



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO EN MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Ejecución de obras por administración directa en el Presupuesto por  
resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Ramos Caceres, Irma Fely (ORCID: 0000-0003-3021-3245)

**ASESOR:**

Rojas Mori, Johnny Silvino (ORCID: 0000-0002-4645-4134)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LIMA – PERÚ**

**2021**

## **Dedicatoria**

### **A DIOS**

Quien, gracias a su infinito amor, y a sus bendiciones brindadas, logré uno de mis objetivos académicos trazados.

### **A MIS HIJOS**

Bryan Stem y Stefano Enmanuel, quienes fueron las personas más sacrificadas para mi logro académico.

### **A MI MADRE**

Fabiana Cáceres Ayma quien, con su ejemplo, me ha permitido ser una mujer con metas y propósitos claros.

### **A MI ABUELA**

Valentina Ayma Valderrama que desde el cielo me protege y guía cada uno de mis pasos.

### **A MI AMADO ESPOSO**

Roger Condorpusa Fuerte quien, me demostró apoyo incondicional durante el proceso de estudio e investigación.

**Irma**

## **Agradecimiento**

A la Universidad Cesar Vallejo, por permitirnos contar con profesionales idóneos, quienes impartieron conocimientos académicos, coadyuvando al desarrollo de la investigación.

De la misma forma agradezco a todas aquellas personas que validaron los instrumentos de investigación y en especial al Mtro. Carlos Enrique Coacalla Castillo por su amplio conocimiento en gestión pública, metodología de la investigación y procesamiento de datos.

**Irma**

## Índice de Contenidos

Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de Contenidos .....	iv
Índice de Tablas .....	vi
Índice de figuras .....	vii
RESUMEN.....	viii
ABSTRACT .....	ix
I. INTRODUCCIÓN .....	10
II. MARCO TEÓRICO .....	16
III. METODOLOGÍA .....	31
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	31
3.2. Variables y Operacionalización: .....	32
3.3. Población, muestra y muestreo.....	33
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	35
3.5. Procedimientos .....	36
3.6. Método de análisis de datos.....	37
3.7. Aspectos éticos .....	37
IV. RESULTADOS .....	38
4.1 Análisis de los resultados no inferencial .....	38
4.2 Análisis de los resultados inferenciales.....	45
V. DISCUSIÓN.....	50
VI. CONCLUSIONES.....	52
VII. RECOMENDACIÓN .....	54
REFERENCIAS .....	55

ANEXOS.....	61
Anexo 1. Declaratoria de autenticidad (autor) .....	62
Anexo 2. Declaratoria de autenticidad (asesor).....	63
Anexo 3. Matriz de Operacionalización .....	64
Anexo 4. Instrumento de recolección de datos .....	67
Anexo 5. Validaciones .....	69
Anexo 6. Fotografías .....	76

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b> Operacionalización de las obras por administración directa y presupuesto por resultados .....	33
<b>Tabla 2</b> Número total de servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Abancay.....	34
<b>Tabla 3</b> Número total de unidades muestrales .....	35
<b>Tabla 4</b> Escala de interpretación de fiabilidad de Alpha de Cronbach .....	36
<b>Tabla 5</b> Distribución de frecuencia de las compras por administración directa .....	38
<b>Tabla 6</b> Distribución de frecuencia de la asignación presupuestal .....	39
<b>Tabla 7</b> Distribución de frecuencia del expediente técnico.....	40
<b>Tabla 8</b> Distribución de frecuencia de la supervisión .....	41
<b>Tabla 9</b> Distribución de frecuencia del presupuesto por resultados .....	42
<b>Tabla 10</b> Distribución de frecuencia de los procesos presupuestales .....	43
<b>Tabla 11</b> Distribución de frecuencia de la ejecución de gastos .....	44
<b>Tabla 12</b> Influencia de las compras por administración directa en el presupuesto por resultados .....	46
<b>Tabla 13</b> Influencia de la asignación presupuestal sobre el presupuesto por resultados .....	47
<b>Tabla 14</b> Influencia del expediente sobre el presupuesto por resultados	48
<b>Tabla 15</b> Influencia de la supervisión sobre el presupuesto por resultados .....	49

## Índice de figuras

<b>Figura1</b> Distribución porcentual de frecuencias de las obras por administración directa .....	38
<b>Figura2</b> Distribución porcentual de frecuencias de la asignación presupuestal ..	39
<b>Figura3</b> Distribución porcentual de frecuencias del expediente técnico .....	40
<b>Figura4</b> Distribución porcentual de frecuencias de la supervisión .....	41
<b>Figura5</b> Distribución porcentual de frecuencias del presupuesto por resultados	42
<b>Figura6</b> Distribución porcentual de frecuencias de los procesos presupuestales	43
<b>Figura7</b> Distribución porcentual de frecuencias de la ejecución de gastos .....	44

## RESUMEN

Los gobiernos locales están orientados a ejecutar proyectos con el propósito de lograr el bienestar poblacional, y contribuir en la mejora de la calidad de vida de sus cohabitantes. Por esta razón se desarrolló la investigación con el objetivo de determinar el nivel de influencia de la ejecución de obras por administración directa sobre la eficiencia del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020. El tipo de investigación del estudio fue básica, de nivel correlacional y enfoque cuantitativo, el diseño no experimental de corte transversal, el tamaño de muestra fue de 155 servidores públicos determinada mediante el muestreo probabilístico estratificado.

La recolección de los datos se realizó a través de un cuestionario cada una de las variables antes mencionadas de 17 y 16 ITEM y que fueron validados por expertos la confiabilidad para ambos instrumentos son buenos ,808 y ,821 respectivamente. El coeficiente Tau\_b de Kendall permitió llegar a la conclusión de que las obras por administración directa influyen de manera positiva y muy significativa sobre el presupuesto por resultados, afirmación sustentada en la significancia bilateral = ,000 menor a  $\alpha = ,005$ . Además, considerando que  $t = ,495$  indica un nivel de influencia es moderado.

**Palabras clave:** Obras por administración directa, Presupuesto por resultados, Municipalidad Provincial.



## ABSTRACT

The local governments are oriented to execute projects with the purpose of achieving the population's well-being, and contributing to the improvement of the quality of life of their co-inhabitants. For this reason, the research was developed with the objective of determining the level of influence of the execution of works by direct administration on the efficiency of the budget by results in the Provincial Municipality of Abancay, 2019 - 2020. The type of research of the study was basic , correlational level and quantitative approach, the non-experimental cross-sectional design, the sample size was 155 public servants determined by stratified probability sampling.

The data collection was carried out through a questionnaire for each of the aforementioned variables of 17 and 16 ITEM and that were validated by experts, the reliability for both instruments is good, 808 and 821 respectively. Kendall's Tau\_b coefficient allowed us to conclude that works by direct administration have a positive and highly significant influence on the budget for results, a statement supported by the bilateral significance = .000 less than  $\alpha = .005$ . Furthermore, considering that  $t = .495$  indicates a moderate level of influence.

**Keywords:** Works by direct administration, Budget by results, Provincial Municipality

## I. INTRODUCCIÓN

Se ha demostrado que en los países Latinos y Caribeños la existencia de una inadecuada administración de los recursos financieros y económicos públicos, evidenciándose debilidad en la contratación de obras sobre todo en las que no son consideradas de administración directa, es una situación alarmante que genera la indignación social debido a que los gobiernos con estos hechos no logran atender eficientemente las necesidades de la población que requieren ser atendidas. Al respecto, Pastrana (2019) , señala que, desde la percepción de la ciudadanía existe una desaprobación de la democracia por hechos de corrupción en los países Latinoamericanos impactando negativamente sobre el capital social, esta realidad conduce a afirmar que, la democracia está ligada a la triste existencia de funcionarios corruptos como a la lucha del gobierno contra este fenómeno.

A nivel nacional, en el sistema de contrataciones a pesar de existir mecanismos orientados a que las diferentes instituciones públicas garanticen en cada una de sus etapas un proceso imparcial, transparente y publicidad para adquirir un bien o un servicio, la realidad ha demostrado sobre todo en los últimos 20 años que las autoridades o representantes de las diferentes instituciones públicas no han respetado estos mecanismos incumpliendo la ley de adquisición y contrataciones con el estado, y por ello, existe un alto nivel de corrupción en el sector público, que ha llevado a que muchos presidentes estén con prisión preventiva, con sentencia judicial y otros funcionarios con sentencia penal por actos de corrupción, por la sobrevaloración en las compras de bienes o servicios, y por otro lado, por el incremento económico en la contratación de obras por el estado; y que ha tenido efecto adverso sobre la población, incrementando las brechas sociales, económicas, ambientales y culturales. Entonces parece ser que estos mecanismo no son eficientes, según Revilla (2017) sostiene que, "...existen personas que consideran que "estas medidas van en contra de la eficiencia y eficacia en la gestión administrativa pública al priorizar unos principios antes que otros y no tomar en cuenta aspectos importantes de la realidad del mercado peruano; es importante identificar qué normas de contrataciones favorecen efectivamente a la transparencia en los procesos de selección que realizan las Entidades del sector público y cuáles no".

Existen autoridades en el sector público que hasta hoy a pesar de estar en un contexto muy delicado producto de la Pandemia, generado por la presencia del CoV2 vienen aprovechando la oportunidad para favorecer a empresas con la finalidad de beneficiarse económicamente, lo que demuestra que falta ajustar algunos procesos que busquen identificar de manera más rápida estos actos y de sancionarlos de manera inmediata. Al respecto, Revilla (2017), señala que este sistema debería facilitar el control social y reducir los actos de corrupción, sin embargo, existen funcionarios o autoridades que favorecen ilícitamente a familiares, amigos, o empresas que financiaron campañas, con contratos del Estado.

Una alternativa tal vez para minimizar estos impactos negativos resulta ser la administración directa que según Mauricio (2014), señala que, se traduce en una elección y/o determinación de preparar-comprar sobre la logística que se emplearan en las obras públicas, y se considera como opción la utilización de recursos humanos, materiales y equipos propios de la entidad, para el desarrollo de edificaciones y/o construcciones, con el fin de lograr atender la necesidad de la población, las cuales requieren intervención estatal, a través de la inversión pública. Asimismo, señala que entre el 2012 al 2013, aproximadamente un 30% del presupuesto público se utilizó en obras públicas, que fueron ejecutadas por administración directa, dentro de los gobiernos locales, y este hecho refleja la significancia que ostenta la gestión pública.

Otro aspecto relevante, frente a este problema es el Presupuesto por Resultados (PpR), que de acuerdo a Andía, (2015), señala que es una modalidad para la optimización de la gestión pública a través de una asignación destinada a lograr resultados y se traduzca en impactos favorables y deseables en el bienestar del ciudadano. Sin embargo, el Ministerio de Economía y Finanzas, (2019), hace mención conceptual, señalando que es una estrategia para la gestión pública, encontrándose vinculada directamente con la asignación presupuestal, la cual está dirigida a la adquirir productos (bienes y servicios) y efectivizar el logro de

resultados, orientadas a buscar beneficios que favorezcan a la población, siendo muy importante que estos puedan medirse.

Esto último, significa que los gobiernos locales reciben una asignación de presupuesto para realizar proyectos y actividades con un enfoque de presupuesto por resultados, que se orienta en los recursos económicos que se les destina, pero la realidad demuestra que no hay una priorización de estos proyectos para beneficio de la población, entonces se puede resumir que la Dirección responsable de administrar el presupuesto público es el Ministerio de Economía y Finanzas, entidad que distribuye presupuesto de acuerdo a las necesidades de cada institución, reflejándose que esta no considera las necesidades reales que existen.

Esto puede ser una razón por lo que, a nivel nacional es innegable que se tiene muchos problemas sociales que aún no han sido atendidos, sobre todo en las provincias y distritos de los departamentos que presentan una situación de pobreza y extrema pobreza, lo que resulta algo paradójico debido a que son estas ubicadas en las regiones andinas que a pesar de su importancia minera y que contribuye con un significativo desarrollo económico al país, pero sin embargo, no son atendidas de manera que podría también reflejar que se debería hacer algunos ajustes para mejorar la eficiencia del gasto. Tal vez, debería modificarse los indicadores de evaluación del presupuesto debido a que solo miden el gasto del año fiscal más no el gasto para la obtención de los resultados y que si reflejaría en los ciudadanos, una mejora de las condiciones de vida. Sobre ello Vargas y Zavaleta (2020) menciona que, los diferentes actores sociales, coinciden en sostener que la gestión pública genera una gran insatisfacción, debido a los servicios o procesos lentos, sobrevalorados, corruptos, de pésima calidad; con diseño inadecuados, que no cubren las expectativas ni necesidades de la población, generando despilfarro de recursos humanos y financieros, que deja en la población su insatisfacción del actuar de sus autoridades.

La Municipalidad Provincial de Abancay, no escapa de esta realidad problemática, considerando que tanto la gestión municipal y regional se encuentran inmersos en dichos actos, muestra de ello es que en la actualidad tenemos a ex

gobernantes regionales y burgomaestres de la Municipalidad Provincial de Abancay sentenciados penalmente por actos de Corrupción y el Presidente Regional esta con prisión preventiva por actos de Corrupción, ambos por sobrevaloraciones de obras y otros; y que han perjudicado sobre todo en la asignación presupuestal por varios años.

La Municipalidad Provincial de Abancay, siendo un órgano autónomo que, gestiona proyectos en favor de la comuna local, aplicando para ello Obras por Administración Directa; actividades que vienen siendo dilatadas, evidenciándose obras inconclusas, y todo ello a razón de que las áreas encargadas de adquirir bienes y servicios tales como la Sub Gerencia de Logística y la Unidad de Adquisiciones, quienes retardan las solicitudes de materiales, a razón de que las áreas usuarias no formulan adecuadamente sus requerimientos, todo ello a razón de que el personal contratado no cuenta con la experiencia requerida, ni la formación solicitada; repercutiendo ello en la falta de eficiencia que se requieren para la correcta inversión de los recursos públicos, tomando en cuenta que para ejecutar dichas obras, es importante que las acciones administrativas que se realicen, estén orientadas en optimizar los recursos, enfocándolos a cumplir objetivos del Presupuesto por Resultados, aplicando para ello criterios de eficiencia y eficacia, a fin de invertir adecuadamente la asignación presupuestal otorgada para tal fin (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020).

Por lo tanto, frente a esta realidad y considerando la importancia social de contribuir que la población abanquina cuente con una adecuada calidad de vida , es necesario que, al tomar la decisión de ejecutar obras públicas bajo el modal de administración directa, referente a la gestión de la inversión pública, se tomen en consideración tres aspectos importantes y de gran relevancia, siendo estos: la asignación presupuestal, el expediente técnico y la supervisión, para ello hubo la necesidad de hacer en una primera etapa un estudio descriptivo para conocer el estado situacional de esta variable y; al mismo tiempo la necesidad de hacer otro estudio no inferencial sobre la eficiencia del presupuesto por resultados considerando para ello los procesos presupuestales y la ejecución de gastos,

además, se observó la necesidad conocer la influencia de la primera variable influye sobre la dependiente (PpR).

