



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN
EN TURISMO Y HOTELERÍA

Gestión Turística y su Relación con la Conservación de la
Reserva y Santuario Nacional de Calipuy – Santiago de
Chuco Año 2016

TESIS PARA OBTENER EL TITULO PROFESIONAL DE
LICENCIADO EN TURISMO Y HOTELERIA

AUTOR

RUIZ CHÁVEZ LUCIANITA MILUSKA MARIEL

ASESOR

MG. BARINOTTO RONCAL PATRICIA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

PATRIMONIO Y RECURSOS TURÍSTICOS

TRUJILLO 2016

Dedicatoria

Dedico esta investigación final de mi carrera; primero, a mis padres, quienes con su apoyo, esfuerzo, valores, coraje y educación han logrado formar e instruir a la persona que soy ahora; segundo, a mi hermana menor, quien ha sido la razón de mi esfuerzo para ser un ejemplo a seguir; y tercero a mis abuelos, seres que se preocuparon por mi bienestar y que con su sabiduría me encaminaron por el buen camino.

Agradecimiento

Doy gracias a Dios por brindarme salud, fuerzas y sabiduría en cada momento de mi vida.

Agradezco a mis formadores, especialmente a los profesores July Martel, Enrique Herrera, Edith Muñoz y, a mi asesora de tesis, Patricia Barinotto, quienes me han brindado sus conocimientos y, sobre todo, han confiado en mis capacidades y persona.

Dar gracias a la jefatura de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy: los biólogos Fredy Abanto y Elbert Zavaleta; el especialista en turismo Cristian Cuenca, y guardaparques; quienes me brindaron apoyo e información para lograr mi investigación.

Finalmente, agradezco a mis amigos y compañeros por su comprensión, apoyo y aliento en todos estos cinco años de carrera profesional.

Declaratoria De Autenticidad

Yo, Lucianita Miluska Mariel Ruiz Chávez, estudiante de la escuela de Administración en Turismo y Hotelería de la Universidad Cesar Vallejo filial Trujillo, identificada con DNI 48047814, con la tesis titulada “Gestión Turística y su Relación con la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy – Santiago de Chuco Año 2016”; declaro bajo juramento que:

La tesis es de mi autoría

He respetado normas APA para citar y referenciar fuentes consultadas; por tanto, la tesis no es plagiada total ni parcialmente.

Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falsificados, duplicados o alterados; por tanto serán constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse algún fraude, plagio o falsificación, asumo las consecuencias y sanciones que se me deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad Cesar Vallejo.

Así mismo autorizo a la Universidad Cesar Vallejo publicar la presente investigación, si así lo cree conveniente.



Lucianita Miluska Mariel Ruiz Chávez

DNI 48047814

Presentación

Señores Miembros del Jurado:

Siguiendo la normatividad y el espíritu fomentado por la Universidad en relación a la investigación dada al alumno para graduarse como profesional en la rama estudiada durante los cinco años académicos profesionales, y siguiendo la normatividad adoptada por la Escuela de Administración en Turismo y Hotelería, Facultad de Ciencias Empresariales, me es grato el poder presentarles el trabajo de investigación titulado: “Gestión Turística y su Relación con la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy – Santiago de Chuco Año 2016”

El presente trabajo de investigación, se realiza con el fin de llevar a la práctica los conocimientos obtenidos a lo largo de nuestra formación académica y abordar una problemática actual, busca conocer la gestión y su relación con la conservación de la Reserva y Santuario Nacional ubicados en Santiago de Chuco – La Libertad para el año 2016.

Esperando cumplir con las exigencias del riguroso jurado y las expectativas de usted lector, agradezco su atención e interés de conocer más acerca de esta investigación, llevada a cabo en un periodo de tiempo determinado, mismo que contribuye a enriquecer y actualizar sus conocimientos personales.

Atentamente

RUIZ CHAVEZ LUCIANITA MILUSKA MARIEL

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria De Autenticidad.....	iv
Presentación	v
I. Introducción.....	3
1.1. Realidad problemática	3
1.2. Trabajos previos	5
1.3. Teorías relacionadas al tema.....	8
1.4. Formulación del problema.....	14
1.5. Justificación del estudio	15
1.6. Hipótesis	16
1.7. Objetivos	16
II. Método	17
2.1. Diseño de investigación	17
2.2. Operalización de variables.....	18
2.3. Población, muestra y muestreo.....	21
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.	21
2.5. Validación y confiabilidad del instrumento.	22
2.6. Métodos de análisis de datos.....	22
2.7. Aspectos éticos	22
III. Resultados	23
IV. Discusión.....	53
V. Conclusiones.....	55
VI. Recomendaciones.....	56
VII. Propuesta.....	57
VIII. Referencias	71
ANEXOS	74

Resumen

La investigación tuvo por objetivo general Describir la Gestión turística y su relación con la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy en Santiago de Chuco año 2016, planteándose la pregunta ¿Cómo se manifiesta la Gestión turística en relación a la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy – Santiago de Chuco año 2016? De ello se propuso Identificar los instrumentos de gestión de la RNCy SNC, Analizar el trabajo con la comunidad respecto de las ANP, Identificar el nivel de conservación de las mismas, y finalmente, Proponer un plan de uso turístico para ellas en base al esquema propuesto por la ley N°26834.

Es de tipo cualitativa descriptiva y de metodología No experimental y transversal. Para la recolección de datos se aplicó una guía de entrevista a profundidad a los principales entes gestores de las ANP, fichas de observación directa y ficha de análisis documental, validado por expertos.

Los resultados obtenidos fueron que, con la metodología del SINANPE para hallar el nivel de conservación, La RNC se encuentra en un estado de conservación satisfactorio y el SNC en estado de conservación muy satisfactorio; y la Gestión Turística tiene relación positiva en la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy año 2016 y se manifiesta en la presencia de instrumentos de gestión, profesionales en turismo, actividades de promoción y trabajo con la comunidad.

Palabras clave: Gestión, Conservación, turismo, Área Natural Protegida.

Abstract

The objective of the research was to describe tourism management and its relationship with the conservation of the Calipuy National Reserve and Sanctuary in Santiago de Chuco, in 2016, so the question arose as to how tourism management manifests itself in relation to conservation Of the National Reserve and Sanctuary of Calipuy - Santiago de Chuco year 2016? It was proposed to identify the instruments of management of the RNC and SNC, Analyze the work with the community regarding the ANP, Identify the level of conservation of the same, and finally, Propose a plan of tourist use for them based on the scheme Proposed by Law No. 26834.

It is qualitative descriptive and non-experimental and cross-sectional methodology. For the collection of data, an in-depth interview guide was applied to the main management bodies of the ANPs, direct observation files and document analysis data sheet, validated by experts.

The results obtained were that, with the methodology of SINANPE to find the level of conservation, the RNC is in a satisfactory state of conservation and the CNS in a very satisfactory state of conservation; And Tourism Management has a positive relationship in the Conservation of the National Reservation and Sanctuary of Calipuy in 2016 and is manifested in the presence of management tools, tourism professionals, promotional activities and work with the community.

Key words: Management, conservation, tourism, Protected Area Nature (PAN)

I. Introducción

1.1. Realidad problemática

Las reservas y santuarios naturales surgen con el propósito de conservar y proteger la diversidad biológica existente en cada parte del mundo. Así mismo, resulta que esa diversidad biológica es el motivo para realizar turismo dentro de ellas. Sin embargo; su gestión, inversión y mantenimiento; en algunos casos, son limitados. Exponiendo la vida y hábitats de millones de especies en riesgo, hasta llegar a desaparecerlos por completo.

A nivel internacional, se encuentran casos en España. En el 2014, el presidente de Europarc España (el grupo de instituciones involucradas en la planificación y gestión de los espacios protegidos en el país) Castells, informó que los espacios naturales protegidos desde el 2005 hasta el 2013, habían crecido de un 10,2% a un 12,9%, respectivamente. Sin embargo, al mismo tiempo se presentaba un descenso en el número de personas vinculadas a la gestión e inversión para su mantenimiento, puesto que de ser 2300 personas en el año 2010, este se redujo a 1400 en toda España. Junto a ese descenso de inversión, el retraso en la elaboración de planes de gestión. Informo, también, que la crisis económica había afectado el flujo turístico, descendiendo en un 10%; pese a ello, los últimos datos apuntaron que se había logrado detener y estabilizar la pérdida de biodiversidad. Por otro lado, al año 2014, en México, en el estado de Durango, un científico del Instituto de Silvicultura e Industria de la Madera (ISIMA), llamado Raúl Díaz Moreno, manifestó que las reservas Mapimí y La Michila presentaban daños ambientales y amenazas por la “mano del hombre”. Sus problemáticas eran insuficiente personal profesional, infraestructura, equipamiento y falta de apoyo; a ello se sumaba la explotación indiscriminada de los recursos naturales, efectos del cambio climático, plagas, cacería ilegal, explotación minera, erosión y degradación del suelo, la contaminación de agua, tráfico ilegal de animales silvestres y ganadería extensiva. Ante estos problemas, solo Mapimí ha implementado un Programa de Conservación y Manejo de la Biósfera. Mientras tanto, a la espera del estatuto para la protección de estas áreas (el cual, su proceso de elaboración podría tardar años), queda incierto el futuro de ambas reservas.

En el Perú, de acuerdo a un último reporte del año 2015, las áreas naturales se estarían convirtiendo en los destinos pioneros de naturaleza y aventura; por sus paisajes tan singulares que se prestan para realizar diversas actividades. De las 76 áreas naturales protegidas, la Reserva Nacional de Tambopata (ubicada en Madre de Dios y Puno) presenta un problema ambiental latente: minería ilegal. Actividad que según Manuel Pulgar, ministro del Ambiente, en 40 años ha depredado, entre cedro y caoba, 50 mil hectáreas de bosque y en un futuro la Reserva podría quedar afectada. Otro parque con problemas parecidos es el de Alto Purús, en Ucayali. El problema principal es la tala de caoba en la zona muy cercana al parque. Frente a ello, a este año 2016, la estrategia del SERNANP es crear, por lo menos 40 convenios de formalización con la población local para que, a través de charlas, aprendan a aprovechar los recursos de manera sostenible; de modo que, puedan mejorar sus ingresos, además de apoyar en la conservación de esas zonas; indicó Lourdes Ruck Puerta, especialista en manejo de recursos del SERNANP.

En el plano regional, la Reserva Nacional de Calipuy con una superficie de 64,000 ha., ubicada entre la provincia de Santiago de Chuco y Virú; y el Santuario Nacional de Calipuy con una superficie de 4,500 ha., ubicada en la provincia de Santiago de Chuco; se encuentran en reciente proceso de posicionamiento como destino turístico en La Libertad. Son áreas naturales que a pesar de contar con categorías de protección y manejo diferentes, al año 2010, contaban con una única administración (un jefe, 3 guarda parques y un coordinador) y ninguna con plan maestro. A diciembre del año 2015, después de dos años, los biólogos Fredy Abanto y Elbert Zavaleta presentaron el Plan Maestro para ambas áreas, en una exposición que el objetivo era promover y crear conciencia y respeto por tales áreas. A inicios del presente año, el especialista en turismo, Cristian Cuenca y los biólogos, contando con el apoyo del GERCETUR, se realiza la primera reunión con instituciones públicas y privadas para declarar y promover a estas áreas protegidas como destino turístico en la región. En aquella reunión se propuso un circuito en el que se incluiría los distritos de Virú y Chao: "Del mar a los Andes". Cabe señalar que tanto la Reserva como el Santuario, cuentan con bellezas paisajísticas, diversidad en flora y fauna típicas de esta parte de los Andes (entre ellas la Puya Raimondi y el Guanaco); pero la falta de inversión y especialistas en

turismo hizo que la gestión turística no avance. Ante ello, se ha creado el proyecto turístico de impacto regional “Instalación de servicios turísticos en la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy”, apoyado por GERCETUR y las municipalidades de Calipuy, Chao, Virú y Santiago de Chuco. El monto de inversión para ponerlo en marcha es de aproximadamente 6 millones de soles, la fecha de viabilidad es en diciembre del presente año y para el 2017 será la implementación. Con ello, se espera que las comunidades y los gestores involucrados participen activamente, de tal manera que todos salgan beneficiados por el turismo.

Con lo descrito anteriormente se rescata que un destino turístico como un área natural protegida necesita de una gestión direccionada a la sostenibilidad ambiental, social y económica; de modo que se conseguiría una participación activa de la comunidad aledaña, se reduciría los impactos ambientales y los beneficios serán equitativos.

1.2. Trabajos previos

Para profundizar en el presente tema de investigación, fue necesario recurrir a la revisión de trabajos previos relacionados, a lo cual se halló en el plano internacional las investigaciones de:

Pérez & Nel –lo (2012) en su artículo científico de geografía, titulado “*La Planificación y Gestión del turismo en las áreas naturales protegidas de Panamá. El caso del Parque Nacional Golfo de Chiriqui*”, se plantearon como objetivos dar a conocer la situación de la gestión de las áreas protegidas en Panamá y analizar el nivel de desarrollo de los instrumentos de planificación y gestión del turismo en el Parque Nacional Marino Golfo de Chiriqui. Los investigadores basándose en una metodología inductiva – estadística y mediante el uso de una ficha, adaptada a modelos de gestión por otros autores, aplicada al personal de la UNACHI, URV y ANAM, concluyeron que:

Existe un alto número de recursos valorados como singulares e importantes identificados en la zona, demostrando potencialidad y desarrollo turístico del área, pero carecen de personal para la elaboración y ejecución de instrumentos de planificación, falta de financiación, equipamientos, inexistencia de infraestructura al igual que su comercialización, que garanticen una gestión efectiva (p.170)

Morejón (2015) en su tesis de licenciatura, titulada “*Propuesta de un Modelo de Gestión Turística Sostenible para la Consolidación del Ecoturismo en la Cabecera Cantonal Machachi del Cantón Mejía*”, se planteó como objetivo general proponer un diseño de gestión turística sostenible factible para la consolidación del ecoturismo en la cabecera cantonal Machachi. Utilizando la metodología inductiva –descriptiva y a través de análisis de estudios económicos, de planificación, administración, estadísticas, censos de las entidades locales regionales y nacionales, focusgroup y profundas entrevistas, a una muestra de 5 personas involucradas en la gestión turística de Machachi, concluyó que:

Machachi presenta potencialidad ecoturística, pero no tiene las herramientas de gestión necesarias para su completo desarrollo en esta actividad. Se necesitaba implementar un modelo de gestión turística sostenible, basado en herramientas técnicas para mejorar la planta turística del sector, estableciendo ordenanzas normativas técnicas y normas de calidad y buenas prácticas ecoturísticas para que la permanencia de los visitantes sea agradable y prolongada, y se conserve el recurso atractivo natural. De esta manera permitiría la consolidación del ecoturismo como principal actividad económica del sector por sobre las otras actividades económicas. Y este modelo de gestión ofrece estas herramientas (p.154)

En el plano nacional se encontró las investigaciones de:

Fasabi (2014) en su tesis de licenciatura titulada “*Formulación de un Plan Estratégico Turístico para el distrito de San Jerónimo de Surco que fomente su Desarrollo Turístico Sostenible*”, planteó su objetivo como esta descrito en su título. El investigador utilizó una metodología no experimental y haciendo uso de ficha de observación, análisis documental, entrevistas y encuestas a una muestra de 24 familias de la comunidad de Ayas, y 335 turistas, concluyó que:

Las políticas para desarrollar un turismo Sostenible en el distrito de San Jerónimo deben basarse en un principio de desarrollo local; lograrse a través del desarrollo económico, la participación ciudadana y la responsabilidad ambiental. Por ello, es importante que la puesta en valor de los recursos turísticos, la administración pública y privada eficiente debe ser fortalecida con la participación ciudadana; porque permitiría

encaminar los recursos disponibles al cumplimiento de los objetivos estratégicos, a evaluar el trabajo y a ejecutar operaciones disciplinarias, con la finalidad de impulsar el desarrollo turístico sostenible de la localidad (p.175).

Luego a nivel Regional:

Taboada (2014) en su tesis de licenciatura titulada “*Gestión Sostenible y su relación con la conservación del Patrimonio Cultural de Marcahuamanchuco año 2014*”, de tipo correlacional, se planteó como objetivo determinar la relación entre la gestión sostenible y la conservación del patrimonio cultural de Marcahuamanchuco. Con una metodología estadístico-transversal y haciendo uso de la observación, encuesta y entrevista a la población de la zona urbana de Huamachuco y al jefe de área de investigación de la Unidad Ejecutora 007, llegó a la conclusión que su hipótesis era positiva y que:

La relación entre la gestión sostenible y la conservación es positiva; ya que el trabajo de la Unidad Ejecutora 007 se refleja en el buen estado de conservación del Patrimonio Cultural. Y la medida de este último se basa en (medidas ambientales aplicadas por el autor); la existencia de labores de mantenimiento, consolidación, reparación, restauración, protección, refuerzos, manejo de residuos sólidos y señalización para el turista (p.171 - 172).

Finalmente se encontró las investigaciones a nivel Local de:

Jacobo (2015) desarrolló una tesis de licenciatura en turismo, titulada “*La Gestión Municipal y la influencia en el desarrollo de la actividad turística en el distrito de Salaverry – provincia de Trujillo – Región La Libertad*”, planteándose como objetivo el determinar la atribución de la gestión turística municipal durante el periodo 2011 -2013 en el desarrollo de la actividad turística del distrito de Salaverry. El investigador citado, empleo la metodología deductivo-inductivo, aplicando encuestas a los pobladores, empleados turísticos y a turistas, llegando a la conclusión que:

La gestión turística municipal se desarrolla mediante el impulso de acontecimientos festivos religiosos y sociales; la realización de capacitaciones y supervisiones a empresarios turísticos; y aplicando

estrategias promocionales, tales como videos, folletería, pagina web y charlas (p.156).

1.3. Teorías relacionadas al tema

La investigación aborda temas de gestión turística y conservación, por lo que es necesario plantear algunas teorías que sirvan de soporte para este trabajo. Para comenzar entenderemos lo que es Gestión.

1.3.1. Gestión

El termino surge en el siglo XX por los pensadores y emprendedores más grandes de la historia, Taylor, Fayol, Ford, Weber y otros; pero como Administración.

Dentro de un enfoque Clásico, Robbins&Coulter (2010) señalaron que se concentran los primeros estudios de la administración; en los que se destaca la racionalidad y el forjar que las organizaciones y los trabajadores fuesen lo más eficientes posible.

La administración científica, teoría planteada y descrita en el libro de Taylor (1911, citado en Robbins&Coulter, 2010), es descrita como: la aplicación de métodos científicos para precisar “la mejor forma” de realizar un trabajo (p.26).

En un Enfoque Contemporáneo, comienzos de la década de 1960, los investigadores en administración empezaron a analizar el entorno externo de la organización. Así, Chiavenato (1992, citado en Martin, 2003) plantea la Administración como:

Transformar los objetivos planteados por la organización en acción organizacional, a través del planeamiento, organización, dirección y control de todos los esfuerzos realizados en todas las áreas y niveles de la organización, a fin de lograr tales objetivos de la manera más apropiada a la situación (p.191).

Más adelante, refiriéndose como Gestión, Bueno Campos (1993, citado en Martin, 2003) la describe como el “conjunto de proposiciones teóricas que explican el uso de unas normas, procesos y metodologías operativas para realizar con eficacia las actividades económicas que permitan conseguir los objetivos de

la organización (p.193). Mientras que para Martin (2003) es la operación y resultado conducente al éxito de un negocio” (p.211).

1.3.1.1. El proceso Administrativo

A lo que Campos se refiere, se llama proceso administrativo. Cuatro funciones que a pesar de tener secuencia, no son seguidas en orden por los administradores. Schemerthon (2010), en su libro Administración describe las cuatro funciones de la siguiente manera:

- a. Planeación. Parte inicial en la que se establece los objetivos y se determina lo que se debe hacer para lograrlos (p.17).
- b. Organización. Secuencia en la que se designa tareas, reparte recursos y se coordina las actividades del personal y grupos para desarrollar planes (p.17).
- c. Dirección. Función en que se trata de motivar a la gente para que cumplan con los planes y llegar a los objetivos (p.18)
- d. Control. Parte última, pero no menos importante, en la que se mide el desempeño laboral y en el que se lleva a cabo acciones para asegurar los resultados deseados (p.19)

1.3.2. Planificación

Considera parte básica y primera función de la gestión. Término que Hurtado (citado en Molins, 1998) lo conceptúa como “instrumento que, por decisión política, es tomado por un país para coordinar los esfuerzos a realizar con el fin de alcanzar los objetivos” (p.19).

Koontz y Wehrich (1991, citados en Martin, 2003) plantean que la planificación es “la selección de misiones y objetivos y las acciones para alcanzarlos; para luego tomar una decisión” (p.203).

Así como existen amplias definiciones genéricas de gestión y planificación, también se tratan en el ámbito del turismo.

1.3.3. Gestión del Turismo

Para Acerenza (2007) no es más que “la acción y efecto de administrar el turismo”. Así mismo, el autor sostiene que la gestión del turismo se caracteriza por una intensa labor de coordinación, tanto a nivel interministerial como intersecretarial, (...), a efecto de la aplicación de las políticas y medidas inclinadas a impulsar el desarrollo en todo el terreno nacional (p.49).

