecuencias de las variables y sus dimensiones

Tabla 6

*Ejecución Presupuestal del Programa Presupuestal 0030*

	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	10	20%
Regular	22	44%
Eficiente	18	36%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

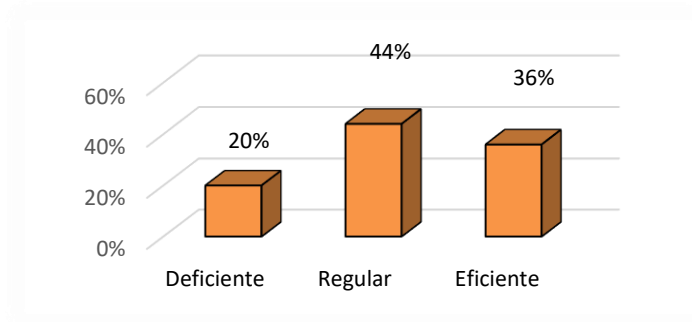


Figura 1. Diagrama de Frecuencias de la Ejecución Presupuestal.

Interpretación:

Al apreciar la tabla 6 y figura 01 evidenciamos en la Ejecución Presupuestal el 20% lo considera deficiente, el 44% lo considera regular y el 36% lo considera eficiente.

Tabla 7

*Dimensión Modificaciones presupuestarias de la Ejecución del Programa Presupuestal 0030*

	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	8	16%
Regular	24	48%
Eficiente	18	36%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

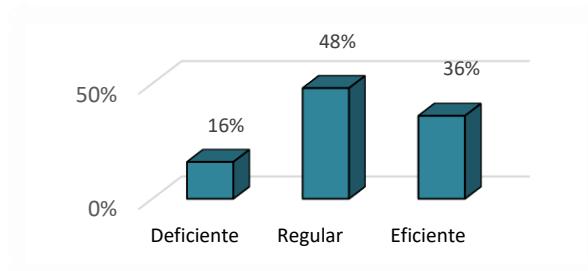


Figura 2. Diagrama de Frecuencias de Modificaciones presupuestarias.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 7 y figura 2 evidenciamos sobre Modificaciones presupuestarias el 16% lo considera deficiente, el 48% lo considera regular y el 36% lo considera eficiente.

Tabla 8

*Dimensión Compromiso presupuestal de la Ejecución del Programa Presupuestal 0030*

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Deficiente	26	52%
Regular	16	32%
Eficiente	8	16%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

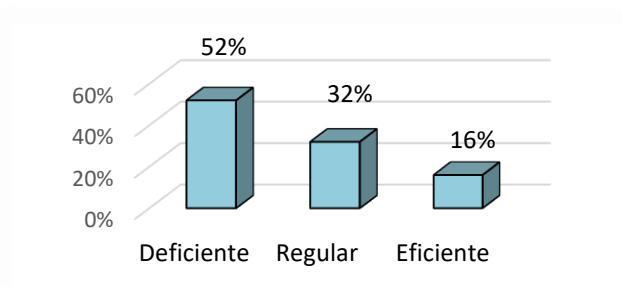


Figura 3. Diagrama de Frecuencias de Compromiso Presupuestal.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 8 y figura 3 evidenciamos sobre Compromiso presupuestal el 52% lo considera deficiente, el 32% lo considera regular y el 16% lo considera eficiente.

Tabla 9

*Dimensión Devengado de la Ejecución del Programa Presupuestal0 0030*

	<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>
Deficiente	8	16%
Regular	13	26%
Eficiente	29	58%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

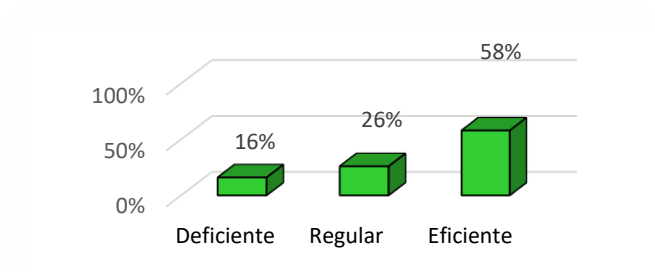


Figura 4. Diagrama de Frecuencias de Devengado.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 9 y figura 4 evidenciamos sobre el Devengado el 16% lo considera deficiente, el 26% lo considera regular y el 58% lo considera eficiente.

Tabla 10

*La Gestión Administrativa en el Programa Presupuestal 0030*

	Frecuencia	Porcentaje
Muy Bueno	6	12%
Bueno	18	36%
Regular	10	20%
Deficiente	9	18%
Totalmente Deficiente	7	14%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

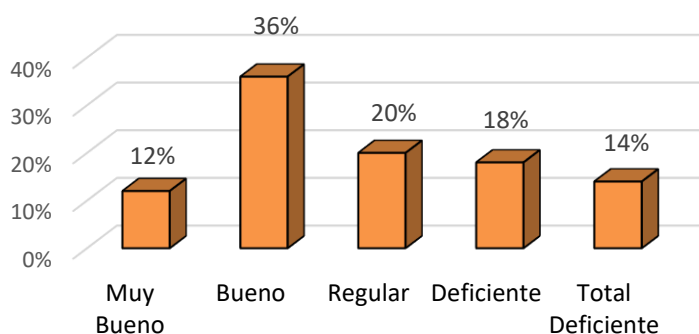


Figura 5. Diagrama de Frecuencias de Gestión Administrativa.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 10 y figura 5 evidenciamos sobre la Gestión Administrativa el 12% lo considera Muy Bueno, el 36% lo considera Bueno, el 20% lo considera Regular, el 16% lo considera Deficiente y el 14% lo considera Total Deficiente.