En tal sentido este escenario, llevó a la formulación de un problema general, ¿En qué nivel influye la ejecución de obras por administración directa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020? Y a partir de ello 3 problemas específicos siendo estos: ¿Cómo influye la asignación presupuestal sobre el presupuesto por resultados?, ¿Cómo influye el expediente técnico sobre el presupuesto por resultados? Y ¿Cómo influye la supervisión sobre el presupuesto por resultados?

Dentro de este proceso de estudio hubo la necesidad de responder a las interrogantes justificadas en aspectos teóricos, metodológico, social y político administrativos; teórico debido a que, la generación de los resultados permiten afirmar que la ejecución de obras por administración directa influye de manera positiva sobre el presupuesto por resultados; siendo esto un conocimiento que se ha generado a partir de un método científico, entonces es aporte importante que refuerza el conocimiento existe y puede ser incluido como tal. Metodológica, porque el diseño considerado para el estudio de las dos variables, así como el procedimiento establecido y sobre todo la elaboración de los cuestionarios para conocer el estado situacional de las variables es un aporte metodológico importante que servirá como base para que otros investigadores puedan utilizar estos instrumentos científicos y proponer realizar investigaciones básicas o aplicadas para ampliar el conocimiento existente. Social, porque a través de la generación de esta base científica dará a conocer que la administración directa es un mecanismo muy adecuado que debe potenciar la municipalidad para hacer un uso eficiente de su presupuesto y de esta manera beneficiar a la ciudadanía con más proyectos con costos reales y no sobrevalorados atendiendo mayores necesidades y; por último política administrativa debido a que los hallazgos como resultado de la investigación es un aporte para motivar a la toma de decisiones políticas y administrativas dentro de la Municipalidad Provincial de Abancay, con la finalidad de ser tomada en cuenta para que se generen propuestas que beneficien a mayor parte de la población considerando ampliar más el desarrollo de obras de administración directa y de esta

manera evitar todo acto de corrupción en incumplimiento de ellos procesos administrativos de acuerdo a ley.

Para esto, fue importante formularse el objetivo general siguiente: Determinar el nivel de influencia de la ejecución de obras por administración directa sobre el presupuesto basado en resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 –2020. Y en congruencia con los problemas específicos también se formuló tres objetivos siendo estos:

Establecer que influencia tiene la asignación presupuestal sobre el presupuesto por resultados, Establecer que influencia tiene el expediente técnico sobre el presupuesto por resultados y, Establecer que influencia tiene la supervisión sobre el presupuesto por resultados.

La base referencial de cada una de las variables donde se considera de manera detallada sus características o propiedades permitieron formular los siguientes supuestos teóricos, siendo la hipótesis general el supuesto de que, la ejecución de obras por administración directa influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020. Y tres supuestos específicos: que la asignación presupuestal influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados, El expediente técnico influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados y; La supervisión influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 - 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

Patiño, (2017) en su estudio “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Público del Municipio de Medellín caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016” en la que plantea estudiar la influencia que tiene el presupuesto por resultados en la calidad del gasto público, investigación con enfoque mixto, descriptivo y correlacional, con datos de los años 2008 al 2016 del sector de vivienda, concluyendo que, existe una influencia positiva entre el Presupuesto por resultados y el Sistema de Planificación y Ejecución Municipal de Medellín, lográndose evidenciar en cada uno de los indicadores locales y nacionales. Asimismo, las ejecuciones que se realizaron se encuentran debidamente articuladas al Sistema de Planificación, encontrándose estas, articuladas con cada uno de los niveles de indicadores y de las estructuras que contienen los planes de desarrollo, se evidencia una articulación adecuada, coherente y clara entre las líneas estratégicas, componentes, programas y proyectos; y todos estos con indicadores de resultados y productos; facilitando el seguimiento, control y evaluación.

Sánchez, (2016) en el estudio que realizó “Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala” cuyo objetivo fue examinar el proceso y estado actual de la implementación del Presupuesto por Resultados, que fue desarrollado mediante una investigación cualitativa de análisis descriptivo fenomenológico; cuyo universo estuvo formado por todas las Entidades e Instituciones de la Administración Pública de Guatemala y una muestra No probabilística de 14 Ministros y 2 Instituciones de la Administración Central, que permitió concluir que, la implementación de la Gestión por Resultados, dentro de la Gestión Pública fue considerada como buena, teniendo en cuenta que, la evasión y tributaria y las mínimas recaudaciones, generaban una escases en los recursos financieros; este enfoque que se viene utilizando permite que el Estado, priorice los recursos públicos disponibles en función a la problemática social, realizando para ello intervenciones. Dicha implementación se realiza gradualmente con un liderazgo marcado en los componentes de Planificación y Presupuesto, implicando con ello el avance normativo legal y en la emisión de guías, manuales, procesos,



procedimientos, implementación y mejoras en los sistemas informáticos, permitiendo la formación de las capacidades. El eje determinante para medir los resultados de cada una de las acciones que se implementan mediante el PpR, son la evaluación de la efectividad y la calidad de gasto.

Scheller y Silva, (2017) en su artículo científico *“La Corrupción en la Contratación Pública: operatividad, tipificación, percepción, costos y beneficios”* con el objetivo de conocer de qué forma la corrupción como fenómeno opera en los procesos de Contratación Estatal en Colombia y España, estudio realizado a través del análisis de teorías criminológicamente sustentadas, llegando a la conclusión de que, en España y Colombia el fraude y la corrupción son una realidad manifiesta en la contratación estatal. Los legisladores adoptaron medidas con el propósito de controlar estos flagelos sociales, sin embargo, no han surtido resultados; expandiéndose y acrecentando de manera deliberada las posibilidades y oportunidades para que se lleve a cabo la comisión de dichas conductas. Específicamente en el caso de Colombia, se advierte con admiración que las regiones con menos recursos económicos son precisamente los lugares donde la corrupción viene acechando, pese a que estas zonas se encuentran abandonadas por el Estado. Del mismo modo la situación de España, que se encuentra mal posicionado dentro de los países europeos y según lo establece Transparencia Internacional, existe una flagrante violación de las normas que establecen criterios referentes a los procedimientos contractuales del Estado, vulnerando procedimientos, etapas y modalidades que se establecieron para ello, dejando en entre dicho fines, objetivos, principios que el Estado establece para la contratación estatal, tales como: transparencia, selección objetiva, publicidad, libre concurrencia, entre otros. Dentro de la investigación se apreció la existencia de diversas formas de lograr defraudar al Estado y a sus instituciones públicas, lucrándose de ello y además de la forma como la sociedad persistente en engrandecer la cultura de corrupción que entristece a la sociedad.

Benites, (2017) en su investigación *“Proyectos de Inversión Pública en la Ejecución de Obras por Administración Directa en Huancayo - Junín, 2015”* cuyo objetivo fue determinar la influencia de los proyectos de inversión pública en la

ejecución de obras por administración directa, es una investigación básica, no experimental explicativa, para la que se a considerado una muestra de 38 personas entre Gerentes, Sub gerentes, Residentes de obra y supervisores de obra, de la municipalidad Provincial de Huancayo, con un muestreo no probabilístico, encontrándose que 10,3% presentan nivel malo en la ejecución de Obras por Administración Directa, el 18.77% considera que el nivel es regular y el 71.1% refieren nivel bueno. Respecto al expediente técnico 26 personas consideran que es bueno, 22 es buena, también 11 regular y 04 regular.

Cruz, (2018) en su estudio “*Análisis de la Influencia del Abastecimiento de materiales en la Ejecución de Obras por Administración Directa y el Cumplimiento de Metas en las Universidades Nacionales de la región Puno, periodo 2017-2018*”, cuyo objetivo fue estudiar el proceso de abastecimiento de materiales y su influencia en la ejecución de obras por Administración Directa, llevado a cabo en base a una investigación de enfoque cuantitativa, descriptiva y correlacional; la población está constituida por 10 obras ejecutadas por administración directa y como muestra se consideró a 6 de ellas que permitió conocer que la relación del abastecimiento de materiales durante el tiempo en el que se ejecutan las obras por administración directa es moderada de 0,544. Además, concluye que existe una inadecuada planificación en las fases de las obras ejecutadas, y la existencia de descoordinación entre las áreas involucradas, que comprometen la eficiencia en la ejecución de obras por administración directa, afectando de esa forma a la programación y/o calendarización de plazos de culminación, y en consecuencia el cumplimiento de cada una de las metas presupuestales.

Piundo, (2018) en su tesis “*Control Presupuestario y Programación de Ejecución de Obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco - 2018*” se formuló el objetivo de determinar la relación entre el Control Presupuestario con Programación de Ejecución de Obras por Administración Directa, bajo la investigación no experimental con un nivel descriptivo correlacional; se consideró como población a los 282 servidores públicos por diferentes modalidades de contrato, y como muestra 12 trabajadores de la Oficina de Contabilidad, concluyendo que, el Control Presupuestario tiene una relación

significativa con la Programación de Ejecución de Obras por Administración Directa, dando a conocer el valor relacional de 0.654, significando que existe una relación positiva considerable. Haciendo reflejar la importancia del control presupuestario que los servidores públicos deben tener en cuenta antes de realizar un devengado o una afectación presupuestal ya que con esto pueden minimizar riesgos.

Gutiérrez, (2017) en su investigación "*Programa Presupuestal PpR, Calidad y Eficiencia de Gestión de los Recursos Públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*" el objetivo fué determinar la relación entre programa presupuestal PpR y la calidad y eficiencia de la gestión de los recursos públicos. La investigación tiene características de una investigación básica, no experimental y dado que la toma de datos se realiza en un determinado tiempo es transversal de nivel descriptivo-correlacional; La muestra fue de 46 trabajadores que conforma la totalidad de la población, mediante los cuales se llegó a la siguiente conclusión: la programación del PpR esta relacionada positivamente con el nivel de calidad de gestión de los recursos públicos: existe relación directa y significativa entre el nivel de las estrategias de seguimiento y evaluación del PpR, y el nivel de calidad de gestión de los recursos públicos y finalmente entre el nivel de la programación del PpR, y el nivel de eficiencia de gestión de los recursos públicos existe una relación significativa y positiva

Abarca, (2017) en su tesis "*Control interno en las Obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas*" en la que se plantea determinar la situación actual del Control Interno como influye en la ejecución de obras por administración directa, estudio realizado mediante la investigación básica, no experimental, transversal; llegando a concluir que: Las deficiencias del Sistema de control interno, de la ejecución de obras por administración directa dentro de los procesos (antes, durante y después), no han sido implementados con los requerimientos establecidos en el nuevo enfoque moderno (COSO), todo ello a causa de que las autoridades, funcionarios y servidores carecen de conocimiento referente al enfoque.

Palomino, (2019) en su tesis *“Influencia del Presupuesto por Resultado en la Calidad de Gasto en los Distritos pobres de la región de Apurímac, en los años 2011 - 2015”* formuló el objetivo de describir cómo influye el presupuesto por resultados en la calidad, estudio realizado a través de una investigación básica, no experimental y explicativa, la población de estudio está conformado por las 74 municipalidades distritales más pobres de la Región de Apurímac, y la muestra es de 37 municipalidades; por medio de este proceso llegó a la siguiente conclusión que, el Presupuesto por Resultados en las municipalidades distritales pobres de Apurímac influye ligeramente positivo en la calidad del gasto público ya que se redujo la incidencia de pobreza de 52.17% a 34.28%, la incidencia de desnutrición crónica de 35.28% a 26.78% y la incidencia de anemia de 61.22% a 58.32% en niños menores de tres años, la tasa de analfabetismo de 18.25 a 13.84, en educación los logros de aprendizaje en comunicación y matemática están mejorando cada, en transportes aumentaron la longitud en las vías de vecinales de 4.75 km a 7.24 km, en saneamiento aumentaron el número de obras ejecutadas, todo esto en el periodo de estudio 2011 a 2015, debido a que el 92% conoce y 86% aplica el presupuesto por resultado en los gobiernos locales de Apurímac.

Vicencio, (2017) en su estudio *“Gestión de Presupuestos y Proyectos de Inversión en la Municipalidad Distrital de Cotaruse, Aymaraes - Apurímac – 2017”* se formuló el objetivo de determinar el grado de relación entre la gestión de presupuesto y proyectos de Inversión, Por su naturaleza es una investigación básica no experimental descriptiva-correlacional cuya muestra estuvo conformada por 50 trabajadores, con las que se llegó a concluir que: existe una relación alta y significativa entre la gestión de presupuesto y proyectos de inversión.

Andía, (2015) señala que las obras, viene a ser la construcción, remodelación, reconstrucción, demolición, habilitación y renovación de bienes inmuebles, tales como edificaciones, estructuras, excavaciones, perforaciones, carreteras, puentes, túneles, reservorios, rellenos sanitarios, pozos de oxidación, ampliación de servicios de aguas desagüe, parques, complejos deportivos, otros, que necesitan una orientación técnica, expediente técnico, recursos humanos, materiales y equipos. Por su parte Quispe, (2015), señala que las obras por

administración directa son aquellas que la entidad pública ejecuta, para eso es importante que la institución cuente con una dirección técnica o de infraestructura, recurso humano, contar con maquinaria, equipo y materiales, permitiéndole hacer contrato de alquiler de maquinarias y equipos necesarios y otros elementos para ejecutar el proyecto, implementarla y ponerla en marcha. Esto significa que la entidad pública tiene que demostrar tener la capacidad técnica, profesional y los elementos para que pueda ejecutar una obra por administración directa (OAD).

Es por esta razón que dentro de la Ley del Sistema Nacional del Presupuesto N° 28411 dado por el Congreso de la República (2004, noviembre 25) se considera dos tipos de ejecución presupuestal de actividades o proyecto, siendo esta ejecución presupuestaria directa o indirecta, siendo la primera la que se considera como objeto de investigación y se produce cuando se ejecuta el proyecto con su personal e infraestructura no existiendo un contratista. Esto permite señalar que en este tipo de ejecución la única organización responsable del cumplimiento del compromiso del proyecto es la entidad pública por tal razón cumple la función de ser residente y supervisor, que si fuera el caso de una obra por contrata el residente sería el contratista y el supervisor la entidad pública.

Según Huaquisto, (2016) está ligada a la eficiencia del proceso de control de las obras por esta modalidad debido a que inciden de forma inversa en la modificación del costo de mano de obra, de materiales, gastos generales y tiempo. Esto significa que la ejecución de obras bajo la responsabilidad de la entidad y que tienen una eficiencia adecuada o muy adecuada que significa que se termina cumpliendo los plazos o tal vez con anticipación, genera una disminución en los costos de ejecución siendo un impacto positivo para la entidad en cuanto al gasto de sus recursos. Por otro lado, considera que bajo esta modalidad la eficiencia de la supervisión en la etapa de planificación, ejecución y post construcción es regular a deficiente, y se ha observado incumplimiento adecuado del proceso normativo y técnico alcanzando eficiencias en la mayor parte de casos menor al 70%. En referencia a esto, es necesario diferenciar que la eficiencia viene a ser la medida que se obtiene del logro de resultados, y la eficiencia se considera como una

manera de medir el uso que se da a los recursos dentro de la ejecución del proyecto.

