



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Estudio de Caso: Ejecución del proyecto de inversión pública del  
camino vecinal de Chichas Arequipa, 2020**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Trujillo Lavi, Elias (ORCID: 0000-0001-5010-4797)

**ASESOR:**

Dr. Martínez López, Edwin Alberto (ORCID: 0000-0002-1769-1181)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de políticas públicas

LIMA – PERÚ

2021

**Dedicatoria:**

Dedico esta tesis a mi padre Francisco, a mi madre Rosa y a mi futura esposa.

**Agradecimiento:**

Agradezco a mis docentes universitarios quienes me han acompañado y ayudado para el desarrollo del presente trabajo de investigación.

## Índice de Contenidos

	Pág.
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
Índice de Tablas	vi
Índice de Figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.	11
3.3. Escenario de estudio	12
3.4. Participantes	12
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	12
3.6. Procedimiento	13
3.7. Rigor científico	13
3.8. Método de análisis de datos	13
3.9. Aspectos éticos	14
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	15
V. CONCLUSIONES	23
VI. RECOMENDACIONES	24
REFERENCIAS	25
ANEXOS	31
Anexo 01.- Matriz de Categorización	31
Anexo 02.- Instrumento de Recolección de Datos – Guía de entrevista	32
Anexo 03.- Matriz de Desgravación	33
Anexo 04.- Matriz de Codificación	40
Anexo 05.- Matriz de entrevistas y conclusiones	49
Anexo 05.- Guía de Observación	54
Anexo 07.- Ficha de Análisis Documental	55
Anexo 08.- Línea de tiempo Ejecución de Proyecto de Inversión	56

Anexo 09.- Mapa Trazado de Ruta	57
Anexo 10.- Constancia de haber aplicado instrumento	58
Anexo 11.- Evidencias	59

## Índice de Tablas

Tabla 1 Tabla de Categorías y Sub Categorías

12

## Índice de Figuras

<b>Figura 1.</b> Triangulación del análisis documental de la unidad de estudio	15
<b>Figura 2.</b> Triangulación de la observación de la unidad de estudio	18
<b>Figura 3.</b> Triangulación de las Entrevistas semiestructuradas	19

## Resumen

El presente trabajo de investigación titulado Estudio de Caso: Ejecución del proyecto de inversión pública del camino vecinal de Chichas Arequipa, 2020, tuvo como objetivo general Identificar las dificultades en el control para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020. Esta investigación fue de enfoque cualitativo, el tipo de investigación fue básica, el diseño de investigación fue fenomenológico. Se empleó como técnicas la entrevista semi estructurada realizada a expertos en temas de gestión de los contratos de concesión, la observación de la unidad de estudio la cual fue la gerencia de obras de la Municipalidad de Chichas. Además, se utilizó el método inductivo para el desarrollo y análisis de información recabada. Se concluye que la dificultad en el contrato de ejecución de proyectos de inversión pública en zonas alejadas de la ciudad obedece a falta de control eficiente por parte del personal especializado en tareas, es por ello que se deben generar estrategias que permitan una adecuada supervisión por personal que esté eficientemente calificado y constantemente capacitado en este tipo de labores.

**Palabras claves:** contrato inversión pública, infraestructura vial, control y monitoreo de proyectos, calidad del gasto público.



## **Abstract**

The present research work entitled Case Study: Execution of the public investment project of the Chichas Arequipa neighborhood road, 2020, had the general objective of Identifying the difficulties in the control for the execution of public investment projects case, road construction project Chichas Arequipa 2020 neighborhood. This research was of a qualitative approach, the type of research was naturalistic, the research design was phenomenological. The techniques used were the semi-structured interview carried out with experts in the management of the concession contracts, the observation of the study unit which was the construction management of the Municipality of Condesuyo. In addition, the inductive method was used for the development and analysis of the information collected. It is concluded that the difficulty in the contract for the execution of public investment projects in remote areas of the city is due to the lack of efficient control by the personnel specialized in tasks, which is why strategies must be generated that allow adequate supervisión by personnel that is efficiently qualified and constantly trained in this type of work.

**Keywords:** Public investment contract, road infrastructure, project control and monitoring, quality of public spending.

## I. INTRODUCCIÓN

Uno de los pilares en el cual se sostiene el desarrollo de un país es mediante la ejecución de obras que realiza el Estado a favor de los ciudadanos. Vemos cómo tanto el gobierno central, regional y local, ejecutan obras de interés público en el cual se invierten fondos del Estado para su ejecución; cabe indicar que este tipo de obras están debidamente presupuestados en cada una de las entidades que lo realizan. Por otro lado, para el diseño del expediente técnico que sustente la necesidad de gastos del erario nacional es necesario determinar en forma específica los requerimientos técnicos que van a implementarse en su ejecución y los mecanismos de control a los cuales deben estar supeditados. Es necesario recalcar que muchas de estas obras en la actualidad se encuentran en ejecución sin embargo la forma en la cual se realiza el control es poco menos que deficiente por parte de las autoridades encargadas.

Es común tener información de naturaleza pública sobre proyectos en los cuales la implementación de la infraestructura en la ejecución no está acorde con la cantidad de fondos financieros entregados para su ejecución. Más aún muchos proyectos se encuentran en la actualidad paralizados debido a que existe controversia en la ejecución de las obras entre lo solicitado por el Estado mediante requerimientos técnicos debidamente establecidos y lo implementado por la empresa ganadora de la buena pro. Esto comúnmente se debe a que no se han implementado mecanismos adecuados de control en la ejecución de la obra, pese a que esta supervisión debe estar debidamente implementada a lo largo de la ejecución de infraestructura. Asimismo, es necesario señalar que la supervisión realizada, en muchos casos no se realiza en las condiciones adecuadas y tomando en consideración la diligencia respectiva por parte de los supervisores de obras asignados.

En el ámbito internacional en países como Canadá existe un control concurrente de las obras a cargo de personal especializado según la naturaleza de la obra que se ejecutan por parte de la empresa privada; tal es así que, si la obra es de naturaleza de construcción de puentes, el especialista de supervisión y control de obras debe contar con las certificaciones adecuadas que le permitan

supervisar este tipo de estructuras. Esta certificación debe ser validada por un órgano debidamente acreditado, el documento tiene que estar avalado por el Estado. Este tipo de medidas en definitiva garantiza que la supervisión se realice de una manera adecuada y por un especialista idóneo.

También encontramos tal como lo señalan Martínez (2019) en su investigación “Diseño y Presentación de un prototipo Interactivo para el Seguimiento de Proyectos de Inversión Social en el Periodo de enero 2018-Junio 2018 Publicados a través del Portal SPI”, que en el gobierno mexicano ha existido innumerables obras en las cuales se ha visto perjudicado el Estado debido a que la infraestructura entregada por parte de los contratistas privados no estaba la acorde con los requerimientos establecidos dentro del marco técnico contractual. Es así que esta falta de control que existe en la ejecución de las obras es un problema que afecta en general a casi toda Latinoamérica.

En el caso de nuestro país gracias a este tipo de supervisión que se han implementado en algunos proyectos se ha podido corregir a tiempo algunos inconvenientes presentados en la ejecución del mismo; llegando el caso inclusive a determinar la anulación del contrato y a la sanción de la empresa ejecutora por incumplimiento del contrato establecido. Sin embargo, gran parte de esta responsabilidad estriba en la forma como debe gestionarse las actividades de control dentro de la realización del contrato. Cabe indicar que no existe un órgano especializado que se encargue de la supervisión sistemática de la ejecución de los contratos de manera técnica.

