



# UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA

**Presupuesto por resultados y gestión financiera en la  
municipalidad de Salitral, Sullana.**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Br. Reto Cabrera, Anghy Pamela (ORCID: 0000-0003-1424-9301)

**ASESOR:**

Dr. Alarcón Díaz, Orlando (ORCID: 0000-0003-2042-7282)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

PIURA - PERÚ

2020

## **DEDICATORIA**

A mis padres y a mis hermanas por su apoyo incondicional, son mi inspiración para seguir luchando y salir adelante. A mi asesor Dr. Orlando Alarcón Díaz por compartir sus conocimientos y ser un guía para la realización de mi trabajo.

Anghy Pamela.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por darme la vida y la fuerza necesaria para cumplir cada uno de mis objetivos planteados en mi vida. Expreso mi agradecimiento a la municipalidad de Salitral, Sullana, por brindarme la información necesaria para la presente investigación.

Anghy Pamela.

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	I
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MACO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Variables y operacionalización	12
3.3. Población, criterios de selección, muestra, muestreo, unidad de análisis	13
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.5. Procedimientos	14
3.6. Métodos de análisis de datos	15
3.7. Aspectos éticos	15
IV. RESULTADOS	16
V. DISCUSIÓN	20
VI. CONCLUSIONES	24
VII. RECOMENDACIONES	25
REFERENCIAS	26
ANEXOS	31

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1: Identificación del nivel de presupuesto por resultados	16
Tabla 2: Establecimiento del grado de desarrollo de la gestión financiera	17
Tabla 3: Análisis de resultados	18
Tabla 4: Prueba de normalidad	19
Tabla 5: Prueba de hipótesis	19

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tuvo como objetivo general determinar los resultados del análisis del presupuesto por resultados y gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. El proceso de la tesis pertenece a un estudio básico, con diseño no experimental correlacional. Se empleó un grupo representativo de estudio integrado por 66 trabajadores a quienes se les aplicó un cuestionario constituido por 40 ítems, cuya validez se determinó mediante juicio de expertos y la confiabilidad a través del Alfa de Cronbach, alrededor de 0.842, estableciendo un alto nivel de fiabilidad. Los resultados comprometen un conjunto de análisis de las variables, dimensiones e indicadores que manifiesta el nivel relación existente. Después del tratamiento se procedió a analizar, interpretar y discutir los resultados, concluyendo que se requiere fortalecer el nivel de presupuesto por resultados y gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana.

**Palabras clave:** Presupuesto, resultados, evaluación, seguimiento, metas.

## ABSTRACT

The present research work had the general objective of determining the results of the analysis of the budget by results and financial management in the municipality of Salitral, Sullana. The thesis process belongs to a basic study, with a non-experimental correlational design. A representative study group made up of 66 workers was used to whom a questionnaire consisting of 40 items was applied, the validity of which was determined by expert judgment and reliability through Cronbach's Alpha, around 0.842, establishing a high level of reliability. The results comprise a set of analysis of the variables, dimensions and indicators that show the existing relationship between them. After the treatment, the results were reanalyzed, interpreted and discussed, concluding that it is necessary to strengthen the level of budget for results and financial management in the municipality of Salitral, Sullana.

**Keywords:** Budget, results, evaluation, monitoring, goals.

## I. INTRODUCCIÓN

La gestión estatal, en la sociedad mundial necesita ser parte de un Estado preparado para suministrar de modo efectivo, asertivo, calificado con estándares de igualdad, los bienes y servicios públicos que necesita la colectividad, para lo cual requiere del presupuesto del erario nacional como herramienta fundamental de planeación financiera y económica orientada al logro de las responsabilidades que benefician a la ciudadanía, en las condiciones anheladas, favoreciendo la calidad de vida.

La preocupación permanente de los gobiernos de Latinoamérica y el Caribe se ha circunscrito a fortalecer los servicios públicos usando en forma eficiente los recursos y administrándolos de manera eficaz, poniendo énfasis en los resultados, al amparo de parámetros de gestión pública, resaltando entre los cuales, la planificación, presupuesto, administración de financiación y de proyectos, monitoreo y valoración (Armijo, 2015), ubicando al ser humano y su bienestar en el centro de la acción del Estado (Prieto, 2012), especialmente de los pobres y excluidos.

En el Perú se viene efectuando de modo progresivo una de las reformas más relevantes en materia de presupuesto público, el presupuesto por resultados con el propósito de garantizar que la ciudadanía recepcione los bienes y servicios que necesita, con la calidad asegurada en la búsqueda de mejores condiciones de vida (Ministerio de economía y finanzas, 2015), en cuyo proceso los gobiernos locales juegan un rol protagónico, en la medida que interactúan directamente con la población y son los encargados de alcanzar gran parte de los bienes y servicios a la ciudadanía para satisfacer sus necesidades básicas.

El presupuesto por resultados constituye una estrategia de gestión pública orientada a enlazar la asignación de recursos presupuestarios a bienes y servicios y a resultados en beneficio de la colectividad ( Ministerio de economía y finanzas, 2020) , de manera eficiente y eficaz, evidenciando calidad de gasto (Acuña, Huaita, y Mesinas, 2012), mediante una de las importantes herramientas como es el programa presupuestal(Benavente, 2016), incorporando el análisis de los



resultados sobre la base de indicadores de desempeño y evaluaciones (García y García, 2010).

El presupuesto por resultados comprende una metodología empleada por el sector estatal para la sistematización del ciclo del presupuesto, en mérito a resultados postulados y valorados por la comunidad (Andía, 2016), en cuyo ámbito se requiere que se implemente de manera técnica y cuidadosa, considerando los niveles a priori, verificando las falencias para fortalecerlo en el año subsiguiente fiscal (Robinson y Last, 2009), procurando que los resultados sean positivos y se suministre los servicios a todos en igualdad de condiciones (Quezada, 2019).

La administración de los recursos del erario nacional se rige por el presupuesto, aprobado por el Legislativo, asignados igualmente, cuya programación e implementación ofrecen respuesta a los estándares de eficiencia de insuficiencias sociales elementales y desconcentración (Congreso Constituyente Democrático, 1993), con datos de hallazgos y de las herramientas de gestión de la entidad, así como la rendición de cuentas (Congreso de la República, 2011), en las municipalidades requiere sostenerse en el equilibrio real de sus ingresos y egresos y ser aprobado por el concejo municipal (Congreso de la República, 2003)

En este contexto, uno de los retos más relevantes en la operatividad de las entidades está centrado en la gestión inmejorable y efectiva de las expresiones monetarias financieras (Terrazas, 2009), considerando que las acciones que gestiona la organización, necesariamente se materializan en expresión económica que revelan el nivel de su desempeño, potenciando el progreso de la empresa (Córdoba, 2016), comprendiendo el entorno, protegiendo la solvencia y liquidez, controlando los resultados y prestando el servicio que corresponde.

Como es de verse, la esfera de las finanzas es amplia y dinámica, inmersa en todas las actividades que desarrollan las entidades (Gitman y Zutter, 2012), en las cuales, la gestión financiera juega un rol preponderante, en lo que significa la administración de la expresión monetaria que gestiona la organización (Fajardo y

Soto, 2018), involucrando el manejo de los recursos que posee la entidad (Cifrán, Prado, Crespo & Huarte, 2013); (Soto G, Ramón G, Sarmiento Ch, & Mite, 2017), y las condiciones en que ésta opera (Rosillón y Alejandra, 2009).

En tal sentido, la gestión por resultados, en la municipalidad de Salitral, Sullana está orientada a garantizar que todos los recursos y esfuerzos estén dirigidos a logros que beneficien a la ciudadanía, impregnando una visión proactiva, asegurando el éxito, con la realización de una gestión idónea de los recursos financieros.

Habiendo planteado la realidad se formula el problema de investigación en los siguientes términos: ¿Qué relación existe entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana?

La investigación se justifica teóricamente, en la medida que mediante la cual se constituye al incremento de saberes encaminados a la búsqueda del entendimiento de la problemática vinculada con el presupuesto resultados y la gestión financiera. Desde el punto de vista práctico busca que sus resultados tengan una aplicación concreta en la realidad, mediante la implementación de estrategias y metodológicamente, el uso de instrumentos, válidos y confiables podrán, a su vez, ser utilizados en otros trabajos de investigación.