Para definir si la institución o entidad pública va a ejecutar un presupuesto con el fin de proceder con la ejecución de una obra bajo la modalidad de administración directa es la teoría de decisiones que según Peñaloza (2010) sostiene que para tomar una decisión necesita la participación de la autoridad que va a decidir la propuesta de hacer o no la OAD, dentro otras alternativas que tal vez sean bajo la modalidad por contratación directa, identificar las variables que puede controlar (variables de decisión: que puede estar relacionado con todo lo que cuenta la institución para la ejecución de la obra OAD) y cuales no puede controlar (estados de la naturaleza o eventos: factores externos) los cuales tienen una influencia sobre la situación de análisis. En este sentido, de acuerdo a esta teoría se debe considerar tres situaciones que permiten tomar una decisión con menor riesgo, estas son cuando hay condiciones de certeza, condiciones de riesgo o condiciones de incertidumbre.

Es importante señalar que la norma que rige las obras por administración directa, se encuentran amparadas dentro del contenido de la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG dado por la Contraloría de la República (1988, julio, 18) en donde señala que las instituciones públicas para la realización de sus obras en la modalidad de administración directa debiendo contar fundamentalmente con la asignación presupuestal, el expediente técnico aprobado; y durante la ejecución debe darse el proceso de seguimiento. Entonces dentro de la Ejecución de OAD es importante considerar tres aspectos importantes como dimensiones de esta variable, siendo estas la asignación presupuestal, expediente técnico y supervisión.

Las Dimensiones de las obras por administración, dentro del presente estudio son: Asignación presupuestal, que se le considera también como disponibilidad presupuestal para Tamayo, (2018), la institución pública es aquella que va a autorizar siempre que exista la disponibilidad presupuestaria para el proyecto que la entidad pretende ejecutar, la existencia de esta asignación contribuye a tomar decisiones adecuadas. Para Mendoza **et al** (2018) “la

asignación presupuestaria es un instrumento que permite planificar, organizar, dirigir y controlar cada uno de recursos del Estado, el mismo debe cumplirse de manera obligatoria con el fin de gestionar y programar los ingresos y egresos para el adecuado financiamiento público” (p.214). La disponibilidad presupuestal se distribuye de manera equitativa mediante la existencia de un plan estratégico u operativo dentro de las normativas vigentes dirigidas a cumplir con los objetivos programados a fin de lograr un equilibrio social, priorizando el bienestar de la sociedad. Para proponer un gasto del presupuesto para obras públicas por administración directa esta debe contar con un proyecto de apertura, siendo esta el indicador de esta dimensión.

El Proyecto de apertura, de acuerdo a lo considerando por Pérez (2016), quien señala que es un documento firmado por un profesional competente, elaborado de acuerdo al presupuesto con el que se cuenta para el proyecto o actividad y que permitan ejecutar las obras sin ninguna restricción.

Como segunda dimensión se tiene al Expediente técnico, documento que debe tener la aprobación de la autoridad o dirección competente, la cual detalla especificaciones técnicas donde se detalla la normatividad, el llenado del cuaderno de obra y su programación, de acuerdo a Stana Certification (2017) considera que el expediente técnico “technical file” son documentos donde se detalla los las características técnicas de un producto, proyecto, operación. Andia (2015) por su parte señala que es un documento en donde se encuentra los estudios de ingeniería y que debe ser desarrollado una vez esté aprobado. Esto demuestra la importancia del expediente técnico ya que permite mencionar que es el documento donde se señala el compromiso detallado de cómo se va a ejecutar el proyecto y que sirve para poder supervisar y verificar el avance de la obra de acuerdo a su programación y a las características del diseño enmarcadas dentro de este documento. Además, Phun (2016) señala que el expediente técnico se caracteriza por tener también un carácter económico, siendo este necesario para realizar una adecuada ejecución de obra, por lo que es importante que se considere la memoria descriptiva, detalles técnico, planos, perímetro, superficie, presupuesto de las obras, el valor referencial, programación de los presupuestos específicos, análisis

desagregado de los precios unitarios, cumplimiento de los plazos de programación respecto al avance valorizado, estudio de suelos, estudio geológico, impacto ambiental, riesgos de desastre, etc. De acuerdo a lo anterior los aspectos que deben considerarse en un expediente son la normatividad y cuadernos de obra siendo estos sus dimensiones.

La Normatividad de los expedientes técnicos, deben realizarse de manera objetiva y precisa respetando los términos de referencia, además, incluir todas aquellas justificaciones que se realizan para sustentar la obra, buscando el bienestar público, debiendo estas, estar orientados en cumplir cada una de las funciones de la entidad, todo ello en concordancia con el Art 16 de la Ley N° 30225 (Serva, 2016). Esta debe contener levantamientos topográficos, estudio de suelos y de impacto ambiental.

El Cuaderno de obra, es aquel instrumento que todo proyecto referido a estas actividades públicas que se ejecute bajo la modalidad de administración directa debe contar; dicho cuaderno debe estar notariada, firmada por el inspector o supervisor de acuerdo a lo que corresponda y por el residente de obra. En este cuaderno de valor oficial se registra cada uno de los hechos o acontecimientos de manera detallada y que sean importantes que se han dado durante la ejecución de una obra y se registran los avances mensuales. Según la Subdirección de Desarrollo de Capacidades de la Dirección Técnico Normativa, (2017), señala que el único encargado y responsable de llenar este documento legal es el residente, inspector o supervisor de la obra según corresponda siendo los únicos profesionales autorizados para registrar.

La tercera dimensión Supervisión, tiene una característica fundamental dentro de la ejecución de obras de esta modalidad, para Rosenberg (2019), este aspecto está referido a una manera de controlar las actividades que se están desarrollando dentro de un proyecto, la Contraloría de la República (1988, julio, 18) especifica que en el caso de administración directa la institución pública debe tener una unidad orgánica encargada bajo responsabilidad en realizar la supervisión de las actividades y obras que se han programado y que se están ejecutando de



manera que garanticen el avance de la obra en relación a las especificaciones técnicas. La Subdirección de Desarrollo de Capacidades de la Dirección Técnico Normativa, (2017) menciona que, en la ejecución de obras por administración directa es la entidad la que controla, monitorea los trabajos o actividades que se están desarrollando quien está encargada de velar los intereses de la ciudadanía y el adecuado gasto presupuestal. Dentro de la supervisión se considera aspectos relacionados al trabajo que realiza el personal, sus capacidades y el cumplimiento de los detalles contenidos en el expediente técnico.

El personal es un indicador que permite evaluar el desempeño o cumplimiento de las tareas de los responsables de la Subgerencia de Supervisión y Liquidación, así como del residente de la obra en concordancia a la programación detallada dentro del expediente técnico. Asimismo, la capacidad del personal es sumamente importante porque está referida a la experiencia, potencialidad cognitiva, habilidades, que tiene el personal que trabaja en el área de infraestructura y responsable de supervisión respecto a las características de la obra que se está ejecutando. De ahí la importancia de contar con un personal competitivo que asegure desde sus responsabilidades el cumplimiento de las específicas y detalles de la obra que están dentro del proyecto, para garantizar su calidad. Por otro lado, el cumplimiento, está referida a la ejecución cabal de cada una de las especificaciones técnicas, programación de actividades y la disposición de materiales y equipos en la obra, el cumplimiento de la programación es sumamente importante sobre todo para la adecuada administración y eficiencia del gasto público.

Dentro de la modernización del estado existe una nueva forma de realizar las actividades en la administración pública que busca cumplir los objetivos y metas planteadas por la entidad, siendo esta la gestión por resultados (GpR), según Velásquez y Rivera, (2017) aparece por la urgente necesidad de alcanzar una gran eficiencia en la asignación y en el aprovechamiento y uso de los recursos del sector público, dirigidas a obtener resultados y no únicamente e cumplimiento de las actividades y funciones. Es considerada como estrategia dentro de la gestión pública, la cual está orientada a la toma de decisiones, sustentándose en

información que se obtiene de los impactos que la acción del gobierno (nacional, regional o local) genera en la sociedad o grupo social.

Como Tipos de presupuesto se enumeran las siguientes:

El Presupuesto por línea, la cual está referida al gasto en función a la categoría de insumos, presupuesto por programas, la ejecución del presupuesto está en función a los programas gubernamentales que se encuentran dentro de los planes de desarrollo, presupuesto participativo responden a los acuerdos llegados durante discusiones y acciones prioritarias identificadas con la participación activa de la comunidad. Sin embargo, Patiño (2017) menciona que a pesar de estas diversas formas de gasto o ejecución presupuestal existen características similares entre estas tenemos la formulación, ejecución y evaluación está basada en principios de planeación, transparencia, redistribución y coherencia, además, la gestión se fundamenta en la técnica, política y administrativa y tienen recursos limitados, pero constituyen la extensión económica y financiera en las políticas del estado. Estos presupuestos se ejecutan con la finalidad de hacer el gasto público por parte de una entidad, según Vargas y Zavaleta (2020) considera que, el gasto público debe realizar con mucha responsabilidad de manera transparente para dar un valor agregado a los servicios públicos que esta genera, de esta manera se enfoca a ejecutar proyectos que coadyuvan a incrementar favorablemente la calidad de vida de los pobladores.

La Gestión por Resultados es un proceso multidimensional, y dentro de esta estrategia toma vital importancia el presupuesto por resultados (PpR) por ser un aspecto fundamental para alcanzar la eficiencia del gasto público. Para entender que es el PpR es importante entender que es el presupuesto público, según Patiño (2017) señala que está referido a prevenir los ingresos y egresos de una entidad pública y que son indispensables para materializarlas por medio de la asignación de recursos. Esto significa que constituye una herramienta que permite coadyuvar a las instituciones públicas el cumplimiento de brindar bienes y servicios a la población para que puedan satisfacer sus necesidades.

Entonces el presupuesto por resultados, es una herramienta donde las asignaciones del presupuesto público se realizan en función a la priorización de los gastos, de acuerdo al objetivo, resultado y producto esperado que una entidad o institución pública ha fijado dentro de su planificación Patiño, (2017). Esto lleva a señalar que el presupuesto por resultados es aquel gasto público que enlaza lo que es la asignación de los recursos económicos a productos y resultados, que tienen la condición de ser medibles; teniendo en consideración que exista una población beneficiada.

En el Perú, el PpR se implementó mediante cuatro instrumentos los cuales son detallados por Vargas y Zavaleta, (2020) el primero son los programas presupuestal definidos como los bienes y servicios otorgados a la ciudadanía por la administración pública con el fin de contar con resultados, segundo el seguimiento, que es aquel proceso que permite recolectar y analizar la información del desempeño, que permitirá cumplir con los objetivos, tercero las evaluaciones independientes, las cuales analizan el diseño, ejecución y mejora continua de la intervención y cuarto los incentivos a la gestión, que está referida a dar recursos financieros cuando exista resultados de mejoras en la gestión municipal.

El PpR está orientado a la población, esto significa que, direccionada a lograr que el ciudadano cuente con bienestar, y no enfocada a la eficiencia o efectividad de la entidad, también está orientada a que el rol estatal sea transparente, basándose en una separación clara y coherente de las funciones de acuerdo a cada nivel de gobierno (nacional, regional y local) y los diversos sectores en función a la prestación de un bien o un servicio público. Relación causal de la prestación, que está referida al fenómeno causa efecto, es decir la causalidad del bien o servicio entregado y los resultados esperados. La visión del proceso porque responde a un ciclo dentro de un proceso por estar inmerso dentro de un sistema. Y por último orientado a resultados, es decir que el gasto presupuestal debe tener un vínculo con los objetivos estratégicos dentro del Plan Estratégico Nacional.

Entonces según Sánchez, (2016) la importancia del PpR está reflejada porque ha sido elaborada como una alternativa para disminuir o eliminar, la

sobrevaloración o la incrementación de los presupuestos porque a su vez éste, es decir el presupuesto público también es un instrumento político.

Vera, *et al* (2016) señala que existen beneficios producto de la ejecución del PpR mejora la calidad ambiental y de vida de ellos ciudadanos, reduce los conflictos sociales y disminuye los riesgos a desastres, garantizando mejorar el bienestar del ciudadano, además logra mayor flexibilidad en el correcto aprovechamiento y adecuada utilización de los recursos, accede a definir los cursos de acción y estrategias y de esta manera puedan suministrar los productos, permitiendo mejorar continuamente en los procesos y en el cumplimiento o logro de los resultados, generando con ello incentivos en beneficio de la institución.

El presupuesto por resultados, tiene un enfoque humanista debido a que se prioriza el interés de las personas y por los grupos sociales (Chiavenato, 2014), es decir toma una importancia el aspecto psicológico, emocional y sociológico de los individuos, es por ello que como se dijo anteriormente una de las orientaciones del presupuesto por resultados es buscar que la población logre la satisfacción de sus necesidades básicas, y esto permite mejorar su salud y bienestar, por encima de la eficiencia y eficacia de la organización pública.

De acuerdo a lo anterior, conduce a sostener que la teoría relacionada al PpR que se considera en el estudio es la Teoría de las relaciones humanas según Chiavenato, (2014), surge debido a que esta surge porque existió la necesidad de humanizar y democratizar la administración pública y por el creciente avance de la psicología que empezó a considerarse en las organizaciones industriales. Entonces el resultado esperado es una orientación social y no individual no solo por tratar a los empleados de la organización como miembros de un grupo sino también por preocuparse del bienestar de los grupos sociales de su ámbito externo.

Para la implementación de un PpR debe existir dos elementos importantes, al respecto Sánchez (2016) considera que uno de los elementos es la clasificación del presupuesto en base a Procesos Presupuestales donde se consideran los programas presupuestales, la formulación presupuestal y la aprobación

presupuestal y dos la ejecución de gasto en ella se realizará el seguimiento y la evaluación de la efectividad del gasto y, el cumplimiento de todas las metas presupuestales que demostraran una adecuada efectividad de la gestión y la difusión de información a la ciudadanía.

Las Dimensiones del Presupuesto por Resultados son:

Procesos Presupuestales, es el proceso que se refleja por intermedio del presupuesto, de los objetivos que la empresa establece a corto plazo, mediante la aplicación de programas oportunos, encaminadas en perspectivas a largo plazo, debido al condicionamiento de los planes que permita la consecución del propósito final al que se encuentra direccionado la municipalidad. Estos procesos inician con la aprobación del presupuesto, y aplica los recursos económicos y financieros, materiales y equipos, recursos de personal, considerando dentro de esta etapa la aplicación de técnicas y procedimientos de administración y contabilidad, las cuales se encuentran empleadas en cada uno de los objetivos trazados y propósitos establecidos, las cuales están determinados para el sector público (Ministerio de Economía y Finanzas, 2016).