Según Acerenza, lo que respecta interministerial o intersecretarial de turismo se refiere a que es un órgano de coordinación formado por los representantes de los distintos ministerios o secretarías de Estado, y de otras entidades públicas, cuyas actividades inciden en la actividad turística.

Por otro lado, Ritchie & Crouch (2003, citado en Douglas, 2016) elaboraron un modelo de gestión del turismo, conceptualizando el término como “el conjunto de actividades diversas e interrelacionadas: organización, marketing, calidad del servicio, investigación, desarrollo de los recursos humanos, financiación, manejo de visitantes y gestión de recursos y de crisis” (párr.17)

De acuerdo a Douglas (2016), el modelo de Ritchie & Crouch es un sistema abierto, y aunque no proponen indicadores, considera el predominio del macro-entorno y el micro-entorno profesional en el que un destino debe adecuarse para poder competir.

A manera crítica propia, se considera que el modelo de Ritchie & Crouch es un modelo completo, pues considera temas que en la actualidad ya se toma en cuenta y que son principales para la toma de decisiones en proyectos turísticos.

1.3.4. Planificación turística

Partiendo de definiciones genéricas de planificación y analizando definiciones de otros autores sobre planificación turística, (Crosby, 2009): la plantea como:

Una secuencia en la que se ordena y racionaliza los recursos, atractivos, infraestructura, equipamiento, servicios y, en general, todos los elementos que forman parte de la oferta, para luego adecuarlos a lo que la demanda y tendencias del mercado necesiten (p.86).

1.3.5. Sostenibilidad

Su concepto parte a principios de los años 80. Científicos hasta premios Nobel le dieron calificaciones para describirla, pero es La Comisión Mundial del Medio Ambiente y del Desarrollo quien introduce un primer concepto de sostenibilidad o sustentabilidad, dentro del informe Brundtland (1988, citado en Macedo, 2005) como “Aquel desarrollo que satisface las necesidades de generación presente sin implicar la capacidad de las generaciones futuras (párr.2).

Aquel concepto sería el origen de un desglosado de conceptos en debate propuestos por organizaciones públicas y privadas; autores de diversas especialidades, dando hincapié en términos de necesidades, recursos naturales, sociedad, economía, hasta relacionarlo con la actividad turística. Se podría mencionar que actualmente es un tema con gran fuerza y consenso social que se ha introducido como estrategia en las modernas democracias, en las que no se puede ejecutar algún plan si no cuenta con los principios de sostenibilidad.

1.3.5.1. Principios de Desarrollo Sostenible.

En la Declaración de Río, también conocida Cumbre de la Tierra, (1992, citado en UNESCO, 2012) se menciona 27 ideales y principios que constituyen la sostenibilidad; entre los que se encierran conceptos de equidad entre las generaciones, de género; y valores como la paz, la tolerancia, el cuidado y restauración del medio ambiente, la disminución de la pobreza, la conservación de los recursos naturales y justicia social (párr.8).

1.3.6. Conservación

Término, que según Bernard (2004, citado en Correia, 2007) se da en “la acción preventiva al deterioro y la gestión dinámica de la variación, abarcando todos los hechos que prolonguen la vida del patrimonio cultural y natural” (párr.11).

Así también Galván (2007) se refiere a la conservación como:

Manejo ambiental que suscita la estabilidad de ecosistemas nativos y su uso, de modo que no involucre cambios bruscos en el uso del suelo. En

ella se promueve proteger la distribución y procesos de los ecosistemas bajo un enfoque sustentable de manipulación de los recursos existentes (p.75).

Como punto de vista, es reconocible que ambos términos, sostenibilidad y conservación, guarden cierta similitud; tanto en significado como palabra en sí. Ambas se especifican en el cuidado, en la manutención del patrimonio y ecosistemas. Es decir, exigen un uso razonable de lo que se tiene, que al parecer es inagotable, pero en un tiempo determinado, se puede extinguir.

1.3.7. Gestión turística sostenible o, simplemente, Turismo Sostenible

La OMT (1993, Acerenza, 2007) toma como partida el concepto de sostenibilidad y establece la siguiente definición para desarrollo sostenible del turismo:

Atiende las necesidades de los turistas actuales al mismo tiempo protege y fomenta las oportunidades para el futuro (...) de tal forma que puedan satisfacer las necesidades económicas, sociales y estéticas; y al mismo tiempo se respete la integración cultural, los procesos ecológicos esenciales, la diversidad biológica y los sistemas que sostienen la vida (p.13).

Una definición que hasta el día de hoy es considerada adecuada, por la precisión en que describe el propósito del desarrollo; además de exponer con claridad el asunto que trata.

Cuando se trata de prevención de los impactos económicos, sociales, ambientales y socioculturales del turismo, aparece un conjunto diverso de técnicas y herramientas que permiten evitar, mitigar o minimizar esos impactos.

1.3.8. Instrumentos y Técnicas de Gestión Ambiental en Turismo

Vera, López, Marchena & Antón (2011) afirman que existen básicamente unas vías de trabajo para la reducción de impactos del turismo:

- a) Orientación hacia nuevos tipos de turismo y fomento de patrones de consumo alternativos en cuando a su incidencia en la utilización de los recursos.

- b) Adecuación de los recursos mediante medidas de planificación que permitan hacer frente a la presión de visitantes.
- c) Gestión del número de visitantes
- d) Regulaciones aplicables a empresas y actividades turísticas (autorregulación, normativa, tasas e impuestos, inspección y control)
- e) Medidas de apoyo que incluyen desde las relativas a los sistemas de información, educación, sensibilización hasta la comunicación y promoción (p.377).

Los mismos autores corroboran que sea cual sea el método de evaluación a elegir, será necesario recurrir a indicadores para ponderar los diversos ámbitos de gestión.

1.3.8.1. Indicadores de Desarrollo Sostenible del Turismo.

Según la OMT (2005, citado en Vera et al., 2011) indicadores se refiere a:

“medida de situaciones, existentes o potenciales, y los medios para identificar y evaluar los resultados de las acciones de modo que son conjuntos de información, cuantitativa y cualitativa, debidamente seleccionada, que permite medir los cambios para (...) el desarrollo de la gestión del turismo” (p.378)

Sancho y García (2006) añaden que no existe una lista de indicadores universales y unánimemente aceptados, todo es idea de adaptarlos a las situaciones y necesidades específicas de cada ámbito.

Los indicadores se aplicaron desde una perspectiva analítica, para detectar los puntos críticos del destino, y propositiva, con la finalidad de definir las actuaciones necesarias para alcanzar mayores cuotas de sostenibilidad. Con este propósito, se utilizaron indicadores de tipo económico, turístico, sociocultural y ambiental, asentado por Hughes (1994, citado en Vera et al., 2011).

1.3.8.2. Sistemas de Indicadores propuestos en destinos internacionales.

Uribe et al., (2008) ante la necesidad de atender la gestión del destino Bogotá como un proceso gerencial, elaboraron un sistema integrado por varios niveles interrelacionados: Plataformas (sustentabilidad económica, sociocultural y

ambiental, gestión turística y soporte turístico), variables, indicadores e índices (párr. 113).

Pomeroy, Parks & Watson (2012) propusieron un Manual de Indicadores Naturales y Sociales para evaluar la efectividad de la Gestión Sostenible de Áreas Marinas Protegidas. El manual presenta indicadores referidos a lo biofísico, lo socioeconómico y la gobernabilidad; que reflejan la diversidad de metas y objetivos de las ANP, que miden los productos y los resultados de la gestión de un AMP, que pueden ser escogidos para adecuarse óptimamente a cualquier ANP, según las necesidades y recursos del sitio. (p.1).

1.3.8.3. Una Matriz para medir el grado de conservación de la bio-diversidad. Elaborado por el SINANPE.

La necesidad de conservar la diversidad natural o biodiversidad es un tema tratado cada vez con mayor frecuencia por la comunidad en general, por lo que (Vásquez & Irús, 1996) colaboradores del SINANPE, administrado por el INRENA, presentaron *Una Matriz para medir el grado de Conservación de la Biodiversidad mediante la consolidación del manejo de las Áreas Naturales Protegidas*, la cual, de manera detallada presentó los márgenes de eficacia de la gestión de cada área protegida en Perú al año 1996; de modo que permita al planificador del sistema de áreas, identificar rápidamente la debilidad en la gestión de la protección de la biodiversidad. En ella, se consideraron elementos básicos cuantificables vinculados a la efectividad del manejo, como lo son los aspectos legales, de la administración, de planificación, del conocimiento del área, del uso actual y de las amenazas que implican intereses del Estado; por lo que se vio conveniente ponderarlos de acuerdo a los siguientes pesos: Ámbito legal 6%; Ámbito Administrativo 40%; Ámbito de la Planificación 30%; Ámbito del conocimiento del Área 9%; Ámbito del Uso de los Recursos Naturales 9% y Ámbito de las Amenazas 6% (párr.17)

1.4. Formulación del problema

¿Cómo se manifiesta la Gestión turística en relación a la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy – Santiago de Chuco año 2016?

1.5. Justificación del estudio

1.5.1. Conveniencia

Es válido porque servirá para orientar y complementar la insuficiente labor de las administraciones, planteando iniciativas de conservación a los agentes implicados, públicos y privados, e incluso a los propios turistas para con la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.

1.5.2. Práctica

Es importante porque fomentará la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy; de modo que se promueva el desarrollo de proyectos ecoturísticos en ellas, por presentar bellezas paisajísticas, diversidad de flora y fauna típicas de esa parte de los Andes y atractivos arqueológicos, los cuales podrían ser puestos en valor para lograr un sugestivo circuito turístico, y con ello, lograr el desarrollo sostenible de las comunidades aledañas.

1.5.3. Social

Será un instrumento de gestión, al momento de tomar decisiones, para las autoridades involucradas en el turismo (municipalidades, MINCETUR y SERNANP). Así también será una guía de conservación de recursos naturales para los pobladores de las comunidades aledañas a las áreas (Cusipampa y Calipuy), de modo que aprendan sobre la manipulación, cuidado e importancia de la existencia de especies habitadas en las áreas protegidas de Calipuy. Además, servirá de fuente de información y herramienta de proyecto de investigación para futuros estudiantes de academias, universidades, emprendedores de proyectos turísticos y, quizás, biólogos especialistas.

1.5.4. Teórico

Aportará a consolidar el conocimiento sobre gestión turística sostenible, mediante el análisis de teorías y conceptos básicos de gestión y planificación, aportados por especialistas en administración como Coulter (2010), Chiavenato (2003) y Acerenza (2007); acerca de sostenibilidad, conservación e indicadores de gestión turística sostenible, los aportes de entes gestores de turismo; tales como la OMT, el SERNANP y el MINCETUR.

1.5.5. Metodológica

El uso adecuado de una metodología para el análisis de datos, como esta investigación se irá basando en sistemas de indicadores elaborados por gestores de turismo a nivel internacional y del SINANPE, de modo que se construya una nueva técnica o herramienta para ajustar la gestión turística de un área o destino turístico. Así mismo, se podrá concluir cuán importante es la actitud y labores de los actores y residentes, para la eficacia de la ejecución de los planes de desarrollo turísticos planteados.

1.6. Hipótesis

La Gestión turística tiene relación positiva en la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy año 2016 y se manifiesta en la presencia de instrumentos de gestión, profesionales en turismo, actividades de promoción y trabajo con la comunidad.

1.7. Objetivos

1.7.1. General

Describir la Gestión turística y su relación con la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy en Santiago de Chuco año 2016.

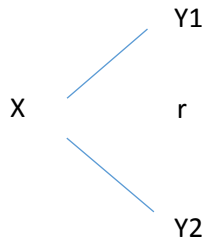
1.7.2. Específicos

1. Analizar la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.
2. Identificar los instrumentos de gestión de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.
3. Analizar el trabajo con la comunidad respecto de las áreas naturales protegidas.
4. Identificar el nivel de conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.
5. Proponer un plan de uso turístico para la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy en base al esquema propuesto por la ley N°26834.

II. Método

2.1. Diseño de investigación

El diseño de investigación es No experimental y transversal, puesto que no se busca manipular ninguna de las variables presentadas; por el contrario, se busca estudiarlas en su forma natural.



Dónde: hay una correlación entre las dos variables que se van a observar.

2.2. Operalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión turística	Acción y efecto de administrar el turismo, la cual se caracteriza por una intensa labor de coordinación, tanto a nivel interministerial como intersecretarial, (...), a efectos de la aplicación de las políticas y medidas inclinadas a impulsar el desarrollo en todo el terreno nacional. (Acerenza, 2007)	La medición de la variable estará basada en las dimensiones organización, marketing, investigación, financiación y manejo de visitantes y gestión de recursos, del modelo de gestión establecido por Ritchie & Crouch (2003); a través de entrevistas a los encargados de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy; fichas de observación a los recursos del lugar y análisis documentario.	Organización	Existencia de instrumentos de trabajo: Planes maestros, de seguimiento, participativos y Programas de mejora.	Nominal
				Número de inventarios de recursos.	Ordinal
				Número de estudios científicos o documentales relacionados a la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.	Ordinal
				Número de profesionales que laboran en cada área natural.	Ordinal
				Número de actores involucrados en la gestión.	Ordinal
				Existencia de alianzas estratégicas sector público y privado	Nominal
				Nivel de participación de la población en la actividad turística.	Nominal
			Manejo de visitantes y gestión de recursos	Control de ingreso a la reserva y santuario: fichas de registro de visitantes	Nominal
				Control de capacidad de carga.	Nominal
				Existencia de normas para la visita a la Reserva y Santuario	Nominal
	Número de registros de caza	Ordinal			

				ilegal y/o deforestación.	
				Tiempo de estadía en el sitio.	Ordinal
			Marketing	Número de actividades de comercialización del destino	Ordinal
				Cantidad de material de promoción turística escrita y audiovisual como folletos, trípticos, fotografías, web y videos promocionales.	Ordinal
			Financiación	Número de programas para atraer inversión pública y privada orientada a la gestión turística del destino.	Ordinal
				Porcentaje de inversión privada y pública orientada a la implementación y equipamiento para fomentar la actividad turística en el destino.	Ordinal
Conservación	Manejo ambiental que suscita la estabilidad de ecosistemas nativos y su uso, de modo que no involucre cambios bruscos en el uso del suelo. En ella se promueve proteger la distribución y procesos de los ecosistemas bajo un	Las dimensiones de variable conservación se medirán a través de observación, análisis de documentos gubernamentales y no gubernamentales; luego se procede al uso de una matriz para medir el grado de conservación de la biodiversidad (Sistema	Legal	Nivel de Concordancia entre las memorias descriptivas y la carta nacional	Nominal
				Número de Registros nacionales de bienes y propiedad.	Ordinal
				Nivel de demarcación física	Nominal
			Administración	Número de Personas vinculadas al sector en las áreas naturales con alta gerencia.	Ordinal
				Existencia de infraestructura y equipamiento para la operación de las ANP.	Ordinal
				Porcentaje de Recaudos públicos y privados orientados	Nominal

enfoque sustentable de manipulación de los recursos existentes (Galván, 2007)	de evaluación numérica y calificación del manejo según rangos de puntaje final: pesos: Ámbito legal 6%; Ámbito Administrativo 40%; Ámbito de la Planificación 30%; Ámbito del conocimiento del Área 9%; Ámbito del Uso de los Recursos Naturales 9% y Ámbito de las Amenazas 6%) elaborada por SINANPE al año 1996.		a protección de las áreas naturales.	
		Planificación	Existencia de Planes maestros, directivos, de seguimiento y participativos.	Nominal
		Conocimiento sobre área protegida	Nivel de Información cartográfica de calidad.	Nominal
			Nivel de Conocimiento de flora y fauna en el área protegida.	Nominal
			Nivel de Parámetros físicos	Nominal
			Número de evaluaciones ecológicas	Ordinal
		Uso de los recursos naturales	Numero de Procesos de retroalimentación	Ordinal
		Amenazas	Existencia de Programas para el uso sustentable de los recursos en áreas aledañas a las áreas protegidas intangibles.	Nominal
	Existencia de conflictos con otros intereses del estado.	Nominal		

2.3. Población, muestra y muestreo

Población

La primera población es el total de personas involucradas en la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy, quienes pertenecen al SERNANP, GERCETUR, Gobierno Regional La Libertad y la Municipalidad provincial de Santiago de Chuco.

La segunda población está conformada por la Reserva Nacional, el Santuario Nacional de Calipuy y lo que a ellas involucre en el año 2016.

Muestra

La primera muestra es una población muestral, debido a que posee una dimensión pequeña y se determina tomar todos los involucrados en la Gestión turística de la Reserva y Santuario mediante un muestreo No probabilístico por conveniencia, pues solo participaran los jefes o cargos superiores.

La segunda muestra será también una población muestral puesto que será la Reserva Nacional, el Santuario Nacional de Calipuy y lo que a ellas involucre en el año 2016.

2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.

Para obtener información cuantitativa y cualitativa se requiere hacer uso de las siguientes técnicas e instrumentos.

Técnica	Instrumento
Observación directa	Ficha de observación
Entrevista	Guía de entrevista
Análisis documental	Ficha de análisis documental

Observación directa – ficha de observación. Para recopilar y registrar datos acerca de senderos, miradores y recursos naturales existentes en las áreas protegidas en estudio.

Entrevista – guía de entrevista. Dirigida y aplicada a los especialistas involucrados en la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.

Análisis documental – ficha de análisis documental. Aplicada a los documentos existentes que soportan la gestión turística de la Reserva y Santuario para interpretar y verificar la información de ellos.

2.5. Validación y confiabilidad del instrumento.

Los instrumentos a utilizar se han validado por tres especialistas en turismo:

Dra. Elena Zapata Mendoza - Licenciada en turismo.

Deysi July Martell Vargas - Bachiller en turismo.

Flor Montañez Lama - Bachiller en turismo.

2.6. Métodos de análisis de datos

Análisis descriptivo por que relata a detalle la situación de la gestión turística y conservación actual de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.

2.7. Aspectos éticos

Toda información extraída de otros autores y colocada en esta investigación para el marco teórico y antecedentes, esta constatada bajo las normas APA, respetando así, los derechos de autor. Así mismo, la participación de los colaboradores para la investigación ha sido bajo su consentimiento y por la razón de estar interesados en el tema.