De la misma manera se plantea el objetivo general: Determinar el nivel de relación que existe entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. Asimismo, se formulan los objetivos específicos que contribuirán al cumplimiento del objetivo general: Identificar el nivel de presupuesto por resultados en la municipalidad de Salitral, Sullana. Establecer el grado de desarrollo de la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. Analizar la relación que existe entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana.

Con los argumentos expuestos se formula la hipótesis: H1: El presupuesto por resultados se relaciona significativamente con la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. H0: El presupuesto por resultados no se relaciona significativamente con la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana.

## II. MARCO TEÓRICO

Diversos estudios relacionados con el tema se han realizado con anterioridad y que sirven de premisa a la presente investigación. (Gonzales, 2011), trabajó una tesis relacionada con un modelo de gestión gubernamental basado en resultados, México, por el cual expresa que, el presupuesto público se circunscribe como un factor esencial del régimen económico de cualquier nación en razón del efecto incuestionable que tiene en el desempeño de los estándares de bienestar de la población, así como en la revelación de las determinaciones del Estado para repartir el gasto del erario nacional acorde con las metodologías, prioridades, proyectos, actividades, a través de los cuales se busca lograr los propósitos y pretensiones de la colectividad, consideraciones que han servido para la realización del presente trabajo de investigación.

A su vez,(Sánchez, 2016),desarrolló un estudio asociado con la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala, manifiesta que, todo gobierno necesita realizar una apropiada administración de los asuntos públicos y por tanto una conducción transparente, efectiva y eficiente de las expresiones monetarias del erario nacional, por lo que al amparo del principio económico de la carencia de recursos, vinculado con las demandantes necesidades de la ciudadanía, el Estado tendría que encontrarse en la capacidad de priorizar y ofrecer atención a las exigencias de la gente, mediante resultados concretos, considerando al presupuesto por resultados como una herramienta que postule una eficiente administración de los recursos que influyan en ofrecer mejores condiciones de vida a la población, lineamientos muy valiosos que han contribuido al desarrollo de la presente investigación.

Asimismo, (Martínez, 2016), realizó un estudio sobre gestión financiera sobre la basedel mejoramiento de las insuficiencias operacionales de recursos, por el cual señala, que resulta muy trascendente la parte financiera, en la medida que determina la dimensión de los recursos económicos mínimos en un escenario de equilibrio financiero que contribuya a la generación de liquidez, fundamental para ofrecer atención en los plazos establecidos a todas las demandas y compromisos asumidos.

Por lo mismo, (Arisaca, 2019), en su estudio ejecución del presupuesto por resultados en la municipalidad de Ate Vitarte concluyó que, el Estado peruano trabaja con presupuestos rutinarios, es decir con aquellos que se han implementado a priori y de modo continuo, lo que genera un retraso perjudicando la realización de actividades, aun cuando podrían efectuarse ciertos cambios, pero éstos serían mínimos con escasa proyección, con lo cual se estaría actuando de manera contraria a lo que significa el PpR que se enmarca a la correcta organización, con visión proyectada con la finalidad de alcanzar un producto en perfeccionamiento que beneficie a la ciudadanía, prosperando en las actividades del servicio público.

En la misma línea, (Flores, 2018), desarrolló un estudio relacionado con el presupuesto participativo por resultado y su influencia en el plan de desarrollo concertado de la provincia de chepén, región La Libertad expresa que, el crecimiento vertiginoso de la población, el incremento de las insuficiencias y exigencias y la subsistencia de limitaciones económicas en aras de contar con una economía sana han permitido que las contemplaciones se encuentren orientadas en gran medida a las municipalidades como nivel de gobierno más próximo a la ciudadanía, las cuales se rigen por presupuestos por resultados como herramientas de gestión, en cuyo contexto se formulan, aprueban y ejecutan con arreglo a ley y acorde con los planes de desarrollo concertados de la jurisdicción, lineamientos que han contribuido a la realización del presente trabajo de investigación.

En tanto es necesario exponer los estudios que respaldan la presente investigación, así la teoría de la revolución de la gestión de (Druker P. , 1993), sostiene que, la gestión está atravesando un periodo de profunda transformación y por tanto las entidades modernas se encuentran en el imperativo de organizarse de tal manera que puedan advertir permanentes cambios, para lo cual deben obligarse al perfeccionamiento constante de todo lo que realiza, a explotar sus saberes y a estar a tono con la innovación.

En este ámbito, gestión constituye ofrecer saber para indagar de qué manera, el saber existente podría destinarse a generar resultados, en cuyo escenario, los gerentes son los responsables de la aplicación y rendimiento del saber, actuando de modo proactivo, considerando que no se sabe cómo sería la sociedad post capitalista, porque únicamente se sabe es que sería distinta a lo que se pudiera sospechar, en la medida que el nuevo recurso primario de la generación venidera sería el saber, el cual aplicado al saber mismo produciría la revolución de la gestión(Druker, 1993)

Entonces, la administración constituye un proceso que admite como expresiones esenciales la estructuración de la sociedad del conocimiento, la profunda renovación de las entidades y la renovación de la administración de las organizaciones por las grandes transformaciones que vienen ocurriendo en el mundo(Druker, 1993)

Por lo mismo, siguiendo a (Druker , 1993) una entidad ostentará mayor fuerza, más riqueza, mejor competencia de lograr sus propósitos, en la medida en que posibilita que las personas que en ella laboran progresen como seres humanos (Sanchez, 2005), por tanto la honestidad y coherencia de la municipalidad de Salitral, Sullana es el mejor entorno para el desarrollo personal e institucional

Por su parte, para (Koontz y O'Donnell, 1990), tratadistas de la teoría de control interno, a través de su extenso estudio han intentado establecer medidas de previsión contribuyendo al alcance de los objetivos organizacionales, corrigiendo en forma oportuna algunas desviaciones de las actividades programadas.

Al respecto (Holmes, 1994), expresa que el control es la tarea de la administración que busca como propósito garantizar y preservar los bienes de la entidad, previniendo que no se realicen desembolsos incorrectos, postulando la garantía que no suscribirán obligaciones sin autorización.

Como es de apreciarse, según este cuerpo de conocimientos se necesita promover la persuasión a las autoridades y trabajadores de la comuna de Salitral,

Sullana para que identifiquen potenciales desorientaciones y realizar las correcciones respectivas de modo oportuno, aún en plena ejecución de actividades, lo cual contribuye a la protección de los intereses del erario nacional, adoptando medidas necesarias conforme a ley.

De la misma manera, el enfoque de gestión por procesos, que sostiene la presente investigación refiere que la administración de las entidades se encuentra directamente relacionada con la búsqueda permanente de la mejora de su funcionamiento, identificando las actividades principales que generan valor para los usuarios (Quintero y Sánchez, 2006), en cuya línea, la gestión argumentada en procesos contribuye al aseguramiento del ofrecimiento del servicio de modo eficaz y eficiente, logrando resultados que repercutan en provecho de la colectividad.

El enfoque de gestión basado en procesos postula el desarrollo de un abanico de saberes con instrumentos específicos que coadyuvan al logro de mejores resultados en las entidades, sobre la base de la identificación, selección y documentación de procesos que originan valor en cada fase y el perfeccionamiento permanente de los procedimientos en aras de contar con prototipos de funcionamiento efectivos que ofrezcan servicios de calidad (Ministerio de Educación, 2016).

De este modo, la municipalidad de Salitral, Sullana necesita ser administrada bajo la gestión por procesos, orientada hacia el logro de la satisfacción de las insuficiencias y expectativas de la población, incorporando una gama de actividades, las cuales deben encontrarse interrelacionadas y articuladas, asumiendo que cada proceso que lleva a cabo transforma elementos de entrada en salida o resultados.

Igualmente, el enfoque basado en el liderazgo sostiene que toda entidad debe estar orientada al fortalecimiento de los procesos que desarrollan los trabajadores y autoridades, en el marco de una tarea transformadora, no limitándose únicamente a realizar las labores en las condiciones preexistentes y

situaciones ya establecidas, sino que adicionalmente busca ir las transformando a fin de que mejoren los procesos y los servicios que se ofrecen (Leithwood, 2009).

El liderazgo se encuentra relacionado con aquella tarea de movilizar y ejercer influencia en los demás con la finalidad de vincular y conseguir los propósitos y metas compartidas por la entidad (Leithwood, 2019) que contribuye a acoplar y mejorar el trabajo cooperativo, para el caso es preciso que, en efecto se establezcan metas y expectativas, utilización estratégica de los recursos, se realice la planificación y coordinación, fomento de la participación y desarrollo de los actores, así como se garantice un escenario seguro y de soporte (Robinson, 2008).