Tabla 11

*La Dimensión Planeamiento en la Gestión Administrativa del Programa Presupuestal 0030*

	Frecuencia	Porcentaje
Muy Bueno	5	10%
Bueno	14	28%
Regular	18	36%
Deficiente	5	10%
Totalmente Deficiente	8	16%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

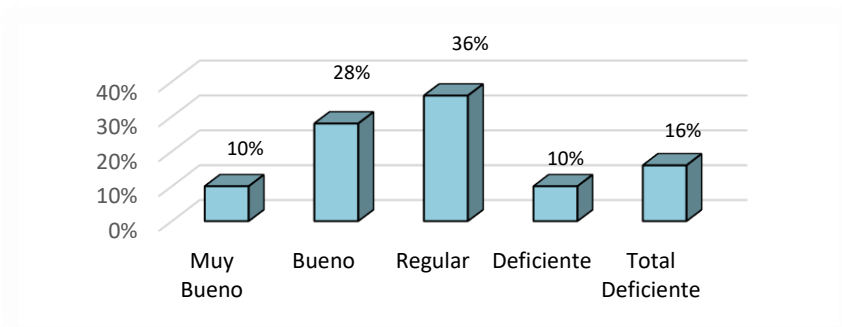


Figura 6. Diagrama de Frecuencias de Planeamiento.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 11 y figura 6 evidenciamos sobre el Planeamiento en la Gestión Administrativa que el 10% lo considera Muy Bueno, el 28% lo considera Bueno, el 36% lo considera Regular, el 10% lo considera Deficiente y el 16% lo considera Total Deficiente.

Tabla 12

La Dimensión Dirección en la Gestión Administrativa del Programa Presupuestal 0030

	Frecuencia	Porcentaje
Muy Bueno	8	16%
Bueno	13	26%
Regular	20	40%
Deficiente	5	10%
Totalmente Deficiente	4	8%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

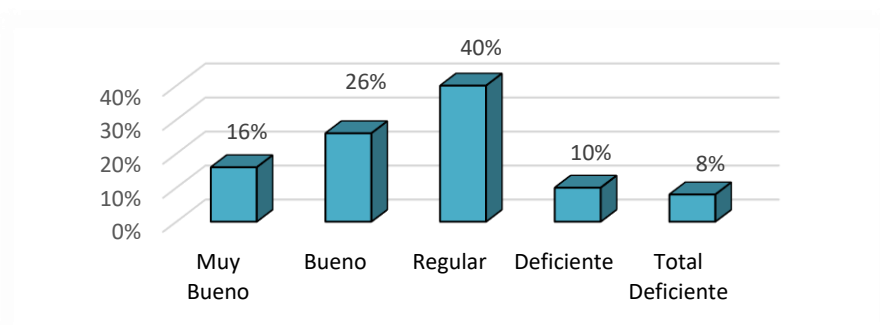


Figura 7. Diagrama de Frecuencias de Dirección.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 12 y figura 7 evidenciamos sobre la Dirección en la Gestión Administrativa que el 16% lo considera Muy Bueno, el 26% lo considera Bueno, el 40%

lo considera Regular, el 10% lo considera Deficiente y el 8% lo considera Total Deficiente.

Tabla 13

*La Dimensión Organización en la Gestión Administrativa del Programa Presupuestal 0030*

	Frecuencia	Porcentaje
Muy Bueno	5	10%
Bueno	14	28%
Regular	22	44%
Deficiente	4	8%
Totalmente Deficiente	5	10%
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>100%</b>

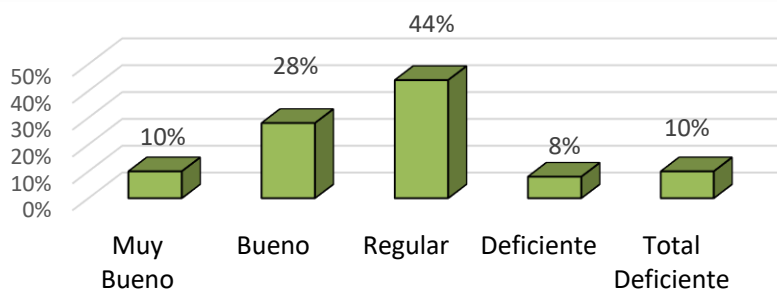


Figura 8. Diagrama de Frecuencias de Organización.

Interpretación:

Al apreciar en la tabla 13 y figura 8 evidenciamos sobre la Organización en la Gestión Administrativa que el 10% lo considera Muy Bueno, el 28% lo considera Bueno, el 44% lo considera Regular, el 8% lo considera Deficiente y el 10% lo considera Total Deficiente.

## Resultado Inferencial

### Hipótesis General

H0: No Existe relación entre la Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

H1: Existe relación entre la Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

*Si  $p < 0.05$  entonces acepto H1 que la hipótesis alterna y rechazo H0 que es la hipótesis nula.*

Nivel de significancia de 5%

Prueba estadística: Rho de spearman

Tabla 14

*Prueba estadística Gestión Administrativa y Ejecución del programa Presupuestal 0030*

		Ejecución del PP 0030
Gestión Administrativa	Coeficiente de correlación	0.740
<b>Pvalor</b>	Sig. (bilateral)	<b>0.000</b>
	N	50

En la tabla 14, se observa una relación  $r= 0.740$  entre los componentes; gestión administrativa y Ejecución Programa Presupuestal 0030, demostrando que hay una relación efectiva y un nivel de correlación positivo, y la significación de  $=0.000$  indica que es inferior a 0.05, señalando que la relación es demostrativa, en consecuencia se refuta la  $H_0$ , y se admite la  $H_1$  concluyendo que hay una relación demostrativa entre; gestión administrativa y ejecución PP 0030.

### Hipótesis específicas

$H_1$  Existe relación entre Planeamiento y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

$H_0$  No Existe relación entre Planeamiento y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

Nivel de significancia de 5%

Prueba estadística: Rho de spearman

Tabla 15

*Planeamiento y Ejecución del programa Presupuestal 0030*

		Ejecución del PP 0030
Planeamiento	Coeficiente de correlación	0.768
<b>Pvalor</b>	Sig. (bilateral)	<b>0.000</b>
	N	50

En la tabla 15, se observa una relación  $r= 0.768$  entre los componentes; Planeamiento y Ejecución Programa Presupuestal 0030, demostrando que hay una relación efectiva y un nivel de correlación positivo, y la significación de  $=0.000$  indica que es inferior a 0.05,



señalando que la relación es demostrativa, por lo tanto se refuta la HN, y se admite la HA concluyendo que hay una relación demostrativa entre; planeamiento y ejecución PP 0030.