III. Resultados

Analizar la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Tabla 1 *Instrumentos de trabajo, planes de mejora, inventarios y/o estudios existentes en la RNC y SNC.*

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones – jefe de la RNC	<p><i>“El decreto supremo, el cual tiene un expediente técnico con información geográfica, pequeña descripción de flora y fauna y lo que se encuentra principalmente, el plan maestro 2015 – 2019, los operativos, que son anuales, los cuales están en coherencia con el Plan Maestro. Aparte, los planes específicos estratégicos, por ejemplo la gestión de guanacos y su hábitat. Con respecto a programas de mejora, tenemos varios, como; de infraestructura y programas de personal, los cuales no son muy frecuentes.”</i></p> <p><i>Reportes y nuestros documentos escritos. Se realizó un reportaje, con Manolo de Reportaje al Perú, en coordinación con la municipalidad de Virú, el año pasado 2015. En el año 2010 se realizó un documental en un programa de Arequipa, pero ya esta desactualizado.”</i></p>	<p>Abanto, F; La Riva, I y Martínez, E. mencionaron contar principalmente con el decreto supremo; documento legal que los declara como área protegida. Así, no hay que referirse como área natural si no hay decreto que lo avale como tal, pues así lo exige la ley de Áreas Naturales Protegidas N°26834 en el artículo 7. Tampoco, se puede categorizar un área como Santuario si en ella no existe especie a proteger con carácter intangible; o Reserva, si no existe diversidad biológica a conservar, tal como se define en el artículo 22 de la ley N°26834. Su decreto supremo se declaró en enero del año 1981 y es el N° 004-81-AA.</p> <p>Cabe agregar que la misma ley, en el artículo 18, se establece que toda área protegida deben contar con documentos de planificación de carácter y específicos aprobados por el INRENA, tales como: Plan Director y Plan Maestro.</p>
Iván La Riva – Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<p><i>“El decreto supremo que reconoce como áreas naturales protegidas por el SINANPE. También esta su primer Plan Maestro para cada área. Respecto a planes de mejora; organizar capacitaciones a la población y encargados. Inventarios y otros documentos, si hay que te los pueden otorgar ellos.”</i></p>	<p>“Se cuenta con el Plan Director del SINANPE, que contiene las políticas para implementar los planes maestros, operativos para las áreas protegidas”, precisa el Biólogo Zavaleta. Lo cual está planteado en la misma ley, asignándolo como el máximo instrumento de planificación y orientación del desarrollo de las ANP, de cualquier nivel.</p> <p>Por otro lado, Cuenca, C. y Sánchez, R. agregan que el PM, con el cual ya cuentan desde el año pasado, es el documento de más alto nivel en planificación; el cual se desglosa en tres componentes y de estos, una serie de</p>
Emiliano Martínez Sopla –	<p><i>“Tenemos el plan director que es a nivel nacional de Sistema, el Plan Maestro (netamente de la Reserva) y</i></p>	

Guardaparque de la RNC	<p><i>el Plan Operativo anual. Si se ha realizado programas de mejora dentro del área. Se ha otorgado implementos y materiales en los puestos de control y para nosotros como guardaparques.</i></p> <p><i>“Inventarios no a su totalidad, pero si como base, desde el 2011. Existen restos arqueológicos y por la falta de expertos no tenemos conocimiento a que cultura puede pertenecer. Para ello hemos propuesto a la UNT y otras universidades que aporten con su trabajo.”</i></p>	<p>líneas estratégicas y éstas en actividades. En el título III sobre los instrumentos de manejo, artículo 20 de la ley N°26834, está constituido así.</p>
<p>Biólogo Elbert Zavaleta – Jefe del Santuario Nacional de Calipuy</p>	<p><i>“Plan Maestro, plan operativo anual y, se está elaborando un plan de sitio del Santuario. A nivel de sistema, se cuenta con el Plan Director del SINANPE. Si hay programas de mejora, tanto para el personal como para el área. Existe uno llamado PLAN DE DESARROLLO PERSONAL (...) El proyecto SINANPE III ha comprado una casa en Chao para oficinas en el caso de la Reserva. En el caso del Santuario, se ha comprado una casa en Santiago de Chuco para oficinas. Se ha equipado las áreas con equipos de campo, de cómputo, todo lo que se necesita básicamente para la gestión del área.</i></p> <p><i>“Hemos trabajado material audiovisual, difundiéndolo a nivel local en la televisora de la municipalidad (Santiago de Chuco) y recientemente, va a estar por esta zona que me ha comentado de Lima “Ambiente tv” (Canal del Estado) que va a ser un documental de la zona.”</i></p>	<p>Por otro lado se mencionó el proceso reciente de la elaboración del plan de sitio para el Santuario. Un dispositivo también importante, para la gestión, especialmente para la turística. Pues en él se determina puntos como; la capacidad de carga, planteamiento de circuitos, actividades turísticas, tiempo de visita, etc. Dentro del ANP.</p>
<p>Cristian Cuenca – especialista de Turismo en el SNC</p>	<p><i>“El Plan Maestro. Es el de más alto nivel. Se realizan investigaciones con voluntarios franceses desde hace varios años, para obtener información de bojedales del santuario; el estado de ecosistemas, diagnóstico turístico del Santuario, entre otras.”</i></p>	<p>De acuerdo a Sánchez, R. los planes operativos “consisten en los trabajos que se van a realizar al año; por ejemplo, los patrullajes, trabajos comunales conjuntamente con los guardaparques de las ANP”. Lo que explica que si se coincide con las actividades ambientales plasmadas en el Plan Maestro y exigidas en el Plan Direccional. Como planes específicos, se tiene la ordenanza sobre el aprovechamiento y domesticación de camélidos, cultivos nativos y otras especies de ganadería regional; creada para promover, asesorar y supervisar el desarrollo, conservación y manejo de los mencionados antes.</p> <p>En cuanto a programas de mejora de la RNC y SNC, “Se ha mejorado los servicios dentro del área de la Reserva, el tema logístico, implementado unidades móviles, recursos básicos para el personal para su trabajo (linternas, cantimploras de agua, mochilas, laptop)”, explica Abanto, F. Todo este trabajo sería por parte de del proyecto SINANPE III. Entonces, cabe tomar en cuenta que el objetivo principal de estos programas de mejora, es brindar un mejor ambiente y facilidades al encargado de la Reserva y Santuario para que realice su trabajo.</p> <p>El inventariado de recursos turísticos; permite informar y motivar la visita a un destino o atractivo turístico. Según el Guardaparque Martínez, sí se han hecho inventarios de flora</p>

<p>Guillermo Fabián – Director Técnico del Consejo Regional GORELL</p>	<p><i>“El año pasado aceptaron su Plan Maestro, sé que es un documento de gestión, de cómo se deben administrar cada una de las ANP. Teniendo en cuenta qué hay dentro de ella. “De hecho que si tendrán inventarios; porque cómo se explica que han hecho su Plan Maestro.”</i></p>	<p>y fauna silvestre, no a su totalidad, pero como base, desde el 2011. No han sido realizados por expertos o científicos adecuados, pero si se tiene. Como se sabe, la Dirección Regional recoge la información de estos recursos y se los envía a MINCETUR, quien los coloca en su base de datos. Cuenca menciona: “La escuela de turismo de la UNT hizo un inventario turístico, pero específicamente del Santuario, sino de todo Santiago de Chuco”.</p>
<p>Reiner Sánchez – guardaparque SNC</p>	<p><i>“El Plan Maestro. El documento más importante. Planes operativos anual, consiste en los trabajos que se van a realizar al año; por ejemplo, los patrullajes, trabajos comunales conjuntamente con los guardaparques de las ANP. Y Mejoras al Santuario, sí. Ya en un 70% de mejoras. Al menos tenemos involucrada a las comunidades, concientizando, lo que anteriormente ellos no le daban importancia y ahora es diferente, más que todo por el tema del agua. Esa es la mejora más importante. “Tenemos un documental de Manolo del Castillo, uno de la UNT hace dos años, y fotos. Un fotógrafo profesional que vino hace dos meses, pero no da resultados.”</i></p>	<p>Los documentales son fuente de información visual, vivencial y dinámica. Los biólogos coincidieron en mencionar el documental realizado el año pasado, por Manolo del Castillo, viajero conductor y del programa cultural REPORTAJE AL PERÚ, emitido por TV Perú. Contar con un documental realizado por un canal televisivo reconocido nacionalmente, es un mérito, pues es un programa turístico cultural de gran audiencia peruana y un gran aporte para el país. Además, el biólogo Zavaleta comentó estar trabajando un documental para difundirlo a nivel local en la televisora de la municipalidad (Santiago de Chuco) y puede en “Ambiente tv”, un Canal del Estado. Con respecto a estudios científicos, se realiza con voluntarios franceses desde hace varios años, para obtener información científica de los ecosistemas del Santuario, entre otras; acota Cuenca, C.</p>

Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.

Tabla 2 Capacitaciones a los especialistas encargados de la gestión de la RNC y SNC.

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
<p>Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC</p>	<p><i>“Mi cargo es jefatura de la RNC y mi personal es reducido, pero capaces y expertos. Son 4 guardaparques. Algunos se encargan de temas administrativos, relación con las comunidades del entorno (organizar charlas a los escolares, actividades de socialización con municipalidades, etc) Las capacitaciones se realizan de manera muy esporádica. Algunas son al año, o de aquí a tres años. Pero en la mayoría de casos, el personal va a capacitarse afuera, cuando se trata de capacitaciones oficiales.”</i></p>	<p>Los guardaparques se encargan de monitorear, determinar rutas, controlar, patrullar para determinar espacios, proteger, entre otras; tal como dan a entender Abanto, F; Zavaleta, E. y Cuenca, C. resaltando el trabajo extra que realizan por registrar y servir como guías cuando el visitante desea conocer el Santuario y la Reserva. “mi personal es reducido, pero capaces y expertos” menciona un orgulloso Abanto, F.</p>
<p>Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC</p>	<p><i>“A cargo del SERNANP”</i></p>	<p>A pesar de contar con un especialista en Turismo, Cristian Cuenca, quien se encarga de ver propuestas y planeación turística; el Santuario aún no está apto al turismo; pues necesita más aportes.</p>
<p>Emiliano Martínez Sopla Guardaparque de la RNC</p>	<p><i>“El área está a cargo del jefe de la RNC, dos guardaparques (uno en la parte alta en el puesto de vigilancia y control Guanacón y otro en la parte baja, lo que es Chao, toda la parte costa). Si tenemos capacitaciones, no continuas, pero si tenemos a nivel nacional, para fortalecer capacidades de guardaparque.”</i></p>	<p>Los encargados de la Reserva y Santuario (guardaparques especialmente) expresaron no recibir capacitaciones constantes, pues se daban de manera esporádica. “Algunas son al año, o de aquí a tres años. Otras que se hacen en bloque dentro del área protegida; pero en la mayoría de casos, el personal va a capacitarse afuera”; así lo amerita el Biólogo Abanto.</p>
<p>Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario Nacional de Calipuy</p>	<p><i>“Somos 10 personas en el Santuario: 7 guardaparques, 2 especialistas y yo el jefe. En el caso de los guardaparques, su función es vigilancia y control. SERNANP tiene capacitando al personal en temas turísticos.”</i></p>	<p>Mientras que el comité de gestión y las municipalidades reconocen que han recibido capacitaciones por parte del SERNANP, como foros, talleres de sensibilización, información y concientización; CADETUR Y AGOTUR no tienen conocimiento de esas capacitaciones.</p>
<p>Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC</p>	<p><i>“El jefe del área vela por toda la gestión del ANP. El especialista en tema ambiental, y el mío es el tema de turismo. Los guardaparques vigilan; a la vez hacen inspecciones, proyección social y sensibilizan a los colegios. Yo he recibido una capacitación nacional hace dos años y el año pasado sobre temas de turismo en ANP. Después de</i></p>	<p>En tanto, se espera que las capacitaciones sean</p>

	<i>cada capacitación hay replica al personal al guardaparque.”</i>	más continuas para el personal del SERNANP y se coordinen mejor con las otras entidades públicas, ya que serán ellos los encargados de velar por la seguridad y disfrute del turista.
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“Estamos como asesor técnico, apoyamos al regidor a considerar la comisión del trabajo. Capacitaciones, no nos compete. Eso lo debe saber y hacer el encargado del Santuario y GERCETUR.”</i>	
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“El principal que es el biólogo jefe Zavaleta; aparte 2 especialistas: 1 de educación ambiental Javier Rebaza y el otro en turismo, Cristian Cuenca. Yo soy guardaparque a cargo de los dos puestos y 6 guardaparques que están laborando en el mismo Santuario. Capacitaciones en realidad, por el SERNANP siempre no lo tenemos. Capacitadores de Trujillo en temas de monitoreo o educación ambiental, conflictos ambientales.”</i>	
Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.		

Tabla 3 Los actores involucrados y sus alianzas estratégicas en la gestión turística de la RNC y SNC.

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC	<i>“Tenemos un comité de gestión estructurado en grupos de interés: de vigilancia, de aprovechamiento de los recursos, gestión del agua y para el turismo. Dentro del grupo de turismo están la municipalidad del centro poblado de Calipuy, de Chao, de Virú, La Casa de la Cultura de Virú; la GERCETUR, el GORELL, el Proyecto Especial de Camélidos Americanos de La Libertad, entre otros. Algunos privados que todavía no se comprometen, solo están como “espectadores”. Y por supuesto la población. Tenemos un acuerdo de cooperación interinstitucional entre la municipalidad de Santiago de Chuco, SERNANP y el centro poblado de Calipuy; una carta de entendimiento con la escuela de ciencias de la comunicación de la UCV, que ya está en camino; un convenio de cooperación institucional entre el SERNANP y el GORELL; otro con la facultad de ciencias biológicas de la UNT para el tema de investigaciones biológicas.”</i>	Como posibles actores involucrados en la, pronta, gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy a instituciones públicas como las Municipalidades del centro poblado de Calipuy, del distrito de Chao, de la provincia de Virú, La Casa de la Cultura de Virú; a GERCETUR, el GORELL, la Cámara de Turismo, iPerú, AGOTUR y, según Abanto, F., el Proyecto Especial de Camélidos Americanos de La Libertad. En este contexto, aquellos mencionados por el momento están como “espectadores”, pues aún no se comprometen a 100%, porque al parecer no tienen credibilidad de que el PIP se ejecute. Solo dan aportes, condiciones para el tema vial; aunque algunos ya están preparando a su población para cuando esto se dé. GERCETUR realiza algunos eventos en coordinación con SERNANP en zonas cercanas a las áreas protegidas con la subgerencia de Artesanía; tales como talleres a artesanos, aportando con recursos humanos y logística, porque están inmersos en la elaboración del perfil del PIP y otros; asegura Cuenca, C.
Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<i>“La Cámara de Turismo de La Libertad, La Casa de la Cultura de Virú, la asociación de empresarios turísticos de Chao, de Virú y Santiago de Chuco; quizás alguien más nuevo. Es una de las funciones del comité de gestión. Es decir, generar estrategias.”</i>	En definitiva, al parecer existen más entidades públicas que por si estarían aportando con la gestión turística y serían GERCETUR junto a las Municipalidades de Virú y Chao; las demás estarían por verse. Cabe resaltar que la Municipalidad de Santiago de Chuco; a pesar de mencionarse en la lista, aún no se ve aporte alguno; sobre todo presencia, pues el alcalde, al parecer, se está centrando en otras actividades a su cargo, por el momento. Así también, el centro poblado de Calipuy.
Emiliano Martínez Sopla Guardaparque de la RNC	<i>“La población que está circundante a la RNC, SERNANP, las autoridades regionales, locales, las autoridades de turismo, por supuesto. Estrategias con las municipalidades de Santiago de Chuco, de Calipuy, de Chao y Virú se viene</i>	Involucrados en sí, no hay muchos todavía. Así lo afirma Sánchez, R. Guardaparque del Santuario. Y, por el momento no existe entidad privada involucrada.

	<i>coordinando algunas estrategias que más detalle lo sabe el jefe Biólogo Abanto.”</i>	El biólogo Abanto asegura contar con un acuerdo de cooperación interinstitucional entre el SERNANP, la Municipalidad de Santiago de Chuco, SERNANP, y el centro poblado de Calipuy. Estrategia muy conveniente, pues se pondría a disposición obras de comunicación entre Santiago de Chuco – Calipuy – Reserva – Santuario. También, podría ser, la implementación de servicio de transporte desde Santiago hasta las ANP. Lo cual es algo esencial para el desarrollo del turismo de cualquier destino turístico. Estas, son estrategias bases para el desarrollo turístico, pues comprenden en expandir el conocimiento y enseñan valores por y para un recurso que nos puede aportar mucho en un futuro.
Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario Nacional de Calipuy	<i>“La GERCETUR, Cámara de Turismo, AGOTUR, Municipalidades de Santiago de Chuco, Calipuy, Virú, Chao, mientras tanto. Hay compromisos de por medio, pero prácticamente están aportando en opiniones, algo técnico para la formulación del PIP. En caso de la GERCETUR, si se podría decir Si, porque ya se tiene un convenio firmado con el GORELL y el SERNANP para empezar el PIP. Ellos ya están trabajando con nosotros directamente.”</i>	Cuenca afirma que existe una alianza formal, que es el convenio firmado con el GORELL y el comité de gestión, con quienes se está viendo el tema de turismo. Lo que se puede reconocer es que se está invitando a las entidades públicas y privadas a participar en el PIP y conozcan las intenciones para con las ANP. Nada más. Existen otras propuestas; sin embargo, esas estrategias estarían bien posicionadas cuando el turismo ya se esté desarrollando en las áreas.
Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC	<i>“La GERCETUR con su respectiva subgerencia de Turismo, la subgerencia de Artesanía, la Cámara de Turismo, la Asociación de Guías Oficiales de Turismo La Libertad; quienes desde hace un buen tiempo están inmersos en la elaboración del perfil del PIP y otros. Obviamente están los municipios: del centro poblado de Calipuy, de Santiago de Chuco, de Chao y de Virú. Si hablamos de alianzas formales, ese es el convenio firmado con el GORELL y el comité de gestión, con quienes se está viendo el tema de turismo.”</i>	Por parte del sector privado, el biólogo Abanto afirma haber contraído una carta de entendimiento con la escuela de ciencias de la comunicación con la Universidad Cesar Vallejo, para lo que respecta a difusión de la Reserva Nacional de Calipuy. Además, cuenta con un convenio con la facultad de Ciencias Biológicas de la Universidad nacional de Trujillo, para el tema de investigaciones. Estrategias muy importantes por su peso científico y comunicativo.
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“En el caso de la Reserva, los mas involucrados son: La municipalidad de Santiago, la jefatura de la RNC, el concejo menor de Llacamate, la Municipalidad de Virú, la Casa de la Cultura de Virú y la Municipalidad de Chao y otras agencias de nivel competencial.”</i>	A modo resumen, si existen estrategias con el sector público y privado, pero que, con el ultimo, no son actores para la gestión turística; sino más bien son parte de un proyecto.
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“Aunque involucrados en sí, no hay muchos todavía. Desconozco alianzas estratégicas.”</i>	
Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.		

Tabla 4 *Participación de la población ante la gestión turística de la RNC y SNC*

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC	<i>“Por un lado muestra un gran interés; sin embargo, Calipuy no pone en su planificación presupuestal a la RNC ni SNC y esperamos que esto cambie a medida que nosotros también avancemos.”</i>	<p>Dos poblaciones: la cercana a la RNC y SNC, y la que pertenece a Santiago, Virú y Chao; pues las limitaciones geográficas de estas aéreas se comparte con estas provincias. Sin embargo cada población muestra un interés diferente. La cercana a las ANP, no se encuentran del todo comprometidos, debido a falta de conocimiento o saber de lo que se trata, pero su intención es buena; porque atienden a los llamados. La gente de la zona tiene mucha esperanza de que lleguen los turistas y saben que se van a beneficiar económicamente, agrega La Riva, I. Las áreas protegidas proporcionan bienes y servicios ecológicos, y abierta al turismo, también pueden contribuir con el alivio de la pobreza, al ofrecer oportunidades de empleo para aquellas personas. Por otro lado, Santiago de Chuco, antes tenían cierta incredibilidad, sostiene el Guardaparque Martínez. Pero ahora se muestran muy cooperativos en las convocatorias, claro que hay un interés de por medio: mejoras en sus sistemas de riego y en el reparto económico. En cambio, Chao y Virú se interesan por participar, apoyar; porque saben que existe un potencial turístico si se realiza un corredor que abarque Virú, Chao y Llacamate, la RNC, hasta llegar a Cachicadan, como da indica Fabián, G. Finalizando, la participación de la población en la gestión turística es de suma importancia, ya que son ellos los anfitriones para recibir al turista, son parte del desarrollo (si ellos no actúan, no hay avance) y depende de su capacidad para fomentar el gasto de los visitantes.</p>
Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<i>“Muy involucrados. Los convocamos para una actividad; por ejemplo, lo que es el censo de los guanacos, de las puyas Raimondi. Y tienen mucha esperanza que lleguen los turistas.”</i>	
Emiliano Martínez Sopla Guardaparque de la RNC	<i>“Las zonas de amortiguación tenían una incredibilidad sobre la gestión, pero ahora que ya ven logros, ya creen y nos dan su apoyo tanto de la costa como la andina. Saben que trabajamos para la sociedad y a la vez aprenden a conservar y difundir.”</i>	
Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario Nacional de Calipuy	<i>“La población local si está interesada en la promoción de desarrollo turístico. Si bien aun no hay un turismo con bastante fluidez, pero ya ha indicios.”</i>	
Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC	<i>“La participación de la población es positiva, porque cuando se le convoca, está allí. Para todo tipo de actividad, ellos están participando.”</i>	
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“Hay interés, más que todo de la municipalidad porque existe un potencial turístico y este corredor (Virú, Chao y Llacamate, la RNC, hasta llegar a Cachicadan) se ve con bastante entusiasmo, quieren colaborar las autoridades.”</i>	
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“Se han puesto lo camiseta y se involucran bastante, creo que un 60% están involucrados.”</i>	

Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.