El rol que tienen estos supervisores de obra en la ejecución de los contratos de naturaleza pública va más allá de determinar la calidad de la obra; se basa en la ejecución y cumplimiento de las características técnicas de la obra previamente establecida en el expediente técnico y el respeto al presupuesto asignado para la ejecución de la misma. Es así que esta actividad de control que debe ser realizada por el supervisor, debe ser considerada como una actividad muy importante en favor del cumplimiento cabal de la obra contratada por el Estado, hecho que en la actualidad en su gran mayoría no se da en la realidad.

Tomando en consideración las referencias tanto internacionales como nacionales se ha planteado el siguiente problema general: ¿Cuáles son las

dificultades en el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?. Asimismo, se han planteado los siguientes problemas específicos: ¿Cómo es la inversión pública para el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?; ¿Cómo es la infraestructura vial sometida a control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?; ¿Cómo es el Control y monitoreo para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?. En la presente investigación se pretende desarrollar estrategias adecuadas para el control de la ejecución de las obras con presupuesto del estado y en beneficio de la comunidad.

Este proyecto tiene una justificación del tipo metodológica, debido a que los resultados son replicables dentro de otras instituciones del sector gubernamental de tipo municipal con la finalidad de optimizar la forma de gestión de los proyectos de inversión pública en favor de la colectividad.

Asimismo, tomando en consideración los problemas previamente indicados se ha planteado como objetivo general: Identificar las dificultades en el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020. También se han planteado los siguientes objetivos específicos: Describir la inversión pública para el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020. Describir la infraestructura vial sometida a control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020. Describir el Control y monitoreo para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020.

## II. MARCO TEÓRICO

La esencia de este trabajo de investigación es establecer cuáles son las estrategias de control que deben tenerse en cuenta en el desarrollo de los proyectos de inversión pública; una estrategia se define como una serie de acciones orientadas a conseguir un objetivo previamente establecido y en el cual se han de considerar el uso de los recursos con los que cuenta la organización de manera eficiente (Mora, 2013). Es por ello que las organizaciones sean cual fuere su naturaleza es decir públicas o privadas, deben definir en forma apropiada cuáles son las estrategias que le van a permitir desarrollar a plenitud los objetivos establecidos dentro del marco institucional. Es así que las estrategias se convierten en un elemento importante que debe ser debidamente planificado por parte de la organización, de allí deviene el concepto de planificación estratégica organizacional. Sin embargo, no sólo basta definir las estrategias de una manera adecuada sino sobre todo controlar que éstas se ejecuten con el uso adecuado de los recursos y en los plazos establecidos (Castro, 2017). Ese es uno de los retos de la nueva gestión de los proyectos sean estos públicos o privados.

La adecuada elección de las estrategias dentro de una organización orientadas al control de sus actividades determina el éxito o fracaso del proyecto debido a que nos permite generar alertas oportunas cuando se está ejecutando el proyecto, y de esta manera poder tomar acciones correctivas adecuadas con la finalidad de enfocarse de manera eficiente en la consecución de los objetivos establecidos. Sin embargo, en la actualidad muchas de las gestiones en proyectos de inversión pública descuidan el aspecto de control; limitándose simplemente a una gestión de verificación de las actividades que se realizan sin tener en cuenta las medidas correctivas que deben de tomarse de manera oportuna en la ejecución de los proyectos (Petit, 2017). Es por ello que la gestión estratégica de los proyectos bajo la perspectiva de control permite desarrollar políticas de adaptabilidad en ejecución del proyecto para evitar desviaciones en costos y tiempos en ejecución de los mismos.

La supervisión que se implementa en países del primer mundo como es el caso de España en el cual los intendentes de obras son personas altamente

calificadas en la supervisión y control de la ejecución de los contratos públicos. Este tipo de personal tiene la obligación de reportar inmediatamente sobre alguna inconsistencia o desviación de las especificaciones técnicas requeridas en el contrato de adjudicación directamente a un órgano supervisor del Estado. Este órgano supervisor de los contratos del Estado cuenta con autonomía respecto a requerir información adicional a la empresa ejecutora del contrato o respecto a los motivos de la desviación y por ende sancionar de ser el caso bajo el amparo del contrato firmado entre el Estado y la empresa ejecutora del contrato.

Por otro lado, es importante resaltar que por la propia naturaleza del proyecto se deben establecer controles que permitan las auditorías respectivas no sólo respecto al ejecución de la obra sino también a la forma como se está destinando los recursos del erario nacional en beneficio de los pobladores (Becattini, 2002). Toda obra de inversión pública debe determinar un impacto cierto dentro de la población en la consecución de los objetivos previamente establecidos, es por ello que es importante establecer hitos en la ejecución del proyecto que permitan determinar poco más adelante el impacto que ha tenido este proyecto de inversión en la colectividad.

Es importante resaltar que la inversión pública debe determinarse en relación directa a la forma como el Estado destina los recursos en favor de la población y en la búsqueda de una mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Es por ello que es importante resaltar el aspecto de la calidad del gasto en inversión, debemos entender por calidad del gasto a la forma como los fondos destinados por el Estado a un proyecto de inversión realmente van a reeditar de manera específica en la forma de vivir o desarrollarse de un entorno social determinado (León, 2002). El ciudadano espera que el Estado ejecute obras en favor de su desarrollo, sin embargo, éste pasa por un ámbito administrativo el cual puede ser de naturaleza local, regional o central según sea el caso. Es allí justamente donde nace el primer escollo respecto a la calidad de la inversión pública debido al hecho que muchos de las autoridades no tienen una visión estratégica de futuro dentro del marco del desarrollo regional o local, limitándose simplemente ejecutar obras muchas de ellas ornamentales que no van a tener un impacto real en la calidad de vida del ciudadano.

Resaltar respecto a este respecto que la inversión pública del Perú consta de cuatro fases las mismas que son: programación multianual inversiones, formulación y evaluación, ejecución y funcionamiento. Dentro de la fase de programación multianual de inversiones se definen cuáles son las brechas que deben ser cubiertas gestión pública a nivel de desarrollo de proyectos de inversión, en esta etapa es donde se generan las carteras de proyectos que deberían ejecutarse futuro en beneficio de la población. Esta fase de programación multianual es muy importante a nivel sectorial debido a que permite identificar cuáles son los elementos en los cuales se debe trabajar activamente a nivel del Estado y los órganos que lo componen con la finalidad de generar una mejor calidad de vida al ciudadano.

La segunda fase denominada evaluación y formulación de proyectos, define la generación de fichas técnicas o en su defecto estudios de preinversión los mismos que deben estar directamente vinculados al nivel de complejidad que pudiera haberse identificado dentro de la programación multianual de inversiones. En esta etapa permite desarrollar el detalle del tipo de inversión que se debe ejecutar identificando al mismo tiempo cuales el público objetivo de la eficiencia de este proyecto y por eso las condiciones de gestión que se deben establecer con la finalidad de poder llevarse de manera adecuada una ejecución eficiente del gasto público.

La tercera fase denominada la ejecución, consta en la elaboración del expediente técnico el cual debe contener todas las acciones que van a ser llevados a cabo dentro del proyecto inversión pública para poder poco más adelante controlar su ejecución. Es importante reseñar que en esta etapa se debe prever un control exhaustivo de las actividades que se realizan las modificaciones también deberían ser registradas dentro del banco de inversiones para su posterior control. Una vez concluido el proyecto este debe verificarse en una actividad denominada liquidación física, financiero el mismo que debe registrarse como cierre dentro del banco de inversiones. En esta etapa es importante la identificación adecuada de los resultados del proyecto en virtud a la calidad de gasto efectuada del proyecto inversión pública.

Por último, la fase de funcionamiento se registraron reportes anuales sobre la forma de gestión y mantenimiento de los componentes generados en base al proyecto inversión pública, esto con la finalidad de poder destinar recursos adecuados para la operación y mantenimiento del bien público y de esta manera poder dar a la inversión pública tomando en consideración el beneficio de la población y la calidad de gasto.