H<sub>2</sub> Existe relación entre la Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

H<sub>0</sub> No Existe relación entre la Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

Nivel de significancia de 5%

Prueba estadística: Rho de Spearman

Tabla 16

*Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030*

		Ejecución del PP 0030
Dirección	Coefficiente de correlación	0.750
Pvalor =	Sig. (bilateral)	0.000
		N
		50

En la tabla 16, se observa una relación  $r= 0.750$  entre los componentes; Dirección y Ejecución Programa Presupuestal 0030, demostrando que hay una relación efectiva y un nivel de correlación positivo, y la significación de  $=0.000$  indica que es inferior a 0.05, señalando que la relación es demostrativa, en consecuencia se refuta la HN, y se admite la HA concluyendo que hay una relación demostrativa entre; dirección y ejecución PP 0030.

Tabla 17

*Organización y Ejecución Programa Presupuestal 0030*

H<sub>3</sub> Existe relación entre Organización y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

H<sub>0</sub> No Existe relación entre Organización y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019.

*Si  $p < 0.05$  entonces acepto H1 que la hipótesis alterna y rechazo H0 que es la hipótesis nula.*

Nivel de significancia de 5%

Prueba estadística: Rho de spearman

		Ejecución del PP 0030
Organización	Coefficiente de correlación	0.780
Pvalor =	Sig. (bilateral)	0.000
	N	50

En la tabla 17, se observa una relación  $r = 0.780$  entre los componentes; organización y Ejecución Programa Presupuestal 0030, demostrando que hay una relación efectiva y un nivel de correlación, y la significación de  $=0.000$  indica que es inferior a 0.05, señalando que la relación es demostrativa, en consecuencia se rechaza la HN, y se acepta la HA concluyendo que hay una relación demostrativa entre; organización y ejecución PP 0030.

#### **IV. Discusión**

Sin duda alguna debemos precisar que la gestión administrativa es un elemento preponderante en la ejecución del programa presupuestal 0030 de la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, el factor crítico radica en la gestión administrativa por ser el grupo de tareas que realiza la dirección y administración local debe actuar con eficiencia y eficacia en beneficio de las poblaciones vulnerables de nuestro país siendo la ejecución programa importante porque está destinado al PP 0030.

En relación a lo antes expuesto, un descubrimiento nos permite inferir la articulación entre la gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 0030 con una correlación  $r= 0.740$  en concordancia con los hallazgos de Alzamora y Cumpa (2014), en su investigación sobre *Ejecución presupuestal de los órganos del servicio exterior y su relación con el SIAF SP*. El análisis estadístico de la investigación confirmó la estrecha vinculación que se observa en la práctica, en vista que el uso del aplicativo SIAF – SP obliga a la gestión coherente de las dimensiones evaluadas Así mismo Rodríguez (2017) con su investigación titulada *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Policía Nacional del Perú y su implicancia en la Política Pública de Seguridad ciudadana* considera al periodo de la devengado como la principal por ser fundamental debido a que por ese medio se tiene la responsabilidad de realizar la transacción y así poder obtener lo programado en relación a desarrollo de las metas de la entidad.

En tal sentido Hidalgo (2016) en su trabajo titulado *Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y su incidencia en el Logro de metas presupuestales y objetivos institucionales de la municipalidad Distrital de Umachiri en los Periodos 2014 – 2015* se permita conocer el estado situacional de la realización 24 presupuestario, llegándose a la conclusión en cuanto a gastos en el año 2014 y 2015 se ejecutó el 0.96 y 0.95 consecutivamente menor a una institución lo que se muestra que los dos años no se pudo ejecutar al 100%, de las metas presupuestarias considerando el autor una inferior desarrollo en la eficiencia de ejecución de gastos que incidió denegadamente en el desempeño de la finalidad y logros presupuestarias de los periodos 2014-2015

Los resultados obtenidos por Fernández (2017), prueba una integración estadística, demasiado elevada ( $r_s= 0, 864$ ,  $p< 0.05$ ) y de manera directa correspondiente,

entre administración pública y clima organizacional. Siendo corroborada por Sánchez (2015) mediante su tesis de *Análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente a reducción de brechas de equidad de género para determinar los recursos devengados y registrados en las instituciones públicas durante el año 2012*. Se concluye en que se vienen aplicando de forma progresiva algunos programas sociales articulados a los indicadores de desempeño, esto quiere decir que existe mucho interés.

En el Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, conforme a los conclusiones alcanzados se verifica que se percibe que el presupuesto por resultados es medianamente suficiente en más del 50%, y al contrastar con los que indica la LGSNP, lleva a sostener que la implementación del PpR no es del más adecuado o que no se cumplen las etapas de control de la administración.

En este sentido y a la luz de los resultados se percibe que la asignación de los recursos para el Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima 2019, no es suficiente y es necesario evaluar los mecanismos que afectan y no les permite obtener un manejo suficiente de los recursos. así mismo al realizar la indagación de los antecedentes respecto a los componentes de investigación el PpR y la Ejecución Presupuestal se observa que no hay ninguna investigación que contenga las dos variables del presente estudio, pero si investigaciones que guardan similitud con una de las variables estudiadas.

Así se tiene que la presente investigación guarda algunas similitudes con la investigación realizada por García (2014) en su tesis titulada *Programación del gasto público y aplicación del PpR en una entidad hospitalaria del sector salud en el 2013* resalto que consta de una articulación entre el programa de desembolso público y PpR en el “Hospital Hermilio Valdizán” en Santa Anita Lima en el 2013, mostrando la prueba de Spearman = 0.000 < 0.05; RHO = 0.682.

A la vez, los resultados de esta investigación guardan algunas similitudes con la investigación hecha por Palomino (2014) en su tesis titulada *Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la administración central del Ministerio de Salud*. Jesús María, Lima 2014 señala que el PE se concierne de manera significativo con el marco de

normatividad de la ejecución presupuestal en la administración central del MINSA, Jesús María - Lima 2014; teniéndose organizado un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.738 lo que significa un nivel de correlación elevada.

Observando, analizando y contrastando los resultados de la presente con los hallazgos encontrados en otras investigaciones y autores que refieren a las variables en estudio, se puede afirmar que este estudio posee una congruencia racional.

## V. Conclusiones

Primero:

En base al resultado obtenido a la HE señala que hay una articulación entre Planeamiento y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019. Se obtuvo como resultado  $\rho=0,768$ , manifestando que hay una integración efectiva y con un nivel de correlación elevada  $=0.000$  señala que es inferior que 0.05 señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepta la HA y rechazándose la HN.

