



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA  
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE INGENIERÍA  
INDUSTRIAL**

Gestión de inventarios para reducir costos logísticos de la empresa Agrícolas  
Olmos SAC, 2019

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

Ingeniero Industrial

**AUTOR:**

Br. Minchon Aguilar, Jonatan Frank (ORCID: 0000-0001-6521-1675)

**ASESOR:**

Mg. Olortegui Nuñez, Pedro (ORCID: 0000-0002-0329-6949)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión Empresarial y Productiva

**TRUJILLO – PERÚ**

**2020**

## **Dedicatoria**

Dedico esta tesis a Dios por darme la vida y guiarme en mi camino.

A mi hija Naiara Minchón Castillo, por ser el motivo de mi lucha y ganas de superar todo obstáculo para lograr mis objetivos.

A Maité Catillo López, por su apoyo y comprensión, por darme ánimos cuando me sentí cansado y ser mi soporte en las situaciones más complicadas de la vida.

A mis padres Roxana Aguilar Rodriguez y Hugo Minchón Linares, por sus consejos y valores que me inculcaron.

## **Agradecimiento**

Agradezco a todas las personas que me brindaron su apoyo durante esta etapa de mi vida y confiaron en mí.

Agradecimiento especial a mi asesor por guiarme durante el desarrollo de mi tesis.

A la Universidad César Vallejo, por darme la oportunidad de seguir mis estudios superiores y brindarme oportunidades para seguir aprendiendo.

## Índice

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Página del jurado .....	iv
Declaración de autenticidad.....	v
Índice .....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
<b>I. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>1</b>
<b>II. MÉTODO .....</b>	<b>14</b>
2.1. Tipo y Diseño de investigación .....	14
2.2. Operacionalización de variables .....	15
2.3. Población, muestra y muestreo .....	17
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	18
2.5. Procedimiento .....	19
2.6. Métodos de análisis de datos .....	19
2.7. Aspectos éticos .....	20
<b>III. RESULTADOS .....</b>	<b>21</b>
<b>IV. DISCUSIÓN.....</b>	<b>49</b>
<b>V. CONCLUSIONES .....</b>	<b>51</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>52</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>53</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>56</b>

## RESUMEN

El trabajo “Gestión de inventarios para reducir costos logísticos de la empresa Agrícolas Olmos SAC, 2019”, que a continuación se presenta es un documento que se desarrolló en una empresa en rápido crecimiento en el sector agrícola ubicada en el Proyecto de Irrigación Olmos; el objetivo general tiene como premisa implementar un sistema de gestión de inventarios para reducir los costos logísticos de la empresa Inversiones Agrícolas Olmos SAC.

En primer lugar, se realizó un diagnóstico de la situación actual de la gestión de inventarios y se determinaron indicadores logísticos para su posterior análisis. Luego se realizó un diseño de modelo de clasificación de inventarios para mejorar el proceso de planificación de materiales, también se planteó un sistema de inventario periódico con un modelo Max y Min. Después se determinaron los costos logísticos en base al diseño propuesto y la existencia del ahorro económico con el modelo propuesto.

La presente investigación es aplicada, porque adapta las bases teóricas de la gestión de inventarios y costos logísticos para generar soluciones a la problemática que presenta la organización en la que se realizará el estudio. A su vez es un estudio pre experimental, ya que se realizará la manipulación de la variable independiente (gestión de inventarios) a través de una serie de metodologías con el fin de analizar su influencia en los costos.

Finalmente, de una población constituida por los datos tomados longitudinalmente del ERP “SAP” a los productos perteneciente a la clase “A” en un periodo de 5 meses antes y después de la aplicación de las técnicas desarrolladas en forma teórica y práctica, se puede decir que la gestión de inventario genero ahorros por 60 % equivalente a S/ 207,034.97 en el costo total.

**Palabras clave:** costos, inventarios, clasificación ABC.

## ABSTRACT

The work "Inventory management to reduce logistics costs at Agrícolas Olmos SAC, 2019", which is presented below, is a document that was developed in a rapidly growing company in the agricultural sector located in the Olmos Irrigation Project. The general objective is to implement an inventory management system to reduce the logistics costs at Inversiones Agrícolas Olmos SAC.

First, a diagnosis of the current inventory management situation was made and logistical indicators were determined for further analysis. Then an inventory classification model design was carried out to improve the materials planning process, a periodic inventory system was also proposed with a Min-Max model. Afterwards, the logistics costs were determined based on the proposed design and the existence of economic savings with the proposed model.

This research is applied, because it adapts the theoretical bases of inventory management and logistics costs to generate solutions to the problems presented by the organization in which the study will be carried out. It is also a pre-experimental study, since the manipulation of the independent variable (inventory management) will be carried out through a series of methodologies in order to analyze its influence on costs.

Finally, from a population made up of data taken longitudinally from SAP ERP to the products belonging to class A in a period of 5 months before and after the application of the techniques developed in a theoretical and practical way, it can be said that inventory management generated savings of 60% equivalent to S/. 207,034.97 of the total cost.

**Keywords:** costs, inventories, ABC classification.

## ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS

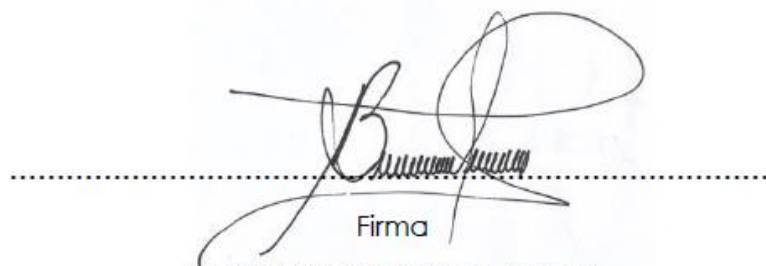
	<b>ACTA DE APROBACIÓN DE ORIGINALIDAD DE TESIS</b>	Código : F06-PP-PR-02.02 Versión : 10 Fecha : 10-06-2019 Página : 1 de 1
---	--	---

Yo, ALEX ANTENOR BENITES ALIAGA docente de la Facultad de Ingeniería y Escuela Profesional Ingeniería Industrial de la Universidad César Vallejo – Sede Trujillo, revisor de la tesis titulada:

**GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA REDUCIR COSTOS LOGÍSTICOS DE LA EMPRESA AGRÍCOLAS OLMOS SAC, 2019”,** del estudiante **MINCHON AGUILAR, JONATAN FRANK,** constato que la investigación tiene un índice de similitud de **28%** verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

La suscrita analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Trujillo, 04 de setiembre del 2020



Firma

ALEX ANTENOR BENITES ALIAGA

DNI: 41808609