Es por ello que se tienen que definir políticas y estrategias de inversión, es importante que se establezca lineamientos de inversión pública a gran escala, esto con la finalidad de que realmente esta inversión beneficie no sólo a una colectividad en particular sino al entorno que rodea. Tal es el caso de los caminos vecinales los cuales ciertamente tienen un impacto directo en una determinada colectividad, sin embargo, su ejecución determina también un impacto de manera indirecta en las colectividades aledañas a la zona de intervención (Hernandez,2010). Es por ello que es importante que para efecto de la gestión de los proyectos de inversión se generen políticas que agrupen intereses comunes no sólo de una determinada colectividad sino también que se enmarque en el desarrollo de la zona en su conjunto.

Por otro lado, si se adopta políticas y estrategias de inversión de manera regional, esto generaría una gestión articulada de las inversiones públicas en favor de la ciudadanía. Esta gestión de la inversión ayuda de manera efectiva no sólo en la incorporación de nuevos proyectos de inversión, sino también en la adecuación de estos proyectos a las realidades propias de la ciudadanía permitiendo acciones de control, monitoreo y supervisión del gasto público (Duarte, 2015). Es importante resaltar a este respecto que muchas veces por la falta de gestión articulada de la inversión se generan sobrecostos al momento de realizar una intervención dentro de un proyecto de gestión pública como puede ser el caso del traslado de equipamiento maquinaria que se ejecuta de manera individual para cada proyecto, hecho que acrecienta los costos del proyecto de manera individual; si existiera una adecuada gestión de inversiones y la planificación de los proyectos inversión pública se podrían reducir los costos de las intervenciones al ejecutar proyectos integrados en favor de la ciudadanía.



En nuestro país existe una falta de infraestructura vial de accesibilidad entre las diferentes poblaciones; si bien se han hecho inversiones en la construcción de carreteras y autopistas, se ha descuidado por otro lado la infraestructura de colectividad que existe entre los poblados más alejados de nuestro país. Es evidente que la transportación que existe entre poblados tiene problemas de infraestructura y accesibilidad, ya que no se ha hecho inversiones en caminos vecinales. Se debe entender por camino vecinal a una infraestructura vial que conecta dos o más poblados y que permiten el movimiento de personas y comercial a estos (Parraga, 2015). Cabe indicar a este respecto que al no existir un adecuado mantenimiento de sus caminos vecinales los costos de flete por la transportación de mercancías entre estos poblados se acrecientan de gran manera.

Cabe indicar a ese respecto que la falta de obras viales para la transportación de nivel vehicular entre poblados en muchos casos es inexistente, es por eso que urge que el Estado dote de infraestructura adecuada para el transporte vial mediante la ejecución de obras de carreteras y rutas de tránsito que conecte los diferentes poblados (Ospina, 2015). Esta necesidad surge hoy en día debido a que muchos de sus pobladores para poder realizar sus actividades no cuentan con una accesibilidad adecuada lo que a la larga denotan el abandono que es sufrido por décadas. A esto se suma el hecho de que muchas de las obras viales construidas con la participación activa de los pobladores no han contado con mantenimiento adecuado durante décadas, es recién en los últimos años que se ha tomado interés por parte del gobierno central con la finalidad de emprender obras en favor de estos poblados.

Si bien es cierto es importante la accesibilidad por vía vehicular, no debemos dejar de lado que es importante la incorporación de estructuras de calzadas con la finalidad de permitir el tránsito de los pobladores que en su gran mayoría se desplazan a pie. Es así que la incorporación de nueva infraestructura como parte de los proyectos inversión pública no sólo deben comprender la accesibilidad vehicular sino también estructuras adecuadas para el tránsito peatonal de los pobladores de la zona. En ambos casos se puede considerar también la incorporación de las señales de tránsito y alerta del nivel horizontal y vertical en la infraestructura vial. Esta señalética es importante detallarla como parte

integrante de la construcción de la infraestructura vial debido a que muchas veces la falta de ella genera accidentes de tránsito que afectan directamente a los pobladores de la zona.

El desarrollo de estrategias de control para la ejecución de los proyectos de inversión debe estar debidamente establecidos en el marco contractual que es materia del proyecto. Este marco contractual debe delimitar las actividades que se tiene que hacer con identificación de la responsabilidad tanto por los organismos del Estado y de la empresa ejecutora de la obra (Reaño, 2017). Es importante resaltar a este respecto que dentro de este marco contractual se deben definir el alcance del proyecto, los plazos y la planificación de ejecución del mismo; todo esto con la finalidad de más adelante logra una adecuada supervisión efectiva del mismo. Es por eso que es importante que dentro del marco contractual se definan claramente las especificaciones técnicas del proyecto, dependiendo esta del tiempo de ejecución, la zona de ejecución y sobre todo del impacto que va a tener en la colectividad (González, 2018). También se debe señalar que dentro del marco contractual se debe determinar las especificaciones generales de las obras en construcción y los hitos que deben ser definidos para el desembolso económico en el desarrollo de la obra.

Cabe indicar que no existe un órgano especializado que se encargue de la supervisión sistemática de la ejecución de los contratos de manera técnica. Si bien es cierto que existe un organismo que es la OSCE y en algunos casos también la intervención de la Contraloría general de la República, su accionar se limitan estrictamente a ver la parte formal del contrato. Cuando deviene de un incumplimiento por parte de la empresa esta muchas veces sólo se aprecia al finalizar el contrato, en el momento en el cual la empresa hace entrega de las obras concluidas, hecho que a la larga genera dificultades respecto a las valorizaciones respectivas, así como a las responsabilidades de sanción si en caso éstos pudieran darse.

En el caso de las construcciones del tipo obras viales o caminos vecinales se deben cumplir con elementos normativos establecidos por el ministerio de transportes y comunicaciones, acorde con los requerimientos y necesidades de una expansión vial que podría darse en el futuro en la zona. Es por eso que es necesario

dentro del marco contractual definir de manera clara los elementos normativos que debe respetarse en la ejecución (Balcazar, 2017). Cabe indicar al respecto que en muchos casos la normativa impuesta por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones no es respetada de manera específica dentro de la ejecución de las obras lo que deviene en una serie de problemas al momento de la entrega de la obra.

Es importante tener en claro que para la construcción de infraestructuras se debe tener un manual de diseño establecido y aprobado tanto por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones, así como debidamente integrado por el órgano ejecutor sea éste de nivel local, regional, o central. Este manual de diseño debe tener las especificaciones establecidas con criterios internacionales y que deben ser debidamente implementadas dentro del contrato para su cumplimiento obligatorio por parte del ente ejecutor (Sánchez Bonilla, 2018). Es necesario que este manual de diseño considere una prospección de crecimiento de la zona a corto, mediano y largo plazo, esto con la finalidad de que poco más adelante se integre con otras obras de infraestructura vial que puede ser planificadas a futuro.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de Investigación**

Este trabajo de investigación será del tipo básica, debido a que va a servir para determinar el problema que existe dentro del desarrollo de la presente investigación y se van a plantear estrategias que permitan una correcta gestión de los proyectos de inversión pública establecidos en el caso de estudio materia de la presente investigación (Concytec, 2018). En este tipo de investigaciones se busca identificar una determinada situación real que acontece en un grupo social para poder identificar las posibles soluciones que puedan incrementarse poco más adelante en favor del mismo.

##### **Diseño de Investigación**

Para el diseño de del presente trabajo se ha tomado en consideración la investigación fenomenológico, porque permite identificar una situación que acontece en un sector determinado y que ameritan una solución que pueda ser implementada de manera eficiente y de esta manera lograr un cambio en el entorno de estudio. Es importante este tipo de investigación debido a que nos permite desarrollar mediante la observación y reflexión de una determinada situación problema, soluciones que sean viables desde implementadas en la solución del problema identificado.