Segundo:

En relación al resultado obtenido a la HE señala que hay una articulación entre la Dirección y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019. Se obtuvo como resultado  $\rho=0,750$  manifestando que hay una integración efectiva y con un nivel de correlación elevada  $=0.00$  indica que es inferior que 0.05, señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepte la HA y rechazándose la HN ya que no se ha venido realizando por los funcionarios responsables al no efectuarse autoevaluaciones periódicas en cumplimientos de los logros y misiones de la institución.

Tercero:

En base al resultado estadístico obtenido a la HE indica que hay una articulación entre Organización y la Ejecución del Programa Presupuestal 0030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019 Se obtuvo como resultado  $\rho=0,780$ , manifestando que hay una integración efectiva y con un nivel de correlación elevada  $=0.00$  demuestra que es inferior que 0.05, señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepte la HA y rechazándose la HN.

Cuarta:

En base al resultado estadístico obtenido a la HG. Presenta una articulación en las variables Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019 Se obtuvo como resultado  $\rho=0,740$ , mostrando que hay integración efectiva y con una nivel de correlación elevada  $= 0.00$  sustenta que es inferior que 0.05, señala que la integración es efectiva concluyéndose que se acepte la HA y rechazándose la HN.

## **VI. Recomendaciones**

1. Se sugiere que los funcionarios de la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, implementen el MOF 2019 aprobado, para determinar los procedimientos necesarios que ayuden a mejorar los procesos administrativos.
2. Se requiere innovar el área de control interno para una mejor supervisión en los procesos del gasto público respecto al Programa Presupuestal 0030, identificando los puntos críticos en cuanto al presupuesto asignado para tal programa.
3. Se capacite a los funcionarios y servidores de la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, de manera continua para mejorar el conocimiento técnico, efectuando una eficaz y eficiente capacidad en el manejo de información para realizar una buena evaluación en el marco del Programa Presupuestal 0030.
4. Que los servidores públicos de la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, efectúen autoevaluaciones periódicas en la gestión administrativa de supervisión, prevención y monitoreo oportuno.

## Referencias

- Arias, J., Villasís-Keever, M., & Novales, M. (2016). *El protocolo de investigación III: la población de estudio*. Revista Alergia México, 63(2) 201-206.
- Arambulo, C. (2014). “*Luces y sombras en torno al Programa Articulado Nutricional Analizando la Política pública desde la relación estado – sociedad civil en el Perú 2000-2012*”. (Tesis de Magister en Ciencias Políticas con mención en Gestión pública, Pontificia Universidad Católica del Perú)
- Arenas, A. y Berner, H. (2015). *Presupuesto por Resultados y la consolidación del sistema de evaluación y control de gestión del Gobierno Central. Ministerio de Hacienda de Chile, Dirección de Presupuestos*. Recuperado de [http://www.dipres.gob.cl/572/articles-60578\\_doc\\_pdf.pdf](http://www.dipres.gob.cl/572/articles-60578_doc_pdf.pdf)
- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago de Chile: CEPAL Naciones Unidas.
- Bachenheimer, H. & Valencia, L. (13 de Diciembre de 2016). *Definición de términos: Administración de empresas*. Recuperado de <http://drupalpujEduco/files/OI118Herman0.pdf>
- Chiavenato, I. (2006). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. (7<sup>a</sup> ed.) México: McGraw Hill.
- Congreso de la República (2004). Ley N° 28411 *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*.
- Congreso de la República (2006). Ley N°28693 *Ley General del Sistema Nacional de Tesorería*
- Corcuera, A. (2013). *El ciclo presupuestario: elaboración, aprobación y ejecución. España*. Universitat Obierta de Catalunya. Recuperado de <https://bit.ly/2YXSdW7>
- Damián, A. (2015). *Percepción de los niveles de ejecución del presupuesto de los bienes y servicios de la Subunidad Ejecutora 13 MINDEF 2014*. (Tesis de Magister en Gestión Pública, Universidad César Vallejo, Perú)
- Real Academia Española (2010). *Diccionario de la Real Academia Española*. (22<sup>a</sup> ed.) Consultado en <https://www.rae.es/rae.html>
- Delgado, T. (2014). *Avances y perspectivas en la implementación del presupuesto por resultados en Perú*. (Tesis de Posgrado, Pontificia Universidad Católica del Perú)
- Ena, B. y Delgado, S. (2008). *Administración y Finanzas*. Editorial Paraninfo: México.



- García, R., & García, M. (2014). *La gestión para resultados en el desarrollo: avances y desafíos en América Latina*. (2<sup>a</sup> ed.)  
Recuperado de <https://bit.ly/2Mg7qzA>
- Filc G. y Scartascini, C. (2012). *El presupuesto por resultados en América Latina: Condiciones para su implantación y desarrollo*. Washington.  
Recuperado de <https://bit.ly/31Fxn5F>
- Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2010). *Metodología de la Investigación* (5<sup>a</sup>ed.) Ed. McGraw-Hill, México, D.F.: Interamericana de México.
- Huamán, J. (2015). *Presupuesto por resultados y la gestión institucional del PpR 068 Reducción de la Vulnerabilidad y Atención de Emergencias de Desastres, en la Oficina General de Defensa Nacional del Ministerio de Salud - 2014*. (Tesis de Magister en Gestión Pública, Universidad César Vallejo, Perú)
- Ministerio de Economía y finanzas (2015). *Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales*.  
Recuperado de: <https://bit.ly/2gw6vw6>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2015). *Instructivo PpR Lima, Perú*. Ministerio de Economía y Finanzas.  
Recuperado de <https://bit.ly/2MYIYIwg>
- Monteverde, E. (2015). *El control interno y la ejecución presupuestal del Instituto Tecnológico de la Producción a cargo de la Oficina General de Administración (OGA) Callao 2014*. (Tesis de Magister en Gestión Pública, Universidad César Vallejo, Perú)
- Mora, A. (2014). *Plan estratégico para instrumentar el presupuesto basado en resultados en la Secretaría de Educación Pública (SEP) con el fin de mejorar la calidad del gasto público*. (Tesis de Maestría en Administración Pública, Instituto Politécnico Nacional, México)  
Recuperado de <https://tesis.ipn.mx/jspui/handle/123456789/11847>
- Moya, M. (2014). *Planificación y control de la producción para incrementar la productividad en la empresa Estrella del Norte de Lambayeque*. (Tesis de licenciatura, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo)  
Recuperado de <https://bit.ly/2yURyKf>