Tabla 5 Turismo, capacidad de carga, normas y tiempo de visita en la RNC y SNC

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC	<p><i>“Algunas operadoras de Chiclayo estuvieron interesados e hicieron sondeos, pero creo que el mercado no les convenció. Seguro por el flujo, los accesos (lo cual tiene mucho que ver)... no se animaron a Operar. Aunque ya se realizan caminatas, propuestos por nuestros encargados.</i></p> <p><i>No hay flujo de turistas en sí, son visitantes. Aún no tenemos el plan de sitio para determinar capacidad de carga y todo eso, pero al mes tendríamos unas 50 visitas registradas. Son locales, nacionales, y pocos extranjeros. Estudiantes y voluntarios.”</i></p>	<p>No hay entidad que haya propuesto realizar o implementar actividades turísticas en la zona. Algunas operadoras estuvieron interesadas, pero por las condiciones de acceso, al parecer las desanimaron (Abanto, F).</p> <p>Dentro de la Reserva y el Santuario no existe un turismo organizado, aún; pero de que si se puede desarrollar dentro de ellas, Turismo de Naturaleza, Ecoturismo y de Aventura, tal vez, si. El personal del SERNANP se ha encargado de registrar y organizar rutas y actividades relacionadas a estos tipos de turismo. Así, el Guardaparque Sánchez dicta una pequeña lista: “se tiene un lugar para hacer rapell, hacer observación flora y fauna y esas cosas. Quedarse ahí, quizás a hacer fogata y pescar algunas truchas como diversión”.</p>
Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<p><i>“Yo como profesor de la UCV Piura, he llevado alumnos y otros institutos están visitando estas dos áreas protegidas.</i></p> <p><i>En primer lugar, ambas áreas tienen que integrarse a un circuito y, este, necesariamente tiene que ser Chao, LLacamate, Calipuy, Santiago de Chuco y Cachicadan. Entonces, ahí podría haber flujo turístico.”</i></p>	<p>Estas declaraciones sirven para darse cuenta que las potencialidades existen, pero mientras no se haya realizado, primero, estudios para diagnosticar condiciones de las zonas; posteriormente, inversión para implementarlas y, finalmente, monitorear un turismo específico; no se puede reconocer un tipo de turismo establecido.</p>
Emiliano Martínez Soplá Guardaparque de la RNC	<p><i>“Realizamos turismo aventura dentro del área, en 2 o 3 días suficientes. El puesto de control está preparado para recibir visitas. Mayormente tenemos visitantes que son estudiantes y bueno también de la región, además del extranjero, quienes se van maravillados del lugar. No tenemos los senderos señalizados. Y se puede visitar en 3 horas en un circuito preestablecido que tenemos.”</i></p>	<p>Por otro lado, Chao y Virú están trabajando para impulsar a la RNC y al SNC junto a sus recursos turísticos como complementos; pero todo esto solo se daría el nombre de IDEAS, ya que aun no se termina el Proyecto de Inversión Pública; tal como lo indican Cuenca y Zavaleta.</p>
Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario	<p><i>“No hay una intervención directa de los actores. Se está esperando como se encamina el PIP y a fin de eso ir “amarrando” o encaminando más iniciativas.</i></p>	<p>En su totalidad, los entrevistados respondieron seguros que no hay flujo de turistas en sí, son visitantes; acota el biólogo Abanto. Además, el Guardaparque Martínez agrega: “Mayormente tenemos visitantes que son estudiantes y</p>

Nacional de Calipuy	<i>Por el momento solo lo ven como un potencial. Con respecto a la capacidad de carga, justo estamos desarrollando el plan de sitio, eso nos va a ir indicando, dar luz al tema de capacidad de carga, estrategia para visitas; cada qué tiempo, cuantas horas, etc”</i>	bueno también de la región, además del extranjero, quienes se van maravillados del lugar”. En el mundo, es muy claro que un destino turístico vive de los turistas y un lugar de la gente que lo visita, ya sea por casualidad o por que le comunicaron que existe y le da curiosidad de ir a ver y conocer. El Santuario y la Reserva Nacional de Calipuy es ese lugar por conocer, eso que no se sabe dónde queda, pero cuando se encuentra, se maravilla y se regresa. No son lugares para realizar un turismo determinado, pero por lo menos cuenta como área natural por descubrir y genera interés.
Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC	<i>“Nos estamos direccionando en el PIP. Las normas comunes que no deben dejar basura, no llevar alguna especie, entre otras. En cuanto a capacidad de carga...visitantes tenemos alrededor de 250 visitantes, un promedio. Las visitas eran esporádicas, pero ahora ya hemos ido creciendo en visitas.”</i>	“Tenemos alrededor de 250 visitantes, un promedio. Y se espera que este año siga aumentando”. Se muestra optimista, Cuenca.
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“En la ordenanza. Hay un artículo en que se contempla actividades científicas, recreativas, educativas, culturales, artesanales, que promuevan el desarrollo económico de esos caseríos. Solo eso existe. ¿Turistas? No sé, eso debe saberlo Fredy, porque ellos tienen sus registros, su libro de control.”</i>	Respecto a capacidad de carga, las normas y tiempo de visita: “Estamos desarrollando el plan de sitio, eso nos va a ir indicando, dar luz al tema de capacidad de carga, estrategia para visitas; cada qué tiempo, cuantas horas, etc.” Indicó el biólogo jefe del Santuario. Y el tiempo de visita lo ponen los visitantes; concluye Sánchez, R.
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“Aparte de las caminatas, tenemos un lugar para hacer rapell, luego de hacer observación flora y fauna y esas cosas. Quedarse ahí, quizás a hacer fogata y pescar algunas truchas como diversión. A mi cuenta, tendremos más de 100 visitantes al mes. Vienen de la Región (Chao y Virú), la municipalidad de Santiago, centro tecnológico de Santiago de los caseríos. Con respecto a las normas de visita. Primero deben enviar cartas de permiso a la jefatura. El tiempo de visita lo ponen los visitantes.</i>	De acuerdo a estas declaraciones, verdaderamente, el Plan de sitio será el que determine la capacidad de carga (potencial y real), otras normas y el tiempo (temporada y duración) de visita a las ANP. Aunque por el momento se están realizando visitas de 2 o 3 días como máximo de recorrido por las áreas, con solo caminatas y observación de flora y fauna.

Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.

Tabla 6 Registro de caza ilegal o forestación en la RNC y SNC.

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC	<i>“Caza si hubo; aunque persiste, pero con menos frecuencia. Básicamente de venado y raras veces, los guanacos. Casos de forestación, no; la gente aprovecha la leña, matorrales, arbustos, pidiendo permiso.”</i>	<p>“SERNANP ha invertido en recursos humanos. Hay más guardaparques y parece que está más controlada la zona” afirma Fabián, G. Agregando La Riva, I “las políticas del SERNANP están combatiendo de manera eficaz ese problema”.</p> <p>El trabajo de los guardaparques y encargados se nota, pues la flora y fauna están conservadas, gracias al apoyo de las comunidades. Aunque por parte de los biólogos y guardaparques comentaron que actualmente se encontró un caso de guanaco muerto por bala, lo cual debe haber sido por descuido, pero igual quedó registrado. Todo esto explica que el principal objetivo del SERNANP (conservar y proteger la biodiversidad ecológica del Perú) se está cumpliendo de manera notoria.</p> <p>Un tema aparte que se atrevieron a comentar fue la invasión de ganados y campesinado, la cual existió hace 10 años, pero que ahora ya se ha reducido, tal como lo explica el biólogo Zavaleta: “Del 2013 al año actual, el 70% de esas cosas, se ha eliminado. Ya no se da. Pero el 30% del área si se da”.</p> <p>El trabajo que ha realizado el personal en estos últimos 5 años ha sido impresionante y merece ser apreciado; pues las áreas ya tienen otro aspecto, un mejor color y su fauna vuelve a su hábitat. No es un trabajo fácil restaurar un área natural, por lo que tampoco será fácil conservarla hasta y durante una gestión turística.</p>
Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<i>“Había mucha intromisión del campesinado en la zona del Santuario. Hacían caza furtiva; pero SERNANP están combatiendo de manera eficaz ese problema. Además tenemos mucho apoyo de las comunidades.”</i>	
Emiliano Martínez Sopla Guardaparque de la RNC	<i>“Si existía, pero desde que comenzamos a concientizar a la gente y ha menguado, logrando un aumento de guanaco. No omitamos a dos depredadores; el puma y el zorro andino. No podemos alterar ni preocuparnos por eliminar.”</i>	
Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario Nacional de Calipuy	<i>“Hasta el 2013 ha habido ganadería, depredación de flora y fauna, modificación de ecosistemas, tala, quema. Al año actual, el 70% de esas cosas, se ha eliminado, pero el 30% del área todavía persiste.”</i>	
Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC	<i>“Casos de caza en sí, no se ha visto. Nosotros prevenimos e informamos a la comunidad que no pueden cazar. Solo se ha detectado ingreso ilegal o de transito o pastoreo de ganado.”</i>	
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“Sí, de ello salió una ordenanza regional declarando al guanaco como patrimonio de la Región; de ahí, el SERNANP invirtió en recursos humanos y está más controlada.”</i>	
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“No podemos decir que ha habido cazas o deforestación, pero a partir del 2010 hasta la actualidad solo hay ingresos ilegales, pero cazas no.”</i>	

Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.

Tabla 7 Promoción turística y estrategias de marketing

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC	<i>“Si, folletería. Video oficial no, pero lo vamos a trabajar. Con respecto a estrategias de marketing, se ha planteado una con la escuela de comunicaciones de la UCV tanto para nivel interno como externo.”</i>	Una vez obtenido un producto turístico, este necesitará de difusión y estrategias para llegar a la mente del turista. Para ello, el material escrito como folletos, mapas didácticos y dípticos, ayudarán a informarse del Santuario y la Reserva; y el audiovisual, como videos y página web, para conectarse y conocer las virtualmente. Según los entrevistados, el SERNANP solo ha producido folletería, algunos videos generales documentales (desactualizados) y merchandising. De esta forma el Guardaparque Martínez señala: “El proyecto SINANPEIII, nos está apoyando para la impresión de folletos, trípticos y talleres, también, con eso hacemos difusión. Todo ese material es tomado por ellos como informativo, por el hecho de no ser un destino turístico, “no se debe ilusionar a la gente”; explica La Riva, I. Por otro lado, el biólogo Abanto comenta que para la promoción de la Reserva, tiene un convenio con la escuela de comunicaciones de la UCV tanto para nivel interno como externo y espera que todo se logre. Y por parte del Santuario, el especialista Cuenca asegura contar una estrategia de comunicación que no solo será una difusión turística, sino también de educación ambiental, sensibilización, entre otros temas. En definitiva, pueda ser que la gestión de marketing de Calipuy sea difícil como todos los destinos turísticos, por los diferentes y cambiantes perfiles de turistas que se dan, pero con trabajo en equipo, todo se logra.
Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<i>“Material informativo hay por parte del SERNANP. Folletería he visto, pero mientras no tengamos un producto terminado, no podemos ilusionar a la gente y por ahora solo hay informativos.”</i>	
Emiliano Martínez Sopla Guardaparque de la RNC	<i>“El proyecto SINANPEIII, nos apoya con la impresión de folletos, trípticos y talleres. Tenemos videos, documentales que son del 2009.”</i>	
Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario Nacional de Calipuy	<i>“Tenemos una estrategia de comunicaciones que muy bien se articuló también al tema de imagen, de mercado del área protegida en base al tema turístico, de educación, y otros”</i>	
Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC	<i>“Una estrategia de comunicación que no solo será una difusión turística, sino también de educación ambiental, sensibilización, entre otros, para que nuestros actores se informen y se comprometan con la gestión del área.”</i>	
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“Una estudiante estaba realizando una tesis, me parece, de periodismo acerca de Calipuy, pero no sé hasta donde llegó o terminó.”</i>	
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“Contamos con videos, afiches, calendario, todo de información. Pero aun no tenemos estrategias de marketing. Estamos en propuestas.”</i>	

Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.

Tabla 8 *Inversión pública y privada orientada a la gestión turística de la RNC y SNC.*

Entrevista dirigida a:	Respuesta	Análisis
Biólogo Fredy Abanto Terrones Jefe de la RNC	<i>“Existe de dos fuentes: la institución misma (SERNANP) y de un proyecto llamado SINANPE III, pero que en realidad se titula: EFECTIVIDAD EN LA GESTION DE LAS AREAS PROTEGIDAS. Apunta a posicionar las áreas, a dotarnos de algunos recursos y desarrollar algunos planes. Esperamos que con el PIP se abran las puertas para canalizar inversiones.”</i>	De acuerdo a los entrevistados, no hay propuestas voluntarias de inversiones; pero lo que si hay son coordinaciones con la UNT y el CATIE (Centro Agronómico de Investigación y Enseñanza) de Costa Rica para desarrollar investigaciones. Lo más probable el otro año. Entonces, son indicios de que se invertirá, tal vez más privada que pública, en investigaciones. Porque invertir en investigación es un indicador de que se genera, difunde y adquiere conocimiento por propio esfuerzo.
Iván La Riva Presidente del comité de gestión de la RNC y SNC	<i>“Todavía no hay inversión pública ni privada. No hay programas para atraerla. Lo interesante es que hay un proceso, o sea hay unas ganas de hacerlo.”</i>	La inversión pública y privada es necesaria para llevar a cabo una real gestión turística. Con ella se crea servicios a la comunidad y para los turistas.
Emiliano Martínez Soplá Guardaparque de la RNC	<i>“Aún no hay inversión, estamos enfocados a la gestión turística y administración del área. No hay programas. Solo plantean ideas, pero nada concreto.”</i>	Aún no existen programas para atraer inversión pública y privada. Solo son planteamientos, pero no son programas (Abanto, F. y Martínez, E.) la única inversión que existe es la del SERNANP y de la Cooperación Alemana, quien los acompañará hasta el próximo con el proyecto llamado SINANPE III.
Biólogo Elberth Zavaleta Jefe del Santuario Nacional de Calipuy	<i>“No, todavía no. Se tiene coordinación con la UNT y con el CATIE (Centro Agronómico de Investigación y Enseñanza) de Costa Rica para desarrollar investigaciones. Programas no. Aun no existe.”</i>	“Más que programas son las acciones que se vienen desarrollando y están contemplados en el Plan Maestro”.
Cristian Cuenca Especialista de Turismo en el SNC	<i>“Del SERNANP. No tenemos ONG’s o proyectos externos u otros que aporten un financiamiento, tal vez más adelante. Más que programas, son las acciones que se vienen desarrollando, contemplados en el Plan Maestro”</i>	El SERNANP, actualmente ya es un facilitador de inversiones al turismo para pequeñas y medianas empresas. Eso suma para que no exista impedimento a invertir en ANP. Hay que aprovechar esas oportunidades.
Guillermo Fabián Director Técnico del Consejo Regional GORELL	<i>“Eso falta; más por parte del privado. Porque todo es financiado por quienes les pagan. Me parece que tienen un fondo del SINANPE.”</i>	
Reiner Sánchez Guardaparque SNC	<i>“No existan todavía. No tengo conocimiento si existan programas para atraer inversión. Solo por parte del SERNANP.”</i>	

Nota: Entrevista realizada en la Municipalidad distrital de Chao, aprovechando una reunión de actores el día 09 de Setiembre del 2016 a las 11:00 am.

Identificar los instrumentos de gestión de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Tabla 9 Instrumentos de gestión de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Documentos Observados	Tiene		Se Revisó		Periodo de vigencia	Descripción
	Si	No	Si	No		
Plan director del SINANPE	X		X		2009	Documento en el que se definen lineamientos de política y la planeación estratégica para largo plazo (10 años) para las ANP gestionadas por el SINANPE. Este se divide en tres partes: Marco Conceptual, Componente orientador para la gestión, y Componente de planificación para la gestión. En ellos se formula las medidas para conservar y complementar la cobertura ecológica. Se considera el instrumento de máxima planificación y orientador del desarrollo de las ANP.
Plan maestro	X		X		2015 - 2019	Es el documento de planificación de más alto nivel o importancia para la RNC y el SNC. Elaborado bajo procesos participativos y en el que se define la zonificación, estrategias, políticas generales, organización, objetivos, planes específicos, programas de manejo y participación relacionados al área y sus zonas de amortiguamiento.
Plan operativo vigente del área protegida	X		X		2015 - 2016	Instrumento de planeación anual, en el que se organizan actividades durante el periodo, considerando recursos financieros, humanos, técnicos y materiales para ejecutarlas.

Plan de sitio		X		X	-	Es el documento operativo en el que se precisa el ordenamiento, modus operandi y acciones concretas a seguir, partiendo de la definición de objetivos específicos y resultados esperados. Este se amolda en su vigencia al documento de Plan de Uso Turístico o al documento de planificación superior.
Plan de uso turístico		X		X	-	Instrumento de planificación en el que se establece criterios para el desarrollo del turismo sostenible, fortaleciendo la gestión y orientando el ordenamiento del turismo que se realiza en la RNC y SNC. Es el resultado de un proceso participativo de los actores involucrados.

Nota: Elaboración propia e información extraída del análisis de documentos existentes en la RNC y SNC.

Tabla 10 *Plan Maestro del Santuario Nacional de Calipuy*

PLAN MAESTRO DEL SANTUARIO NACIONAL DE CALIPUY (PMSNCA)

PRIMERA PARTE: OBJETIVOS

SE ESTABLECE	SE EVIDENCIA
<p>El PMSNCA con vigencia del 2015 al 2019, establece 4 objetivos, divididos en 3 componentes.</p> <p>Ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> Mantener los rodales de Puya Raymondi Mantener la cobertura de bofedales y pajonales que se encuentran en proceso de sucesión vegetal natural en el SNCA. <p>Económico</p> <ul style="list-style-type: none"> Promover el beneficio de las poblaciones locales a través del desarrollo de actividades sostenibles al interior del ANP y de la Zona de Amortiguamiento (ZA) <p>Sociocultural</p> <ul style="list-style-type: none"> Comité de gestión representado por todos los actores organizados en grupos de interés. <p>Todos ellos alineados a indicadores, línea base, meta, medios de verificación y supuesto.</p>	<p>La aprobación del PM se dió en febrero del 2015, pero el cumplimiento de los objetivos planteados en él viene trabajándose desde el año 2013.</p> <p>El trabajo conjunto del personal del SERNANP (jefe, guardaparques y especialistas) ha logrado que la gestión de esta área natural protegida se esté orientando a un nivel más alto.</p> <p>Hacia el año 2010, las puyas Raimondi se encontraban en estado crítico, debido a la tala y quema de ellas para beneficio de los campesinos que vivían dentro del Santuario. A partir del 2013 a la actualidad, las puyas Raymondi se encuentran en estado de conservación, pues se logró disminuir la tala y quema de ellas.</p> <p>De igual manera, con la ayuda de voluntarios franceses al año 2014 los bofedales y pajonales han sido recuperados en color, volumen y estado, pues estos eran consumidos por la actividad ganadera de los campesinos. Las poblaciones locales tales como Chabagal, Monchugo, Cachubamba, el Quiguir, El Zaile, Collayguda baja y el Molle) eran reacias e incrédulas a las palabras del nuevo jefe y los guardaparques del Santuario; pues ya habían creído en los anteriores (quienes fueron corruptos y abusivos) y no había resultados. Gracias a la insistencia y evidencias documentales, estas poblaciones tienen calidad de vida y colaboran con el personal del SERNANP.</p> <p>Al año 2015 se conformó el comité de gestión por organismos privados; el cual está estructurado en grupos de interés: el de vigilancia, de aprovechamiento de los recursos, de gestión del agua y para el turismo. Este comité apoya la gestión del SERNANP en capacitaciones, sensibilizaciones, concejos, recomendaciones. Aquel fue presentado en el mes de octubre del 2015.</p>

SEGUNDA PARTE: ESTRATEGIAS Y COMPROMISOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PMSNCA

SE ESTABLECE

El modelo conceptual del SNCA está basado en la condición actual de sus 2 ecosistemas; bofedales y bajonales. Estos son afectados (sea positiva o negativamente) por diversos factores que se vienen presentando en el área; tal es el caso de la ganadería y agricultura que causan el sobrepastoreo y cambio de uso de suelos; que afectan estos dos ecosistemas, provocando la disminución de cobertura de estos, el deterioro de sus servicios ecosistémicos; en especial al recurso hídrico del que se beneficia las poblaciones vecinas.

Para cumplir con los objetivos del componente ambiental, se desglosa tres líneas de acción y actividades:

- Sistema de control y vigilancia del SNCA
- Monitoreo de la biodiversidad
- Recuperación de ámbitos degradados

Para cumplir con el objetivo del componente económico, se plantea dos líneas de acción:

- Promover actividades económicas compatibles en el SNCA y en la zona de amortiguamiento
- Promover el desarrollo de la actividad turística

Para el cumplimiento del objetivo dentro del componente sociocultural, solo se plantea una línea de acción:
Apoyo a la gestión participativa

SE EVIDENCIA

Los guardaparques, especialista y jefatura junto al comité de gestión, desde el 2013 hasta la actualidad se han encargado de monitorear, determinar rutas, controlar, patrullar, proteger, entre otras actividades para cumplir con los objetivos ambientales.

En la gestión del Santuario se encarga 10 personas: 1 jefe, 7 guardaparques y 2 especialistas; uno en turismo y otro en educación ambiental.

Desde el año 2000, dentro del Santuario se han instalado dos puestos de control implementados con mueblería, suplementos de cocina, electricidad a través de paneles solares, drenaje y logística para el área de estudio; para que los guardaparques y especialistas realicen sus actividades de control y patrullaje sin complicaciones; además de servir de alojamiento para ellos.

Durante el 2015 hasta la actualidad se han realizado actividades como acción comunitaria, concientización a las comunidades y monitoreo de la zona.

El especialista de turismo, ingresó en el año 2014 para encargarse acerca del tema turístico, de implementaciones, propuestas, control de vigilancia y sistematiza a todo el personal de vigilancia. Y el especialista en educación ambiental, desde el 2014 se ha encargado de la evaluación de proyectos ambientales que se pueden ejecutar dentro del Santuario.

Al año 2015 se ha logrado el mantenimiento de cerco perimétrico del ANP construido de piedras de la zona; con una altura de 1m y más de 1200 m de largo.

Todas estas actividades, que están dentro de la línea de acción de Sistema de control y vigilancia del SN Calipuy, se han realizado durante todo el año 2014 y 2015. Logrando que el 70% del área de Santuario esté en recuperación. Aunque todavía quede ganaderos y actividades agrícolas que perturban los ecosistemas.

Dentro de la línea de acción de Monitoreo de biodiversidad. Hasta agosto del presente año se ha cumplido con el monitoreo bianual de puya, siendo el último en agosto; registrándose más de 2000 puyas en florecimiento. Así mismo se realiza anualmente el seguimiento al estado de conservación de ecosistemas y otros, a cargo del SERNANP.

Dentro de la línea de acción de Recuperación de ámbitos degradados, solo se ha realizado seguimiento a esos espacios degradados por la actividad agrícola.