Siguiendo este direccionamiento, el ejercicio de la autoridad en la municipalidad de Salitral, Sullana con liderazgo requiere establecerse como una experiencia distribuida y democrática, dispersada en toda la entidad y no como exclusividad de algunos que se suelen considerar líderes formales.

En este ámbito, el presupuesto por resultados comprende una de las variables del presente trabajo, el cual es apreciado como un compromiso asumido por las entidades que reciben una transferencia de expresiones monetarias para el ofrecimiento eficaz y eficiente de bienes y servicios que repercutan en un mejor bienestar de la población (Acuña et. al., 2012) efectivizando el gasto estatal y definiendo una relación entre la financiación de las instituciones y su desempeño (Cisneros, 2015), empleando ordenadamente los datos respecto de los resultados (Robbins y Judge, 2009).

Por tanto, el eje ciudadano constituye una de las dimensiones del presupuesto por resultados en el marco de la presente investigación, en la medida que su implementación se basa en el bienestar del ciudadano, a quien no se le debe considerar como un simple consumidor o usuario, siendo preciso para el efecto generar espacios de interrelación entre la población y el estado de un modo ordenado, con canales comunicativos fluidos y con respeto recíproco que no traiga consigo exigencias ciudadanas omitidas, menos en listas insostenibles de peticiones (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010).

En efecto considerar al ciudadano como eje central implica posibilitarle las condiciones concretas de vida necesarias para que pueda ser considerado como tal y actuar como tal (Ramírez, 2012), garantizándole un piso básico de bienes y servicios que aseguren un permanente estado de bienestar.

La visión de proceso constituye otra de las dimensiones del presupuesto por resultados, que considera la programación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento y evaluación del presupuesto promoviendo la implementación de herramientas que garanticen, en cada una de las cuales, el desarrollo de una gestión presupuestaria que llegue a la población y ejerza influencia en su bienestar (Ministerio de Economía y Finanzas, 2010)

Las evaluaciones e información del desempeño se circunscriben como otra de las dimensiones del presupuesto por resultados, materializadas en el hecho que las asignaciones del presupuesto del erario nacional tienen como objetivo satisfacer las insuficiencias prioritarias de la ciudadanía de la mejor manera y al menor costo posible (Ugarte, 2010), por lo que, el PpR debe priorizar la rendición de cuentas, a fin de que se adopten las mejores determinaciones y se realicen los ajustes necesarios

Los incentivos a la gestión se enmarcan como otra de las dimensiones del PpR, que incluyen dispositivos de premios y castigos orientados a transformar el comportamiento ancestral de los burócratas apegados a no mirar más allá de la legalidad de su accionar y del cumplimiento de sus funciones, por tanto éste debe pensar más en el poblador que en sí mismo, por lo que es preciso promover incentivos para favorezcan ese cambio, para lo cual se necesita un sistema de seguimiento y monitoreo eficiente y eficaz(Ugarte, 2010).

La gestión financiera constituye una de las variables de la presente investigación, la cual se está orientada a la asignación de recursos monetarios a las distintas áreas de la entidad, en la búsqueda de la mejor combinación posible de financiamiento para el logro de los propósitos institucionales (Block, Hirt, y Danielsen, 2013), garantizando el pago de salarios, el ofrecimiento de bienes y servicios de calidad y el pago a los proveedores (Ross, Westerfield y Jaffe, 2012),



cuyo gestor financiero debe coordinar y controlar las operaciones, estructurar los presupuestos y ejercer control, tomar decisiones de inversión y financiamiento, así como administrar el efectivo y cuentas por cobrar (Robles, 2012).

En este marco, la consecución de los ingresos comprende una de las dimensiones de la gestión financiera en el contexto de la presente investigación, la cual constituye la razón primordial del proceso de financiamiento destinado a obtener fondos provenientes del Estado u otras fuentes, recursos que provienen de impuestos, contribuciones, venta de bienes o servicios, transferencias, asignaciones y donativos y recuperación de inversiones realizadas (Centro de Estudios de Finanzas Públicas, 2018).

La racionalidad del gasto comprende otra de las dimensiones de la gestión financiera, que explica la finalidad del financiamiento orientada a la disposición y manejo adecuado de los fondos desembolsados en la adquisición de los bienes y servicios requeridos, cuyos marcos son el presupuesto y la lógica de abastecimiento y el criterio básico es la minimización de costos, contemplando aquellos elementos que garanticen una utilización idónea de los recursos( Armijo y Espada, 2014), asegurando el bienestar de la gente (Ministerio de Economía y Finanzas, 2015)no obstante, la realidad advierte que al respecto la situación es sumamente preocupante(Rodríguez, 2019).

La rentabilidad es otra de las dimensiones de la gestión financiera, que comprende el excedente económico de las entidades y su fondo de inversión tiene como destino el sostenimiento y desarrollo de la entidad, la misma que requiere ser evaluada en forma constante para realizar un análisis oportuno y evitar el surgimiento de alguna situación crítica siendo los trabajadores elementos fundamentales para el progreso de la entidad (Rivas, 2019).

El crecimiento se enmarca como otra de las dimensiones de la gestión financiera es la expansión o desarrollo de la entidad, convirtiéndose en uno de los propósitos fundamentales, en la medida que si no lo hacen se quedarían relegadas en el camino, determinando el ritmo de evolución del ingreso, siendo primordial la participación activa del capital humano (Espinoza, 2018).

### III. METODOLOGÍA

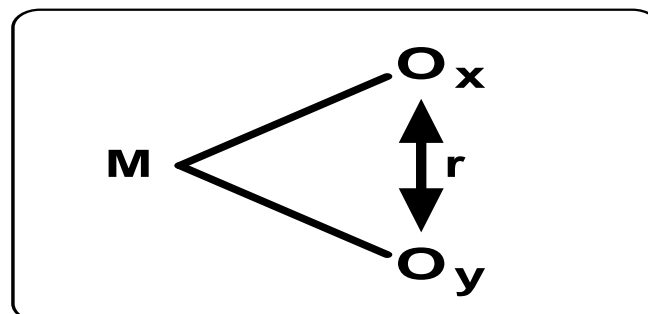
#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

Se ha considerado la investigación aplicada. La cual se encuentra dirigida a situaciones de entendimiento de los hechos perceptibles de hechos interrelacionados que vinculan las variables (Congreso de la República del Perú, 2018)

##### Diseño de investigación

Esta investigación fue de diseño no experimental, según (Fernandez, Hernandez y Baptista, 2014) un diseño no experimental es aquel que se lleva a cabo sin que deliberadamente se manipulen las variables de estudio, además que solamente se fundamenta en la observación y descripción del fenómeno como tal, dentro del campo donde se realiza. Con un diseño correlacional, porque se procederá a conocer el grado de relación que existe entre dos variables en un contexto en particular.

Considerando la esencia del estudio, el diseño de la investigación es no experimental correlacional, tal como se manifiesta en la siguiente representación



**Dónde:**

M: Muestra

O<sub>x</sub>: Observación de la variable 1

O<sub>y</sub>: Observación de la variable 2

r: Relación entre las variables

## **3.2 variables y operacionalización**

### **Variable 1: Presupuesto por resultados**

#### **Definición conceptual**

Estrategia de gestión pública orientada a enlazar la asignación de recursos presupuestarios a bienes y servicios y a resultados en beneficio de la colectividad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

#### **Definición operacional**

La variable ha sido operacionalizada en razón de las dimensiones programas presupuestales, seguimiento, evaluaciones independientes, incentivos a la gestión, las cuales han sido valoradas a partir del acopio de datos, a través del instrumento pertinente.

### **Variable 2: Gestión financiera**

#### **Definición conceptual**

Asignación de recursos monetarios a las distintas áreas de la entidad, en la búsqueda de la mejor combinación posible de financiamiento para el logro de los propósitos institucionales (Block et, all, 2013).

#### **Definición operacional**

La variable ha sido operacionalizada en razón de las dimensiones consecución de ingresos, racionalidad del gasto, rentabilidad, crecimiento, las cuales han sido valoradas a partir del acopio de datos, a través del instrumento pertinente.

### **3.3 Población, criterios de selección, muestra, muestreo, unidad de análisis**

Al respecto (Tamayo, 2012) refiere que constituye el número total de participantes de un estudio, quienes contribuyen a la realización del estudio, el cual estuvo constituida por 80 trabajadores de la municipalidad de salitral, Sullana, cuyas características son las siguientes: sus edades oscilan entre 30 a 66 años entre hombres y mujeres. Nivel de estudios: Superior. Condición social: Media, alta.

