



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**La Influencia de los Estilos de Liderazgo y La  
Gobernabilidad, en el Departamento de Ayacucho, Año  
2019.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

**Mg. ATAUJE PUMALLIHUA LINDER**

**ASESOR:**

**Dr. GRADOS VASQUEZ MARTIN MANUEL**

**SECCIÓN:**

**Ciencias Empresariales**

**LÍNEA DE INVESTIGACION:**

**Dirección**

**PERÚ – 2019**

## Página del Jurado

## DEDICATORIA

A Dios todo poderoso por acompañarme en cada momento de mi vida en el camino hacia la luz y a la verdad.

A mis Padres Juan y Victoria, por perseverar en los valores que nos inculcaron para una vida de constantes desafíos.

A mi esposa Vilma, mis hijos Linder y Schindler, por su comprensión y darme el espacio pertinente para realizarme profesionalmente.

Finalmente, a los maestros quienes en su conducción fueron una guía en el proceso de nuestra formación y amigos de aula por compartir los buenos y malos momentos.

LINDER.

## **AGRADECIMIENTOS**

Al Doctor Martín Manuel Grados Vásquez, por desplegar esfuerzo y conocimiento por la calidad de sus orientaciones en cada uno de los procesos de la tarea magna de investigar lo que ha configurado una mediación importante para mi formación como investigador.

A mis compañeros y amigos quienes con su forma de ser y desde su profesionalismo de las distintas especialidades con diferentes puntos de vista enriquecieron mis conocimientos lo que facilitaron mi trabajo inspirándome mayor dedicación y la construcción de un pensamiento crítico para comprender mejor y construir un mundo mejor.

A la Universidad César Vallejo, por acudir a mi llamado y forjar mi crecimiento profesional.

## Declaratoria de Autenticidad

## **PRESENTACIÓN**

Señores Miembros del Jurado:

En cumplimiento del Reglamento de grados y títulos de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo para obtener el Grado Académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad presento la tesis titulada “LA INFLUENCIA DE LOS ESTILOS DE LIDERAZGO Y LA GOBERNABILIDAD EN EL DEPARTAMENTO DE AYACUCHO, AL 2019”, el mismo que ha sido realizado con la finalidad de conocer la influencia de los estilos de liderazgo y la gobernabilidad en el departamento de Ayacucho.

Consciente de mis aportes a la presente investigación y seguro de que servirán para estudios de investigación en el futuro, espero cumplir con los requisitos necesarios que ameriten su aprobación.

Trujillo, 04 de agosto de 2019.

El autor.

## ÍNDICE

	Pág.
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración Jurada	v
Presentación	vi
Índice	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>10</b>
1.1. Realidad Problemática	11
1.2. Trabajos Previos	14
1.3. Teorías relacionadas al tema	21
1.4. Formulación del problema	43
1.5. Justificación del Estudio	44
1.6. Hipótesis	44
1.7. Objetivos	45
<b>II. MÉTODO</b>	<b>45</b>
2.1. Diseño de investigación	45
2.2. Variables, Operacionalización	46
2.3. Población y muestra	46
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	48
2.5. Métodos de análisis de datos	49
2.6. Aspectos éticos	49
<b>III. RESULTADOS</b>	<b>50</b>
<b>IV. DISCUSIÓN</b>	<b>74</b>
<b>V. CONCLUSIONES</b>	<b>77</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES</b>	<b>78</b>
<b>VII. PROPUESTA</b>	<b>79</b>
<b>VIII. REFERENCIAS</b>	<b>82</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>84</b>
ANEXO 1: Guía de entrevista	
ANEXO 2 : Guía de cuestionario	
ANEXO 3: Validación de instrumentos	
ANEXO 4: Validación de expertos	
ANEXO 5: Validación de expertos	
ANEXO 6: Matriz de consistencia.	

## **RESUMEN**

La influencia de los estilos de liderazgo y la gobernabilidad en el departamento de Ayacucho, surge como trabajo de investigación a partir de una amplia necesidad de tener líderes en la región con los instrumentos implementados por ello se necesita saber la influencia de los estilos de Liderazgo y en dicha tarea y como está impactando la aplicación de la gobernabilidad y toma de decisiones donde los líderes y actores en su afán de una convivencia armónica teniendo en cuenta la gobernabilidad como enfoque de políticas públicas que encuentre una construcción de un enfoque de desarrollo humano como prioritario para desarrollar los estilos de liderazgo de acuerdo a las circunstancias y contexto de dominio, dichos estilos son la transaccional, la transformacional y trascendental. La aplicación adecuada de los estilos de liderazgo y la construcción de la gobernabilidad en el departamento de Ayacucho presenta dificultades porque la mayoría de los líderes son pragmáticos y desconocen los estilos de liderazgo y la gobernabilidad.

El tipo de estudio fue de enfoque mixto: cuantitativo y cualitativo, con un diseño descriptivo explicativo en lo cuantitativo y fenomenológico en lo cualitativo, de diseño no experimental, Se recolectó datos en un solo momento y un tiempo; variable independiente: La influencia de los estilos de liderazgo y la variable dependiente la gobernabilidad. La población de 125 líderes y actores y en cuanto a la muestra estuvo constituida por 20 líderes y actores, muestreo no probabilístico y se utilizó el método cuantitativo y cualitativo; para la recolección de datos se usó la técnica de encuesta; como instrumentos el cuestionario y guía de entrevista; para el análisis de la estadística descriptiva.

Por tanto, con los resultados obtenidos se demuestra que los estilos del liderazgo y las dimensiones de la primera variable como: transaccional, transformacional y trascendental influyen determinadamente en la gobernabilidad del departamento de Ayacucho y la existencia de deficiencias en el dominio de los estilos de liderazgo y la gobernabilidad en el departamento de Ayacucho.

**PALABRAS CLAVE:** Influencia, Estilos de Liderazgo

**EL AUTOR**



## **ABSTRACT**

The influence of the styles of leadership and the gobernabilidad in the department of Ayacucho, are an emprendimiento task and taking of decisions where the leaders and actors look for a harmonic coexistence keeping in mind the gobernabilidad like focus of political public that finds a construction of a focus of human development as high-priority to develop the styles of leadership according to the circumstances and domain context, this styles are the transactional one, the transformational and momentous. The appropriate application of the styles of leadership and the construction of the gobernabilidad in the department of Ayacucho present difficulties because most of the leaders are pragmatic and they ignore the styles of leadership and the gobernabilidad.

The study type was explanatory correlational, of no experimental design - traverse. It was gathered data in a single moment and a time; independent variable: The influence of the styles of leadership and the dependent variable the gobernabilidad. The population of 125 leaders and actors and as for the sample it was constituted by 20 leaders and actors and the quantitative and qualitative method was used; for the gathering of data the survey technique was used; as instruments the questionnaire and interview guide; for the analysis of the descriptive statistic.

Therefore, with the obtained results it is demonstrated so much in the different dimensions in the transactional leadership, transformational and momentous the existence of deficiencies in the domain of the styles of leadership and the gobernabilidad in the department of Ayacucho.

**KEYWORDS:** Influence, Leadership Styles

**THE AUTHOR**