



**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN**  
**ARQUITECTURA**

**Estrategias implementadas por la gestión municipal para mejorar  
la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de  
Tarapoto, 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
**DOCTOR EN ARQUITECTURA**

**AUTOR:**

Delgado Bazan, Erick Mac Key (ORCID: 0000-0001-6963-777X)

**ASESOR:**

Dr. Miranda Flores, Javier Néstor (ORCID: 0000-0001-9716-5167)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Urbanismo Sostenible

TRUJILLO – PERÚ

2021

## **DEDICATORIA**

Con mucho amor para mis hijos Iker, Carlos y Ricardo, porque son mi razón y motivo de vivir y de superación, a mi esposa Zadith, por su constante apoyo incondicional para alcanzar este logro académico, a mis padres y hermanos Jesús, Mónica, Fiorella, María Jesús y Richard, por estar continuamente pendiente de mis estudios y progresos.

## **AGRADECIMIENTO**

A todas aquellas personas que contribuyeron con sus aportes y conocimientos para el desarrollo de esta investigación.

A mi asesor el Dr. Javier Néstor Miranda Flores por sus valiosas enseñanzas impartidas a lo largo de la investigación con mucha sabiduría y rigor científico

Al Dr. Danny Villegas Rivas por ser un gran amigo y un excelente profesional, gracias por sus sabios consejos.

## Índice de contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Resumen .....	viii
Abstract.....	ix
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	17
III. METODOLOGÍA.....	37
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	37
3.2. Variables y operacionalización.....	38
3.3. Población, muestra y muestreo.....	39
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	42
3.5. Procedimientos.....	46
3.6. Método de análisis de datos .....	47
3.7. Aspectos éticos .....	48
IV. RESULTADOS .....	49
V. DISCUSIÓN.....	78
VI. CONCLUSIONES .....	95
VII. RECOMENDACIONES.....	98
VIII. PROPUESTA .....	101
REFERENCIAS .....	114
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1. <i>Distribución de la población de arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	40
Tabla 2. <i>Distribución de la muestra de arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	41
Tabla 3. <i>Niveles de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	50
Tabla 4. <i>Niveles de las dimensiones de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	51
Tabla 5. <i>Niveles de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	52
Tabla 6. <i>Niveles de las dimensiones de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	52
Tabla 7. <i>Prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la mejora de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	53
Tabla 8. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	54
Tabla 9. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	55
Tabla 10. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la institucionalidad y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	56
Tabla 11. <i>Regresión lineal entre la institucionalidad y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	57
Tabla 12. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	57
Tabla 13. <i>Regresión lineal entre los programas territoriales y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	58
Tabla 14. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020</i> .....	59

Tabla 15. <i>Regresión lineal entre el control social y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	60
Tabla 16. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	60
Tabla 17. <i>Regresión lineal entre el acceso a la información y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	61
Tabla 18. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	62
Tabla 19. <i>Regresión lineal entre la rendición de cuentas y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	63
Tabla 20. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	63
Tabla 21. <i>Regresión lineal entre la relación espacial y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	64
Tabla 22. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	65
Tabla 23. <i>Regresión lineal entre la asignación de recursos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	66
Tabla 24. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	66
Tabla 25. <i>Regresión lineal entre la tecnología y comunicación y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	67
Tabla 26. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	68
Tabla 27. <i>Regresión lineal entre la ejecución de proyectos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	69
Tabla 28. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y el diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	69

Tabla 29. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y el diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	70
Tabla 30. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	71
Tabla 31. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	72
Tabla 32. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	72
Tabla 33. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	73
Tabla 34. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la calidad ambiental en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	74
Tabla 35. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la calidad ambiental en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	75
Tabla 36. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	75
Tabla 37. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	76
Tabla 38. <i>Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	77
Tabla 39. <i>Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.....</i>	78

## Resumen

El objetivo general del estudio fue determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020; la investigación tiene un enfoque cuantitativo, tipo aplicada y diseño no experimental transeccional correlacional causal. La muestra la componen 384 arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020; se usaron dos cuestionarios, estos fueron validados a juicio de expertos y por constructo obteniendo un KMO de 0.769 y 0.721, tienen una confiabilidad de 0.780 y 0.778; en el procesamiento de los datos se utilizó el software estadístico SPSS V25. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.935$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.938), el 93.8% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Se identificó que el nivel de las estrategias implementadas por la gestión municipal es regularmente eficiente en un 66.67% y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto es bueno en un 63.54%.

Palabras Claves: gestión municipal, sostenibilidad, espacios públicos recreativos



## **Abstract**

The general objective of the study was to determine if the strategies implemented by municipal management improve the sustainability of public recreational spaces in the city of Tarapoto, 2020; the research has a quantitative approach, applied type and nonexperimental design causal correlational transection. The exhibition is composed of 384 architects, municipal officials and residents of the city of Tarapoto, 2020; two questionnaires were used, these were validated at the judgment of experts and by construction obtaining a KMO of 0.769 and 0721, have a reliability of 0.780 and 0.778; the statistical software SPSS V25 was used for data processing. It was determined that the strategies implemented by the municipal management improve the sustainability of public recreational spaces in the city of Tarapoto, 2020 with a Rho = 0.935 (p 0.01); being the square R (R<sup>2</sup>) (0.938), 93.8% variation in the sustainability of public recreational spaces is explained by the strategies implemented by municipal management. It was identified that the level of strategies implemented by municipal management is regularly efficient by 66.67% and the sustainability of public recreational spaces in the city of Tarapoto is good by 63.54%.

Keywords: municipal management, sustainability, public recreational spaces

## I. INTRODUCCIÓN

En un contexto de crecimiento poblacional y urbanización acelerados de las ciudades, se han dejado de lado las políticas e instrumentos de gestión que se enfocan en el tratamiento de los espacios públicos. A ello se suman los altos niveles de contaminación y congestión que aparecen como una de las principales externalidades negativas de este crecimiento poblacional. De acuerdo a Talancha (2013) los espacios públicos, sobre todo los que poseen una gran cantidad de áreas verdes, podrían compensar o mitigar los efectos de esta problemática. Sin embargo, su número es insuficiente, su gestión es deficiente y su calidad como espacios públicos es discutible. Esto es, por un lado, resultado de una débil gobernanza y, por otro, de la ausencia de políticas públicas nacionales que guíen el actuar de las autoridades locales para lograr el desarrollo urbano sostenible.

El parque viene a ser un tipo de espacio público cuyas funciones son principalmente recreativas, y está caracterizado por la presencia de áreas verdes y en algunos casos equipamiento e infraestructura destinados a actividades deportivas y de recreación. Los parques son, por tanto, un elemento importante en la estructura urbana de una ciudad con grandes dimensiones y contribuyen a la mejora de la calidad de vida de los habitantes. Si bien los servicios que pueden ofrecer estos espacios son varios, los estudios aún no los han podido cuantificar ni valorizar como lo merecen. Esto se debe a la falta de un marco legal adecuado y a una deficiente gestión pública.

Es tendencia mundial que muchas ciudades del mundo a través de sus gobiernos destinen fondos para mejorar y ampliar sus espacios públicos, al estar demostrado que esto eleva la calidad de vida. Esta corriente no solo se da a nivel de países desarrollados, como uno podría deducir al afirmar que estos países al haber cumplido con las necesidades básicas de sus habitantes, se enfocan quizás en aspectos no tan prioritarios como es el espacio público, sino que al margen del país en donde se da, la manera cómo influye un espacio público adecuado en la sociedad, genera además de elevar la calidad de vida, el progreso en diversas actividades humanas sean económicas, sociales y culturales de la ciudad. Por su parte, Soto (2010) señala que son múltiples las

experiencias a nivel internacional, y en específico en América Latina, que aportan soluciones a las problemáticas urbanas actuales, a partir de la intervención en el espacio público principalmente en aquellos barrios que han surgido a partir de la informalidad, y que poco a poco han atravesado por un proceso de consolidación urbana, o en aquellos que, a pesar de haber sido concebidos dentro de la formalidad, han sido víctimas de la degradación urbana y social.

Algunos de estos programas y estrategias han sido concebidos incorporando el componente de seguridad ciudadana como uno de los ejes fundamentales, considerando la importancia que el tema ha adquirido en los últimos años, principalmente en las grandes ciudades latinoamericanas. Los Proyectos Urbanos Integrales en Medellín, Colombia, el programa Quiero Mi Barrio en Chile y el Programa de rescate de espacios públicos en México, son tres ejemplos de estrategias llevadas a cabo con diferentes resultados, en los cuales a través de la intervención física en el espacio público se tiene como objetivo el mejoramiento tanto de las condiciones urbanas de aquellos sectores beneficiados con las acciones llevadas a cabo en ellos, como en la situación de seguridad pública. La cantidad y calidad de espacios públicos en la ciudad repercute en la calidad de vida del ciudadano, es así que con su óptima gestión se crea una adecuada integración social (Jiménez, 2014).

Se tienen ciudades, con pocos espacios públicos, los cuales están dispersos, muchos no presentan diversidad de funciones, y varios están privatizados; lo que origina una sociedad segregada y con diferencia de clases, estos son derechos urbanos que van más allá de los derechos habituales (salud, educación, vivienda). Para resolver esta carencia de espacios públicos y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, se necesita una buena gestión sostenible, que solo se presentan en ciudades bien planificadas y con una buena administración que priorice la óptima calidad y cantidad de los espacios públicos recreativos, apoyadas mediante un marco político y de un marco normativo, actualmente precario o inexistente, para la obtención de recursos financieros, de personal y técnicos necesarios (Borja y Zaida, 2003). Según el Ministerio del Ambiente (2018) de acuerdo a la Organización Mundial de salud

lo óptimo en índice de áreas verdes es entre 10 m<sup>2</sup>/hab. a 15 m<sup>2</sup>/hab. buenos ejemplos son Miami con 34 m<sup>2</sup>/hab. Buenos Aires con 22 m<sup>2</sup>/hab. Londres con 20m<sup>2</sup>, Tokio con 12m<sup>2</sup>/hab. y Desfavorables ejemplos como Barcelona 7 m<sup>2</sup>/hab. y Bogotá 3 m<sup>2</sup>/hab. en el año 2007. El Perú tiene un índice de área verde urbana de 2.15 en el año 2018 También aconseja como propuestas disponer de una red de áreas verdes en donde todos los residentes vivan cerca de un espacio abierto, la elaboración de un índice de biodiversidad en donde se clasifique los espacios verdes según el número de plantas y animales y el porcentaje de especies nativas que en ellos habitan y el monitoreo permanente de los cambios de calidad de agua y aire.

En el país, las plazas y otros componentes de los espacios públicos se han transformado en auténticas áreas de conflicto para el desenvolvimiento de variadas intenciones; estos espacios se han transformado en fiel reflejo de la construcción de identidades colectivas al interior de la sociedad peruana. Así pues, los nuevos cambios de zonificación duplican la capacidad de ocupación, y pueden darse en menos de 5 años en un país donde las infraestructuras son cambiadas cada 40 años, eso sin mencionar que están obsoletas y que, en muchos casos, carecen de áreas verdes. El tradicional espacio público ahora se percibe como un lugar peligroso e inseguro, motivando a la población a resguardarse en espacios privados que son cada vez más herméticos y cerrados o espacios privados de carácter colectivo que da una imagen de todo lo contrario y con un concepto de libertad limitado.

Según la Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, son los gobiernos municipales a nivel distrital y provincial los responsables de la organización del espacio físico y uso del suelo urbano (art. 79), por lo que la gestión de los espacios públicos urbanos es su competencia. Además, las municipalidades tienen competencias específicas y compartidas ligadas a la seguridad ciudadana y al desarrollo social de su circunscripción (art. 73). Consiguientemente, les corresponde a las municipalidades liderar el mantenimiento de los espacios públicos e incentivar su uso y cuidado. Es por eso que las tareas de las municipalidades respecto a la seguridad ciudadana empiezan con incluir una gestión integral de los espacios públicos como

elemento de su estrategia de seguridad ciudadana y, por ejemplo, aplicar instrumentos de prevención situacional e insertarlos en sus planes anuales de seguridad ciudadana.

También son las municipalidades quienes deben diseñar y ejecutar los procesos de recuperación de aquellos espacios públicos que ya están abandonados y que representan un riesgo para la seguridad de la vecindad. Para ello, la municipalidad debe generar las alianzas correspondientes con la policía y la población, designando los fondos necesarios en el presupuesto municipal. La viabilidad técnica de un programa de manejo de áreas verdes depende de la capacidad de gestión del municipio para determinar el sitio apropiado de establecimiento, mantenimiento y seguimiento de dichas áreas que asegure un suministro constante de los beneficios esperados, así como ser capaces de tener personal capacitado con la experiencia suficiente para integrar las variables ambientales y técnicas al mismo tiempo.



*Figura 1. Trabajadores municipales*  
Fuente: Elaboración propia

Los municipios, por su cercanía a los ciudadanos, deben llevar a cabo una actuación eficaz y eficiente que los legitime directamente por parte de los ciudadanos. La democracia moderna consiste no sólo en participar en las elecciones a través del voto, sino también y sobre todo en los procesos de deliberación, de implementación y en la evaluación de la gestión y de las políticas locales. Y esto requiere de nuevas formas de gestión municipal. Cada día los ciudadanos de distintas partes del mundo manifiestan su preocupación por el devenir de sus ciudades. Los espacios públicos, como calles, parques y plazas se han vuelto lugares fundamentales para que una ciudad sea exitosa,

ya que en ellos se generan distintas posibilidades de desarrollo económico y social, las que son cada vez más valoradas por sus habitantes. Sin embargo, la construcción y mantenimiento de los espacios públicos por parte de los gobiernos locales, aún es un tema que no se aborda de manera correcta en muchas ciudades, en las cuales no existen numerosos espacios públicos bien planificados y con una alta participación ciudadana durante el proceso de diseño.



*Figura 2. Parque 10 de abril*  
Fuente: Elaboración propia

El elemento clave de cualquier programa de áreas verdes es la participación activa de las partes interesadas de la sociedad y el público en general durante su planificación e implementación. La participación de quienes serán los afectados por los proyectos de áreas verdes es esencial para manejar y preservar esas áreas. La participación ciudadana y la educación ambiental, debe tomar cada vez mayor importancia, no sólo en la conservación de los recursos naturales, culturales y paisajísticos de los entornos locales, sino también en las estrategias para la resolución de los conflictos ambientales. Tanto es así, que ya se han convertido en unas herramientas de gestión más en las distintas fases de los proyectos de planificación y restauración de áreas verdes. Una adecuada gestión de las áreas verdes y la mejora de un entorno degradado a restaurar requiere la implicación y toma de conciencia, de todos los agentes sociales interesados, independientemente de su nivel de afectación: ayuntamiento y administración distrital, escuelas, hospitales, asociaciones de vecinos, comerciantes, sindicatos, organizaciones no

gubernamentales, cooperativas, colegios profesionales, medios de prensa, federaciones, etc.

Se puede aseverar que entre los problemas más relevantes asociados a la sustentabilidad del espacio público están: La inadecuación del diseño de los espacios a las necesidades y características del entorno social, riesgo de que el espacio no se use y se deteriore, con consecuencias de sustentabilidad social, la falta de previsiones en el costo real de los proyectos asociado a su operación posterior (administración, mantención), con consecuencias de sustentabilidad económica y las decisiones inapropiadas en materia de selección de especies vegetales según las singularidades climáticas y geográficas, con riesgos sobre la sustentabilidad ambiental.

En el contexto de San Martín y específicamente la ciudad de Tarapoto y sus núcleos urbanos de Morales y La Banda de Shilcayo, no se registran estudios ni propuestas de gestión municipal sobre los espacios públicos, ni en el Plan de Desarrollo Concertado 2015 – 2018 y mucho menos en el Plan de Desarrollo Urbano 2011 de la Municipalidad Provincial de San Martín; es decir, muy poco se han ocupado de este tema. Excepcionalmente, se encuentra un anteproyecto de Parque Recreacional para Tarapoto, realizado por los estudiantes de Arquitectura de la UNSM; en el que se precisa un breve diagnóstico, que revela que los gobiernos locales no se han preocupado por contrarrestar el déficit de recreación que permita el confort de los ciudadanos, porque las actuales son muy limitadas con áreas muy pequeñas y no están integradas y acorde con las recomendaciones para la gestión de proyectos de desarrollo urbano.

Los espacios públicos en general y los recreativos en particular de la ciudad de Tarapoto, revelan un alto grado de deterioro, suciedad y carencia de elementos arquitectónicos y las condiciones de inequidad, de falta de crecimiento económico y de pobreza que padecen sus habitantes. Las zonas más desfavorecidas, carentes de un adecuado equipamiento urbano y de calidad de diseño propician que sus habitantes padezcan una valoración negativa de su entorno inmediato, de su barrio, de su ciudad e incluso de su región y país, pues dichos entornos les demuestran que ellos han sido dejados de lado del

desarrollo y de un futuro promisorio. En casos extremos, ello se traduce en una patologización de sus barrios, escuelas, calles, plazas, parques y demás sitios de sociabilidad.



*Figura 3. Parques en mal estado*  
Fuente: Elaboración propia

Actualmente, en la ciudad de Tarapoto, existen 06 parques infantiles, 02 plazas, 05 plazuelas, 08 jardineras centrales, 51 jardineras laterales, 04 alamedas, 01 Boulevard y 03 escalinatas. Haciendo un total de 80 áreas verdes los cuales totalizan 85,172.43 m<sup>2</sup> ubicados en los diversos barrios de la ciudad de Tarapoto. Pero, a su vez cuenta con un potencial de remanencias naturales que pueden anexarse al sistema de espacios públicos recreativos de la ciudad: Sector Calongos (6.2 has), Sector Achual (7.78 has), es decir, en los últimos años la ciudad ha tenido un importante crecimiento urbano y urbano marginal, sin una debida planificación, originándose un desorden y una gestión inadecuada de los espacios públicos y sobre todo los que corresponden a espacios públicos recreativos, la desidia política de sus autoridades ha hecho que no se planifique y proyecte un crecimiento más ordenando y proyectado a la creación de espacios públicos activos y pasivos, acorde con las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (2000), de contar por lo menos con 08 metros cuadrados de áreas verdes por habitante.

Durante los últimos períodos municipales, 2011-2014 y 2015 – 2018, la municipalidad Provincial de San Martín estuvo liderada por la persona del señor Walter Grundel Jiménez, quien dentro de su periodo de gobierno construyó espacios públicos recreativos, los cuales no estaban sustentados en el Plan de



Desarrollo Urbano (PDU) 2008-2018 como parte de los proyectos prioritarios, sin embargo, doto de espacios públicos recreativos de forma equitativa a diferentes sectores de la ciudad, a pesar que, el Plan de Desarrollo Urbano, contemplaba como parte de su estrategia, la regeneración física de los espacios públicos recreativos existentes en estado de deterioro, los cuales, no se realizaron, por tanto, se dejó de lado la partida económica destinados para el mantenimiento de los espacio públicos existente en la ciudad de Tarapoto.



*Figura 4.* Condiciones del parque 10 de abril  
Fuente: Elaboración propia

El parque de 10 de abril, es uno de los espacios públicos recreativos construidos durante su periodo municipal, fue ejecutado en el año 2017, con un presupuesto de s/. 630 819.00 nuevos soles. Este espacio público nace a partir de una necesidad de la población para el disfrute y goce de su sano esparcimiento. Dicha infraestructura recreativa fue transferida a la junta vecinal del Asentamiento Humano 10 de abril para su administración, mantenimiento y custodio, sin embargo, los conflictos sociales no demoraron en llegar, toda vez que, al ser un espacio público de libre acceso, la población hace uso de las instalaciones para el desarrollo de sus actividades de recreación pasiva o activa, no obstante, dicho espacio público de carácter recreativo solo tiene tres años de haber sido ejecutado, y ya presentan una serie de problemas en cuanto a su infraestructura, debido a una falta de sensibilización a la población en el cuidado de estos espacios, sumado a ello, una mala gestión por parte de la junta vecinal encargada de la administración de este espacio público, lo que ha traído consigo que este espacio se vuelva inseguro para su uso, sin embargo, caso contrario ocurre en el parque Los Jardines, que fue construido en el año 2018, durante la última gestión de gobierno del ex alcalde provincial, toda vez

que, dicha infraestructura también forma parte de los proyectos de recreación que se desarrollaron en ese periodo.

Por otro lado, la actual gestión municipal liderada por el Arq. Teddy Del Águila Gronerth, está implementando dentro de su política de gobierno la actualización del nuevo Plan de Desarrollo Urbano de la Ciudad de Tarapoto, (PDU) 2019-2029, el cual permitirá tener como instrumentos de gestión para el ordenamiento territorial de la ciudad, estando a la espera de su aprobación por parte de la sesión de concejo de regidores. Hasta la fecha, esta gestión municipal, no ha priorizado recursos para la implementación de espacios públicos recreativos, mientras no se apruebe el Plan de Desarrollo Urbano, sin embargo, dentro de su política de gestión, para el mejoramiento de los espacios públicos recreativos existente, ha implemento un proyecto denominado, adopta una área verde, el cual, involucra directamente a la empresa privadas a unirse y trabajar de forma articulada con la municipalidad para el mantenimiento y sostenibilidad de los espacios recreativo. Esta propuesta de gestión municipal está prosperando a paso lento, dado que, el sector empresarial se va sumando de poco a esta nueva estrategia por parte de la Municipalidad para salvaguardar los espacios públicos recreativos existentes.

De modo que es importante generar políticas de gestión municipal que permita la sostenibilidad de los espacios públicos recreativos, toda vez que, de ello dependerá el buen uso de los recursos económicos del estado a través de la municipalidad para realizar proyectos que satisfagan las necesidades de ocio de la población, toda vez que, de no ser así, muchos de los proyectos podrían tener pocos años de vida y una gran pérdida económica para el Estado. Así mismo, es importante generar estrategias de fortalecimiento en la ciudadanía para el cuidado de los espacios públicos recreativos, toda vez que, por más proyectos que se desarrollen, si no se trabaja en la concientización del cuidado de estos espacios recreativos, los resultados serán negativos, como se viene observando hoy en día.

Bajo los argumentos señalados líneas arriba, nace la necesidad de abordar la presente investigación sobre la necesidad de implementar estrategias de gestión municipal que permita dar sostenibilidad a los espacios públicos

recreativos, donde no solo se dictaminen estrategias para los espacios públicos recreativos existentes en la ciudad, sino para los futuros proyectos que se desarrollen, toda vez que, muchas de estos proyectos son diseñados a criterio del proyectista, sin tener en cuenta los requerimientos y necesidades de la población que vive en el sector, por lo que, involucrando a la población se generaría en ellos un grado de pertinencia, y permitiría trabajar de formar articulada con la municipalidad para el cuidado de estos espacios públicos recreativos.

Para resolver esta carencia de espacios públicos y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en la ciudad de Tarapoto , se necesita una buena gestión sostenible, que solo se presentan en ciudades bien planificadas y con una buena administración que priorice la óptima calidad y cantidad de los espacios públicos recreativos, apoyadas mediante un marco político y de un marco normativo, actualmente precario o inexistente, para la obtención de recursos financieros, de personal y técnicos necesarios. Analizar actualmente el espacio público en la ciudad se ha reducido a la calle y su ocupación informal, sin tener en cuenta el papel de elemento estructurador y articulador que este juega dentro de la urbe y de la vida urbana, este debe ser visto como un área multifuncional que fomenta y es soporte de la interacción social, el intercambio económico y las manifestaciones culturales y recreativas. No obstante, el bajo nivel de calidad del espacio público urbano en la ciudad de Tarapoto puede estar impulsado por un sinnúmero de razones. Por un lado, la planificación urbana que debería organizarlo consecuente a las políticas y normatividad no han garantizado un desarrollo sustentable, por otro lado, no se ha comprendido la importancia del diseño ni la responsabilidad que este tiene para impulsar su utilización, derivando en una falta del sentido de identidad y pertenencia.

Los procesos de recuperación del espacio no son sostenibles si no se planifica y ejecuta con participación directa de los usuarios y si no existe una adecuada sensibilización a la población respecto del correcto uso de los mismos. Asimismo, los procesos de recuperación de aquellos espacios públicos estigmatizados como peligrosos deben además estar enfocados en la reconciliación del vecindario con dichos espacios a través de actividades que

procuren dispersar el miedo y los prejuicios que lo envuelven. Implementar operativos conjuntos con apoyo de la policía para el retiro de quienes desarrollan actividades no deseadas no es suficiente, actualmente cobra mucha atención las actividades culturales o cívicas que se organiza por parte de los municipios y se realizan sobre los espacios en proceso de recuperación. Es por ello que eventos como festivales de música campeonatos deportivos o teatro al aire libre motivan la reapropiación de los espacios públicos por la población aledaña.

Como consecuencia no ha existido un plan articulado a un plan urbano ambiental que busque la sostenibilidad y el equilibrio entre la naturaleza y las infraestructuras de la ciudad. Por otro lado, el progresivo, continuo y dinámico crecimiento de la ciudad junto a los cambios de uso, la transforman, dando consecuencias directas que influyen en la calidad de vida urbana, sin considerar la necesidad de una solución proporcional entre la densidad de población de la ciudad y el espacio público por habitante. Es importante destacar no solo el rol que desempeña los espacios públicos en la calidad de la vida urbana que es fundamental para la prosperidad de una ciudad que redunde en la calidad de vida de los ciudadanos, sino también tener en cuenta su carácter multifuncional como recurso potencial del espacio público en la que se da la interacción social, manifestaciones culturales y el intercambio económico, sobre todo este último que toma lugar en las infraestructuras comerciales, como generadores de dinámica urbana y focos de confluencia, que son visitadas diariamente por la población, pero estas no reúnen las condiciones para brindar a las personas los servicios necesarios. Ante ello se formula la siguiente pregunta de investigación: ¿En qué medida las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020?

Por otra parte, esta investigación se encuentra plenamente justificada en la medida que siendo el espacio público el que otorga representación e identidad a la ciudad, permitiendo su reconocimiento y disfrute en los aspectos urbanos ha resultado menoscabado últimamente por conflictos en su uso, lo que están vinculados a la influencia del desarrollo desordenado y violento del hábitat

urbano y de las periferias, sin adecuación alguna a las estrategias de desarrollo urbano local. En las últimas décadas se ha propugnado la sostenibilidad del desarrollo en diversos aspectos de la vida social, enfatizando en el aspecto ambiental. Entonces, frente a una realidad problemática angustiante que demanda de cambios, eficiencia e incidencia de las políticas públicas en el desarrollo urbano y en particular de los espacios públicos recreativos.

Relevancia social; siendo el espacio público el lugar donde se pueden compartir valores y establecer relaciones entre las personas afianzando los vínculos sociales entre residentes y usuarios de un espacio. Asimismo, este estudio cuenta con relevancia social, porque constituye un aporte para la gestión participativa, puesto que beneficiará a la comunidad académica y profesional que se ocupa del desarrollo urbano y la gestión pública del gobierno local, regional y nacional; puesto que, la referida estrategia posee bondades influenciables en el desarrollo y optimización de los espacios públicos y recreativos de la ciudad.

Relevancia práctica. el espacio público es por naturaleza el componente que estructura la ciudad y que promueve la articulación los espacios particulares, siendo el espacio para el encuentro de los ciudadanos y elemento que determina la calidad de vida; sin embargo dado que las ciudades actualmente afrontan procesos de crecimiento económico y físico, el interés por los espacios públicos se ha reducido y se ha focalizado puesto que no todos los ciudadanos gozan de un fácil acceso a ellos, las razones pueden ser varias: la delincuencia, el deterioro, las dificultades de movilidad, el descuido o el desinterés por parte de los ciudadanos y de autoridades, entre otros. El estudio se reviste de relevancia práctica porque su sistematicidad y la versatilidad de sus procesos permitirán resolver el problema de investigación, expresado en el descuido y deficiente manejo de los espacios públicos recreativos en el contexto de la ciudad de Tarapoto, por parte de quienes tiene la responsabilidad compartida para potenciarlo y mantenerlo atractivos y en funcionalidad al servicio del ciudadano.

Relevancia teórica; la investigación se justifica desde la perspectiva teórica, puesto que, desciende en la conceptualización ancestral y moderna respecto

al diseño, uso y funcionalidad de los espacios públicos recreativos dentro de la ciudad; así como, propiciará un acercamiento a la realidad para edificar un planteamiento útil para la gestión sostenible que impulsa el gobierno local a través de los planes de desarrollo concertado y desarrollo urbano específicamente. Algunos espacios colectivos de carácter privado en la ciudad de Tarapoto han desarrollado de diferentes formas los espacios exteriores e interiores permitiendo atraer a los usuarios y siendo un aporte positivo para la urbe, convirtiéndose así en espacios dinamizadores en los cuales se realizan múltiples actividades que conlleva a mejores ingresos económicos de los comercios que albergan; por tanto, este trabajo será una valiosa contribución a este propósito.

Relevancia metodológica. esta investigación fue realizada siguiendo los procedimientos metodológicos que guían la investigación científica, así como los métodos y tipos de estudio establecidos; se utilizaron las técnicas e instrumentos apropiados para realizar la recolección de datos, los instrumentos fueron confiables y válidos. Dentro de los procedimientos se incluyó el planeamiento de la pregunta de investigación, los objetivos y la hipótesis, Contribuirá a diseñar un instrumento de recolección de información, la misma que será validada para su respectiva aplicación; a partir de ello, se podrá diseñar una propuesta que contribuya a la optimización de los espacios públicos recreativos, configurado en una estrategia de gestión sostenible.

Como objetivo general, se propone: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Y como objetivos específicos: O<sub>1</sub>: Identificar el nivel de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>2</sub>: Identificar el nivel de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>3</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O<sub>4</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales mejoran la sostenibilidad de espacios

públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>5</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>6</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>7</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>8</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>9</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>10</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>11</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>12</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>13</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>14</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>15</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>16</sub>: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. O<sub>17</sub>: Determinar si las estrategias

implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

En tanto que como hipótesis general se propone: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Mientras que las específicas refieren que: H<sub>1</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>2</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>3</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>4</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>5</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>6</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>7</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>8</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>9</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>10</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de



espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>11</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>12</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>13</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>14</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. H<sub>15</sub>: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

Los antecedentes de investigación encontrados contribuyen a la investigación dotando de respaldo teórico previo, así como de resultados conseguidos en escenarios similares, los mismos reforzaran la discusión de los hallazgos en esta investigación, entre ellos tenemos:

A nivel internacional los de Boscán (2019). En el artículo; La gestión urbana sostenible: Perspectivas para una ciudad posible en el marco de la teoría institucional. (*Revista Compendium*). La ciudad y organización, son términos asumidos en este ensayo para identificar vinculaciones entre gestión urbana y gestión administrativa, en el marco de teorías organizacionales, específicamente la institucional y el enfoque de legitimidad. Se concluye que la gestión urbana sustentable, vinculada a procesos estratégicos institucionales hace que las ciudades sean el espacio de adaptación a dichos cambios y a las complejidades. La capacidad de gestionarlas, debe enmarcarse en teorías urbanas y organizacionales divergentes que evolucionen adaptándose entre sí. Desde el punto de vista de la teoría institucional, esta forma de planificar que procura las alianzas y el trabajo entre actores públicos, privados y sociedad civil, pareciera ser un mecanismo facilitador del reconocimiento social y la legitimidad de quien hace la gestión, siendo en este caso el municipio, en su rol de Estado en el ámbito local.

Además, Montoya (2018) en su tesis: Participación ciudadana y políticas de urbanismo en grandes ciudades. (Tesis doctoral). Universidad Complutense de Madrid. Trata de demostrar que las reservas de capital social de una comunidad pueden impactar de manera positiva la participación no electoral de los ciudadanos, teniendo en cuenta que a partir de las relaciones sociales que establecen los ciudadanos en asociaciones cívicas, se crean características importantes para la participación como relaciones de confianza y normas de reciprocidad que promueven un comportamiento cooperativo de los ciudadanos y un interés especial en causas de carácter colectivo. Se concluye, que la investigación prioriza el estudio del comportamiento sociocultural de los ciudadanos, pero también su interacción con las instituciones y con el contexto urbanístico de las ciudades de Londres, Madrid y Berlín. En este trabajo es

central el estudio de los patrones o hábitos asociativos de los ciudadanos, las relaciones de confianza institucional y vecinal y las normas de reciprocidad que definen el concepto de capital social.

Igualmente, Molina (2018). En su tesis; Los espacios públicos de ocio en la ciudad. Estudio de caso: Quito, Ecuador. (Tesis Doctoral). Universidad Nacional del Sur. La investigación aborda el estudio de la configuración de los espacios públicos de ocio y las actividades realizadas por los residentes y visitantes, dentro de las 32 parroquias urbanas de la ciudad de Quito. Se concluye, que la política pública encaminada a satisfacer los requerimientos sociales, ha ido configurando el escenario del bienestar integral en las personas. Siendo el caso de estudio la ciudad de Quito, cuenta con una alta concentración de áreas verdes, cumpliendo con funciones recreativas, ambientales y de protección del suelo. Estos requerimientos son los solicitados por los estándares mundiales. El ocio colectivo es notorio por las actividades propuestas en los espacios públicos; aunque a partir de los grupos etarios de 56 años y más se ve un aumento considerable en las prácticas del ocio individual, tanto en hombres como en mujeres. El alargamiento de la ciudad, sin duda hace que los desplazamientos de norte a sur, sean complicados para los residentes, esto es una limitante para la toma de decisiones en acudir a nuevos lugares destinados al ocio.

Por su parte, Contreras (2016). En el artículo; La representación social del espacio público para el diseño y gestión de territorios sostenibles. Una propuesta teórica-práctica y metodológica para un urbanismo participativo. (*Revista de Arquitectura*). A partir de la gestión integral participativa se orienta el desarrollo espacial de los territorios vistos desde el individuo, para comprender la gestión, acción y ordenamiento territorial, desde la diferencia entre la ciudad entendida como lo que es y el espacio público como objeto de observación. Las vías para recolectar la información fueron la revisión bibliográfica y, a partir de la aplicación de una metodología mixta, se evidenciaron las representaciones vivenciales de los individuos que construyen el saber y el conocimiento a partir del espacio cultural vivido, en donde las experiencias y las prácticas del espacio prevalecen en el desarrollo de un

urbanismo participativo. La propuesta se consolida a partir del hacer, el saber y el evaluar, en una dialéctica del ambiente humanizado. Se concluye con los aportes de la propuesta en términos teóricos, prácticos y metodológicos, con el fin de validar una gestión humana participativa en la cual el individuo se vaya convirtiendo en un ser creativo que fomente la calidad de vida y el bienestar social.