Los indicadores que se encuentran inmersos en la Dimensión explicada, son:

Programas presupuestales, que de acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas, (2016) es considerada como la unidad de programación de las actividades y/o acciones dentro de las entidades del estado, que en base a un trabajo articulado se direcciona a proveer productos, teniendo como finalidad el logro de resultados en favor de una población o grupo social. Dentro de esto se considera la forma adecuada de realizar el diseño presupuestal, la consideración de aspectos prioritarios en la metodología, en los programas presupuestales y en el cumplimiento de la ejecución del presupuesto, las cuales alcanzan las metas de las obras.

Formulación presupuestal, el Ministerio de Economía y Finanzas (2016) considera los ajustes y registros de la programación y formulación del presupuesto

en cada uno de los proyectos u obras sustentado en el presupuesto anual. Además, debe tener congruencia con los gastos requeridos para la ejecución de una obra.

Aprobación presupuestal, el Ministerio de Economía y Finanzas, (2016) señala que es aquella fase que se encuentra dentro de los procesos presupuestales, y es el gobierno local que aprueba el presupuesto de una determinada obra, para lo cual deberá cumplir con todos los procesos determinados y/o planificados de la administración pública, los cuales se realizarán dentro de los plazos establecidos.

La dimensión Ejecución de gasto, que de acuerdo a Gutiérrez, (2015) quien menciona que es un proceso mediante el cual los deberes de gasto son atendidos con la finalidad de financiar la obtención de productos (bien o servicio), y conseguir resultados, de acuerdo al presupuesto autorizado que estén dentro de los presupuestos de cada pliego institucional. Choquemamani, (2018) señala que “es la capacidad de los pliegos presupuestarios para lograr sus objetivos institucionales, mediante el cumplimiento de las metas presupuestarias establecidas para un determinado año fiscal, aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño” (p.50). Entonces la ejecución de gasto público considera que para alcanzar las metas presupuestales debe considerar un proceso de seguimiento y evaluación.

Metas presupuestales, son aquellas expresiones concretas y medibles, que caracterizan al producto final de las Actividades y Proyectos. Por esta razón considera las metas trazadas en la obra, en las obligaciones sociales, en las obligaciones ambientales y disminución del riesgo del desastre.

Seguimiento y evaluación, es una etapa de la ejecución del gasto encargada de recolectar y hacer un análisis de la información de la eficiencia del gasto del presupuesto público de una actividad y/o de una obra pública para el logro de los objetivos, para ello se debe considerar la evaluación con la finalidad de conocer como se está realizando el gasto público.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

El estudio de investigación realizada de acuerdo a su propósito está se encuentra dentro de la investigación básica que, de acuerdo a Arotoma (2007), “se apoya en un contexto teórico y su propósito fundamental es desarrollar teoría mediante el descubrimiento de generalizaciones o principios”. Esto significa que la investigación básica o sustantiva, es aquella que busca obtener resultados que permita ampliar, fortalecer, modificar o desechar una determinada teoría y a partir de este producto científico se puede dar lugar a orientar propuestas de investigaciones prácticas aplicables para resolver un problema.

Considerando que los datos hallados, producto de los instrumentos aplicados, serán procesados a través del análisis estadístico, entonces el enfoque de este trabajo es cuantitativo, según Hernández, *et al* (2014) señala que, es aquella que mide las variables objeto de estudio dentro de una realidad específica, se realiza su análisis a través de métodos estadísticos, y generan conclusiones.

El Diseño de investigación, por la naturaleza del estudio, considera un diseño no experimental y de corte transversal, Hernández, *et al* (2014) sostiene sobre el diseño como una “investigación que se realiza sin manipular deliberadamente variables” es decir, la variable ejecución de obras de administración directa ni el presupuesto por resultado han sido manipulados para generar una alteración o modificación del comportamiento de la otra variable. Transversal, debido a que la toma de datos solo se da en un momento, Mejía (2013) sostiene que se la conoce también como sincrónica y “se usa cuando se pretende conocer el estado actual de la situación en una determinada población” (p.114). Además, el nivel de investigación fue explicativa causa – efecto según Dueñas, (2012) sostiene “no solo describen las características de los fenómenos de estudio, o el establecimiento de las relaciones entre ellos, sino que pretendes establecer las causas de los fenómenos que estudian” (p.136). Entonces el estudio considerando este nivel se basó en dar a conocer las causas que han generado el comportamiento de la otra

variable, por lo tanto, es importante conocer el comportamiento de cada una de las variables de la investigación para explicar las causas (variable independiente) que generan dicho efecto (variable dependiente). La estrategia dentro de este nivel utilizada fue Ex post facto, es decir, que el sujeto responsable de la investigación no introduce en el proceso ni una variable experimental, la situación donde se ha estudiado los datos ha sido tomados tal y como está ocurriendo en el momento.

### III.2. Variables y Operacionalización:

**Variable Independiente:** Ejecución de obras por Administración Directa

- **Definición conceptual:** La Contraloría de la República, (2019) “Es aquella en la cual la entidad utiliza sus propios recursos para realizar la ejecución. No cuenta con ningún tercero o privado para ejecutar la obra, solo con su propio personal, equipos o maquinaria e infraestructura” (p.2).
- **Definición operacional:** La ejecución de estas obras puede realizarse por la institución pública siempre y cuando posea una adecuada asignación presupuestal, un adecuado expediente técnico y se realice actividades de supervisión de manera que garantiza la capacidad técnica y los elementos necesarios.

**Variable Dependiente:** Presupuesto por Resultados

- **Definición conceptual:** Es considerada como la asignación presupuestaria de acuerdo a la priorización del gasto en relación a los objetivos, resultado y los productos (bienes o servicios) que se desea para lograr el bienestar de la población dentro de la gestión de los gobiernos locales (Patiño, 2017).
- **Definición operacional:** Al ser una estrategia pública, esta se vincula a la asignación de los recursos económicos presupuestales a los bienes y servicios, que están dirigidas a lograr que la población sea beneficiada, el PpR considera dos etapas fundamentales los procesos presupuestales y la ejecución de gastos.



## Operacionalización de variables

**Tabla 1**

*Operacionalización de las obras por administración directa y presupuesto por resultados*

Variable	Dimensiones	Indicadores	Escala Liker	tipo
<b>Obras por administración directa</b>	Asignación	Proyecto apertura	(1) Nunca	
	presupuestal		(2) Casi nunca	
	Expediente técnico	Normatividad	(3) A veces	
		Cuaderno de obra	(4) Casi siempre	
	Supervisión	Personal	(5) Siempre	
		Capacidades		
		Cumplimiento		
<b>Presupuesto por resultados</b>	Procesos	Programas	(1) Nunca	
	Presupuestales	presupuestales	(2) Casi nunca	
		Formulación	(3) A veces	
		presupuestal	(4) Casi siempre	
		Aprobación	(5) Siempre	
	presupuestal			
	Ejecución de gasto	Metas presupuestales		
		Seguimiento y evaluación		

Nota. Elaboración propia en base al fundamento teórico

### 3.3. Población, muestra y muestreo

**Población:** Tomando en consideración las variables de estudio y considerando que los datos serán obtenidos tomando como criterio a los servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Abancay, elaborándose para ello la siguiente tabla que detalla la población es de 416 trabajadores entre personal nombrado referido a los servidores públicos cuyo marco normativo es el Decreto Legislativo “Ley de la Carrera Administrativa ” 276 en la que señala que el personal nombrado es aquel que goza de una permanencia laboral continua e ininterrumpida, mientras que el personal contratado de la Municipalidad Provincial de Abancay es, bajo el régimen CAS (Contrato administrativos de servicio) y que tiene un periodo definido:

**Tabla 2**

*Número total de servidores públicos de la Municipalidad Provincial de Abancay*

<b>Servidor público</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje %</b>
<b>Nombrado</b>	136	32.69
<b>Contratado</b>	280	67.31
<b>TOTAL</b>	<b>416</b>	<b>100.00</b>

Nota. Elaborado en base a datos de la oficina de RRHH de la MPA.

**Criterio de inclusión:** Las unidades muestrales que formarán parte del tamaño de muestra, serán todos aquellos servidores públicos que principalmente laboran en las oficinas de planificación, infraestructura, presupuesto, logística, acondicionamiento territorial, y otras áreas que guarden relación con cada una de las variables de investigación y que permitan obtener datos más precisos.

**Muestra:** según Carrasco, (2016) “es una parte o fragmento representativo de la población, cuyas características esenciales son las de ser objetiva y reflejo fiel de ella” (p.237). Esta condición permite que los datos obtenidos tienen validez y que el resultado que se obtendrá mediante el procesamiento estadístico podrá ser generalizados.

Para establecer el tamaño de la muestra o proporción de la población a la que se aplicará el cuestionario se determinó utilizando la siguiente ecuación sugerido por Pino, (2018):

$$n = \frac{NZ^2pq}{\alpha^2 (N - 1) + Z^2pq}$$

$$n = 155 \text{servidores públicos}$$

**Muestreo:** Para determinar las unidades muestrales que conformarán la muestra será a través del muestreo probabilístico estratificado. De acuerdo a Dueñas, (2012) “es dividir la población en estratos, con el fin de obtener la representatividad de los distintos estratos que componen la población”.

**Unidad de análisis:** El muestreo se justifica debido a que la población se detalla con dos estratos (servidores públicos nombrados y contratados), y que se describe en la siguiente tabla:

**Tabla 3**

*Número total de unidades muestrales*

<b>Servidor público</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Porcentaje %</b>
<b>Nombrado</b>	51	32.69
<b>Contratado</b>	104	67.31
<b>TOTAL</b>	<b>155</b>	<b>100.00</b>

Nota. Elaborado en base a datos de la oficina de RRHH de la MPA.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

**Técnica:** En el desarrollo de este proceso de investigación se utilizó la encuesta. Arotoma, (2007) señala que, “es una técnica de consulta típica a personas escogidas según principios y métodos estadísticos” (p.131). Esta, nos permitirá la recolección de datos, buscando identificar la perspectiva referente a un problema, en este caso, la ejecución de obras por administración directa y sobre la eficiencia del presupuesto por resultados.

**Instrumento de investigación:** Para levantar los datos que se requieren para cada una de las dos variables fue el cuestionario, según Dueñas (2012) considera a este documento como un conjunto de preguntas sobre una variable o más con la finalidad de medirlas, y en el caso de la investigación desarrollada fueron interrogantes cerradas.

**Validación:** La escala considerada en el cuestionario fue de tipo Likert, la cual fue validado por el juicio de profesionales expertos, juicio que fue emitido de manera particular por cada uno de los expertos, para lo cual se tomó en cuenta la **Pertinencia, Relevancia y Claridad** desplegada en cada uno de los ítem contenidos dentro del cuestionario.

**Confiabilidad:** Se determinó aplicando el coeficiente de fiabilidad de Alpha de Cronbach y para interpretación de los resultados se utilizó una escala de valores que a continuación se detalla:

**Tabla 4**

*Escala de interpretación de fiabilidad de Alpha de Cronbach*

<b>Rangos</b>	<b>Magnitud</b>
0,81 a 1,00	Muy alta
0,61 a 0,80	Alta
0,41 a 0,60	Moderada
0,21 a 0,40	Baja
0,01 a 0,20	Muy baja

Nota. Escala de rangos del coeficiente según Ruíz (2002)

De acuerdo a la tabla Y, indica que cuanto más cercano sea el coeficiente mayor será la confiabilidad del instrumento de investigación.

### **3.5. Procedimientos**

Los pasos fueron estructurados y organizados con la finalidad de garantizar un orden el proceso de ejecución del estudio y una adecuada sistematización de los resultados.

Estos pasos se detallan a continuación:

- Elaboración de los cuestionarios para cada una de las variables.
- Validación por expertos del cuestionario.
- Aplicación del cuestionario a una prueba piloto conformada por 10 unidades muestrales.
- Procesamiento de los datos de la prueba piloto con el fin de determinar la confiabilidad del instrumento de investigación aplicando el coeficiente de Alpha de Cronbach.
- Una vez determinada la confiabilidad se aplica el cuestionario a todo el tamaño de muestra.

- Los datos obtenidos de todas las unidades muestrales son procesados estadísticamente para ser analizados e interpretados.
- Por último se realiza la discusión, conclusiones y recomendaciones

### **3.6. Método de análisis de datos**

Tomando en consideración el diseño de la investigación, la característica de los datos que fueron ordinales y dentro de una escala tipo Liker, se seleccionó la prueba recomendada por Hernández *et al* (2014) quienes sostienen que la prueba adecuada para este el tratamiento de este tipo de datos es el coeficiente de Tau\_b de Kendall ( $t$ ).

### **3.7. Aspectos éticos**

El estudio tomó en consideración priorizar algunos aspectos éticos durante el desarrollo de toda la investigación, siendo estas la protección de todas las unidades muestrales garantizando la confiabilidad y el anonimato, obteniéndose el consentimiento del representante para poder levantar los datos requeridos, y la orientación de este proceso se basó con la finalidad de obtener un documento científico que contribuya a la adecuada toma de decisiones para beneficiar a la población. Es importante señalar que para resguardar la seguridad del servidor público encuestado se utilizó una codificación específica siendo esta MPA\_UCV 001 al 152.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Análisis de los resultados no inferencial.

#### 4.1.1 Análisis descriptivo de la variable obras por administración directa.

Tabla 5

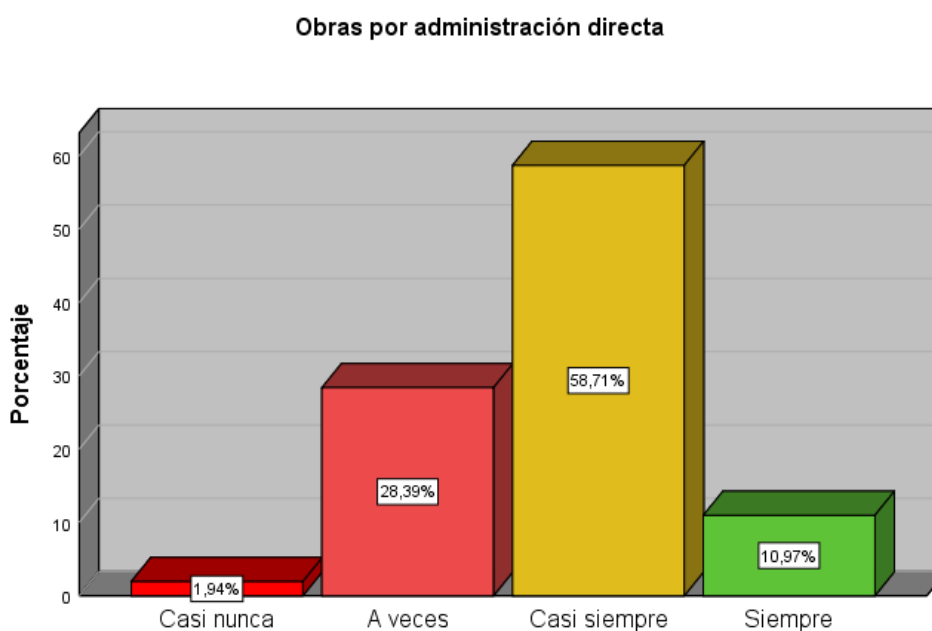
*Distribución de frecuencia de las compras por administración directa*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	3	1,9	1,9	1,9
	A veces	44	28,4	28,4	30,3
	Casi siempre	91	58,7	58,7	89,0
	Siempre	17	11,0	11,0	100,0
	Total	155	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

Figura1

*Distribución porcentual de frecuencias de las obras por administración directa*



Nota. Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

La tabla 1 y figura 1 refleja que el 58,71% (91 encuestados) señalan que casi siempre en la municipalidad se cuenta con la asignación presupuestal, el expediente técnico y cumplen con el desarrollo de la supervisión para ejecutar las

OAD. El 10,97% (17 encuestados) señala que siempre cumplen con estos aspectos, el 28,39% (44 encuestados) señala que a veces y casi el 2% (3 encuestados) indican que casi nunca se tienen en cuenta estos tres componentes.