- Palomino, A. (2014). *Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la administración central del Ministerio de Salud. Jesús María, Lima 2014.* (Tesis de Magister en Gestión Pública, Universidad César Vallejo, Perú)
- Prieto, M. (2015). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006-2010) “caso: Lima, Junín y Ancash”.* (Tesis de Doctorado en Contabilidad y Finanzas, Universidad San Martín de Porres, Perú)
- Roque, J. (2016). *Estrategias de Gestión Administrativa en mejora de la atención al cliente de Mype Comercial “San Martín”.* (Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán)
- Sablich, Ch. (2014). *Derecho financiero, una visión actual en el Perú.* Ica. Eumed. net  
Recuperado de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2013b/1347/1347.pdf>
- Saetama, V. (2014). *Planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la administración central del Ministerio de Salud. Jesús María, Lima 2014.* (Tesis para optar el Grado de Magister en Auditoría Integral) Univ. Técnica Particular de Loja, Ecuador.
- Sánchez, L. (2015). *Análisis de la ejecución presupuestaria correspondiente a reducción de brechas de equidad de género para determinar los recursos devengados y registrados en las instituciones públicas durante el año 2012.* (Tesis de Magister en Gestión y Desarrollo Social) Univ. Técnica Particular de Loja, Ecuador.  
Recuperado de <https://bit.ly/2YIeY53>
- Sánchez, W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala.* Santiago de Chile, Chile.  
Recuperado de <https://bit.ly/2yZgCzX>
- Robbins, S. (1996). *Fundamentos de administración, concepto y aplicaciones.* México
- Shack, N., Dammert, L. y Chacón, F. (2013). *Evaluación de Diseño y Ejecución Presupuestal – EDEP Seguridad Ciudadana – Policía Nacional del Perú.* Lima. MEF
- Stoner, J. (1996). *Administración.* México: Editorial Pearson Education
- Terry, G. R. (1986) *Principios de administración.* México: Continental
- Terry, G. (22 Noviembre de 2011). *Gestión Administrativa.*  
Recuperado de <http://jorge15-gestionadministrativa.blogspot.com/>

## **Anexos**

Anexo 1: Certificado de validez de instrumento por juicio de expertos

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>Dimensión Planeamiento</b>							
1	¿Existe articulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) con las necesidades básicas de la PNP?	X		X		X		
2	¿El Plan Operativo Institucional (POI) está articulado con el Presupuesto Institucional?	X		X		X		
3	¿Es importante elaborar el informe de evaluación anual del POI?	X		X		X		
4	¿La asignación de recursos es concordante con las metas físicas del Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
5	¿Conoce la Gestión Administrativa acerca del Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
6	¿La Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento de las comisarías?	X		X		X		
7	El personal policial conoce sus competencias según el Programa Presupuestal 0030	X		X		X		
8	¿Se identifica los bienes y servicios financiados por la PNP en el Programa Presupuestal 0030	X		X		X		
	<b>Dimensión Dirección</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
9	¿Se elaboran documentos de cierre y conciliación del presupuesto institucional?	X		X		X		
10	¿Se elaboran la programación y formulación del Presupuesto institucional que verifiquen el logro de objetivos?	X		X		X		
11	¿El personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto enfocados al logro de sus objetivos?	X		X		X		
12	¿La Institución realiza asesoramiento de la gestión de calidad de los procesos de planeamiento, monitoreo y evaluación?	X		X		X		
13	¿Existe liderazgo funcional en la entidad?	X		X		X		
14	¿Se evidencian conflictos laborales frecuentemente?	X		X		X		
15	¿El personal de la Dirección conoce la Ejecución del programa Presupuestal conoce el avance de la ejecución del gasto enfocados al logro de sus objetivos?	X		X		X		
	<b>Dimensión Organización</b>	Si	No	Si	No	Si	No	

16	¿Se informa sobre las herramientas de gestión Manual de Organización y Funciones de la PNP?	X		X		X
17	¿La entidad realiza la actualización de los Instrumentos de gestión?	X		X		X
18	¿Se informa sobre los lineamientos de la política de ejecución del Proyecto 0030, la PNP? ?	X		X		X

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable  |    No aplicable  |    No aplicable  |    No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador. Dr. Miguel DEL MAR DURAND NESTO RAY.....

DNI:.....06648357.....

Especialidad del validador:.....ECENOMISTA.....

30 de Julio del 2019

- <sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.
- <sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCION PRESUPUESTAL 0030

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>Dimensión: Modificaciones</b>							
1	¿Considera que el presupuesto de cada Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
2	¿Considera que los comisanos han sido capacitados sobre como formular sus requerimientos?	X		X		X		
3	¿Las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?	X		X		X		
4	¿Considera que durante el primer trimestre del presente año 2019 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?	X		X		X		
5	¿Considera que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para las comisanas?	X		X		X		
	<b>Dimensión Compromiso</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿Conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?	X		X		X		
7	¿Considera que en el último año los requerimientos de las comisanas fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora	X		X		X		
8	¿Considera que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?	X		X		X		
9	¿Existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?	X		X		X		
10	¿El avance de los compromisos presupuestales refleja la atención a las comisanas?	X		X		X		
11	¿La Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente a las comisanas?	X		X		X		
	<b>Dimensión Devengado</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
12	¿La etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?	X		X		X		
13	¿La ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
14	¿La atención a los requerimientos de las comisanas es oportuna?	X		X		X		
15	¿La atención a los requerimientos de las comisanas es suficiente?	X		X		X		
16	¿El monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades de las comisanas?	X		X		X		