#### **Criterios de selección**

Se consideró el criterio de inclusión asumiendo que los integrantes del grupo de estudio poseen similares características.

#### **Muestra**

(Tamayo y Tamayo, 2006)La concibe como el conglomerado de operaciones que se establecen para realizar el estudio de la distribución de ciertas particularidades de la totalidad de una población a partir de la observación, que en el contexto de la investigación estuvo integrada por 66 servidores entre varones y mujeres que cumplieron los criterios de selección.

#### **Muestreo**

Se utilizó el muestreo probabilístico aleatorio simple. A partir de la población se seleccionó al azar el número de sujetos, necesario para completar la muestra de estudio (Otzen y Manterola, 2017).

#### **Unidad de análisis**

El grupo de estudio estuvo integrado por trabajadores de la municipalidad de Salitral, Sullana, con las mismas característica, seleccionadas de la población para conformar la muestra.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de la recolección de datos**

#### **Técnica**

Para el acopio de información se utilizó ciertas técnicas de investigación considerándose que estas son el conjunto de procedimientos que se tienen en cuenta para la recopilación de la información generada por la unidad de estudios. Para este trabajo de investigación se empleó las siguientes técnicas:

Técnica de encuesta, que permite al investigador recoger datos muy valiosos de una determinada realidad respecto del objetivo de estudio, es decir las diferentes opiniones de los integrantes del grupo de estudio. Técnica de la observación: es la inspección y estudio efectuado por el investigador, a través de sus propios sentidos en torno a hechos de interés (Sierra y Bravo, 1984).

#### **Instrumentos**

Es así como (Fernandez et. al., 2014) sostienen que se circunscriben como dispositivos de los que se deriva el estudio para recoger datos a partir de la población o muestra representativa, en cuyo ámbito, en la presente investigación se empleó el cuestionario estructurado sobre la base de una serie de ítems debidamente ordenados y que guardan relación con los indicadores. El cuestionario fue validado a juicio de expertos y determinada la confiabilidad a través del Alfa de Cronbach.

### **3.5 Procedimientos**

El recojo de información se realizó considerando el marco teórico y el cuadro de operacionalización de variables y en base a los cuales, a partir de los indicadores se elaborará el instrumento que valoró el desempeño de ambas variables, que previamente a su aplicación pasará por la validación de juicio de expertos. Se establecerá coordinaciones con la entidad en la que tendrá lugar el estudio a fin de obtener la autorización correspondiente.

### **3.6 Métodos de análisis de datos**

La información se organizó en tablas, en cuyo marco se explicó los resultados empleando la estadística descriptiva a través de los programas Excel y SPSS. Por lo tanto se suministró el dispositivo de recojo de información acopiándose datos muy importantes, los mismos que fueron estructurados de manera estadística para una gran explicación y definición por el investigador. Se utilizó: la media aritmética, la desviación estándar y el coeficiente de variabilidad.

### **3.7 Aspectos éticos**

La presente investigación se ha desarrollado de manera estricta de acuerdo a los principios éticos y protocolos establecidos por la universidad Cesar Vallejo, la cual permitió cumplir con la originalidad de la investigación, respetando las normas establecidas para la redacción de documentos científicos de normas APA, asimismo los derechos de autor de libros de textos y fuentes oficiales consultadas para su veracidad.

Se asumirá todas las consecuencias que se pudieran presentar en el desarrollo de la investigación, ajustándose a la legitimidad y a los preceptos éticos que protegen el estudio, este trabajo será de autoría propia y por tanto se respetará derechos de libros y trabajos. Se obtuvo la autorización de la entidad en la que se realizó la investigación.

#### IV. RESULTADOS

**Tabla 1: Identificación del nivel de del presupuesto por resultados**

Niveles	Programas presupuestales			Seguimiento			Evaluaciones independientes			Incentivos a la gestión		
	f	%	Estadígrafos	f	%	Estadígrafos	f	%	Estadígrafos	f	%	Estadígrafos
Alto	23	34,85	$\bar{X} = 16,06$	27	40,91	$\bar{X} = 16,52$	21	31,82	$\bar{X} = 15,68$	25	37,88	$\bar{X} = 16,14$
Medio	34	51,52	S = 3,34	32	48,48	S = 3,28	33	50	S = 3,50	31	46,97	S = 3,49
Bajo	9	13,64	CV = 20,80%	7	10,61	CV = 19,85%	12	18,18	CV = 24,44%	10	15,15	CV = 21,62%
Total	66	100		66	100		66	100		66	100	

*Fuente: Cuestionario aplicado al grupo de estudio  
Fecha: mayo 2020*

De los resultados obtenidos respecto al nivel de estudio de desarrollo del presupuesto por resultados, la apreciación del grupo de estudio es en nivel medio. La cual se evidencia en dimensión programas presupuestales, 51,52%; dimensión seguimiento, 48,48%; dimensión evaluaciones independientes, 50% y dimensión incentivos a la gestión, 46,97%, lo cual implica que la municipalidad de Salitral, Sullana, necesita optimizar los procesos relacionados con el presupuesto por resultados.

**Tabla 2: Identificación del grado de desarrollo de la gestión financiera**

Niveles	Consecución de ingresos			Racionalidad del gasto			Rentabilidad			Crecimiento		
	f	%	Estadígrafos	f	%	Estadígrafos	f	%	Estadígrafos	f	%	Estadígrafos
Alto	24	36,36	$\bar{X} = 15,98$	26	39,39	$\bar{X} = 16,29$	20	30,30	$\bar{X} = 15,53$	19	28,79	$\bar{X} = 15,53$
Medio	31	46,97	S = 3,53 CV = 22,09%	31	46,97	S = 3,43 CV = 21,06%	33	50	S = 3,52 CV = 22,67%	35	53,03	S = 3,41 CV = 21,96%
Bajo	24	16,67		9	13,64		13	19,70		12	18,18	
Total	66	100		66	100		66	100		66	100	

*Fuente: Cuestionario aplicado al grupo de estudio  
Fecha: mayo 2020*

De los resultados obtenidos respecto al nivel de estudio de desarrollo de la gestión financiera, la apreciación del grupo de estudio es en nivel medio. La cual se evidencia en dimensión consecución de ingresos, 46,97%; racionalidad del gasto, 46,97%; rentabilidad, 50% y crecimiento, 53,03%, lo cual implica que la municipalidad de Salitral, Sullana, necesita optimizar los procesos relacionados con la gestión financiera.



**Tabla 3: Análisis de los resultados**

Niveles	Programas presupuestales		Seguimiento		Evaluaciones independientes		Incentivos a la gestión		Consecución de ingresos		Racionalidad del gasto		Rentabilidad		Crecimiento	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Alto	23	34,85	27	40,91	21	31,82	25	37,88	24	36,36	26	39,39	20	30,30	19	28,79
Medio	34	51,52	32	48,48	33	50	31	46,97	31	46,97	31	46,97	33	50	35	53,03
Bajo	9	13,64	7	10,61	12	18,18	10	15,15	11	16,67	9	13,64	13	19,70	12	18,18
Total	66	100	66	100	24	100	66	100	66	100	66	100	66	100	66	100

*Fuente: Cuestionario aplicado al grupo de estudio*

*Fecha: mayo 2020*

De los hallazgos obtenidos presentados se observa que la municipalidad de Salitral, Sullana, necesita optimizar los procesos relacionados con los programas presupuestales, seguimiento, evaluaciones independientes e incentivos a la gestión en el marco del presupuesto por resultados. Asimismo es necesario que se optimice las dimensiones: consecución de ingresos, racionalidad del gasto, rentabilidad, crecimiento, asociada con la gestión financiera que ofrece la municipalidad de Salitral, Sullana.

**Tabla 4: Prueba de normalidad*****Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra***

Variables	Estadístico	F	Sig
Presupuesto por resultados	.285	66	.000
Gestión financiera	.0253	66	.000

*Fuente: Data de resultados*

En la tabla 4 se aprecia que la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov revela que el nivel de significatividad es menor de 0,05

**Tabla 5: Prueba de hipótesis*****Coefficiente de correlación de Spearman (Rho)***

		V1: Presupuesto por resultados	V2: Gestión financiera
Rho de Spearman	V1: Presupuesto por resultados	1.000	.475
	Coefficiente de correlación		
	Sig (bilateral)		0.000
	N	66	66
	V2: Gestión financiera	.475	1.000
	Coefficiente de correlación		
Sig (bilateral)	0.000		
N	66	66	

*La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).*

De la tabla 5 se desprende que, como p valor (Sig. (bilateral)) es menor al nivel de significación 0,01; entonces no se puede aceptar la hipótesis nula.