#### 4.1.1.1 Análisis descriptivo de la dimensión asignación presupuestal.

**Tabla 6**

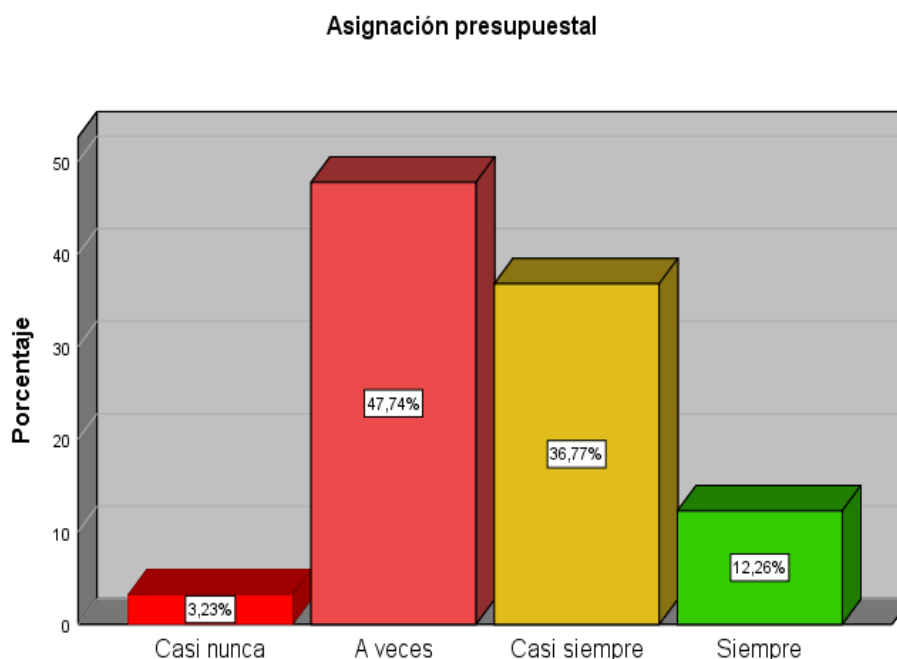
*Distribución de frecuencia de la asignación presupuestal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
<b>Válido</b>	<b>Casi nunca</b>	5	3,2	3,2	3,2
	<b>A veces</b>	74	47,7	47,7	51,0
	<b>Casi siempre</b>	57	36,8	36,8	87,7
	<b>Siempre</b>	19	12,3	12,3	100,0
	<b>Total</b>	155	100,0	100,0	

*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

**Figura2**

*Distribución porcentual de frecuencias de la asignación presupuestal*



*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

La tabla 2 y figura 2 refleja que el 36,77% (57 encuestados) señalan que casi siempre en la municipalidad se cuenta con presupuesto para la

ejecución de OAD, con proyectos libres de restricciones financieras y se elaboran de acuerdo a lo que se tiene, y garantiza la finalización de la obra de acuerdo a la programación establecida. El 12,26% (19 encuestados) señala que siempre se cuenta con estas características, el 47,74% (74 encuestados) señala que a veces se y más del 3% (5 encuestados) indican que casi nunca se cuenta con las especificaciones propias de la asignación presupuestal.

#### 4.1.1.2 Análisis descriptivo de la dimensión expediente técnico.

Tabla 7

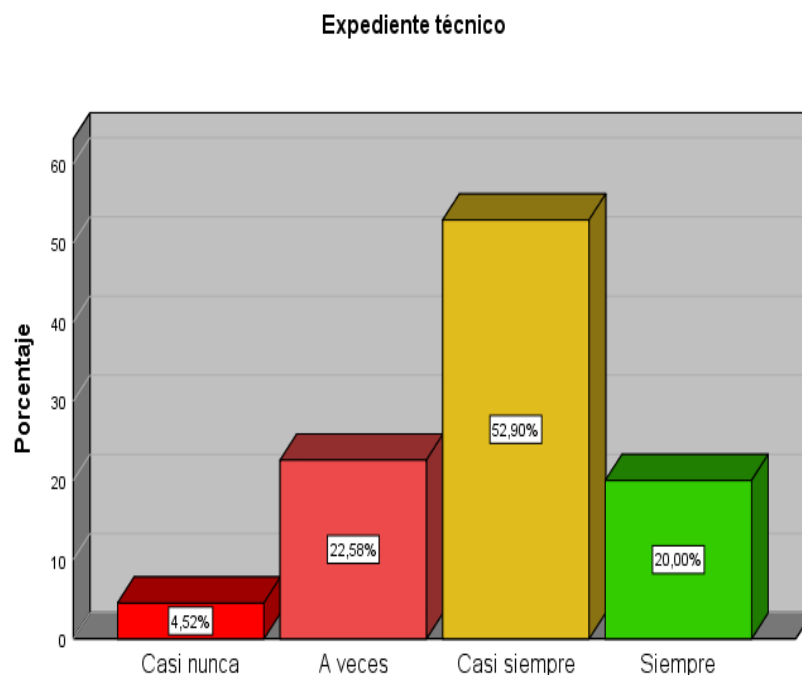
Distribución de frecuencia del expediente técnico

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	7	4,5	4,5	4,5
	A veces	35	22,6	22,6	27,1
	Casi siempre	82	52,9	52,9	80,0
	Siempre	31	20,0	20,0	100,0
	Total	155	100,0	100,0	

Nota. Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

Figura3

Distribución porcentual de frecuencias del expediente técnico



Nota. Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.



La tabla 1 y figura 1 refleja que el 52,90% (82 encuestados) señalan que casi siempre en la municipalidad las OAD cuentan con expedientes técnicos actualizados, que cumplen la normatividad vigente, se hace el registro de ejecución cumpliendo la directiva correspondiente y se registra de manera detallada los avances mensuales de la OAD. El 20% (31 encuestados) señala que siempre se cumple con estas especificaciones, el 22,58% (35 encuestados) señala que a veces y más de un 4% (7 encuestados) indican que casi nunca se cumple con las especificaciones propias del expediente técnico.

#### 4.1.1.3 Análisis descriptivo de la dimensión supervisión.

**Tabla 8**

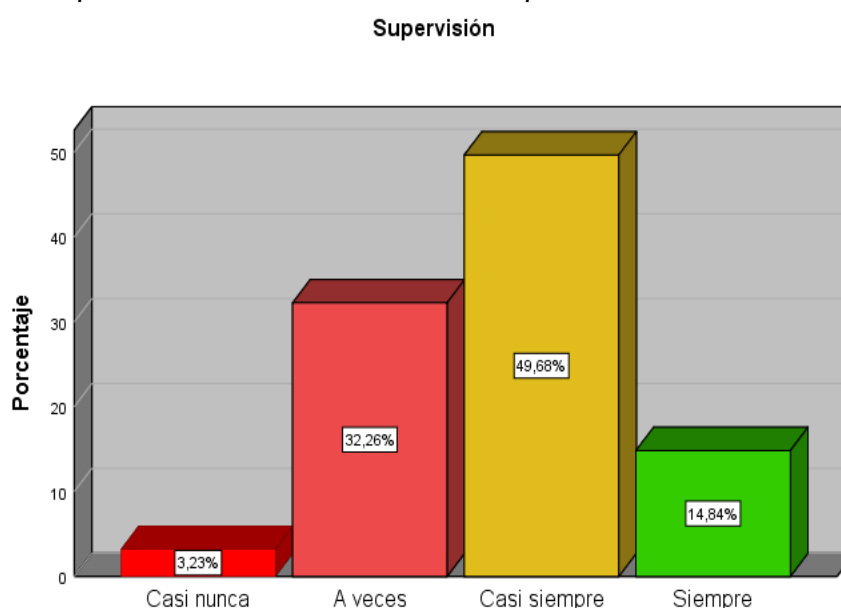
*Distribución de frecuencia de la supervisión*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	5	3,2	3,2	3,2
	A veces	50	32,3	32,3	35,5
	Casi siempre	77	49,7	49,7	85,2
	Siempre	23	14,8	14,8	100,0
	Total	155	100,0	100,0	

*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

**Figura3**

*Distribución porcentual de frecuencias de la supervisión*



*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

La tabla 1 y figura 1 refleja que el 49,68% (77 encuestados) señalan que casi siempre la oficina de supervisión cumple sus funciones de acuerdo a la programación detallada en el expediente técnico, el personal de infraestructura demuestra estar capacitados y se fortalecen con regularidad, se garantiza la permanencia del personal mientras dure el proyecto, el residente cumple la normativa de manera estricta cuentan con expedientes técnicos actualizados, los supervisores tienen experiencia en OAD. El 14,84% (23 encuestados) señala que siempre se cumple con estas especificaciones, el 32,26% (50 encuestados) señala que a veces y más de un 3% (5 encuestados) indican que casi nunca se cumple con las especificaciones propias de la supervisión.

#### 4.1.2 Análisis descriptivo de la variable presupuesto por resultados.

**Tabla 9**

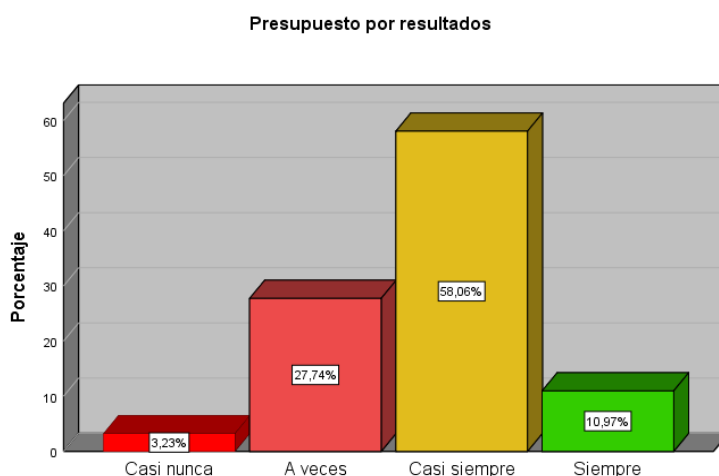
*Distribución de frecuencia del presupuesto por resultados*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	5	3,2	3,2	3,2
	A veces	43	27,7	27,7	31,0
	Casi siempre	90	58,1	58,1	89,0
	Siempre	17	11,0	11,0	100,0
	Total	155	100,0	100,0	

*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

**Figura 4**

*Distribución porcentual de frecuencias del presupuesto por resultados*



*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

La tabla 1 y figura 1 refleja que el 58,06% (90 encuestados) señalan que casi siempre en la municipalidad cumple de manera adecuada los procesos presupuestales y la ejecución de gastos. El 10,97% (17 encuestados) señala que siempre se cumple con estas especificaciones, el 27,74% (43 encuestados) señala que a veces y más de un 3% (5 encuestados) indican que casi nunca se cumple de manera adecuada con las especificaciones propias del presupuesto por resultados.

#### 4.1.2.1 Análisis descriptivo de la dimensión procesos presupuestales.

**Tabla 10**

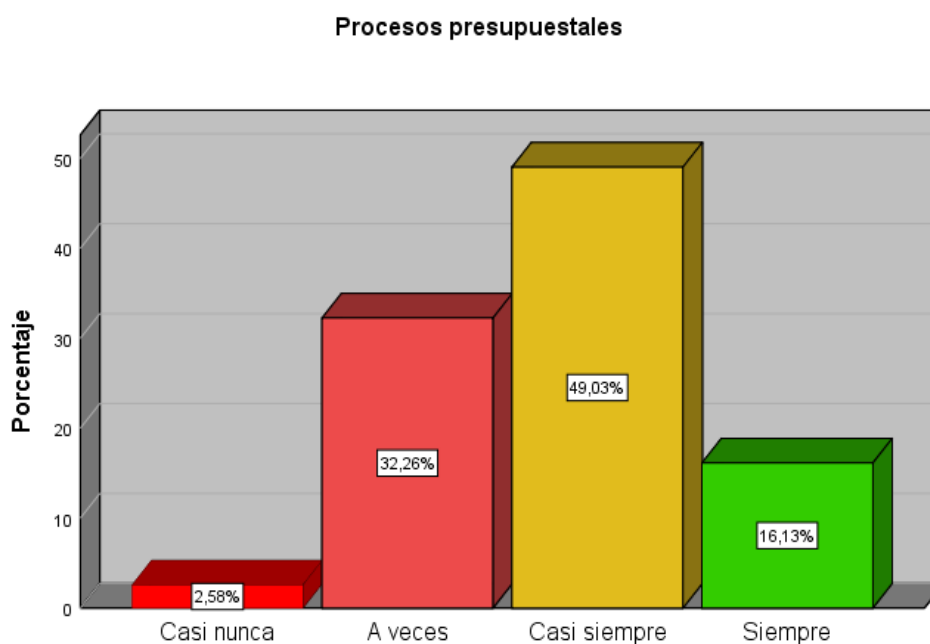
*Distribución de frecuencia de los procesos presupuestales*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	4	2,6	2,6	2,6
	A veces	50	32,3	32,3	34,8
	Casi siempre	76	49,0	49,0	83,9
	Siempre	25	16,1	16,1	100,0
	<b>Total</b>	155	100,0	100,0	

*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

**Figura 5**

*Distribución porcentual de frecuencias de los procesos presupuestales*



*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

La tabla 1 y figura 1 refleja que el 49,03% (76 encuestados) señalan que casi siempre en la municipalidad el diseño de los programas presupuestales se realiza de manera adecuada, la implementación de una metodología para el diseño de programas presupuestales se realiza con normalidad, la formulación presupuestal se realiza en el plazo establecido, es suficiente para terminar las OAD, se cumple con los procesos exigidos dentro de la administración pública. El 16,13% (25 encuestados) señala que siempre se cumple con estas especificaciones, el 32,26% (50 encuestados) señala que a veces y casi un 3% (4 encuestados) indican que casi nunca se cumple con las especificaciones propias en los procesos presupuestales.