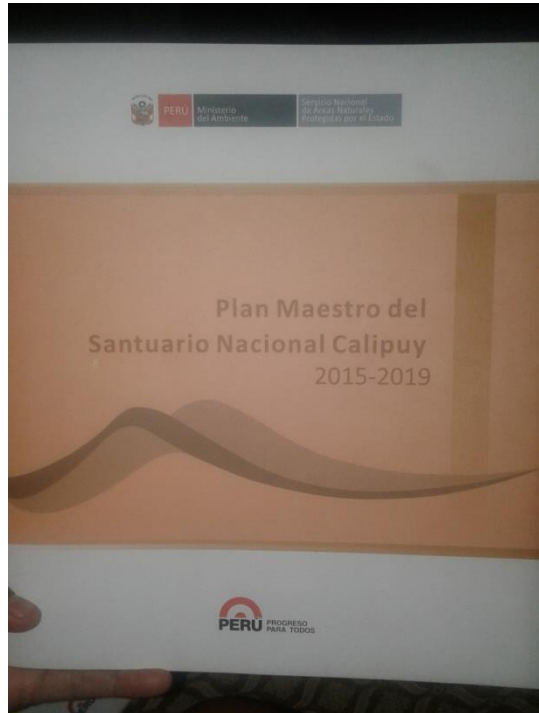


Figura 1 Plan Maestro del SNC 2015 - 2019

De las actividades programadas dentro de la línea de acción Promover actividades económicas compatibles en Santuario y en Zona de Amortiguamiento, solo se han realizado :

El ordenamiento de la actividad agropecuaria en el Santuario – Elaboración de padrón de pobladores al interior del Área. Registrándose más de 18 familias al interior del Santuario, en el 2013.

En el 2014 se inició la elaboración de acuerdos para el ordenamiento de actividades productivas al interior del área; de tal manera que, al menos, se logre diez (10) familias se retiren de él.

En relación a la línea de acción Promover el desarrollo de la actividad turística; se ha cumplido con la elaboración del Proyecto de Inversión Turística (PIP) para la construcción de centro de interpretación en Puesto de Control Augunate. Tal proyecto se presentó formalmente en abril del año 2016. En reunión de delegados del GORELL, la GERCETUR, la Cámara de Turismo La Libertad, las Municipalidades distritales de Chao, Virú y Calipuy; así también la Municipalidad provincial de Santiago de Chuco.

Se está llevando a cabo la formalización del compromiso con la Municipalidad Centro Poblado Menor de Calipuy y Municipalidad Provincial de Santiago de Chuco, con el propósito de articular al Santuario a sus ejes turístico establecidos.

Luego, para reconocimiento de ruta y de lugar, se realizó un famtrip en el mes de junio del 2016 con todos los actores involucrados en el PIP; de manera que estos se comprometan a impulsar el turismo del ANP.

Dentro de la línea de acción Apoyo a la gestión participativa, se ha cumplido y se siguen cumpliendo las reuniones con comité de gestión y de los grupos de interés. Las cuales se realizan cada mes desde el año 2015 tanto para la elaboración del PIP como para la gestión del ANP. Este año 2016 se ha congregado en los meses de abril, mayo, junio y agosto.

Todas estas actividades se han desarrollado gracias a la participación y apoyo financiero - asesor de la cooperación alemana a través del proyecto SINANPE III, SERNANP y el GORELL.

TERCERA PARTE: ZONIFICACIÓN

SE ESTABLECE	SE EVIDENCIA
<p>Se determina 4 zonas: Zona silvestre (S) En esta zona existen los rodales densos de Puya, bofedales y pajonales. No existe intervención de actividades de ganadería y agricultura. Se está recuperando la fauna silvestre. Se debe mantener la naturalidad del paisaje y se permite la actividad turística sin intervención de vehículos motorizados.</p>	<p>La zona silvestre se encuentra cubierto de rodales densos de Puya, bofedales y pajonales, pero el 30% del área se encuentra invasiones de ganadería. Ver ANEXOS Fotografía 1</p>
<p>Zona turística Recreativa (T) Se divide en dos. Turística y recreativa 1: Presenta atractivos naturales y paisajísticos así como las condiciones adecuadas para deportes de aventura. Esta zona está cerca a los rodales de Puya. Turística y recreativa 2: En donde existe un puesto de control y se espera implementar alguna infraestructura de servicios. Para ambas, la infraestructura que se instale no debe afectar el espacio natural y la actividad turística no debe impactar sobre los ecosistemas.</p>	<p>En la T1 aun no existe condición adecuada para deportes de aventura, pues ni hay implementación. En la T2 existe el puesto de control nombrado Auguinate, en el cual, los guardaparques tienen alojamiento y las condiciones necesarias para realizar sus labores. Su infraestructura no afecta más de 1ha. Ver ANEXOS fotografía 2</p>
<p>Zona de uso especial (UE) Comprende las poblaciones de los caseríos cercanos al Santuario y existe infraestructura para captación de agua (canales y pozos) así que las mejoras de infraestructura para el uso de agua deberán realizarse de acuerdo a su expediente técnico. No se permite asentamientos de grupos humanos.</p>	<p>Los caseríos más cercanos son Chabgal, Cachubamba, Cusipampa, el Quiguir, el Molle y el centro poblado de Calipuy, quienes aprovechan los canales acueductos del Santuario para sus actividades agrarias.</p>
<p>Zona de recuperación (REC) Son ecosistemas con requerimiento de recuperación por haberse modificado por acciones humanas; por lo que las actividades humanas no deben modificar curso. No se permiten asentamientos de grupos humanos.</p>	<p>Esta zona se encuentra en el margen izquierdo de la Zona Turística Recreativa 2, la cual se encuentra con invasiones de personas y ganado.</p>
<p>Nota: Información extraída del Plan Maestro 2015 -2019 del Santuario Nacional de Calipuy. Analizada por la investigación del autora través de observación, entrevistas y revisión documental.</p>	

Tabla 11 *Plan Maestro de la Reserva Nacional de Calipuy*

PLAN MAESTRO DE LA RESERVA NACIONAL DE CALIPUY (PMRNCA)	
PRIMERA PARTE: OBJETIVOS	
SE ESTABLECE	SE EVIDENCIA
<p>El PMRNCA con vigencia del 2015 al 2019, establece 6 objetivos, divididos en 3 componentes.</p> <p>Ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mantener la cobertura del Desierto de Sechura • Mantener la cobertura de los Andes Centrales – matorrales alto andinos. • Mantener la cobertura de los Andes Centrales- matorrales desérticos costeros. • Mantener la población de guanacos. <p>Económico</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover el beneficio de las poblaciones locales a través del desarrollo de actividades económicas sostenibles al interior del ANP y de la Zona de Amortiguamiento (ZA) de la RNC. <p>Sociocultural</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover y fortalecer la gestión participativa de la RNC a través del comité de gestión. <p>Todos ellos alineados a indicadores, línea base, meta, medios de verificación y supuesto.</p>	<p>Tras la aprobación del PM en el mes de febrero del 2015, el cumplimiento de los objetivos planteados en él, se han ido trabajando de la siguiente manera:</p> <p>En el 2013 el personal del SERNANP estuvo compuesto por jefe, 4 guardaparques y 1 asistente de logística. Ellos en conjunto con el Proyecto SINANPE III han logrado que la gestión de esta área natural protegida se logre de manera eficiente. Hacia el año 2010, los guanacos y venados se encontraban en peligro de extinción, debido a la caza ilegal que se realizaba, por la falta de seguridad en la Reserva. A partir del 2013 a la actualidad, esta especie se encuentra protegida y su población en aumento, pues se logró disminuir la caza y el ingreso ilegal a la Reserva. De igual manera, con la ayuda del Proyecto Especial de Camélidos Sudamericanos de La Libertad (PECASULL) al 2015, los guanacos han regresado y aumentado en población, pues estos eran ahuyentados y cazados por los mismos pobladores y particulares.</p> <p>Las comunidades locales tales como Chabagal, Monchugo, Cusipampa, el Quiguir, El Zaile, y Huaraday en la provincia de Santiago de Chuco, Llacamate, Huamanzaña, y Tanguche en la Provincia de Virú y Chuquicara y Nuevo Quiroz en el departamento de Ancash desconocían que el área donde ellos pastoreaban sus ganados y ovejas era un Área Protegida y se negaban a desistir pastorear. Gracias a la insistencia y evidencias documentales, estas poblaciones colaboraron y actualmente tiene una calidad de vida diferente.</p> <p>Al año 2015 se conformó el comité de gestión por organismos privados; el cual está estructurado en grupos de interés: el de vigilancia, de aprovechamiento de los recursos, de gestión del agua y para el turismo. Este comité apoya la gestión del SERNANP en capacitaciones, sensibilizaciones, concejos, recomendaciones. Aquel fue presentado en el mes de octubre del 2015.</p>
SEGUNDA PARTE: ESTRATEGIAS Y COMPROMISOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PMRNCA	

SE ESTABLECE

El modelo conceptual de la RNCA está basado en la condición actual de sus ecosistemas; Desierto de Sechura, Andes Centrales-matorrales alto andinos y Andes Centrales- matorrales desérticos costeros. Los cuales presentan escenarios de vulnerabilidad y exposición climática. Según el Índice Regional de Cambio Climático; la RNC reporta para el año 2030 y 2050, una exposición media al cambio climático, explicada por un incremento en la temperatura y de la precipitación, lo cual podría afectar principalmente el ecosistema.

Para cumplir con los objetivos del componente ambiental, se propone tres líneas de acción y actividades:

- Sistema de control y vigilancia de la RNCA
- Monitoreo de la biodiversidad

Para cumplir con el objetivo del componente económico, se plantea cuatro líneas de acción:

- Promoción de actividades productivas sostenibles en la RNCA y en la zona de amortiguamiento (ZA)
- Ordenamiento ganadero y uso de pastos
- Regulación de la caza de venado
- Promoción para el desarrollo de la actividad turística.

Para el cumplimiento del objetivo dentro del componente sociocultural, solo se plantea una línea de acción: Fortalecimiento del comité de gestión.

SE EVIDENCIA

Frente a la línea de acción Sistema de Control y Vigilancia se han cumplido las siguientes actividades:

Patrullajes mensuales, realizados por los guardaparques, y monitoreada por la jefatura del SERNANP.

Desde el 2014 hasta la actualidad se han encargado de monitorear, determinar rutas, controlar, patrullar, proteger, entre otras actividades para cumplir con los objetivos ambientales.

Actualmente, la gestión de la Reserva está a cargo de 4 personas: 1 jefe, 2 guardaparques y 1 asistente logística.

En el año 2000, solo existía un puesto de control dentro de la Reserva (en la parte baja). Ya en el 2015, se ha construido uno más en la parte alta: Puesto de vigilancia y control Guanacón. Estos puestos de control están implementados con muebles, suplementos de cocina, electricidad generada por paneles solares, drenaje y logística para el área de estudio; para que los guardaparques realicen sus actividades de control y patrullaje sin complicaciones; además de servir de alojamiento para ellos.

Durante el 2014 hasta la actualidad se han realizado actividades como charlas educativas con los centros educativos, eventos que se realiza con las comunidades, entre otras actividades, para concientizar a las comunidades y colegios de la zona.

Al año 2015 se ha logrado el mantenimiento de cerco perimétrico del ANP construido de piedras de la zona; con una altura de 1m y más de 2500 m de largo.

Todas estas actividades se han realizado durante todo el año 2014 y 2015 con el apoyo del Proyecto SINANPE III, comités de vigilancia y SERNANP. Y con el Proyecto Especial de Camélidos Sudamericanos de La Libertad, se ha logrado que el guanaco ya no sea una especie en extinción en la Reserva, pues se ha elaborado una estrategia para la conservación de esta población. Actualmente, al menos el 80% del área de la Reserva esté en recuperación. Aunque todavía exista actividades agrícolas que perturban los ecosistemas.

Dentro de la línea de acción de Monitoreo de la biodiversidad. Hasta diciembre del 2015 se ha cumplido con el censo anual de guanacos, realizado a cargo del PECASULL, la municipalidad de Virú, Chao y comunidades; registrándose más de 820 guanacos. Así mismo se realiza anualmente el seguimiento al estado de conservación de ecosistemas y fauna existente a cargo del SERNANP.

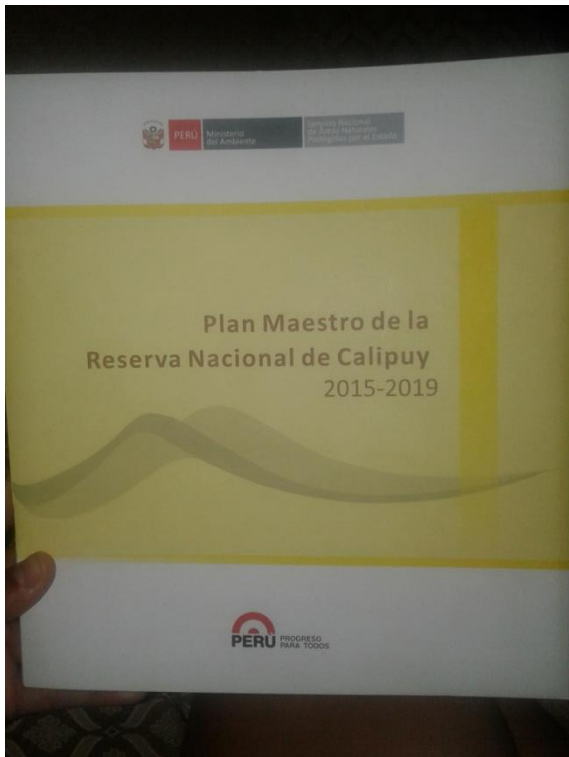


Figura 2 Plan Maestro del SNC 2015 - 2019

Hoy por hoy (setiembre 2016) se está planificando una ordenanza que se denomina “Declarar e instituir el censo de guanacos de la RNC como atractivo turístico de Región La Libertad”; a cargo de la Municipalidad distrital de Chao y Virú. Se realizará como un evento, el cual consistirá en actividades culturales y recreativas para atraer el turismo tanto en las provincias de Chao y Virú, como en la Reserva.

De las actividades programadas dentro de la línea de acción Promoción de actividades productivas sostenibles en la RNC y en la Zona de Amortiguamiento (ZA), solo se han realizado :

La elaboración de PIP para promoción actividades productivas sostenibles en la RNC y en la ZA. Y la elaboración de una estrategia para la conservación del cañan, en el año 2015.

Dentro de Ordenamiento ganadero y uso de pastos, se ha logrado la elaboración de estrategia para el aprovechamiento de pastos nativos, pues los arbustos dentro de la zona son para el consumo del guanaco y las especies que ahí habitan (el puma, oso de anteojos, venado gris, entre otros), ya no para el ganado de las comunidades de alrededores.

En relación a la línea de acción Promoción para el desarrollo de la actividad turística; se ha cumplido con la articulación al circuito regional. En el año 2015, en el mes de junio, el SERNANP buscó integrarse al circuito regional llamado DEL MAR A LOS ANDES, el cual se realiza desde Virú, pasando por Otuzco, Huamachuco y Santiago de Chuco. Y hasta ahora se encuentra en planificación.

Al igual que el Santuario, se realizó un famtrip para el reconocimiento de ruta y de lugar en el mes de junio del 2016 con todos los actores involucrados en el PIP; de manera que estos se comprometan a impulsar el turismo del ANP.

Dentro de la línea de acción Fortalecimiento del comité de gestión, se ha cumplido y se siguen cumpliendo las reuniones con comité de gestión y capacitación y asistencia técnica a los actores para su incorporación al comité de gestión. Las cuales se realizan cada mes desde el año 2015 tanto para la elaboración del PIP como para la gestión del ANP. Este año 2016 se ha congregado en los meses de abril, mayo, junio y agosto.

Todas estas actividades se han desarrollado gracias a la participación y apoyo financiero - asesor de la cooperación alemana a través del proyecto SINANPE III,

TERCERA PARTE: ZONIFICACION

SE ESTABLECE	SE EVIDENCIA
<p>Se determina 5 zonas: Zona de Aprovechamiento directo Matorral Altoandino(AD1) En esta zona existen pastos nativos, aprovechados por ganado vacuno, con el permiso de la jefatura del ANP y presencia y distribución de Guanacos. No se permitirá el uso de perros para el pastoreo.</p>	<p>En esta zona se ubica el puesto de control el Guanacón., llamado así, porque la pampa tiene el nombre de Guanacón. Se puede encontrar ciertos ganados, permitidos y observados por la jefatura de la Reserva.</p>
<p>Zona de Aprovechamiento directo Matorral Desértico Costero (AD2) Zona con presencia de cactáceas (para el aprovechamiento con autorización de la jefatura del ANP) además de la presencia del osos de anteojos, puma y venado.</p>	<p>Efectivamente, un área de abundante cáctees, de la cual se necesita más de 2 horas para llegar. No se permite el acceso por falta de seguridad, ya que se encuentra la presencia de osos de anteojos, puma y venado.</p>
<p>Zona de Aprovechamiento directo Desierto de Sechura (AD3) Comprende pequeños parches de bosques de algarrobo. Presencia del cañan, especie aprovechada por las localidades cercanas al ANP. Aprovechamiento de leña seca con previo permiso.</p>	<p>Por ser una zona en la que el algarrobo abunda, su acceso está restringido, a menos que sea por permiso de la jefatura; ya que no se permite la tala ni uso maderable de ellas.</p>
<p>Zona de recuperación (R) R1: Localizada al margen derecho del río Tablachaca, en la cual, en algunos puntos de la ribera, pobladores de la zona de amortiguamiento vienen realizando actividad agrícola con métodos tradicionales y extracción de oro aluvial. R2: espacio ocupado donde se realiza la actividad agrícola desde 1985.</p>	<p>Al estar cerca al río, los pobladores aprovechan sus aguas para sus actividades hogareñas y agrícolas. Existen alrededor de 10 familias, conformadas por padres y 3 hijos. Está prohibido el aumento de asentamientos y las prácticas de tala y quema.</p>
<p>Zona de Uso Especial (UE) Infraestructura y área de influencia del Canal del Proyecto Chavimochic.</p>	<p>Se están realizando coordinaciones para que la infraestructura existente no contamine o impacte negativamente el ámbito que ocupa.</p>
<p>Nota: Información extraída del Plan Maestro 2015 -2019 de la Reserva Nacional de Calipuy. Analizada por la investigación del autor a través de observación, entrevistas y revisión documental.</p>	

Analizar el trabajo con la comunidad respecto de las áreas naturales protegidas

Tabla12Reforestación de Zonas degradadas del Santuario Nacional de Calipuy

Fotografía



Figura3 Comunidades plantando quinales en beneficio a la recuperación del RNC.

Al año 2014, la jefatura del SNC organizó una actividad de reforestación de especies nativas dentro del Santuario, contando con el apoyo de pobladores de los caseríos de Quiguir, Zaile y Molle; además del apoyo técnico de la Cooperación Alemana; quienes contribuyeron en el 2013, con la instalación de un vivero forestal acondicionado, cerca al puesto de control Auguinate.

En conjunto, se logró sembrar más de 2,000 plántones nativos de quinales, en una extensión de 25 hectáreas en el sector Chalacpampa (interior del Santuario Nacional de Caipuy)

Nota: Los caseríos mencionados, forman parte de la Zona de Amortiguamiento de la RNC

Fotografía



Figura 4 Censo de Guanacos de la RNC año 2014.

Cada 24 de julio, la jefatura del RNC organiza un censo de guanacos con la participación voluntaria de comuneros provenientes de 15 comunidades de zonas aledañas de la RNC.

Un día anterior, el personal del SERNANP da indicaciones técnicas de cómo contabilizar los animales. En cuadrillas de seis, los pobladores se distribuyen a lo largo de 13 sectores en las 20 mil ha. Donde se concentra el camélido.

Parten desde muy temprano y terminan de noche.

La participación local se debe a la comprensión de que ellos se benefician de los recursos de la Reserva.

Nota: Actualmente se está elaborando una ordenanza para convertir este censo en una atracción turística, junto con las municipalidades de Virú y Chao.

Tabla 15 Matriz del Grado de conservación mediante la consolidación del manejo del Santuario Nacional de Calipuy año 2016

Ámbito de la gestión	Elemento de la matriz	Puntaje del elemento	Factor de ponderación	Valor final máximo
Legal (6%)	Saneamiento físico / legal	2	2.00	4.00
Administración (40%)	Personal	3.5	3.50	10.80
	Infraestructura/equipamiento	0.56	12.00	6.72
	Financiamiento	0.80	14.00	11.20
Planificación (30%)	Planes de manejo ¹	3	5.00	15.00
	Planificación participativa	0.75	4.00	3.00
	Prog. de manejo participativos	1	4.00	4.00
	Programas de extensión	1	3.00	3.00
	Coord. con el sector privado	1	4.00	4.00
Conocimiento del área (9%)	Programas de monitoreo ecológico	3.75	1.80	6.75
Uso de recursos naturales (9%)	Participación local en programas de manejo sustentables	1	9.00	9.00
Amenazas (6%)	Manejo de los conflictos potenciales con otros sectores del Estado	1	6.00	6.00
Total máximo posible de alcanzar				83.47

Nota: Metodología elaborada por Vásquez & Irús (1996) integrantes del SINANPE para obtener el grado de conservación de las Áreas Naturales Protegidas del Perú

Tabla 16 *Matriz del Grado de conservación mediante la consolidación del manejo de la Reserva Nacional de Calipuy año 2016*

Ámbito de la gestión	Elemento de la matriz	Puntaje del elemento	Factor de ponderación	Valor final máximo
Legal (6%)	Saneamiento físico / legal	2	2.00	4.00
Administración (40%)	Personal	1.84	3.50	5.46
	Infraestructura/equipamiento	0.56	12.00	6.72
	Financiamiento	0.80	14.00	11.20
Planificación (30%)	Planes de manejo ¹	3	5.00	15.00
	Planificación participativa	0.75	4.00	3.00
	Prog. de manejo participativos	1	4.00	4.00
	Programas de extensión	1	3.00	3.00
	Coord. con el sector privado	1	4.00	4.00
Conocimiento del área (9%)	Programas de monitoreo ecológico	2.75	1.80	4.95
Uso de recursos naturales (9%)	Participación local en programas de manejo sustentables	1	9.00	9.00
Amenazas (6%)	Manejo de los conflictos potenciales con otros sectores del Estado	1	6.00	6.00
Total máximo posible de alcanzar				76.33

Nota: Metodología elaborada por Vásquez & Irús (1996) integrantes del SINANPE para obtener el grado de conservación de las Áreas Naturales Protegidas del Perú

La Reserva Nacional de Calipuy, recibe un puntaje de **76.33**. Encontrándose dentro del rango 60 -79, bajo un escenario satisfactorio. Esto significa que la calidad en el manejo de la RNC es buena, reflejando un estado de conservación satisfactorio del área.