## V. DISCUSIÓN

La presente investigación tiene como propósito determinar la relación del presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. Para llevar a cabo este análisis se realizó una encuesta, en la que se dio a conocer que los programas presupuestales están enlazados a la mejora de la calidad de vida de la población.

Del análisis efectuado a los resultados obtenidos en cada una de las dimensiones se colige que el presupuesto público en la municipalidad de Salitral Sullana, necesita ser fortalecido puesto que al observar el grupo de estudio el nivel es medio, así lo aprecia respecto a programas presupuestales 51,52%, seguimiento 48,48%, evaluaciones independientes 50%, incentivos a la gestión 46,97%.

En cuyo escenario de acuerdo al (Ministerio de Economía y Finanzas , 2015) en el Perú se viene efectuando de modo progresivo una de las reformas más relevantes en materia de presupuesto público, el presupuesto por resultados con el propósito de garantizar que la ciudadanía recepcione los bienes y servicios que necesita, con la calidad asegurada en aras de mejorar sus condiciones de vida.

Es así como el objetivo general planteado en la presente investigación, fue determinar el nivel de relación que existe entre el presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. Al respecto se encontró que del año 2018 en la tendencia de asignación presupuestal PIM con relación al año 2019 se aprecia un incremento de S/9'708,123.00.

El presupuesto por resultados constituye una estrategia de gestión pública orientada a enlazar la asignación de recursos presupuestarios a bienes y servicios y a resultados en beneficio de la colectividad (Ministerio de Economía y Finanzas , 2020). Por lo tanto en la hipótesis se puede constatar que los resultados obtenidos del presupuesto por resultados y gestión financiera influyen positivamente en la municipalidad de Salitral, Sullana.

En ese mismo contexto se llegó a identificar los programas presupuestales y

determinar el presupuesto público asignado a la Unidad Ejecutora 301580 municipalidad de Salitral, Sullana, en efecto para el periodo 2018 se implementó 17 programas presupuestales y la asignación fue de S/ 7'930,234 que representa el 37.7% y S/17'638,357 que representa el 76.9% del año 2019, en tal sentido representa un aumento del 39,20% de la ejecución de programas presupuestales, el cual demuestra que el presupuesto resultado se está implementando año a año en las entidades del sector público.

En cuyo ámbito se requiere que se implemente de manera técnica y cuidadosa, considerando los niveles a priori, verificando las falencias para fortalecerlo en el año subsiguiente fiscal (Robinson et. al., 2009), procurando que los resultados sean positivos y se suministre los servicios a todos en igualdad de condiciones (Quezada, 2019).

Es por esta razón que las estrategias implementadas por la municipalidad de Salitral, Sullana, han permitido incrementar la eficiencia con respecto al año anterior, asimismo priorizar los bienes y servicios que contribuyan al logro de resultados en bien de la comunidad.

A su vez, (Sánchez, 2016) desarrolló un estudio asociado con la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala, manifiesta que, todo gobierno necesita realizar una apropiada administración de los asuntos públicos y por tanto una conducción transparente, efectiva y eficiente de las expresiones monetarias del erario nacional, por lo que al amparo del principio económico de la carencia de recursos, vinculado con las demandantes necesidades de la ciudadanía, el Estado tendría que encontrarse en la capacidad de priorizar y ofrecer atención a las exigencias de la gente, mediante resultados concretos, considerando al presupuesto por resultados como una herramienta que postule una eficiente administración de los recursos que influyan en ofrecer mejores condiciones de vida a la población, lineamientos muy valiosos que han contribuido al desarrollo de la presente investigación.

Es así como se prioriza el gasto en función a la verdadera necesidad de la municipalidad de Salitral, Sullana, en la cual se pone énfasis en la articulación de los procedimientos a ejecutar para mejorar el desempeño de la institución y dar cumplimiento a los objetivos propuestos.

Igualmente, el enfoque basado en el liderazgo sostiene que toda entidad debe estar orientada al fortalecimiento de los procesos que desarrollan los trabajadores y autoridades, en el marco de una tarea transformadora, no limitándose únicamente a realizar las labores en las condiciones preexistentes y situaciones ya establecidas, sino que adicionalmente busca ir las transformando a fin de que mejoren los procesos y los servicios que se ofrecen (Leithwood, 2019).

El liderazgo se encuentra relacionado con aquella tarea de movilizar y ejercer influencia en los demás con la finalidad de vincular y conseguir los propósitos y metas compartidas por la entidad (Leithwood, 2019) que contribuye a acoplar y mejorar el trabajo cooperativo, para el caso es preciso que, en efecto se establezcan metas y expectativas, utilización estratégica de los recursos, se realice la planificación y coordinación, fomento de la participación y desarrollo de los actores, así como se garantice un escenario seguro y de soporte (Robinson, 2008). Siguiendo este direccionamiento, el ejercicio de la autoridad en la municipalidad de Salitral, Sullana con liderazgo requiere establecerse como una experiencia distribuida y democrática, dispersada en toda la entidad y no como exclusividad de algunos que se suelen considerar líderes formales.

Según los resultados obtenidos la gestión financiera de la municipalidad de salitral, Sullana, debe ser consolidada, puesto que el nivel de grupo de estudio es medio, así lo demuestra respecto a consecución de ingresos 46,97%, racionalidad del gasto 46,97%, rentabilidad 50% y crecimiento 53,03%, lo cual afirma que la gestión financiera en Salitral, Sullana, es significativa

Dentro el marco de cobertura se ha logrado un avance significativo, orientado al proceso de resultados, y una buena mejora del manejo de los recursos de ingresos y gastos del Estado, originando a su vez mayor control y mayor eficiencia en el momento de ponerlo en práctica, siendo una herramienta eficaz para la administración. Por lo mismo, (Martínez, 2016) realizó un estudio sobre gestión financiera sobre la base del mejoramiento de las insuficiencias

operacionales de recursos, por el cual señala que, resulta muy trascendente la parte financiera, en la medida que determina la dimensión de los recursos económicos mínimos en un escenario de equilibrio financiero que contribuya a la generación de liquidez, fundamental para ofrecer atención en los plazos establecidos a todas las demandas y compromisos asumidos.

Así la teoría de la revolución de la gestión de (Druker, 1993), sostiene que, la gestión está atravesando un periodo de profunda transformación y por tanto las entidades modernas se encuentran en el imperativo de organizarse de tal manera que puedan advertir permanentes cambios, para lo cual deben obligarse al perfeccionamiento constante de todo lo que realiza, a explotar sus saberes y a estar a tono con la innovación.

En este ámbito, gestión constituye ofrecer saber para indagar de qué manera, el saber existente podría destinarse a generar resultados, en cuyo escenario, los gerentes son los responsables de la aplicación y rendimiento del saber, actuando de modo proactivo, considerando que no se sabe cómo sería la sociedad post capitalista, porque únicamente se sabe es que sería distinta a lo que se pudiera sospechar, en la medida que el nuevo recurso primario de la generación venidera sería el saber, el cual aplicado al saber mismo produciría la revolución de la gestión(Druker, 1993).

Por tanto, siguiendo a (Druker, 1993), una entidad ostentará mayor fuerza, más riqueza, mejor competencia de lograr sus propósitos, en la medida en que posibilita que las personas que en ella laboran progresen como seres humanos (Sanchez, 2005), por tanto la honestidad y coherencia de la municipalidad de Salitral, Sullana es el mejor entorno para el desarrollo personal e institucional.

En consecuencia se puede determinar que la implementación del presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana, es de suma importancia porque reflejan el desempeño y la importancia para alcanzar resultado favorables para garantizar un buen servicio a la población.