#### **3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización.**

En el desarrollo del presente trabajo de investigación se han tomado en consideración a la categoría de inversión pública con las siguientes subcategorías: Calidad del gasto de inversión, Políticas y estrategias de la inversión, Gestión de inversiones. También se han tomado en consideración a la categoría de Infraestructura con las siguientes subcategorías: Camino vecinal, Obras de viales, Estructura de la calzada, Señalización horizontal y vertical de vía. Asimismo, se han tomado en consideración a la categoría de Marco Contractual con las siguientes subcategorías: Especificaciones técnicas, Especificaciones generales, normativas, Manual de diseño. Por último, se ha tomado en consideración a la categoría de Control y monitoreo con las siguientes subcategorías: Auditorías, Valorizaciones continuas, Supervisión de procedimientos constructivos, Evaluación de protocolos.

Tabla 1

Tabla de Categorías y Sub Categorías

Categoría	Sub Categoría
Inversión pública	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fases de la Inversión Pública</li><li>• Calidad del gasto de inversión</li></ul>
Infraestructura Vial	<ul style="list-style-type: none"><li>• Camino vecinal</li><li>• Obras de viales</li><li>• Señalización</li></ul>
Control y monitoreo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Auditorias (se evalúa el proceso)</li><li>• Valorizaciones continuas</li></ul>

### 3.3. Escenario de estudio

El escenario de estudio para el presente trabajo de investigación será el distrito de Chichas provincia de Condesuyos el cual pertenece al departamento de Arequipa, la misma que en la actualidad cuenta un potencial en el ámbito de la minería, ganadería y a la industria. Sin embargo, existen problemas en el acceso que existe entre las poblaciones que pertenecen a dicha provincia ya que no se ha promovido en los últimos años una inversión a gran escala en temas de accesibilidad vehicular.

### 3.4. Participantes

Para el presente trabajo de investigación se tomó en consideración la participación de alcalde de la municipalidad, el administrador de obras desde ejecutor y representante de la junta comunal. Se ha elegido al alcalde por el representante elegido por la población para la ejecución de los proyectos de inversión pública a cargo de la municipalidad. Se ha elegido al administrador de obras debido a que tienen formación respecto a la forma como se ejecutan los proyectos de inversión por parte de la institución municipal en coordinación con la empresa privada. Se ha elegido representante de la junta comunal debido a que él puede dimensionar el impacto de los proyectos de inversión pública en favor del ciudadano.

### 3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para efectos del presente trabajo de investigación se tomó en consideración el uso de la guía de entrevista, la guía de remisión documental y la guía de observación. Mediante esta técnica se prevé recolectar información adecuada que permita analizar la situación problema que se presenta dentro de la entidad materia estudios

con la finalidad de desarrollar una estrategia adecuada en la solución de los problemas identificados.

### **3.6. Procedimiento**

En el desarrollo del presente trabajo de investigación se ha aplicado las encuestas a los participantes la misma que posteriormente fueron desgravadas, analizados y codificadas con la finalidad de poder recabar información y mediante la metodología de triangulación efectuar un análisis exhaustivo de las respuestas proporcionadas por los participantes. Adicionalmente se han realizado la actividad de análisis documental respecto a la forma como se realizan las acciones dentro del proyecto de inversión pública orientado a la reconstrucción del camino vecinal y la observación del impacto que tiene esta construcción en la calidad de vida de los ciudadanos.

### **3.7. Rigor científico**

En este trabajo se ha tomado en consideración para establecer un rigor científico la credibilidad, la transferencia, la consistencia y la confirmabilidad. Cabe indicar que estos cuatro elementos debidamente gestionados dar solidez al trabajo de investigación presentado. La credibilidad permite determinar la validez del trabajo presentado en función al impacto que se tiene información contenida en el punto la transferencia permite que este estudio refleje lo que acontece en el mundo académico dentro del ámbito de investigación. La consistencia permite analizar el impacto de los datos e información recabada dentro de la materia de investigación. La confirmabilidad permite que los datos establecidos dentro del precio de la investigación pueden ser ratificados por cualquier fuente.

### **3.8. Método de análisis de datos**

Para efectos del análisis de información se utilizó el método inductivo que corresponde a la metodología cualitativa y que permite establecer una relación entre los eventos identificados de manera particular para posteriormente ser generalizados en virtud al estudio del problema identificado. Este tipo de análisis permite al investigador desarrollar un análisis más exhaustivo de la situación problema identificado y poder determinar no solamente las causas del mismo sino también el impacto que tiene este problema en la solución del mismo en el entorno social o escenario de estudio.

### **3.9. Aspectos éticos**

En el presente trabajo de investigación se tomó en consideración las autorizaciones respectivas por parte de los participantes. Esta autorización revierte importancia debido a que la información proporcionada por ellos se ha convertido en fuente para el análisis del problema y plantear soluciones que puedan ser implementados poco más adelante en la ejecución de los proyectos de inversión que realiza esta comuna.

Por otro lado, también se ha utilizado la norma APA, para el correcto referencia clientes de los autores e investigaciones que forman parte del presente trabajo de investigación. Así mismo para verificar la autenticidad de los elementos vertidos y desarrollo investigación se ha aplicado el software Turnitin que permite el análisis del texto presentado por el investigador y referenciarlas con investigaciones publicadas anteriormente para evitar el plagio de la investigación.

#### IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Para la presente investigación los resultados han sido desarrollado del análisis obtenido en las entrevistas, así como la revisión de gestión documental y observación, tareas efectuadas por el investigador a lo largo del presente trabajo. A continuación, se muestra los resultados obtenidos en cada uno de estos elementos.



**Figura 4.** Triangulación del análisis documental de la unidad de estudio

Para efectos del análisis documental se puede apreciar que los contratos de inversión pública son necesarios para el desarrollo de la población y con esto la mejora de la calidad de vida de la misma. Sin embargo, como es el caso materia de estudio existe elementos que deben ser considerados al momento de su



ejecución como son las actividades de control que deben efectuarse en el desarrollo del mismo. Cabe indicar que en la revisión sostenida se ha podido apreciar que el contrato de inversión pública en materia del presente estudio forma parte de la tarea de reconstrucción de las vías de acceso a este centro poblado. Es importante detallar que en el año 2010 se hizo una inversión de 10 millones de soles con la finalidad de ejecutar obras de gestión en la implementación de este camino vecinal que une varios poblados de la zona. Sin embargo, a consecuencia de los fenómenos naturales acaecidos en el año 2015 las obras de construcción sufrieron deterioros que en la actualidad imposibilitan el uso adecuado de estas vías perjudicando a la población.

Es por ello que se debe gestionar de manera adecuada las fichas técnicas de gestión del proyecto, esto debido a que la ejecución anterior adolecía de graves fallas de nivel técnico especializado al no considerarse estructuras dentro de la infraestructura vial con la finalidad de proteger la ejecución final de la obra. Es así que suprimieron tareas de enmallado en las laderas del camino vecinal construido con anterioridad con la finalidad de proteger la infraestructura. Cabe indicar que muchas veces la falta de políticas adecuadas al momento de implementar estas técnicas y solo basarse en el tema de la inversión económica que se debe realizar más no en la preservación de la obra ocasionado en múltiples intervenciones y no sólo en esta obra sino en otras, que la infraestructura instalada deba ser reconstruida en periodos muy cortos.

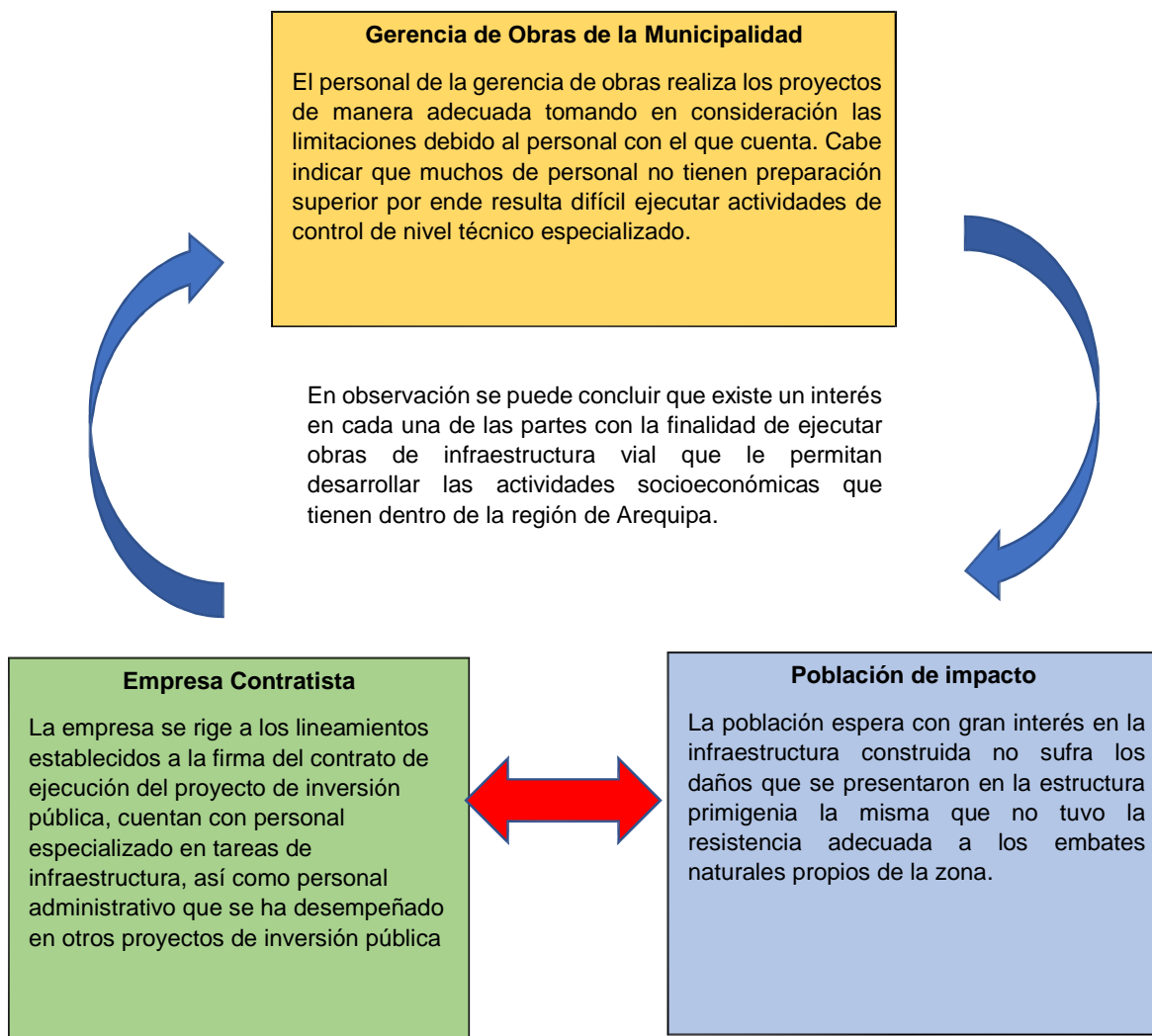
Por otro lado, también es necesario indicar que la ficha técnica observada para la presente ejecución de proyectos de inversión los costos han sobrepasado el 90% del costo de la obra primigenia, llegando a costar 17 millones de soles la reconstrucción de este camino vecinal. En el análisis simplista nos daría a pensar que existe sobre valoraciones en la ejecución de esta segunda obra, cosa más alejadas de la verdad debido a que éste “sobrecosto” obedece a la implementación de infraestructura que no había sido considerada con antelación en el proyecto primigenio y que permite una adecuada preservación de la infraestructura construida; hecho que estar debidamente sustentada en la ficha técnica del proyecto de inversión.

Pese a que estas obras son necesarias para la preservación del bien, debido al presupuesto que sobrepasa la obra primigenia, las autoridades locales han

redimensionado la infraestructura del proyecto que debe implementarse acortándola de 33 km, que es la necesidad para la gestión del camino vecinal a sólo 19 km y esto con la finalidad de ejecutar este proyecto de forma parcial por el elevado costo que representa para el erario nacional. A este respecto es importante resaltar que las obras de infraestructura vial sobre todo las del camino vecinal debe manejarse de manera integral, ya que esto beneficia la población en su conjunto. No es plausible que sólo se tenga cierta cantidad de kilómetros establecidos para la gestión de la construcción e infraestructura vial, sin tener una fecha cierta respecto a la culminación del trazo completo que es necesaria para la población. Este tipo de decisiones por parte del sector gubernamental perjudican gravemente a la población debido a que ellos requieren este camino para poder generar actividades económicas productivas en la zona.

Es conveniente destacar que una segunda ejecución de inversión pública generará sobrecostos debido al traslado de maquinaria y materiales que deben ser necesarios para la puesta en marcha del proyecto de inversión lo que en definitiva perjudica también el desarrollo integral de la obra. Estas decisiones tomadas por las autoridades evidentemente no son realizadas de manera técnica sino sólo tomando enfoque de vista económico en relación al costo de la obra. Cabe indicar que es importante resaltar que estas obras de infraestructura auxiliares como son el enrocado de zonas de peligro, canalizado de caídas de agua, entre otras; que no fueron consideradas en el proyecto primigenio y son de naturaleza obligatoria tomando en consideración el tipo de geografía accidentada en la zona.

En proyectos de inversión que prevé la reconstrucción de este camino vecinal, tomando en consideración las experiencias que se han suscitado en el sector, se han previsto infraestructuras adecuadas de nivel técnico que soporten los embates naturales. Sin embargo, esta precisión técnica no ha sido considerada al momento del desarrollo del proyecto. Es por eso que es necesario que la gestión en inversión pública debe tener aspectos técnicos especializados y no sólo aspectos políticos o económicos con los que en la actualidad se suelen tomar decisiones sobre la ejecución de los mismos.



**Figura 5.** Triangulación de la observación de la unidad de estudio

Para efecto de la triangulación de la observación de los participantes de la presente investigación, esta nos ha permitido analizar que existe un interés por parte de las unidades observadas por desarrollarse de forma adecuada los proyectos de inversión en la zona. Sin embargo, la falta de especialización por parte del personal de la municipalidad ya que su gran mayoría son de secundaria completa, imposibilitan en las condiciones actuales efectuar tareas específicas de gestión técnica respecto al control de los proyectos y las deficiencias que presentan en la ejecución. Es por eso la importancia de ejecutar tareas que permitan la

capacitación del personal y tareas orientadas al control y monitoreo de las actividades de los proyectos de inversión con la finalidad de determinar puntos específicos que permitan una adecuada ejecución de este.



**Figura 6.** Triangulación de las Entrevistas semiestructuradas

Para efectos de la triangulación de las entrevistas semi estructurada los entrevistados coinciden en que es importante que se ejecuten de manera correcta los proyectos de inversión pública y que se implemente mecanismos adecuados para su control y monitoreo. También determinan que parte de este control debe ser ejecutado por personal capacitado en proyectos de inversión pública y que les permitan realmente actuar con celeridad en las aprobaciones de gestión de

cronograma de actividades para así tener los desembolsos adecuados. Por otra parte, también es necesario resaltar que, si existe un redimensionamiento dentro de la infraestructura que deban ser construida como parte de un proyecto como éste, debe estar debidamente sustentados debido a que parcialmente no tiene un beneficio e impacto dentro de la población. Es por ello que este tipo de proyectos que son seccionados sin fundamento técnico carecen del principio de valor público que debe primar la ejecución de cualquier proyecto de inversión pública.

Con la finalidad de articulación al presente trabajo de investigación se efectúa un análisis comparativo de los resultados obtenidos mediante la utilización de las diferentes técnicas y herramientas investigación, las mismas que han sido contrastados con análisis de antecedentes nacionales e internacionales y trabajos previos que nos han servido como parte marco teórico. El objetivo principal del presente trabajo de investigación era el de identificar las dificultades en el control para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020; para efectuar el análisis en base este objetivo se tomó en consideración la guía de entrevista semi estructurada, la guía de observación y la ficha de análisis documental.

Del análisis documental se desprende que las dificultades en el control de los proyectos de inversión pública obedecen a la falta de estrategias de identificación de tareas de control y monitoreo que deben ser llevadas a cabo por parte del personal de la municipalidad. Esta falta de estrategias está determinada debido a que existen retrasos al momento de otorgar las aprobaciones de los expedientes técnicos o aprobaciones que no fueron realizadas de manera adecuada en perjuicio de la población, debido a que existieron aceptación de obra que no eran las más adecuadas para la geografía de la zona. Esto se evidencia en la recepción de la construcción del camino vecinal realizado el año 2010 respecto en el cuál las obras implementadas no fueron suficientes para contener el embate la naturaleza lo que ha obligado que en el año 2019 se vuelva a ejercer una intervención mediante un proyecto de inversión pública con la finalidad de reconstruir el indicado camino vecinal.

La indicado líneas arriba es corroborado por representantes de la municipalidad que señalan que no tiene personal capacitado con la finalidad de poder hacer un seguimiento efectivo de los proyectos de inversión. Esta

capacitación formaría parte de la estrategia que debe implementar la municipalidad con la finalidad de poder ejecutar una tarea mucho más eficiente respecto al control de la ejecución de los proyectos de inversión pública que están a su cargo.

Por otro lado, también es importante resaltar lo indicado por representantes de la empresa contratista la misma que indica que existen muchos elementos de control de nivel burocrático lo que imposibilitan un desembolso económico según el avance de la obra debido a que las autoridades municipales tienen recelo en firmar las autorizaciones de pago; lo que genera factores de burocracia y lentitud en el avance de las obras e incluso hasta la paralización de las mismas.

Como objetivo específico se determinó el describir la inversión pública para el control de la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020. A este respecto los entrevistados coinciden en que los proyectos de inversión pública tienen un alto beneficio de la colectividad, pero estos tienen que seguir los lineamientos de gestión respecto a las necesidades de la población para poder sustentar la calidad del gasto público. Es importante señalar al respecto que si bien es cierto bajo la estructura de *invierte.pe* se determinaron cuatro fases de los proyectos de la inversión pública, la segunda fase está criterio del investigador una de las actividades críticas dentro de la gestión de los proyectos debido a que se tiene que identificar en forma clara cuales son los componentes de la ficha técnica del proyecto para poder posteriormente ser ejecutados de manera adecuada. Es importante resaltar debido a que, con experiencia tenida en el año 2010 durante la construcción del camino vecinal, se obviaron estructuras que deberían ser comprendidas en forma específica para la preservación del bien materia de inversión. Si bien es cierto se desconoce por qué no se tomaron en consideración esas estructuras, el no haberlo hecho ocasionado que se tenga en un periodo corto de tiempo que ejecutar tareas de reconstrucción y por ende existe un desmedro del interés del Estado respecto a la eficiente utilización de los recursos del erario nacional.

Otro de los objetivos específicos el describir la infraestructura vial sometida a control para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020. A este respecto se evidenció en el análisis documental y corroborado mediante las entrevistas semi

estructurada y guía de observación; que la ficha técnica del proyecto entregado en el año 2019 para efecto de la ejecución del proyecto, si considera obras que son necesarios para la preservación del bien que es el camino vecinal; tales como elemento de retira de fluidos provenientes de la lluvia, fortificación de algunas partes específicas por donde discurre camino vecinal, señalización adecuada, establecimiento de zonas sobre las cuales se ha hecho la colocación de mallas del tipo geodésicas y de alambre con la finalidad de retener la caída de piedras. Esta infraestructura vial en definitiva no había sido considerada en la construcción del camino vecinal con anterioridad, sin embargo, una correcta identificación de las necesidades requeridas en la construcción de este tipo de vías obliga al personal especializado a considerar este tipo de infraestructura que en definitiva llega a encarecer el proyecto, y que están especificados en la ficha técnica del mismo.

Por último, se ha tomado en consideración el objetivo específico de describir el Control y monitoreo para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020. A este respecto es importante resaltar que el correcto desarrollo de las actividades dentro de un determinado proyecto de inversión se basa en la utilización adecuada de los recursos estimados para el mismo; hecho que deviene de forma inevitable en determinar políticas adecuadas de control y monitoreo de la ejecución de los proyectos de inversión.

Cabe indicar que para este tipo de actividades es necesario tener el personal adecuado para la realización eficiente de estas actividades. Mediante la observación se ha podido identificar que en la localidad no existe personal adecuado con nivel técnico especializado que permita efectuar de forma eficiente esta tarea, por ende, urge la necesidad de una capacitación para este tipo de tareas o en su defecto la contratación de personal especializado que permitan hacer un control continuo respecto a las actividades de desarrollo de los proyectos de inversión pública que se ejecuta en la zona. Este tipo de estrategias permitiría a la municipalidad tomar medidas correctivas con la debida celeridad lo que en definitiva permitiría una ejecución eficiente del proyecto de inversión pública en beneficio de la población.

## **V. CONCLUSIONES**

### **Primero**

Las dificultades en el control para la ejecución de los proyectos inversión pública devienen en la falta de implementación de estrategias de control adecuados durante la ejecución de las obras. Este control se centra en la parte del cierre del proyecto de inversión pública. La ejecución de los proyectos de inversión se debe implementar acciones orientadas a verificar el cabal cumplimiento de las tareas programadas y el cumplimiento en los plazos establecidos para su ejecución.

### **Segundo**

La infraestructura que debe ser implementada debe permitir soportar los elementos naturales que azotan a esa región, cabe indicar que esta obra es una reconstrucción la misma que está generando más inversión que la construcción primigenia debido a las obras civiles con mayor nivel de resistencia que están implementando.

### **Tercero**

El control y monitoreo de la ejecución de las obras de gestión pública se hacen acorde al ordenamiento jurídico establecido en la legislación peruana y respecto a lo que son las condiciones técnicas éstas se realizan de acuerdo establecido por el ministerio de transportes y comunicaciones.

### **Cuarto**

La ejecución de las acciones de control y monitoreo deben darse durante todo el proceso de ejecución de la inversión pública en la infraestructura vial, identificando actividades específicas que permitan ejecutar un control eficiente.



## **VI. RECOMENDACIONES**

### **Primero**

Se recomienda que la autoridad municipal capacite al personal en controles sistemáticos durante la ejecución de la obra con la finalidad de tener un avance sostenido entre el cronograma de actividades identificado alineado con los desembolsos ejecutados. Asimismo, se recomienda que exista un control de estimación de tiempos con la finalidad de tener retrasos en la ejecución del proyecto.

### **Segundo**

Se recomienda a la municipalidad que en futuras obras ejecuten fichas técnicas identificando cuales son las características climatológicas existentes en cada una de las zonas con la finalidad de determinar cuál infraestructura adecuada que debe implementarse según la naturaleza geográfica de la misma.

### **Tercero**

Se recomienda a la municipalidad determinar mecanismos que permitan efectuar la control y monitoreo de manera activa durante el desarrollo del proyecto de inversión pública con la finalidad de identificar alguna desviación que pudieran existir en su ejecución.

### **Cuarto**

Se recomienda a la municipalidad establecer mecanismos que permitan determinar estrategias de control y monitoreo adecuados según el tipo de infraestructura que se debe construir tomando en consideración el aspecto geográfico del mismo.

## REFERENCIAS

- Acosta, O. L., Rozas, P., & Silva, A. (2008). Desarrollo vial e impacto fiscal del sistema de concesiones en Colombia. CEPAL.
- Aguilar Nascimento, B. L., & Zorrilla Vargas, H. J. (2020). Gestión municipal y desarrollo local en el distrito de Callería de la provincia de Coronel Portillo, 2019.
- Almanza Paredes, C. Y. (2018). Administración de proyectos de inversión pública ejecutados en la gestión gubernamental de la Municipalidad Provincial del Cusco. 2015-2016.
- Andía, W. (2004). El sistema nacional de inversión pública. Un análisis crítico. *Industrial Data*, 7(1), 70-72.
- Arévalo Urbina, L. D. C., León Peñaranda, I. C., & Mendoza Silva, Y. C. Herramienta para la planeación, supervisión y control administrativo y técnico en proyectos de vivienda en el municipio de La Jagua de Ibirico-Cesar.
- Arraiza, E. (2016). Manual de gestión municipal. Buenos Aires-Argentina: Konrad Adenauer Stiftung.
- Avella Rodríguez, R., & Bonilla, F. D. M. (2020). Propuesta de diseño de un sistema de información para la gestión en la supervisión y control en la ejecución de proyectos industriales para la empresa General Electric Colombia.
- Balcazar Burga, H. A., & Meza Neira, B. Y. (2017). Evaluación del cumplimiento normativo de las obras públicas de infraestructura vial de la Municipalidad Provincial de Chiclayo año 2013, para determinar la eficiencia de la gestión.
- Becattini, G., Costa, M. T., & Trullén, J. (2002). Desarrollo local: teorías y estrategias. Civitas.
- Behrman Jr, Birdsall N. & Székely M. (2001) Pobreza, desigualdad, y liberalización comercial y financiera en América Latina. Research Network Working Paper N°-449. Bases de datos electrónica BIF.
- Beltran, L. F., Almendarez, M. A., Flores, V. H., Trejo, K. S., Lagunas, M., & Ortega, A. (2020). Technology transfer offices as promoters of technology, innovation and regional development in México. *International Journal of Innovation*, 8(1), 121-136.

- Benitez, C. P. V., Castro, C. C., & Domínguez, D. B. (2020). Análisis de datos como alternativa para la evaluación de impacto de los programas sociales. *Intersticios Sociales*, (20), 13-48.
- Cáceres, S. H. (2016). Análisis de eficiencia en proyectos de inversión Pública: un estudio de caso en proyectos ejecutados por Administración directa. *Revista Investigaciones Altoandinas*, 18(1), 61-68.
- Calvo Santos, Y. G. (2017). Gestión financiera de los proyectos de inversión pública e impacto social en la Municipalidad Distrital de Independencia, Huaraz-2016.
- Campos Sánchez, M. D. P. (2020). La supervisión técnica en proyectos de construcción de edificaciones según la normativa sismo resistente colombiana (Bachelor's thesis, Fundación Universidad de América).
- Cárdenas Murrieta, M. (2020). Gestión municipal y los ejes transversales de la política de la modernización en la municipalidad provincial de San Martín, 2019.
- Castañeda Castillo, R. I. (2016). La flexibilización y descentralización del sistema nacional de inversión pública (snip) y su impacto en el proceso de viabilización de los proyectos de inversión pública (pip's), en los gobiernos locales y gobierno regional del departamento de la libertad, 2007-2014.
- Castro, R. M. S., Rubiano, Y. A. R., & Padilla, N. M. (2017). Análisis de percepción sobre estrategias administrativas y el impacto en la productividad laboral. *Revista Ingeniería, Matemáticas y Ciencias de la Información*, 4(8).
- Chambilla, H. B. T. (2017). La gestión de la inversión pública y su relación con el desempeño laboral en la municipalidad provincial de mariscal nieto, en el año 2015. *Revista ciencia y tecnología-para el desarrollo-ujcm*, 2(4), 66-72.
- De Certificación, O. Gestión y Supervisión de Obras Públicas en el Marco de la Ley de Contrataciones del Estado (Doctoral dissertation, UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA LA MOLINA).
- Duarte, T., & Tibana, M. T. (2015). Los proyectos de desarrollo lo inversión pública y la inversión privada. *Scientia et technica*, 20(2), 134-138.
- Duarte, T., & Tibana, M. T. (2015). Los proyectos de desarrollo lo inversión pública y la inversión privada. *Scientia et technica*, 20(2), 134-138.

- Dueñas, A. G. (2017). El Sistema Nacional de Inversión Pública y el Proceso Presupuestal en el Gobierno Regional de Madre de Dios-2017.
- Enriquez Aguirre, E. (2017). Auditoria a obras públicas, bajo la modalidad de administración directa y sus incidencias en la liquidación financiera en la gestión de la municipalidad distrital de Kimbiri, 2015.
- Espinoza, Á., & Fort, R. (2017). Inversión sin planificación: la calidad de la inversión pública en los barrios vulnerables de Lima. MISC.
- Goncalves, L. M., & Segovia, S. (2018). La generación de proyectos de vida en adultos mayores. Autopercepción sobre competencias desarrolladas, posibilidades de aprendizaje y motivaciones. Voces y silencios. Revista Latinoamericana de Educación, 9(1), 53-76.
- González, J. A. M. (2018). Implementación de un sistema de monitoreo, seguimiento y control a los proyectos de Inversión financiados con recursos del sistema general de regalías–SGR, en el departamento de Cundinamarca.
- Granillo, M. D. C. Servicio social comunitario: escenario ideal para la experiencia y el aprendizaje.
- Guerrero, P., & Gary, R. (2016). Propuesta de un manual de procedimientos para mejorar la fase de inversión de los proyectos de inversión pública ejecutados por administración directa en la Unidad Ejecutora 007 Marcahuamachuco del Ministerio de Cultura, Huamachuco, 2015.
- Hernández Mota, J. L. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. Economía: teoría y práctica, (33), 59-95.
- Huaranga Cristobal, R. T. (2020). Aplicación de los estándares del PMBOK 6ta edición en la gestión de proyectos de inversión pública Invierte. pe, Perú 2018.
- Inverso, R. D. (2019). Sistema nacional de inversión pública. Revista Derecho Público, (55), 55-68.
- Lemma, M. (2017). Gestión municipal y planificación urbana en Córdoba, Argentina (1983-2011). urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana, 9(3), 474-486
- León, A. B. (2002). Estrategias Para el Desarrollo de la Comunicación Profesional. Editorial Limusa.