#### 4.1.2.2 Análisis descriptivo de la dimensión ejecución de gastos

**Tabla 11**

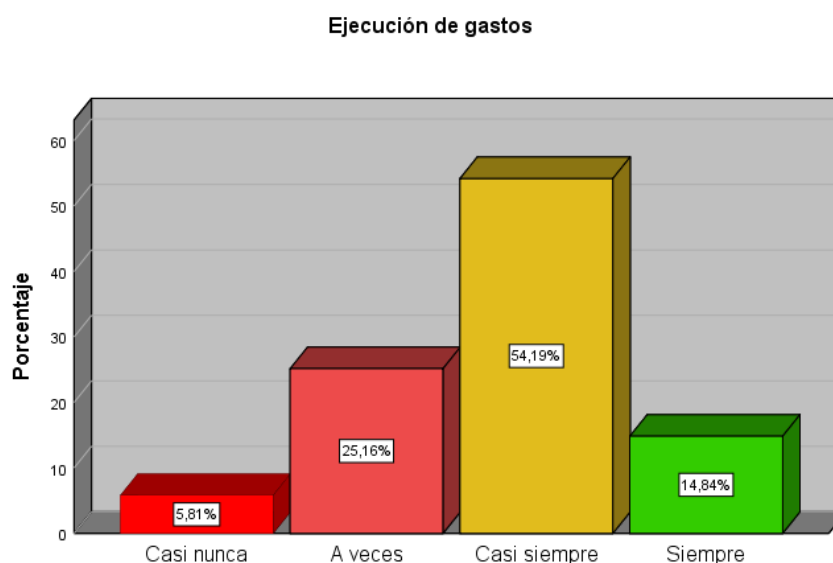
*Distribución de frecuencia de la ejecución de gastos*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Casi nunca	9	5,8	5,8	5,8
	A veces	39	25,2	25,2	31,0
	Casi siempre	84	54,2	54,2	85,2
	Siempre	23	14,8	14,8	100,0
	<b>Total</b>	155	100,0	100,0	

*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

**Figura6**

*Distribución porcentual de frecuencias de la ejecución de gastos*



*Nota.* Elaboración propia, en base al procesamiento de datos SPSS v26.

La tabla 1 y figura 1 refleja que el 54,19% (84 encuestados) señalan que casi siempre en la municipalidad la ejecución de gastos cumple las metas trazadas en cuanto al mejoramiento en infraestructura, obligaciones sociales, disminución del riesgo de desastres, atiende necesidades prioritarias de la población, atiende a la ciudadanía se encuentra en estado de emergencia y contribuye en el bienestar social y la calidad de vida de los pobladores. El 14,84% (23 encuestados) señala que siempre se cumple con estas especificaciones, el 25,16% (39 encuestados) señala que a veces y casi un 6% (9 encuestados) indican que casi nunca se cumple con las especificaciones propias de la ejecución de gasto.

## **4.2 Análisis de los resultados inferenciales.**

### **4.2.1 Análisis bivariada “Obras por administración directa y presupuesto por resultados”.**

#### **a) Hipótesis estadística.**

##### **Hipótesis nula.**

La ejecución de obras por administración directa no influye de manera positiva ni significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

##### **Hipótesis alterna.**

La ejecución de obras por administración directa influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

#### **b) Nivel de significancia $\alpha=0,05$ (5%)**

#### **c) Toma de decisión:** en base al coeficiente de correlación tau\_b de Kendall

**Tabla 12**

*Influencia de las compras por administración directa en el presupuesto por resultados*

			OAD	Presupuesto por resultados
Tau_b de Kendall	de Obras por administración directa	Coeficiente de correlación	1,000	,495**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	155	155
Presupuesto por resultados	por	Coeficiente de correlación	,495**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	155	155

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De acuerdo a la tabla 8 en el análisis inferencial de Tau\_b de Kendall, se logra observar que el p valor es igual a 0,000 siendo menor al nivel de significancia ( $\alpha=0,05$ ), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se establece que la ejecución de obras por administración directa influye de manera muy significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020. Además, presenta un coeficiente de ,495; determinando que el nivel de influencia es moderada y positiva.

#### **4.2.1.1 Análisis bivariada “Asignación presupuestal y presupuesto por resultados”.**

##### **a) Hipótesis estadística.**

###### **Hipótesis nula.**

La asignación presupuestal no influye de manera positiva ni significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

###### **Hipótesis alterna.**

La asignación presupuestal influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

##### **b) Nivel de significancia $\alpha=0,05$ (5%).**

**c) Toma de decisión:** en base al coeficiente de correlación tau\_b de Kendall

**Tabla 13**

*Influencia de la asignación presupuestal sobre el presupuesto por resultados*

			Asignación presupuestal	Presupuesto por resultados
Tau_b de Kendall	<b>Asignación presupuestal</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,390**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	155	155
	<b>Presupuesto por resultados</b>	Coeficiente de correlación	,390**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	155	155

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De acuerdo a la tabla 9 en el análisis inferencial de Tau\_b de Kendall, observamos que el p valor es igual a 0,000 siendo menor al nivel de significancia ( $\alpha=0,05$ ), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se establece que la asignación presupuestal influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020. Además, presenta un coeficiente de ,390; determinando que el nivel de influencia es baja y positiva.

#### **4.2.1.2 Análisis bivariada “expediente técnico y presupuesto por resultados”.**

##### **a) Hipótesis estadística.**

###### **Hipótesis nula.**

El expediente técnico no influye de manera positiva ni significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

###### **Hipótesis alterna.**

El expediente técnico influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

##### **b) Nivel de significancia $\alpha=0,05$ (5%).**

**c) Toma de decisión:** en base al coeficiente de correlación tau\_b de Kendall

**Tabla 14**

*Influencia del expediente sobre el presupuesto por resultados*

			Presupuesto por resultados	Expediente técnico
Tau_b Kendall	de Presupuesto por resultados	Coeficiente de correlación	1,000	,305**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	155	155
	Expediente técnico	Coeficiente de correlación	,305**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	155	155

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De acuerdo a la tabla 10 en el análisis inferencial de Tau\_b de Kendall, se observa que el p valor es igual a 0,000 siendo menor al nivel de significancia ( $\alpha=0,05$ ), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se establece que el expediente técnico influye de manera muy significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020. Además, presenta un coeficiente de ,305; determinando que el nivel de influencia es baja y positiva.

#### **4.2.1.3 Análisis bivariada “supervisión y presupuesto por resultados”**

##### **a) Hipótesis estadística.**

###### **Hipótesis nula.**

La supervisión no influye de manera positiva ni significativa sobre el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

###### **Hipótesis alterna.**

La supervisión influye de manera positiva y significativa sobre el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020.

##### **b) Nivel de significancia $\alpha=0,05$ (5%).**



**c) Toma de decisión:** en base al coeficiente de correlación tau “b” Kendall

**Tabla 15**

*Influencia de la supervisión sobre el presupuesto por resultados*

			<b>Presupuesto por resultados</b>	<b>Supervisión</b>
Tau_b Kendall	<b>Presupuesto por resultados</b>	Coeficiente de correlación	1,000	,475**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	155	155
	<b>Supervisión</b>	Coeficiente de correlación	,475**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	155	155

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De acuerdo a la tabla 11 en el análisis inferencial de Tau\_b de Kendall, se observa que el p valor es igual a 0,000 siendo menor al nivel de significancia ( $\alpha=0,05$ ), por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se establece que la supervisión influye de manera muy significativa sobre el presupuesto por resultados de la Municipalidad Provincial de Abancay, 2019 – 2020. Además, presenta un coeficiente de ,475; determinando que el nivel de influencia es moderada y positiva.

## V. DISCUSIÓN

Los resultados descriptivos obtenidos de este estudio afirman que, aproximadamente el 69% de la muestra señalan que siempre y casi siempre en la municipalidad en estudio se cuenta con la asignación presupuestal, el expediente técnico y, cumplen con el desarrollo de la supervisión para ejecutar las Obras ejecutadas por la modalidad de Administración Directa. Estos resultados tienen características similares a los que obtuvo Benites **Fuente especificada no válida.**, quien determinó que, más del 71.1% de la muestra perciben que nivel es bueno, por otro lado, se observa que para 26 unidades de la muestra el expediente técnico es bueno y 22 consideran que la ejecución de obras por administración directa es buena, éstos resultados coinciden con las conclusiones de Huaquisto (2016), que la eficiencia del proceso de control de las obras por administración directa tiene una eficiencia adecuada o muy adecuada cumpliendo los plazos programados, y que genera una reducción de los gastos.

Respecto a la eficiencia del presupuesto por resultados la presente investigación refuerza las conceptualizaciones teóricas debido a que, desde la perspectiva de los servidores públicos que laboran en la municipalidad, manifestaron más del 69% de la muestra que siempre y casi siempre la entidad gubernamental municipal cumple de manera adecuada los procesos presupuestales y la ejecución de gastos. Estos hallazgos son parecidos a los obtenidos por Patiño, (2017), quien señala que, existe una influencia positiva entre el presupuesto por resultados y el sistema de planificación y ejecución municipal, por otro lado Vásquez y Rivera, (2017), señala que en el sector público el uso de los recursos debe estar orientadas sobre todo a obtener resultados que generan impactos positivos en la sociedad y bienestar de la población, por lo tanto, se refleja que existe una influencia del PpR sobre la planificación y ejecución del gasto público de manera eficiente.

El procesamiento de datos obtenidos en esta investigación señala que se establece que la ejecución de obras por administración directa influye de manera positiva, moderada y muy significativa sobre la eficiencia del presupuesto por

resultados. Estos resultados tiene relación con lo obtenidos por Flores **Fuente especificada no válida.**, señala que, el control presupuestario se relaciona significativamente con la programación de ejecución de obras por administración directa, dando a conocer el valor relacional de 0.654 significando que existe una relación positiva considerable que refleja la importancia del control presupuestario que los servidores públicos deben tener en cuenta antes de realizar un devengado o una afectación presupuestal ya que con esto pueden minimizar riesgos. Los dos hallazgos refuerzan que, las obras por administración directa influyen no solo sobre el control presupuestario sino también sobre la eficiencia del PpR. Entonces, estos dos resultados confirman lo señalado por Mendoza, *et al* (2018), que menciona que, la asignación presupuestaria de la OAD es un instrumento que aparte de permitir planificar, organizar, dirigir también controla las disposición y uso de cada recurso del estado, y a esto se suma la importancia del expediente técnico que contribuye a un eficiente uso del presupuesto por resultados, que según Andía (2015), señala que es un instrumento que permite supervisar y verificar el avance de la obra de acuerdo a su programación.

Además, la investigación permite afirmar que cuanto mejor sea las obras por administración directa, será significativamente mejor la eficiencia del presupuesto por resultados debido a que, tiene una relación con el gasto. Al respecto Gutiérrez **Fuente especificada no válida.** señala que, a mayor nivel de la programación del PpR, mayor es el nivel de calidad de gestión de los recursos públicos y; Palomino **Fuente especificada no válida.**, indica que el Presupuesto por Resultados en las municipalidades distritales pobres de Apurímac, influye ligeramente positivo en la calidad del gasto público.

## **VI. CONCLUSIONES**

### **Primera**

Las obras por administración directa influyen de manera positiva, moderada y muy significativa sobre la eficiencia del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay durante la gestión 2019 – 2020, afirmación que se sustenta de acuerdo a los resultados de la estadística inferencial aplicada presente en los resultados de este proceso. Referente a estas dos variables es importante señalar las obras por administración directa de acuerdo a la mayor parte de los encuestados (58,71%) casi siempre cuenta con la asignación presupuestal, el expediente técnico definido cumple con el desarrollo de la supervisión para ejecutar las OAD. Asimismo, respecto a la variable presupuesto por resultados el 58,06% de los encuestados señalan que casi siempre la municipalidad cumple de manera adecuada los procesos presupuestales y la ejecución de gastos.

### **Segunda**

La asignación presupuestal siendo una dimensión considerada dentro las obras por administración directa los resultados obtenidos, permiten afirmar que esta dimensión influye de manera directa, baja y muy significativa sobre la eficiencia del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay durante la gestión 2019 – 2020.

### **Tercera**

El expediente técnico considerado también como una dimensión de las obras por administración directa, de acuerdo al procesamiento de los datos se establece que influye de manera directa, baja y muy significativa sobre la eficiencia del

presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay durante la gestión 2019 – 2020.

#### **Cuarta**

La supervisión que es un componente dentro de las obras por administración directa, tomando en consideración los resultados que se obtuvieron, se establece que influye de manera directa, moderada y muy significativa sobre la eficiencia del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay durante la gestión 2019 – 2020.

## **VII. RECOMENDACIÓN**

### **Primera**

El Alcalde y los regidores deberían tomar decisiones para realizar obras por administración directa si es que cuentan con todos los recursos para poder realizar estos proyectos a fin no solo de generar un bienestar social de impacto significativo en la población sino también disminuir el gasto de los recursos del estado y cumplir de manera eficiente el presupuesto por resultados.

### **Segunda**

Los responsables de cada gerencia de la municipalidad deben contar con una adecuada información la cual permita construir su propio cuadro de necesidades para poder tener una real asignación presupuestal para el cumplimiento de realizar proyectos importantes que beneficien a la población y esto contribuya a realizar OAD debido a que se estableció que influye sobre la eficiencia del presupuesto por resultados.

### **Tercera**

Los responsables de infraestructura deben realizar un adecuado expediente técnico que debe ser formulado por profesionales con experiencia y competentes e de manera que se garantiza la ejecución de la obra de acuerdo a la programación, evitando de esta manera generar más gastos e insatisfacción de la población por el incumplimiento del compromiso asumido por la autoridad.

### **Cuarta**

Los responsables de la supervisión de la ejecución de obras también deben ser profesionales con amplia experiencia y que se debe garantizar su continuidad con la finalidad de que este proceso de supervisión tenga continuidad y sea sostenible y de esta manera será factible la exigencia del cumplimiento del cronograma de plazos que se encuentran establecidos.

## REFERENCIAS

- Abarca, C. (2017). *Control Interno en las Obras por Administración Directa en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco]. Repositorio Institucional UNSAAC.  
<http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/UNSAAC/2899/253T20171109.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Andía, W. (2015). *Diccionario de Administración*. Ediciones Arte & Pluma.
- Arotoma, S. (2007). [Tesis de grado y metodología de investigación en organizaciones, mercado y sociedad]. DSG Vargas S.R.L.
- Benites, J. (2017). *Proyectos de Inversión Pública en la Ejecución de Obras por Administración Directa en Huancayo - Junín, 2015*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.  
<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/11449>
- Carrasco, S. (2016). *Metodología de la investigación científica: pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación*. (10ma reimpresión). San Marcos.
- Chiavenato, I. (2014). *Introducción a la teoría general de la administración*. Mc Graw Hill/Interamericana editores S.A. de C.V.
- Choquemamani, R. (2018). *El control interno y su relación en la ejecución del gasto público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios*. [Tesis de maestría. Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.  
[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27472/choquemamani\\_vr.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27472/choquemamani_vr.pdf?sequence=1)
- Congreso de la República del Perú. (2004, noviembre 25). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411*. Diario Oficial El Peruano.  
[http://transparencia.mtc.gob.pe/idm\\_docs/normas\\_legales/1\\_0\\_31.pdf](http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf)
- Contraloría de la República del Perú. (1988, julio, 18). *Ejecución de las obras públicas por Administración Directa Resolución de Contralora N° 195-88-CG*. Diario Oficial El Peruano.
- Contraloría General de la República del Perú. (2019). *Obras Públicas*.  
[contraloria.gob.pe](http://contraloria.gob.pe).