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>Dimensión Planeamiento</b>							
1	¿Existe articulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) con las necesidades básicas de la PNP?	X		X		X		
2	¿El Plan Operativo Institucional (POI) está articulado con el Presupuesto Institucional?	X		X		X		
3	¿Es importante elaborar el informe de evaluación anual del POI?	X		X		X		
4	¿La asignación de recursos es concordante con las metas físicas del Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
5	¿Conoce la Gestión Administrativa acerca del Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
6	¿La Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento de las comisarías?	X		X		X		
7	El personal policial conoce sus competencias según el Programa Presupuestal 0030	Si	No	Si	No	Si	No	
8	¿Se identifica los bienes y servicios financiados por la PNP en el Programa Presupuestal 0030	X		X		X		
	<b>Dimensión Dirección</b>							
9	¿Se elaboran documentos de cierre y conciliación del presupuesto institucional?	X		X		X		
10	¿Se elaboran la programación y formulación del Presupuesto institucional que verifiquen el logro de objetivos?	X		X		X		
11	¿El personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto enfocados al logro de sus objetivos?	X		X		X		
12	¿La Institución realiza asesoramiento de la gestión de calidad de los procesos de planeamiento, monitoreo y evaluación?	X		X		X		
13	¿Existe liderazgo funcional en la entidad?	Si	No	Si	No	Si	No	
14	¿Se evidencian conflictos laborales frecuentemente?	X		X		X		
15	¿El personal de la Dirección conoce la Ejecución del programa Presupuestal conoce el avance de la ejecución del gasto enfocados al logro de sus objetivos?	X		X		X		
	<b>Dimensión Organización</b>							
		X		X		X		



16	¿Se informa sobre las herramientas de gestión Manual de Organización y Funciones de la PNP?	X		X		X
17	¿La entidad realiza la actualización de los Instrumentos de gestión?	X		X		X
18	¿Se informa sobre los lineamientos de la política de ejecución del Proyecto 0030, la PNP?	X		X		X

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X]    Aplicable después de corregir | |    No aplicable | |

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: MARTINEZ LÓPEZ EDWIN A.

DNI: 09080035

Especialidad del validador: METODOLOGA

del...de Agosto del 2019

- \*Perinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- \*Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- \*Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCION PRESUPUESTAL 0030**

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>Dimensión: Modificaciones</b>							
1	¿Considera que el presupuesto de cada Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
2	¿Considera que los comisarios han sido capacitados sobre como formular sus requerimientos?	X		X		X		
3	¿Las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?	X		X		X		
4	¿Considera que durante el primer trimestre del presente año 2019 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?	X		X		X		
5	¿Considera que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para las comisarías?	X		X		X		
	<b>Dimensión Compromiso</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿Conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?	X		X		X		
7	¿Considera que en el último año los requerimientos de las comisarías fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora	X		X		X		
8	¿Considera que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?	X		X		X		
9	¿Existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?	X		X		X		
10	¿El avance de los compromisos presupuestales refleja la atención a las comisarías?	X		X		X		
11	¿La Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente a las comisarías?	X		X		X		
	<b>Dimensión Devengado</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
12	¿La etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?	X		X		X		
13	¿La ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuestal 0030?	X		X		X		
14	¿La atención a los requerimientos de las comisarías es oportuna?	X		X		X		
15	¿La atención a los requerimientos de las comisarías es suficiente?	X		X		X		
16	¿El monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades de las comisarías?	X		X		X		



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCION PRESUPUESTAL 0030**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	<b>DIMENSIÓN: MODIFICACIONES</b> ¿Considera que el presupuesto de cada Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal 0030?	x						
2	¿Considera que los comisarios han sido capacitados sobre como formular sus requerimientos?	x						
3	¿Las modificaciones presupuestarias corrigien la asignación de los recursos financieros?	x						
4	¿Considera que durante el primer trimestre del presente año 2019 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?	x						
5	¿Considera que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para las comisarías?	x						
6	<b>DIMENSIÓN COMPROMISO</b>							
7	¿Conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?	Si	No	Si	No	Si	No	
8	¿Considera que en el último año los requerimientos de las comisarías fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora	x						
9	¿Considera que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?	x						
10	¿Existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?	x						
11	¿El avacè de los compromisos presupuestales refleja la atención a las comisarías?	x						
12	¿La Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente a las comisarías?	x						
	<b>DIMENSIÓN DEVENGADO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
13	¿La etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?	x						
14	¿La ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuestal 0030?	x						
15	¿La atención a los requerimientos de las comisarías es oportuna?	x						
16	¿La atención a los requerimientos de las comisarías es suficiente?	x						
17	¿El monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades de las comisarías?							
18	¿Los Programas Preventivos de la PNP reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?	x						

DIMENSIÓN CONTROL									
19	¿Conoce ampliamente sobre el control de la ejecución presupuestal								
20	¿El control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuestal 0030	x							
21	¿Conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?	x							
22	¿Existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?	x							
23	¿El presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) de las comisarías?	x							
24	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas de las comisarías?	x							
DIMENSIÓN EVALUACIÓN									
25	¿Conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?	x							
26	¿La evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?	x							
27	¿La evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?	x							
28	¿Es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora	x							
29	¿El avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos de las comisarías?	x							
30	¿La Unidad Ejecutora difunde a las comisarías el resultado de la evaluación presupuestal?	x							

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia.

Opinión de aplicabilidad:    **Aplicable [ X ]**    **Aplicable después de corregir [ ]**    **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. **Dr/ CONSUELO CUBAS BERNABEL**.....  
 DNI:....09730957.....

Especialidad del validador...**Metodóloga**

12 de...**Julio**...del 2019.....

*[Firma]*

Firma del Experto Informante.

Anexo 2: Encuesta de la variable 1

**INSTRUMENTO DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

Estimado colaborador, califique entre 1 a 5 su nivel de acuerdo sobre los aspectos relacionados con la aplicación de **La Gestión Administrativa** por la Unidad Ejecutora donde labora actualmente. La presente encuesta es de carácter anónimo por lo que se solicita responder con la mayor veracidad posible ya que los resultados serán evaluados en forma **RESERVADA** y contribuirán a una mejor gestión de los recursos del Programa Presupuestal 0030, **muchas gracias**.