## **VI. CONCLUSIONES**

1. Los hallazgos revelan que el presupuesto público en la municipalidad de Salitral Sullana, necesita ser fortalecido puesto que al observar el grupo de estudio el nivel es medio, así lo aprecia respecto a programas presupuestales 51,52%, seguimiento 48,48%, evaluaciones independientes 50%, incentivos a la gestión 46,97%.
2. Según los resultados obtenidos la gestión financiera de la municipalidad de salitral, Sullana, debe ser consolidada, puesto que el nivel de grupo de estudio es medio, así lo demuestra respecto a consecución de ingresos 46,97%, racionalidad del gasto 46,97%, rentabilidad 50% y crecimiento 53,03%, lo cual afirma que la gestión financiera en Salitral, Sullana, es significativa.
3. El presupuesto por resultados y la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana, se encuentran relacionados, con lo cual se demuestra que existe incidencia entre ambas variables de estudio.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Se sugiere que la municipalidad de Salitral, Sullana, considere el presente trabajo como una herramienta continua de la administración del presupuesto público.
2. Se exhorta a los funcionarios y trabajadores de la municipalidad de Salitral, Sullana, a colaborar en la gestión financiera, dinamizando su consecución de ingresos, racionalidad del gasto, rentabilidad y crecimiento.
3. Se aconseja a la municipalidad de Salitral, Sullana, a realizar un trabajo apropiado del presupuesto público procurando realizar un mejor manejo en gestión financiera que repercuta en el beneficio de la población.



## REFERENCIAS

- Armijo y Espada. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.
- Acuña, Huaita, y Mesinas. (2012). *En camino de un presupuesto por resultados (PpR): una nota sobre los avances recientes en la programación presupuestaria*. Lima-Perú.
- Andía, W. (2016). *Public management manual (Sexta ed.)*. Perú: Ediciones Arte y Pluma.
- Arisaca, L. (2019). *Ejecución del Presupuesto por Resultados en la Municipalidad de Ate Vitarte. Tesis de maestría*. Universidad César Vallejo. Lima-Perú.
- Armijo, C. F. (2015). *Construyendo gobiernos efectivos: Logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe*.
- Benavente, I. (2016). *Análisis del diseño del programa presupuestal 0049: programa nacional de apoyo directo a los más pobres-juntos para el periodo 2015, en el marco del presupuesto por resultados*. Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima.
- Block, Hirt, y Danielsen. (2013). *Fundamentals of financial administration (McGraw-Hil)*. McGraw-Hill SA.: Mexico, D.F.: Decimacuarta Edicion,.
- Centro de Estudios de Finanzas Públicas. (2018). *Glosario de Términos más usuales en materia de Ingreso, Gasto y Deuda Pública*. México.
- Cifrán, Prado, Crespo & Huarte. (2013). *Financial planning*. (. Madrid.: ESIC Editorial, Ed.) (Primera).
- Cisneros, M. (2015). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José María Arguedas, Andahuaylas. Tesis profesional*. Universidad Nacional José María Arguedas.

- Congreso Constituyente Democrático. (1993). *Constitución Política del Perú*. Lima.
- Congreso de la República. (2003). *Ley 27972. Ley Orgánica de Municipalidades*. Lima-Perú.
- Congreso de la República del Perú. (2018). *Ley 30806.que modifica diversos artículos de la ley 28303, Ley marco de Ciencia e Innovación Tecnológica y de la ley 28603, ley del Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica CONCYTEC*. Lima- Perú.
- Congreso de la República, C. (2011). *Artículo modificado por la única disposición complementaria, modificatoria de la ley 29812*. Lima-Perú.
- Córdoba, M. (2016). *Gestión financiera. Universidad Tecnológica del Chocó “Diego Luis Córdoba”*. Colombia.
- Druker, P. (1993). *Post-capitalist Society, Butterworth-Heinemann*.
- Espinoza, A. (2018). *El crecimiento económico del Perú. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo. . Lima-Perú*.
- Fajardo y Soto. (2018). *Business financial management*. Machala:: Editorial UTMACH.
- Fernandez, Hernandez y Baptista. (2014). *Metodología de la Investigación 5ta Edición*.
- Flores, A. (2018). *Presupuesto participativo por resultado y su influencia en el plan de desarrollo concertado de la provincia de chepén, región La Libertad. Tesis de maestría. Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo. . Lambayeque-Perú*.
- García y García. (2010). *La Gestión para Resultados en el Desarrollo: Avances y desafíos en América Latina y el Caribe (2ª ed)*.

- Gitman y Zutter. (2012). *principles of financial management. Decimosegunda edición, Pearson Educación, México.*
- Gonzales, G. (2011). *Modelo de gestión gubernamental basado en resultados. Tesis de maestría. Universidad Nacional Autónoma de México.*
- Holmes. (1994). *Process based management.*
- Koontz y O'Donnell. (1990). *Theory of internal control.*
- Leithwood, K. (2009). *¿How to lead our schools? Aportes desde la investigación. . Santiago de Chile, : Chile: Fundación Chile.*
- Martínez, J. (2016). *Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades operativas de fondos: el caso de las empresas farmacéuticas en España. Tesis doctoral. Universidad Complutense de Madrid. España.*
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). *De las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú. Lima.*
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). *El Presupuesto por Resultados (PpR) Dirigido a gobiernos locales. Lima: Nueva Studio.*
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Presupuesto por resultados. Lima-Perú.*
- Ministerio de Educación. (2016). *Planificación. Lima-Perú.*
- Otzen y Manterola. (2017). *Sampling technique on a study population.*
- Prieto, M. (2012). *Influencia de la gestión del presupuesto por resultados en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú. Tesis doctoral. Universidad de San Martín de Porres. Lima-Perú.*
- Quezada, A. (2019). *Ejecución del presupuesto por resultados en DEVIDA. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo. Lima-Perú.*
- Quintero y Sánchez . (2006). *La cadena de valor una, herramienta del*

*pensamiento estratégico. Revista de estudios interdisciplinarios en ciencias sociales. 8 (3), 377-389.*

Ramírez, J. (2012). *Constitutive dimensions and structural axes of citizenship. Revista estudios políticos de México. (26), 3.*

Rivas, S. (2019). *Balanced Scorecard y su incidencia en la Rentabilidad de una Empresa del sector gráfico en el distrito de Breña. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo. Lima-Perú.*

Robinson y Last. (2009). *A Basic Model of Performance-Based Budgeting. IMF. Technical Notes and Manuals. Washington, DC. Fondo Monetario Internacional.*

Robbins y Judge. (2009). *Organizational behavior (Decimotercera ed.). México, D.F., México: Pearson Educación.*

Robinson, V. (2008). *The impact of leadership on school outcomes: An analysis of the differential effects of leadership types. En: Educational Administration Quarterly, 44(5), 635-674.*

Robles, C. (2012). *Fundamentals of financial administration. (Red tercer, Ed.). . Mexico: Primera Edición, Red Tercer Milenio.*

Rodríguez, J. (2019). *Calidad de Gasto Público y Presupuesto por Resultados en la Unidad Ejecutora 001-107: Universidad Nacional del Callao. Tesis de maestría. Universidad César Vallejo. Lima-Perú.*

Rosillón y Alejandra. (2009). *Financial analysis: A key tool for efficient financial management. Revista Venezolana de Gerencia, 14(48), 606–628.*

Ross, Westerfield y Jaffe. (2012). *Corporate finance. (The McGraw, Ed.), Novena Edición, McGraw-Hill SA (Novena). Mexico, D.F.*

Sanchez. (2005). *We lost Peter F. Drucker. No matter what you thought of his philosophies or opinions, you had to respect him. New York Times article.*

Sánchez. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en*

*Guatemala. Tesis de maestría. Universidad de Chile. Santiago de Chile.*

Sierra y Bravo, c. p. (1984). *Métodos y Técnicas de la metodología d la investigación.*

Soto G, Ramón G, Sarmiento Ch, & Mite. (2017). *Business financial management*,. editorial utmach.