- [https://doc.contraloria.gob.pe/PACK\\_anticorrupcion/documentos/7\\_OBRAS\\_PUBLICAS\\_2019.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/PACK_anticorrupcion/documentos/7_OBRAS_PUBLICAS_2019.pdf)
- Cruz, R. (2018). *Análisis de la influencia del Abastecimiento de Materiales en la Ejecución de Obras por Administración Directa y el Cumplimiento de Metas en las Universidades Nacionales de la región Puno, periodo 2017-2018*. [Tesis de maestría, Universidad del Altiplano]. Repositorio Institucional UNAP.  
[http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10862/Cruz\\_Atamari\\_Rocio.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/10862/Cruz_Atamari_Rocio.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Dueñas, E. (2012). *Metodología de la investigación educativa*. Universitaria-UNSAAC.
- Dueñas, E. (2012). *Metodología de la investigación educativa*. Universitaria-UNSAAC.
- Gallegos, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. [Tesis de maestría. Universidad EAFIT].
- Gutiérrez, A. (2015). Gasto público y Presupuesto Base Cero en México. *El Cotidiano*, 192, 13-32. <https://www.redalyc.org/pdf/325/32539883003.pdf>
- Gutiérrez, J. (2017). *Programa Presupuestal PpR, Calidad y Eficiencia de Gestión de los Recursos Públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*. [Tesis doctoral, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.  
[http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/4456/Gutierrez\\_MJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/4456/Gutierrez_MJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. (6ta ed.). McGraw-Hill.
- Huaquisto, S. (2016). Analysis Of Efficiency In Public Investment Projects: A Case Study Projects Executed By Direct Administration. *RIA*, 18(01), 61-68.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5399051.pdf>
- Linares, M. (2009). Adicionales de Obra Pública. Obra Pública y Contrato, Adicionales, Función Administrativa, Control Público, Arbitraje y Enriquecimiento sin causa. *Revista de Derecho Administrativo*, (7), 175-190.  
<http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14020/14642>.



- Mauricio, F. (17 de abril de 2014). *Conexiones ESAN*.  
<https://www.esan.edu.pe/conexion/actualidad/2014/04/17/administracion-directa-decision-hacer-comprar-logistica-obras-publicas/>
- Mejía, E. (2013). *La investigación científica en educación*. (2da ed.). CEPREDIM.
- Mendoza, W. M., Loor-Carvajal, V. M., Salazar-Pin, G. E., & Nieto-Parrales, D. A. (2018). The budgetary allocation and its incidence in the Public Administration. *Dominio de las Ciencias*, 4(3), 313-333.  
<https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/812>
- Ministeria de Economía y Finanzas. (26 de setiembre de 2019). *Plataforma digital única del estado Peruano*. Obtenido de <https://www.gob.pe/843-ministerio-de-economia-y-finanzas-presupuesto-por-resultados>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2010). *De las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del Presupuesto por Resultados en el Perú*. MEF.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *El Sistema Nacional del Presupuesto Guía Básica*. MEF.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). *Módulo de Programación y Formulación Presupuestaria: Revisión de la Multianualidad Gobiernos locales*. MEF.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Inversión Pública*.  
<https://www.mef.gob.pe/es/inversion-publica-sp-21787>
- Palomino, H. (2019). *Influencia del Presupuesto por Resultado en la Calidad de Gasto en los Distritos pobres de la región de Apurímac, en los años (2011 - 2015)*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Antonio Abad de Cusco]. Repositorio Institucional UNSAAC.  
[http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/UNSAAC/4307/253T20191066\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/UNSAAC/4307/253T20191066_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Pastrana, A. (2019). Study on Corruption in Latin America. *Revista Mexicana de Opinión Pública*, 27(01), 13-40.  
 doi:10.22201/fcpys.2448491e.2019.27.68726
- Patiño, L. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. [Tesis de maestría. Universidad EAFIT]. Repositorio Institucional EFAIT <https://repository.eafit.edu.co/handle/10784/11733>

- Peñaloza, M. (2010). Teoría de la decisiones. *Perspectivas*, 25(01), 227-240.  
Obtenido de <https://bit.ly/3jhN2LP>
- Pérez, M. (2016). *Mangelperez*.  
<https://www.mangelperez.com/2012/11/proyectoactividad.html#:~:text=Es%20un%20documento%20firmado%20por,un%20local%20o%20recinto%20determinado>.
- Phun, J. (2016). *Los expedientes técnicos en la ejecución de obras civiles impactan económicamente en el sector construcción de carreteras, 2016*. [Tesis de maestría. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas]. Repositorio Institucional UPC.  
<https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:AKoJuggKadgJ:https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/621334/TESIS%2520-%2520JOSE%2520PHUN%2520%252812-12-2016%2529.pdf%3Fsequence%3D1%26isAllowed%3Dy+&cd=2&hl=es&ct=clnk&gl=pe>
- Pino, R. (2018). *Metodología de la investigación. Elaboración de diseños para contrastar hipótesis*. (2da ed.). San Marcos.
- Piundo, L. (2018). *Control Presupuestario y Programación de Ejecución de Obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco - 2018*. [Tesis de maestría, Universidad de Huánuco]. Repositorio Institucional UDH.  
<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1238/PIUNDO%20FLORES%2c%20Lister.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Proyecto USAID. (2012). *Manual de contrataciones de obras públicas - OSCE*. USAID.
- Quispe, L. (2015). *Evaluación de la ejecución de obras por la modalidad de Administración directa y su incidencia en la liquidación financiera en la Municipalidad Distrital de Asillo, periodos 2013-2014*. [Tesis de titulación. Universidad Nacional del Altiplano]. Repositorio Institucional UNA.  
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/2683>
- Revilla, A. (2017). La transparencia en la ley de contrataciones del Estado. *Decrecho PUCP*, 66(01), 195-221.  
<https://www.redalyc.org/pdf/5336/533656149010.pdf>
- Rosenberg, J. (2019). *Administration and Finance Dictionary*. Pinter S.A.

- Ruíz, C. (2002). *Instrumentos de Investigación Educativa :Procedimientos para su Diseño y Validación/Carlos Ruís Bolívar*. CIDEG.
- Sánchez, W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. [Tesis de maestría. Universidad de Chile]. Repositorio Institucional UCHILE. <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/143520>
- Sánchez, W. N. (2016). *Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala*. [Tesis de maestría, Universidad de Chile]. Repositorio Institucional UC. <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-la-implementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1>
- Scheller, A., & Silva, S. (2017). La Corrupción en la Contratación Pública: operatividad, tipificación, percepción, costos y beneficios. *VIA IURIS*, 23(01), 1-36. <https://www.redalyc.org/pdf/2739/273957284004.pdf>
- Serva, J. (2016). *Normas para establecer responsabilidad en la elaboración y evaluación de expedientes técnicos de obra - Sociedad de Beneficiencia de Huancayo*. SBH.
- Stana Certification. (2017). *Technical File*. <https://stana-certification.eu/technical-file/>
- Subdirección de Desarrollo de Capacidades de la Dirección Técnico Normativa . (2017). *Contratación de obras pública: Supervisión de obra*. OSCE.
- Subdirección de Desarrollo de Capacidades de la Dirección Técnico Normativa. (2017). *Contratación de obras públicas: El expediente técnico*. OSCE.
- Tamayo, A. D., & Tamayo, P. F. (2018). Gestión del presupuesto y pensamiento basado en riesgos en facultades universitarias. *Ciencias Holguín*, 24(02). [https://redib.org/Record/oai\\_articulo1508246-gesti%C3%B3n-del-presupuesto-y-pensamiento-basado-en-riesgos-en-facultades-universitarias](https://redib.org/Record/oai_articulo1508246-gesti%C3%B3n-del-presupuesto-y-pensamiento-basado-en-riesgos-en-facultades-universitarias)
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. *Vision de Futuro*, , 20(2). <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments. *Vision de Futuro*, 20(2). <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

- Velásquez, J., & Rivera, R. (2017). Health Surveys: Essentials Tools in the monitoring and evaluation of the Budgetary Programs. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 34(3), 512-520. <https://www.redalyc.org/pdf/363/36353391019.pdf>
- Vera, M. C., Rocha, D., & Jaramillo, M. C. (2016). Medir a ciegas. Evaluación de desempeño en la Cruzada Nacional contra el Hambre. *Gestión y Análisis de Políticas Públicas*, (16). <https://www.redalyc.org/pdf/2815/281548814006.pdf>
- Vicencio, R. (2017). *Gestión de Presupuestos y Proyectos de Inversión en la Municipalidad Distrital de Cotaruse, Aymaraes- Apurímac - 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26457/vicencio\\_cr.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26457/vicencio_cr.pdf?sequence=1)
- Zavaleta, W. E., & Vargas, J. A. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24(2). <https://www.redalyc.org/jatsRepo/3579/357963491002/html/index.html>

## **ANEXOS**

### Anexo 3. Matriz de Operacionalización

Variables	Dimensiones	indicadores	ítems	Niveles o rangos	
Obras por Administración Directa (Variable Independiente)	Asignación Presupuestal	Proyecto de apertura	Se cuenta con el presupuesto requerido para ejecutar obras por la modalidad de Administración directa.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
			Las obras se inician al 100% en las fechas establecidas.		
	Expediente Técnico	Normatividad	Los expedientes técnicos de los proyectos que se realizan en el año 2020 se encuentran actualizados.		Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		Cuaderno de Obra	El llenado de la ejecución de las obras PAD se realiza en cumplimiento de la Directiva Municipal.		
	Supervisión	Personal	La Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación realiza el cumplimiento de sus funciones de acuerdo a la programación establecida.		Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
			El residente se encarga de hacer cumplir la normatividad establecida de manera estricta.		
		Capacidades	El personal que trabaja en el área de infraestructura se capacita de manera continua.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
			El responsable de la supervisión y liquidación de las obras por lo general es un profesional con amplia experiencia y conocimiento en el tema.		
		Cumplimiento	Las obras cumplen las especificaciones técnicas que se encuentran en el expediente.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
			Se cumple con la programación de las actividades reflejado en el expediente técnico.		
	Los materiales y equipos requeridos están a disposición inmediata.				

Variable	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o rangos
Presupuesto por Resultados (Variable Independiente)	Procesos Presupuestales	Programas presupuestales	El diseño que se tiene de los programas presupuestales se realiza de manera adecuada.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
			Se consideran aspectos sumamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.	
			Se considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja las metas de las Obras, cumplidas física y financieramente.	
		Formulación presupuestal	Realizan la formulación presupuestal dentro del plazo establecido.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
			La formulación del presupuesto es congruente con los gastos requeridos para la construcción de la obra.	
			Se ha solicitado ampliación presupuestal para culminar la obra.	
		Aprobación presupuestal	Se cumple con todos los procesos requerido en la administración pública.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
			La aprobación se realiza dentro del plazo determinado.	
		Ejecución de Gasto	Metas Presupuestales	Se cumple las metas trazadas en cuanto al mejoramiento de infraestructura.
	Se cumple las metas trazadas en cuanto a obligaciones sociales			
	Se cumple las metas en cuanto a la disminución del riesgo de desastres.			
	Seguimiento y Evaluación		El gasto presupuestal fue orientado para cumplir la metas y objetivos trazados en el Plan Estratégico Institucional.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
			El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.	
			El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia de la ciudadanía.	

## Anexo 4. Instrumento de recolección de datos

### Cuestionario para la Variable Obras por Administración Directa

**Estimado encuestado:**

Se le pide poder colaborar con responder cada una de las preguntas del siguiente cuestionario con total sinceridad marcando con una X donde corresponda, esto permitirá obtener datos importantes para el desarrollo de la tesis de titulación denominada "Ejecución de obras por la modalidad de Administración Directa en la eficiencia del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2020".

Agradezco su colaboración.

**DIMENSIÓN 1: ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL**

ITEM	GRADO DE SATISFACCIÓN				
	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1. La municipalidad cuenta con el presupuesto para la ejecución de las obras por AD					
2. Los proyectos de OAD están libres de restricciones financieras					
3. El proyecto de apertura de las obras por AD están elaboradas de acuerdo con el presupuesto con el que se cuenta.					
4. El presupuesto asignado para las OAD garantiza el inicio de la ejecución al 100% cumpliendo la programación establecida.					
5. El presupuesto asignado para las OAD garantiza la finalización de las OAD de acuerdo a la programación establecida					

**DIMENSIÓN 2: EXPEDIENTE TÉCNICO**

ITEM	GRADO DE SATISFACCIÓN				
	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
6. Los expedientes técnicos de las OAD están actualizados.					
7. Los expedientes técnicos de las OAD cumplen la normativa vigente.					
8. El registro de la ejecución de las OAD en el cuaderno de obras se realiza cumpliendo la Directiva N° 002-2011-M-PC					
9. El cuaderno de obra desde un inicio se encuentra notariada y firmada por el supervisor.					
10. Se registra de manera detallada los avances mensuales de la OAD					
11. El único que se encarga del llenado es el residente de la obra.					

**DIMENSIÓN 3: SUPERVISIÓN**

ITEM Responder sobre la frecuencia relacionado a:	GRADO DE SATISFACCIÓN				
	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
12. La oficina de supervisión y liquidación cumple sus funciones de acuerdo a la programación detallada en el ET					
13. El personal de Infraestructura demuestra capacidades cognitivas y técnicas idóneas.					
14. Existe una permanencia del personal durante el tiempo de vida de la OAD					
15. ¿El residente demuestra sus capacidades para hacer cumplir la normatividad establecida de manera estricta?					
16. El personal del área de infraestructura fortalece sus capacidades constantemente					
17. El profesional de la supervisión y liquidación de las OAD por lo general tiene amplia experiencia respecto al proyecto ejecutado.					

**ESCALA**

Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5



### Cuestionario para la Variable Presupuesto por Resultados

**Estimado encuestado:**

Se le pide poder colaborar con responder cada una de las preguntas del siguiente cuestionario con total sinceridad marcando con una X donde corresponda, esto permitirá obtener datos importantes para el desarrollo de la tesis de titulación denominada "Ejecución de obras por la modalidad de Administración Directa en la eficiencia del Presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2020".