García (2017). El rol del espacio público en la sostenibilidad de la ciudad contemporánea: La cultura urbana mediterránea en Europa. (*Revistas AUS*). La sostenibilidad urbana se determina a través de diversos indicadores que, por lo común, combinan la economía con la ecología, aunque sin perder de vista otras variables como las sociales o culturales. Se concluye que, los proyectos e instrumentos de ordenación y planificación urbana con sus diferentes denominaciones en función del sistema regulado por cada país o región: planes generales, parciales, de ordenamiento territorial, intercomunales, regionales, seccionales, etc., y sobre todo aquellos que definen el diseño del espacio público como mecanismo de sostenibilidad urbana, proyectos de espacio libre, urbanización y similares son gestionados eminentemente bajo criterios de gobernanza local. Por lo tanto, una correcta gobernanza puede canalizar el fomento de la sostenibilidad en la ciudad a través de su espacio público, mediante criterios que dejen de enfocar como objetivo aislado el mero desarrollo económico, para contribuir con los componentes sociales y culturales que caracterizan a una sociedad avanzada.

Pérez (2016). En el artículo; Espacios públicos sostenibles en centros urbanos. Caso Ecuador. (*CONAMA*). Señala que las intervenciones en los espacios públicos para mejorar la identidad de sus usuarios y la conectividad urbana, transforman a los espacios públicos en sostenibles. Por lo que se trata, la identificación de la presencia de los espacios públicos de áreas verdes y jardines en la mancha urbana de la ciudad de Cuenca, Ecuador y la delimitación natural, así como las políticas públicas para centros urbanos con espacios públicos sostenibles. Concluyendo que las características de los centros urbanos, además del potencial que tienen para la incorporación de paradigmas de los criterios sostenibles, permiten definir un modelo de planificación integral

desde la regeneración y la evolución de los espacios públicos. En términos más concretos, la adaptación de las ciudades de Ecuador, desde la diversificación de los usos de suelo y la densificación poblacional, se han definido en función del cual se viene estructurando el territorio ecuatoriano, sus elementos y procesos, determinante en la renovación y conservación de los centros urbanos, que contribuye al objetivo principal de la ordenación territorial y urbana arquitectónica, de modo efectivo a la sostenibilidad en la arquitectura.

Mientras que, a nivel nacional, se encuentran los de: Mendoza (2019). En su tesis: Factores urbanos ambientales en la calidad del espacio público de influencia en la autoestima colectiva social en el Asentamiento Humano Laura Caller en el Distrito de Los Olivos. (Tesis doctoral). Universidad Nacional Federico Villarreal. El estudio pretende determinar cómo influyen los factores urbanos ambientales de los espacios públicos en la autoestima colectiva social. Concluyendo que, los factores urbanos ambientales de los espacios públicos influyen significativamente en la autoestima colectiva social de la población del Asentamiento Humano Laura Caller de Los Olivos. La población también manifestó en un 53.3% que los factores urbano ambientales son deficientes, mientras que los espacios públicos fueron considerados como poco eficientes en 53.6% los que finalmente influenciaron significativamente en la autoestima colectiva social porque los pobladores consideraron que esta es poco eficiente con 51.5%. Por lo tanto, se precisa que si se mejoran los factores urbanos ambientales y se aprovechan mejor los espacios públicos se mejorará la autoestima colectiva social de la población del Asentamiento Humano Laura Caller.

Sabogal et al., (2016). En el artículo; Espacios públicos: estudio del distrito de Santiago de surco en Lima, Perú. (*Revista Kawsaypacha sociedad y medio ambiente*). El estudio busca mostrar los vacíos que actualmente posee la normativa legal de Lima Metropolitana y la gestión municipal referente a los espacios públicos. A pesar de contar con parques con superficies considerables y donde se llevan a cabo diversas actividades, estos no están bajo un sistema de gestión legal apropiado para asegurar su mantenimiento y mejora para el

futuro, y menos aún para contribuir a la calidad de vida de los vecinos. Según el inventario de áreas verdes a nivel metropolitano, este distrito posee 4.17 m<sup>2</sup> /hab. con áreas verdes. Esta cifra contiene solo los espacios con cobertura verde que son administrados por la municipalidad; cabe resaltar que la Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda 8 m<sup>2</sup> /ha. de área verde. Esta información demuestra la reducida oferta de espacios públicos con área verde para los vecinos y los posibles transeúntes; por ello, la adecuación de los parques como espacios públicos permite transformar la noción de aquellos como lugares de ornamento a espacios de esparcimiento e interacción con los vecinos.

Schroeder y Torres (2020). (*Revista Arquitek*). La participación crea espacios. El conocimiento colectivo como base del diseño urbano. Piura, Perú. Puesto que la planificación urbana está en un proceso de cambio, se cuestionan las estructuras establecidas para la toma de decisiones y se aprueban nuevos procesos participativos. De manera que el estudio aborda el modelo de procesos participativos con el propósito de mejorar la ciudad y actuar con intención de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. Se concluye que, FuturoPiura viene realizando distintas acciones tales como actividades de análisis colaborativo, talleres de diseño participativo con la ciudadanía, mapeos, estrategias para promover la identidad local y la sensibilización sobre espacios públicos y ejecución de parques con el involucramiento de la población. De modo que es importante reconocer al ciudadano como el verdadero constructor de ciudad a través de sus imaginarios, empezar a vincular activamente en la generación de los proyectos urbanos que transforman el entorno local para lograr un desarrollo justo e inclusivo.

Entre las teorías vinculadas con el tema analizado tenemos la Teoría del capital social; en donde la principal idea es que la confianza entre los individuos es la que determina que los ciudadanos trabajen juntos para encontrar soluciones a problemas comunes. Según Putnam (1993), el capital social se define como los rasgos sociales organizativos, como la confianza, las normas y las redes sociales que proveen eficiencia a la sociedad facilitando las acciones coordinadas. La confianza es el principal indicador y generador de capital social

de acuerdo con esta teoría, porque ésta permite a los individuos que participen en actividades dentro de su comunidad en conjunto con los demás ciudadanos aún sin conocerlos. Este modelo teórico ha recibido amplia atención por los autores contemporáneos de la llamada escuela del capital social, sin embargo, en la actualidad es cuestionado por otros autores, principalmente se le critica que la participación en actividades voluntarias no políticas, no contribuyen a crear mejores ciudadanos ni más pendientes de los asuntos públicos.

Teoría del municipio-ciudad; en este caso, el territorio municipal se define como resultado de las relaciones de vecindad, extendiéndose sólo hasta el Tejido urbano o, como máximo, hasta donde el municipio presta servicios. Aplicar en extremo esta teoría podría significar la realización de divisiones forzadas y artificiales de zonas suburbanas que por su funcionalidad podrían estar incorporadas a un municipio. Con la aplicación de esta teoría, la base territorial que se obtendría sería principalmente urbana y en algunos casos suburbana, pero no rural. Esta teoría impide a los municipios percibir la tasa por conservación de caminos y por marcas y señales, que es una fuente de ingresos importante para los gobiernos municipales. Sin embargo, muchos especialistas consideran que esta es la forma más propia de asignación territorial a los municipios, ya que el espacio municipal se asocia a lo urbano y, de esta manera, se evita que el gobierno municipal deba prestar sus servicios en un espacio tan heterogéneo, lo que supone una ventaja de esta asignación territorial (Arraiza, 2016).

Teoría de la administración pública; contiene como rasgo central la proximidad espacial, la interacción mutua y la influencia recíproca de comunidades, municipios o entidades cuyo desarrollo económico y social es semejante; incluso podría decirse que ese desenvolvimiento es el rasgo que le da identidad a una región. La teoría plantea el mejoramiento continuo como una técnica avanzada de gestión, cuya filosofía consiste en buscar continuamente la forma de mejorar las operaciones (productos y procesos). Por su naturaleza los gobiernos locales deben aplicar políticas de desarrollo local, que involucren más gastos de capital que gastos corrientes (Guerrero, 1986).

Teoría del Desarrollo Sostenible (PNUD) / Crecimiento Sostenible; teoría desarrollista, que se ha venido apartando de la visión puramente economicista, para establecer una clara subordinación, del crecimiento económico, a los objetivos del desarrollo, donde el crecimiento económico, no debe ser el fin, de las políticas de los países, sino el medio, que facilite el desarrollo de los seres humanos. Además, con una política adecuada, la incorporación de nuevas tecnologías y la mejora del capital humano, se puede conseguir, que la protección del medio ambiente no tenga costos agregados, en términos de crecimiento y empleo, en el corto plazo.

Igualmente, la protección del medio ambiente se convierte en un argumento, para potenciar, los procesos de liberación y el incremento de la competencia, en los mercados de productos y de capitales, así como, la flexibilización del mercado de trabajo, procurando con ello, que las próximas generaciones, vivan en un mundo de continuo crecimiento, cuyo desarrollo económico, se dé en un ambiente intacto, con calidad de vida y cohesión social. Por lo que, debe establecerse un compromiso global desde todos los niveles de la actuación social, a fin de trazar los lineamientos que permitan configurar un cambio social, económico, político y ambiental (Díaz, 2009).

Teoría sobre humanización del espacio público; Gehl propone este desarrollo teórico en plena hegemonía funcionalista y advierte sobre la dimensión social dentro del espacio urbano. Debido a que por muchos años se operó sin saber de qué manera las estructuras físicas influían sobre el comportamiento humano (Gehl, 2014), este urbanista considera fundamental que, a la hora de diseñar la ciudad, no se pierda de vista la influencia que produce en la vida social: El marco físico puede influir en mayor o menor medida en la situación social de los habitantes. El propio marco físico se puede diseñar de modo que las formas de contacto deseables se vean dificultadas o incluso resulten imposibles. La arquitectura puede, literalmente, ser un obstáculo para los modelos de actividad deseables. Por lo tanto, el paradigma de planificación urbana de Gehl puede entenderse como una reacción a la primacía que le otorgaba el funcionalismo moderno a la construcción de vías y autopistas para los automóviles como sinónimo de progreso para las ciudades y que se olvidaba de la escala humana:



Mi consejo a las ciudades, y podría aplicarse a cualquier ciudad del mundo, es sencillo. Que intenten tomar a la gente de su ciudad en serio. Más en serio, justo tan en serio, como tradicionalmente han tomado a los automóviles (Gehl, 2006).

Teoría Social Urbana; una calle segura es la que propone una clara delimitación entre el espacio público y el privado, con gente y movimiento constantes, manzanas no muy grandes que generen numerosas esquinas y cruces de calles; donde los edificios miren hacia la acera para que muchos ojos la custodien. Ideas absolutamente innovadoras para su época como la mezcla de usos, la densidad equilibrada, la protección del patrimonio arquitectónico y urbano, la prioridad de los peatones, las identidades barriales o el cuidado diseño del espacio público son parte de un cuerpo doctrinario de enorme vigencia.

Jacobs (1961) logra demostrar que antes de cambiar una ciudad o intervenir en ella hay que conocerla a fondo y eso implica entender dónde está su vitalidad, como la usan los vecinos, que aprecian de ella, que actividades realizan en sus calles, como juegan los niños, que parques son buenos y porque tiene más público que otros, cuáles son las buenas dimensiones y por qué; en definitiva, entenderlas y aprender a vivirlas. Para ello hay que bajar a sus calles, hablar con la gente, deducir el maravilloso entramado de relaciones, vínculos y contactos que una ciudad genera entre sus habitantes. Sus textos serán extraordinarias y minuciosas observaciones de estas relaciones y vivencias. Jacobs defiende la densidad y la vida en comunidad, sostiene que allí está la cura de la inseguridad y la violencia; conocer al vecino, conformar redes, mezclarnos con los diferentes, saludarnos y volver a reír en el espacio público. Su mirada de mujer también será decisiva. Recuperar la vitalidad de calle es la clave de sus enseñanzas.

Teoría de la topofilia; desde esta perspectiva, la construcción de sociedades fuertes y, del mismo modo, de gobiernos fortalecidos, supone la construcción de unos también fuertes y comprometidos lazos entre éstas y los lugares específicos (topos) que habitan; unos lazos que dada la innegable naturaleza emocional que los caracteriza, en razón de dar cuenta de la correspondiente

adscripción (philia-ción) de tales sociedades a los mismos, no pueden ser menos que philicos. Sobre esta base, entender la relación de la sociedad humana con el entorno respectivo que habita como una relación topo-fílica supone asociar estrechamente la pregunta que interroga por la naturaleza del lugar (o lo que es lo mismo, por nuestra relación con él) con aquella que se ocupa de esclarecer el valor de ese lugar al interior del todo del que hace parte.

He ahí la urgente necesidad de abordar el tema de la construcción colectiva del territorio (y del compromiso que tal tarea supone para los distintos actores comprometidos) que parta de una consecuente teoría del lugar; en la que, todos y todas, sin excepción, tengamos efectivamente lugar; aspiración que en contextos como el que proporcionan las grandes ciudades de América Latina, donde la concentración de la pobreza, el desequilibrio socio-espacial, la injusticia social y el deterioro ambiental son prueba tanto de la inexistencia de un proyecto colectivo de sociedad como de la enorme distancia existente entre ésta y un Estado, en la mayoría de los casos, de marcado corte asistencial (Yori, 1993).

La presente reflexión pretende ahondar en la comprensión de la naturaleza del espacio habitado partiendo de la premisa de que no es posible entender la misma si no es a la luz de la propia comprensión de las implicaciones simbólico-espaciales de lo que significa ser-humano en cuanto tal; reflexión que necesariamente desemboca, desde esta perspectiva, en la comprensión del habitar mismo como una teoría del lugar. Con lo anterior no queremos decir que el habitar se explique desde una u otra teoría a elegir de entre una amplia gama de posibilidades (sin negar el hecho de que tenemos incontables ejemplos al respecto), sino, más bien, que el habitar en cuanto tal, supone ya una previa teoría del lugar ligada, inexorablemente, a lo que como seres humanos somos en nuestra dimensión, no sólo espacial (la cual compartimos con los demás seres de la naturaleza), sino y sobre todo, es paciente; esto es, cargada de sentido y significación.

Entre los enfoques conceptuales, tenemos que las estrategias implementadas por la gestión municipal; de acuerdo Remy (2005) es definida ahora como el conjunto de estrategias de orden administrativo, político, de gobierno y

prestación de servicios que la autoridad municipal implementa para promover el desarrollo local, en el marco de las atribuciones que la Ley Orgánica de municipalidades y la constitución le asignan. Las municipalidades, en el Perú, constituyen la instancia de gobierno democrático más antigua y cercana de la población; además, para muchos poblados del país, particularmente para las poblaciones fuera de las grandes ciudades, son la única instancia.

Contreras (2012), señala que es sabido que la gestión municipal es un nuevo paradigma en el cual los principios generales de la administración y la gestión se aplican al campo específico de la municipalidad, asimismo la gestión municipal construye mecanismos y canales de comunicación coherentes con el horizonte institucional; crea mecanismos y herramientas de seguimiento, auto evaluación y control que aseguren la autorregulación y el mejoramiento continuo de las políticas, planes y proyectos que orientan y dan sostenibilidad a la municipalidad. En esta perspectiva Casassus, (2000) considera que la gestión es una capacidad de generar una relación adecuada entre la estructura, la estrategia, los sistemas, las capacidades, la gente en la cual la tarea es articular los recursos de que disponen de manera de lograr lo que se desea. Otro enfoque dado por Casassus determina que la gestión es la capacidad de generar y mantener conversaciones para la acción, la gestión es la capacidad de articular representaciones mentales de los miembros de una organización.

Entendiéndose la gestión municipal como aquella que se orienta a la ejecución o implantación de las decisiones del gobierno, a través de la utilización, dosificación de los recursos disponibles. Entre las competencias tradicionales se encuentran la gestión administrativa, el desarrollo urbano, la prestación de servicios públicos y la regulación de la vida comunitaria. Entre las nuevas se encuentran la promoción económica, el desarrollo social, el medioambiente, el ejercicio del poder regulatorio a nivel local, la seguridad y la salud. Por ello, se plantean las siguientes teorías que contribuyen a analizar mejor las funciones que la gestión municipal a través de diversas estrategias realiza en favor de la comunidad.

Por otra parte, en base a las dimensiones de las estrategias implementadas por la gestión municipal, la primera dimensión a tomar en cuenta es la

institucionalidad, lo institucional se infiere que es un procedimiento deliberado de solidificación (inmutabilidad y consistencia) de prácticas y pensamientos a través de los medios e instrumentos (asociaciones y puntos de referencia) para lograr una razón social (valores). Se encuentra introducida en el sistema político, el cual enmarca la manera en cómo se organiza y estructura el estado, esto consigue poder definir las limitaciones, funciones y cualidades del estado en los temas que les corresponde, pero sobre todo en cómo deben estas ser aplicadas en los ámbitos de su competencia (Ayala, 2005).

Asimismo, referida a la dimensión programas territoriales; Según Suarez (2015) es el proceso que permite a las entidades del sector público definir sus propósitos y elegir las estrategias para la consecución de sus objetivos institucionales, los planes y programas se realizan para tener pleno conocimiento de la problemática de la institución y evitar que ocurran distorsiones, permite conocer el grado de satisfacción de las necesidades de aquellos a los que ofrece sus bienes y servicios. En cuanto a la dimensión control social, Pérez y Gardey (2016) definieron el control como la comprobación, intervención o arbitraje en referencia al dominio, superioridad o preeminencia sobre la regulación de un todo o de un sistema estructurado de una organización de algún tipo.

De manera que el control social, son aquellos recursos de que dispone una sociedad determinada para asegurarse de la conformidad de los comportamientos de sus miembros a un conjunto de reglas y principios establecidos, así como las formas organizadas con que la sociedad responde a sus transgresiones. Por su parte, Argueta (2015) señala que es una serie de herramientas, mecanismos y formas de manejo que existe dentro de una sociedad para que sus integrantes no cometan conductas desviadas o delictivas que sean calificadas como dañinas o inapropiadas para dicho sector social y si se diera el caso, establecer medidas correctivas apropiadas para dicha conducta. La finalidad del control social es someter a los individuos a control para que haya integración social y un cierto grado de conformidad para evitar conflictos.

Sucesivamente, Del Solar (2008) refiere sobre la dimensión acceso a la información, es entendida como el derecho a recibir en forma eficaz y oportuna cualquier información que haya sido elaborada, recibida o procesada con fondos público, o se encuentren en poder del Estado, esta debe ser el mismo para todos los ciudadanos, pero las políticas de transparencia deben ser tan diversas como las organizaciones que componen el complejo y extenso llamado sector público. Es decir, el ordenamiento legal que regula el acceso a la información permite al ciudadano solicitar o acceder a la información de cualquier organización que está obligada a otorgarla y el proceso será el mismo. La participación para que sea útil y eficaz debe ser informada, enmarcada en un proceso ágil y sencillo. A su vez esta información debe estar sistematizada de manera clara y debe ser en lo posible de fácil entendimiento.

Mientras que, la dimensión rendición de cuentas, de acuerdo a la Contraloría General de la República, (2016) es el proceso mediante el cual, una Municipalidad, informa a la Contraloría General de la República, sobre el uso de los fondos y bienes del Estado y el resultado de su gestión, entendido como el logro de los objetivos y metas establecidas por la entidad y si estos fueron cumplidos con eficacia; para fines de su evaluación y publicación, coadyuvando a la transparencia de la gestión pública y el control social. La rendición de cuentas es un espacio de interlocución entre los servidores públicos y la ciudadanía, tiene como finalidad generar transparencia, condiciones de confianza entre gobernantes y ciudadanos y garantizar el ejercicio del control social a la administración, sirviendo además de insumo para ajustar proyectos y planes de acción para su realización (Ministerio del Interior, 2015).

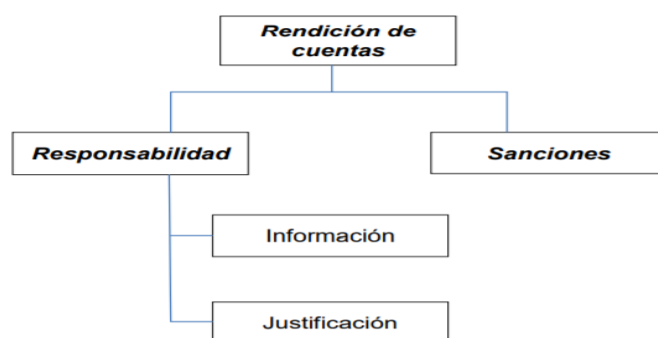


Figura 5: Rendición de cuentas  
Fuente: Schedler (2004).

Según Schedler (2004) la rendición de cuentas involucra por tanto el derecho a recibir información y la obligación correspondiente de divulgar todos los datos necesarios. Pero también implica el derecho a recibir una explicación y el deber correspondiente de justificar el ejercicio de poder. Por lo tanto, los primeros pasos para poder llegar a la rendición de cuentas son: el derecho de acceso a la información y la transparencia, así como la obligación de divulgar todos los datos necesarios por parte del gobierno.

Seguidamente la dimensión relación espacial; supone la creación de un orden espacial y de sociabilidad, que está lejos de ser el resultado del caos. Por el contrario, implica en la práctica para los individuos el desarrollo de altos grados de racionalidad y flexibilidad para interpretar el espacio y para crear reglas de interacción que les permite convivir pacíficamente en espacios socialmente densos, complejos y diversos. Por lo que el orden se parte fundamental para regular el modo en el que los individuos persiguen sus objetivos, el orden se construye entonces en los procesos de interacción y no es producto de una acción individual sino de la construcción colectiva y presencial de rituales como de representaciones del mismo. Bajo esta premisa se puede decir entonces que para la implementación de este “orden” es necesario tener en cuenta también los procesos de interacción de los ciudadanos, las formas de uso del espacio público y no generar espacios que sean prototipos para las ciudades dando respuestas físicas que no contienen respuestas sociales personalizadas para cada territorio (Ardila y Gómez, 2008).

Por su parte, Grohmann (2005) en la dimensión asignación de recursos, expresa que la asignación es una parte importante de todo negocio y también de los planes financieros de los proyectos sin fines de lucro. Los presupuestos generalmente se fijan anualmente e implican la asignación de los ingresos previstos y los recursos entre los diferentes departamentos y los participantes comerciales. La cantidad de financiamiento asignada a cada área impone restricciones en el ámbito del desarrollo de un departamento. Es una herramienta de planificación y gestión, no sólo de un instrumento contable, es la asistencia en la asignación de recursos económicos.

En referencia a la dimensión tecnología y comunicación, son aquellas tecnologías que permiten transmitir, procesar y difundir información de manera instantánea. Son consideradas la base para reducir la brecha digital sobre la que se tiene que construir una sociedad de la información. Las Tecnologías de la Información y la Comunicación han transformado la manera de trabajar liberando las cargas más pesadas, optimizando los recursos y haciéndonos más productivos. El Gobierno Peruano sigue promoviendo la descentralización a nivel nacional, esto ha permitido que los gobiernos locales reciban múltiples responsabilidades y recursos. Como consecuencia de la descentralización los gobiernos locales de la región han adquirido gran importancia convirtiéndose en piezas fundamentales para alcanzar el desarrollo de sus localidades.

Sin embargo, en la mayoría de gobiernos locales de la región se necesita capacitación para el personal de la institución y recursos desde el punto de vista gerencial e institucional para asumir estas nuevas responsabilidades y es por este motivo que las TIC cumplen un papel muy importante. Con la incorporación de las TIC se permite constituir según el Banco Mundial el E-Gobierno que se refiere al uso por las agencias del gobierno de las tecnologías de información (redes WAN, Internet, computadoras móviles) que tienen la capacidad de transformar las relaciones con los ciudadanos, las empresas, y con el propio gobierno según Pariaton (2009).

Finalmente, la última de las dimensiones consideradas en la investigación, ejecución de proyectos; García (2006) agrega que un proyecto es en términos simples, cualquier idea que satisface una necesidad, es un trabajo multidisciplinario que intenta explicar y predecir lo complejo de la realidad donde se pretende introducir una nueva iniciativa con el objeto de elevar sus probabilidades de éxito y facilitar la toma de decisiones, los proyectos pueden diferenciarse unos de otros de acuerdo al monto de inversión requerido, lo cual determina por lo general el nivel de complejidad en su diseño y el nivel de las aprobaciones necesarias para proseguir con la ejecución final. Comprende la elaboración del expediente técnico o equivalente y la ejecución física y financiera respectiva de los proyectos (Tapia y Aire, 2011).

El seguimiento de la inversión se realiza a través del Sistema de Seguimiento de Inversiones. Como vemos, el DL. N° 1252 no brinda mayores detalles con relación a esta fase del ciclo de inversión (esperemos que su reglamento cubra este evidente vacío). No obstante, como más adelante lo vamos a tratar, en lo referente a la ejecución (que incluye las modificaciones que se pudieran presentar en esta fase), la nueva normatividad refiere que las decisiones que se tomen se encuentran en el ámbito de la “discrecionalidad de los funcionarios respectivos” y, por tanto, sujetas al propio criterio personal de los funcionarios responsables; de allí que pensamos que se dictarán muy pocas disposiciones especiales para el tratamiento en esta fase.

En otro contexto, en vinculación al concepto de la segunda variable; Sostenibilidad de los espacios, tenemos que la gestión sostenible de espacios públicos recreativo es la gestión que resuelve las necesidades actuales de la población presente en los espacios públicos recreativos sin perjudicar a las generaciones futuras, la cual debe de incluir como actores a los gestores públicos, a la sociedad civil y a las entidades privadas. Resultando importante la intervención en las dimensiones económicas, sociales y ambientales para que pueda mantenerse en el tiempo. Es la gestión para la producción de los espacios públicos recreativos, siendo importante en la planificación de estos bienes, pues ello tiene el potencial de movilizar los recursos financieros, sociales y técnicos necesarios para su consolidación física en el territorio, y para lograr que estos espacios tan relevantes en la trama urbana tengan un futuro sustentable (Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2010).

Según Jiménez (2014) está dirigido para que la población satisfaga sus necesidades recreativas y para que esos espacios cumplan el uso óptimo establecido en el tiempo esperado. En la sostenibilidad del espacio público recreativo debe de contar con un buen mantenimiento, control, administración e impulsar la participación ciudadana como actor principal para el logro de un espacio público sustentable. Además, es una oportunidad para fortalecer la ciudadanía. Contribuye a mejorar la distribución, articulación, acceso, identidad, frecuencia de uso, potencia, de los espacios públicos, haciendo que se desarrolle la autoestima y las relaciones sociales, mejorando la vida urbana.



Siendo uno de los objetivos de la gestión municipal además de los derechos cívicos (la vivienda, educación, salud, etc.) los derechos urbanos, mediante el desarrollo de las políticas y proyectos de los espacios públicos, pudiendo cofinanciarlos con otras administraciones (Borja y Zaida, 2003).

En ese mismo contexto, en las dimensiones referidas a la variable sostenibilidad de los espacios públicos se encuentran; la dimensión diseño y equipamiento, según Acosta (1993) es una actividad cautivante que al igual que el diseño arquitectónico implica la necesidad de sensibilidad artística, conciencia social y capacidad técnica. Es por ello que la propuesta adecuada de diseño urbano contribuye no solo a la ejecución de obras públicas o privadas de alta calidad estética y constructiva, sino que en la medida en que se contemplen los elementos constitutivos del mismo que implica necesariamente la existencia de, como bien plantea Acosta, de la armonía entre el vínculo entre la sensibilidad artística, la conciencia social y evidentemente la capacidad técnica que permitirá elevar la calidad constructiva del diseño. La homogeneidad en el tipo de construcciones, alturas, materiales, colores, etc., de las edificaciones produce un paisaje urbano monótono, cansado y poco susceptible de ser retenido en nuestra memoria.

En general como lo menciona Bazant (1998) las construcciones actuales carecen de atractivo estético, dando por resultado un diseño híbrido que provoca indiferencia formal este aspecto resulta de vital importancia en la planeación de un adecuado diseño constructivo que debe integrar los elementos definidos y que propicia un ambiente urbano viable que debe considerar no solo la ecología del medio en que se debe ejecutar la obra sino que además contribuya con la belleza y armonía del ornato público. El equipamiento debe abarcar toda consideración del ambiente físico que rodea la vida humana, dándole una connotación amplia a la arquitectura, incluyendo al paisaje, cuando es modificado por el hombre, hasta las ciudades y sus edificios, incluyendo a todo lo que hay en las ciudades, mobiliario, maquinas herramientas, escritura, información, todo lo cual constituye su ámbito.

Seguidamente, se encuentra la segunda dimensión accesibilidad, Castro (2011) señala que la accesibilidad es un indicador de la distancia que separa a

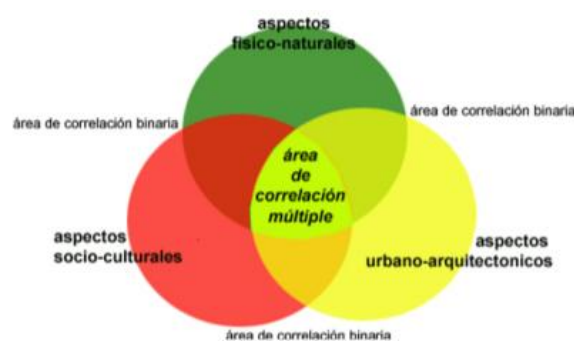
un habitante de la ciudad de los sitios donde puede satisfacer sus necesidades, de tal forma que la accesibilidad tiene incidencia en la calidad de vida de sus habitantes, entendida ésta como el grado de satisfacción de las necesidades esenciales de la población: salud, vivienda, alimentación, trabajo, ingreso, etc.; así como de otras necesidades relacionadas con su ambiente social y físico, como pueden ser su participación política, actividades culturales y de esparcimiento, entre otras. El fenómeno de la accesibilidad se interrelaciona con la planeación urbana, las infraestructuras y los equipamientos, que deberán procurar una condición de accesibilidad universal, libre de barreras físicas y sociales que constituyan la forma más autónoma y natural posible.

El principio de accesibilidad hace referencia a la competencia que se da entre las diferentes actividades económicas para obtener la ubicación más ventajosa y obtener los siguientes beneficios: disponibilidad inmediata de los factores para la producción, disponibilidad de información, reducción de los costos de desplazamiento, etc., de esta forma la renta del suelo surge como elemento organizador, es decir se distribuyen las mejores localizaciones a aquellas actividades que se encuentran en capacidad de pagar esa localización (Castro, 2014).

Igualmente, Sennett (2006) señala sobre la tercera dimensión seguridad; que hace referencia, concretamente, a las políticas urbanísticas destinadas a crear o regenerar hábitat, espacios públicos y equipamientos, colectivos, ambientes sociales y físicos que tengan una función preventiva e integradora respecto a grupos violentos y de alto riesgo. Precisamente en referencia a éstas últimas, hay que señalar que una política de seguridad urbana supone también una política de revalorización de la propia ciudad. La ciudad entendida como un conjunto de espacios públicos, de servicios, de equipamientos y lugares simbólicos. Hay que enfatizar de modo particular la importancia de los espacios públicos en la política de construcción de la ciudad segura e integradora, el espacio público cualificado es un mecanismo esencial a fin de que la ciudad pueda cumplir su función inicial de socialización de los colectivos débiles y marginados considerados de riesgo.

Silva y Rodríguez (2014) agregan que todo problema de seguridad se resuelve en un espacio social, sea de carácter público o privado. La movilización de los recursos físicos o simbólicos para satisfacer una necesidad de seguridad debe tener, por lo tanto, una referencia a la territorialidad de ese espacio, y su composición debe ser congruente con el daño que se trata de prevenir o solucionar y con los medios que se emplea para ello. Es frecuente que muchas deficiencias en materia de seguridad ciudadana, como fallas de prevención, mal uso de la fuerza policial, baja utilización del capital social instalado en la zona, o inadecuada apreciación de los riesgos delictuales, se deba a carencias relacionadas con la visión del territorio. El ejercicio de gobierno se desenvuelve en una cascada de niveles hacia la ciudadanía con fuertes determinaciones espaciales. De ahí que todo aquello relacionado al gobierno del territorio sea una clave fundamental en la política moderna y el manejo del bienestar de la sociedad.

Mientras que, la cuarta dimensión calidad ambiental, son aquellas condiciones óptimas que definen el comportamiento del espacio habitable, siendo fruto de la interacción de variables ecológicas, económico-productivas, socio-culturales, funcionales, morfológicas, tecnológicas, estéticas, es decir, ambientales en sus dimensiones espaciales, para lograr conformar un hábitat saludable, confortable y capaz de satisfacer los requerimientos básicos de sustentabilidad de la vida humana individual y en interacción social dentro del medio urbano. El GICAU (2004).



*Figura 6:* Elementos para la medición de la Calidad Ambiental.  
Fuente: Luengo, (2004).

Segovia y Jordán (2005) agregan que la calidad ambiental de las ciudades está ampliamente determinada por la capacidad de sus espacios para fomentar la

vida pública de los ciudadanos. En este sentido afirman que la calidad del espacio público se puede evaluar por la intensidad y la calidad de las relaciones sociales que facilita, por su capacidad de acoger y mezclar distintos grupos y comportamientos, y por su oportunidad para estimular la identificación simbólica, la expresión y la integración cultural.

Por otra parte, la dimensión confort, Cabezas (2013) denomina al confort como el conjunto de condiciones óptimas que deben coincidir simultáneamente con un espacio público para lograr su máximo aprovechamiento o disfrute para una actividad y un momento concreto. En la forma de diseños que fomente la seguridad, de mobiliarios que acojan e inviten a permanecer en el espacio público en toda época del año, y de un adecuado mantenimiento y limpieza, “Identidad” construida en base a una imagen clara con la cual los ciudadanos y vecinos se identifiquen y valoren, apropiándose de su espacio.

Finalmente, en cuanto a la dimensión apropiación social; Fonseca (2014) expresa que la apropiación de los espacios públicos es un fenómeno que trata acerca de cómo los ciudadanos se apropian de dichos espacios por los diferentes grupos de personas según sus necesidades. Las personas hacen uso o se apropian de los espacios públicos para realizar distintas actividades recreativas y culturales; ya sea por diversión, entretenimiento, marchas o protestas las personas han tomado las calles, monumentos, jardines y les han dado un sentido de pertenencia a través de la búsqueda de un espacio que satisfaga sus necesidades.

La apropiación se ve desde dos vías principales: la acción de transformación y la identificación simbólica; la primera se refiere a territorialidad y el espacio personal; relacionado a procesos afectivos, cognitivos e interactivos; es decir que a través de la interacción en un determinado espacio los ciudadanos dejan su huella en forma de señales y marcas con una carga simbólica, y la segunda por el lado de la identificación simbólica las personas reconocen su entorno y se auto atribuyen cualidades del mismo como la identidad con el lugar. El hombre va dando un sentido social, cultural a su entorno, transforma y se apropia de su medio ambiente en términos materiales como simbólicos. Así el

espacio socializado y "culturizado" permite crear una identidad, sentido de pertenencia, relaciones y redes entre los grupos que lo conforman.

### **III. METODOLOGÍA**

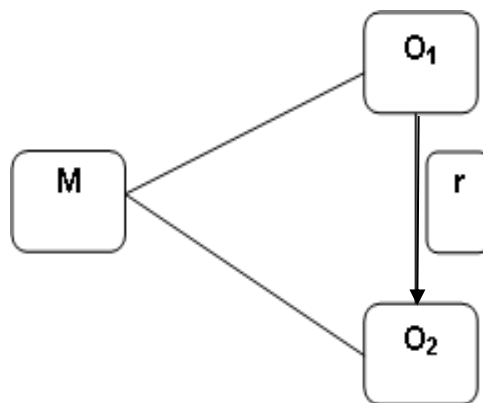
#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de investigación**

La investigación es aplicada; esta busca la generación de conocimiento con aplicación directa a los problemas de la sociedad o el sector productivo. Esta se basa fundamentalmente en los hallazgos tecnológicos de la investigación básica, ocupándose del proceso de enlace entre la teoría y el producto. Esta clase de investigación también recibe el nombre de práctica o empírica. Se caracteriza porque busca la aplicación o utilización de los conocimientos que se adquieren. En la investigación aplicada o empírica, lo que le interesa al investigador, primordialmente, son las consecuencias prácticas (Marín, 2008).

##### **Diseño de investigación**

El diseño es no experimental correlacional causal transeccional, debido a que busca establecer las relaciones entre las variables precisando el sentido de causalidad entre ellas, esto es, si existe una relación de causa a efecto. Hernández, et. al. (2006), sostienen que las investigaciones correlacionales causales describen relaciones entre dos o más categorías, conceptos o variables en un momento determinado, ya sea en términos correlacionales, o en función de la relación causa-efecto. Los diseños correlacionales-causales en ocasiones describen relaciones en uno o más grupos o subgrupos, y suelen describir primero las variables incluidas en la investigación, para luego establecer las relaciones entre éstas (en primer lugar, son descriptivos de variables individuales, pero luego van más allá de las descripciones: establecen relaciones). La representación del diseño de investigación es el siguiente:



Dónde:

M : Muestra (arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto periodo 2019).

O1 : Observación de la variable independiente- Estrategias implementadas por la gestión municipal

O2 : Observación de la variable dependiente – Sostenibilidad de los espacios públicos.

r : Relación de causalidad de las variables

### 3.2. Variables y operacionalización

#### Definición conceptual

#### **Variable independiente: Estrategias implementadas por la gestión municipal**

Según Fred (2000) presenta la siguiente definición: forma sistemática de manejar el cambio y de crear el mejor futuro posible para una ciudad. Más específicamente, la planificación estratégica es un proceso creativo que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo, establece un sistema continuo de toma de decisiones que comporta riesgos, identifica líneas de acción específica, formula indicadores de seguimiento sobre los resultados e involucra a los agentes sociales y económicos locales a lo largo de todo el proceso.

### **Variable dependiente: Sostenibilidad de los espacios públicos**

Es la gestión para la producción de los espacios públicos recreativos, siendo importante en la planificación de estos bienes, pues ello tiene el potencial de movilizar los recursos financieros, sociales y técnicos necesarios para su consolidación física en el territorio, y para lograr que estos espacios tan relevantes en la trama urbana tengan un futuro sustentable (Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2010).

### **Definición operacional**

### **Variable independiente: Estrategias implementadas por la gestión municipal**

Esta variable se operacionalizó a través de 9 dimensiones: institucionalidad, programas territoriales, control social, acceso a la información, rendición de cuentas, relación espacial, asignación de recursos, tecnología y comunicación y ejecución de proyectos; esto permitió determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Para su medición se aplicó un cuestionario.

### **Variable dependiente: Sostenibilidad de los espacios públicos**

Esta variable se operacionalizó a través de 6 dimensiones: diseño y equipamiento, accesibilidad, seguridad, calidad ambiental, confort y apropiación social; esto permitió determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Para su medición se aplicó un cuestionario.

## **3.3. Población, muestra y muestreo**

### **Población**

La población viene a ser un conjunto de individuos de la misma clase, limitada por el estudio. De acuerdo con Tamayo (1997), la población se define como la totalidad del fenómeno a estudiar donde las unidades de población poseen una característica común la cual se estudia y da origen a los datos de la



investigación. La población en la presente investigación está conformada por arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020. En la siguiente tabla, se exhibe la distribución de la población de la presente investigación:

**Tabla 1**

*Distribución de la población de arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.*

CONDICION	Sexo		TOTAL
	Hombres	Mujeres	
Trabajadores	40	32	<b>72</b>
Arquitectos	279	200	<b>479</b>
Pobladores	63 087	94 632	<b>157 719</b>
TOTAL	63 406	94 864	<b>158 270</b>

Nota. Relación del Colegio de Arquitectos de Tarapoto (2018) / Municipalidad Distrital de Tarapoto/INEI (2017).

### **Criterios de inclusión**

- Arquitectos habilitados de la ciudad de Tarapoto, período 2020.
- Funcionarios municipales permanentes o contratados que se encuentren laborando en la ciudad de Tarapoto, período 2020.
- Pobladores con residencia permanente en la ciudad de Tarapoto, período 2020.

### **Criterios de exclusión**

- Arquitectos habilitados de otras ciudades, período 2020.
- Funcionarios municipales permanentes o contratados que se encuentren laborando en la ciudad de Tarapoto en otros períodos.
- Visitantes o pobladores temporales en la ciudad de Tarapoto, período 2020.

### **Muestra**

De acuerdo con Tamayo (1997), la muestra es el grupo de individuos que se toma de la población, para estudiar un fenómeno estadístico; para determinar el tamaño de muestra se usó la fórmula del muestreo aleatorio simple para poblaciones finitas. La fórmula que se aplicó es la siguiente:

$$n_o = \frac{Z^2 N \cdot p \cdot q}{(N - 1)E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde:

$n_o$  = Tamaño de la muestra inicial

N = Población = 158 270

Z = Nivel de confianza (Dist. Normal) = 1.96

E = Error permitido ( $\alpha = 5\%$ ) = 0.05

p = Probabilidad de éxito = 0.5

q = Probabilidad de fracaso = 0.5

Reemplazando valores:

$$n_o = \frac{(158\,270)(1.96)^2(0.5)(0.5)}{(158\,270 - 1)(0.05)^2 + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$

$$n_o = 384$$

Entonces nuestra muestra está conformada por 384 personas entre arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020; como se muestra en la tabla que se presenta a continuación:

**Tabla 2**

*Distribución de la muestra de arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.*

CONDICION	Sexo		TOTAL
	Hombres	Mujeres	
Trabajadores	10	10	20
Arquitectos	18	12	30
Pobladores	177	157	334
TOTAL	205	179	384

Nota. Relación del Colegio de Arquitectos de Tarapoto (2018) / Municipalidad Distrital de Tarapoto/INEI (2017).

### Muestreo

Para determinar el tamaño de muestra se usó la fórmula del muestreo probabilístico aleatorio simple para poblaciones finitas. un muestreo aleatorio simple es la que resulta de aplicar un método por el cual todas las muestras

posibles de un determinado tamaño tengan la misma probabilidad de ser elegidas unidad de análisis (Tamayo, 1997).

### **Unidad de análisis**

Arquitecto, funcionario municipal y poblador de la ciudad de Tarapoto, 2020.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **Técnicas**

**La encuesta:** para Tamayo (1997), la encuesta es aquella que permite ofrecer respuestas a problemas en términos descriptivos como de relación de variables, tras el recojo sistemática de información según un diseño previamente establecido que asegure el rigor de la información obtenida. En la presente investigación se requirió para determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Las encuestas se realizaron a través de cuestionarios escritos; en esta clase de investigación, la encuesta constituye el medio más preciso para conseguir opiniones y sugerencias que contribuyan a la obtención de datos reales que permitan sugerir soluciones para la solución de los problemas que aquejan a la sociedad.

### **Instrumentos**

**El cuestionario:** sostiene Hurtado (2000) que un cuestionario es un instrumento que agrupa una serie de preguntas relativas a un evento, situación o temática particular, sobre el cual el investigador desea obtener información. Este instrumento debe ser fácil de ser leído, corregido, cuantificable, diferenciador y que nos permita obtener informaciones de alto nivel de credibilidad que sirvan de base a la investigación. En esta investigación, los cuestionarios de ambas variables serán elaborados mediante preguntas cerradas y se aplicarán a arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020, esto permitió recabar información de las variables en estudio: Estrategias implementadas por la gestión municipal y sostenibilidad de los espacios públicos recreativos.

El cuestionario referido a la variable dependiente: Estrategias implementadas por la gestión municipal; está compuesta por 9 dimensiones: institucionalidad, programas territoriales, control social, acceso a la información, rendición de cuentas, relación espacial, asignación de recursos, tecnología y comunicación y ejecución de proyectos; con un total de 52 ítems.

El cuestionario referido a la variable dependiente: Sostenibilidad de los espacios públicos, está compuesta por 6 dimensiones: diseño y equipamiento, accesibilidad, seguridad, calidad ambiental, confort y apropiación social; con un total de 36 ítems.

### **Validación y confiabilidad del instrumento**

Los instrumentos de recolección de datos deben poseer cuando menos dos requisitos esenciales: validez y confiabilidad. Con la validez se determina la revisión de la presentación del contenido, el contraste de los indicadores con los ítems (preguntas) que miden las variables correspondientes.

### **Validez de los instrumentos de recolección de datos**

Según Hernández, et al. (2006) la validez es una condición de los resultados y no del instrumento en sí. El instrumento no es válido de por sí, sino en función del propósito que persigue con un grupo de eventos o personas determinadas, en la presente investigación esta será realizada por el juicio de 5 expertos del área, la misma que se realizó en la fase de investigación que requiere la aplicación de los instrumentos, con el objetivo de dar la conformidad de los mismos; el juicio de expertos en este sentido es de gran importancia en el aspecto metodológico, puesto que posibilita reducir errores tanto en la forma como en el contenido avalando la idoneidad del instrumento.

De acuerdo con Hurtado (2012), es una de las técnicas utilizadas para calcular el índice de validez de constructo. Se basa en la correspondencia teórica entre los ítems del instrumento y los conceptos del evento. Busca corroborar el consenso entre el investigador y los expertos con respecto a la pertenencia de cada ítem a las respectivas sinergias del evento y, de esta manera, apoyar la definición de la cual se parte.

## **Validación por contenido**

Para la validación por contenido de los instrumentos se usará la prueba de V. de Aiken (1985), que es el coeficiente que se computa como la razón de un dato obtenido sobre la suma máxima de la diferencia de los valores posibles. Pudiendo ser calculado sobre las valoraciones de un conjunto de jueces con relación a un ítem o como valoraciones de un juez respecto a un grupo de ítems. A cada uno de los expertos se le brindó una matriz de validación, donde se recogió la información de acuerdo con los criterios de evaluación de contenido para cada ítem, según: redacción, pertinencia, coherencia o congruencia, adecuación y comprensión.

Luego de la revisión de parte de los expertos se procedió a evaluar:

- Los ítems que obtuvieron un 100% de coincidencia favorable por los expertos, fueron incluidos en el cuestionario.
- Los ítems que obtuvieron un 100% de coincidencia desfavorable por los expertos, fueron excluidos del cuestionario.
- Los ítems donde existió acuerdo parcial entre los expertos se revisaron, reformularon y nuevamente se validaron.

## **Validación por constructo**

La validez de constructo intenta determinar en qué medida un instrumento mide un evento en términos de la manera como éste se conceptualiza, y en relación con la teoría que sustenta la investigación. Un instrumento tiene validez de constructo cuando sus ítems están en correspondencia con sus sinergias o los indicios que se derivan del concepto del evento que se pretende medir (Hurtado, 2012).

La validez de constructo incluye tres etapas (Carmines y Zeller, 1991):

- Se establece y especifica la relación teórica entre los conceptos (sobre la base del marco teórico).
- Se correlacionan ambos conceptos y se analiza cuidadosamente la correlación.
- Se interpreta la evidencia empírica de acuerdo con el nivel en que clarifica la validez de constructo de una medición en particular.

Se utilizó el análisis factorial, para definir la dimensionalidad de un constructo y presentando evidencias que permitirán seleccionar los ítems o indicadores que se ajusten mejor, de igual forma determinar cuántos factores (dimensiones) se necesitan para explicar las correlaciones que se dan entre el conjunto de puntuaciones (indicadores).

Para probar la validez del instrumento se deben satisfacer los siguientes requisitos:

- La medida de adecuación KMO debe ser mayor a 0.5
- La prueba de esfericidad de Bartlett en su grado de significancia debe ser menor a 0.05
- La comunalidad debe ser mayor a 0.4

Para el instrumento de las estrategias implementadas por la gestión municipal se logró un valor de 0.769 en la prueba de Bartlett, donde indica que los ítems se encuentran correlacionados positiva y significativamente  $p=0.000<0.01$ .

Para el instrumento de la sostenibilidad de los espacios públicos se logró un valor de 0.721 en la prueba de Bartlett, donde indica que los ítems se encuentran correlacionados positiva y significativamente  $p=0.000<0.01$ .

### **Confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos**

De acuerdo Hernández, et al. (2006), la confiabilidad de un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo sujeto u objeto produce resultados iguales (consistentes y coherentes). Para cualquier instrumento de medida es necesario conocer cuál es la precisión con la que se mide, es decir, que tantos errores tiene la medición. Mientras menos errores tengan más confiable es, lo que propiciaría que cada vez que midamos algo sus valores cambiarían muy poco. Los instrumentos de esta investigación se sometieron a una prueba piloto de observación para lo cual se tomaron como muestra los datos de 20 arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020, se determinó usando el

Coefficiente de Alfa de Cronbach, el mismo que se calculará con el software de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V25).

La confiabilidad según el Alfa de Cronbach para para medir las estrategias implementadas por la gestión municipal es de 0.780 considerándose en el nivel muy aceptable; en la dimensión institucionalidad es de 0.847 (bueno), en la dimensión programas territoriales es de 0.829 (bueno), en la dimensión control social es de 0.839 (bueno), en la dimensión acceso a la información es de 0.754 (muy aceptable), en la dimensión rendición de cuentas es de 0.717 (muy aceptable), en la dimensión relación espacial es de 0.803 (bueno), en la dimensión asignación de recursos es de 0.729 (muy aceptable), en la dimensión Tecnología y comunicación es de 0.774 (muy aceptable), en la dimensión ejecución de proyectos es de 0.729 (muy aceptable).

La confiabilidad según el Alfa de Cronbach para para medir la consolidación de espacios sociales vivos es de 0.778 considerándose en el nivel muy aceptable; en la dimensión diseño y equipamiento es de 0.772 (muy aceptable), en la dimensión accesibilidad es de 0.764 (muy aceptable), en la dimensión seguridad es de 0.748 (muy aceptable), en la dimensión calidad ambiental es de 0.799 (muy aceptable), en la dimensión confort es de 0.736 (muy aceptable), en la dimensión apropiación social es de 0.850 (bueno).

### **3.5. Procedimientos**

La información obtenida tuvo un tratamiento inicial de selección y análisis posterior acorde a los objetivos establecidos para esta investigación. En consecuencia, se obtuvieron resultados que posteriormente fueron discutidos lo que condujo a emitir conclusiones. El análisis de la información recolectada siguió una secuencia y un orden (Álvarez, 2005). El procedimiento seguido, es el siguiente:

- Identificación de las fuentes de datos: estos fueron proporcionados por arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.
- Localización de las fuentes: arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.

- Técnicas e instrumentos de recolección: se eligieron dos instrumentos y se definieron los pasos que se utilizarán en la aplicación de los instrumentos. Los instrumentos de recolección de datos se sometieron a juicio de expertos y al Alfa de Crombach para analizar su confiabilidad, validez y objetividad.
- Preparación y presentación de los datos recolectados: se tabularon los resultados, los mismos se presentaron en tablas estadísticas y figuras, con su respectivo análisis e interpretación.

### **3.6. Método de análisis de datos**

#### **Métodos de procesamiento de datos**

Procesos electrónicos; en esta clase de proceso se usan las computadoras; una vez ingresados los datos, el computador mediante los programas establecidos efectúa los procesos requeridos automáticamente y emite el resultado deseado. Para la recolección de los datos en esta investigación, se aplicaron dos cuestionarios: uno para medir la participación de la población y el otro para medir la planificación y gestión sostenible de los espacios públicos. De la misma forma se elaboró una matriz con la base de datos donde se ordenó la información recabada de los instrumentos; asimismo se elaboraron tablas y figuras estadísticas para exhibir de manera ordenada los resultados a través de frecuencias, para una mejor lectura e interpretación.

#### **Técnicas de análisis de datos**

Las técnicas que se usarán en el análisis estadístico de los datos de esta investigación son los que a continuación se señalan:

##### **i) Estadística descriptiva**

- Matriz de base de datos con información de los cuestionarios de las variables independiente y dependiente.
- Construcción de tablas con la distribución de frecuencias para las variables y dimensiones
- Elaboración de figuras estadísticas.



## **ii) Estadística inferencial**

- Para procesar los resultados y para contrastar las hipótesis, se utilizará el software de estadística para ciencias sociales (SPSS V25).
- Se usará la Prueba de Kolmogorov - Smirnov con el nivel de significancia al 5% para determinar la normalidad en la distribución de la muestra.

### **3.7. Aspectos éticos**

Cualquier tipo de información que se utilice en la presente investigación, tanto a nivel de trabajos previos y teorías sobre el tema, entre otros son extractados de libros impresos acreditados, respetando los derechos de autor correspondientes, ya que es importante respetar las leyes de protección al derecho de autor y propiedad intelectual, para ello se plasmarán con arreglo a los establecido por las normas APA, sexta versión.

Garantía del derecho a la intimidad de los sujetos: se tomaron las medidas apropiadas para evitar el acceso de personas no autorizadas a los datos que se obtengan en la investigación.

Participación voluntaria, libre e informada de los sujetos: implicó el consentimiento libre e informado de los informantes luego de recibir la información sobre la naturaleza y finalidad del estudio, los objetivos y métodos.

Respeto a la dignidad, convicciones e intimidad del informante: Se trató a los informantes que participen con el mayor respeto a su dignidad, creencias, intimidad y pudor.

Responsabilidad individual del investigador: el investigador tuvo total responsabilidad de asegurar el bienestar de los informantes participantes en las actividades de investigación.

## IV. RESULTADOS

En esta sección se presentan los resultados obtenidos, luego de aplicados los instrumentos diseñados para recaudar la misma. Los resultados son presentados en función a los objetivos específicos y las hipótesis de investigación, de acuerdo a lo solicitado por el diseño transeccional correlacional causal propuesto, para analizar la distribución de la muestra se usó la prueba de normalidad Kolmogorov-Smirnov y el Coeficiente de correlación Rho de Spearman para contrastar las hipótesis, las tablas cuentan con la interpretación respectiva.

### 4.1. Descripción de resultados

**Tabla 3**

*Niveles de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020*

NIVELES	Estrategias implementadas	
	f	%
Muy deficientes	0	0.00
Deficientes	24	6.25
Regularmente eficientes	104	27.08
Eficientes	256	66.67
Muy eficientes	0	0.00
TOTAL	384	100

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal

En la tabla 3 se aprecia que el 66.67% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran un nivel eficiente de las estrategias implementadas por la gestión municipal, mientras que el 27.08% consideran un nivel regularmente eficiente, y el 6,25% considera un nivel deficiente. En consecuencia, se identifica que las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto tienen un nivel predominantemente eficiente.

**Tabla 4**

*Niveles de las dimensiones de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020*

NIVELES		Muy deficientes	Deficientes	Regularmente eficientes	Eficientes	Muy eficientes	TOTAL
Institucionalidad	f	0	39	140	173	32	384
	%	0.00	10.16	36.46	45.05	8.33	100
Programas territoriales	f	0	60	143	163	18	384
	%	0.00	15.63	37.24	42.45	4.69	100
Control social	f	0	59	84	241	0	384
	%	0.00	15.36	21.88	62.76	0.00	100
Acceso a la información	f	0	48	106	181	49	384
	%	0.00	12.50	27.60	47.14	12.76	100
Rendición de cuentas	f	15	70	99	191	9	384
	%	3.91	18.23	25.78	49.74	2.34	100
Relación espacial	f	0	37	78	243	26	384
	%	0.00	9.64	20.31	63.28	6.77	100
Asignación de recursos	f	0	54	110	204	16	384
	%	0.00	14.06	28.65	53.13	4.17	100
Tecnología y comunicación	f	0	53	130	187	14	384
	%	0.00	13.80	33.85	48.70	3.65	100
Ejecución de proyectos	f	0	14	118	218	34	384
	%	0.00	3.65	30.73	56.77	8.85	100

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal

En la tabla 4 se observa que el nivel que mayor prevalencia presenta es el nivel eficiente, obteniéndose en la dimensión institucionalidad un 45.05%, en programas territoriales un 42.45%, en control social un 62.76%, en acceso a la información un 47.14%, en rendición de cuentas un 49.74%, en relación espacial un 63.28%, en asignación de recursos un 53.13%, en tecnología y comunicación un 48.70% y en ejecución de proyectos un 56.77%.

**Tabla 5**

*Niveles de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

NIVELES	Sostenibilidad de los espacios público-recreativos	
	f	%
Muy mala	0	0.00
Mala	24	6.25
Regular	89	23.18
Buena	244	63.54
Muy buena	27	7.03
TOTAL	384	100

Nota. Base de datos de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 5 se aprecia que el 63.54% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran un nivel bueno de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, mientras que el 23.18% consideran un nivel regular, el 7.03% un nivel muy bueno y el 6.25% un nivel malo. En consecuencia, se identifica que la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto tiene un nivel predominantemente bueno.

**Tabla 6**

*Niveles de las dimensiones de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

NIVELES	Diseño y equipamiento		Accesibilidad		Seguridad		Calidad ambiental		Confort		Apropiación social	
	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%	f	%
Muy mala	16	4.17	8	2.08	31	8.07	24	6.25	15	3.91	18	4.69
Mala	45	11.72	60	15.63	39	10.16	61	15.89	30	7.81	38	9.90
Regular	107	27.86	142	36.98	69	17.97	107	27.86	52	13.54	51	13.28
Buena	180	46.88	165	42.97	211	54.95	167	43.49	216	56.25	115	29.95
Muy buena	36	9.38	9	2.34	34	8.85	25	6.51	71	18.49	162	42.19
TOTAL	384	100	384	100	384	100	384	100	384	100	384	100

Nota. Base de datos de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 6 se observa que el nivel que mayor prevalencia presenta es el nivel bueno, obteniéndose en la dimensión diseño y equipamiento un 46.88%, en accesibilidad un 42.97%, en seguridad un 54.95%, en calidad ambiental un 43.49%, en confort un 56.25% y en apropiación social un 42.19%.

## 4.2. Prueba de normalidad

**Tabla 7**

*Prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la mejora de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Pruebas No Paramétricas	N	Parámetros normales		Máximas diferencias extremas			Estadístico de prueba	Sig. asintótica (bilateral)
		Media	Desviación estándar	Absoluta	Positivo	Negativo		
Estrategias implementadas	384	128.4792	25.27870	.211	.124	-.211	.211	.000
Sostenibilidad de los espacios público-recreativos	384	90.0208	19.98262	.168	.083	-.168	.168	.000
Institucionalidad	384	15.3307	4.03606	.100	.056	-.100	.100	.000
Programas territoriales	384	16.3776	4.65192	.168	.082	-.168	.168	.000
Control social	384	15.3073	3.92679	.198	.116	-.198	.198	.000
Acceso a la información	384	11.9948	3.41399	.125	.065	-.125	.125	.000
Rendición de cuentas	384	13.9844	4.55369	.192	.109	-.192	.192	.000
Relación espacial	384	12.5078	2.99520	.188	.135	-.188	.188	.000
Asignación de recursos	384	15.4375	4.04366	.139	.088	-.139	.139	.000
Tecnología y comunicación	384	14.9531	3.70490	.135	.066	-.135	.135	.000
Ejecución de proyectos	384	12.5859	2.82896	.207	.108	-.207	.207	.000
Diseño y equipamiento	384	17.7552	5.35307	.204	.098	-.204	.204	.000
Accesibilidad	384	15.9870	4.69457	.125	.077	-.125	.125	.000
Seguridad	384	17.5703	5.52613	.169	.089	-.169	.169	.000
Calidad ambiental	384	14.5964	4.68051	.157	.076	-.157	.157	.000
Confort	384	13.0234	3.80901	.203	.117	-.203	.203	.000
Apropiación social	384	11.0885	3.65517	.134	.090	-.134	.134	.000

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 7 se observa la prueba de normalidad de Kolmogorov Smirnov para muestras que superan los 50 ( $n > 50$ ), evidenciándose que los niveles de significancia de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos son menores al 5% ( $p < 0.05$ ) quedando demostrado que presentan un comportamiento no normal, por ello

es necesario el uso de la prueba no paramétrica de correlación de Spearman para contrastar que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

### 4.3. Prueba de hipótesis general

**Tabla 8**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	0	0	0	24
	%	6,3%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Regularmente deficientes	N	0	82	22	0	104
	%	0,0%	21,4%	5,7%	0,0%	27,1%
Eficientes	N	0	7	222	27	256
	%	0,0%	1,8%	57,8%	7,0%	66,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.935 Sig. P = 0.000 < 0.01

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 8 se observa que el 57.8% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es Rho = 0.935 (muy alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 9**

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,968 <sup>a</sup>	,938	,938	4,99378

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.938, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 93.8% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

#### 4.4. Prueba de hipótesis específicas

**Tabla 10**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la institucionalidad y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

INSTITUCIONALIDAD		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	15	0	0	39
	%	6,3%	3,9%	0,0%	0,0%	10,2%
Regularmente deficientes	N	0	67	73	0	140
	%	0,0%	17,4%	19,0%	0,0%	36,5%
s	N	0	7	148	18	173
	%	0,0%	1,8%	38,5%	4,7%	45,1%
Muy eficientes	N	0	0	23	9	32
	%	0,0%	0,0%	6,0%	2,3%	8,3%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.692 Sig. P = 0.000 < 0.01

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 10 se observa que el 38.5% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es Rho = 0.692 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.



**Tabla 11**

*Regresión lineal entre la institucionalidad y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,769 <sup>a</sup>	,591	,590	12,79414

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.591, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 59.1% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la institucionalidad.

**Tabla 12**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

PROGRAMAS TERRITORIALES		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	36	0	0	60
	%	6,3%	9,4%	0,0%	0,0%	15,6%
Regularmente deficientes	N	0	30	104	9	143
	%	0,0%	7,8%	27,1%	2,3%	37,2%
Eficientes	N	0	23	131	9	163
	%	0,0%	6,0%	34,1%	2,3%	42,4%
Muy eficientes	N	0	0	9	9	18
	%	0,0%	0,0%	2,3%	2,3%	4,7%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.589 Sig. P = 0.000 < 0.01

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 12 se observa que el 34.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las

estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.589$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 13**

*Regresión lineal entre los programas territoriales y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,749 <sup>a</sup>	,561	,559	13,26448

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.561, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 56.1% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por los programas territoriales.

**Tabla 14**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

CONTROL SOCIAL		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	35	0	0	59
	%	6,3%	9,1%	0,0%	0,0%	15,4%
Regularmente deficientes	N	0	40	44	0	84
	%	0,0%	10,4%	11,5%	0,0%	21,9%
Eficientes	N	0	14	200	27	241
	%	0,0%	3,6%	52,1%	7,0%	62,8%
- Muy deficientes	N	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.680 Sig. P = 0.000 < 0.01

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 14 se observa que el 52.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es Rho = 0.680 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 15**

*Regresión lineal entre el control social y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,804 <sup>a</sup>	,646	,645	11,90331

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.646, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 64.6% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por el control social.

**Tabla 16**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ACCESO A LA INFORMACIÓN		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS				Total
		RECREATIVOS				
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	15	9	0	48
	%	6,3%	3,9%	2,3%	0,0%	12,5%
Regularmente deficientes	N	0	37	60	9	106
	%	0,0%	9,6%	15,6%	2,3%	27,6%
Eficientes	N	0	37	135	9	181
	%	0,0%	9,6%	35,2%	2,3%	47,1%
Muy eficientes	N	0	0	40	9	49
	%	0,0%	0,0%	10,4%	2,3%	12,8%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.619 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 16 se observa que el 35.2% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las

estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.619$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 17**

*Regresión lineal entre el acceso a la información y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,669 <sup>a</sup>	,448	,446	14,86685

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.448, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 44.8% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por el acceso a la información.

**Tabla 18**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

RENDICIÓN DE CUENTAS		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	15	0	0	0	15
	%	0,0%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%	3,9%
Deficientes	N	0	9	30	31	0	70
	%	0,0%	2,3%	7,8%	8,1%	0,0%	18,2%
Regularmente deficientes	N	0	0	36	54	9	99
	%	0,0%	0,0%	9,4%	14,1%	2,3%	25,8%
Eficientes	N	0	0	23	150	18	191
	%	0,0%	0,0%	6,0%	39,1%	4,7%	49,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	9	0	9
	%	0,0%	0,0%	0,0%	2,3%	0,0%	2,3%
Total	N	0	24	89	244	27	384
	%	0,0%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.589 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 18 se observa que el 39.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es Rho = 0.589 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 19**

*Regresión lineal entre la rendición de cuentas y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,676 <sup>a</sup>	,457	,456	14,74295

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.457, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 45.7% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la rendición de cuentas.

**Tabla 20**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

RELACIÓN ESPACIAL		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		RECREATIVOS				
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	8	22	7	0	37
	%	2,1%	5,7%	1,8%	0,0%	9,6%
Regularmente deficientes	N	7	23	48	0	78
	%	1,8%	6,0%	12,5%	0,0%	20,3%
Eficientes	N	9	44	163	27	243
	%	2,3%	11,5%	42,4%	7,0%	63,3%
Muy eficientes	N	0	0	26	0	26
	%	0,0%	0,0%	6,8%	0,0%	6,8%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.612 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 20 se observa que el 42.4% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que la

estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.612$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 21**

*Regresión lineal entre la relación espacial y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,576 <sup>a</sup>	,332	,331	16,34931

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.332, lo que significa que, el modelo de regresión es bueno. El 33.2% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la relación espacial.



**Tabla 22**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ASIGNACIÓN DE RECURSOS		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	30	0	0	54
	%	6,3%	7,8%	0,0%	0,0%	14,1%
Regularmente deficientes	N	0	45	65	0	110
	%	0,0%	11,7%	16,9%	0,0%	28,6%
Eficientes	N	0	14	172	18	204
	%	0,0%	3,6%	44,8%	4,7%	53,1%
Muy eficientes	N	0	0	7	9	16
	%	0,0%	0,0%	1,8%	2,3%	4,2%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.653 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 22 se observa que el 44.8% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es Rho = 0.653 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 23**

*Regresión lineal entre la asignación de recursos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,765 <sup>a</sup>	,585	,584	12,88420

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.585, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 58.5% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la asignación de recursos.

**Tabla 24**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

TECNOLOGÍA Y COMUNICACIÓN		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS				Total
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	24	22	7	0	53
	%	6,3%	5,7%	1,8%	0,0%	13,8%
Regularmente deficientes	N	0	44	86	0	130
	%	0,0%	11,5%	22,4%	0,0%	33,9%
Eficientes	N	0	23	137	27	187
	%	0,0%	6,0%	35,7%	7,0%	48,7%
Muy eficientes	N	0	0	14	0	14
	%	0,0%	0,0%	3,6%	0,0%	3,6%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.585 Sig. P = 0.000<0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 24 se observa que el 35.7% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación son muy eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos

recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.585$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 25**

*Regresión lineal entre la tecnología y comunicación y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,708 <sup>a</sup>	,501	,500	14,12891

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.501, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 50.1% de variación de la variable sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por la tecnología y comunicación.

**Tabla 26**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

EJECUCIÓN DE PROYECTOS		SOSTENIBILIDAD DE ESPACIOS PÚBLICOS				Total
		RECREATIVOS				
		Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Deficientes	N	7	7	0	0	14
	%	1,8%	1,8%	0,0%	0,0%	3,6%
Regularmente deficientes	N	17	61	40	0	118
	%	4,4%	15,9%	10,4%	0,0%	30,7%
Eficientes	N	0	21	170	27	218
	%	0,0%	5,5%	44,3%	7,0%	56,8%
Muy eficientes	N	0	0	34	0	34
	%	0,0%	0,0%	8,9%	0,0%	8,9%
Total	N	24	89	244	27	384
	%	6,3%	23,2%	63,5%	7,0%	100,0%

Rho de Spearman = 0.478 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 26 se observa que el 44.3% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos son muy eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.478$  (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 27**

*Regresión lineal entre la ejecución de proyectos y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,682 <sup>a</sup>	,465	,464	14,63491

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.465, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 46.5% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por la ejecución de proyectos.

**Tabla 28**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y el diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		DISEÑO Y EQUIPAMIENTO					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Deficientes	N	9	15	0	0	0	24
	%	2,3%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Regularmente deficientes	N	7	30	45	22	0	104
	%	1,8%	7,8%	11,7%	5,7%	0,0%	27,1%
Eficientes	N	0	0	62	158	36	256
	%	0,0%	0,0%	16,1%	41,1%	9,4%	66,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	16	45	107	180	36	384
	%	4,2%	11,7%	27,9%	46,9%	9,4%	100,0%

Rho de Spearman = 0.703 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 28 se observa que el 41.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las

estrategias implementadas por la gestión municipal son muy eficientes y el diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es bueno; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.703$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 29**

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y el diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,823 <sup>a</sup>	,677	,677	3,04408

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.677, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 67.7% de variación del diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

**Tabla 30**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		ACCESIBILIDAD					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Deficientes	N	8	16	0	0	0	24
	%	2,1%	4,2%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Regularmente eficientes	N	0	44	44	16	0	104
	%	0,0%	11,5%	11,5%	4,2%	0,0%	27,1%
Eficientes	N	0	0	98	149	9	256
	%	0,0%	0,0%	25,5%	38,8%	2,3%	66,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	8	60	142	165	9	384
	%	2,1%	15,6%	37,0%	43,0%	2,3%	100,0%

Rho de Spearman = 0.724 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 30 se observa que el 38.8% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es Rho = 0.724 (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 31**

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,836 <sup>a</sup>	,699	,698	2,57944

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.699, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 69.9% de variación de la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

**Tabla 32**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		SEGURIDAD					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Deficientes	N	24	0	0	0	0	24
	%	6,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Regularmente eficientes	N	7	39	22	36	0	104
	%	1,8%	10,2%	5,7%	9,4%	0,0%	27,1%
Eficientes	N	0	0	47	175	34	256
	%	0,0%	0,0%	12,2%	45,6%	8,9%	66,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	31	39	69	211	34	384
	%	8,1%	10,2%	18,0%	54,9%	8,9%	100,0%

Rho de Spearman = 0.684 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Interpretación: en la tabla 32 se observa que el 45.6% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran



que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.684$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

### Tabla 33

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,829 <sup>a</sup>	,688	,687	3,09200

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.688, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 68.8% de variación de la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

**Tabla 34**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la calidad ambiental en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		CALIDAD AMBIENTAL					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Deficientes	N	9	15	0	0	0	24
	%	2,3%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Regularmente eficientes	N	7	30	30	30	7	104
	%	1,8%	7,8%	7,8%	7,8%	1,8%	27,1%
Deficientes	N	8	16	77	137	18	256
	%	2,1%	4,2%	20,1%	35,7%	4,7%	66,7%
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	24	61	107	167	25	384
	%	6,3%	15,9%	27,9%	43,5%	6,5%	100,0%

Rho de Spearman = 0.511 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 34 se observa que el 35.7% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son muy eficientes y la calidad ambiental en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.511$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 35**

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la calidad ambiental en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,594 <sup>a</sup>	,353	,351	3,76924

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.353, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 35.3% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

**Tabla 36**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		CONFORT					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Deficientes	N	8	0	7	9	0	24
	%	2,1%	0,0%	1,8%	2,3%	0,0%	6,3%
Regularmente eficientes	N	7	23	15	37	22	104
	%	1,8%	6,0%	3,9%	9,6%	5,7%	27,1%
Eficientes	N	0	7	30	170	49	256
	%	0,0%	1,8%	7,8%	44,3%	12,8%	66,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	15	30	52	216	71	384
	%	3,9%	7,8%	13,5%	56,3%	18,5%	100,0%

Rho de Spearman = 0.447 Sig. P = 0.000<0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 36 se observa que el 44.3% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las

estrategias implementadas por la gestión municipal son muy eficientes y el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es muy bueno; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.447$  (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

### Tabla 37

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,432 <sup>a</sup>	,186	,184	3,44036

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.186, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 18.6% de variación de la el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

**Tabla 38**

*Tabla cruzada de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL		APROPIACIÓN SOCIAL					Total
		Muy mala	Mala	Regular	Buena	Muy buena	
Muy deficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Deficientes	N	9	15	0	0	0	24
	%	2,3%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%	6,3%
Regularmente eficientes	N	0	16	29	29	30	104
	%	0,0%	4,2%	7,6%	7,6%	7,8%	27,1%
Eficientes	N	9	7	22	86	132	256
	%	2,3%	1,8%	5,7%	22,4%	34,4%	66,7%
Muy eficientes	N	0	0	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N	18	38	51	115	162	384
	%	4,7%	9,9%	13,3%	29,9%	42,2%	100,0%

Rho de Spearman = 0.474 Sig. P = 0.000 < 0.01

Fuente: Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

En la tabla 38 se observa que el 34.4% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es muy buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.474$  (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

**Tabla 39**

*Regresión lineal entre las estrategias implementadas por la gestión municipal y la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,550 <sup>a</sup>	,303	,301	3,05625

a. Predictores: (Constante), VAR00001

Nota. Base de datos de las estrategias implementadas por la gestión municipal y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Se observa el R cuadrado (R<sup>2</sup>) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.303, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 30.3% de variación de la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

## V. DISCUSIÓN

El espacio público como elemento integrador donde confluyen diversas actividades que se realizan en comunidad, es fundamental para cualquier ciudad teniendo en cuenta que es en estos espacios donde se genera sociedad y donde se pueden brindar beneficios en su calidad de vida. Para ello es necesario generar más espacio público y más apropiación del existente para establecer herramientas que fomenten la administración adecuada generando a su vez mecanismos de cooperación con el fin de conservar de manera adecuada estos espacios. La cantidad y calidad de espacios públicos en la ciudad repercute en la calidad de vida del ciudadano, es así que con su óptima gestión se crea una adecuada integración social.

En la actual configuración de la ciudad, se evidencian pocos espacios públicos, los cuales están dispersos, muchos no presentan diversidad de funciones, y varios están privatizados; lo que origina una sociedad segregada. Para resolver esta carencia de espacios públicos y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, se requiere una gestión sostenible, con una adecuada planificación y administración que priorice la óptima calidad y cantidad de los espacios públicos recreativos, apoyadas mediante un marco político y normativo, actualmente precario o inexistente, para la obtención de recursos financieros, de personal y técnicos necesarios.

La gestión para la producción de espacios públicos es una dimensión fundamental en la planificación de estos bienes, pues ello tiene el potencial de movilizar los recursos financieros, sociales y técnicos necesarios para su consolidación física en el territorio, y para lograr que estos espacios tan relevantes en la trama urbana tengan un futuro sustentable. Por esta razón, la existencia de debilidades en la gestión institucional para la toma adecuada de decisiones, la elaboración de proyectos pertinentes, el control sobre la ejecución, la administración y la mantención de espacios públicos, impacta fuertemente en la evolución de este proceso.

Según la Ley 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, son los gobiernos municipales a nivel distrital y provincial los responsables de la organización del

espacio físico y uso del suelo urbano (art. 79), por lo que la gestión de los espacios públicos urbanos es su competencia. Consiguientemente, les corresponde a las municipalidades liderar el mantenimiento de los espacios públicos e incentivar su uso y cuidado. También son las municipalidades quienes deben diseñar y ejecutar los procesos de recuperación de aquellos espacios públicos en situación de abandonado. Asimismo, corresponde a los ciudadanos cuidar los espacios públicos y supervisar que los gobiernos municipales que implementen una gestión integral de espacios públicos.

El involucramiento de la sociedad en cualquier programa que pretenda una transformación en el entorno urbano es esencial, durante el proceso de definición de alternativas de intervención urbana en determinado lugar, es importante la participación de los habitantes ya que ellos son quienes conocen a fondo las problemáticas a las que se enfrentan, así como las prioridades a definir. En la etapa de diseño de los espacios, es fundamental la incorporación de las opiniones de la comunidad, lo que contribuye a lograr una mayor apropiación del espacio. El contar con espacios públicos de calidad en las ciudades es un derecho ciudadano, pues democratiza la vida urbana.

Los espacios públicos estimulan el encuentro ciudadano, libre y espontáneo, permitiendo la interacción social original que últimamente parece haberse desplazado hacia las redes sociales. La cantidad y calidad de espacios públicos que encontramos en las ciudades son un buen reflejo de la madurez y conciencia urbana que ha desarrollado la ciudad a lo largo del tiempo, pues constituyen una clara representación de la importancia de la generación de espacios colectivos para el desarrollo de actividades de ocio, recreación o deporte que toda colectividad requiere disfrutar. No obstante, la realidad evidencia que muchos de estos espacios públicos han sido abandonados por parte de los gobiernos locales, dado que no les brindan el mantenimiento adecuado y ello conduce a que los pobladores prefieran ocupar espacios privados para su recreación, donde se les ofrezca mayor seguridad.

Son necesarias las estrategias implementadas por la gestión municipal puesto que permiten mejorar la sostenibilidad de espacios públicos recreativos contribuyendo a que los mismos ofrezcan las condiciones adecuadas a los



pobladores de la ciudad de Tarapoto, de los resultados recopilados en la investigación, y que provienen de la opinión de los técnicos en la materia y los pobladores, se tiene que en la tabla 3 el 66.67% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran un nivel eficiente de las estrategias implementadas por la gestión municipal, mientras que el 27.08% consideran un nivel regularmente eficiente, y el 6,25% considera un nivel deficiente. En consecuencia, se identifica que las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto tienen un nivel predominantemente eficiente. Resultados que pueden ser comparados con la investigación de Boscán (2019), quien concluye que la gestión urbana sustentable, vinculada a procesos estratégicos institucionales hace que las ciudades sean el espacio de adaptación a dichos cambios y a las complejidades. La capacidad de gestionarlas, debe enmarcarse en teorías urbanas y organizacionales divergentes que evolucionen adaptándose entre sí. Desde el punto de vista de la teoría institucional, esta forma de planificar que procura las alianzas y el trabajo entre actores públicos, privados y sociedad civil, pareciera ser un mecanismo facilitador del reconocimiento social y la legitimidad de quien hace la gestión, siendo en este caso el municipio, en su rol de Estado en el ámbito local.

En la tabla 4 se observa que el nivel que mayor prevalencia presenta es el nivel eficiente, obteniéndose en la dimensión institucionalidad un 45.05%, en programas territoriales un 42.45%, en control social un 62.76%, en acceso a la información un 47.14%, en rendición de cuentas un 49.74%, en relación espacial un 63.28%, en asignación de recursos un 53.13%, en tecnología y comunicación un 48.70% y en ejecución de proyectos un 56.77%. Estos resultados pueden ser comparados por la investigación de Molina (2018), quien concluyó que la política pública encaminada a satisfacer los requerimientos sociales, ha ido configurando el escenario del bienestar integral en las personas. Siendo el caso de estudio la ciudad de Quito, cuenta con una alta concentración de áreas verdes, cumpliendo con funciones recreativas, ambientales y de protección del suelo. Estos requerimientos son los solicitados por los estándares mundiales. El ocio colectivo es notorio por las actividades propuestas en los espacios públicos; aunque a partir de los grupos etarios de 56 años y más se ve un aumento considerable en

las prácticas del ocio individual, tanto en hombres como en mujeres. El alargamiento de la ciudad, sin duda hace que los desplazamientos de norte a sur, sean complicados para los residentes, esto es una limitante para la toma de decisiones en acudir a nuevos lugares destinados al ocio.

En la tabla 5 se aprecia que el 63.54% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran un nivel bueno de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, mientras que el 23.18% consideran un nivel regular, el 7.03% un nivel muy bueno y el 6.25% un nivel malo. En consecuencia, se identifica que la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto tiene un nivel predominantemente bueno. Estos resultados pueden compararse con la investigación de García (2017), quien concluyó que los proyectos e instrumentos de ordenación y planificación urbana con sus diferentes denominaciones en función del sistema regulado por cada país o región: planes generales, parciales, de ordenamiento territorial, intercomunales, regionales, seccionales, etc., y sobre todo aquellos que definen el diseño del espacio público como mecanismo de sostenibilidad urbana, proyectos de espacio libre, urbanización y similares son gestionados eminentemente bajo criterios de gobernanza local. Por lo tanto, una correcta gobernanza puede canalizar el fomento de la sostenibilidad en la ciudad a través de su espacio público, mediante criterios que dejen de enfocar como objetivo aislado el mero desarrollo económico, para contribuir con los componentes sociales y culturales que caracterizan a una sociedad avanzada.

En la tabla 6 se observa que el nivel que mayor prevalencia presenta es el nivel bueno, obteniéndose en la dimensión diseño y equipamiento un 46.88%, en accesibilidad un 42.97%, en seguridad un 54.95%, en calidad ambiental un 43.49%, en confort un 56.25% y en apropiación social un 42.19%. Resultados que guardan relación con el estudio de Pérez (2016), quien concluyó que las características de los centros urbanos, además del potencial que tienen para la incorporación de paradigmas de los criterios sostenibles, permiten definir un modelo de planificación integral desde la regeneración y la evolución de los espacios públicos. En términos más concretos, la adaptación de las ciudades de Ecuador, desde la diversificación de los usos de suelo y la densificación

poblacional, se han definido en función del cual se viene estructurando el territorio ecuatoriano, sus elementos y procesos, determinante en la renovación y conservación de los centros urbanos, que contribuye al objetivo principal de la ordenación territorial y urbana arquitectónica, de modo efectivo a la sostenibilidad en la arquitectura.

Por lo que se refiere a la hipótesis general se observa que el 57.8% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.935$  (muy alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.938, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 93.8% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Estudios que pueden compararse con la investigación de Schroeder y Torres (2020), quienes concluyen que FuturoPiura viene realizando distintas acciones tales como actividades de análisis colaborativo, talleres de diseño participativo con la ciudadanía, mapeos, estrategias para promover la identidad local y la sensibilización sobre espacios públicos y ejecución de parques con el involucramiento de la población. De modo que es importante reconocer al ciudadano como el verdadero constructor de ciudad a través de sus imaginarios, empezar a vincular activamente en la generación de los proyectos urbanos que transforman el entorno local para lograr un desarrollo justo e inclusivo.

Resultados que también pueden ser comparados por la Teoría del municipio-ciudad, con la aplicación de esta teoría, la base territorial que se obtendría sería principalmente urbana y en algunos casos suburbana, pero no rural. Esta teoría impide a los municipios percibir la tasa por conservación de caminos y por marcas y señales, que es una fuente de ingresos importante para los gobiernos

municipales. Sin embargo, muchos especialistas consideran que esta es la forma más propia de asignación territorial a los municipios, dado que el espacio municipal se asocia a lo urbano y, de esta manera, se evita que el gobierno municipal deba prestar sus servicios en un espacio tan heterogéneo, lo que supone una ventaja de esta asignación territorial (Arraíza, 2016).

En la tabla 10 se observa que el 38.5% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.692$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.591, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 59.1% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la institucionalidad. Los resultados hallados pueden ser complementados con la investigación de Montoya (2018), quien concluye que se le debe dar prioridad el estudio del comportamiento sociocultural de los ciudadanos, pero también su interacción con las instituciones y con el contexto urbanístico de las ciudades de Londres, Madrid y Berlín. En este trabajo es central el estudio de los patrones o hábitos asociativos de los ciudadanos, las relaciones de confianza institucional y vecinal y las normas de reciprocidad que definen el concepto de capital social.

En la tabla 12 se observa que el 34.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.589$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión

municipal mediante los programas territoriales mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.561, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 56.1% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por los programas territoriales. Estos resultados se pueden complementar con la investigación de Sabogal et al., (2016), quien concluye que a pesar de contar con parques con superficies considerables y donde se llevan a cabo diversas actividades, estos no están bajo un sistema de gestión legal apropiado para asegurar su mantenimiento y mejora para el futuro, y menos aún para contribuir a la calidad de vida de los vecinos. Según el inventario de áreas verdes a nivel metropolitano, este distrito posee 4.17 m<sup>2</sup> /hab. con áreas verdes. Esta cifra contiene solo los espacios con cobertura verde que son administrados por la municipalidad; cabe resaltar que la Organización Mundial de la Salud (OMS) recomienda 8 m<sup>2</sup> /ha. de área verde. Esta información demuestra la reducida oferta de espacios públicos con área verde para los vecinos y los posibles transeúntes; por ello, la adecuación de los parques como espacios públicos permite transformar la noción de aquellos como lugares de ornamento a espacios de esparcimiento e interacción con los vecinos

En la tabla 14 se observa que el 52.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.680$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.646, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 64.6% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por el control social. Estos resultados se pueden

complementar con la investigación de Mendoza (2019), quien concluye que los factores urbanos ambientales de los espacios públicos influyen significativamente en la autoestima colectiva social de la población del Asentamiento Humano Laura Caller de Los Olivos. La población también manifestó en un 53.3% que los factores urbano ambientales son deficientes, mientras que los espacios públicos fueron considerados como poco eficientes en 53.6% los que finalmente influenciaron significativamente en la autoestima colectiva social porque los pobladores consideraron que esta es poco eficiente con 51.5%. Por lo tanto, se precisa que si se mejoran los factores urbanos ambientales y se aprovechan mejor los espacios públicos se mejorará la autoestima colectiva social de la población del Asentamiento Humano Laura Caller.

En la tabla 16 se observa que el 35.2% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.619$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.448, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 44.8% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por el acceso a la información. Resultados sustentados con la Teoría del capital social; en donde la principal idea es que la confianza entre los individuos es la que determina que los ciudadanos trabajen juntos para encontrar soluciones a problemas comunes. Según Putnam (1993), el capital social se define como los rasgos sociales organizativos, como la confianza, las normas y las redes sociales que proveen eficiencia a la sociedad facilitando las acciones coordinadas. La confianza es el principal indicador y generador de capital social de acuerdo con esta teoría,

porque ésta permite a los individuos que participen en actividades dentro de su comunidad en conjunto con los demás ciudadanos aún sin conocerlos. Este modelo teórico ha recibido amplia atención por los autores contemporáneos de la llamada escuela del capital social, sin embargo, en la actualidad es cuestionado por otros autores, principalmente se le critica que la participación en actividades voluntarias no políticas, no contribuyen a crear mejores ciudadanos ni más pendientes de los asuntos públicos.

En la tabla 18 se observa que el 39.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.589$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.457, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 45.7% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la rendición de cuentas. Resultados que se sustentan en la Teoría del Desarrollo Sostenible (PNUD) / Crecimiento Sostenible; teoría desarrollista, que se ha venido apartando de la visión puramente economicista, para establecer una clara subordinación, del crecimiento económico, a los objetivos del desarrollo, donde el crecimiento económico, no debe ser el fin, de las políticas de los países, sino el medio, que facilite el desarrollo de los seres humanos. Además, con una política adecuada, la incorporación de nuevas tecnologías y la mejora del capital humano, se puede conseguir, que la protección del medio ambiente no tenga costos agregados, en términos de crecimiento y empleo, en el corto plazo (Díaz, 2009).

En la tabla 20 se observa que el 42.4% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que la estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial son

eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.612$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.332, lo que significa que, el modelo de regresión es bueno. El 33.2% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la relación espacial. Estos resultados se respaldan con la teoría de la administración pública, la cual contiene como rasgo central la proximidad espacial, la interacción mutua y la influencia recíproca de comunidades, municipios o entidades cuyo desarrollo económico y social es semejante; incluso podría decirse que ese desenvolvimiento es el rasgo que le da identidad a una región. La teoría plantea el mejoramiento continuo como una técnica avanzada de gestión, cuya filosofía consiste en buscar continuamente la forma de mejorar las operaciones (productos y procesos). Por su naturaleza los gobiernos locales deben aplicar políticas de desarrollo local, que involucren más gastos de capital que gastos corrientes (Guerrero, 1986).

En la tabla 22 se observa que el 44.8% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos son eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.653$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.585, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 58.5% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la asignación de recursos.



Resultados respaldados en la Teoría Social Urbana; la cual sustenta que una calle segura es la que propone una clara delimitación entre el espacio público y el privado, con gente y movimiento constantes, manzanas no muy grandes que generen numerosas esquinas y cruces de calles; donde los edificios miren hacia la acera para que muchos ojos la custodien. Ideas absolutamente innovadoras para su época como la mezcla de usos, la densidad equilibrada, la protección del patrimonio arquitectónico y urbano, la prioridad de los peatones, las identidades barriales o el cuidado diseño del espacio público son parte de un cuerpo doctrinario de enorme vigencia (Jacobs, 1961).

En la tabla 24 se observa que el 35.7% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación son muy eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.585$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.501, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 50.1% de variación de la variable sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por la tecnología y comunicación. Resultados que pueden ser sustentados con la teoría de la topofilia, desde esta perspectiva, la construcción de sociedades fuertes y, del mismo modo, de gobiernos fortalecidos, supone la construcción de unos también fuertes y comprometidos lazos entre éstas y los lugares específicos (topos) que habitan; unos lazos que dada la innegable naturaleza emocional que los caracteriza, en razón de dar cuenta de la correspondiente adscripción (philia-ción) de tales sociedades a los mismos, no pueden ser menos que philicos. Sobre esta base, entender la relación de la sociedad humana con el entorno respectivo que habita como una relación topo-fílica supone asociar estrechamente la pregunta que interroga por la naturaleza del lugar (o lo que es

lo mismo, por nuestra relación con él) con aquella que se ocupa de esclarecer el valor de ese lugar al interior del todo del que hace parte.

En la tabla 26 se observa que el 44.3% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos son muy eficientes y la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.478$  (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.465, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 46.5% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la ejecución de proyectos. Resultados que pueden ser sustentados por la teoría sobre humanización del espacio público, donde se considera fundamental que, a la hora de diseñar la ciudad, no se pierda de vista la influencia que produce en la vida social: El marco físico puede influir en mayor o menor medida en la situación social de los habitantes. El propio marco físico se puede diseñar de modo que las formas de contacto deseables se vean dificultadas o incluso resulten imposibles. La arquitectura puede, literalmente, ser un obstáculo para los modelos de actividad deseables. Por lo tanto, el paradigma de planificación urbana de Gehl puede entenderse como una reacción a la primacía que le otorgaba el funcionalismo moderno a la construcción de vías y autopistas para los automóviles como sinónimo de progreso para las ciudades y que se olvidaba de la escala humana: Mi consejo a las ciudades, y podría aplicarse a cualquier ciudad del mundo, es sencillo.

En la tabla 28 se observa que el 41.1% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son muy eficientes y el diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es

bueno; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.703$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.677, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 67.7% de variación del diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal. En relación a estos resultados según Acosta (1993) es una actividad cautivante que al igual que el diseño arquitectónico implica la necesidad de sensibilidad artística, conciencia social y capacidad técnica. Es por ello que la propuesta adecuada de diseño urbano contribuye no solo a la ejecución de obras públicas o privadas de alta calidad estética y constructiva, sino que en la medida en que se contemplen los elementos constitutivos del mismo que implica necesariamente la existencia de, como bien plantea Acosta, de la armonía entre el vínculo entre la sensibilidad artística, la conciencia social y evidentemente la capacidad técnica que permitirá elevar la calidad constructiva del diseño. La homogeneidad en el tipo de construcciones, alturas, materiales, colores, etc., de las edificaciones produce un paisaje urbano monótono, cansado y poco susceptible de ser retenido en nuestra memoria.

En la tabla 30 se observa que el 38.8% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.724$  (alto grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica

un grado de representatividad del 0.699, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 69.9% de variación de la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Resultado que se sustenta en lo precisado por Castro (2011), el cual señala que la accesibilidad es un indicador de la distancia que separa a un habitante de la ciudad de los sitios donde puede satisfacer sus necesidades, de tal forma que la accesibilidad tiene incidencia en la calidad de vida de sus habitantes, entendida ésta como el grado de satisfacción de las necesidades esenciales de la población: salud, vivienda, alimentación, trabajo, ingreso, etc.; así como de otras necesidades relacionadas con su ambiente social y físico, como pueden ser su participación política, actividades culturales y de esparcimiento, entre otras. El fenómeno de la accesibilidad se interrelaciona con la planeación urbana, las infraestructuras y los equipamientos, que deberán procurar una condición de accesibilidad universal, libre de barreras físicas y sociales que constituyan la forma más autónoma y natural posible.

En la tabla 32 se observa que el 45.6% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.684$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.688, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 68.8% de variación de la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Los resultados hallados se pueden comparar con lo precisado por Jiménez (2014), quien señala que en la sostenibilidad del espacio público recreativo debe de contar con un buen mantenimiento, control, administración e

impulsar la participación ciudadana como actor principal para el logro de un espacio público sustentable. Además, es una oportunidad para fortalecer la ciudadanía. Contribuye a mejorar la distribución, articulación, acceso, identidad, frecuencia de uso, potencia, de los espacios públicos, haciendo que se desarrolle la autoestima y las relaciones sociales, mejorando la vida urbana. Siendo uno de los objetivos de la gestión municipal además de los derechos cívicos (la vivienda, educación, salud, etc.) los derechos urbanos, mediante el desarrollo de las políticas y proyectos de los espacios públicos, pudiendo cofinanciarlos con otras administraciones.

En la tabla 34 se observa que el 35.7% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son muy eficientes y la calidad ambiental en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.511$  (alto grado de correlación positivo), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.353, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 35.3% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Resultados que deben ser comparados por lo precisado por El GICAU (2004), quien señala que la calidad ambiental, son aquellas condiciones óptimas que definen el comportamiento del espacio habitable, siendo fruto de la interacción de variables ecológicas, económico-productivas, socio-culturales, funcionales, morfológicas, tecnológicas, estéticas, es decir, ambientales en sus dimensiones espaciales, para lograr conformar un hábitat saludable, confortable y capaz de satisfacer los requerimientos básicos de sustentabilidad de la vida humana individual y en interacción social dentro del medio urbano.

En la tabla 36 se observa que el 44.3% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las

estrategias implementadas por la gestión municipal son muy eficientes y el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es muy bueno; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.447$  (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.186, lo que significa que, el modelo de regresión es bueno. El 18.6% de variación de la el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Resultados que pueden compararse con lo precisado por Cabezas (2013) quien denomina al confort como el conjunto de condiciones óptimas que deben coincidir simultáneamente con un espacio público para lograr su máximo aprovechamiento o disfrute para una actividad y un momento concreto. En la forma de diseños que fomente la seguridad, de mobiliarios que acojan e inviten a permanecer en el espacio público en toda época del año, y de un adecuado mantenimiento y limpieza, Identidad construida en base a una imagen clara con la cual los ciudadanos y vecinos se identifiquen y valoren, apropiándose de su espacio.

En la tabla 38 se observa que el 34.4% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto consideran que las estrategias implementadas por la gestión municipal son eficientes y la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es muy buena; siendo el coeficiente de correlación de Spearman es  $Rho = 0.474$  (moderado grado de correlación y positiva), con nivel de significancia  $p = 0.000$  menor al 1% ( $p < 0.01$ ), se contrasta que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. También, se observa el R cuadrado ( $R^2$ ) como coeficiente de determinación del modelo indica un grado de representatividad del 0.303, lo que significa que, el modelo de regresión es muy bueno. El 30.3% de variación de la apropiación

social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal. Resultados que pueden ser comparados por lo precisado por Fonseca (2014), quien expresa que la apropiación de los espacios públicos es un fenómeno que trata acerca de cómo los ciudadanos se apropian de dichos espacios por los diferentes grupos de personas según sus necesidades. Las personas hacen uso o se apropian de los espacios públicos para realizar distintas actividades recreativas y culturales; ya sea por diversión, entretenimiento, marchas o protestas las personas han tomado las calles, monumentos, jardines y les han dado un sentido de pertenencia a través de la búsqueda de un espacio que satisfaga sus necesidades.

Finalmente, es preciso concluir que la gestión del espacio público recreativo desde el gobierno local implica un trabajo coordinado con la empresa privada y la ciudadanía desde la propuesta, diseño y financiación de los mismos. Las estrategias que se adopten deben concretarse en programas que ayuden a la mejora de los espacios públicos, basándose en la gestión participativa donde el manejo principal debe ser promovido por el municipio, asegurando la mejora de los espacios públicos para el buen manejo y ordenamiento de la ciudad, pero además debe complementarse con la participación ciudadana. Las estrategias deben responder de forma objetiva y real a las necesidades de la población, esto permitirá generar espacios públicos sustentables con diversidad de usos, actividades y relaciones comunitarias que fortalezcan los lazos sociales a través de la inclusión, la habitabilidad y la significación.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.935$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.938), el 93.8% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por las estrategias implementadas por la gestión municipal.
2. Se identificó que el nivel de las estrategias implementadas por la gestión municipal es regularmente eficiente según el 66.67% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.
3. Se identificó que el nivel de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto es bueno según el 63.54% de los arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.
4. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.692$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.591), el 59.1% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la institucionalidad.
5. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.589$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.561), el 56.1% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por los programas territoriales.
6. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.680$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.646), el 64.6% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por el control social.
7. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.619$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.448), el 44.8% de variación de la



sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por el acceso a la información.

8. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.589$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.457), el 45.7% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la rendición de cuentas.
9. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.612$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.332), el 33.2% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la relación espacial.
10. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.653$ ; siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.585), el 58.5% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicada por la asignación de recursos.
11. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.585$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.501), el 50.1% de variación de la variable sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por la tecnología y comunicación.
12. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.478$  ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado ( $R^2$ ) (0.465), el 46.5% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por la ejecución de proyectos.
13. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un  $Rho = 0.703$  ( $p <$

0.01); siendo el R cuadrado (R<sup>2</sup>) (0.677), el 67.7% de variación del diseño y equipamiento en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

14. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un Rho = 0.724 ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado (R<sup>2</sup>) (0.699), el 69.9% de variación de la accesibilidad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.
15. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un Rho= 0.684 ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado (R<sup>2</sup>) (0.688), el 68.8% de variación de la seguridad en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.
16. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un Rho = 0.511 ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado (R<sup>2</sup>) (0.353), el 35.3% de variación de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.
17. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un Rho = 0.447 ( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado (R<sup>2</sup>) (0.186), el 18.6% de variación de la el confort en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.
18. Se determinó que las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020 con un Rho = 0.474( $p < 0.01$ ); siendo el R cuadrado (R<sup>2</sup>) (0.303), el 30.3% de variación de la apropiación social en la sostenibilidad de espacios públicos recreativos es explicado por las estrategias implementadas por la gestión municipal.

## **VII. RECOMENDACIONES**

A los funcionarios del Gobierno Regional de San Martín, incorporar en la planificación la variable de sostenibilidad, asegurando que existan las condiciones que permitan la gestión eficiente de los espacios públicos recreativos de la ciudad, la misma que debe ser consensuada con la población, tomando en consideración que una de las estrategias para una adecuada gestión de los espacios es la participación ciudadana.

A los funcionarios del Gobierno Regional de San Martín, plantear acciones para el manejo sustentable y administración del espacio público, las mismas que deben contener mecanismos para que la ciudad gestione sus espacios públicos con un Plan Integral, comprometiendo a las entidades ejecutoras que deben actuar en el medio urbano a elaborar planes de administración y manejo con apoyo de la empresa privada y ciudadanía.

A los funcionarios del Gobierno Regional de San Martín, establecer políticas específicas para el espacio público recreativo, revalorizando su importancia y singularidad, elaborando normativa simplificada, sistematizada, integrada y permanentemente actualizada y fortaleciendo la gestión técnica y el ejercicio de un efectivo control sobre él por parte de la administración y población.

A los funcionarios del Gobierno Regional de San Martín, generar espacios de actividad social en los espacios públicos de la ciudad como valor añadido de los mismos, tales como juegos para niños, áreas deportivas con vegetación, donde la predominancia sea de lo verde sobre la gris. Asimismo, asegurar el mantenimiento y la disposición de mobiliario adecuado y en buen estado en estos espacios, con ello se garantizará la valorización de estos espacios por la sociedad.

A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de San Martín, mejorar la gestión del espacio público recreativo, sobre la base de un programa de acciones específicas donde la comunidad interesada debe estar presente, puesto que la participación social en la definición del espacio público lo hará rentable y beneficioso, y promoverá la sostenibilidad de estos espacios.

A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de San Martín, incorporar innovación tecnológica en los espacios públicos recreativos, sobre todo en el riego e iluminación, a la par fomentar la capacitación técnica de recursos humanos en los procesos de mantención de las especies vegetales presentes en los espacios, esto contribuirá a tener espacios que ofrezcan mayor confort y comodidad para los usuarios.

A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de San Martín, repensar la ciudad desde sus espacios públicos, imponiéndolo como principio colectivo para recuperar el protagonismo y liderazgo por parte de la administración en la regularización y construcción de los mismos, así como la apropiación por parte de los ciudadanos.

A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de San Martín, recuperar el valor de la diversidad de usos para el espacio público recreativo revalorizando y ordenando las actividades sociales y culturales y haciéndolas compatibles con la función recreativa. Para ello necesario dotar de mobiliario y equipamiento complementario a los parques existentes, a fin de que estos garanticen una mayor variedad de actividades y de usos por parte de la población.

A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de San Martín, realizar un diagnóstico sobre la gestión de los espacios públicos recreativos, para determinar las deficiencias y carencias a que estos presentan. A través de esos resultados, evaluar los variados espacios públicos que presenta la ciudad de Tarapoto, a fin de crear un registro amplio de los mismos. Analizar en el mismo las actividades vinculadas a una vida saludable y la repercusión que tienen los espacios públicos recreativos a favor del confort y bienestar del poblador.

A los funcionarios de la Municipalidad Provincial de San Martín, implementar actividades de mantenimiento del espacio público recreativo que involucre a los usuarios y a las organizaciones comunitarias existentes. Creando conciencia en la población sobre la conservación de su hábitat a través de actividades comunitarias de limpieza y mantenimiento del espacio público.

A los profesionales de la arquitectura y otros relacionados con los espacios públicos y la ciudad, sensibilizarse prestando especial atención a la

incorporación sistematizada del conocimiento y gestión del espacio público, en su formación académica, sumado a ello involucrarse de forma activa en el planeamiento, proyecto, construcción, accesibilidad sin restricciones y rehabilitación del espacio público recreativo.

A los residentes de la ciudad de Tarapoto promover la interacción e intercambio de ideas que puedan contribuir a la gestión de las intervenciones urbanas de una manera integral enfatizando al espacio público recreativo, generando con ello relaciones de colaboración recíprocas y duraderas entre diversos actores garantizando no solo el funcionamiento de los espacios públicos sino su mantenimiento y sostenibilidad a través del tiempo.

## **VIII. PROPUESTA**

### **a. Nombre De La propuesta**

Plan de gestión ambiental para mejorar los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

### **b. Datos informativos**

- Institución: Municipalidad Provincial de San Martín
- Dirección: Jr. Gregorio Delgado N° 260
- Participantes: Arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto.
- Investigador: Mg. Delgado Bazán Erick Mac Key.
- Asesor: Dr. Miranda Flores Javier Néstor.

### **c. Fundamentación**

En la ciudad de Tarapoto los espacios públicos en general y los recreativos en particular de la ciudad de Tarapoto, revelan un alto grado de deterioro, suciedad y carencia de elementos arquitectónicos y las condiciones de inequidad, de falta de crecimiento económico y de pobreza que padecen sus habitantes. Las zonas más desfavorecidas, carentes de un adecuado equipamiento urbano y de calidad de diseño propician que sus habitantes padezcan una valoración negativa de su entorno inmediato, de su barrio, de su ciudad e incluso de su región y país, pues dichos entornos les demuestran que ellos han sido dejados de lado del desarrollo y de un futuro promisorio. En casos extremos, ello se traduce en una patologización de sus barrios, escuelas, calles, plazas, parques y demás sitios de sociabilidad.

Esta problemática relacionada con el espacio público de los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, es motivo de preocupación dado que afecta directamente la calidad de vida de los ciudadanos a la vez que le resta calidad ambiental a la ciudad. Es así como actualmente se evidencia en las personas temor por visitar los parques, conflictos que generan violencia, apropiación del espacio por algunos grupos poblacionales, actos de vandalismo, pérdida de valores sociales y detrimento de los servicios ecosistémicos ofrecidos por las zonas verdes.

En la búsqueda de solución a esta problemática, se presenta un plan de mejora de espacios públicos recreativos, con el fin de que este pueda conducir a la toma de decisiones con respecto a nuevas propuestas de construcción, remodelación y gestión de estos espacios. Asimismo, se busca que la propuesta conlleve al replanteamiento de políticas públicas para garantizar la calidad de vida de los ciudadanos, la humanización de la ciudad y la sostenibilidad ambiental.

El presente plan se compone de 2 programas que buscan un fin en un contexto establecido con la colaboración de especialistas, para responder a la solución de una problemática ambiental, sentando las bases para la construcción de políticas públicas a partir de la elaboración de unos lineamientos que permitan direccionar el uso, construcción y manejo de los parques urbanos. Esta propuesta es un inicio hacia la transformación del manejo del espacio público como un bien colectivo que debe responder a la equidad social, la inclusión, la participación, la construcción de identidad, la recreación y el derecho a gozar de un ambiente sano.

#### **d. Objetivos**

##### **- Objetivo general**

Elaborar una propuesta de gestión ambiental para optimizar los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto.

##### **- Objetivos específicos**

- Brindar elementos conceptuales, procedimentales y actitudinales sobre el espacio público, para sensibilizar y capacitar a los ciudadanos de tal manera que se garantice su apropiación, uso y valoración.
- Garantizar un ambiente con las condiciones mínimas de seguridad que les permita a los ciudadanos usar libremente los parques urbanos para ejercer el derecho a la convivencia pacífica.

#### **e. Metodología de trabajo**

##### **- Método**

En la presente propuesta se utilizó el método inductivo, que permite formular leyes en base a la observación, teniendo como principal

característica la generalización sin poder demostrar la lógica de las leyes (Behar 2008).

Se trata del método científico más usual, en el que pueden distinguirse cuatro pasos esenciales: la observación de los hechos para su registro, que en nuestro caso vendría ser la gestión ambiental de espacios públicos recreativos; la clasificación y el estudio de estos hechos, referida a optimización de los espacios públicos recreativos; la derivación inductiva que parte de los hechos y permite llegar a una generalización; esto está relacionado los programas de gestión ambiental para optimizar los espacios públicos recreativos

**- Medios y materiales**

Los medios y materiales que se usarán para el desarrollo de la propuesta serán principalmente útiles de escritorio (computadora, papel bond, lapiceros, corrector, lápiz, pendrive y folders); además servicios como impresiones, internet, telefonía móvil y transporte.

**f. Pasos para la concreción de la propuesta**

**- Identificación del problema**

Luego del proceso de observación y análisis de la información obtenida en el desarrollo de la investigación se ha determinado los siguientes problemas:

- Gestión ambiental inadecuada de los espacios públicos.
- La falta de participación ciudadana en la conservación de los espacios públicos.
- El débil fortalecimiento de nuestra sociedad resiliente.
- Ausencia de áreas verdes para la recreación de la población
- Inseguridad en las adyacencias de los pocos espacios públicos recreativos.

**- Descripción de la propuesta**

La propuesta de plan de gestión ambiental para mejorar los espacios públicos recreativos e la ciudad de Tarapoto ; tiene como finalidad capacitar y lograr concientizar a la población en general y a los tres niveles de Gobierno sobre la importancia de preservar los espacios públicos recreativos para el disfrute de los ciudadanos, siendo estos una ventaja



competitiva para materializar la tan anhelada meta de mejorar los índices de calidad de vida urbana; asimismo, es vital la participación ciudadana en la elaboración, diseño y ejecución de las políticas públicas, porque son el principal insumo; que nos permitirá elaborar una política pública acorde a nuestra realidad y a la necesidad de la población; permitiendo reducir el gasto en reconstrucción y fortalecer nuestra resiliencia.

#### **g. Justificación de la propuesta**

Esta propuesta es pertinente puesto que busca caracterizar, evaluar y determinar el uso de los parques urbanos de recreación en la ciudad de Tarapoto, para posteriormente formular soluciones desde el área de la gestión ambiental y la colaboración de los actores sociales a la problemática encontrada, acorde con una política de mejoramiento de la calidad de vida.

Se pretende a futuro con la implementación de la propuesta resignificar el uso del espacio público recreativo de los parques urbanos como espacios para la vivencia de la ciudadanía, la integración social, la solidaridad y la sana convivencia, generando un cambio cultural, enmarcada dentro de un proceso participativo que involucre a todos los agentes sociales, económicos, políticos y la universidad, puesto que es necesario rescatar el valor y el sentido de lo público para beneficio de la comunidad.

El plan presentado busca reflexionar, profundizar, estudiar y poder hacerla extensiva al resto de municipalidades aledañas que estén presentado inconvenientes similares, siendo este un primero intento por iniciar una nueva cultura para el buen uso de los espacios públicos recreativos.

#### **h. Diseño de la propuesta**

La propuesta está conformada por cuatro programas, cada uno de los cuales aborda la gestión ambiental de un escenario o campo de acción. Entre estos se tienen:

##### **- Programa de educación ambiental: los parques, nuestro espacio común**

Tarapoto es una ciudad que se ve afectada en el buen uso y manejo del espacio público de sus parques urbanos como consecuencia de la falta de cultura ciudadana, en el estudio realizado se puede deducir que los ciudadanos muestran poco sentido de pertenencia y valoración del espacio

público, con prevalencia del interés particular sobre el general y sentimiento de exclusión ante el derecho de gozar de un ambiente agradable y sano para el ejercicio de la recreación y la ciudadanía.

**Prioridades de la gestión**

- Iniciar la construcción de una cultura ciudadana.
- Posicionar en el imaginario colectivo el concepto de espacio público, atendiendo al valor agregado que este representa actualmente en los centros urbanos para una mejor calidad de vida.
- Garantizar un mejor uso, respeto y protección de los parques urbanos.

**Plan de gestión ambiental para mejorar los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020**

**Programa de educación ambiental: los parques, nuestro espacio común**

**META: Desarrollar en un 80% del programa de educación ambiental**

<b>Objetivo</b>	<b>Estrategias</b>	<b>Actividades</b>	<b>Actores sociales</b>	<b>Escenario social</b>	<b>Recursos</b>	<b>Indicador</b>
Brindar elementos conceptuales, procedimentales y actitudinales sobre el espacio público recreativo, para sensibilizar y capacitar a los ciudadanos de tal manera que se garantice su apropiación, uso y valoración.	La divulgación de referentes conceptuales, promoción de valores sociales y pautas de conducta ambientales en los parques urbanos.	Implementar instrumentos de divulgación gráfica y escrita  Publicaciones, plegables y murales para las comunidades  Capacitación a los representantes de Juntas vecinales sobre cultura ciudadana	Municipalidad Provincial de San Martín  Empresas del sector privado  Ministerio de Educación  Medios locales de comunicación  Representas de Juntas vecinales de la ciudad de Tarapoto	Colegios  Universidades  Parques Urbanos	Plegables  Implementos de Pintura  Humanos  Tecnológicos  Financiero  Encuesta	% de percepción sobre funcionalidad del parque.
Vincular al sector educativo en la promoción y rescate del espacio público recreativo, incluyéndolo en el plan de estudio, con el fin de contribuir a la formación ciudadana de niños y jóvenes	La incorporación de la dimensión ambiental en la educación formal.	Concurso de proyectos ambientales  Inclusión de las comunidades educativas y su P.E.I. (Proyecto Educativo Institucional), en los procesos de gestión ambiental de su localidad	Municipalidad Provincial de San Martín  Empresas del sector privado  Ministerio de Educación  Medios locales de comunicación	Colegios  Universidades  Parques Urbanos	Proyectos escolares  Tecnológicos  Humanos Financiero	% de capacitaciones dadas por el sector educativo a la población objetivo.

		Capacitación a docentes de instituciones educativa en temas ambientales	Representas de Juntas vecinales de la ciudad de Tarapoto			
<p>Crear una estrategia de comunicación con los medios locales, con el propósito de informar y educar a la ciudadanía sobre la importancia y beneficios del espacio público recreativo en la calidad de vida.</p>	<p>Participación de los medios locales de comunicación en la divulgación y promoción de temas ambientales relacionados con los parques urbanos.</p>	<p>Eventos de capacitación para formación de periodistas ambientales en coordinación con los medios y facultades de periodismos y comunicación social.</p>	<p>Provincial de San Martín</p> <p>Empresas del sector privado</p> <p>Ministerio de Educación</p> <p>Medios locales de comunicación</p>	<p>Colegios</p> <p>Universidades</p> <p>Parques Urbanos</p>	<p>Prensa</p> <p>Radio</p> <p>Parques Urbanos</p>	<p>% de periodistas capacitados en temas ambientales</p>
		<p>Concurso de prensa ambiental radial, escrita y audiovisual.</p>	<p>Representas de Juntas vecinales de la ciudad de Tarapoto</p>			

Nota. Elaboración propia

**- Programa de convivencia y seguridad ciudadana: Soy Solidario con mis vecinos y mi parque**

En los últimos años el crecimiento demográfico de la ciudad de Tarapoto se ha debido en gran parte a asentamientos humanos conformados por personas desplazadas por la pobreza de la zona rural; por lo tanto, se han establecido nuevos barrios en la periferia de la ciudad, así como asentamientos subnormales en sus alrededores. Lo anterior conlleva a hacer muy complejo el problema de seguridad que se vive diariamente en los parques y se convierte en una de las principales limitantes para que los ciudadanos hagan uso de los mismos; asimismo, se da el fenómeno de la apropiación del parque por pequeños grupos humanos que habitan en barrios vecinos y no cuentan con estos espacios. Esta última situación genera rivalidad y conflictos entre vecinos. A todo lo anterior, se suma el hecho de que las pésimas condiciones de iluminación y del mobiliario urbano acarrearán riesgos para la seguridad de las personas.

Con este programa se busca atender de manera holística e integral las problemáticas y los hechos que generan violencia e inseguridad. De igual forma, contiene estrategias que propenden por la mejora de las relaciones sociales de respeto a la vida y de protección a los derechos humanos individuales y colectivos.

**Prioridades de la gestión**

- Generar un espacio urbano incluyente, seguro y agradable
- Involucrar a toda la comunidad y la fuerza pública en la defensa, cuidado y protección de los parques.
- Humanizar los entornos, devolviendo la confianza y tranquilidad en un ambiente más seguro que incite a la construcción del tejido social.
- Generar un concepto de seguridad más integral, menos centrada en las armas y más consciente de la dignidad de los ciudadanos y la necesidad de tranquilidad que estos buscan.

**Plan de gestión ambiental para mejorar los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020**

**PROGRAMA: PROGRAMA DE CONVIVENCIA Y SEGURIDAD CIUDADANA: SOY SOLIDARIO CON MIS VECINOS Y MI PARQUE, ¿QUÉ HAY DE TÍ?**

**META: Aumentar en el plazo de un año el 80% de la percepción de seguridad**

Objetivo	Estrategias	Actividades	Actores sociales	Escenario social	Recursos	Indicador
Garantizar un ambiente con las condiciones mínimas de seguridad que les permita a los ciudadanos usar libremente los parques urbanos para ejercer el derecho a la convivencia pacífica.	Creación de una red de video vigilancia con cámaras internas y externas.	Conformación de un comité para velar por el cuidado y protección del parque, conformado por vecinos del sector	Representas de Juntas vecinales de la ciudad de Tarapoto	Barrios Parques Urbanos	Tecnológicos  Humano Logísticos  Financieros	% de disminución de actos vandálicos en los parques urbanos intervenidos   % de percepción de seguridad en los parques urbanos intervenidos.
		Reuniones trimestrales de la comunidad con la alcaldía y la policía para la retroalimentación de la información				
		Acuerdo de seguridad ciudadana entre la alcaldía, la policía y los ciudadanos				
		Acompañamiento de la policía con campañas educativas.				
Devolver la confianza en los ciudadanos por el uso del espacio de sus parques, para	Creación del Consejo Comunal del Parque en cada barrio, con la participación de los Representas de Juntas vecinales de	Socializar con la comunidad de cada parque los lineamientos formulados	Municipalidad Provincial de San Martín  Habitantes de la localidad	Barrios	Tecnológicos  Logísticos  Financieros	% de cumplimiento de acuerdos de Seguridad Urbana entre las autoridades y la ciudadanía.

afianzar el sentido de apropiación, respeto y protección de los mismos	la ciudad de Tarapoto, funcionarios de la municipalidad y el departamento de Policía.		Representas de Juntas vecinales de la ciudad de Tarapoto  Policía Nacional	Parques Urbanos	Humano	% de percepción de seguridad en los parques urbanos de la zona sur de Montería
--	---	--	--	-----------------	--------	--

Nota. Elaboración propia

## i. Cronogramas de actividades

El cronograma de actividades se muestra a continuación

ACTIVIDADES	ENERO DE 2021				FEBRERO DE 2021				MARZO DE 2021				ABRIL DE 2021				MAYO DE 2021			
	Semanas								Semanas				Semanas				Semanas			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1. Brindar elementos conceptuales, procedimentales y actitudinales sobre el espacio público recreativo, para sensibilizar y capacitar a los ciudadanos de tal manera que se garantice su apropiación, uso y valoración																				
2. Vincular al sector educativo en la promoción y rescate del espacio público recreativo, incluyéndolo en el plan de estudio, con el fin de contribuir a la formación ciudadana de niños y jóvenes																				
3. Crear una estrategia de comunicación con los medios locales, con el propósito de informar y educar a la ciudadanía sobre la importancia y beneficios del espacio público recreativo en la calidad de vida																				
4. Garantizar un ambiente con las condiciones mínimas de seguridad que les permita a los ciudadanos usar libremente los parques urbanos para ejercer el derecho a la convivencia pacífica.																				
5. Devolver la confianza en los ciudadanos por el uso del espacio de sus parques, para afianzar el sentido de apropiación,																				



respeto y protección de los mismos																				
------------------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**j. Beneficiarios**

Arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto.

**k. Responsable**

Mg. Delgado Bazán Erick Mac Key

**l. Presupuesto**

El presupuesto que demanda el presente proyecto de ley es el siguiente:

N° del gasto	Ítem	Und.	Cantidad	Precio	Total
<b>Bienes</b>	Laptop	Und.	1	3,000.00	3,000.00
	USB 10 GB	Und.	1	40.00	40.00
	Celular	Und.	1	320.00	320.00
	Cámara fotográfica	Und.	1	1,000.00	1,000.00
	Folder	Millar	5	500.00	2,500.00
	Lapiceros	Millar	20	600	12,000.00
	Impresiones de folletos	Millar	20	200	4,000.00
	llaveros	Millar	20	800.00	16,000.00
	Proyector multimedia	Und.	5	1,000.00	5,000.00
<b>Servicios</b>	Internet	Servicio	1	40.00	40.00
	Movilidad	horas	20	10	200.00
	Banner	servicio	2	60	120.00
	Comunicación telefónica e internet	línea	1	60.00	60.00
	Spots radiales	Servicio	5	3,000.00	15,000.00
	Spots Televisivos	Servicio	2	7,000.00	14,000.00

<b>TOTAL</b>	<b>73,280.00</b>
--------------	------------------

El total que se necesita es de S/. 73,280.00 soles, este gasto será cubierto en su totalidad por la Municipalidad Provincial de San Martín.

#### **m. Monitoreo y evaluación**

La propuesta de Plan de gestión ambiental para mejorar los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto; deberá ser presentada ante la Municipalidad Provincial de San Martín para su correspondiente análisis, evaluación, mejoramiento, discusión y aprobación.

#### **n. Sostenibilidad e institucionalización**

La presente propuesta es sostenible en el tiempo porque beneficiará en todos los aspectos las familias que se apropien de estos programas y que son usuarios permanentes de los servicios del espacio público y los parques. No hay que olvidar que cuando se habla de humanizar el espacio público, se están abordando diferentes problemáticas que normalmente han sido manejadas mediante represiones y estigmas, dejando atrás las posibilidades y potencialidades que poseen los seres humanos, siendo este último el actor determinante para el normal desarrollo de un plan de gestión ambiental.

## REFERENCIAS

- Acosta, M. (1993). *Un Método para el Diseño Urbano*, S.E.P., Xalapa, Ver., 1ª. Edición.
- Ardila M. y Gómez N, (2008). *Espacio público y sociabilidad urbana: el caso de la implementación del proyecto Transmilenio en la troncal de la Caracas*. Universidad Autónoma de Colombia.
- Argueta, D. (2015). *Política Criminal y Criminología para la creación, reforma y derogación de tipos penales en Guatemala*. Universidad Rafael Landívar. p. 8.
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión municipal compilado*. -1a ed. Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Konrad Adenauer Stiftung.
- Ayala, J. (2005). *Economía del sector público mexicano*. México: Esfinge.
- Bazant, S. 1998. *Manual de Diseño Urbano*, Ed. Trillas, México, 5ª. Edición Méndez.
- Borja, J. y Zaida, M. (2003). *El espacio público: ciudad y ciudadanía*, (Octubre). Recuperado a partir de <https://www.researchgate.net/publication/31731154/download>.
- Borja, J. (2003). *La ciudad conquistada*. Madrid: Alianza Editorial.
- Borja, J. y Castell, M. (2000). *Local y global: la gestión de las ciudades en la era de la información*. Quinta edición. Madrid: Taurus.
- Boscán, G. (2019). *La gestión urbana sostenible: Perspectivas para una ciudad posible en el marco de la teoría institucional*. *Compendio*, 22 (43). [Fecha de Consulta 16 de noviembre de 2020]. ISSN: 1317-6099. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=880/88063978003>
- Cabezas, C. (2013). *Claves para proyectar espacios públicos confortables*. Indicador del confort en el espacio público. <https://www.plataformaarquitectura.cl/cl/02-285882/claves-para-proyectar-espacios-publicos-confortables-indicador-delconfort-en-el-espacio-publico>.

- Mendoza, C. (2019). Factores urbanos ambientales en la calidad del espacio público de influencia en la autoestima colectiva social en el Asentamiento Humano Laura Caller en el Distrito de Los Olivos. (Tesis doctoral). Universidad Nacional Federico Villarreal.
- Contraloría General de la República (2016). Rendición de Cuentas de los Titulares de las entidades. Resolución de Contraloría N° 159-2016-CG. Directiva N° 015-2016- CG/GPROD. Diario Oficial “El Peruano” del 4 de junio del 2016. Lima. Perú.
- Contreras, N. (2016). La representación social del espacio público para el diseño y la gestión de territorios sostenibles. Una propuesta teórica-práctica y metodológica para un urbanismo participativo. *Revista de Arquitectura (Bogotá)*, 18 (1), 18-34. ISSN: 1657-0308. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=1251/125146891003>.
- Contreras, F. (2012). Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral – IDEA Internacional 2008- Asociación civil Transparencia – gestión pública con Acuerdo de Concejo Municipal N° 056-2015-MPH/CM.E.
- Casassus, J. (2000). Problemas de la gestión educativa en América Latina. La tensión entre los paradigmas de tipo A y el tipo B. Unesco.
- Del Solar, F. (2008). Transparencia, corrupción y acceso a información pública en Chile. En: Solimano, Las termitas del Estado, ensayos sobre corrupción, transparencia y desarrollo. Santiago de Chile. Fondo de Cultura Económica.
- El GICAU (2004). Calidad ambiental. Recuperado de: [file:///C:/Users/ACER%20ASPIRE/Downloads/Rivadeneira\\_hk%20\(3\).pdf](file:///C:/Users/ACER%20ASPIRE/Downloads/Rivadeneira_hk%20(3).pdf)
- Fonseca, J. (2014). *La importancia y la apropiación de los espacios públicos en las ciudades*. Universidad de Guadalajara, México.
- García, S. (2017). El rol del espacio público en la sostenibilidad de la ciudad contemporánea: La cultura urbana mediterránea en Europa. *AUS [Arquitectura / Urbanismo / Sustentabilidad]*, (21), 44-50. <https://doi.org/10.4206/aus.2017.n21-08>.

- Gehl, J. (2006). *La humanización del espacio urbano: la vida social entre los edificios*. Barcelona: Reverté.
- Gehl, J. (2014). *Ciudades para la gente*. Buenos Aires: Infinito.
- Goffman, E. (1979). *Relaciones en Público*. Madrid: Alianza Editorial.
- Guerrero, O. (1986). *La teoría de la administración pública*. México; Harla.
- Jiménez, G. (2014). Identificación de un modelo de gestión sostenible para el espacio público de la ciudad de Santa Bárbara. Colección académica ciencias estratégicas, 84-102. Recuperado a partir de <https://revistas.upb.edu.co/index.php/RICE/article/viewFile/2316/2066>.
- Jacobs, J. (1961). *The Death and Life of Great American Cities*. (Edición original publicada por Random House, Inc., Nueva York. Traducción española de Ángel Abad, Muerte y vida de las grandes ciudades. 2. edición 1973 (1. ed. 1967) Ediciones Península, Madrid.
- Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972. (2010). Ley Orgánica de Municipalidades. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/Anexos/ley27972.pdf>.
- López, M. y Faginas, V. (2019). El espacio público como elemento de cohesión territorial. *Revista Turismo y Sociedad*, xxv, pp. 131-149. doi: <https://doi.org/10.18601/01207555.n25.07>.
- Luengo, G. (2004). Elementos para la medición de la calidad ambiental. Facultad de arquitectura y diseño de la universidad de Los Andes.
- Merino, M. (2008). La transparencia como política pública. En: Ackerman, John M. [coord.] *Más allá del acceso a la información*. México, Siglo XXI editores.
- Ministerio del Ambiente (2018). *Indicador: Superficie de área verde urbana por habitante*. LIMA. Recuperado a partir de <http://sinia.minam.gob.pe/indicador/998>.
- Ministerio de Vivienda y Urbanismo. (2010). *Espacios Públicos. Recomendaciones para la Gestión de Proyectos*. (Maval, Ed.). Santiago de Chile. Recuperado a partir de

[http://bibliotecadigital.imipens.org/uploads/EspaciosPublicos\\_Recomendaciones para la gestión de proyect.pdf](http://bibliotecadigital.imipens.org/uploads/EspaciosPublicos_Recomendaciones para la gestión de proyect.pdf).

Ministerio de Vivienda y Urbanismo de Chile (2017). *Manual de elementos urbanos sustentables*. TOMO I: Sustentabilidad en el espacio público y recomendaciones para Chile.

Ministerio del Interior (2015). Control Social. Democracia, Participación, Acción Comunal. Bogotá, Colombia.

Montoya, C. (2018). Participación ciudadana y políticas de urbanismo en grandes ciudades. (Tesis doctoral). Universidad Complutense de Madrid. <https://eprints.ucm.es/49457/1/T40321.pdf>.

Molina, E. (2018). Los espacios públicos de ocio en la ciudad. Estudio de caso: Quito, Ecuador. (Tesis Doctoral). Universidad Nacional del Sur.

Pariaton (2009). Nivel de gestión de las Tecnologías de. Paita.

Pérez. M. (2016). Espacios públicos sostenibles en centros urbanos. Caso ecuador. (CONAMA). Universidad de Cuenca. Recuperado de: <http://www.conama11.vsf.es/conama10/download/files/conama2016/CT%202016/1998971892.pdf>.

Pérez, J y Gardey, A. (2016). Diccionario Definiciones. Recuperado de: <http://definicion.de/planificacion/.pdf>

Procuraduría general del Estado. (2014). Informe narrativo de Rendición de Cuentas. Quito. Ecuador. Recuperado de <https://www.pge.gob.ec>.

Remy, M. (2005). Los gobiernos locales en el Perú: entre el entusiasmo democrático y el deterioro de la representación política. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/Peru/iep/20150116052600/remy.pdf>.

Reaño, W. (2015). Incidencia de la adecuada ejecución financiera y presupuestal de los fondos públicos rubros 08 (impuestos municipales) y 09 (recursos directamente recaudados) en el resultado de la gestión municipal de la provincia de Chepén durante el año fiscal 2014. Universidad Nacional De Trujillo.

[http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/4867/suarezcabani\\_illas\\_jhonny.PDF?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/4867/suarezcabani_illas_jhonny.PDF?sequence=1&isAllowed=y)

- Schedler, A. (2004). ¿Qué es la rendición de cuentas? en Cuadernos de Transparencia, Núm. 3, IFAI, México, D.F.
- Segovia, O. y Jordán, R. (2005). Espacios públicos urbanos, pobreza y construcción social. En Medio Ambiente y desarrollo. N° 122. División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos, Santiago de Chile.
- Sennett, R. (2006). Il declino dello spazio pubblico. Mondadori, Milano.
- Silva, R. y Rodríguez, J. (2014). Percepciones y Valoraciones Sociales de Paisajes Urbanos. Claves Analíticas y Potencialidades para su incorporación a la planificación urbanística y socio-económica de Ámbito Local, Revista bibliográfica de Ciencias Sociales, Universidad de Barcelona.
- Soto, S. (2010). Estrategias para la recuperación del espacio público en la zona este de Tijuana. Análisis de efectos y su impacto en el mejoramiento de la seguridad ciudadana. [https://desarrollourbanoyterritorial.duot.upc.edu/sites/default/files/S.Soto\\_MDUT%202010.pdf](https://desarrollourbanoyterritorial.duot.upc.edu/sites/default/files/S.Soto_MDUT%202010.pdf).
- Schroeder, S. y Torres, C. (2020). La participación crea espacios. *Arquitek*, (16), pp 49 - 57. Recuperado a partir de <http://revistas.upt.edu.pe/ojs/index.php/arquitek/article/view/167>
- Yory, C. (1993). *Topofilia: una alternativa en torno a la revolución de las pequeñas cosas*. Coedición Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD y Alcaldía Mayor de Bogotá. Bogotá.

# ANEXOS

## Anexo 1

### Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<p><b>Variable independiente:</b></p> <p><b>Estrategias implementadas por la gestión municipal</b></p>	<p>Según Fred (2000) presenta la siguiente definición: forma sistemática de manejar el cambio y de crear el mejor futuro posible para una ciudad. Más específicamente, la planificación estratégica es un proceso creativo que sienta las bases de una actuación integrada a largo plazo, establece un sistema continuo de toma de decisiones que comporta riesgos, identifica líneas de acción específica, formula indicadores de seguimiento sobre los resultados e involucra a los agentes sociales y económicos locales a lo largo de todo el proceso.</p>	<p>Esta variable se operacionalizó a través de 9 dimensiones: institucionalidad, programas territoriales, control social, acceso a la información, rendición de cuentas, relación espacial, asignación de recursos, tecnología y comunicación y ejecución de proyectos; esto permitirá determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Para su medición se aplicó un cuestionario.</p>	<p><b>INSTITUCIONALIDAD</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan estratégico</li> <li>▪ Objetivos de desarrollo</li> <li>▪ Organización institucional</li> <li>▪ Metas establecidas</li> <li>▪ Estrategias municipales</li> <li>▪ Resultados esperados</li> </ul>	<p>Ordinal de tipo Likert</p> <p>Muy deficiente</p> <p>Deficiente Regular</p> <p>Eficiente</p> <p>Muy eficiente</p>
			<p><b>PROGRAMAS TERRITORIALES</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mejora de la gestión</li> <li>▪ Planificación estratégica</li> <li>▪ Políticas municipales</li> <li>▪ Proyectos de inversión</li> <li>▪ Diagnóstico técnico participativo</li> <li>▪ Recursos asignados</li> <li>▪ Herramientas de planificación</li> </ul>	
			<p><b>CONTROL SOCIAL</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potencialidades de la administración</li> <li>▪ Instituciones de participación</li> <li>▪ Calidad de vida</li> <li>▪ Voluntad ciudadana</li> <li>▪ Desarrollo de la comunidad</li> <li>▪ Bienestar social</li> </ul>	
			<p><b>ACCESO A LA INFORMACIÓN</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manejo de información</li> <li>▪ Servicios de comunicación</li> <li>▪ Información ciudadana</li> <li>▪ Inversiones municipales</li> <li>▪ Acceso a la información</li> </ul>	
			<p><b>RENDICIÓN DE CUENTAS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desempeño municipal</li> <li>▪ Informes municipales</li> <li>▪ Cuentas públicas</li> <li>▪ Verificación de información</li> </ul>	



---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desempeño municipal</li> <li>▪ acciones de supervisión</li> </ul>
<b>RELACIÓN ESPACIAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Condiciones sociales</li> <li>▪ Orden público</li> <li>▪ Áreas enrejadas</li> <li>▪ Circulación rápida</li> <li>▪ Accesibilidad de espacios</li> </ul>
<b>ASIGNACIÓN DE RECURSOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prestación de servicios</li> <li>▪ Objetivos estratégicos</li> <li>▪ Asignación de recursos</li> <li>▪ Manejo eficiente</li> <li>▪ Mejora de la gestión</li> <li>▪ Inversión positiva</li> </ul>
<b>TECNOLOGÍA Y COMUNICACIÓN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Canales de información</li> <li>▪ Dotación de herramientas tecnológicas</li> <li>▪ Sistemas tecnológicos</li> <li>▪ Trámites rápidos</li> <li>▪ Mecanismos electrónicos</li> <li>▪ Conocimiento del uso de TIC</li> </ul>
<b>EJECUCIÓN DE PROYECTOS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ejecución total</li> <li>▪ Orden de prioridad</li> <li>▪ Presupuesto participativo</li> <li>▪ Ejecución articulada</li> <li>▪ Cumplimiento del plan</li> </ul>

---

**Fuente:** Elaboración Propia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Variable dependiente: Sostenibilidad de los espacios público- recreativos</b>	Es la gestión para la producción de los espacios públicos recreativos, siendo importante en la planificación de estos bienes, pues ello tiene el potencial de movilizar los recursos financieros, sociales y técnicos necesarios para su consolidación física en el territorio, y para lograr que estos espacios tan relevantes en la trama urbana tengan un futuro sustentable (Ministerio de Vivienda y Urbanismo, 2010a).	Esta variable se operacionalizó a través de 6 dimensiones: diseño y equipamiento, accesibilidad, seguridad, calidad ambiental, confort y apropiación social; esto permitirá determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Para su medición se aplicó un cuestionario.	<b>DISEÑO Y EQUIPAMIENTO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Buen estado de mobiliario</li> <li>▪ Recuperación urbanística</li> <li>▪ Estructuras multiusos</li> <li>▪ Sistemas de iluminación</li> <li>▪ Escala de las estructuras</li> <li>▪ Mantenimiento constante</li> <li>▪ Funcionamiento de espacios</li> </ul>	Ordinal de tipo Likert  Muy deficiente Deficiente Regular Eficiente  Muy eficiente
			<b>ACCESIBILIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Peatonalización</li> <li>▪ Accesibilidad de espacios</li> <li>▪ Áreas enrejadas</li> <li>▪ Señalización apropiada</li> <li>▪ Lugar de esparcimiento</li> <li>▪ Normativa establecida</li> <li>▪ Enfoque de convivencia</li> </ul>	
			<b>SEGURIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sensación de seguridad</li> <li>▪ Altos niveles de seguridad</li> <li>▪ Actividades riesgosas</li> <li>▪ Condiciones sociales</li> <li>▪ Agentes de seguridad</li> <li>▪ Mal estado de las estructuras</li> <li>▪ Desuso de espacios</li> </ul>	
			<b>CALIDAD AMBIENTAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conservación de áreas</li> <li>▪ Paisajes agradables</li> <li>▪ Árboles antiguos</li> <li>▪ Diversidad vegetal</li> <li>▪ Uso racional de recursos</li> <li>▪ Conexión de los espacios</li> </ul>	
			<b>CONFORT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Protección del viento</li> <li>▪ Mobiliario confortable</li> <li>▪ Garantía de tranquilidad</li> <li>▪ Bienestar individual</li> <li>▪ Continuidad del uso</li> </ul>	
			<b>APROPIACIÓN SOCIAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valor significativo</li> <li>▪ Conciencia social</li> <li>▪ Mayor presupuesto</li> <li>▪ Óptimo estado de espacios</li> </ul>	

Fuente: Elaboración Propia

## Anexo 2

### Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Hipótesis	Metodología
<p><b>General:</b></p> <p>¿En qué medida las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020?</p>	<p><b>General:</b></p> <p>Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p><b>Específicos</b></p> <p>O1: Identificar el nivel de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O2: Identificar el nivel de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O3: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O4: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O5: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O6: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O7: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>O8: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p>	<p><b>General:</b></p> <p>Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p><b>Específicas</b></p> <p>H1: Las estrategias implementadas por la gestión municipal respecto de la Institucionalidad mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H2: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mediante los programas territoriales mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H3: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del control social mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H4: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través del acceso a la información mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H5: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la rendición de cuentas mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H6: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la relación espacial mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H7: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p>H8: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.</p>	<p><b>Tipo de investigación:</b></p> <p>Aplicada</p> <p><b>Diseño de investigación:</b></p> <p>No experimental Transeccional Correlacional causal</p> <p><b>Población:</b></p> <p>Arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p><b>Muestra:</b></p> <p>384 personas entre arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.</p> <p><b>Muestreo:</b></p> <p>Probabilístico aleatorio simple</p> <p><b>Técnicas:</b></p> <p>Encuestas</p> <p><b>Instrumentos:</b></p> <p>Cuestionario para medir las estrategias implementadas por la gestión municipal.</p> <p>Cuestionario para medir la sostenibilidad de los espacios público-recreativos.</p>

---

O9: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la asignación de recursos mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H9: Las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran significativamente la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O10: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la tecnología y comunicación mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H10: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O11: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal a través de la ejecución de proyectos mejoran la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H11: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O12: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante el diseño y equipamiento la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H12: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O13: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la accesibilidad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H13: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O14: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la seguridad la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H14: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O15: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la calidad ambiental la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

H15: Las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran significativamente mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O16: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante el confort la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

O17: Determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran mediante la apropiación social la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.

---

### Anexo 3

#### Ficha técnica del instrumento de estrategias implementadas por la gestión municipal

Nombre Original del instrumento:	Cuestionario para medir las estrategias implementadas por la gestión municipal
Autor y año: Delgado Bazán Erick Mac Key (2020)	ORIGINAL: Elaborado por el autor
Objetivo del instrumento:	Medir el nivel de las estrategias implementadas por la gestión municipal en la ciudad de Tarapoto, 2020.
Usuarios:	Arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.
Forma de Administración o Modo de aplicación:	Individual (vía presencial y WhatsApp) Con duración de 20 minutos
Validez:	<p>La validación fue de contenido, validada por cinco expertos, que tienen el grado de Doctor, siendo:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Dr. Javier Néstor Miranda Flores</li><li>- Dr. Oscar Víctor Martín Vargas Chozo</li><li>- Dr. Eduardo Javier Yache Cuenca</li><li>- Dr. Italo Zavala Bravo</li><li>- Dr. Danny Villegas Rivas</li></ul> <p>Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo con una valoración aprobatoria.</p> <p>Validez de constructo: para el instrumento de las estrategias de revitalización se logró un valor de 0.769 en la prueba de Bartlett, donde indica que los ítems se encuentran correlacionados positiva y significativamente <math>p=0.000 &lt; 0.01</math>.</p>
Confiabilidad:	Los instrumentos de esta investigación se sometieron a una prueba piloto de observación para lo cual se tomaron como muestra los datos de 20 arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020, se determinó usando el Coeficiente de Alfa de Cronbach, el mismo que se calculará con el

	<p>software de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V23).</p> <p>La confiabilidad obtenida fue de 0,780 correspondiente al nivel bueno.</p>
--	---

## Ficha técnica del instrumento de sostenibilidad de los espacios público-recreativos

Nombre Original del instrumento:	Cuestionario para medir la sostenibilidad de espacios públicos recreativos
Autor y año: Delgado Bazán Erick Mac Key (2020)	ORIGINAL: Elaborado por el autor
Objetivo del instrumento:	Medir el nivel de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020.
Usuarios:	Arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020.
Forma de Administración o Modo de aplicación:	Individual (vía presencial y WhatsApp) Con duración de 20 minutos
Validez:	<p>La validación fue de contenido, validada por cinco expertos, que tienen el grado de Doctor, siendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dr. Javier Néstor Miranda Flores</li> <li>- Dr. Oscar Víctor Martín Vargas Chozo</li> <li>- Dr. Eduardo Javier Yache Cuenca</li> <li>- Dr. Italo Zavala Bravo</li> <li>- Dr. Danny Villegas Rivas</li> </ul> <p>Luego de hacer las observaciones pertinentes a los ítems, concluyo con una valoración aprobatoria.</p> <p>Validez de constructo: para el instrumento de la sostenibilidad de espacios públicos recreativos se logró un valor de 0.721 en la prueba de Bartlett, donde indica que los ítems se encuentran correlacionados positiva y significativamente <math>p=0.000&lt;0.01</math>.</p>
Confiabilidad:	Los instrumentos de esta investigación se sometieron a una prueba piloto de observación para lo cual se tomaron como muestra los datos de 20 arquitectos, funcionarios municipales y pobladores de la ciudad de Tarapoto, 2020, se determinó usando el Coeficiente de Alfa de Cronbach, el mismo que se calculará con el software de estadística para Ciencias Sociales (SPSS V23).

	La confiabilidad obtenida fue de 0,778 correspondiente al nivel bueno.
--	--



## Anexo 4

### CUESTIONARIO APLICADO PARA MEDIR LAS ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Este instrumento es completamente privado y la información que de él se obtenga es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de la presente investigación. En su desarrollo debes ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

#### INSTRUCCIONES:

Debes marcar con absoluta objetividad con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las interrogantes.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ Siempre 4
- ✓ Casi siempre 3
- ✓ A veces 2
- ✓ Casi nunca 1
- ✓ Nunca 0

N.º	Ítems	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
<b>Institucionalidad</b>						
1	¿Su municipalidad Distrital tiene un plan estratégico?					
2	¿Su Municipalidad Distrital tiene planteado claramente los objetivos de desarrollo de su comunidad?					
3	¿La organización institucional de su municipalidad distrital es adecuada y por ende su gestión eficiente?					
4	¿La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley?					
5	¿Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad?					

6	¿Los resultados alcanzados son los esperados por la población?					
<b>Programas territoriales</b>						
7	¿Considera usted que los programas establecidos en el plan estratégico institucional mejoran la gestión de la Municipalidad?					
8	¿Considera usted que, en las instituciones públicas, incluida su Municipalidad es positivo se aplique la planificación estratégica?					
9	¿Considera usted que las políticas de la municipalidad consideradas en el plan les permitirá tomar y realizar acciones?					
10	¿Se deben ejecutar los proyectos de inversión y desarrollo previstos para mejorar los espacios?					
11	¿Se debe contar con diagnóstico técnico-participativo de la problemática del espacio como insumo para la elaboración de planes?					
12	¿Considera que se deben reducir los obstáculos y burocracia que impiden el completo aprovechamiento de los recursos asignados?					
13	¿Considera que la administración municipal usa de forma armoniosa las herramientas de planificación territorial?					
<b>Control social</b>						
14	¿La población conoce las necesidades y potencialidades de la administración municipal?					
15	¿Conoce cuáles son las principales instituciones de participación y control social en la administración municipal?					
16	¿La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos?					
17	¿En su comunidad existe la voluntad de los ciudadanos en participar en la Gestión Municipal?					
18	¿Ud. Brinda opiniones constantemente acerca del desarrollo de su comunidad?					
19	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?					
<b>Acceso a la información</b>						
20	¿Considera usted adecuada la forma en que actualmente se maneja la información en su municipalidad?					
21	¿Los servicios de televisión, telefonía e internet son administrados correctamente por la Municipalidad?					
22	¿Cree Ud. que los ciudadanos están informados de la visión, Misión y objetivos de su Municipalidad?					
23	¿Consideran que es importante que se publique información vinculada a la gestión de las inversiones municipales?					
24	¿La municipalidad debe establecer y formalizar en el TUPA procedimientos, plazos y costos para acceder a la información?					
<b>Rendición de cuentas</b>						
25	¿califica como bueno el desempeño del gobierno Municipal en turno?					

26	¿Ha participado alguna vez en los informes de las autoridades?					
27	¿Conoce el periodo de cuando se entrega la cuenta pública municipal?					
28	¿La información que proporcionan las autoridades son verídicas?					
29	¿La cuenta pública refleja el desempeño del gobierno municipal?					
30	¿Han emprendido alguna acción para fortalecer la rendición de cuentas hacia el pueblo?					
<b>Relación espacial</b>						
31	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?					
32	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garanticen el mantenimiento del orden público?					
33	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?					
34	¿Es necesario reparar aceras y calzadas para facilitar la rápida circulación de peatones y vehículos?					
35	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios bajo un enfoque de convivencia e integración?					
<b>Asignación de recursos</b>						
36	¿Cómo califica la prestación de servicios básicos a cargo de la Municipalidad Distrital en su comunidad?					
37	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de su Municipalidad?					
38	¿Considera usted que los recursos son difundidos adecuadamente a toda la población?					
39	¿El manejo de los recursos de la municipalidad es adecuado?					
40	¿Considera usted que los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?					
41	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad?					
<b>Tecnología y comunicación</b>						
42	¿El uso de nuevas tecnologías de información y comunicación en la gestión de gobierno local apertura canales de información y comunicación entre autoridades y ciudadanos?					
43	¿La dotación de herramientas tecnológicas en el municipio permite alcanzar mejores servicios públicos y mayor participación ciudadana?					
44	¿La mejora en los sistemas tecnológicos municipales ayuda a mejorar la transparencia de la gestión pública?					
45	¿Considera que mejorar los servicios informáticos en la entidad municipal permitirá trámites administrativos rápidos y servicios públicos eficientes?					
46	¿Es necesario que la municipalidad disponga de mecanismos electrónicos adecuados para generar una participación de la población?					
47	¿Los funcionarios municipales deben desarrollar actitudes, capacidades y conocimientos respecto al uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación?					

<b>Ejecución de proyectos</b>					
48	¿Cree usted que los proyectos de inversión mencionados en el plan estratégico institucional son ejecutados en su totalidad?				
49	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública en su Municipalidad, respeta el orden de prioridad y/o necesidades básicas insatisfechas detallados en los planes estratégicos?				
50	¿Su comunidad ha sido beneficiario alguna vez, por la ejecución de obras y proyectos priorizados en el presupuesto participativo de su municipalidad?				
51	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?				
52	¿Piensa usted que los proyectos de inversión considerados en el Plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?				

## CUESTIONARIO APLICADO PARA MEDIR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICO-RECREATIVOS

El presente cuestionario tiene por objetivo determinar si las estrategias implementadas por la gestión municipal mejoran la sostenibilidad de los espacios públicos recreativos en la ciudad de Tarapoto, 2020. Este instrumento es completamente privado y la información que de él se obtenga es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de la presente investigación. En su desarrollo debes ser extremadamente objetivo, honesto y sincero en sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

### INSTRUCCIONES:

Debes marcar con absoluta objetividad con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las interrogantes.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre**            4
- ✓ **Casi siempre**    3
- ✓ **A veces**            2
- ✓ **Casi nunca**        1
- ✓ **Nunca**                0

N.º	Ítems	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca
<b>Diseño y equipamiento</b>						
1	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?					
2	¿Se necesita promover la dotación de equipamientos que permitan la recuperación urbanística y reanimación económica del espacio?					
3	¿Los parques deben contar con estructuras multiusos y mobiliario adecuado al entorno?					
4	¿Se requieren adecuados sistemas de iluminación que permita el uso nocturno de los parques?					
5	¿El tamaño y escala de las estructuras y equipamiento debe ser acorde al uso que hace la población de los parques?					
6	¿Se requiere un mantenimiento y reparación constante de las infraestructuras y mobiliario de los parques?					
7	¿La municipalidad se preocupa por el adecuado financiamiento de los espacios recreativos?					

<b>Accesibilidad</b>					
8	¿Se necesita favorecer la peatonalización de las calles cercanas al comercio y a actividades económicas?				
9	¿Los espacios públicos son de fácil acceso para discapacitados y para los adultos mayores?				
10	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?				
11	¿Se debe contar con la debida señalización facilitando la transitabilidad de las personas?				
12	¿Utiliza algún espacio público como lugar de esparcimiento?				
13	¿Cree Ud. que se debe eliminar todos los elementos que ocupan la vía pública fuera de la normativa establecida?				
14	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios públicos bajo un enfoque de convivencia e integración?				
<b>Seguridad</b>					
15	¿Se siente seguro en el espacio público recreativo?				
16	¿Se requieren altos niveles de seguridad fuera del parque que aseguren el desarrollo sectorial y social?				
17	¿Se debe lograr la erradicación de actividades riesgosas y personas de mal vivir en el espacio público?				
18	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?				
19	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garantizan el mantenimiento del orden público?				
20	¿El mal estado de las estructuras y el deterioro de los espacios públicos incidirá en la inseguridad de las personas?				
21	¿La inseguridad daña los espacios públicos debido a que la población deja de usarlos?				
<b>Calidad ambiental</b>					
22	¿Las áreas verdes se encuentran conservadas?				
23	¿Los espacios públicos tienen vistas y paisajes agradables?				
24	¿Se protegen a los árboles antiguos de los espacios públicos recreativos?				
25	¿La diversidad vegetal se complementan entre sí?				
26	¿Se usa racionalmente y favorablemente el agua y la energía eléctrica?				
27	¿Existen jardines, bermas con árboles que se conecten con los espacios recreativos?				
<b>Confort</b>					
28	¿Los espacios públicos procuran confort, sombra, protección del viento y de la temperatura?				
29	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?				

30	¿Los espacios públicos recreativos deben ser apreciados por el usuario como espacios de garantía de tranquilidad y comodidad?					
31	¿Los espacios públicos recreativos deben favorecer el bienestar individual y colectivo de sus usuarios?					
32	¿La experiencia del usuario debe ser buena para asegurar su continuidad de retorno al espacio?					
<b>Apropiación social</b>						
33	¿Este espacio tienen un valor significativo para Ud. en su vida?					
34	¿Se promueve la conciencia social y el buen cuidado del espacio público?					
35	¿Considera usted que los gobiernos locales deben asignar mayor presupuesto para la conservación de los espacios públicos?					
36	¿Considera usted que la Municipalidad de su distrito vela por mantener en óptimo estado los espacios públicos?					

## Anexo 5

### Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable Estrategias implementadas por la gestión municipal

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
<b>Institucionalidad</b>			
1	¿Su municipalidad Distrital tiene un plan estratégico?	,874	,790
2	¿Su Municipalidad Distrital tiene planteado claramente los objetivos de desarrollo de su comunidad?	,648	,820
3	¿La organización institucional de su municipalidad distrital es adecuada y por ende su gestión eficiente?	,648	,820
4	¿La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley?	,364	,862
5	¿Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad?	,950	,744
6	¿Los resultados alcanzados son los esperados por la población?	,408	,858
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,847$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>Programas territoriales</b>			
7	¿Considera usted que los programas establecidos en el plan estratégico institucional mejoran la gestión de la Municipalidad?	,388	,833
8	¿Considera usted que, en las instituciones públicas, incluida su Municipalidad es positivo se aplique la planificación estratégica?	,550	,810
9	¿Considera usted que las políticas de la municipalidad consideradas en el plan les permitirá tomar y realizar acciones?	,579	,805
10	¿Se deben ejecutar los proyectos de inversión y desarrollo previstos para mejorar los espacios?	,549	,811
11	¿Se debe contar con diagnóstico técnico-participativo de la problemática del espacio como insumo para la elaboración de planes?	,745	,775
12	¿Considera que se deben reducir los obstáculos y burocracia que impiden el completo aprovechamiento de los recursos asignados?	,487	,821
13	¿Considera que la administración municipal usa de forma armoniosa las herramientas de planificación territorial?	,739	,776
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,829$ La fiabilidad se considera como BUENO			



<b>Control social</b>			
14	¿La población conoce las necesidades y potencialidades de la administración municipal?	,546	,826
15	¿Conoce cuáles son las principales instituciones de participación y control social en la administración municipal?	,537	,828
16	¿La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos?	,713	,795
17	¿En su comunidad existe la voluntad de los ciudadanos en participar en la Gestión Municipal?	,556	,825
18	¿Ud. Brinda opiniones constantemente acerca del desarrollo de su comunidad?	,559	,826
19	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?	,806	,770
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,839$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>Acceso a la información</b>			
20	¿Considera usted adecuada la forma en que actualmente se maneja la información en su municipalidad?	,377	,764
21	¿Los servicios de televisión, telefonía e internet son administrados correctamente por la Municipalidad?	,493	,739
22	¿Cree Ud. que los ciudadanos están informados de la visión, Misión y objetivos de su Municipalidad?	,941	,602
23	¿Consideran que es importante que se publique información vinculada a la gestión de las inversiones municipales?	,243	,801
24	¿La municipalidad debe establecer y formalizar en el TUPA procedimientos, plazos y costos para acceder a la información?	,822	,571
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,754$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Rendición de cuentas</b>			
25	¿califica como bueno el desempeño del gobierno Municipal en turno?	,599	,647
26	¿Ha participado alguna vez en los informes de las autoridades?	,073	,790
27	¿Conoce el periodo de cuando se entrega la cuenta pública municipal?	,563	,641
28	¿La información que proporcionan las autoridades son verídicas?	,461	,676
29	¿La cuenta pública refleja el desempeño del gobierno municipal?	,585	,655
30	¿Han emprendido alguna acción para fortalecer la rendición de cuentas hacia el pueblo?	,579	,634
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,717$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			

<b>Relación espacial</b>			
31	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?	,967	,653
32	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garanticen el mantenimiento del orden público?	,449	,810
33	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?	,713	,780
34	¿Es necesario reparar aceras y calzadas para facilitar la rápida circulación de peatones y vehículos?	,500	,790
35	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios bajo un enfoque de convivencia e integración?	,602	,770
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,803$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>Asignación de recursos</b>			
36	¿Cómo califica la prestación de servicios básicos a cargo de la ¿Municipalidad Distrital en su comunidad?	,385	,713
37	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de su Municipalidad?	,519	,675
38	¿Considera usted que los recursos son difundidos adecuadamente a toda la población?	,365	,724
39	¿El manejo de los recursos de la municipalidad es adecuado?	,441	,700
40	¿Considera usted que los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?	,494	,682
41	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad?	,600	,646
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,729$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Tecnología y comunicación</b>			
42	¿El uso de nuevas tecnologías de información y comunicación en la gestión de gobierno local apertura canales de información y comunicación entre autoridades y ciudadanos?	,546	,736
43	¿La dotación de herramientas tecnológicas en el municipio permite alcanzar mejores servicios públicos y mayor participación ciudadana?	,312	,792
44	¿La mejora en los sistemas tecnológicos municipales ayuda a mejorar la transparencia de la gestión pública?	,635	,715
45	¿Considera que mejorar los servicios informáticos en la entidad municipal permitirá trámites administrativos rápidos y servicios públicos eficientes?	,518	,742
46	¿Es necesario que la municipalidad disponga de mecanismos electrónicos adecuados para generar una participación de la población?	,523	,740
47	¿Los funcionarios municipales deben desarrollar actitudes, capacidades y conocimientos respecto al	,631	,710

	uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación?		
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,774$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Ejecución de proyectos</b>			
42	¿Cree usted que los proyectos de inversión mencionados en el plan estratégico institucional son ejecutados en su totalidad?	,092	,809
43	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública en su Municipalidad, respeta el orden de prioridad y/o necesidades básicas insatisfechas detallados en los planes estratégicos?	,414	,710
44	¿Su comunidad ha sido beneficiario alguna vez, por la ejecución de obras y proyectos priorizados en el presupuesto participativo de su municipalidad?	,811	,575
45	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?	,548	,663
46	¿Piensa usted que los proyectos de inversión considerados en el Plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?	,695	,593
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,729$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			

## Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable sostenibilidad de los espacios público-recreativos

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
<b>Diseño y equipamiento</b>			
1	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?	,399	,762
2	¿Se necesita promover la dotación de equipamientos que permitan la recuperación urbanística y reanimación económica del espacio?	,455	,751
3	¿Los parques deben contar con estructuras multiusos y mobiliario adecuado al entorno?	,473	,748
4	¿Se requieren adecuados sistemas de Iluminación que permita el uso nocturno de los parques?	,475	,747
5	¿El tamaño y escala de las estructuras y equipamiento debe ser acorde al uso que hace la población de los parques?	,715	,692
6	¿Se requiere un mantenimiento y reparación constante de las infraestructuras y mobiliario de los parques?	,555	,730
7	¿La municipalidad se preocupa por el adecuado financiamiento de los espacios recreativos?	,397	,763
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,772$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Accesibilidad</b>			
8	¿Se necesita favorecer la peatonalización de las calles cercanas al comercio y a actividades económicas?	,415	,749
9	¿Los espacios públicos son de fácil acceso para discapacitados y para los adultos mayores?	,488	,734
10	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?	,593	,723
11	¿Se debe contar con la debida señalización facilitando la transitabilidad de las personas?	,522	,729
12	¿Utiliza algún espacio público como lugar de esparcimiento?	,629	,700
13	¿Cree Ud. que se debe eliminar todos los elementos que ocupan la vía pública fuera de la normativa establecida?	,447	,743
14	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios públicos bajo un enfoque de convivencia e integración?	,347	,760
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,764$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			

<b>Seguridad</b>			
15	¿Se siente seguro en el espacio público recreativo?	,669	,667
16	¿Se requieren altos niveles de seguridad fuera del parque que aseguren el desarrollo sectorial y social?	,120	,784
17	¿Se debe lograr la erradicación de actividades riesgosas y personas de mal vivir en el espacio público?	,722	,653
18	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?	,400	,731
19	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garanticen el mantenimiento del orden público?	,514	,706
20	¿El mal estado de las estructuras y el deterioro de los espacios públicos incidirá en la inseguridad de las personas?	,464	,717
21	¿La inseguridad daña los espacios públicos debido a que la población deja de usarlos?	,377	,737
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,748$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Calidad ambiental</b>			
22	¿Las áreas verdes se encuentran conservadas?	,564	,766
23	¿Los espacios públicos tienen vistas y paisajes agradables?	,707	,733
24	¿Se protegen a los árboles antiguos de los espacios públicos recreativos?	,522	,776
25	¿La diversidad vegetal se complementan entre sí?	,745	,729
26	¿Se usa racionalmente y favorablemente el agua y la energía eléctrica?	,449	,792
27	¿Existen jardines, bermas con árboles que se conecten con los espacios recreativos?	,405	,808
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,799$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			
<b>Confort</b>			
28	¿Los espacios públicos procuran confort, sombra, protección del viento y de la temperatura?	,442	,713
29	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?	,299	,784
30	¿Los espacios públicos recreativos deben ser apreciados por el usuario como espacios de garantía de tranquilidad y comodidad?	,859	,558
31	¿Los espacios públicos recreativos deben favorecer el bienestar individual y colectivo de sus usuarios?	,451	,712
32	¿La experiencia del usuario debe ser buena para asegurar su continuidad de retorno al espacio?	,602	,650
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,736$ La fiabilidad se considera como MUY ACEPTABLE			

<b>Apropiación social</b>			
28	¿Este espacio tiene un valor significativo para Ud. en su vida?	,804	,764
29	¿Se promueve la conciencia social y el buen cuidado del espacio público?	,737	,812
30	¿Considera usted que los gobiernos locales deben asignar mayor presupuesto para la conservación de los espacios públicos?	,754	,808
31	¿Considera usted que la Municipalidad de su distrito vela por mantener en óptimo estado los espacios públicos?	,592	,848
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,850$ La fiabilidad se considera como BUENO=			

## Anexo 6

### Validez de constructo del instrumento Estrategias implementadas por la gestión municipal

---

Prueba de KMO y Bartlett		
Medida Kaiser-Meyer-Olkin de adecuación de muestreo		,769
Prueba de esfericidad de Bartlett	Aprox. Chi-cuadrado gl	1596,174 1540
	Sig.	,156

---

---

Comunalidades		
	Inicial	Extracción
VAR00001	1,000	,518
VAR00002	1,000	,490
VAR00003	1,000	,628
VAR00004	1,000	,558
VAR00005	1,000	,709
VAR00006	1,000	,661
VAR00007	1,000	,640
VAR00008	1,000	,571
VAR00009	1,000	,643
VAR00010	1,000	,629
VAR00011	1,000	,550
VAR00012	1,000	,642
VAR00013	1,000	,696
VAR00014	1,000	,665
VAR00015	1,000	,557
VAR00016	1,000	,567
VAR00017	1,000	,558
VAR00018	1,000	,680
VAR00019	1,000	,640
VAR00020	1,000	,547
VAR00021	1,000	,658
VAR00022	1,000	,638
VAR00023	1,000	,704
VAR00024	1,000	,563
VAR00025	1,000	,629
VAR00026	1,000	,607
VAR00027	1,000	,644
VAR00028	1,000	,615

---

---

VAR00029	1,000	,673
VAR00030	1,000	,591
VAR00031	1,000	,685
VAR00032	1,000	,606
VAR00033	1,000	,513
VAR00034	1,000	,633
VAR00035	1,000	,617
VAR00036	1,000	,584
VAR00037	1,000	,724
VAR00038	1,000	,630
VAR00039	1,000	,500
VAR00040	1,000	,683
VAR00041	1,000	,631
VAR00042	1,000	,670
VAR00043	1,000	,608
VAR00044	1,000	,618
VAR00045	1,000	,694
VAR00046	1,000	,588
VAR00047	1,000	,653
VAR00048	1,000	,693
VAR00049	1,000	,618
VAR00050	1,000	,576
VAR00051	1,000	,604
VAR00052	1,000	,571

---

Método de extracción: análisis de componentes principales.

---



## Validez de constructo del instrumento sostenibilidad de los espacios público-recreativos

<b>Prueba de KMO y Bartlett</b>		
Medida Kaiser-Meyer-Olkin de adecuación de muestreo		,721
Prueba de esfericidad de Bartlett	Aprox. Chi-cuadrado gl	12467,413 630
	Sig.	,000

<b>Comunalidades</b>		
	Inicial	Extracción
VAR00001	1,000	,651
VAR00002	1,000	,611
VAR00003	1,000	,730
VAR00004	1,000	,764
VAR00005	1,000	,699
VAR00006	1,000	,744
VAR00007	1,000	,702
VAR00008	1,000	,723
VAR00009	1,000	,725
VAR00010	1,000	,568
VAR00011	1,000	,698
VAR00012	1,000	,775
VAR00013	1,000	,747
VAR00014	1,000	,709
VAR00015	1,000	,635
VAR00016	1,000	,811
VAR00017	1,000	,767
VAR00018	1,000	,684
VAR00019	1,000	,722
VAR00020	1,000	,724
VAR00021	1,000	,779
VAR00022	1,000	,816
VAR00023	1,000	,770
VAR00024	1,000	,760
VAR00025	1,000	,824
VAR00026	1,000	,652
VAR00027	1,000	,782
VAR00028	1,000	,780
VAR00029	1,000	,734

VAR00030	1,000	,653
VAR00031	1,000	,770
VAR00032	1,000	,628
VAR00033	1,000	,800
VAR00034	1,000	,835
VAR00035	1,000	,769
VAR00036	1,000	,789

Método de extracción: análisis de componentes principales.

---

## Anexo 7

### Validación de los aspectos metodológicos y articulación de los componentes científicos del informe

#### Especialista Temático

#### Variables Independiente de la Investigación: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL

<b>Dimensiones</b>		
<b>Institucionalidad</b>	<b>Programas territoriales</b>	<b>Control social</b>
<b>Acceso a la información</b>	<b>Rendición de cuentas</b>	<b>Relación espacial</b>
<b>Asignación de recursos</b>	<b>Tecnología y comunicación</b>	<b>Ejecución de proyectos</b>
<b>Indicadores</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan estratégico</li> <li>▪ Objetivos de desarrollo</li> <li>▪ Organización institucional</li> <li>▪ Metas establecidas</li> <li>▪ Estrategias municipales</li> <li>▪ Resultados esperados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mejora de la gestión</li> <li>▪ Planificación estratégica</li> <li>▪ Políticas municipales</li> <li>▪ Proyectos de inversión</li> <li>▪ Diagnóstico técnico participativo</li> <li>▪ Recursos asignados</li> <li>▪ Herramientas de planificación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Potencialidades de la administración</li> <li>▪ Instituciones de participación</li> <li>▪ Calidad de vida</li> <li>▪ Voluntad ciudadana</li> <li>▪ Desarrollo de la comunidad</li> <li>▪ Bienestar social</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Manejo de información</li> <li>▪ Servicios de comunicación</li> <li>▪ Información ciudadana</li> <li>▪ Inversiones municipales</li> <li>▪ Acceso a la información</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desempeño municipal</li> <li>▪ Informes municipales</li> <li>▪ Cuentas públicas</li> <li>▪ Verificación de información</li> <li>▪ Desempeño municipal</li> <li>▪ Acciones de supervisión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Condiciones sociales</li> <li>▪ Orden público</li> <li>▪ Áreas enrejadas</li> <li>▪ Circulación rápida</li> <li>▪ Accesibilidad de espacios</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prestación de servicios</li> <li>▪ Objetivos estratégicos</li> <li>▪ Asignación de recursos</li> <li>▪ Manejo eficiente</li> <li>▪ Mejora de la gestión</li> <li>▪ Inversión positiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Canales de información</li> <li>▪ Dotación de herramientas tecnológicas</li> <li>▪ Sistemas tecnológicos</li> <li>▪ Trámites rápidos</li> <li>▪ Mecanismos electrónicos</li> <li>▪ Conocimiento del uso de TIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ejecución total</li> <li>▪ Orden de prioridad</li> <li>▪ Presupuesto participativo</li> <li>▪ Ejecución articulada</li> <li>▪ Cumplimiento del plan</li> </ul>

## Validación de los aspectos metodológicos y articulación de los componentes científicos del informe

Relación la hipótesis		Relación con formulación		Relación con los objetivos		Relación con las variables	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO

Valoración:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
				X

Nombres y Apellidos del Evaluador: Dr. Javier Néstor Miranda Flores.  
<https://orcid.org/0000-0001-9716-5167>



Firma del evaluador:

Dr. Javier Néstor Miranda Flores  
ORCID: 0000-0001-9716-5167

## Validación de los aspectos metodológicos y articulación de los componentes científicos del informe

### Especialista Temático

#### Variables Dependiente de la Investigación: SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS

<b>Dimensiones</b>		
<b>Diseño y equipamiento</b>	<b>Accesibilidad</b>	<b>Seguridad</b>
<b>Calidad ambiental</b>	<b>Confort</b>	<b>Apropiación social</b>
<b>Indicadores</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Buen estado de mobiliario</li> <li>▪ Recuperación urbanística</li> <li>▪ Estructuras multiusos</li> <li>▪ Sistemas de iluminación</li> <li>▪ Escala de las estructuras</li> <li>▪ Mantenimiento constante</li> <li>▪ Funcionamiento de espacios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Peatonalización</li> <li>▪ Accesibilidad de espacios</li> <li>▪ Áreas enrejadas</li> <li>▪ Señalización apropiada</li> <li>▪ Lugar de esparcimiento</li> <li>▪ Normativa establecida</li> <li>▪ Enfoque de convivencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sensación de seguridad</li> <li>▪ Altos niveles de seguridad</li> <li>▪ Actividades riesgosas</li> <li>▪ Condiciones sociales</li> <li>▪ Agentes de seguridad</li> <li>▪ Mal estado de las estructuras</li> <li>▪ Desuso de espacios</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conservación de áreas</li> <li>▪ Paisajes agradables</li> <li>▪ Árboles antiguos</li> <li>▪ Diversidad vegetal</li> <li>▪ Uso racional de recursos</li> <li>▪ Conexión de los espacios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Protección del viento</li> <li>▪ Mobiliario confortable</li> <li>▪ Garantía de tranquilidad</li> <li>▪ Bienestar individual</li> <li>▪ Continuidad del uso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valor significativo</li> <li>▪ Conciencia social</li> <li>▪ Mayor presupuesto</li> <li>▪ Óptimo estado de espacios</li> </ul>

## Validación de los aspectos metodológicos y articulación de los componentes científicos del informe

Relación la hipótesis		Relación con formulación		Relación con los objetivos		Relación con las variables	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO

Valoración:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
				X

Nombres y Apellidos del Evaluador: Dr. Javier Néstor  
Miranda Flores. <https://orcid.org/0000-0001-9716-5167>



Firma del evaluador:

Dr. Javier Néstor Miranda Flores  
ORCID: 0000-0001-9716-5167

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS

### DATOS GENERALES:

Apellidos y nombres del especialista	Cargo e institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor(a) del instrumento
Vargas Chozo Oscar Víctor Martín	Docente	Cuestionario para medir las Estrategias Implementadas por la Gestión Municipal	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	INSTITUCIONALIDAD	Plan estratégico	¿Su municipalidad Distrital tiene un plan estratégico?	Siempre				X				X				X				X
		Objetivos de desarrollo	¿Su Municipalidad Distrital tiene planteado claramente los objetivos de desarrollo de su comunidad?	Casi siempre				X				X				X				X
		Organización institucional	¿La organización institucional de su municipalidad distrital es adecuada y por ende su gestión eficiente?	A veces				X				X				X				X
		Metas establecidas	¿La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley?	Casi nunca				X				X				X				X
		Estrategias municipales	¿Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad?	Nunca				X				X				X				X
		Resultados esperados	¿Los resultados alcanzados son los esperados por la población?					X				X				X				X

PROGRAMAS TERRITORIALES	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los programas establecidos en el plan estratégico institucional mejoran la gestión de la Municipalidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca						X							X				X	
	Planificación estratégica	¿Considera usted que, en las instituciones públicas, incluida su Municipalidad es positivo se aplique la planificación estratégica?								X							X				X
	Políticas municipales	¿Considera usted que las políticas de la municipalidad consideradas en el plan les permitirá tomar y realizar acciones?								X							X				X
	Proyectos de inversión	¿Se deben ejecutar los proyectos de inversión y desarrollo previstos para mejorar los espacios?								X							X				X
	Diagnóstico técnico participativo	¿Se debe contar con diagnóstico técnico-participativo de la problemática del espacio como insumo para la elaboración de planes?								X							X				X
	Recursos asignados	¿Considera que se deben reducir los obstáculos y burocracia que impiden el completo aprovechamiento de los recursos asignados?								X							X				X
	Herramientas de planificación	¿Considera que la administración municipal usa de forma armoniosa las herramientas de planificación territorial?								X							X				X
	CONTROL SOCIAL	Potencialidades de la administración	¿La población conoce las necesidades y potencialidades de la administración municipal?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca						X						X				X	
		Instituciones de participación	¿Conoce cuáles son las principales instituciones de participación y control social en la administración municipal?								X						X				X
		Calidad de vida	¿La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos?								X						X				X
Voluntad ciudadana		¿En su comunidad existe la voluntad de los ciudadanos en participar en la Gestión Municipal?								X						X				X	

70



ACCESO A LA INFORMACIÓN	Desarrollo de la comunidad	¿Ud. brinda opiniones constantemente acerca del desarrollo de su comunidad?				X				X				X				X
	Bienestar social	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?				X				X				X				X
	Manejo de información	¿Considera usted adecuada la forma en que actualmente se maneja la información en su municipalidad?				X				X				X				X
	Servicios de comunicación	¿Los servicios de televisión, telefonía e internet son administrados correctamente por la Municipalidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca							X				X				X
	Información ciudadana	¿Cree Ud. que los ciudadanos están informados de la visión, Misión y objetivos de su Municipalidad?								X				X				X
	Inversiones municipales	¿Consideran que es importante que se publique información vinculada a la gestión de las inversiones municipales?								X				X				X
	Acceso a la información	¿La municipalidad debe establecer y formalizar en el TUPA procedimientos, plazos y costos para acceder a la información?								X				X				X
	Desempeño municipal	¿Califica como bueno el desempeño del gobierno Municipal en turno?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca							X				X				X
	Informes municipales	¿Ha participado alguna vez en los informes de las autoridades?								X				X				X
	Cuentas públicas	¿Conoce el periodo de cuando se entrega la cuenta pública municipal?								X				X				X
Verificación de información	¿La información que proporcionan las autoridades son verídicas?								X				X				X	
Desempeño municipal	¿La cuenta pública refleja el desempeño del gobierno municipal?								X				X				X	
Acciones de supervisión	¿Han emprendido alguna acción para fortalecer la rendición de cuentas hacia el pueblo?								X				X				X	

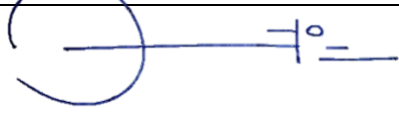
RELACIÓN ESPACIAL	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Orden público	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garantizan el mantenimiento del orden público?					X				X				X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?					X				X				X				X
	Circulación rápida	¿Es necesario reparar aceras y calzadas para facilitar la rápida circulación de peatones y vehículos?					X				X				X				X
	Accesibilidad de espacios	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios bajo un enfoque de convivencia e integración?					X				X				X				X
ASIGNACIÓN DE RECURSOS	Prestación de servicios	¿Cómo califica la prestación de servicios básicos a cargo de la ¿Municipalidad Distrital en su comunidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Objetivos estratégicos	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de su Municipalidad?					X				X				X				X
	Asignación de recursos	¿Considera usted que los recursos son difundidos adecuadamente a toda la población?					X				X				X				X
	Manejo eficiente	¿El manejo de los recursos de la municipalidad es adecuado?					X				X				X				X
	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?					X				X				X				X
	Inversión positiva	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad?					X				X				X				X

TECNOLOGÍA Y COMUNICACIÓN	Canales de información	¿El uso de nuevas tecnologías de información y comunicación en la gestión de gobierno local apertura canales de información y comunicación entre autoridades y ciudadanos?					X						X							X
	Dotación de herramientas tecnológicas	¿La dotación de herramientas tecnológicas en el municipio permite alcanzar mejores servicios públicos y mayor participación ciudadana?					X						X							X
	Sistemas tecnológicos	¿La mejora en los sistemas tecnológicos municipales ayuda a mejorar la transparencia de la gestión pública?					X						X							X
	Tramites rápidos	¿Considera que mejorar los servicios informáticos en la entidad municipal permitirá trámites administrativos rápidos y servicios públicos eficientes?					X						X							X
	Mecanismos electrónicos	¿Es necesario que la municipalidad disponga de mecanismos electrónicos adecuados para generar unaparticipación de la población?					X						X							X
	Conocimiento del uso de TIC	¿Los funcionarios municipales deben desarrollar actitudes, capacidades y conocimientos respecto al uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación?					X						X							X
			Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca																	

<b>EJECUCIÓN DE PROYECTOS</b>	Ejecución total	¿Cree usted que los proyectos de inversión mencionados en el plan estratégico institucional son ejecutados en su totalidad?				X					X					X					X	
	Orden de prioridad	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública en su Municipalidad, respeta el orden de prioridad y/o necesidades básicas insatisfechas detallados en los planes estratégicos?				X					X					X					X	
	Presupuesto participativo	¿Su comunidad ha sido beneficiario alguna vez, por la ejecución de obras y proyectos priorizados en el presupuesto participativo de su municipalidad?				X					X					X					X	
	Ejecución articulada	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?				X					X					X					X	
	Ejecución articulada	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?				X					X					X					X	
		Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca																				

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

<input checked="" type="checkbox"/>	Procede su aplicación.
<input type="checkbox"/>	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
<input type="checkbox"/>	No procede su aplicación.

Chiclayo, 27 junio 2020	0000-0002-6364-8846	 Dr. Oscar Victor Martín Vargas Chozo	973868615
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN  
MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS**

**DATOS GENERALES:**

<b>Apellidos y nombres del especialista</b>	<b>Cargo e institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor(a) del instrumento</b>
Vargas Chozo Oscar Victor Martin	Docente	Cuestionario	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICO-RECREATIVOS	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
DISEÑO Y EQUIPAMIENTO	Buen estado de mobiliario	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?		Siempre				X				X				X				X
	Recuperación urbanística	¿Se necesita promover la dotación de equipamientos que permitan la recuperación urbanística y reanimación económica del espacio?		Casi siempre				X				X				X				X
	Estructuras multiusos	¿Los parques deben contar con estructuras multiusos y mobiliario adecuado al entorno?		A veces				X				X				X				X
	Sistemas de iluminación	¿Se requieren adecuados sistemas de iluminación que permita el uso nocturno de los parques?		Casi nunca				X				X				X				X
	Escala de las estructuras	¿El tamaño y escala de las estructuras y equipamiento debe ser acorde al uso que hace la población de los parques?		Nunca				X				X				X				X
	Mantenimiento constante	¿Se requiere un mantenimiento y reparación constante de las infraestructuras de los parques						X				X				X				X

ACCESIBILIDAD	Funcionamiento de espacios	¿La municipalidad se preocupa por el adecuado funcionamiento de los espacios recreativos?				X				X				X				X	
	Peatonalización	¿Se necesita favorecer la peatonalización de las calles cercanas al comercio y a actividades económicas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Accesibilidad de espacios	¿Los espacios públicos son de fácil acceso para discapacitados y para los adultos mayores?				X				X					X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?				X				X					X				X
	Señalización apropiada	¿Se debe contar con la debida señalización facilitando la transitabilidad de las personas?				X				X					X				X
	Lugar de esparcimiento	¿Utiliza algún espacio público como lugar de esparcimiento?				X				X					X				X
	Normativa establecida	¿Cree Ud. que se debe eliminar todos los elementos que ocupan la vía pública fuera de la normativa establecida?				X				X					X				X
	Enfoque de convivencia	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios públicos bajo un enfoque de convivencia e integración?				X				X					X				X
	Sensación de seguridad	¿Se siente seguro en el espacio público recreativo?		Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				
	Altos niveles de seguridad	¿Se requieren altos niveles de seguridad fuera del parque que aseguren el desarrollo sectorial y social?				X				X					X				X
	Actividades riesgosas	¿Se debe lograr la erradicación de actividades riesgosas y personas de mal vivir en el espacio público?				X				X					X				X
	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?				X				X					X				X
	Agentes de seguridad	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garanticen el mantenimiento del orden público?				X				X					X				X

70

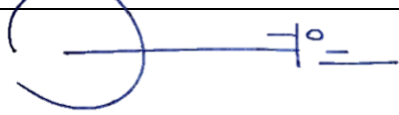
	Mal estado de las estructuras	¿El mal estado de las estructuras y el deterioro de los espacios públicos incidirá en la inseguridad de las personas?				X				X				X				X	
	Desuso de espacios	¿La inseguridad daña los espacios públicos debido a que la población deja de usarlos?				X				X				X				X	
CALIDAD AMBIENTAL	Conservación de áreas	¿Las áreas verdes se encuentran conservadas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Paisajes agradables	¿Los espacios públicos tienen vistas y paisajes agradables?				X					X				X				X
	Árboles antiguos	¿Se protegen a los árboles antiguos de los espacios públicos recreativos?				X					X				X				X
	Diversidad vegetal	¿La diversidad vegetal se complementan entre sí?				X					X				X				X
	Uso racional de recursos	¿Se usa racionalmente y favorablemente el agua y la energía eléctrica?				X					X				X				X
	Conexión de los espacios	¿Existen jardines, bermas con árboles que se conecten con los espacios recreativos?				X					X				X				X
CONFORT	Protección del viento	¿Los espacios públicos procuran confort, sombra, protección del viento y de la temperatura?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Mobiliario confortable	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?				X					X				X				X
	Garantía de tranquilidad	¿Los espacios públicos recreativos deben ser apreciados por el usuario como espacios de garantía de tranquilidad y comodidad?				X					X				X				X
	Bienestar individual	¿Los espacios públicos recreativos deben favorecer el bienestar individual y colectivo de sus usuarios?				X					X				X				X
	Continuidad del uso	¿La experiencia del usuario debe ser buena para asegurar su continuidad de retorno al espacio?				X					X				X				X



<b>APROPIACIÓN</b>	Valor significativo	¿Este espacio tienen un valor significativo para usted en su vida?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Conciencia social	¿Se promueve la conciencia social y el buen cuidado del espacio público?		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	Mayor presupuesto	¿Considera usted que los gobiernos locales deben asignar mayor presupuesto para la conservación de los espacios públicos?		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	Óptimo estado de espacios	¿Considera usted que la Municipalidad de su distrito vela por mantener en óptimo estado los espacios públicos?		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

<b>X</b>	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

Chiclayo, 27 junio 2020	0000-0002-6364-8846	 Dr. Oscar Victor Martín Vargas Chozo	973868615
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS

### DATOS GENERALES:

<b>Apellidos y nombres del especialista</b>	<b>Cargo e institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor(a) del instrumento</b>
Yache Cuenca, Eduardo Javier	Estadístico – IREN Norte	Cuestionario para medir las Estrategias Implementadas por la Gestión Municipal	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
INSTITUCIONALIDAD	Plan estratégico	¿Su municipalidad Distrital tiene un plan estratégico?		Siempre				X				X				X				X
	Objetivos de desarrollo	¿Su Municipalidad Distrital tiene planteado claramente los objetivos de desarrollo de su comunidad?		Casi siempre				X				X				X				X
	Organización institucional	¿La organización institucional de su municipalidad distrital es adecuada y por ende su gestión eficiente?		A veces				X				X				X				X
	Metas establecidas	¿La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley?		Casi nunca				X				X				X				X
	Estrategias municipales	¿Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad?		Nunca				X				X				X				X
	Resultados esperados	¿Los resultados alcanzados son los esperados por la población?						X				X				X				X





		Desarrollo de la comunidad	¿Ud. brinda opiniones constantemente acerca del desarrollo de su comunidad?				X				X				X				X
		Bienestar social	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?				X				X				X				X
ACCESO A LA INFORMACIÓN		Manejo de información	¿Considera usted adecuada la forma en que actualmente se maneja la información en su municipalidad?				X				X				X				X
		Servicios de comunicación	¿Los servicios de televisión, telefonía e internet son administrados correctamente por la Municipalidad?	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca				X				X			X
		Información ciudadana	¿Cree Ud. que los ciudadanos están informados de la visión, Misión y objetivos de su Municipalidad?				X				X				X				X
		Inversiones municipales	¿Consideran que es importante que se publique información vinculada a la gestión de las inversiones municipales?				X				X				X				X
		Acceso a la información	¿La municipalidad debe establecer y formalizar en el TUPA procedimientos, plazos y costos para acceder a la información?				X				X				X				X
		Desempeño municipal	¿Califica como bueno el desempeño del gobierno Municipal en turno?	Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	Nunca				X				X			X
RENDICIÓN DE CUENTAS		Informes municipales	¿Ha participado alguna vez en los informes de las autoridades?				X				X				X				X
		Cuentas públicas	¿Conoce el periodo de cuando se entrega la cuenta pública municipal?				X				X				X				X
		Verificación de información	¿La información que proporcionan las autoridades son verídicas?				X				X				X				X
		Desempeño municipal	¿La cuenta pública refleja el desempeño del gobierno municipal?				X				X				X				X
		Acciones de supervisión	¿Han emprendido alguna acción para fortalecer la rendición de cuentas hacia el pueblo?				X				X				X				X

<b>RELACION ESPACIAL</b>	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Orden público	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garantizan el mantenimiento del orden público?					X				X				X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?					X				X				X				X
	Circulación rápida	¿Es necesario reparar aceras y calzadas para facilitar la rápida circulación de peatones y vehículos?					X				X				X				X
	Accesibilidad de espacios	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios bajo un enfoque de convivencia e integración?					X				X				X				X
<b>ASIGNACIÓN DE RECURSOS</b>	Prestación de servicios	¿Cómo califica la prestación de servicios básicos a cargo de la ¿Municipalidad Distrital en su comunidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Objetivos estratégicos	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de su Municipalidad?					X				X				X				X
	Asignación de recursos	¿Considera usted que los recursos son difundidos adecuadamente a toda la población?					X				X				X				X
	Manejo eficiente	¿El manejo de los recursos de la municipalidad es adecuado?					X				X				X				X
	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?					X				X				X				X
	Inversión positiva	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad?					X				X				X				X





**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**  
**MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS**

**DATOS GENERALES:**

<b>Apellidos y nombres del especialista</b>	<b>Cargo e institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor(a) del instrumento</b>
Yache Cuenca, Eduardo Javier	Estadístico – IREN Norte	Cuestionario	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICO-RECREATIVOS	DISEÑO Y EQUIPAMIENTO	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
		Buen estado de mobiliario	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?	Siempre				X				X				X				X
		Recuperación urbanística	¿Se necesita promover la dotación de equipamientos que permitan la recuperación urbanística y reanimación económica del espacio?	Casi siempre				X				X				X				X
		Estructuras multiusos	¿Los parques deben contar con estructuras multiusos y mobiliario adecuado al entorno?	A veces				X				X				X				X
		Sistemas de iluminación	¿Se requieren adecuados sistemas de iluminación que permita el uso nocturno de los parques?	Casi nunca				X				X				X				X
		Escala de las estructuras	¿El tamaño y escala de las estructuras y equipamiento debe ser acorde al uso que hace la población de los parques?	Nunca				X				X				X				X
		Mantenimiento constante	¿Se requiere un mantenimiento y reparación constante de las infraestructuras de los parques					X				X				X				X





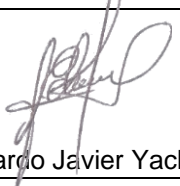
ACCESIBILIDAD	Funcionamiento de espacios	¿La municipalidad se preocupa por el adecuado funcionamiento de los espacios recreativos?				X				X				X				X	
	Peatonalización	¿Se necesita favorecer la peatonalización de las calles cercanas al comercio y a actividades económicas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Accesibilidad de espacios	¿Los espacios públicos son de fácil acceso para discapacitados y para los adultos mayores?				X				X					X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?				X				X					X				X
	Señalización apropiada	¿Se debe contar con la debida señalización facilitando la transitabilidad de las personas?				X				X					X				X
	Lugar de esparcimiento	¿Utiliza algún espacio público como lugar de esparcimiento?				X				X					X				X
	Normativa establecida	¿Cree Ud. que se debe eliminar todos los elementos que ocupan la vía pública fuera de la normativa establecida?				X				X					X				X
	Enfoque de convivencia	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios públicos bajo un enfoque de convivencia e integración?				X				X					X				X
	Sensación de seguridad	¿Se siente seguro en el espacio público recreativo?		Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				
	Altos niveles de seguridad	¿Se requieren altos niveles de seguridad fuera del parque que aseguren el desarrollo sectorial y social?				X				X					X				X
	Actividades riesgosas	¿Se debe lograr la erradicación de actividades riesgosas y personas de mal vivir en el espacio público?				X				X					X				X
	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?				X				X					X				X
	Agentes de seguridad	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garanticen el mantenimiento del orden público?				X				X					X				X

	Mal estado de las estructuras	¿El mal estado de las estructuras y el deterioro de los espacios públicos incidirá en la inseguridad de las personas?				X				X				X				X	
	Desuso de espacios	¿La inseguridad daña los espacios públicos debido a que la población deja de usarlos?				X				X				X				X	
CALIDAD AMBIENTAL	Conservación de áreas	¿Las áreas verdes se encuentran conservadas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Paisajes agradables	¿Los espacios públicos tienen vistas y paisajes agradables?				X					X				X				X
	Árboles antiguos	¿Se protegen a los árboles antiguos de los espacios públicos recreativos?				X					X				X				X
	Diversidad vegetal	¿La diversidad vegetal se complementan entre sí?				X					X				X				X
	Uso racional de recursos	¿Se usa racionalmente y favorablemente el agua y la energía eléctrica?				X					X				X				X
	Conexión de los espacios	¿Existen jardines, bermas con árboles que se conecten con los espacios recreativos?				X					X				X				X
CONFORT	Protección del viento	¿Los espacios públicos procuran confort, sombra, protección del viento y de la temperatura?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Mobiliario confortable	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?				X					X				X				X
	Garantía de tranquilidad	¿Los espacios públicos recreativos deben ser apreciados por el usuario como espacios de garantía de tranquilidad y comodidad?				X					X				X				X
	Bienestar individual	¿Los espacios públicos recreativos deben favorecer el bienestar individual y colectivo de sus usuarios?				X					X				X				X
	Continuidad del uso	¿La experiencia del usuario debe ser buena para asegurar su continuidad de retorno al espacio?				X					X				X				X

<b>APROPIACIÓN</b>	Valor significativo	¿Este espacio tienen un valor significativo para usted en su vida?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X					X				X				X
	Conciencia social	¿Se promueve la conciencia social y el buen cuidado del espacio público?					X					X				X				X
	Mayor presupuesto	¿Considera usted que los gobiernos locales deben asignar mayor presupuesto para la conservación de los espacios públicos?					X					X				X				X
	Óptimo estado de espacios	¿Considera usted que la Municipalidad de su distrito vela por mantener en óptimo estado los espacios públicos?																		

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

<b>X</b>	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

Trujillo 14 / 10 / 2020	0000-0001-9434-3351	 Dr. Eduardo Javier Yache Cuenca	948669959
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS

### DATOS GENERALES:

<b>Apellidos y nombres del especialista</b>	<b>Cargo e institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor(a) del instrumento</b>
Zavala Bravo, Italo Guillermo	Docente	Cuestionario para medir las Estrategias Implementadas por la Gestión Municipal	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	INSTITUCIONALIDAD	Plan estratégico	¿Su municipalidad Distrital tiene un plan estratégico?	Siempre				X				X				X				X
		Objetivos de desarrollo	¿Su Municipalidad Distrital tiene planteado claramente los objetivos de desarrollo de su comunidad?	Casi siempre				X				X				X				X
		Organización institucional	¿La organización institucional de su municipalidad distrital es adecuada y por ende su gestión eficiente?	A veces				X				X				X				X
		Metas establecidas	¿La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley?	Casi nunca				X				X				X				X
		Estrategias municipales	¿Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad?	Nunca				X				X				X				X
		Resultados esperados	¿Los resultados alcanzados son los esperados por la población?					X				X				X				X


  
 Italo G. Zavala Bravo  
 ARQUITECTO  
 C.A.R. 7861

PROGRAMAS TERRITORIALES	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los programas establecidos en el plan estratégico institucional mejoran la gestión de la Municipalidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca					X												X
	Planificación estratégica	¿Considera usted que, en las instituciones públicas, incluida su Municipalidad es positivo se aplique la planificación estratégica?						X												X
	Políticas municipales	¿Considera usted que las políticas de la municipalidad consideradas en el plan les permitirá tomar y realizar acciones?						X												X
	Proyectos de inversión	¿Se deben ejecutar los proyectos de inversión y desarrollo previstos para mejorar los espacios?						X												X
	Diagnóstico técnico participativo	¿Se debe contar con diagnóstico técnico-participativo de la problemática del espacio como insumo para la elaboración de planes?						X												X
	Recursos asignados	¿Considera que se deben reducir los obstáculos y burocracia que impiden el completo aprovechamiento de los recursos asignados?						X												X
	Herramientas de planificación	¿Considera que la administración municipal usa de forma armoniosa las herramientas de planificación territorial?						X												X
CONTROL SOCIAL	Potencialidades de la administración	¿La población conoce las necesidades y potencialidades de la administración municipal?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca					X											X	
	Instituciones de participación	¿Conoce cuáles son las principales instituciones de participación y control social en la administración municipal?						X											X	
	Calidad de vida	¿La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos?						X											X	
	Voluntad ciudadana	¿En su comunidad existe la voluntad de los ciudadanos en participar en la Gestión Municipal?						X												X

		Desarrollo de la comunidad	¿Ud. brinda opiniones constantemente acerca del desarrollo de su comunidad?				X				X				X				X	
		Bienestar social	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?				X				X				X				X	
ACCESO A LA INFORMACIÓN		Manejo de información	¿Considera usted adecuada la forma en que actualmente se maneja la información en su municipalidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
		Servicios de comunicación	¿Los servicios de televisión, telefonía e internet son administrados correctamente por la Municipalidad?					X				X				X				X
		Información ciudadana	¿Cree Ud. que los ciudadanos están informados de la visión, Misión y objetivos de su Municipalidad?					X				X				X				X
		Inversiones municipales	¿Consideran que es importante que se publique información vinculada a la gestión de las inversiones municipales?					X				X				X				X
		Acceso a la información	¿La municipalidad debe establecer y formalizar en el TUPA procedimientos, plazos y costos para acceder a la información?					X				X				X				X
		Desempeño municipal	¿Califica como bueno el desempeño del gobierno Municipal en turno?					X				X				X				X
RENDICIÓN DE CUENTAS		Informes municipales	¿Ha participado alguna vez en los informes de las autoridades?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
		Cuentas públicas	¿Conoce el periodo de cuando se entrega la cuenta pública municipal?					X				X				X				X
		Verificación de información	¿La información que proporcionan las autoridades son verídicas?					X				X				X				X
		Desempeño municipal	¿La cuenta pública refleja el desempeño del gobierno municipal?					X				X				X				X
		Acciones de supervisión	¿Han emprendido alguna acción para fortalecer la rendición de cuentas hacia el pueblo?					X				X				X				X

<b>RELACIÓN ESPACIAL</b>	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Orden público	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garantizan el mantenimiento del orden público?					X				X				X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?					X				X				X				X
	Circulación rápida	¿Es necesario reparar aceras y calzadas para facilitar la rápida circulación de peatones y vehículos?					X				X				X				X
	Accesibilidad de espacios	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios bajo un enfoque de convivencia e integración?					X				X				X				X
<b>ASIGNACIÓN DE RECURSOS</b>	Prestación de servicios	¿Cómo califica la prestación de servicios básicos a cargo de la ¿Municipalidad Distrital en su comunidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Objetivos estratégicos	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de su Municipalidad?					X				X				X				X
	Asignación de recursos	¿Considera usted que los recursos son difundidos adecuadamente a toda la población?					X				X				X				X
	Manejo eficiente	¿El manejo de los recursos de la municipalidad es adecuado?					X				X				X				X
	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?					X				X				X				X
	Inversión positiva	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad?					X				X				X				X



Italo G. Zavala Bravo  
ARQUITECTO  
C.A.R. 7861

<b>TECNOLOGÍA Y COMUNICACIÓN</b>	Canales de información	¿El uso de nuevas tecnologías de información y comunicación en la gestión de gobierno local apertura canales de información y comunicación entre autoridades y ciudadanos?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca					X									X		
	Dotación de herramientas tecnológicas	¿La dotación de herramientas tecnológicas en el municipio permite alcanzar mejores servicios públicos y mayor participación ciudadana?						X										X	
	Sistemas tecnológicos	¿La mejora en los sistemas tecnológicos municipales ayuda a mejorar la transparencia de la gestión pública?						X											X
	Tramites rápidos	¿Considera que mejorar los servicios informáticos en la entidad municipal permitirá trámites administrativos rápidos y servicios públicos eficientes?						X											X
	Mecanismos electrónicos	¿Es necesario que la municipalidad disponga de mecanismos electrónicos adecuados para generar unaparticipación de la población?						X											X
	Conocimiento del uso de TIC	¿Los funcionarios municipales deben desarrollar actitudes, capacidades y conocimientos respecto al uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación?						X											X



<b>EJECUCIÓN DE PROYECTOS</b>	Ejecución total	¿Cree usted que los proyectos de inversión mencionados en el plan estratégico institucional son ejecutados en su totalidad?				X					X					X			X
	Orden de prioridad	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública en su Municipalidad, respeta el orden de prioridad y/o necesidades básicas insatisfechas detallados en los planes estratégicos?				X					X					X			X
	Presupuesto participativo	¿Su comunidad ha sido beneficiario alguna vez, por la ejecución de obras y proyectos priorizados en el presupuesto participativo de su municipalidad?				X					X					X			X
	Ejecución articulada	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?				X					X					X			X
	Ejecución articulada	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?				X					X					X			X

Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca

<b>OPINIÓN DE APLICABILIDAD:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> <b>X</b>	Procede su aplicación.
	<input type="checkbox"/>	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	<input type="checkbox"/>	No procede su aplicación.

Trujillo 15 / 10 /2020	0000-0003-4500-8404	 <b>Dr. Italo Guillermo Zavala Bravo</b>	948610631
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**  
**MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS**

**DATOS GENERALES:**

<b>Apellidos y nombres del especialista</b>	<b>Cargo e institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor(a) del instrumento</b>
Zavala Bravo, Italo Guillermo	Docente	Cuestionario	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICO-RECREATIVOS	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
DISEÑO Y EQUIPAMIENTO	Buen estado de mobiliario	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?		Siempre				X				X				X				X
	Recuperación urbanística	¿Se necesita promover la dotación de equipamientos que permitan la recuperación urbanística y reanimación económica del espacio?		Casi siempre				X				X				X				X
	Estructuras multiusos	¿Los parques deben contar con estructuras multiusos y mobiliario adecuado al entorno?		A veces				X				X				X				X
	Sistemas de iluminación	¿Se requieren adecuados sistemas de iluminación que permita el uso nocturno de los parques?		Casi nunca				X				X				X				X
	Escala de las estructuras	¿El tamaño y escala de las estructuras y equipamiento debe ser acorde al uso que hace la población de los parques?		Nunca				X				X				X				X
	Mantenimiento constante	¿Se requiere un mantenimiento y reparación constante de las infraestructuras de los parques						X				X				X				X

ACCESIBILIDAD	Funcionamiento de espacios	¿La municipalidad se preocupa por el adecuado funcionamiento de los espacios recreativos?				X				X				X				X	
	Peatonalización	¿Se necesita favorecer la peatonalización de las calles cercanas al comercio y a actividades económicas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Accesibilidad de espacios	¿Los espacios públicos son de fácil acceso para discapacitados y para los adultos mayores?				X				X					X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?				X				X					X				X
	Señalización apropiada	¿Se debe contar con la debida señalización facilitando la transitabilidad de las personas?				X				X					X				X
	Lugar de esparcimiento	¿Utiliza algún espacio público como lugar de esparcimiento?				X				X					X				X
	Normativa establecida	¿Cree Ud. que se debe eliminar todos los elementos que ocupan la vía pública fuera de la normativa establecida?				X				X					X				X
	Enfoque de convivencia	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios públicos bajo un enfoque de convivencia e integración?				X				X					X				X
	Sensación de seguridad	¿Se siente seguro en el espacio público recreativo?		Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				
	Altos niveles de seguridad	¿Se requieren altos niveles de seguridad fuera del parque que aseguren el desarrollo sectorial y social?				X				X					X				X
	Actividades riesgosas	¿Se debe lograr la erradicación de actividades riesgosas y personas de mal vivir en el espacio público?				X				X					X				X
	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?				X				X					X				X
	Agentes de seguridad	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garanticen el mantenimiento del orden público?				X				X					X				X

	Mal estado de las estructuras	¿El mal estado de las estructuras y el deterioro de los espacios públicos incidirá en la inseguridad de las personas?				X				X				X				X	
	Desuso de espacios	¿La inseguridad daña los espacios públicos debido a que la población deja de usarlos?				X				X				X				X	
CALIDAD AMBIENTAL	Conservación de áreas	¿Las áreas verdes se encuentran conservadas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Paisajes agradables	¿Los espacios públicos tienen vistas y paisajes agradables?				X					X				X				X
	Árboles antiguos	¿Se protegen a los árboles antiguos de los espacios públicos recreativos?				X					X				X				X
	Diversidad vegetal	¿La diversidad vegetal se complementan entre sí?				X					X				X				X
	Uso racional de recursos	¿Se usa racionalmente y favorablemente el agua y la energía eléctrica?				X					X				X				X
	Conexión de los espacios	¿Existen jardines, bermas con árboles que se conecten con los espacios recreativos?				X					X				X				X
CONFORT	Protección del viento	¿Los espacios públicos procuran confort, sombra, protección del viento y de la temperatura?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Mobiliario confortable	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?				X					X				X				X
	Garantía de tranquilidad	¿Los espacios públicos recreativos deben ser apreciados por el usuario como espacios de garantía de tranquilidad y comodidad?				X					X				X				X
	Bienestar individual	¿Los espacios públicos recreativos deben favorecer el bienestar individual y colectivo de sus usuarios?				X					X				X				X
	Continuidad del uso	¿La experiencia del usuario debe ser buena para asegurar su continuidad de retorno al espacio?				X					X				X				X

<b>APROPIACIÓN</b>	Valor significativo	¿Este espacio tienen un valor significativo para usted en su vida?	Siempre	Casi		X			X			X			X
	Conciencia social	¿Se promueve la conciencia social y el buen cuidado del espacio público?	siempre	A		X			X			X			X
	Mayor presupuesto	¿Considera usted que los gobiernos locales deben asignar mayor presupuesto para la conservación de los espacios públicos?	veces	Casi	nunca		X			X			X		X
	Óptimo estado de espacios	¿Considera usted que la Municipalidad de su distrito vela por mantener en óptimo estado los espacios públicos?													

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

<b>X</b>	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

Trujillo 15 / 10 /2020	0000-0003-4500-8404	 <b>Dr. Italo Guillermo Zavala Bravo</b>	948610631
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

## VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE JUICIO DE EXPERTOS

### DATOS GENERALES:

Apellidos y nombres del especialista	Cargo e institución donde labora	Nombre del instrumento	Autor(a) del instrumento
Villegas Rivas, Danny	Docente	Cuestionario para medir las Estrategias Implementadas por la Gestión Municipal	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
	INSTITUCIONALIDAD	Plan estratégico	¿Su municipalidad Distrital tiene un plan estratégico?	Siempre				X				X				X				X
		Objetivos de desarrollo	¿Su Municipalidad Distrital tiene planteado claramente los objetivos de desarrollo de su comunidad?	Casi siempre				X				X				X				X
		Organización institucional	¿La organización institucional de su municipalidad distrital es adecuada y por ende su gestión eficiente?	A veces				X				X				X				X
		Metas establecidas	¿La municipalidad logra sus metas establecidas por la ley?	Casi nunca				X				X				X				X
		Estrategias municipales	¿Está de acuerdo con las estrategias que realiza la municipalidad?	Nunca				X				X				X				X
		Resultados esperados	¿Los resultados alcanzados son los esperados por la población?					X				X				X				X



<b>PROGRAMAS TERRITORIALES</b>	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los programas establecidos en el plan estratégico institucional mejoran la gestión de la Municipalidad?				X				X				X				X
	Planificación estratégica	¿Considera usted que, en las instituciones públicas, incluida su Municipalidad es positivo se aplique la planificación estratégica?	Siempre			X				X				X				X
	Políticas municipales	¿Considera usted que las políticas de la municipalidad consideradas en el plan les permitirá tomar y realizar acciones?	Casi siempre			X				X				X				X
	Proyectos de inversión	¿Se deben ejecutar los proyectos de inversión y desarrollo previstos para mejorar los espacios?	A veces			X				X				X				X
	Diagnóstico técnico participativo	¿Se debe contar con diagnóstico técnico-participativo de la problemática del espacio como insumo para la elaboración de planes?	Casi nunca			X				X				X				X
	Recursos asignados	¿Considera que se deben reducir los obstáculos y burocracia que impiden el completo aprovechamiento de los recursos asignados?	Nunca			X				X				X				X
	Herramientas de planificación	¿Considera que la administración municipal usa de forma armoniosa las herramientas de planificación territorial?				X				X				X				X
<b>CONTROL SOCIAL</b>	Potencialidades de la administración	¿La población conoce las necesidades y potencialidades de la administración municipal?	Siempre			X				X				X				X
	Instituciones de participación	¿Conoce cuáles son las principales instituciones de participación y control social en la administración municipal?	Casi siempre			X				X				X				X
	Calidad de vida	¿La municipalidad tiene como misión mejorar la calidad de vida de los ciudadanos?	A veces			X				X				X				X
	Voluntad ciudadana	¿En su comunidad existe la voluntad de los ciudadanos en participar en la Gestión Municipal?	Casi nunca			X				X				X				X

ACCESO A LA INFORMACIÓN	Desarrollo de la comunidad	¿Ud. brinda opiniones constantemente acerca del desarrollo de su comunidad?				X				X				X				X	
	Bienestar social	¿Las inversiones ejecutadas sirven de base para mejorar el bienestar social de la población?				X				X				X				X	
	Manejo de información	¿Considera usted adecuada la forma en que actualmente se maneja la información en su municipalidad?				X				X				X				X	
	Servicios de comunicación	¿Los servicios de televisión, telefonía e internet son administrados correctamente por la Municipalidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X			X				X				X	
	Información ciudadana	¿Cree Ud. que los ciudadanos están informados de la visión, Misión y objetivos de su Municipalidad?				X				X				X				X	
	Inversiones municipales	¿Consideran que es importante que se publique información vinculada a la gestión de las inversiones municipales?				X				X				X				X	
	Acceso a la información	¿La municipalidad debe establecer y formalizar en el TUPA procedimientos, plazos y costos para acceder a la información?				X				X				X				X	
	RENDICIÓN DE CUENTAS	Desempeño municipal	¿Califica como bueno el desempeño del gobierno Municipal en turno?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X			X			X				X	
		Informes municipales	¿Ha participado alguna vez en los informes de las autoridades?					X			X				X				X
		Cuentas públicas	¿Conoce el periodo de cuando se entrega la cuenta pública municipal?				X				X				X				X
		Verificación de información	¿La información que proporcionan las autoridades son verídicas?				X				X				X				X
Desempeño municipal		¿La cuenta pública refleja el desempeño del gobierno municipal?				X				X				X				X	
Acciones de supervisión		¿Han emprendido alguna acción para fortalecer la rendición de cuentas hacia el pueblo?				X				X				X				X	




<b>RELACIÓN ESPACIAL</b>	Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Orden público	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garantizan el mantenimiento del orden público?					X				X				X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?					X				X				X				X
	Circulación rápida	¿Es necesario reparar aceras y calzadas para facilitar la rápida circulación de peatones y vehículos?					X				X				X				X
	Accesibilidad de espacios	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios bajo un enfoque de convivencia e integración?					X				X				X				X
<b>ASIGNACIÓN DE RECURSOS</b>	Prestación de servicios	¿Cómo califica la prestación de servicios básicos a cargo de la ¿Municipalidad Distrital en su comunidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Objetivos estratégicos	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de su Municipalidad?					X				X				X				X
	Asignación de recursos	¿Considera usted que los recursos son difundidos adecuadamente a toda la población?					X				X				X				X
	Manejo eficiente	¿El manejo de los recursos de la municipalidad es adecuado?					X				X				X				X
	Mejora de la gestión	¿Considera usted que los presupuestos establecidos en el plan estratégico institucional han mejorado la gestión de la Municipalidad?					X				X				X				X
	Inversión positiva	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad?					X				X				X				X

<b>TECNOLOGÍA Y COMUNICACIÓN</b>	Canales de información	¿El uso de nuevas tecnologías de información y comunicación en la gestión de gobierno local apertura canales de información y comunicación entre autoridades y ciudadanos?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X					X					X		
	Dotación de herramientas tecnológicas	¿La dotación de herramientas tecnológicas en el municipio permite alcanzar mejores servicios públicos y mayor participación ciudadana?					X						X					X	
	Sistemas tecnológicos	¿La mejora en los sistemas tecnológicos municipales ayuda a mejorar la transparencia de la gestión pública?					X						X					X	
	Tramites rápidos	¿Considera que mejorar los servicios informáticos en la entidad municipal permitirá trámites administrativos rápidos y servicios públicos eficientes?					X						X					X	
	Mecanismos electrónicos	¿Es necesario que la municipalidad disponga de mecanismos electrónicos adecuados para generar una participación de la población?					X						X					X	
	Conocimiento del uso de TIC	¿Los funcionarios municipales deben desarrollar actitudes, capacidades y conocimientos respecto al uso de las nuevas tecnologías de información y comunicación?					X						X					X	

<b>EJECUCIÓN DE PROYECTOS</b>	Ejecución total	¿Cree usted que los proyectos de inversión mencionados en el plan estratégico institucional son ejecutados en su totalidad?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X
	Orden de prioridad	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública en su Municipalidad, respeta el orden de prioridad y/o necesidades básicas insatisfechas detallados en los planes estratégicos?					X				X				X				X
	Presupuesto participativo	¿Su comunidad ha sido beneficiario alguna vez, por la ejecución de obras y proyectos priorizados en el presupuesto participativo de su municipalidad?					X				X				X				X
	Ejecución articulada	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?					X				X				X				X
	Ejecución articulada	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realiza de manera articulada en su Municipalidad?					X				X				X				X

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

<b>X</b>	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

Jaén 15 / 10 /2020	003066317	 Dr. Danny Villegas Rivas	993973595
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

**VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN MEDIANTE  
JUICIO DE EXPERTOS**

**DATOS GENERALES:**

<b>Apellidos y nombres del especialista</b>	<b>Cargo e institución donde labora</b>	<b>Nombre del instrumento</b>	<b>Autor(a) del instrumento</b>
Villegas Rivas, Danny	Docente	Cuestionario	Mg. Erick Mac Key Delgado Bazán
Título del estudio: ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS POR LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA MEJORAR LA SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS RECREATIVOS EN LA CIUDAD DE TARAPOTO, 2020			

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Coloque un ASPA (X) de acuerdo con la siguiente calificación: 1 (No cumple con el criterio), 2 (Bajo Nivel), 3 (Moderado nivel), 4 (Alto nivel) criterios de validez propuesto por W de Kendall (Escobar & Cuervo, 2008).

SOSTENIBILIDAD DE LOS ESPACIOS PÚBLICO-RECREATIVOS	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	OPCIONES DE RESPUESTA	SUFICIENCIA				CLARIDAD				COHERENCIA				RELEVANCIA			
					1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
DISEÑO Y EQUIPAMIENTO		Buen estado de mobiliario	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?	Siempre				X				X				X				X
		Recuperación urbanística	¿Se necesita promover la dotación de equipamientos que permitan la recuperación urbanística y reanimación económica del espacio?	Casi siempre				X				X				X				X
		Estructuras multiusos	¿Los parques deben contar con estructuras multiusos y mobiliario adecuado al entorno?	A veces				X				X				X				X
		Sistemas de iluminación	¿Se requieren adecuados sistemas de iluminación que permita el uso nocturno de los parques?	Casi nunca				X				X				X				X
		Escala de las estructuras	¿El tamaño y escala de las estructuras y equipamiento debe ser acorde al uso que hace la población de los parques?	Nunca				X				X				X				X
		Mantenimiento constante	¿Se requiere un mantenimiento y reparación constante de las infraestructuras de los parques					X				X				X				X




ACCESIBILIDAD	Funcionamiento de espacios	¿La municipalidad se preocupa por el adecuado funcionamiento de los espacios recreativos?				X				X				X				X	
	Peatonalización	¿Se necesita favorecer la peatonalización de las calles cercanas al comercio y a actividades económicas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				X	
	Accesibilidad de espacios	¿Los espacios públicos son de fácil acceso para discapacitados y para los adultos mayores?				X				X					X				X
	Áreas enrejadas	¿Se deben evitar las áreas enrejadas, zonas escondidas o de difícil acceso al ciudadano?				X				X					X				X
	Señalización apropiada	¿Se debe contar con la debida señalización facilitando la transitabilidad de las personas?				X				X					X				X
	Lugar de esparcimiento	¿Utiliza algún espacio público como lugar de esparcimiento?				X				X					X				X
	Normativa establecida	¿Cree Ud. que se debe eliminar todos los elementos que ocupan la vía pública fuera de la normativa establecida?				X				X					X				X
	Enfoque de convivencia	¿Se debe fomentar la accesibilidad a los espacios públicos bajo un enfoque de convivencia e integración?				X				X					X				X
	Sensación de seguridad	¿Se siente seguro en el espacio público recreativo?		Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca			X				X				X				
	Altos niveles de seguridad	¿Se requieren altos niveles de seguridad fuera del parque que aseguren el desarrollo sectorial y social?				X				X				X					X
	Actividades riesgosas	¿Se debe lograr la erradicación de actividades riesgosas y personas de mal vivir en el espacio público?				X				X					X				X
Condiciones sociales	¿Deben existir las condiciones sociales y espaciales que permitan una sensación de seguridad a las personas?				X				X					X					X

		Agentes de seguridad	¿Debe existir presencia de agentes de seguridad que garantizan el mantenimiento del orden público?				X				X				X				X		
CALIDAD AMBIENTAL		Mal estado de las estructuras	¿El mal estado de las estructuras y el deterioro de los espacios públicos incidirá en la inseguridad de las personas?				X				X				X				X		
		Desuso de espacios	¿La inseguridad daña los espacios públicos debido a que la población deja de usarlos?				X				X					X				X	
		Conservación de áreas	¿Las áreas verdes se encuentran conservadas?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X	
		Paisajes agradables	¿Los espacios públicos tienen vistas y paisajes agradables?					X				X					X				X
		Árboles antiguos	¿Se protegen a los árboles antiguos de los espacios públicos recreativos?					X				X					X				X
		Diversidad vegetal	¿La diversidad vegetal se complementan entre sí?					X				X					X				X
		Uso racional de recursos	¿Se usa racionalmente y favorablemente el agua y la energía eléctrica?					X				X					X				X
		Conexión de los espacios	¿Existen jardines, bermas con árboles que se conecten con los espacios recreativos?					X				X					X				X
	CONFORT	Protección del viento	¿Los espacios públicos procuran confort, sombra, protección del viento y de la temperatura?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X				X				X				X	
		Mobiliario confortable	¿El mobiliario de los espacios públicos está en buen estado y son confortables?					X				X					X				X
Garantía de tranquilidad		¿Los espacios públicos recreativos deben ser apreciados por el usuario como espacios de garantía de tranquilidad y comodidad?					X				X					X				X	
Bienestar individual		¿Los espacios públicos recreativos deben favorecer el bienestar individual y colectivo de sus usuarios?					X				X					X				X	

		Continuidad del uso	¿La experiencia del usuario debe ser buena para asegurar su continuidad de retorno al espacio?					X						X					X	
APROPIACIÓN		Valor significativo	¿Este espacio tienen un valor significativo para usted en su vida?	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca				X						X					X	
		Conciencia social	¿Se promueve la conciencia social y el buen cuidado del espacio público?					X							X					X
		Mayor presupuesto	¿Considera usted que los gobiernos locales deben asignar mayor presupuesto para la conservación de los espacios públicos?					X							X					X
		Óptimo estado de espacios	¿Considera usted que la Municipalidad de su distrito vela por mantener en óptimo estado los espacios públicos?																	

**OPINIÓN DE APLICABILIDAD:**

<b>X</b>	Procede su aplicación.
	Procede su aplicación previo levantamiento de las observaciones que se adjuntan.
	No procede su aplicación.

Jaén 15 / 10 /2020	003066317	 Dr. Danny Villegas Rivas	993973595
<b>Lugar y fecha</b>	<b>Registro ORCID</b>	<b>Firma y sello del experto</b>	<b>Teléfono</b>

















## Anexo 9

### Base de datos

#### Variable Dependiente: Sostenibilidad de espacios públicos recreativos

Muestra	Diseño y equipamiento							S.TOTAL	NIVEL	Accesibilidad							SUB TOTAL	NIVEL	Seguridad							S.TOTAL	NIVEL	Calidad ambiental							S.TOTAL	NIVEL
	1	2	3	4	5	6	7			8	9	10	11	12	13	14			15	16	17	18	19	20	21			22	23	24	25	26	27			
1	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA	
2	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA	
3	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA	
4	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR	
5	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA	
6	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA	
7	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA	
8	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR	
9	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR	
10	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA	
11	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA	
12	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA	
13	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA	
14	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA	
15	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA	
16	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA	
17	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR	
18	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR	
19	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR	
20	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA	
21	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA	
22	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA	
23	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR	
24	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA	
25	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA	
26	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA	
27	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR	
28	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA	
29	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR	
30	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR	
31	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA	
32	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA	
33	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR	

















362	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA
363	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
364	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
365	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
366	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
367	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
368	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
369	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
370	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
371	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
372	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
373	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
374	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
375	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
376	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	1	6	MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
377	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	1	6	MALA
378	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
379	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
380	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
381	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
382	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
383	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
384	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA

Muestra	Confort					SUB TOTAL	NIVEL	Apropiación social				SUB TOTAL	NIVEL	TOTAL	NIVEL
	28	29	30	31	32			33	34	35	36				
1	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
2	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
3	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
4	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
5	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
6	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
7	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
8	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
9	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
10	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
11	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
12	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
13	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
14	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
15	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
16	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
17	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
18	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
19	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
20	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
21	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
22	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
23	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
24	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
25	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
26	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
27	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	33	BUENA
28	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
29	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
30	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
31	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
32	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
33	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
34	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
35	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
36	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
37	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
38	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
39	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
40	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA



41	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
42	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
43	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
44	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
45	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
46	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
47	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
48	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	103	BUENA
49	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
50	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
51	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
52	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
53	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	103	BUENA
54	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
55	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
56	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
57	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
58	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
59	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
60	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
61	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
62	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
63	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
64	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
65	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
66	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
67	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
68	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
69	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
70	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
71	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
72	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
73	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
74	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
75	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
76	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
77	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
78	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR

79	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
80	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
81	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
82	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
83	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
84	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
85	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
86	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
87	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
88	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
89	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
90	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
91	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
92	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
93	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
94	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
95	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
96	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
97	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
98	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
99	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
100	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
101	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
102	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
103	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
104	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
105	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
106	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
107	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
108	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
109	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
110	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
111	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
112	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
113	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
114	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
115	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
116	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
117	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
118	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA

120	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
121	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
122	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
123	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
124	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
125	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
126	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
127	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
128	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
129	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
130	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
131	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
132	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
133	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
134	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
135	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
136	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
137	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
138	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
139	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
140	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
141	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
142	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
143	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
144	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
145	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
146	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
147	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
148	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
149	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
150	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
151	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
152	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
153	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
154	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
155	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
156	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
157	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
158	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
159	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA

160	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
161	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
162	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
163	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
164	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
165	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
166	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
167	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
168	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
169	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
170	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
171	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
172	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
173	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
174	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
175	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
176	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
177	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
178	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
179	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
180	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
181	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
182	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
183	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
184	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
185	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
186	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
187	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
188	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
189	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
190	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
191	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
192	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
193	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
194	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
195	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
196	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
197	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
198	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
199	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
200	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
201	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA

202	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
203	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
204	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
205	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
206	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
207	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	30	BUENA
208	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
209	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
210	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
211	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
212	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
213	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
214	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
215	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
216	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
217	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
218	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
219	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
220	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
221	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
222	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
223	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
224	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
225	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
226	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
227	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	30	BUENA
228	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
229	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
230	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
231	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
232	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
233	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
234	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
235	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
236	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
237	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
238	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
239	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
240	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
241	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
242	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
243	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA

244	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
245	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
246	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
247	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
248	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
249	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
250	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
251	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
252	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
253	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
254	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
255	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
256	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
257	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
258	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
259	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
260	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
261	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
262	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
263	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
264	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
265	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
266	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
267	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
268	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
269	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
270	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
271	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
272	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
273	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
274	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
275	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
276	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
277	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
278	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
279	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
280	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
281	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
282	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
283	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
284	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
285	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA

286	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
287	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
288	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
289	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
290	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
291	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
292	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
293	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
294	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
295	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
296	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
297	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
298	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
299	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
300	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
301	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
302	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
303	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
304	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
305	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
306	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
307	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
308	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
309	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
310	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
311	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
312	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
313	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
314	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
315	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
316	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
317	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
318	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
319	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
320	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
321	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
322	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
323	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
324	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
325	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
326	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
327	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA

328	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	38	BUENA
329	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
330	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
331	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
332	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
333	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
334	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
335	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
336	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	38	BUENA
337	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
338	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
339	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
340	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	34	BUENA
341	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	36	BUENA
342	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
343	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	37	BUENA
344	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
345	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
346	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
347	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	33	BUENA
348	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
349	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
350	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
351	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
352	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
353	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	33	BUENA
354	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
355	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	33	BUENA
356	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
357	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
358	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	38	BUENA
359	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	30	BUENA
360	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
361	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	53	REGULAR
362	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
363	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
364	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
365	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
366	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
367	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
368	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	103	BUENA
369	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA



370	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
371	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	116	MUY BUENA
372	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
373	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
374	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
375	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	96	BUENA
376	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	36	MALA
377	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	31	BUENA
378	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	96	BUENA
379	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
380	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
381	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
382	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
383	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
384	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	64	REGULAR

## Variable Independiente: Estrategias implementadas por la gestión municipal

Muestra	Diseño y equipamiento							S.TOTAL	NIVEL	Accesibilidad							SUB TOTAL	NIVEL	Seguridad						S.TOTAL	NIVEL	Calidad ambiental						S.TOTAL	NIVEL	
	1	2	3	4	5	6	7			8	9	10	11	12	13	14			15	16	17	18	19	20			21	22	23	24	25	26			27
1	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
2	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
3	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
4	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
5	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
6	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
7	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
8	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
9	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
10	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
11	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
12	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
13	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
14	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
15	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
16	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
17	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
18	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
19	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
20	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA
21	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
22	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
23	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR
24	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
25	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
26	3	4	2	2	1	2	1	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
27	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
28	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
29	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR
30	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
31	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA
32	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA
33	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
34	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
35	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
36	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
37	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
38	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
39	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
40	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
41	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
42	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA

43	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
44	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
45	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
46	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
47	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
48	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
49	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
50	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
51	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
52	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
53	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
54	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
55	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
56	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
57	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
58	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
59	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
60	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
61	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	3	2	3	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
62	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
63	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
64	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
65	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
66	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
67	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
68	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
69	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
70	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA
71	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
72	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
73	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR
74	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
75	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
76	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
77	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
78	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
79	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR
80	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
81	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA

82	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	3	MALA
83	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
84	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
85	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
86	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
87	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
88	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
89	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
90	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
91	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
92	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	3	MALA
93	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
94	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
95	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
96	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
97	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
98	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
99	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
100	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
101	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
102	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	3	16	BUENA	
103	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
104	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
105	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
106	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
107	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
108	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
109	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
110	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
111	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
112	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
113	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
114	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
115	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
116	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
117	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
118	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
119	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
120	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	3	MALA
121	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
122	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
123	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR

124	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
125	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
126	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
127	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
128	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
129	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR
130	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
131	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA
132	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA
133	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
134	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
135	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
136	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
137	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
138	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
139	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
140	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
141	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
142	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA
143	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
144	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
145	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
146	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
147	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
148	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
149	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
150	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
151	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
152	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
153	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
154	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
155	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
156	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
157	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
158	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
159	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
160	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
161	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
162	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
163	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
164	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA

165	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
166	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
167	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
168	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
169	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
170	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA
171	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
172	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
173	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR
174	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
175	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
176	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
177	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
178	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
179	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR
180	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
181	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA
182	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA
183	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
184	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
185	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
186	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
187	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
188	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
189	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
190	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
191	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
192	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA
193	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
194	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
195	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
196	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
197	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
198	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
199	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
200	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
201	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
202	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
203	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
204	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
205	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
206	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
207	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
208	4	4	4	3	3	3	3	24	MUY BUENA	3	3	3	3	3	3	3	24	MUY BUENA	4	4	4	4	4	4	4	28	MUY BUENA	4	4	4	4	4	4	28	MUY BUENA

206	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
209	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
210	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
211	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
212	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
213	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
214	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
215	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
216	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
217	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
218	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
219	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
220	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA
221	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
222	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
223	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
224	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
225	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
226	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
227	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
228	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
229	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
230	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
231	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
232	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
233	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
234	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
235	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
236	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
237	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
238	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
239	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
240	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA
241	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
242	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
243	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR
244	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
245	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
246	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
247	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
248	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
249	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR

250	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
251	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA
252	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA
253	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
254	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
255	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
256	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
257	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
258	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
259	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
260	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
261	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
262	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA
263	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
264	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
265	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
266	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
267	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
268	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
269	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
270	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
271	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
272	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
273	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
274	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
275	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
276	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
277	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
278	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
279	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
280	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
281	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
282	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
283	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
284	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
285	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
286	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
287	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
288	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
289	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
290	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA



291	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
292	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
293	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR
294	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
295	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
296	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
297	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
298	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
299	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR
300	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
301	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA
302	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA
303	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
304	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
305	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
306	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
307	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
308	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
309	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
310	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
311	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
312	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA
313	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
314	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
315	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
316	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
317	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
318	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
319	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
320	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
321	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
322	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
323	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
324	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
325	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
326	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	0	5	MUY MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
327	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	0	5	MUY MALA
328	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
329	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
330	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
331	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
332	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
333	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA

334	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA
335	0	1	2	2	0	0	1	6	MALA	1	3	1	0	0	1	1	7	MALA	0	1	2	1	0	0	1	5	MUY MALA	1	1	1	1	2	0	6	MALA
336	2	2	3	3	3	1	3	17	REGULAR	2	3	2	1	3	3	3	17	REGULAR	4	4	2	1	2	2	2	17	REGULAR	4	2	4	3	3	2	18	BUENA
337	2	1	2	1	2	2	2	12	REGULAR	0	2	3	0	1	1	1	8	MALA	2	1	2	1	3	2	2	13	REGULAR	3	3	3	2	3	1	15	REGULAR
338	3	3	2	2	3	2	2	17	REGULAR	2	4	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	2	3	4	3	2	3	20	BUENA	2	3	2	3	1	3	14	REGULAR
339	4	3	3	2	2	1	4	19	BUENA	1	0	3	3	3	0	0	10	MALA	4	4	2	2	2	2	2	18	BUENA	3	2	2	2	1	2	12	REGULAR
340	3	3	3	4	3	3	3	22	BUENA	3	2	3	4	1	3	4	20	BUENA	2	4	4	2	4	3	4	23	BUENA	2	2	1	2	1	1	9	MALA
341	3	2	3	2	3	4	3	20	BUENA	2	3	1	2	2	3	2	15	REGULAR	2	3	3	2	3	2	3	18	BUENA	4	3	2	3	3	2	17	BUENA
342	3	1	1	2	2	1	2	12	REGULAR	3	2	1	1	2	1	2	12	REGULAR	2	1	1	3	2	2	1	12	REGULAR	2	3	3	2	2	4	16	BUENA
343	3	4	3	3	2	2	3	20	BUENA	3	2	4	3	3	1	2	18	BUENA	4	3	3	2	3	2	3	20	BUENA	3	3	3	1	3	1	14	REGULAR
344	4	3	3	2	3	4	3	22	BUENA	3	4	3	3	1	3	1	18	BUENA	4	2	3	3	3	4	3	22	BUENA	2	3	3	4	4	3	19	BUENA
345	4	4	3	2	2	3	4	22	BUENA	2	2	1	3	3	2	2	15	REGULAR	3	3	3	3	3	4	3	22	BUENA	3	3	3	3	3	2	17	BUENA
346	3	4	2	2	2	1	2	16	REGULAR	1	3	2	2	2	1	3	14	REGULAR	2	3	3	2	1	3	2	16	REGULAR	3	3	3	2	2	4	17	BUENA
347	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	3	3	4	3	3	2	20	BUENA	4	3	2	4	3	4	1	21	BUENA	2	2	2	2	2	2	12	REGULAR
348	3	2	1	1	2	3	1	13	REGULAR	1	1	1	3	2	4	3	15	REGULAR	2	1	3	1	1	1	1	10	MALA	3	3	1	4	3	3	17	BUENA
349	3	4	3	3	4	4	1	22	BUENA	3	4	2	3	3	1	2	18	BUENA	3	3	4	3	3	3	4	23	BUENA	4	2	2	1	2	3	14	REGULAR
350	3	3	3	2	2	1	3	17	REGULAR	3	0	3	0	0	2	2	10	MALA	2	4	2	2	2	3	3	18	BUENA	1	2	3	2	1	3	12	REGULAR
351	2	3	1	0	2	0	3	11	MALA	0	0	3	3	1	2	1	10	MALA	2	1	1	2	2	3	1	12	REGULAR	3	3	4	2	3	4	19	BUENA
352	4	3	3	4	4	3	2	23	BUENA	3	3	3	3	1	1	3	17	REGULAR	4	3	4	3	3	2	3	22	BUENA	2	1	1	1	2	2	9	MALA
353	4	4	4	3	2	3	3	23	BUENA	3	4	4	4	3	2	2	22	BUENA	3	3	4	2	3	3	3	21	BUENA	2	2	2	2	1	2	11	REGULAR
354	1	1	1	2	2	2	2	11	MALA	3	0	3	0	1	2	1	10	MALA	1	2	1	1	1	1	2	9	MALA	1	2	2	1	2	2	10	MALA
355	1	2	3	1	3	2	2	14	REGULAR	2	3	4	3	4	3	2	21	BUENA	3	2	3	2	2	2	1	15	REGULAR	3	3	4	3	3	4	20	BUENA
356	1	0	2	1	1	2	0	7	MALA	1	1	0	1	1	0	2	6	MALA	1	1	0	1	1	1	0	5	MUY MALA	2	0	0	1	1	3	7	MALA
357	1	4	2	3	3	4	3	20	BUENA	2	4	1	3	1	3	3	17	REGULAR	2	4	2	4	2	2	2	18	BUENA	3	3	4	2	2	3	17	BUENA
358	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	3	3	3	1	2	2	15	REGULAR	3	2	2	4	3	4	3	21	BUENA	2	2	2	4	4	3	17	BUENA
359	3	3	2	2	1	2	3	16	REGULAR	1	3	3	1	2	1	2	13	REGULAR	3	3	2	2	2	3	3	18	BUENA	3	4	4	4	4	2	21	MUY BUENA
360	4	4	3	2	3	3	2	21	BUENA	3	3	4	3	2	2	4	21	BUENA	3	3	4	3	2	4	3	22	BUENA	4	3	3	2	3	2	17	BUENA
361	3	2	3	2	4	2	4	20	BUENA	1	0	1	3	0	1	0	6	MALA	4	3	3	2	3	1	4	20	BUENA	1	1	2	0	0	1	5	MUY MALA
362	3	2	0	2	1	1	1	10	MALA	3	3	2	1	0	1	2	12	REGULAR	2	1	1	2	2	2	1	11	MALA	0	1	2	2	3	1	9	MALA
363	1	0	1	1	1	1	0	5	MUY MALA	3	3	4	3	3	1	2	19	BUENA	1	1	0	1	0	2	0	5	MUY MALA	4	1	3	2	3	2	15	REGULAR
364	1	4	4	2	3	3	3	20	BUENA	3	3	1	1	2	1	2	13	REGULAR	4	4	3	3	3	3	2	22	BUENA	2	1	3	1	1	2	10	MALA
365	2	3	4	4	4	3	3	23	BUENA	3	2	3	4	2	3	1	18	BUENA	3	3	4	3	3	4	4	24	MUY BUENA	2	2	3	2	2	4	15	REGULAR
366	3	2	1	3	2	2	3	16	REGULAR	2	4	4	4	3	2	2	21	BUENA	3	3	2	2	3	2	1	16	REGULAR	4	4	4	2	2	3	19	BUENA
367	4	3	3	2	3	3	4	22	BUENA	1	3	2	3	1	3	2	15	REGULAR	2	4	4	2	3	4	2	21	BUENA	4	4	2	3	1	2	16	BUENA
368	2	4	4	4	3	2	3	22	BUENA	3	1	4	2	1	2	3	16	REGULAR	3	3	2	4	2	4	3	21	BUENA	4	2	4	3	3	4	20	BUENA
369	2	3	4	4	2	2	3	20	BUENA	2	3	3	4	3	1	3	19	BUENA	4	3	2	4	3	2	4	22	BUENA	3	2	4	2	4	4	19	BUENA
370	2	3	2	3	2	2	3	17	REGULAR	2	3	1	2	3	2	3	16	REGULAR	4	3	2	2	3	2	2	18	BUENA	3	2	4	2	2	2	15	REGULAR
371	4	2	4	3	3	3	3	22	BUENA	2	3	3	3	3	2	3	19	BUENA	4	4	2	2	3	3	3	21	BUENA	4	4	3	3	4	3	21	MUY BUENA
372	3	4	3	2	2	3	3	20	BUENA	2	3	4	2	3	2	2	18	BUENA	2	2	3	3	2	4	3	19	BUENA	3	3	3	2	2	3	16	BUENA
373	1	3	3	2	2	2	3	16	REGULAR	4	2	3	3	3	2	2	19	BUENA	3	2	2	3	2	3	2	17	REGULAR	4	4	4	3	3	4	22	MUY BUENA
374	4	3	4	3	3	4	3	24	MUY BUENA	3	4	3	2	2	2	1	17	REGULAR	2	3	2	4	4	4	3	22	BUENA	4	2	2	1	4	2	15	REGULAR
375	3	4	3	2	4	2	3	21	BUENA	3	3	1	3	2	1	2	15	REGULAR	4	3	3	2	2	3	2	19	BUENA	1	3	2	3	4	4	17	BUENA
376	1	0	0	1	1	1	1	5	MUY MALA	1	1	1	0	1	1	1	6	MALA	1	0	0	2	1	1	0	5	MUY MALA	0	0	1	1	1	2	5	MUY MALA
377	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	2	3	4	3	2	3	4	21	BUENA	4	4	3	3	3	4	4	25	MUY BUENA	1	2	0	1	1	1	6	MALA
378	4	3	2	2	3	3	4	21	BUENA	3	3	3	2	2	3	2	18	BUENA	3	2	2	4	2	2	4	19	BUENA	2	2	4	3	3	1	15	REGULAR
379	4	4	4	3	3	4	4	26	MUY BUENA	3	4	3	4	3	2	3	22	BUENA	3	4	3	4	4	4	3	25	MUY BUENA	3	2	4	2	2	1	14	REGULAR
380	4	2	3	4	4	3	4	24	MUY BUENA	4	3	4	3	4	2	4	24	MUY BUENA	3	4	3	4	3	3	4	24	MUY BUENA	4	3	3	3	2	2	17	BUENA
381	2	3	3	3	3	1	1	16	REGULAR	2	4	3	2	3	3	3	20	BUENA	4	2	2	2	2	3	2	17	REGULAR	2	4	4	3	3	4	20	BUENA
382	1	3	2	1	2	2	3	14	REGULAR	3	3	1	2	1	2	2	14	REGULAR	2	3	1	1	2	1	1	11	MALA	2	0	0	1	2	1	6	MALA
383	3	2	4	4	3	2	3	21	BUENA	2	3	2	2	1	3	2	15	REGULAR	4	2	3	4	2	4	3	22	BUENA	2	3	4	4	2	2	17	BUENA
384	3	2	1	1	1	1	2	11	MALA	2	4	3	3	2	4	3	21	BUENA	2	1	2	2	1	1	1	10	MALA	3	4	4	3	2	4	20	BUENA

Muestra	Confort					SUB TOTAL	NIVEL	Apropiación social				SUB TOTAL	NIVEL	TOTAL	NIVEL
	28	29	30	31	32			33	34	35	36				
1	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
2	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
3	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	103	BUENA
4	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
5	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
6	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
7	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
8	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
9	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
10	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
11	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
12	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
13	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
14	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
15	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
16	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
17	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
18	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
19	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
20	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
21	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
22	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
23	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
24	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
25	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
26	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
27	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
28	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
29	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
30	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
31	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
32	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
33	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
34	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
35	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
36	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
37	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
38	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
39	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
40	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
41	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
42	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR

43	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
44	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
45	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
46	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
47	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
48	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
49	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
50	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
51	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
52	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
53	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
54	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
55	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
56	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
57	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
58	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
59	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
60	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
61	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
62	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
63	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
64	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
65	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
66	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
67	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
68	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
69	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
70	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
71	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
72	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
73	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
74	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
75	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
76	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
77	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
78	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
79	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
80	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
81	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
82	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
83	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
84	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR

85	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	39	BUENA
86	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
87	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
88	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	38	BUENA
89	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	30	BUENA
90	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
91	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
92	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
93	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
94	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
95	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
96	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
97	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
98	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
99	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
100	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
101	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
102	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	39	BUENA
103	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
104	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	37	BUENA
105	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	38	BUENA
106	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
107	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	30	BUENA
108	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	38	BUENA
109	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
110	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
111	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
112	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
113	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
114	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
115	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
116	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	38	BUENA
117	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
118	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
119	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
120	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	34	BUENA
121	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	36	BUENA
122	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
123	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	37	BUENA
124	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
125	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
126	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	30	BUENA

127	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
128	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
129	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
130	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
131	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
132	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
133	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
134	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
135	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
136	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
137	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
138	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
139	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
140	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
141	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
142	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
143	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
144	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
145	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
146	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
147	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
148	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
149	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
150	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
151	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
152	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
153	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
154	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
155	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
156	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
157	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
158	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
159	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
160	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
161	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
162	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
163	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
164	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
165	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
166	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
167	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR

168	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
169	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
170	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
171	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
172	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
173	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
174	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
175	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
176	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
177	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
178	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
179	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
180	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
181	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
182	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
183	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
184	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
185	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
186	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
187	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
188	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
189	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
190	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
191	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
192	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
193	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
194	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
195	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
196	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
197	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
198	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
199	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
200	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
201	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
202	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
203	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
204	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
205	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
206	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
207	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA

208	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
209	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
210	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
211	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
212	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
213	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
214	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
215	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
216	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
217	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
218	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
219	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
220	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
221	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
222	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
223	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
224	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
225	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
226	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
227	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
228	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
229	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
230	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
231	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
232	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
233	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
234	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
235	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
236	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
237	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
238	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
239	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
240	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
241	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
242	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
243	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
244	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
245	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
246	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
247	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
248	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
249	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA



250	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
251	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
252	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
253	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
254	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
255	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
256	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
257	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
258	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
259	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
260	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
261	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
262	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
263	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
264	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
265	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
266	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
267	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
268	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
269	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
270	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
271	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
272	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
273	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
274	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
275	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
276	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
277	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
278	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
279	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
280	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
281	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
282	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
283	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
284	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
285	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
286	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
287	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
288	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
289	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
290	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
291	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA

292	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
293	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
294	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
295	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
296	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
297	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
298	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
299	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
300	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
301	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
302	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
303	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
304	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
305	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
306	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
307	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
308	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
309	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
310	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
311	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
312	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
313	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
314	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
315	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
316	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
317	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
318	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
319	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
320	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
321	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
322	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
323	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
324	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
325	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA
326	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	37	MALA
327	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	90	BUENA
328	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	98	BUENA
329	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
330	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
331	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
332	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR

333	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
334	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR
335	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	3	1	1	0	5	MALA	32	MALA
336	4	2	3	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	98	BUENA
337	3	2	1	1	1	8	REGULAR	2	4	2	3	11	BUENA	67	REGULAR
338	4	3	2	4	4	17	MUY BUENA	4	2	3	2	11	BUENA	101	BUENA
339	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	3	2	2	2	9	REGULAR	87	BUENA
340	2	4	3	1	2	12	BUENA	2	1	3	2	8	REGULAR	94	BUENA
341	1	2	2	3	3	11	REGULAR	4	4	4	3	15	MUY BUENA	96	BUENA
342	3	2	1	0	1	7	MALA	3	3	1	1	8	REGULAR	67	REGULAR
343	4	3	3	3	1	14	BUENA	3	1	4	3	11	BUENA	97	BUENA
344	3	4	4	4	3	18	MUY BUENA	4	4	2	2	12	BUENA	111	BUENA
345	4	2	1	3	4	14	BUENA	2	4	4	3	13	MUY BUENA	103	BUENA
346	2	3	3	2	4	14	BUENA	4	4	3	2	13	MUY BUENA	90	BUENA
347	2	2	3	1	3	11	REGULAR	1	1	3	2	7	REGULAR	93	BUENA
348	2	3	4	3	2	14	BUENA	4	3	4	4	15	MUY BUENA	84	REGULAR
349	4	3	4	2	4	17	MUY BUENA	3	3	1	3	10	BUENA	104	BUENA
350	3	4	2	4	3	16	MUY BUENA	3	2	1	4	10	BUENA	83	REGULAR
351	3	4	4	2	3	16	MUY BUENA	3	3	4	4	14	MUY BUENA	82	REGULAR
352	1	2	1	1	0	5	MALA	1	1	3	1	6	MALA	82	REGULAR
353	2	4	3	3	2	14	BUENA	3	3	1	1	8	REGULAR	99	BUENA
354	3	3	4	2	3	15	BUENA	3	3	3	1	10	BUENA	65	REGULAR
355	4	4	2	1	3	14	BUENA	4	4	3	4	15	MUY BUENA	99	BUENA
356	2	3	3	2	1	11	REGULAR	2	1	1	2	6	MALA	42	MALA
357	2	4	4	1	3	14	BUENA	4	4	4	2	14	MUY BUENA	100	BUENA
358	4	2	1	2	4	13	BUENA	3	3	4	2	12	BUENA	98	BUENA
359	1	1	2	0	3	7	MALA	4	4	4	3	15	MUY BUENA	90	BUENA
360	3	1	3	3	2	12	BUENA	2	4	3	3	12	BUENA	105	BUENA
361	0	1	1	0	1	3	MUY MALA	0	1	1	3	5	MALA	59	REGULAR
362	4	3	4	2	2	15	BUENA	3	4	1	1	9	REGULAR	66	REGULAR
363	3	2	1	1	3	10	REGULAR	4	4	2	1	11	BUENA	65	REGULAR
364	3	4	3	2	3	15	BUENA	1	2	2	2	7	REGULAR	87	BUENA
365	2	3	3	2	2	12	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	105	BUENA
366	4	1	3	2	4	14	BUENA	3	4	4	3	14	MUY BUENA	100	BUENA
367	2	2	3	4	4	15	BUENA	4	2	4	2	12	BUENA	101	BUENA
368	4	2	2	3	3	14	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
369	3	4	2	4	2	15	BUENA	4	3	4	2	13	MUY BUENA	108	BUENA
370	3	1	2	1	2	9	REGULAR	4	3	4	2	13	MUY BUENA	88	BUENA
371	4	3	4	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	118	MUY BUENA
372	4	2	4	3	2	15	BUENA	2	2	3	4	11	BUENA	99	BUENA
373	4	4	3	4	4	19	MUY BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	109	BUENA
374	2	3	1	0	3	9	REGULAR	2	4	2	2	10	BUENA	97	BUENA
375	3	4	4	2	2	15	BUENA	2	3	3	3	11	BUENA	98	BUENA

376	4	2	2	3	3	14	BUENA	1	0	1	1	3	MUY MALA	38	MALA
377	4	2	2	1	3	12	BUENA	1	1	0	1	3	MUY MALA	31	BUENA
378	2	3	1	3	3	12	BUENA	4	4	2	3	13	MUY BUENA	38	BUENA
379	3	4	3	4	3	17	MUY BUENA	4	3	3	2	12	BUENA	116	MUY BUENA
380	3	2	4	4	2	15	BUENA	4	2	4	3	13	MUY BUENA	117	MUY BUENA
381	3	4	2	2	4	15	BUENA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	104	BUENA
382	3	3	3	3	1	13	BUENA	2	2	0	0	4	MALA	62	REGULAR
383	3	2	4	4	2	15	BUENA	2	3	4	4	13	MUY BUENA	103	BUENA
384	2	3	0	1	0	6	MALA	4	4	4	4	16	MUY BUENA	84	REGULAR