El Santuario Nacional de Calipuy, recibe un puntaje de **83.47**; encajando dentro del rango 80 – 99, bajo un escenario muy satisfactorio. Esto figura que la calidad en el manejo del SNC es eficiente, reflejando un estado de conservación muy satisfactorio del área.

Describir la Gestión turística y su relación con la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy en Santiago de Chuco año 2016.

Tabla 17 *Relación entre la gestión y conservación de la Reserva Nacional de Calipuy año 2016*

Conservación	Legal	Administración	Planificación	Conocimiento sobre área protegida	Uso de los recursos naturales	Amenazas
Gestión turística						
Organización	Las superficies y límites descritos en planos adjuntos del decreto N°004-81-AA concuerdan debidamente con los del Plan Maestro 2015 -2019. Así mismo el Plan Maestro cumple con lo descrito en la ley N°26834.	Cuentan con un jefe para cada área y con un comité de gestión en común como lo requiere el Plan Maestro 2015 -2019.	Existencia de instrumentos de trabajo: Plan Director actualizado, Plan Maestro 2015 – 2019, Planes operativos y programas de manejo anuales y de mejora.	Inventarios de flora y fauna realizados por Universitarios y por el SERNANP con sus propios instrumentos, más no por especialistas ambientales o científicos, para su relevancia.	La participación de la población está sujeta a programas de manejo de recursos, establecidos en el Plan Maestro 2015 - 2019.	Grupo de vigilancia perteneciente al comité de gestión para la identificación y registro de actividad minera ilegal.
Manejo de visitantes y gestión de los recursos	Las actividades recreativas y turísticas realizadas dentro de las ANP, son desarrolladas en las zonas establecidas en su Plan Maestro, sin alterarlas; tal como lo indica el artículo 29 de la Ley N°23834.	Mediante patrullajes mensuales, los Guardaparques se registran cualquier intento de caza de venado o guanaco; y tala de Puya Raimondi. En cada área, se cuenta con un puesto de control para recibir y registrar a los visitantes y explicarles cómo será el recorrido de visita.	No cuentan con Plan de sitio para el cálculo de capacidad de carga, establecimiento de circuitos en las zonas determinadas en el Plan Maestro.	Cada área cuenta con registros de caza y deforestación. Se lleva a cabo investigaciones a la flora por voluntarios franceses, quienes visitan el Santuario cada año. Sus investigaciones aportan a los inventarios.	Dentro de las normas de visita se prohíbe la extracción de flora y fauna de la RNC o del SNC; así mismo, el uso de armas de fuego, ni arrojar residuos que puedan contaminar las ANP. No hacer fogatas cerca a los pajonales.	No existen conflictos con otras dependencias del Estado que administran recursos naturales.

Marketing	Junto a las municipalidades de Virú y Chao, y el PECASULL se gestiona una Ordenanza Regional para declarar e instituir el Censo de guanacos como festival turístico de la Región La Libertad.	Jefes de cada área como representantes del SERNANP participan en ferias de turismo (feria Muchik), así mismo organizan conferencias y acuerdos con escuelas de Universidades para promover el turismo en las áreas.	El Plan Maestro plantea como línea de acción Promover el desarrollo de la actividad turística, la cual consiste en la implementación del circuito turístico y la elaboración PIP para construir un centro de interpretación en los puestos de control.	Folletería y material audiovisual desactualizada y/o con poca información de recursos de las ANP.	Aprovechamiento sostenible de los recursos naturales para desarrollar productos artesanales, lo cual es parte de un proyecto piloto coordinado con CADETUR.	Articulación al circuito Regional “Del Mar a los Andes” para promocionar la RNC y el SNC. Identificación y registro de actividad minera ilegal.
Financiación	Tal como la ley de ANP dicta; el comité de gestión de la RNC y del SNC cumple con la captación de recursos financieros(S/.22,400.00) para la elaboración del PIP al año 2015.	Con el apoyo económico del proyecto SINANPE III (S/. 14,000) se ha logrado implementar y restaurar los puestos de control, así también de implementarlos.	Apoyo técnico – financiero de la Cooperación Alemana y del Proyecto SINANPE III para la elaboración del Plan Maestro.	Financiamiento por parte del SERNANP, SINANPE III y PECASULL para el monitoreo de la biodiversidad (conservación de guanacos y Puyas).	Apoyo financiero del proyecto SINANPE III para la Recuperación de ámbitos degradados en el SNC y el Aprovechamiento del Cañan en la RNC.	Proyectos de transportes y comunicaciones entre zonas de amortiguamiento y ANP, elaborados por el GORELL y municipalidades de Virú y Chao
Nota: Se observa una relación exacta entre los ítems Administración y Organización; al igual que Planificación y financiación. Pero no existe relación entre Amenazas y Marketing.						

IV. Discusión

El propósito de esta investigación fue analizar la Gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy. En el modelo de gestión del turismo de Ritchie & Crouch (2003) se considera elementos de Organización, Financiación, Marketing y Manejo de visitantes y gestión de los recursos. Mediante una entrevista a profundidad a los encargados de ambas áreas naturales y actores de gestión, los resultados evidencian que ésta se manifiesta en: la existencia de instrumentos de trabajo como inventarios y planes de manejo, siendo el principal e importante el Plan Maestro; la existencia de trabajo de profesionales en cada área, como jefes, guardaparques y especialistas; financiación, siendo la fuente principal la del SERNANP; existencia de alianzas estrategias entre actores públicos y privados, como la de cooperación interinstitucional entre el GORELL y el SERNANP; promoción turística, elaboración de folletería e ingreso a ferias turísticas; y la participación ciudadana activa, involucrándose en actividades de monitoreo y gestión de los recursos de las áreas. Esto se contrasta con los estudios de Pérez & Nel-lo (2012) en el Parque Nacional de Chiriquí; donde, a pesar de hallar un alto número de recursos valorados, el área cuenta con un Plan de Manejo, carece de presupuesto, escaso de personal, pues solo cuenta con un jefe y un Guardaparque; así también la escasa comercialización y difusión de sus recursos.

Respecto a planificación; Koontz & Weihrich (1991) plantean que es la selección de misiones, objetivos y acciones para luego tomar una decisión. Esto en la investigación, por medio de entrevista y ficha de análisis documental, se corrobora al hallar la existencia de un instrumento de trabajo muy importante; el Plan Maestro, en el cual se establecen objetivos, acciones y actividades bajo aspectos importantes: ambiental, económico y sociocultural; las que permitirán orientar la gestión y mantenimiento de estas áreas naturales protegidas. Sin embargo, Morejón (2015) encontró que Machachi presenta potencialidad ecoturística, pero no tiene las herramientas de gestión bajo ordenanzas, normativas técnicas y buenas prácticas ecoturísticas, necesarias para su completo desarrollo en esta actividad; a la vez se conserve el recurso atractivo natural.

Con respecto a participación poblacional, la investigación halló que la participación de la población de las zonas de amortiguamiento de las ANP es activa; puesto que, gracias a su disposición frente a actividades de monitoreo, sensibilización y conservación, propuestos por el SERNANP y siendo estrategias para el cumplimiento de los objetivos ambientales del Plan Maestro, se ha podido reforestar y recuperar especies nativas (quinuales) dentro del Santuario; y en la Reserva, reducir la caza furtiva de guanacos con su apoyo en el censo de guanacos. Estos resultados se alinean con los resultados de Fasabi (2014), quien considera que la puesta en valor de los recursos turísticos, la administración pública y privada eficiente, debe ser fortalecida con la participación ciudadana, porque permitiría encaminar al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Para medir el grado de conservación del Patrimonio Cultural de Marcahuamanchuco, Taboada (2014) aplicó medidas ambientales propuestas por su autoría; labores de mantenimiento, consolidación, reparación, restauración, protección, refuerzos, manejo de residuos sólidos y señalización; concluyendo que se encuentra en buen estado de conservación. Mientras que Vásquez & Irús (1996), colaboradores del SINANPE, para medir el grado de conservación de la biodiversidad, aplicaron una matriz en la que consideran elementos vinculados a la efectividad de la gestión de las ANP: legal, administración, planificación, conocimiento del área, uso de los recursos y amenazas. En esta investigación, se aplicó la matriz propuesta por los colaboradores del SINANPE dando como resultado un estado de conservación satisfactorio en lo que respecta a la Reserva; y un estado de conservación muy satisfactorio en el Santuario. Esto explica que lo propuesto por Vásquez & Irús podría ser adaptado por Taboada, para hallar el grado de conservación del Patrimonio Cultural.

Finalmente, Robert, Parks & Watson (2006) al evaluar la efectividad de la gestión de AMP bajo indicadores biofísicos, socioeconómicos y de gobernabilidad, determinaron que el resultado de la gestión de un ANP, es una mayor efectividad y mayor avance a la conservación de la misma; esto coincidiría con los resultados de la investigación, pues la relación entre los elementos de Gestión turística y de Conservación para la RNC y el SNC era positiva.

V. Conclusiones

La Gestión Turística tiene relación positiva en la Conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy año 2016 y se manifiesta en la presencia de instrumentos de gestión, profesionales en turismo, actividades de promoción y trabajo con la comunidad.

La Gestión Turística de la RNC y SNC de Calipuy se desarrolla en: la existencia de instrumentos de gestión para la planificación, labor de profesionales y diversos actores de sector público y privado, actividades de promoción y difusión de los recursos emblemáticos, y en la participación dinámica y comprometida de la población para la conservación y desarrollo turístico de las ANP.

Los instrumentos de gestión de la RNC y SNC existentes son los inventarios, el Plan director, Plan Maestro (el más importante), Planes Operacionales y Planes de Manejo de los Recursos Naturales.

El trabajo con la comunidad respecto de las ANP es estratégico y comprometido; puesto que la comunidad contribuye al desarrollo de actividades económicas sostenibles como la ganadera, agricultura, turismo y más, en su beneficio y el de las ANP.

El Plan de Uso Turístico planteado y desarrollado plantea metas, lineamientos y programas basados en el concepto de desarrollo sostenible y respetando los artículos N° 27, 28, 29 y 30 de la ley N°26834.

El estado de conservación de la RNC es satisfactorio con un puntaje de 76.33 en la matriz, lo que significa que la calidad en el manejo es buena, y del SNC es muy satisfactorio con un puntaje de 83.47, es decir que la calidad en el manejo del SNC es eficiente.

VI. Recomendaciones

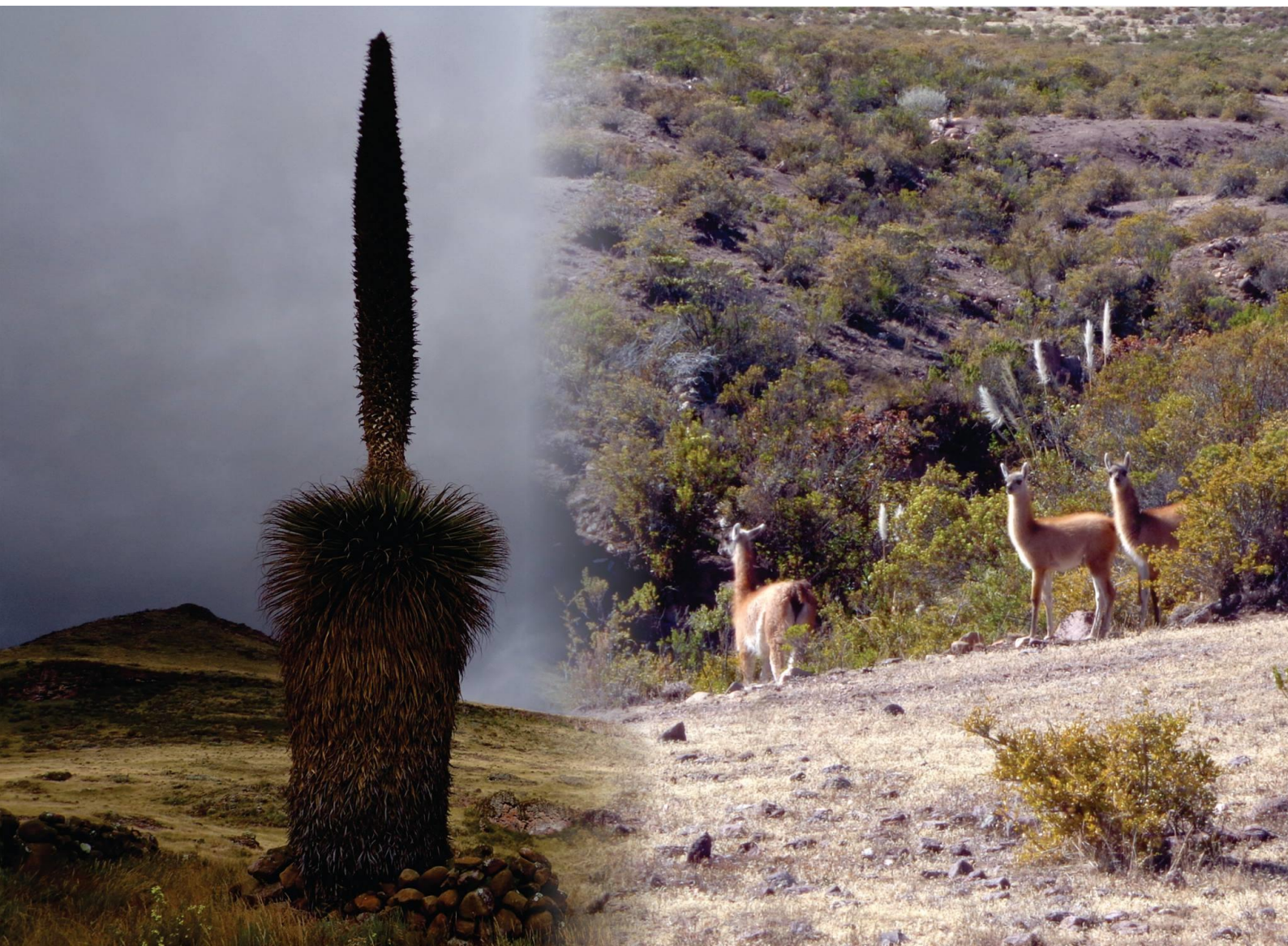
La metodología aplicada para hallar el nivel de conservación de una Área Natural Protegida es una de las tantas que pueden existir. De hecho, SERNANP sigue creando metodologías, hasta sistemas cibernéticos que pueden ser complejos, pero arrojan resultados reales. Se recomienda a los futuros investigadores, mejorarlo, darle mayor énfasis en el proceso o complementarlo con otros métodos para comparar los resultados de esta investigación.

Convencer a las autoridades del centro poblado de Calipuy y Santiago de Chuco que tienen un diamante en bruto al cual deben poner mucho más interés y fuerzas en pulirlo. Y que deben incluir en sus planes a estas áreas como principales atractivos naturales; de manera que esta se vea beneficiada y la población también.

Establecer alianzas estratégicas entre el SERNANP y la escuela de Administración en Turismo y Hotelería de la Universidad Cesar Vallejo para promover el interés por las áreas naturales de la Región La Libertad; así mismo la participación de los estudiantes en la gestión de ellas, de modo que también sirva de promoción y ser una fuente de inversión para su desarrollo.

Las instituciones educativas involucradas e interesadas por la gestión turística de estas áreas, se recomienda otorgar capacitaciones y talleres en temas de pequeñas empresas turísticas, servicio al turista, entre otros; a las comunidades más cercanas a la RNC y SN, con el propósito de prepararlas para el momento y motivarlas a emprender un negocio.

VII. Propuesta



PLAN DE USO TURÍSTICO

Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Autora: Ruiz Chávez Lucianita Miluska Mariel

I. INTRODUCCIÓN

En Perú, la industria turística se ha convertido en una de las actividades importantes generadora de incentivos económicos. Sin embargo, si esta actividad no tiene un orden ni normas, puede producir impactos negativos en los atractivos y sus alrededores. En este sentido, la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy poseen recursos turísticos naturales propiamente de la sierra; ubicadas en el distrito y provincia de Santiago de Chuco – La Libertad; compartiendo con la provincia de Virú. Dentro de la Reserva se encuentra la población del camélido silvestre más grande de Sudamérica, el Guanaco; y en el Santuario, la planta más impresionante del mundo, la Puya Raimondi.

Actualmente, la jefatura del SERNANP está trabajando en habilitarlas al turismo, que la gente las conozca; porque su diversidad biológica, bellezas paisajísticas y cultura abren la posibilidad de desarrollar proyectos ecoturísticos; por tales motivos su gestión turística esta iniciándose con el apoyo en conjunto de la provincia de Virú, el distrito de Chaoy el gobierno regional. Su objetivo es diseñar un producto turístico sostenible, el cual maximice los beneficios sociales, ambientales y económicos de las comunidades locales y regionales. Cabe mencionar, que su atractivo se deberá al buen estado de conservación en el que se encuentren, ya que es un factor importante en la preferencia del turista. Aquellos buscan lugares únicos que les permita desarrollar actividades de recreación, naturales y hasta de aventura.

El turismo en un ANP no es una amenaza, más bien es la conexión entre el hombre y la biodiversidad de manera organizada.

Todo lo descrito será desarrollado a detalle como muestra de una investigación profunda, de manera que sirva de información para las generaciones futuras o aporte a investigaciones similares.

II. NORMATIVIDAD APLICABLE

- Ley N° 26834. Ley de Áreas Naturales Protegidas, actualizada en mayo del 2010.

Artículo 18°. Se establece que las ANP contarán con documentos de planificación de carácter general y específicos por tipo de recurso y actividad aprobados por el INRENA con participación de los sectores correspondientes, los que constituyen normas de observancia obligatoria para cualquier actividad que se desarrolle dentro de las áreas.

- Ley N° 28611, Ley General del Ambiente.

Artículo 81° Del Turismo Sostenible: Las entidades públicas en coordinación con el sector privado adoptan medidas efectivas para prevenir, controlar y mitigar el deterioro del ambiente y de sus componentes, en particular, los recursos naturales y los bienes del Patrimonio Cultural de la Nación asociado a ellos, como consecuencia del desarrollo de infraestructuras y de las actividades turísticas y recreativas, susceptibles de generar impactos negativos sobre ellos.

- Decreto Supremo N° 018-2009-MINAM.

III. OBJETIVOS

3.1. OBJETIVO GENERAL

Promover la práctica del turismo sostenible mediante acciones, lineamientos y normas, procurando la conservación de los recursos naturales de la RNC y del SNC.

3.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Brindar condiciones para la competitividad turística.
- Contribuir a la mejora de la calidad de vida de los pobladores de las zonas de amortiguamiento mediante los beneficios generados por la actividad turística.
- Contribuir a la conservación de la diversidad biológica y de los procesos ecológicos en la RNC y el SNC.
- Promover la participación de las poblaciones locales en las actividades y los beneficios generados por el turismo, sobre la base de sus saberes tradicionales, fortalecido con capacidades y monitoreo permanente.

IV. METAS

Se propone que al final de los 5 años de implementación:

OBJETIVO 1

META 1: Se ha formalizado a las comunidades para brindar servicios turísticos.

META 2: Se cuenta con adecuada infraestructura turística

OBJETIVO 2

META 1: Un 15% de las poblaciones de la RNC y SNC recibe beneficios directos o indirectos por la actividad turística.

OBJETIVO 3

META 1: Los ecosistemas de la RNC y SNC mantienen sus procesos sin ser afectados por el turismo

META 2: La RNC y el SNC cuentan con un sistema de circuitos turísticos, claramente señalados, que reflejan las características y atractivos de ellos.

OBJETIVOS 4:

META 1: Las comunidades de la RNC y el SNC participan en ferias turísticas intercambiando experiencias y conocimientos orientados al uso turístico.

META 2: al término del año 2021 al menos 8 comunidades han sido fortalecidas y desarrollan actividades turísticas de manera autogestionaria.