Tamayo. (2012). *Metodología para investigación: Pautas para Tesis.*

Tamayo y Tamayo. (2006). *Researcg and methodological.*

Terrazas, R. (2009). *Modelo de gestión financiera para una organización. Revista Perspectivas. N° 23, 55-72. .*

Ugarte, M. (2010). *La Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú. Piura.*

## Anexos

### Anexo 5: Matriz de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Presupuesto por resultados	Estrategia de gestión pública orientada a enlazar la asignación de recursos presupuestarios a bienes y servicios y a resultados en beneficio de la colectividad (Ministerio de Economía y Finanzas , 2020)	La variable ha sido operacionalizada en razón de las dimensiones programas presupuestales, seguimiento, evaluaciones independientes, incentivos a la gestión, las cuales han sido valoradas a partir del acopio de datos, a través del instrumento pertinente	<p>Programas presupuestales</p> <p>Seguimiento</p> <p>Evaluaciones independientes</p> <p>Incentivos a la gestión</p>	<p>Los recursos presupuestales se utilizan de acuerdo a lo programado en el presupuesto institucional de apertura orientadas a la provisión de bienes y servicios, en la entidad se aprecia una buena administración de los recursos presupuestales.</p> <p>Se adoptan acciones correctivas para eliminar las causas de no conformidad y se administra de forma adecuada los ingresos que obtiene la entidad, evidenciando las normas y políticas de control institucional</p> <p>La evaluación del logro de metas y objetivos estratégicos se realiza de manera continua ofreciendo información útil para la programación presupuestaria, proporcionando información confiable en el proceso de toma de decisiones presupuestales y de gestión.</p> <p>Promueve la aceleración hacia el logro de los resultados buscando el mejoramiento permanente mediante la planificación, organización e identificación de las acciones para cumplir a favor del logro de los objetivos y resultados esperados.</p>	Ordinal

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión financiera	Asignación de recursos monetarios a las distintas áreas de la entidad, en la búsqueda de la mejor combinación posible de financiamiento para el logro de los propósitos institucionales (Block et. all, 2013)	La variable ha sido operacionalizada en razón de las dimensiones consecución de ingresos, racionalidad del gasto, rentabilidad, crecimiento, las cuales han sido valoradas a partir del acopio de datos, a través del instrumento pertinente.	<p>Consecución de ingresos</p> <p>Racionalidad del gasto</p> <p>Rentabilidad</p> <p>Crecimiento</p>	<p>La entidad realiza acciones orientadas a obtener fondos provenientes del Estado, mejorando el desempeño de la entidad pública, utilizando correctamente los recursos directamente recaudados a favor del logro de objetivos y resultados.</p> <p>Los fondos se desembolsan en la adquisición bienes y servicios, realizando la supervisión y control de los documentos de gestión verificando que se cumplan con las obligaciones sin importar el plazo orientadas a minimizar los costos.</p> <p>La entidad determina si tiene activos para hacer frente al pago de las deudas utilizando idóneamente los recursos públicos teniendo como destino el desarrollo de la organización realizando actividades que generen rentabilidad a la organización.</p> <p>La organización ejecuta oportunamente los recursos públicos cumpliendo con las obligaciones de acuerdo a sus ingresos y gastos, promoviendo acciones de crecimiento económico.</p>	Ordinal

## Anexo 6. Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario sobre presupuesto por resultados

Apellidos y nombres: .....

El presente documento tiene como finalidad valorar el nivel de desarrollo del presupuesto por resultados en la municipalidad de Salitral, Sullana. Se ha de marcar con un aspa la alternativa según corresponda:

Siempre (3)    A veces (2)    Nunca (1)

Nº	Ítems	Niveles		
		Siempre	A veces	Nunca
<b>Variable 1: Presupuesto por resultados</b>				
<b>Dimensión: Programas presupuestales</b>				
1	Los recursos presupuestales se utilizan de acuerdo a lo programado en el presupuesto institucional de apertura			
2	Se realizan actividades orientadas a la provisión de bienes y servicios de manera articulada			
3	Se aprueba el presupuesto conforme a ley			
4	En la entidad se aprecia una buena administración de los recursos presupuestarios.			
5	Los recursos presupuestales se orienta a proveer de bienes y servicios a los que menos tienen			
<b>Dimensión: Seguimiento</b>				
6	Se adoptan acciones correctivas para eliminar las causas de no conformidad y evitar la reaparición de desviaciones			
7	Se administra de forma adecuada los ingresos que obtiene la entidad.			
8	Se realiza la valoración de los resultados obtenidos en la entidad.			
9	Se evidencian normas y políticas de control en la institución			
10	Los resultados recuperadas en los procesos de control son satisfactorios			



Nº	Ítems	Niveles		
		Siempre	A veces	Nunca
<b>Variable 1: Presupuesto por resultados</b>				
<b>Dimensión: Evaluaciones independientes</b>				
11	Se dispone de documentación cronológica y consecutiva para la realización de las actividades de evaluación en la institución			
12	La evaluación del logro de metas y objetivos estratégicos se realiza de manera continua.			
13	La evaluación en la entidad ofrece información útil para la programación presupuestaria.			
14	Proporciona información confiable y útil en el proceso de toma de decisiones presupuestales y de gestión.			
15	Se evalúa de manera integral la gestión por resultados			
<b>Dimensión: Incentivos a la gestión</b>				
16	Se promueve la aceleración hacia el logro de los resultados			
17	La entidad busca el mejoramiento permanente			
18	La organización cumple con las metas previstas			
19	Ayuda a la planificación, organización e identificación de las acciones para cumplir las metas			
20	Mejora el desempeño de la entidad pública y ayuda a promover el esfuerzo a favor del logro de los objetivos y resultados esperados.			

## Cuestionario sobre gestión financiera

Apellidos y nombres: .....

El presente documento tiene como finalidad valorar el nivel de la gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana. Se ha de marcar con un aspa la alternativa según corresponda:

Siempre (3)      A veces (2)      Nunca (1)

Nº	Ítems	Niveles		
		Siempre	A veces	Nunca
<b>Variable 2: Gestión financiera</b>				
<b>Dimensión: Consecución de ingresos</b>				
1	La entidad realiza acciones orientadas a obtener fondos provenientes del Estado u otras fuentes			
2	Mejora el desempeño de la entidad pública.			
3	Ayuda a promover el esfuerzo a favor del logro de los objetivos y resultados esperados.			
4	La entidad utiliza en forma correcta los recursos directamente recaudados			
5	Mejora el desempeño de la entidad pública y ayuda a promover el esfuerzo a favor del logro de los objetivos y resultados esperados			
<b>Dimensión: Racionalidad del gasto</b>				
6	Se realiza un manejo adecuado de los recursos económicos			
7	Los fondos se desembolsan en la adquisición de los bienes y servicios requeridos			
8	La entidad realiza la supervisión y control de los documentos de gestión			
9	Se cumple con las obligaciones sin importar el plazo.			
10	Se desarrollan acciones orientadas a la minimización de costos			

Nº	Ítems	Niveles		
		Siempre	A veces	Nunca
<b>Variable 2: Gestión financiera</b>				
<b>Dimensión: Rentabilidad</b>				
11	La entidad determina si tiene activos para hacer frente al pago de sus deudas			
12	La entidad utiliza idóneamente los recursos públicos.			
13	El fondo de inversión tiene como destino el desarrollo de la organización			
14	Las actividades desarrolladas generan rentabilidad a la organización			
15	Se reconoce que la rentabilidad está relacionada con las ganancias o pérdidas			
<b>Dimensión: Crecimiento</b>				
16	La organización cuenta con los bienes materiales disponibles			
17	La entidad ejecuta oportunamente los recursos públicos			
18	Se cumple con las obligaciones de acuerdo a sus ingresos y gastos.			
19	Se postula el mejoramiento del nivel de vida de los trabajadores			
20	La institución promueve acciones de crecimiento económico			

*Fuente: Cuadro elaborado por la investigadora*

## Anexo 7. Cálculo del tamaño de la muestra

$$n = \frac{Z^2 \times p \times q \times N}{E^2 (N-1) + Z^2 \times p \times q}$$

$$n = \frac{1.96^2 \times 0.5 \times 0.5 \times 80}{0.05^2 (80-1) + 1.96^2 \times 0.5 \times 0.5}$$

$$n = \frac{3.84 \times 0.25 \times 80}{0.0025 (79) + 3.84 \times 0.25}$$

$$n = \frac{77}{0.20 + 0.96}$$

$$n = \frac{77}{1.16}$$

$$n = 66$$

*Fuente: Cálculo elaborado por la investigadora*

## Anexo 8. Constancias de validación del instrumento

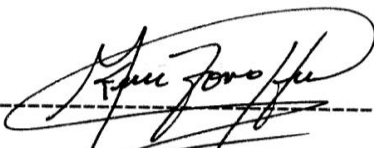
### CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, María Elisa Toro Herrera, identificado con DNI N°40273864, grado académico de doctora, actualmente docente de la Universidad César Vallejo expreso que, por medio de la presente dejo constancia que he revisado con fines de validación el instrumento: Cuestionario de presupuesto por resultados y gestión financiera, y luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

