



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN**  
**PÚBLICA**

Clima organizacional y desempeño laboral en los trabajadores de la  
Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjuí – 2020

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Flores Maldonado, Segundo Manuel (ORCID: 0000-0002-1596-2232)

**ASESOR:**

Mg. Encomenderos Bancallán, Ivo Martín (ORCID:0000-0001-5490-0547

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del Estado

**TARAPOTO – PERÚ**

**2020**

## **Dedicatoria**

A nuestro señor Jesús, quien me dio la fe, la fortaleza, la salud y la esperanza para terminar este trabajo.

A mis madrecita, por su apoyo incondicional, ánimos, comprensión y sus consejos.

Segundo Manuel

## **Agradecimiento**

En especial a mi asesor, por su asesoramiento y valiosa orientación en el presente informe de investigación.

Gracias por brindarme su tiempo, por compartir sus conocimientos y experiencias; por saber escuchar y corregir mis errores.

Por inculcar en mi espíritu de superación y alentarme a seguir adelante.

El Autor.

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	vi
Índice de figuras.....	vii
Índice de abreviaturas.....	viii
Resumen .....	ix
Abstract.....	x
<b>I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>6</b>
<b>III. METODOLOGÍA .....</b>	<b>21</b>
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	21
3.2. Variables y operacionalización: .....	21
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis ..	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad ...	23
3.5. Procedimientos .....	26
3.6. Método de análisis de datos.....	26
3.7. Aspectos éticos .....	27
<b>IV. RESULTADOS.....</b>	<b>28</b>
<b>V. DISCUSIÓN .....</b>	<b>37</b>
<b>VI. CONCLUSIONES.....</b>	<b>43</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>44</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>45</b>

<b>ANEXOS.....</b>	50
--------------------	----

## **Índice de tablas**

Tabla 1. Resultado de validación de expertos.....	24
Tabla 2. Clima organizacional en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020.....	28
Tabla 3. Clima organizacional por dimensiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020. ....	29
Tabla 4. Desempeño laboral en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020.....	31
Tabla 5. Desempeño laboral por dimensiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020. ....	32
Tabla 6. Prueba de normalidad .....	35
Tabla 7. Análisis de correlación del clima organizacional y el desempeño laboral de los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local Marsical Cáceres, Juanjui, 2020 .....	36

## **Índice de figuras**

Figura 1. Clima organizacional en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020.....	28
Figura 2. Clima organizacional por dimensiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020. ....	30
Figura 3. Desempeño laboral en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020.....	31
Figura 4. Desempeño laboral por dimensiones en la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020. .....	33

## **Índice de abreviaturas**

MEF.....	10
MINEDU.....	02
MINSA.....	15
UGEL.....	03

## **Resumen**

El objetivo general de la investigación fue establecer la relación entre el clima organizacional y desempeño laboral de los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020. Tipo de investigación básica de diseño no experimental, cuya población y muestra fueron 78 colaboradores. Se empleó como técnicas la encuesta y como instrumento el cuestionario. Teniendo como resultados que el estado del clima organizacional es malo con un 46%, Asimismo el estado del desempeño laboral es malo con un 58%. Se concluye que el nivel de significación bilateral es igual 0,00 y este valor es menor a 0.05 en tal sentido se rechaza la hipótesis nula y se establece de que existe relación entre las variables ratificando lo planteado en la hipótesis de investigación. Asimismo el coeficiente de correlación Rho de Spearman arroja un valor de 0.320 que indica una correlación positiva baja.

**Palabras claves:** Clima organizacional, desempeño laboral y trabajadores.

## **Abstract**

The general objective of the research was to establish the relationship between the organizational climate and work performance of the workers of the Local Educational Management Unit Mariscal Cáceres, Juanjui, 2020, with a type of basic research of non-experimental design, whose population and sample were 78 collaborators, the survey was used as techniques and the questionnaire as an instrument. Taking as a result that the state of the organizational Climate is bad with 46%, Likewise the state of work performance is bad with 58%, I conclude that the level of bilateral significance is equal to 0.00 and this value is less than 0.05 in such In this sense, the null hypothesis is rejected and it is established that there is a relationship between the variables, ratifying what is stated in the research hypothesis. Likewise, Spearman's Rho correlation coefficient yielded a value of 0.320, which indicates a low positive correlation.

**Keywords:** Organizational climate, labor performance and workers.