V. ANALISIS DE ACTORES

Tabla 1. *Involucramiento de Actores*

CATEGORIA	ACTORES	VINCULO CON ANP
GOBIERNO REGIONAL Y LOCAL	Comité de gestión	Espacio de participación local
	PROFONANPE	Gestión de Recursos Financieros
	GOBIERNO REGIONAL	Articulación de programas y gestión de turismo.
	DIRCETUR – MINCETUR	Ente rector local de turismo
	CANATUR	Fomentar el turismo interno y receptivo
	CENFOTUR	Capacitación en turismo

	IPERU – PROMPERU	Información turística y promoción
	PECASULL	Conservación y uso racional de los recursos naturales, destacando el guanaco.
	PNP	Control y vigilancia del tránsito terrestre.
	Municipalidad del centro poblado de Calipuy	Inversiones y actividades en beneficio de la RNC y el SNC.
	Municipalidad provincial de Santiago de Chuco	
	Municipalidad provincial de Virú	
POBLACION	Centro poblado de Calipuy	Relación directa en trabajo como equipo de operación de la actividad turística (guías, transportistas, cocineros, entre otros)
	Grupos locales	Prestadores de servicios turísticos
EMPRESA PRIVADA	Medios de comunicación	Informan y promocionan los recursos naturales de la RNC y el SNC
	Agencias de viajes	Promocionan los recursos de la RNC y SNC
INSTITUCIONES EDUCATIVAS	Colegios, Universidades e Instituciones	Apoyo en programas de educación y voluntariado dentro de la Reserva
Nota: elaboración de acuerdo a información obtenida de entrevistas realizadas a encargados de la RNC y SNC		

VI. LINEAMIENTOS

6.1. De Carácter General

- De acuerdo al Plan Maestro de la RNC, las actividades turísticas están permitidas en Zonas de Aprovechamiento Directo, de Recuperación y

de Uso Especial. En el SNC, en Zonas Silvestre, de Uso Turístico y Recreativo, de Uso Especial y Recuperación.

- La jefatura de la RNC y del SNC facilitará y brindará las condiciones de ordenamiento, seguridad y normatividad para el disfrute del recurso natural paisaje, revalorando la cultura y costumbres de las poblaciones del ámbito de la RNC y del SNC; así mismo promoverá la participación de la población local en actividades turísticas mediante el otorgamiento de derechos y la capacitación.
- Promoción de la RNC y SNC para actividades educativas y de esparcimiento entre centros educativos en Santiago de Chuco y en La Libertad.
- Promoción de un ecoturismo responsable y sensible que contribuyan con la conservación de la biodiversidad biológica.

6.2. Relativos a la Gestión de Servicios Turísticos.

- La gestión de los servicios turísticos en el marco del aprovechamiento del recurso natural paisaje, será en el marco del reglamento de uso turístico de las ANP t sus disposiciones complementarias (D.S – 018 – 2009 MINAM)
- El ingreso por turismo o estudios se dará en el marco de la Resolución Jefatural 272 INRENA
- La jefatura de la RNC y SNC promoverá reuniones con los actores de las actividades turísticas y con miembros del comité de gestión.
- Capacitación y entrenamiento permanente para el personal de la RNC y SNC en tema relacionadas al uso público- turístico.
- Los otorgamientos en la modalidad de permiso de actividad menor se proporcionarán a las empresas prestadoras de servicios turísticos u organizaciones comunales de turismos debidamente organizados y constituidos para la operación de infraestructuras de servicios, estableciéndose acuerdos o convenios.

6.3. Relativos a la Infraestructura y Equipamiento

- Las instalaciones de observación como paradores y miradores deberán ubicarse en lugares definidos en los Planes de Sitio.

- En el Plan se Sitio de cada área se definirán los lugares únicos para acampar sin alterar las condiciones del medio y paisaje de acuerdo a las normas legales.
- Los letreros de señalización se colocaran de acuerdo al Manual de Señalización para ANP, elaborado por el SERNANP.
- Las estructuras e infraestructuras de base turística se adaptaran lo más posible al entorno, minimizando alteraciones paisajísticas negativas, tanto en su forma como en sus materiales o acabados.
- Se promueve el uso de tecnologías limpias o amigables con el ambiente tanto para la generación y uso de energías, como para el tratamiento y disposición de residuos sólidos y líquidos.
- Los otorgamientos de derechos deberán estar de acuerdo con la zonificación del ANP.

6.4. Relativos al Transporte y Desplazamiento

- Los transportes turísticos que ingresen a la RNC y SNC cumplen los requisitos señalados por la legislación vigente para el transporte de pasajeros y turísticas (D. S N° 032 -2005 – MINCETUR y D.S N° 018 – 2005 – MTC)
- Los medios de transporte no deben generar disturbios en el ambiente (contaminación auditiva, del aire y agua, impacto visual, etc)
- Las señales, el trazado de los senderos y los itinerarios guiarán al visitante hacia las áreas apropiadas para el conocimiento y comprensión de la RNC y SNC, minimizando impactos negativos.
- Los recorridos turísticos en la RNC y al SNC serán a pie (caminata) o en acémila para no dañar, contaminar o alterar la cobertura vegetal.

6.5. Relativos a los Guías y Promotores Turísticos

- La actividad de guiado se regirá por las normas nacionales que ordenan la actividad turística nacional.
- La jefatura de la RNC y el SNC otorgará derechos a grupos locales de turismo de brindar servicios turísticos en las áreas de uso turístico. Quienes deberán estar capacitados y programar nuevas capacitaciones en temas relacionados a servicios turísticos.

6.6. Relativos a la Conducta y Seguridad de los Visitantes

- Los visitantes no deberán ingresar a la RNC y SNC sin previa solicitud de permiso a la jefatura y deberán contar con equipamiento propio.
- Los visitantes deberán acogerse a lo dispuesto por el personal Guardaparque en el puesto de control
- Promover y apoyar el diseño e implementación de un sistema de protección del turista y otros visitantes, aplicando normas de seguridad requeridas en las infraestructuras y senderos, brindando garantías a los visitantes.
- Los grupos locales deberán contar con botiquín con medicinas básicas.

6.7. Relativas a promoción, imagen y coordinación administrativa

- La jefatura de la RNC y SNC y otros actores propician la difusión de las ANP en medios de comunicación escrita, hablada y televisora, incluyendo internet, iniciando la creación de una página web.
- Apoyar las actividades de mejorar la imagen del Producto – Destino Turístico de la RNC y SNC.
- Promoción y apoyo al diseño, así como el desarrollo de productos turísticos innovadores que promuevan la identidad regional.

VII. PROGRAMAS

7.1. PROGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

Objetivo general

Implementar infraestructura y equipamiento necesario para la gestión del turismo en la RNC y SNC al igual en las comunidades priorizadas

Objetivos Específicos

Dotar las condiciones logísticas y físicas necesarias para promover, controlar y monitorear la operación turística.

Gestionar recursos financieros para garantizar la implementación de la infraestructura y logística para la gestión turística.

Acciones

- Construcción de centro de interpretación en la RNC y SNC.
- Implementación del centro de interpretación en la RNC y SNC
- Construcción de miradores en la RNC y SNC
- Compra de equipos de rescate

- Construcción de señalizaciones turísticas
- Construcción de tambos de descanso

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Especialista de turismo del SNC
- Operadores turísticos

7.2. PROGRAMA DE MANEJO DE VISITANTES

Objetivo General

Ordenar el manejo de los grupos dentro de las zonas turísticas, con el fin de reducir los impactos generados por los grupos de visitantes y a su vez generar su involucramiento en la conservación de los recursos naturales.

Componente Turismo Escolar

Este grupo es la mayor afluencia de visita a la RNC y SNC, por lo tanto la oferta turística debe tener un fuerte contenido educativo y la interpretación y el guiado tomara un papel fundamental.

Componente Turismo Local

En este segmento se encontraría los grupos de jóvenes aventureros, universitarios o adultos interesados por el turismo de naturaleza. Aquellos se interesarían por recibir información preparada por el area, por lo tanto la oferta turística será brindar actividades con un fuerte contenido interpretativo, visitar al centro de interpretación y la visita a la RNC y SNC.

Acciones

- El ingreso de visitante deberá realizarse con reservación; a través de correo electrónico, vía telefónica o personalmente, detallando la institución, procedencia, número de visitantes, edad, interés, responsable del grupo, para ofrecer servicios adecuados.
- Establecer los recorridos por tiempos y turnos de manera que no se genere desorden.
- Ejecutar actividades recreativas e interpretativas especialmente para menores de edad, incorporando juegos, figuras, entre otros.
- Elaborar y establecer un código de normas de conducta.
- Elaborar y establecer la capacidad de carga.

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Operadores turísticos
- Instituciones educativas.

7.3. PROGRAMA DE DIFUSIÓN

Objetivo General

Promocionar y difundir los atractivos de la RNC y SNC; a través de los medios de comunicación, incluyendo la internet, a nivel local, regional y nacional.

Objetivos Específicos

- Dar a conocer los recursos turísticos de la RNC y SNC a nivel local y regional.
- Promover alianzas estratégicas con los medios de comunicación informativos.
- Posicionar a la RNC y SNC como uno de los atractivos turísticos naturales de la Región La Libertad.

Acciones

- Elaboración de material de difusión como folletos, mapas turísticos, dípticos en oficinas centrales y puestos de control.
- Coordinar con instituciones públicas y universidades para lanzar campañas de promoción y difusión.
- Elaborar una página web y participar en redes sociales, considerando: ubicación, accesos, clima, atractivos turísticos, servicios turísticos, teléfonos, dirección y contactos, jefatura de cada área y recomendaciones.
- Participación en ferias turísticas de turismo a nivel local y regional.

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Especialista en turismo de la RNC
- Instituciones públicas
- Universidades.

7.4. PROGRAMA DE EDUCACION E INTERPRETACIÓN AMBIENTAL

Objetivo General

Fomentar el uso público y el turismo sostenible en la RNC y SNC asegurando la conservación de la biodiversidad y contribuyendo al desarrollo socioeconómico, equitativo de las poblaciones locales.

Objetivos Específicos

Fomentar la valoración del capital natural de la RNC y SNC a los visitantes locales y regionales y público en general.

Visitantes sensibilizados sobre la importancia de la RNC y SNC.

Acciones

- Acuerdos con instituciones educativas, públicas y privadas para actividades de educación ambiental en las comunidades, zonas de amortiguamiento, especialmente a las dedicadas a las actividades turísticas.
- Elaboración de un Plan de Educación Ambiental.
- Ejecución de talleres de capacitación en técnicas interpretativas a los guardaparques de la RNC y SNC.
- Implementación de quipos y recursos interpretativos.

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Población local
- Guardaparques
- Instituciones educativas
- Instituciones públicas y privadas

7.5. PROGRAMA DE FORMACIÓN AL PERSONAL DE LA RNC Y SNC Y GRUPOS LOCALES DE TURISMO

Objetivo General

Promover la capacitación del personal de la RNC y los diferentes grupos locales en relación a las actividades turísticas.

Objetivos Específicos

Desarrollar convenios con instituciones privadas y universidades para implementar el programa de capacitación dirigido a la población local involucrada directamente en la actividad turística.

Transformar a los pobladores en guías locales, mediante capacitación certificada.

Acciones

- Firmar acuerdos formulados con instituciones y universidades
- Desarrollar esquemas de capacitación con métodos alternativos que aseguran su participación, permanencia y seguimiento.
- Organizar talleres semestrales a la población local en actividades turísticas

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Especialista en turismo del SNC
- Instituciones privadas
- Profesionales en turismo
- Población local

7.6. PROGRAMA DE MONITOREO Y EVALUACION DE IMPACTOS DE LA ACTIVIDAD TURISTICA

Objetivo General

Asegurar la conservación de los componentes de la biodiversidad de la RNC y SNC, identificando, evaluando y monitoreando los impactos ambientales a causa de la actividad turística.

Objetivos Específicos

Construir procedimientos prácticos y viables para el monitoreo de los procesos de gestión de impactos en las ANP

Acciones

- Diseñar y aplicar un sistema de monitoreo con las actividades de prevención o minimización de los posibles impactos causados por la actividad turística.
- Establecer acuerdos con los voluntarios franceses para la transmisión de información, en calidad de informe de campo, sobre sus investigaciones.

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Voluntarios franceses

7.7. PROGRAMA DE COORDINACION INTERINSTITUCIONAL

Objetivo General

Fortalecer la participación y colaboración interinstitucional en los planes y programas de desarrollo turístico regional y nacional, con injerencia en la actividad turística.

Objetivos Específicos

Promover una cultura de participación y colaboración entre las poblaciones locales y los representantes de las demás instituciones públicas y privadas existentes en el PUT de forma que la gobernabilidad de la RNC y SNC se fortalezca.

Establecer mecanismos de coordinación ágiles que permitan una respuesta rápida ante situaciones complejas que se generan en las ANP.

Acciones

- Participación activa de la RNC y SNC a la comisión de turismo
- Formulación de proyectos turísticos que involucran participación comunal.

Responsables

- Jefatura de la RNC y SNC
- Comisión de turismo
- Población local.

VIII. CAPACIDAD DE CARGA

El cálculo se realiza mediante un proceso complejo en el que se considera una serie de factores ecológicos, físicos, sociales, económicos y culturales; por lo que, en tanto se disponga de esa información y se determine la capacidad de carga efectiva de los senderos y ámbitos destinados al uso turístico de la RNC y SNC, se deberá elaborar dos estudios de capacidad de carga de la Zona de Aprovechamiento directo de la RNC, y de la Zona de Uso Turístico y Recreativo del SNC.

Cabe mencionar que la RNC recibe 150 visitantes al año aproximadamente y el SNC 200 aproximadamente, por tanto, se debe proyectar posibles incrementos a la demanda activa para planificar requerimientos de personal y materiales.

IX. FINANCIAMIENTO E IMPLEMENTACION

Las fuentes de financiamiento para cubrir los costos de ejecución del Plan se distribuyen de la siguiente manera:

- a. Fondos de los gobiernos Regional y Locales integrados al turismo del centro poblado de Calipuy, Santiago de Chuco y Virú; dirigidos primordialmente al saneamiento ambiental, políticas de comunicación social, infraestructura local y vías de comunicación.
- b. Cooperación internacional; en relación al reconocimiento de la RNC y SNC es posible captar fondos de cooperación de diversas modalidades, para temas de infraestructura turística, manejo ambiental, capacitación, conservación especializada e investigación aplicada.
- c. Fondos privados; pueden devenir en varias formas: como auspicios de marcas asociadas a universidades como socios estratégicos en la operación y similares.

VIII. Referencias

- Acerenza, M. (2007). Aplicación de los principios de Sostenibilidad al ámbito del turismo. En *Desarrollo sostenible y gestión del turismo*.(p.13). México: Trillas.
- Acerenza, M. (2007). *Desarrollo sostenible y gestión del turismo*. (1ra ed.). México: Trillas.
- Pomeroy, R., Parks, J., & Watson, F. (2006). *Como Evaluar una AMP. Manual de indicadores Naturales y Sociales para evaluar la efectividad de la Gestión de Areas Marinas Protegidas*.(p.1-2). Suiza y Reino Unido: Gland y Cambridge.
- Crosby, A. (2009). La planificación turística en espacios rurales. En ***Re-Inventando el turismo rural. Gestión y desarrollo***. (p.84). Barcelona: LAERTES.
- Cahuich, A. J. (2011). *Ecoturismo como alternativa de uso sustentable de los recursos naturales en el corredor costero Isla Aguada – Sabancuy, Campeche*. (Tesis de licenciatura). Universidad Autónoma del Carmen, Ciudad del Carmen, México.
- Correia, M. (2007). Teoría de la conservación y su aplicación al patrimonio en tierra. *Apuntes*, 20(2), 204. Recuperado de <http://www.scielo.org.co/pdf/apun/v20n2/v20n2a03>
- El Comercio. (2014). *Invertirán unos US\$10 mlls. para conservar las islas guaneras*. Recuperado de http://elcomercio.pe/peru/lima/invertiran-us10-mlls-conservar-islas-guaneras-noticia-1740009?ref=flujo_tags_160153&ft=nota_2&e=titulo
- Fasabi, K. I. (2014). *Formulación de un Plan Estratégico Turístico para el distrito de San Jerónimo de Surco que fomente su Desarrollo Turístico Sostenible*. (Tesis de Licenciatura). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú.
- Galván, F. (2007). Conservación. En ***Diccionario Ambiental y asignaturas afines*** (pág. 75). Madrid: Ediciones Mundi-Prensa.

- Jacobo, K. (2015). *La Gestión Municipal y la Influencia en el desarrollo de la actividad turística en el distrito de Salaverry - Provincia de Trujillo - Región La Libertad*. (Tesis de Licenciatura). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú
- La Verdad. (16 de Diciembre de 2014). *Crece los espacios naturales protegidos pero baja la capacidad para mantenerlos*. Recuperado de <http://www.laverdad.es/murcia/sociedad/201412/16/crecen-espacios-naturales-protegidos-20141216163037-rc.html>
- LaRepública. (2015). *Cordillera Azul, Purús y Tambopata son las áreas más amenazadas del país*. Recuperado de <http://larepublica.pe/imprensa/sociedad/399658-cordillera-azul-purus-y-tambopata-son-las-areas-mas-amenazadas-del-pais>
- Macedo, B. (2005). ***El concepto de Sostenibilidad***. Recuperado de UNESCO: <http://unesdoc.unesco.org/images/0016/001621/162177s.pdf>
- Martín, I. (2003). Planificación y control en las empresas turísticas. En ***Dirección y gestión de empresas del sector turístico*** (págs. 203- 211). Madrid: Ediciones Piramide.
- Morejón, A. S. (2015). *Propuesta de un Modelo de Gestión Turística Sostenible para La Consolidación del Ecoturismo en la Cabecera Cantonal Machachi Del Cantón Mejía*. (Tesis de Licenciatura). Universidad Central del Ecuador, Quito, Ecuador.
- Molins, M. (1998). Conceptos de Planificación. En *Teoría de la Planificación* (pág. 19). Caracas: Universidad Central de Venezuela.
- Pearce, Douglas G. (2016). Modelos De Gestión De Destinos. *Síntesis y evaluación. Estudios y Perspectivas en Turismo*, 25(1), 4. Recuperado de: <http://www.redalyc.org/pdf/1807/180743275001.pdf>
- Robbins, S., & Coulter, M. (2010). Historia de la Administración. En *Administración* (pág. 26). México: Prentice Hall.
- Sánchez, G. (2015). Recuperado de Issuu: https://issuu.com/sasagui/docs/islas_gua__ape

- Schermerthorn, J. (2010). El Proceso Administrativo. En **Administración** (págs.16-19). México: Editorial Limusa S.A.
- Taboada, K. M. (2014). **Gestión Sostenible y su relación con la conservación del Patrimonio Cultural de Marcahuamanchuco año 2014**. (Tesis de Licenciatura). Universidad Cesar Vallejo, Trujillo, Perú.
- Torreón, E. S. (2014). *Amenazado, el patrimonio natural*. Recuperado de <https://www.elsiglodetorreon.com.mx/noticia/972433.amenazado-el-patrimonio-natural.html>
- UNESCO. (2012). **Education for Sustainable Development Sourcebook**. Recuperado de UNESCO: <http://unesdoc.unesco.org/images/0021/002167/216756s.pdf>
- Uribe, A., Plata, L. G., Rueda, O., Sanchez, C. I., & Fernández, V. R. (2008). *Sistema de indicadores de competitividad para el turismo Colombiano*. Bogotá: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
- Vera, J. F., Lopez, F., Marchena, M. J., & Anton, S. (2011). *Análisis territorial del turismo y planificación de destinos turísticos*. Valencia: Tirant Humanidades.
- Vásquez, P. G., & Irús, V. (1996). **Matriz para medir el grado de conservación de la Bio-diversidad mediante la consolidación del manejo de las áreas naturales protegidas**. Lima: SINANPE.

ANEXOS

Fotografía 1



Parte de la Zona Silvestre (S) del SNC

Fuente: Archivos del autor.

Fotografía 2



Paneles solares como fuente de energía para el puesto de control Auguinatate

Fuente: archivos del autor.

Fotografía 3



Fauna representativa del SNC: La vizcachita

Fuente: archivos del autor

Fotografía 4



Pieza de cerámico del Resto Arqueológico El "Cuar" en la RNC

Fuente: archivos del autor.

Fotografía 5



Reunión de comité de gestión de la RNC y SNC – Abril del 2016

Fuente: Descarga de noticias de la web *La República Trujillo*.