**DIMENSIÓN 1: PROCESOS PRESUPUESTALES**

ITEM	GRADO DE SATISFACCIÓN				
	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1. El diseño de los programas presupuestales que la municipalidad tiene se realiza de manera adecuada.					
2. La implementación de una metodología para el diseño, revisión y articulación territorial de los programas presupuestales se desarrollan con normalidad.					
3. Se consideran aspectos altamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.					
4. Considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja el cumplimiento de metas físicas y financieras, de las Obras.					
5. La formulación presupuestal se realiza en el plazo establecido.					
6. La formulación del presupuesto es congruente con el gasto requerido para la OAD.					
7. La formulación presupuestal es suficiente para culminar las OAD.					
8. La aprobación presupuestal cumple todos los procesos exigidos en la administración pública.					
9. La aprobación presupuestaria se realiza dentro del plazo establecido.					

**DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN DE GASTOS**

ITEM	GRADO DE SATISFACCIÓN				
	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
Responder sobre la frecuencia relacionado a:					
10. Se cumplen las metas trazadas en cuanto al mejoramiento en infraestructura.					
11. Se cumplen las metas en cuanto a obligaciones sociales.					
12. Se cumplen las metas en cuanto a disminución del riesgo de desastres.					
13. El gasto presupuestal fue orientado para cumplir las metas y objetivos trazados en el PEI.					
14. El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.					
15. El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia en la que se encuentra la ciudadanía.					
16. El gasto presupuestal logra contribuir con el bienestar y calidad de vida de la población.					

**ESCALA**

- Nunca 1
- Casi nunca 2
- A veces 3
- Casi siempre 4
- Siempre 5

## Anexo 5. Validaciones

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

Variable: Obras de administración directa

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles o rangos	
Asignación Presupuestal	Proyecto de apertura	Se cuenta con el presupuesto requerido para ejecutar obras por la modalidad de Administración directa.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
		Las obras se inician al 100% en las fechas establecidas.		
Expediente Técnico	Normatividad	Los expedientes técnicos de los proyectos que se realizan en el año 2020 se encuentran actualizados.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
	Cuaderno de Obra	El llenado de la ejecución de las obras PAD se realiza en cumplimiento de la Directiva Municipal.		
Supervisión	Personal	La Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación realiza el cumplimiento de sus funciones de acuerdo a la programación establecida.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
		El residente se encarga de hacer cumplir la normatividad establecida de manera estricta.		
	Capacidades	El personal que trabaja en el área de infraestructura se capacita de manera continua.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
		El responsable de la supervisión y liquidación de las obras por lo general es un profesional con amplia experiencia y conocimiento en el tema.		
	Cumplimiento		Las obras cumplen las especificaciones técnicas que se encuentran en el expediente.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
			Se cumple con la programación de las actividades reflejado en el expediente técnico.	
Los materiales y equipos requeridos están a disposición inmediata.				

Fuente: Elaboración propia en base al marco teórico de la investigación.

Mtro. Carlos Enrique Coacalla Castillo  
Maestro en Gestión Pública  
DNI 23951918

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES**  
**Variable: Presupuesto por Resultados**

Dimensiones	indicadores	ítems	Niveles o rangos
Procesos Presupuestales	Programas presupuestales	El diseño que se tiene de los programas presupuestales se realiza de manera adecuada.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		Se consideran aspectos sumamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.	
		Se considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja las metas de las Obras, cumplidas física y financieramente.	
	Formulación presupuestal	Realizan la formulación presupuestal dentro del plazo establecido.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		La formulación del presupuesto es congruente con los gastos requeridos para la construcción de la obra.	
		Se ha solicitado ampliación presupuestal para culminar la obra.	
Aprobación presupuestal	Se cumple con todos los procesos requerido en la administración pública.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre	
	La aprobación se realiza dentro del plazo determinado.		
Ejecución de Gasto	Metas Presupuestales	Se cumple las metas trazadas en cuanto al mejoramiento de infraestructura.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		Se cumple las metas trazadas en cuanto a obligaciones sociales	
		Se cumple las metas en cuanto a la disminución del riesgo de desastres.	
	Seguimiento y Evaluación	El gasto presupuestal fue orientado para cumplir la metas y objetivos trazados en el Plan Estratégico Institucional.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.	
		El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia de la ciudadanía.	

Fuente: Elaboración propia en base al marco teórico de la investigación

Mtro. Carlos Enrique Coacalla Castillo  
**Maestro en Gestión Pública**  
 DNI 23951918

## PRESUPUESTO POR RESULTADOS

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1 PROCESOS PRESUPUESTALES</b>								
1	El diseño de los programas presupuestales que la municipalidad tiene se realiza de manera adecuada.	X		X		X		
2	La implementación de una metodología para el diseño, revisión y articulación territorial de los programas presupuestales se desarrollan con normalidad.	X		X		X		
3	Se consideran aspectos altamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.	X		X		X		
4	Considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja el cumplimiento de metas físicas y financieras, de las Obras.	X		X		X		
5	La formulación presupuestal se realiza en el plazo establecido.	X		X		X		
6	La formulación del presupuesto es congruente con el gasto requerido para la OAD.	X		X		X		
7	La formulación presupuestal es suficiente para culminar las OAD.	X		X		X		
8	La aprobación presupuestal cumple todos los procesos exigidos en la administración pública.	X		X		X		
9	La aprobación presupuestaria se realiza dentro del plazo establecido.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2 EJECUCIÓN DE GASTO</b>								
		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
10	Se cumplen las metas trazadas en cuanto al mejoramiento en infraestructura.	X		X		X		
11	Se cumplen las metas en cuanto a obligaciones sociales.	X		X		X		
12	Se cumplen las metas en cuanto a disminución del riesgo de desastres.	X		X		X		
13	El gasto presupuestal fue orientado para cumplir las metas y objetivos trazados en el PEI.	X		X		X		
14	El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.	X		X		X		
15	El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia en la que se encuentra la ciudadanía.	X		X		X		
16	El gasto presupuestal logra contribuir con el bienestar y calidad de vida de la población.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. Mtro. Coacalla Castillo Carlos Enrique

DNI: 23951918

Especialidad del validador: Gestión Pública

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Cusco, 04 de octubre de 2020.

Mtro. Carlos Enrique Coacalla Castillo  
Maestro en Gestión Pública  
DNI 23951918

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE  
OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1 ASIGNACION PRESUPUESTAL</b>							
1	La municipalidad cuenta con el presupuesto para la ejecución de las obras por AD	X		X		X		
2	Los proyectos de OAD están libres de restricciones financieras	X		X		X		
3	El proyecto de apertura de las obras por AD están elaboradas de acuerdo con el presupuesto con el que se cuenta.	X		X		X		
4	El presupuesto asignado para las OAD garantiza el inicio de la ejecución al 100% cumpliendo la programación establecida.	X		X		X		
5	El presupuesto asignado para las OAD garantiza la finalización de las OAD de acuerdo a la programación establecida	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2 EXPEDIENTE TÉCNICO</b>							
7	Los expedientes técnicos de las OAD están actualizados.	X		X		X		
8	Los expedientes técnicos de las OAD cumplen la normativa vigente.	X		X		X		
9	El registro de la ejecución de las OAD en el cuaderno de obras se realiza cumpliendo la Directiva N° 002-2011-M-PC	X		X		X		
10	El cuaderno de obra desde un inicio se encuentra notariada y firmada por el supervisor.	X		X		X		
11	Se registra de manera detallada los avances mensuales de la OAD	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN SUPERVISIÓN</b>							
13	La oficina de supervisión y liquidación cumple sus funciones de acuerdo a la programación detallada en el ET	X		X		X		
14	El personal de Infraestructura demuestra capacidades cognitivas y técnicas idóneas.	X		X		X		
15	Existe una permanencia del personal durante el tiempo de vida de la OAD	X		X		X		
16	¿El residente demuestra sus capacidades para hacer cumplir la normatividad establecida de manera estricta?	X		X		X		
17	El personal del área de infraestructura fortalece sus capacidades constantemente	X		X		X		
18	El profesional de la supervisión y liquidación de las OAD por lo general tiene amplia experiencia respecto al proyecto ejecutado.	X		X		X		

**Observaciones:** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**                    **Aplicable después de corregir [ ]**                    **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Mg: Walker Huacani Calsin                    **DNI: 23825778**

**Especialidad del validador:** Maestro en Minería y Medio Ambiente

**Cusco, 04 de Octubre del 2020.**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 \_\_\_\_\_  
 Mg. Walker Huacani Calsin  
 Maestro en Minería y Medio Ambiente  
 DNI 23825778



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE  
PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1 PROCESOS PRESUPUESTALES</b>							
1	El diseño de los programas presupuestales que la municipalidad tiene se realiza de manera adecuada.	X		X		X		
2	La implementación de una metodología para el diseño, revisión y articulación territorial de los programas presupuestales se desarrollan con normalidad.	X		X		X		
3	Se consideran aspectos altamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.	X		X		X		
4	Considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja el cumplimiento de metas físicas y financieras, de las Obras.	X		X		X		
5	La formulación presupuestal se realiza en el plazo establecido.	X		X		X		
6	La formulación del presupuesto es congruente con el gasto requerido para la OAD.	X		X		X		
7	La formulación presupuestal es suficiente para culminar las OAD.	X		X		X		
8	La aprobación presupuestal cumple todos los procesos exigidos en la administración pública.	X		X		X		
9	La aprobación presupuestaria se realiza dentro del plazo establecido.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2 EJECUCIÓN DE GASTO</b>							
10	Se cumplen las metas trazadas en cuanto al mejoramiento en infraestructura.	X		X		X		
11	Se cumplen las metas en cuanto a obligaciones sociales.	X		X		X		
12	Se cumplen las metas en cuanto a disminución del riesgo de desastres.	X		X		X		
13	El gasto presupuestal fue orientado para cumplir las metas y objetivos trazados en el PEI.	X		X		X		
14	El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.	X		X		X		
15	El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia en la que se encuentra la ciudadanía.	X		X		X		
16	El gasto presupuestal logra contribuir con el bienestar y calidad de vida de la población.	X		X		X		

**Observaciones:**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**                    **Aplicable después de corregir [ ]**                    **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Mg: Walker Huacani Calsin

**DNI:** 23825778

**Especialidad del validador:** Maestro en Minería y Medio Ambiente

**Cusco, 04 de Octubre del 2020.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Mg. Walker Huacani Calsin  
Maestro en Minería y Medio Ambiente  
DNI: 23825778

**MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES**

**Variable: Presupuesto por Resultados**

Dimensiones	indicadores	ítems	Niveles o rangos
Procesos Presupuestales	Programas presupuestales	El diseño que se tiene de los programas presupuestales se realiza de manera adecuada.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		Se consideran aspectos sumamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.	
		Se considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja las metas de las Obras, cumplidas física y financieramente.	
	Formulación presupuestal	Realizan la formulación presupuestal dentro del plazo establecido.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		La formulación del presupuesto es congruente con los gastos requeridos para la construcción de la obra.	
		Se ha solicitado ampliación presupuestal para culminar la obra.	
	Aprobación presupuestal	Se cumple con todos los procesos requerido en la administración pública.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		La aprobación se realiza dentro del plazo determinado.	
	Ejecución de Gasto	Metas Presupuestales	Se cumple las metas trazadas en cuanto al mejoramiento de infraestructura.
Se cumple las metas trazadas en cuanto a obligaciones sociales			
Se cumple las metas en cuanto a la disminución del riesgo de desastres.			
Seguimiento y Evaluación		El gasto presupuestal fue orientado para cumplir la metas y objetivos trazados en el Plan Estratégico Institucional.	Escala Tipo Liker (1) Nunca (2) Casi nunca (3) A veces (4) Casi siempre (5) Siempre
		El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.	
		El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia de la ciudadanía.	

Fuente: Elaboración propia en base al marco teórico de la investigación

  
**Vg. Ciro Rocky Meléndez Caballero**  
 Maestro en Gestión Pública  
 DNI 31031217

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE  
PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1 PROCESOS PRESUPUESTALES</b>							
1	El diseño de los programas presupuestales que la municipalidad tiene se realiza de manera adecuada.	X		X		X		
2	La implementación de una metodología para el diseño, revisión y articulación territorial de los programas presupuestales se desarrollan con normalidad.	X		X		X		
3	Se consideran aspectos altamente prioritarios para la implementación de una metodología en los programas presupuestales.	X		X		X		
4	Considera que lo ejecutado en el presupuesto refleja el cumplimiento de metas físicas y financieras, de las Obras.	X		X		X		
5	La formulación presupuestal se realiza en el plazo establecido.	X		X		X		
6	La formulación del presupuesto es congruente con el gasto requerido para la OAD.	X		X		X		
7	La formulación presupuestal es suficiente para culminar las OAD.	X		X		X		
8	La aprobación presupuestal cumple todos los procesos exigidos en la administración pública.	X		X		X		
9	La aprobación presupuestaria se realiza dentro del plazo establecido.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2 EJECUCIÓN DE GASTO</b>							
10	Se cumplen las metas trazadas en cuanto al mejoramiento en infraestructura.	X		X		X		
11	Se cumplen las metas en cuanto a obligaciones sociales.	X		X		X		
12	Se cumplen las metas en cuanto a disminución del riesgo de desastres.	X		X		X		
13	El gasto presupuestal fue orientado para cumplir las metas y objetivos trazados en el PEI.	X		X		X		
14	El gasto presupuestal atendió las necesidades prioritarias de la población.	X		X		X		
15	El gasto presupuestal atendió el estado de emergencia en la que se encuentra la ciudadanía.	X		X		X		
16	El gasto presupuestal logra contribuir con el bienestar y calidad de vida de la población.	X		X		X		

**Observaciones:**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**  
**Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Meléndez Caballero Ciro Rocky**            **DNI: 31031217**  
**Especialidad del validador: Maestro en Gestión Pública**

**Cusco, 04 de Octubre del 2020.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
**Mg. Ciro Rocky Meléndez Caballero**  
**Maestro en Gestión Pública**  
**DNI 31031217**



**Anexo 6. Fotografías**



Entrevista con el Director de RRHH de la MPA para solicitar la aplicación del instrumento de investigación



Realizando la encuesta a los servidores públicos del área de contabilidad de la MPA



Realizando la encuesta a los servidores públicos de la Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de Obras de la MPA.



Realizando la encuesta a los servidores públicos de la Gerencia de Planificación, Presupuesto y Racionalización de la MPA.

Realizando la encuesta a los servidores públicos de la Gerencia de Acondicionamiento Territorial y Desarrollo Urbano de la MPA.





**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, RAMOS CACERES IRMA FELY estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ESTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "EJECUCIÓN DE OBRAS POR ADMINISTRACIÓN DIRECTA EN EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ABANCAY, 2019 – 2020", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
RAMOS CACERES IRMA FELY <b>DNI:</b> 44882640 <b>ORCID</b> 0000-0003-3021-3245	Firmado digitalmente por: IFRAMOSR el 13-03-2021 22:14:49

Código documento Trilce: INV - 0095652