1= Totalmente en desacuerdo      3= Indiferente      5= Totalmente de acuerdo  
 2= En desacuerdo      4= De acuerdo

Ítem	Gestión Administrativa	1	2	3	4	5
	<b>Planeamiento</b>					
1	¿Existe articulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) con las necesidades básicas de la PNP?					
2	¿El Plan Operativo Institucional (POI) esta articulado con el Presupuesto Institucional?					
3	¿Es importante elaborar el informe de evaluación anual del POI?					
4	¿La asignación de recursos es concordante con las metas físicas del Programa Presupuestal 0030?					
5	¿Conoce la Gestión Administrativa acerca del Programa Presupuestal 0030?					
6	¿La Unidad Ejecutora financia los recursos necesarios para el funcionamiento de las comisarías?					
7	¿El personal policial conoce sus competencias según el Programa Presupuestal 0030?					
8	¿Se identifica los bienes y servicios financiados por la PNP en el Programa Presupuestal 0030?					
	<b>Dirección</b>					
9	¿Se elaboran documentos de cierre y conciliación del presupuesto institucional?					
10	¿Se elaboran la programación y formulación del Presupuesto institucional que verifiquen el logro de objetivos?					
11	¿El personal de la Unidad Ejecutora conoce el avance de la ejecución del gasto enfocados al logro de sus objetivos?					
12	¿La Institución realiza asesoramiento de la gestión de calidad de los procesos de planeamiento, monitoreo y evaluación?					
13	¿Existe liderazgo funcional en la entidad?					
14	¿Se evidencian conflictos laborales Frecuentemente?					
	<b>Organización</b>					
15	¿Se informa sobre las herramientas de gestión Manual de Organización y Funciones de la PNP?					
16	¿La entidad realiza la actualización de los Instrumentos de gestión?					
17	¿Realiza implementación de la metodología por procesos?					

Anexo 3: Encuesta de la variable 2

**INSTRUMENTO DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

Estimado colaborador, califique entre 1 a 5 su nivel de acuerdo sobre los aspectos relacionados con la aplicación del **Ejecución del PP 030** por la Unidad Ejecutora donde labora actualmente. La presente encuesta es de carácter anónimo por lo que se solicita responder con la mayor veracidad posible ya que los resultados serán evaluados en forma **RESERVADA** y contribuirán a una mejor gestión de los recursos del Programa Presupuestal 0030, **muchas gracias**.

1= Totalmente en desacuerdo

3= Indiferente

5= Totalmente de acuerdo

2= En desacuerdo

4= De acuerdo

Ítem	Gestión Administrativa	1	2	3	4	5
	<b>Modificaciones</b>					
1	¿Considera que el presupuesto de cada Unidad Ejecutora prioriza el Programa Presupuestal 0030?					
2	¿Considera que los comisarios han sido capacitados sobre como formular sus requerimientos?					
3	¿Las modificaciones presupuestarias corrigen la asignación de los recursos financieros?					
4	¿Considera que durante el primer trimestre del presente año 2019 se aprobó al menos una modificación presupuestal por mes?					
5	¿Considera que es engorrosa la aprobación de las modificaciones presupuestales?					
6	¿Considera que las modificaciones efectuadas en este año han derivado en mayores recursos para las comisarías?					
	<b>Compromiso</b>					
7	¿Conoce ampliamente sobre la etapa de compromiso presupuestal?					
8	¿Considera que en el último año los requerimientos de las comisarías fueron atendidos eficientemente por la Unidad Ejecutora					
9	¿Considera que la Unidad Ejecutora prioriza la atención a los requerimientos de su Región?					
10	¿Existe excesiva demora en los procedimientos logísticos previos al compromiso?					
11	¿El avance de los compromisos presupuestales refleja la atención a las comisarías?					
12	¿La Unidad Ejecutora cuenta con el personal idóneo para abastecer eficientemente a las comisarías?					
	<b>Devengado</b>					
13	¿La etapa de devengado es la confirmación del gasto mediante la recepción del bien o servicio adquirido?					
14	¿La ejecución presupuestal prioriza las actividades relacionadas con el Programa Presupuestal 0030?					
15	¿La atención a los requerimientos de las comisarías es oportuna?					
16	¿La atención a los requerimientos de las comisarías es suficiente?					

17	¿El monto devengado por la Unidad Ejecutora refleja el grado de atención a las necesidades de las comisarías?					
18	¿Los Programas Preventivos de la PNP reciben la máxima atención durante la ejecución presupuestal?					
	<b>Control</b>					
19	¿Conoce ampliamente sobre el control de la ejecución presupuestal?					
20	¿El control de la ejecución presupuestal detecta el uso de los recursos en actividades ajenas al Programa Presupuestal 0030?					
21	¿Conoce ampliamente el aplicativo web del MEF denominado Consulta Amigable?					
22	¿Existen otros niveles de control además del aplicado por la misma Unidad Ejecutora?					
23	¿El presupuesto de la Unidad Ejecutora refleja las metas de los Planes Operativos Anuales (POA) de las comisarías?					
24	¿Considera Ud. que el SIAF refleja con exactitud las metas de las comisarías?					
	<b>Evaluación</b>					
25	¿Conoce ampliamente acerca de la evaluación presupuestal?					
26	¿La evaluación presupuestal constituye fuente de información para la programación financiera del siguiente año?					
27	¿La evaluación de la ejecución presupuestal contribuye a mostrar el impacto del Programa Presupuestal?					
28	¿Es idóneo el control de la ejecución presupuestal aplicado en la Unidad Ejecutora					
29	¿El avance de las metas financieras es concordante con la atención a los requerimientos de las comisarías?					
30	¿La Unidad Ejecutora difunde a las comisarías el resultado de la evaluación presupuestal?					



Anexo 4: Matriz de consistencia

Matriz de consistencia							
Titulo: La Gestión administrativa y ejecución del programa presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, Lima , 2019							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
<p><b>Problema General:</b> ¿Cuál es la relación entre gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 030: en la DIRPLAINS PNP, 2019</p> <p><b>Problemas Específicos:</b> -¿Cuál es la relación entre Planeamiento y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019</p> <p>-¿Cuál es la relación entre Dirección y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019</p> <p>-¿Cuál es la relación entre organización y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Determinar la relación entre la gestión administrativa y ejecución del programa presupuestal 030 – DIRPLAINS PNP, 2019</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> -Determinar la relación entre Planeamiento y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019</p> <p>-Determinar la relación entre el Dirección y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019</p> <p>-Determinar la relación entre organización y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> Existe una relación entre la gestión administrativa y ejecución del programa presupuestal 030 – DIRPLAINS PNP, 2019</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> Existe relación entre Planeamiento y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019</p> <p>- Existe relación entre el Dirección y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019</p> <p>- Existe relación entre organización y la ejecución del programa presupuestal en la Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP, 2019.</p>	<b>Variable 1: Gestión administrativa programa presupuestal 030:</b>				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Items</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Planeamiento	Plan Estratégico Institucional (PEI). -Plan Operativo Institucional (POI). -Plan Anual de Contrataciones	Del 01 al 07	Totalmente en desacuerdo	Bueno (73-100)
			Dirección	Logros de Objetivos Presupuesto Inicial de Apertura (PIA). -Presupuesto Institucional Modificado (PIM).	Del 08 al 17	En desacuerdo	Regular (47-72)
			Organización	-Reglamento de Organización y Funciones. (ROF) -Manual de Organización y Funciones. (MOF).	Del 18 al 25	Indiferente	Malo (20-46)
					Del 26 al 31	De acuerdo	
						En desacuerdo	
					<b>Variable 2: Ejecución de Programa presupuestal</b>		
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Items</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Modificación	- Características - Conocimiento	Del 11 al 16	Totalmente en desacuerdo	Siembre
Compromiso	- Características - Prioridades	Del 17 al 24	En desacuerdo	Muy Eficiente (73-100)			
Devengado	- Avance - Conocimiento	Del 25 al 30	Indiferente				
Control	- Características - Conocimiento	Del 31 al 35	De acuerdo	Eficiente (47-72)			
Evaluación	-Características		En desacuerdo				
			Totalmente de acuerdo				