Fotografía 6

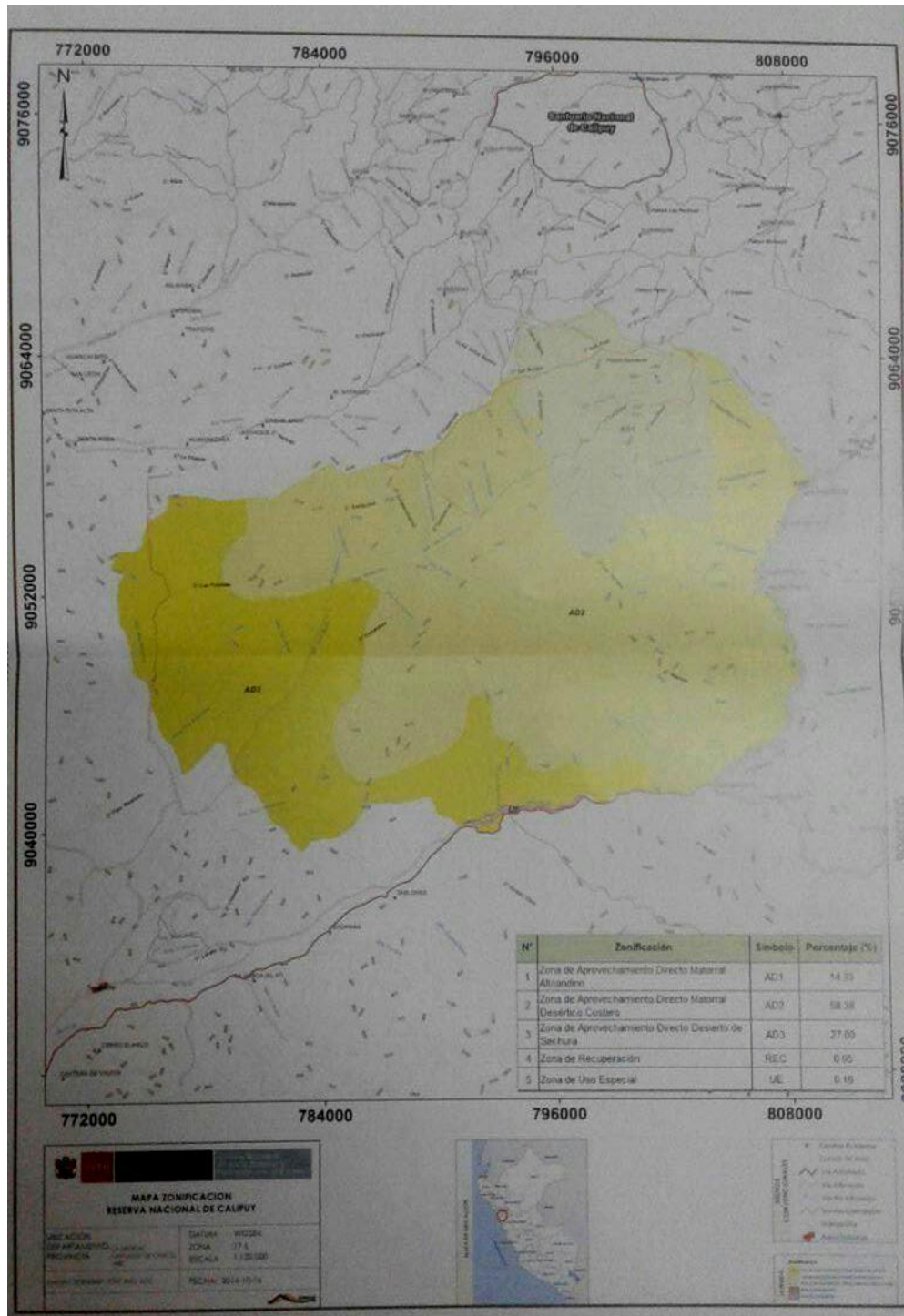


Famtrip realizado por la jefatura de las ANP (SERNANP) en junio 2016

Fuente: Descargado de la página oficial del SERNANP.

MAPAS

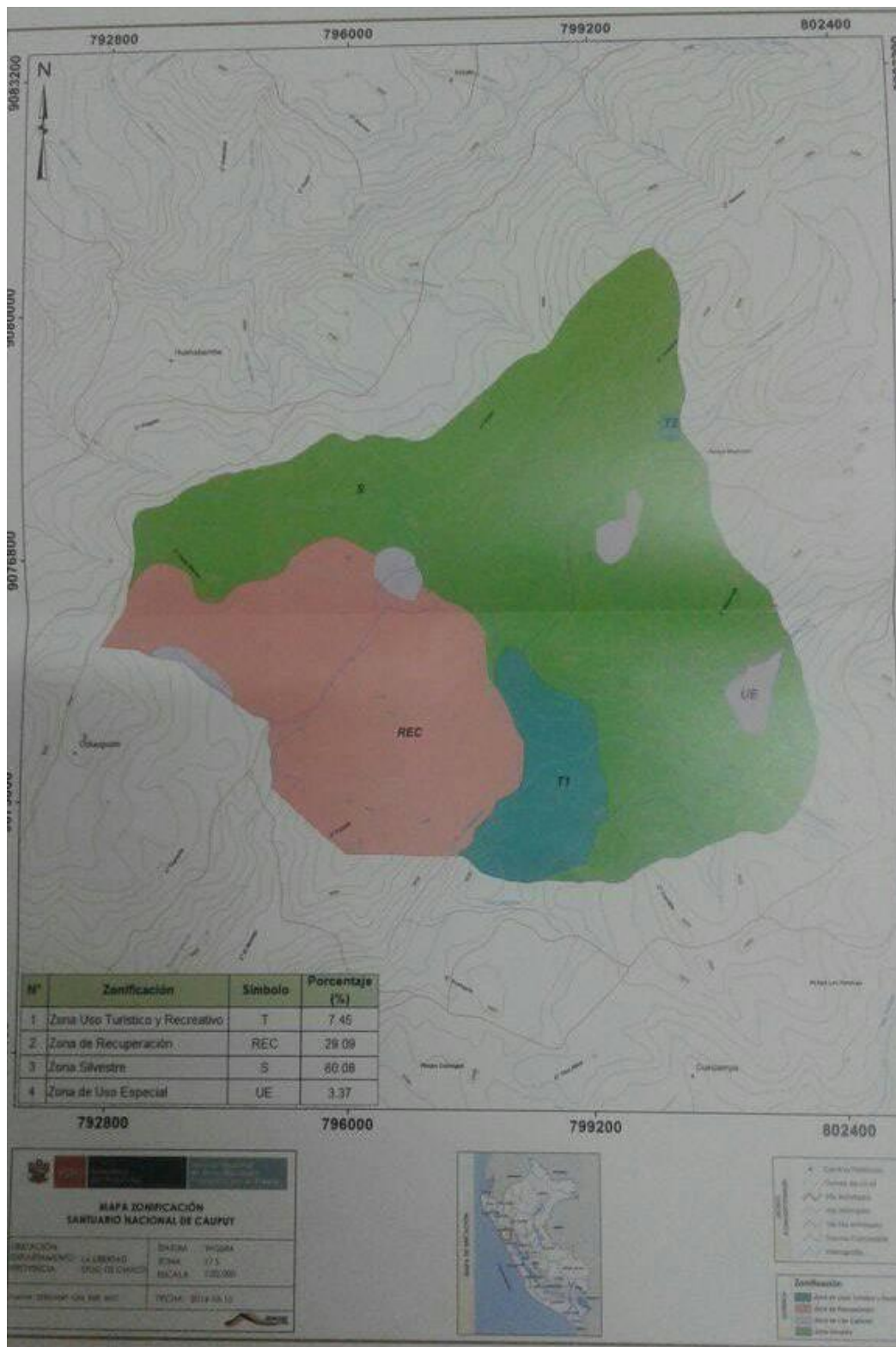
Mapa 1. Mapa de zonificación de la RNC



Desglosado del PM 2015 -2019 de la RNC

Fuente: captura del Plan Maestro de la RNC, formato físico.

Mapa 2. Mapa de zonificación del SNC



Desglosado del PM 2015 -2019 del SNC

Fuente: captura del Plan Maestro del SNC, formato físico.

Mapa 3. Mapa de ubicación y acceso a la RNC y SNC



Mapa Geográfico Regional de ubicación y acceso a la RNC y SNC

Fuente: archivos de la jefatura de la RNC y SNC (SERNANP)

Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy.

FICHA TECNICA

- A. NOMBRE:** Grado de Conservación de la Bio –Diversidad mediante la Consolidación del Manejo de las Áreas Naturales Protegidas
- B. AUTORES:** Vásquez & Irús (1996)
- C. PROCEDENCIA:** Trujillo – La Libertad
- D. OBJETIVOS:** Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy por ámbitos de gestión de ANP.
- E. ADMINISTRACION:** Individual
- F. DURACION:** Dos semanas
- G. SUJETOS DE APLICACIÓN:** Involucrados en la Gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy
- H. TECNICA:** Entrevista, revisión y análisis documental
- I. PUNTUACION Y ESCALA DE CALIFICACION:** La Matriz consta de 12 ítems, que forman parte de 6 dimensiones o ámbitos de gestión de un Área Natural Protegida. Así, el 1 corresponde al ámbito Legal; del 2 al 4, al ámbito Administración; del 5 al 9, al de Planificación; el 10, al Conocimiento del área; el 11, a Usos de recursos naturales; y el 12, a Amenazas. Cada ámbito tiene componentes a evaluar, a los cuales se le otorgará puntaje, los cuales serán multiplicados por un factor ponderación. Cada componente de Ámbito Legal reciben puntuación 1; del Ámbito de la Administración, 4 para el primero, 1 para los dos últimos; del ámbito planificación, 3 para el primero y 1 para los demás; del ámbito Conocimiento del área; 5 para su único componente; del ámbito Usos de RR. NN, 1 para el único que tiene; y del ámbito Amenazas, 1 para un componente. En la cuantificación, el máximo puntaje es de 100. Según los ámbitos, cada una de ellos, tiene puntuación total diferente. Los valores más altos considerados para cada ítem, reflejarán mejor calidad en el nivel de manejo y por ende en la protección de la biodiversidad.

La sumatoria total de las puntuaciones se difiere con la siguiente escala.

Tabla 14 *Escala de conservación*

Puntuación	Descripción
100 (*)	Escenario ideal o perfecto
80 -99	Escenario muy satisfactorio
60 – 79	Escenario satisfactorio
0 - 59	Escenario real o imperfecto

Nota: (*) Puntaje máximo bajo escenario ideal. Establecido por Velásquez & Irús. La escala fue elaborada por el autor en base al puntaje máximo.

J. INDICADORES/ITEMS/ INSTRUMENTO

GRADO DE CONSERVACIÓN DE LA BIO –DIVERSIDAD MEDIANTE LA CONSOLIDACIÓN DEL MANEJO DE LAS ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS

Área natural protegida: _____

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala valorativa		
			puntuaje	Factor ponderación	Valor final máximo
Legal	Saneamiento físico/legal	Nivel de Concordancia entre las memorias descriptivas y la carta nacional			
		Número de Registros nacionales de bienes y propiedad.			
		Nivel de demarcación física			
Administración	Personal	Número de Personas vinculadas al sector en las áreas naturales con alta gerencia.			
	Infraestructura/equipamiento	Existencia de infraestructura y equipamiento para la operación de las ANP.			
	Financiamiento	Porcentaje de Recaudos públicos y privados orientados a protección de las áreas naturales.			
Planificación	Planes de manejo	Existencia de Planes maestros, directivos, de seguimiento y participativos.			
	Planificación participativo				
	Prog. De manejo participativo				
	Programas de extensión				
	Coord. Con el sector privado				
Conocimiento del área	Programas de monitoreo ecológico	Nivel de Información cartográfica de calidad.			
		Nivel de Conocimiento de flora y fauna en el área protegida.			
		Nivel de Parámetros físicos			
		Número de evaluaciones ecológicas			
		Numero de Procesos de retroalimentación			
Uso de los recursos naturales	Participación local en programas de manejo sustentables	Existencia de Programas para el uso sustentable de los recursos en áreas aledañas a las áreas protegidas intangibles			
Amenazas	Manejo de los conflictos potenciales con otros sectores del Estado.	Existencia de conflictos con otros intereses del estado.			

Nota: La ficha técnica es un resumen de la metodología elaborada por Vasquez&Irús (1996)

Tabla 17 *Ficha de observación Guanaco*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar	Guanaco		
--------------------------	---------	--	--

Fecha de observación	Día: 03	Mes: Junio	Año: 2016
-----------------------------	---------	------------	-----------

Descripción

Camélido de cuerpo esbelto, cuello largo y curvado, de pelaje color marrón claro. Pariente de la alpaca, llama y vicuña. Considerado como el camélido silvestre más grande de Sudamérica. No caminan en manada, forman pequeños grupos, en los cuales consta en 5 o 6 hembras y 1 macho juveniles. En casos, pueden existir grupos de solo machos, entre 17 a 20 miembros. Sin embargo, hay guanacos solitarios, según las observaciones de años de los guardaparques, pues se debe a la edad y es por ellos que deciden quedarse solos. La mayor población de ellos, se encuentra en la Reserva Nacional de Calipuy.

Estado de conservación	X Bueno	Regular	Malo
-------------------------------	---------	---------	------

Observaciones
Se encuentra en estado de conservación, pues hace cuatro años fue considerado una especie en extinción. La reducción de su población se debió a la caza furtiva.

Fotografía



Figura3 Guanacos de la Reserva Nacional de Calipuy.

Tabla 18 *Ficha de observación Reserva Nacional de Calipuy*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar Reserva Nacional de Calipuy

Fecha de observación Día: 03 Mes: Junio Año: 2016

Descripción

Área natural protegida ubicada en la provincia de Santiago de Chuco, La Libertad; en la que habita la mayor cantidad de guanacos de nuestro país. Como fauna se encuentran especies como puma, zorro, vizcacha, oso de anteojos, entre otros; y como flora, especies semileñosas, cactáceas y herbáceas sobre los terrenos rocosos de las laderas de los cerros. Hasta el presente año, el área se encuentra en situación de restauración, pues los encargados de su cuidado han logrado reducir la caza ilegal y la apropiación de tierras pertenecientes a la zona. Su principal objetivo es conservar y proteger a los guanacos; así también de la flora y fauna habitada.

Estado de conservación de Bueno X Regular Malo

Observaciones

Se encuentra en estado de conservación.

Fotografía



Figura 4 Zona Norte de la Reserva Nacional de Calipuy.

Tabla 19 *Ficha de observación Mirador Natural en la RNC*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar Mirador natural en la Reserva Nacional de Calipuy

Fecha de observación Día: 03 Mes: Junio Año: 2016

Descripción

Mirador natural ubicado en lo más alto de la Reserva Nacional de Calipuy. A su alrededor están arbustos, cactus y espinales. Para llegar a él, se necesita caminar dos horas aproximadamente. Desde ahí se puede observar el bello nevado de la cordillera blanca.

Estado de conservación de Bueno X Regular Malo

Observaciones

No existe infraestructura para la seguridad, pues hay abismo.

Fotografía



Figura 5 Mirador Natural en la Reserva Nacional de Calipuy

Tabla 20 *Ficha de observación Resto Arqueológico El “Cuar” en la RNC*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar Resto arqueológico El “Cuar” en la Reserva Nacional de Calipuy

Fecha de observación Día: 03 Mes: Junio Año: 2016

Descripción

Caminando hacia la derecha del Mirador natural de la Reserva Nacional de Calipuy, a unos metros más arriba, se encuentra una edificación de piedra, fortaleza arqueológica, donde existen restos arqueológicos de origen desconocido.

Estado de conservación	Bueno	X Regular	Malo
-------------------------------	-------	-----------	------

Observaciones

No existe infraestructura para la seguridad, mucho menos se han aperturado investigaciones arqueológicas.

Fotografía



Figura 6 Resto Arqueológico “El Cuar”, hallado en la Reserva Nacional de Calipuy

Tabla 21 *Ficha de observación Santuario Nacional de Calipuy*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar	Santuario Nacional de Calipuy		
Fecha de observación	Día: 03	Mes: junio	Año: 2016
Descripción			
<p>Área natural protegida ubicada en la provincia de Santiago de Chuco, La Libertad; en la que se haya la majestuosa Puya Raimondi. Como fauna se encuentran especies como venado, vizcacha, oso de anteojos, entre otros; y como flora, especies cactáceas y herbáceas sobre los terrenos rocosos. Hasta el presente año, el área se encuentra en situación de restauración, pues los encargados de su cuidado han logrado reducir la caza ilegal y la apropiación de tierras pertenecientes a la zona. Su principal objetivo es conservar y proteger a la Puya Raimondi; así también de la flora y fauna habitada.</p>			
Estado de conservación	Bueno	X Regular	Malo
Observaciones			
Se encuentra en estado de conservación.			

Fotografía



Figura 7 Zona Norte del Santuario la Reserva Nacional de Calipuy.

Tabla 22 *Ficha de observación Puya Raimondi*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar Puya Raimondi

Fecha de observación Día: 03 Mes: junio Año: 2016

Descripción

Planta de hermoso aspecto, con hojas largas y punteagudas, que dentro de ellas crece una inflorescencia densa. Familiar de las bromeliáceas. De tamaño inmenso, llegando a una altura de hasta 10 metros. Florecen cada 100 años, liberando semillas y muriendo luego.

Estado de conservación Bueno Regular Malo

Observaciones

Actualmente se encuentra en buen estado de conservación. Censada cada año para asegurar su regeneración y recuperación.

Fotografía



Figura 8 Puya Raimondi de 25 años aproximadamente

Tabla 23 *Ficha de observación Puesto de Control Auguinate*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar Puesto de control Auguinate – Santuario Nacional de Calipuy

Fecha de observación Día: 03 Mes: junio Año: 2016

Descripción

Establecimiento ubicado dentro del Santuario Nacional de Calipuy. Sirve de alojamiento, lugar de concentración y reuniones para los guardaparques y jefes del Santuario. Está dividido en una cocina, tres habitaciones acondicionadas con dos camas, un baño con ducha a terma solar, y una oficina con computadora e impresora.

Estado de conservación de Bueno X Regular Malo

Observaciones

Necesita mejoras en el segundo nivel. Se está planeando reconstruirla.

Fotografía



Figura 9 Puesto de Control Auguinate ubicado en la Zona de Sur del SNC

Tabla 24 *Ficha de observación Caída de Agua en el SNC*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy			
Objeto a observar	Caída de agua – Santuario Nacional de Calipuy		
Fecha de observación	Día: 03	Mes: Junio	Año: 2016
Descripción Caída de agua ubicada a 20 km aproximadamente del puesto de control Auguinate. Es una caída de agua con una altura de 8 metros de altura. De agua dulce y clara. Los visitantes suelen sumergirse en ella.			
Estado de conservación	X Bueno	Regular	Malo
Observaciones De agua dulce. No contaminada.			

Fotografía



Figura 10 Caída de Agua perteneciente a l SNC, justo en la Zona Norte.

Tabla 25 *Ficha de observación Choza residente en la RNC*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy

Objeto a observar Choza residente en la Reserva Nacional de Calipuy

Fecha de observación Día: 03 Mes: junio Año: 2016

Descripción

Construcción de piedras de diferentes tamaños. Elaborada por la mano del hombre. Tiene una antigüedad de 50 años. Según el guardaparque, fue la vivienda de una familia.

Estado de conservación de X Bueno Regular Malo

Observaciones

En proyecto de modelación sin alterar el ecosistema ni su esencia.

Fotografía



Figura 11 Choza ubicada dentro de la RNC, justo a 500 m. del puesto de control.

Tabla 26 *Ficha de observación Puesto de control Guanacón*

Objetivo: Describir la conservación de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy			
Objeto a observar	Puesto de control Guanacón – Reserva Nacional de Calipuy		
Fecha de observación	Día: 03	Mes: junio	Año: 2016
Descripción Establecimiento ubicado dentro de la Reserva Nacional de Calipuy. Sirve de alojamiento, lugar de concentración y reuniones para los guardaparques y jefes de la Reserva. Está dividido en una cocina, cuatro habitaciones acondicionadas con dos camas, un baño con ducha a terma solar, y una oficina amplia con computadora e impresora.			
Estado de conservación	Bueno	Regular	Malo
Observaciones Construida en el año 2015.			

Fotografía



Figura 12 Puesto de control Guanacón de la RNC.

Guía de entrevista

Nombre del entrevistado: _____

Cargo que ocupa: _____

1. ¿Existen instrumentos de trabajo (plan direccional, planes maestros y operativos), programas de mejora, inventarios y/o estudios científicos o documentales de los recursos de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy? ¿Cuántos y cuáles son?
2. ¿Cuántos y quiénes son los especialistas encargados en la gestión de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy? ¿Cuáles son sus funciones? ¿Cuántas capacitaciones reciben al año y que progreso ha percibido?
3. ¿Quiénes son los actores involucrados en la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy? ¿Qué funciones cumplen? ¿Qué alianzas estratégicas posee con el sector público y privado?
4. En su posición, ¿Cómo califica la participación de la población ante la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy?
5. Si existen, ¿Cuáles son las propuestas de turismo existentes en la zona? ¿Quiénes las proponen? ¿Cuántos turistas reciben al año en la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy? ¿Cuál es la capacidad de carga? ¿Cuáles son las normas para visitar la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy? ¿Cuánto tiempo dura la visita a las áreas protegidas?
6. La Reserva y Santuario Nacional de Calipuy, ¿Cuentan con material escrito y audiovisual (folletos, dípticos, fotografías, videos y web promocional)? ¿Cuáles son sus estrategias de marketing?
7. Con respecto a financiamiento para la gestión turística de la Reserva y Santuario Nacional de Calipuy, ¿Qué programas existen para atraer inversión pública y privada? ¿Qué porcentaje se ha logrado para la implementación y equipamiento de la actividad turística en el destino?
8. En cuanto la conservación de flora y fauna ¿Cuántos casos de caza ilegal se han registrado durante los últimos 10 años? y ¿Cuántos de forestación?