N°	INDICADORES	CATEGORÍAS			
		MB	B	R	D
1	La redacción empleada es clara y precisa	X			
2	Los términos utilizados son propios de la investigación científica	X			
3	Está formulado con lenguaje apropiado	X			
4	Está expresado en conductas observables	X			
5	Está acorde a la ciencia y tecnología	X			
6	Existe una organización lógica	X			
7	Tiene relación con los objetivos de la investigación	X			
8	Expresa con claridad la intencionalidad de la investigación	X			
9	Observa coherencia con el título de la investigación	X			
10	La investigación guarda relación con el objetivo e hipótesis	X			
11	Presenta los instrumentos apropiados para la recolección de datos	X			
12	Los métodos y técnicas empleados son propios de la investigación	X			
13	Dispone de antecedentes relevantes de la investigación	X			
14	Muestra relación con las variables, dimensiones e indicadores	X			
15	Guarda relación con la hipótesis de la investigación	X			
16	La estrategia está orientada al propósito de la investigación	X			
17	Los métodos y técnicas empleados son propios de la investigación	X			
18	Proporciona sólidas bases teóricas y epistemológicas en función a la investigación	X			
19	Es apropiado a la muestra representativa	X			
20	se fundamenta en referencias actualizadas	X			
VALORACIÓN FINAL		X			

*Fuente: Cuadro elaborado por la investigadora*

El instrumento puede ser aplicado tal como está elaborado y en señal de conformidad firmo la presente en el mes de mayo del 2020.



---

Dra. María Elisa Toro Herrera

DNI 40273864

---

[mariaelisa204@hotmail.com](mailto:mariaelisa204@hotmail.com)

## CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Álvaro Rafael Romero Peralta, identificado con DNI N°16498536, grado académico de maestro, actualmente docente de la Universidad César Vallejo expreso que, por medio de la presente dejo constancia que he revisado con fines de validación el instrumento: Cuestionario de presupuesto por resultados y gestión financiera, y luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

N°	INDICADORES	CATEGORÍAS			
		MB	B	R	D
1	La redacción empleada es clara y precisa	X			
2	Los términos utilizados son propios de la investigación científica	X			
3	Está formulado con lenguaje apropiado	X			
4	Está expresado en conductas observables	X			
5	Está acorde a la ciencia y tecnología	X			
6	Existe una organización lógica	X			
7	Tiene relación con los objetivos de la investigación	X			
8	Expresa con claridad la intencionalidad de la investigación	X			
9	Observa coherencia con el título de la investigación	X			
10	La investigación guarda relación con el objetivo e hipótesis	X			
11	Presenta los instrumentos apropiados para la recolección de datos	X			
12	Los métodos y técnicas empleados son propios de la investigación	X			
13	Dispone de antecedentes relevantes de la investigación	X			
14	Muestra relación con las variables, dimensiones e indicadores	X			
15	Guarda relación con la hipótesis de la investigación	X			
16	La estrategia está orientada al propósito de la investigación	X			
17	Los métodos y técnicas empleados son propios de la investigación	X			
18	Proporciona sólidas bases teóricas y epistemológicas en función a la investigación	X			
19	Es apropiado a la muestra representativa	X			
20	se fundamenta en referencias actualizadas	X			
VALORACIÓN FINAL		X			

*Fuente: Cuadro elaborado por la investigadora*

El instrumento puede ser aplicado tal como está elaborado y en señal de conformidad firmo la presente en el mes de mayo del 2020.



Mg. Alvaro Rafael Romero Peralta

DNI 16498536

alvaroromero10\_08@hotmail.com



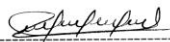
## CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Eryl Gicela Cópate Balarezo, identificado con DNI N°40055868, grado académico de maestra, actualmente docente de la Universidad César Vallejo expreso que, por medio de la presente dejo constancia que he revisado con fines de validación el instrumento: Cuestionario de presupuesto por resultados y gestión financiera, y luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones.

N°	INDICADORES	CATEGORÍAS			
		MB	B	R	D
1	La redacción empleada es clara y precisa	X			
2	Los términos utilizados son propios de la investigación científica	X			
3	Está formulado con lenguaje apropiado	X			
4	Está expresado en conductas observables	X			
5	Está acorde a la ciencia y tecnología	X			
6	Existe una organización lógica	X			
7	Tiene relación con los objetivos de la investigación	X			
8	Expresa con claridad la intencionalidad de la investigación	X			
9	Observa coherencia con el título de la investigación	X			
10	La investigación guarda relación con el objetivo e hipótesis	X			
11	Presenta los instrumentos apropiados para la recolección de datos	X			
12	Los métodos y técnicas empleados son propios de la investigación	X			
13	Dispone de antecedentes relevantes de la investigación	X			
14	Muestra relación con las variables, dimensiones e indicadores	X			
15	Guarda relación con la hipótesis de la investigación	X			
16	La estrategia está orientada al propósito de la investigación	X			
17	Los métodos y técnicas empleados son propios de la investigación	X			
18	Proporciona sólidas bases teóricas y epistemológicas en función a la investigación	X			
19	Es apropiado a la muestra representativa	X			
20	se fundamenta en referencias actualizadas	X			
VALORACIÓN FINAL		X			

*Fuente: Cuadro elaborado por la investigadora*

El instrumento puede ser aplicado tal como está elaborado y en señal de conformidad firmo la presente en el mes de mayo del 2020.



Mg. Ely Gicela Chopitea Balarezo  
DNI 40055868

[eraquich@hotmail.com](mailto:eraquich@hotmail.com)

## Anexo 9. Confiabilidad del instrumento

ÍTEM 1	ÍTEM 2	ÍTEM 3	ÍTEM 4	ÍTEM 5	ÍTEM 6	ÍTEM 7	ÍTEM 8	ÍTEM 9	ÍTEM 10	ÍTEM 11	ÍTEM 12	ÍTEM 13	ÍTEM 14	ÍTEM 15	ÍTEM 16	ÍTEM 17	ÍTEM 18	ÍTEM 19	ÍTEM 20
1	2	1	3	1	3	3	2	1	2	1	3	3	1	2	3	2	1	2	3
2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2
3	1	3	3	3	3	3	1	3	1	3	3	3	3	1	3	1	3	1	3
2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2
3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3
1	3	3	1	3	1	1	3	3	3	3	1	1	3	3	1	3	3	3	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	1	3	1	3	3	3	1	3	1	3	3	1	3	3	3	1	3	3
2	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	2
2	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	2
3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3
3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3
1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1
1	3		1		1	1	3	2	3	2	1	1	2	3	1	3	2	3	1
1	3	3	1	3	1	1	3	3	3	3	1	1	3	3	1	3	3	3	1
2	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3
2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	1	2
3	2	1	3	1	3	3	2	1	2	1	3	3	1	2	3	2	1	2	3
1	2	3	1	3	1	1	2	3	2	3	1	1	3	2	1	2	3	2	1

Fuente: Cuadro elaborado por la investigadora

<b>Estadísticos descriptivos</b>		
	N	Varianza
ÍTEM1	20	0.682
ÍTEM2	20	0.526
ÍTEM3	20	0.632
ÍTEM4	20	0.661
ÍTEM5	20	0.632
ÍTEM6	20	0.661
ÍTEM7	20	0.661
ÍTEM8	20	0.526
ÍTEM9	20	0.632
ÍTEM10	20	0.526
ÍTEM11	20	0.632
ÍTEM12	20	0.661
ÍTEM13	20	0.661
ÍTEM14	20	0.632
ÍTEM15	20	0.526
ÍTEM16	20	0.661
ÍTEM17	20	0.526
ÍTEM18	20	0.632
ÍTEM19	20	0.526
ÍTEM20	20	0.661
		12.253
SUMA	20	61.253
N válido (por lista)	20	

## Fiabilidad

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	20	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	20	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

## Alfa de Cronbach

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.842	20

## Anexo 10. Autorización de aplicación del instrumento



### MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SALITRAL SULLANA

---

"Año de la universalización de la salud"

El que suscribe, alcalde de la Municipalidad distrital de Salitral, Sullana, expide la siguiente:

### AUTORIZACIÓN

A la CPC; Anghy Pamela Reto Cabrera, estudiante del programa académico de maestría en gestión pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, filial Piura, para que realice en esta sede el trabajo de investigación titulado Presupuesto por resultados y gestión financiera en la municipalidad de Salitral, Sullana, a quien se le debe ofrecer todas las facilidades del caso.

Se expide la presente a petición de la parte interesada para los fines correspondientes.

Salitral, 08 de mayo del 2020



Harol Argenis Moretti Arica  
Alcalde