Nivel - diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p><b>Nivel:</b> El tipo de estudio a realizar es descriptivo-correlacional, porque se describirá cada una de las variables y correlacional porque se explicará la relación entre la variable 1 y variable 2.</p> <p><b>Diseño: hipotético-deductiva</b> <b>Método: descriptivo no experimental, porque no manipularemos las variables.</b></p>	<p><b>Población:</b> Unidades Ejecutoras de la PNP ,Lima 100 miembros de la Dirección de Planeamiento Institucional PNP</p> <p><b>Tipo de muestreo:</b> Se utilizará el muestro probabilístico, subgrupo de la población en el que todos los elementos de esta tienen la posibilidad de ser elegidos.</p>	<p><b>Variable 1: Gestión administrativa del programa presupuestal 030</b></p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p>Autor: Edinson Cubas Rodriguez</p> <p>Año: 2019</p> <p>Monitoreo: individual</p> <p>Ambito de Aplicación: Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP Lima</p> <p>Tiempo: 20 minutos</p> <p>Escala: La medición se realizó con la escala Likert, del 1 al 5, considerando cinco categorías como: Totalmente de acuerdo, De acuerdo, Indiferente, En desacuerdo, Totalmente en desacuerdo.</p> <hr/> <p><b>Variable 2: Ejecución de Programa presupuestal</b></p> <p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p> <p>Autor: Edinson Cubas Rodríguez</p> <p>Cuestionario para medir la ejecución presupuestal 0030</p> <p>Año:2019</p> <p>Monitoreo Individual</p> <p>Ambito Dirección de Planeamiento Institucional de la PNP Lima</p> <p>Tiempo 20minutos</p> <p>Escala: La medición se realizó con la escala Likert, del 1 al 5, considerando cinco categorías como: Totalmente de acuerdo, De acuerdo, Indiferente, En desacuerdo, Totalmente en desacuerdo.</p>	<p><b>DESCRIPTIVA: A través de gráficos estadístico; tablas y figuras</b></p> <p><b>INFERENCIAL: A traes de estadígrafo rho de Sperman</b></p> <hr/> <p><b>DESCRIPTIVA: A través de gráficos estadístico; tablas y figuras</b></p> <p><b>INFERENCIAL: A traes de estadígrafo rho de Spearman</b></p>

Anexo 5: Acta de aprobación de originalidad de la tesis



**Acta de Aprobación de originalidad de la Tesis**

Yo, Edwin Alberto Martínez López, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada "La Gestión Administrativa y la Ejecución del Programa Presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019" de la estudiante Edinson Ángel Cubas Rodríguez y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente:

Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud de 19% verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia que cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 15 de agosto del 2019



**Dr. Edwin Alberto Martínez López**  
Docente de la EPG - UCV

Anexo 6: Reporte de turnitin

Verification 10

1=es8o=1159907140&u=1075197110

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

La Gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 030 en la  
Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019

**2** TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**  
Br. Cubas Rodriguez Edison Ángel.

**ASESOR:**  
Dr. Edwin Alberto Martínez López  
(ORCID: 0000-0002-1769-1181)

Resumen de coincidencias

**19 %**

Se están viendo fuentes estándar

Ver fuentes en inglés (Beta)

Coincidencias

1	Entregado a Universidad...	7 %
2	repositorio.ucv.edu.pe	6 %
3	dspace.upi.edu.ec	1 %
4	Entregado a Universidad...	1 %
5	repositorio.unan.edu.ni	1 %
6	repositorio.uwiener.edu...	1 %
7	Entregado a Escuela de...	<1 %
8	repositorio.unap.edu.pe	<1 %
9	Entregado a Universidad...	<1 %

19

High Resolution

Text-only Report

290



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)  
"César Acuña Peralta"

## FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

### 1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

CUBAS RODRIGUEZ, EDINSON ANGEL

D.N.I. : 453 40 5 63

Domicilio : CALLE LOS FRUTALES MZA1, LOTE 17 URB EL PARAISO

Teléfono : Fijo : 557 0136 Móvil : 982 122772

E-mail : EDINSON-CUBAS 24 @ COTLOOK . COM

### 2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

Tesis de Pregrado

Facultad : .....

Escuela : .....

Carrera : .....

Título : .....

Tesis de Posgrado

Maestría

Doctorado

Grado : MAESTRO

Mención: GESTIÓN PÚBLICA

### 3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

EDINSON ANBEL CUBAS RODRIGUEZ

Título de la tesis:

LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LAS EJECUCIONES DEL

PROGRAMA PRESUPUESTAL EN LA DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

INSTITUCIONAL PNP , LIMA 2019

Año de publicación : 2019

### 4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte,  
a publicar en texto completo mi tesis.

Firma :

Fecha : 27 - 11 - 19

Anexo 8: Constancia de autorización de la versión final del trabajo de investigación



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

### ESCUELA DE POSGRADO

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

EDINSON ANGEL CUBAS RODRIGUEZ

INFORME TÍTULADO:

LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL  
0030 EN LA DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO INSTITUCIONAL PNP, LIMA 2019.

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE:

MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

SUSTENTADO EN FECHA: 15 DE AGOSTO 2019

NOTA O MENCIÓN: POR UNANIMIDAD



[Firma]  
FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN