



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Gestión de Programas Presupuestales y Calidad del Gasto  
en la Dirección Zonal Lima del Programa AGRO RURAL  
– MINAGRI, 2016**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Magister en Gestión Pública**

**AUTOR:**

**Br. Carlos Alberto Miller Malpartida**

**ASESOR:**

**Mag. Willian Sebastian Flores Sotelo**

**SECCIÓN**

**Ciencias Empresariales**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

**Planificación y Control Financiero**

**PERÚ - 2016**

**Página del Jurado**

Dr. Sebastián Sánchez Díaz

**Presidente**

Magtr. Isabel Vásquez Hidalgo

**Secretario**

Magtr. Willian Sebastian Flores Sotelo

**Vocal**

### Dedicatoria

A los hombres del campo, a los productores alto andinos que con su esfuerzo posibilitan una alimentación sana para las ciudades. A la memoria de mis Padres, que en vida siempre alentaron mi constante superación, a toda mi familia por su apoyo incondicional y a mis Maestros por sus enseñanzas.

El autor

## Agradecimiento

A mis profesores por su trasmisión de conocimientos, su paciencia y dedicación. A mis compañeros de estudio por su generosa amistad y solidaridad; a mis colegas de trabajo por su apoyo y a todos aquellas personas que contribuyeron en hacer posible el presente trabajo de investigación.

El autor

## Declaratoria de Autenticidad

Yo, Carlos Alberto Miller Malpartida, estudiantes de Escuela de Postgrado de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI N° 22491428 con la tesis titulada “Gestión de Programas Presupuestales y Calidad del Gasto en la Dirección Zonal Lima del Programa Agrorural - MINAGRI, 2016”.

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aporte a la realidad investigada. De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado). Piratería (uso ilegal de información ajena) o calcificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se derive, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, 18 de febrero del 2017

.....  
Carlos Alberto Miller  
Malpartida

DNI N° 22491428

## Presentación

En cumplimiento de las normas establecidas por la Universidad César Vallejo, presento a consideración de la Escuela de Post Grado, el presente trabajo de investigación, que lleva por título:

“Gestión de Programas Presupuestales y Calidad del Gasto en la Dirección Zonal Lima del Programa Agrorural - MINAGRI, 2016”.

Con el objeto de poder obtener el grado académico de Magister en Gestión Pública. El presente estudio, se desarrolla bajo la modalidad de una investigación aplicada teniendo una estructura compuesta por siete capítulos, en las que se encuentran incorporados toda la información y que están estructurados de acuerdo al esquema de investigación sugerido por la universidad. El capítulo I, contiene el aspecto de introducción de la investigación que está conformada por los antecedentes, el problema, la hipótesis y los objetivos. En el capítulo II, se desarrolla el marco metodológico y está compuesto por las variables, la operacionalización de las variables, la metodología, el tipo de estudio, el diseño, la población, muestra y muestreo, técnicas e instrumentos y el método de análisis de datos. El capítulo III, contiene los resultados que está conformado por el análisis descriptivo y la prueba de hipótesis a partir del procesamiento de la información recogida. En el capítulo IV se desarrolla la discusión de los resultados. En el capítulo V, se consideran las conclusiones y en el capítulo VI están las recomendaciones. Finalmente, en el capítulo VII se encuentran las referencias y en el capítulo VIII los apéndices de la investigación.

Se espera, haber cumplido con los requisitos de aprobación

El Autor

## Contenido

Página de jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaración de autenticidad	v
Presentación	vi
Lista de contenido	vii
Lista de tablas	viii
Lista de figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xii
I. Introducción	15
1.1 Antecedente	16
1.2 Fundamentación científica, técnica o humanista	19
1.3 Justificación	33
1.4 Problema	35
1.5 Hipótesis	39
1.6 Objetivos	40
II. Marco metodológico	41
2.1 Variable	42
2.2 Operacionalización de la variable	44
2.3 Método de investigación	48
2.4 Tipo de investigación	48
2.5 Diseño de investigación	49
2.6 Población, muestra y muestreo	50
2.7 Técnica e instrumento de recolección de datos	50
2.8 Método de análisis de datos	56
2.9 Aspecto ético	57
III. Resultados	58
IV. Discusión de resultados	65
V. Conclusiones	70
VI. Recomendaciones	72
VII. Referencias bibliográficas	74
Anexos	77
Matriz de consistencia – coherencia	78
Matriz de consistencia de variable y metodología	79
Cuestionario de gestión de programas presupuestales	80
Cuestionario de calidad del gasto	82
Cuadro de correlación no paramétrica	84
Cuadro de frecuencia	86
Artículo Científico	88
Base de datos - SPSS	107

## Lista de tablas

Tabla 1	Cantidad de Ítems por dimensiones: Variable (X) Gestión de programas presupuestales	45
Tabla 2	Escala de medición: Variable (X) Gestión de programas Presupuestales	45
Tabla 3	Variables, dimensiones e indicadores: Variable (X)	46
Tabla 4	Cantidad de Ítems por dimensiones - Variable (Y)	46
Tabla 5	Escala de medición: Variable (Y)	47
Tabla 6	Variables, dimensiones e indicadores: Variable (Y)	47
Tabla 7	Población de Estudio – Colaboradores del MINAGRI	50
Tabla 8	Escala de medición: Variable (X)	51
Tabla 9	Niveles de Gestión de programas presupuestales	52
Tabla 10	Niveles de las dimensiones de la variable (X)	52
Tabla 11	Consolidado de Niveles de las dimensiones de la variable (X)	53
Tabla 12	Escala de medición: Variable (Y) Calidad de Gasto	54
Tabla 13	Niveles de Calidad de Gasto	54
Tabla 14	Niveles de las dimensiones de la variable (Y) Calidad de gasto	55
Tabla 15	Consolidado de Niveles de las dimensiones de la variable (Y)	55
Tabla 16	Alfa de Cronbach: Variable (X) Gestión de programas Presupuestales	56
Tabla 17	Alfa de Cronbach: Variable (Y) Calidad de gasto	56
Tabla 18	Descripción de la Variable X: Gestión de programas Presupuestales	59
Tabla 19	Descripción de los Resultado de Calidad de Gasto	60
Tabla 20	Coeficiente de correlación de Spearman entre las variables	61
Tabla 21	Coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Estratégica y Calidad de Gasto	62
Tabla 22	Coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión Técnico Presupuestal y Calidad de Gasto	63

## Lista de Figuras

Fig.1	Diseño de la Investigación	49
Fig.2	Niveles de Gestión de Programa Presupuestal	59
Fig.3	Niveles de Calidad de Gasto	60

## Resumen

La vulnerabilidad del Perú frente al cambio climático se ha evidenciado a través de los años, siendo el impacto económico y social en las poblaciones rurales dedicadas a la actividad agrícola, el que nos lleva a destacar la necesidad de adaptación, generación de resistencia y reducción de vulnerabilidad, la que es asumida por el Ministerio de Agricultura y Riego en general y por la Dirección Zonal de Lima del Programa Agro Rural en particular. En este contexto, conocer la relación que existe entre la gestión de los programas presupuestales y la calidad del gasto público, resultan importante para posibilitar soluciones al problema existente.

**Objetivo:** establecer la relación entre la gestión de programas presupuestales y la calidad de gasto en la Dirección Zonal de Lima del Programa Agro Rural-MINAGRI, 2016; determinar la relación entre el aspecto estratégico y la calidad de gasto y determinar la relación significativa entre el aspecto técnico presupuestal y la calidad de gasto público.

**Metodología:** la investigación es básica de tipo correlacional puesto que deseamos conocer la relación o grado de asociación que existe entre dos variables, el método empleado es el hipotético deductivo, el diseño es no experimental, transversal y correlacional, la variable es cualitativo con enfoque cuantitativo, el instrumento que se usó para la recolección de datos fue el cuestionario compuesta por un total de 39 items, 21 para la primera variable y 18 para segunda variable.

, la población y muestra estuvo conformada por 36 colaboradores que participaron en los diferentes niveles de implementación de los programas presupuestales.

**Resultados y conclusiones:** los resultados obtenidos nos muestran que en la gestión de los programas presupuestales, a nivel de la dimensión estratégica, la percepción de los servidores presenta un nivel “Bueno” (52.8%). Mientras que a nivel de la dimensión técnico presupuestal el 61.1 % de los servidores perciben que el nivel es también “Bueno”, lo cual nos indica que el aspecto técnico Presupuestal con un nivel “bueno” es el dominante en la gestión de los programas presupuestales. Así mismo, los resultados indican que a nivel

de calidad del gasto el 55.8% tiene una percepción de que el nivel de calidad del gasto es “bueno”, mientras que el 44.4% percibe que su nivel es “malo”. Los resultados nos muestran que existe casi un equilibrio entre lo “bueno” y lo “malo”, con predominancia del primero, lo cual indica que existen aspectos que mejorar administrativa e institucionalmente en la Dirección Zonal Lima para hacer que la calidad del gasto público sea más eficiente.

Concluimos señalando que: (1) se ha demostrado que existe una correlación directa y alta entre las variables Gestión de programas presupuestales y Calidad del gasto en la Dirección Zonal Lima del programa AGRO RURAL – MINAGRI, 2016 ( $Rho = 0.800^{**}$ ) lo cual indica que a mejor Gestión de programas presupuestales mayor será la calidad de gasto público; (2) se ha demostrado que existe correlación directa y alta entre el aspecto estratégico y la calidad del gasto en la Dirección Zonal Lima del programa AGRO RURAL – MINAGRI, 2016 ( $Rho = 0.799^{**}$ ). La relación es directa y se afirma que: a mayor aplicación del aspecto estratégico por parte de las autoridades, mayor será la calidad de gasto presupuestal en la Dirección Zonal Lima; y (3) se ha demostrado que existe una correlación positiva y moderada entre lo técnico presupuestal y la calidad del gasto en la Dirección Zonal Lima del programa AGRO RURAL – MINAGRI, 2016 ( $Rho = 0.599^{**}$ ). La relación confirma que: a mayor aplicación del aspecto técnico presupuestal por parte de autoridades y trabajadores, la respuesta en cuanto a la calidad del gasto público, será mayor en la Dirección Zonal Lima.

Palabra Clave: Gestión de programas presupuestales y calidad del gasto público.

## Abstract

The vulnerability of Peru opposite to the climate change has been demonstrated across the years, being the economic and social impact in the rural populations dedicated to the agricultural activity, which leads us to emphasizing the need of adjustment, generation of resistance and reduction of vulnerability, which is assumed by the Department of Agriculture and I act rashly in general and for the Zonal Direction of Lima of the Program Agro Rural especially. In this context, to know the relation that exists between the management of the programs presupuestales and the quality of the public expenditure, they turn out to be important to make solutions possible to the existing problem.

**Target:** to establish the relation between the management of programs presupuestales and the quality of expense in the Zonal Direction of Lima of the Program Agro Rural-MINAGRI, 2016; to determine the relation between the strategic aspect and the quality of expense and the significant relation determines between the technical aspect presupuestal and the quality of public expenditure.

**Methodology:** the investigation is basic of type correlacional since we want to know the relation or degree of association that exists between two variables, the used method is the hypothetical deductive one, the design is not experimental, transverse and correlacional, the variable is qualitative with quantitative approach, the instrument that was used for the compilation of information was the questionnaire composed by a total of 39 articles, 21 for the first variable and 18 for the second variable., the population and sample was shaped by 36 collaborators who took part in the different levels of implementation of the programs presupuestales.

**Results and conclusions:** the obtained results show us that in the management of the programs presupuestales, to level of the strategic dimension, the perception of the servants presents a "Good" level (52.8 %). Whereas to level

of the dimension technical presupuestal 61.1 % of the servants perceives that the level is also "Good", which indicates us that the technical aspect Presupuestal with a "good" level is the dominant one in the management of the programs presupuestales. Likewise, the results indicate that to quality level of the expense 55.8 % has a perception of which the quality level of the expense is "good", whereas 44.4 % perceives that his level is "bad". The results show us that almost a balance exists between the "good thing" and the "bad thing", with predominance of the first one, which indicates that there exist aspects that to improve administrative officer and institutionally in the Zonal Direction Lima to do that the quality of the public expenditure is more efficient.

We ended up by indicating that: (1) has demonstrated that there exists a direct and high correlation between the variables Management of programs presupuestales and Quality of the expense in the Zonal Direction Lima of the program RURAL AGRO - MINAGRI, 2016 ( $Rho = 0.800^{**}$ ) which indicates that to better Management of programs presupuestales major it will be the quality of public expenditure; (2) There has been demonstrated that there exists direct and high correlation between the strategic aspect and the quality of the expense in the Zonal Direction Lima of the program RURAL AGRO - MINAGRI, 2016 ( $Rho = 0.799^{**}$ ). The relation is direct and steadies itself that: to major application of the strategic aspect on the part of the authorities, major it will be the quality of expense presupuestal in the Zonal Direction Lima; and (3) there has been demonstrated that there exists a correlation positive and moderated between technician presupuestal and the quality of the expense in the Zonal Direction Lima of the program RURAL AGRO - MINAGRI, 2016 ( $Rho = 0.599^{**}$ ). The relation confirms that: than major application of the technical aspect presupuestal on the part of authorities and workers, the response as for the quality of the public expenditure, will be bigger in the Zonal Direction Lima.

Key word: Management of programs presupuestales and quality of the public expenditure.