- Mancera, L. G. B. (2013). Mejoramiento de la gestión pública con ISO 9001: 2008, estudio de caso. *Scientia et technica*, 18(1), 126-131.
- Martínez Calderón, D., Preciado, A. F., & Calimeño Riascos, J. H. Diseño y Presentación de un prototipo Interactivo para el Seguimiento de Proyectos de Inversión Social en el Periodo de enero 2018-Junio 2018 Publicados a través del Portal SPI (Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión).
- Mejía, F. J. G. (2020). Capítulo 26. Modelo de articulación de los lineamientos de la formulación de proyectos del departamento nacional de planeación con las necesidades de las organizaciones indígenas en el departamento del Cauca, Colombia. *Economía Solidaria*, 400.
- Mendoza, N. M. (2015). El Presupuesto Base Cero como disciplina para una mejor inversión pública en México. *El cotidiano*, (192), 103-109.
- Miranda, J. J. M. (2005). *Gestión de proyectos*. MMEditores.
- Monllau, T. M., Rodríguez Ávila, N., & Hernández Escolano, C. (2017). Aprendizaje Servicio: Cómo desarrollar competencias profesionales mejorando el entorno social [Service Learning: How to develop professional skills and improve social environment?] (No. COMPON-2017-0050).
- Mora, T. H., Gómez, K. O., Beita, C. F. P., & Elizondo, X. Q. (2013). Estrategias administrativas implementadas por la dirección en relación. *Gestión de la Educación*, 23-53.
- Ortegón, E., & Pacheco, J. F. (2005). Los sistemas nacionales de inversión pública en Argentina, Brasil, México, Venezuela y España como caso de referencia (cuadros comparativos). ILPES.
- Ortegón, E., Pacheco, J. F., & Roura, H. (2005). Metodología general de identificación, preparación y evaluación de proyectos de inversión pública. Cepal.
- Ospina Ovalle, G. (2016). El papel de las vías secundarias y los caminos vecinales en el desarrollo de Colombia. *Revista de ingeniería*, (44), 20-27.
- Palacios Cabrera, M. S. (2019). Incidencia de la inversión pública en la expansión del PBI peruano en el periodo 2006-2018.
- Párraga Daza, R. M. (2014). Incidencia económica de proyectos de inversión pública sectorial en el PIB de Bolivia (periodo 2000-2013).

- Percca Quispe, N. (2018). Cambio del sistema nacional de inversión pública (SNIP) al sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones (Invierte. Pe).
- Perea Arias, Ó. (2017). Guía de evaluación de programas y proyectos sociales.
- Petit, B. C. (2012). Estrategias de políticas públicas para el desarrollo sustentable, una visión crítica. *Telos*, 14(3), 346-363.
- Quiñones Guerrero, R. A. (2018). Relación de la Inversión Ejecutada en los Proyectos de Inversión Pública por la Gerencia Subregional de Condorcanqui, Provincia de Condorcanqui en el Periodo 2014-2015 Santa María de Nieva.
- Quiroz, O. Á. La inversión pública federal en México, una lección pendiente.
- Reaño, A. M. (2017). Capacitación y Asistencia Técnica para la Gestión de Proyectos de Inversión en el Marco del Invierte. pe.
- Rivas Orihuela, E. (2019). La administración de los proyectos de inversión y la ejecución de obras de electrificación rural en el Perú, 2017.
- Rozo Martínez, J. A. (2016). Diseño de la gestión de supervisión de actividades cumplidas durante la ejecución de proyectos de obra civil según lineamientos del PMI.
- Saldaña Casanova, M. J. (2018). Factores de riesgo de ejecución presupuestal que influyen en la gestión de proyectos de inversión pública del Gobierno Regional La Libertad-2013.
- Salinas Delgado, S. J. (2017). Análisis del presupuesto participativo y la incidencia positiva en la gestión municipal de la municipalidad distrital de Cerro Colorado, Arequipa 2015.
- Sánchez Bonilla, P. A., & Suárez Gómez, L. J. (2018). Estado del arte de la normativa latinoamericana en diseño y construcción de túneles viales.
- Suarez Villasis, M. (2019). El sistema nacional de inversión pública y la calidad de la inversión en infraestructura en la Universidad Nacional de Tumbes en los años 2016-2017.
- Triviño, L. E. R., García, C. C. C., & Cevallos, J. P. B. (2019). Competencias profesionales: Desafíos en el proceso de formación profesional. *Opuntia Brava*, 11(Especial 1), 1-12.
- Valencia, A. (2013). La demanda insatisfecha en los proyectos de inversión pública.

- Vásquez, J. R. (2017). La cultura tributaria y la gestión municipal. *Quipukamayoc*, 25(48), 49-60.
- Vela, R. (2003). Hacia un Nuevo enfoque de la evaluación de impacto de proyectos de desarrollo rural. *Cuadernos de Desarrollo Rural*, 50: 125-142
- Whittingham, M. V., & Ospina, S. (2000). Reflexiones sobre una propuesta de evaluación de resultados de la gestión pública: El Sistema Nacional de Evaluación de Resultados (Sinergia) en Colombia. *CLAD Reforma y Democracia*, 21.

## ANEXOS

### Anexo 01.- Matriz de Categorización

**Título:** Estudio de Caso: Ejecución del proyecto de inversión pública del camino vecinal de Chichas Arequipa, 2020

**Autor:** Trujillo Lavi Elias.

Problema General	Objetivo general	Categoría	Sub categoría	Técnicas	Instrumentos
¿Cuáles son las dificultades en el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?	Identificar las dificultades en el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020			Entrevista Semiestructurada	Guía de Entrevista
<b>Problema específico</b> ¿Cómo es la inversión pública para el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?	<b>Objetivos específicos</b> Describir la inversión pública para el control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020.	Inversión pública	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fases de la Inversión Pública</li> <li>Calidad del gasto de inversión</li> </ul>	Observación	Guía de observación
¿Cómo es la infraestructura vial sometida a control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?	Describir la infraestructura vial sometida a control para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020.	Infraestructura Vial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Camino vecinal</li> <li>Obras de viales</li> <li>Señalización</li> </ul>	Análisis de Documental	Ficha Análisis de Documental
¿Cómo es el Control y monitoreo para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020?	Describir el Control y monitoreo para la ejecución del proyecto de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020	Control y monitoreo del gasto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Auditorias (se evalúa el proceso)</li> <li>Valorizaciones continuas</li> </ul>	Estudio de Caso	



**Estudio de Caso: Ejecución del proyecto de inversión pública del camino vecinal de Chichas Arequipa, 2020**

1. ¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?
2. ¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal?
3. ¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?
  - a. ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?
  - b. ¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?
  - c. ¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?
4. ¿Cuál es la Infraestructura implementada?
  - a. ¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?
  - b. ¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?
  - c. ¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?
5. ¿Cuál es el marco contractual establecido?
  - a. ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?
  - b. ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?
  - c. ¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?
  - d. ¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?
6. ¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?
  - a. ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?
  - b. ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?

Anexo 03.- Matriz de Desgravación

N°.	Pregunta	Entrevistado Representante de la Municipalidad
1	¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?	En la lista de los proyectos inversión se sigue los lineamientos establecidos por la normatividad del gobierno. No tenemos estrategias propias para la supervisión de la ejecución de los proyectos de inversión, deberíamos hacer un análisis de cómo se podría establecer ciertos controles para poder identificar quien ejecución este en los plazos estimados. Lo que pasa también es que no tenemos personal preparado para realizar las tareas de supervisión. Los que tenemos en la municipalidad son personas que no son de la zona y que muchas veces están un tiempo y luego se van.
2	¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal	Esta inversión en el camino vecinal es una necesidad de la población que se ha venido retrasando durante años debido a que no teníamos presupuesto aprobado. Ya habíamos hecho antes el estudio de factibilidad, pero no se pudo concretar por la demora que había en el Ministerio de Economía y Finanzas. También otro problema es que los contratistas no cumplen con las tareas asignadas en otras obras es por eso que tenemos que hacer que la gente de la zona trabaje y al mismo tiempo ver cómo estamos tratando de apoyarlos en sus tareas
3	<p>¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?</li> <li>• ¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?</li> <li>• ¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?</li> </ul>	El Estado a través del gobierno regional y de la municipalidad nos encomiende el trabajo de ver qué es lo que hace falta a la población y de acuerdo eso proponemos Cuáles serían los proyectos de inversión que beneficiaría nuestra población. Pero muchas veces estos proyectos no se realizan porque los encargados de realizar los estudios no lo hacen bien y eso también retrasa los proyectos porque no son aprobados por el ministerio. Eso perjudica a nuestra población, ellos creen que todo es fácil que es rápido hacer y que nosotros no queremos. Eso no es así, nosotros presentamos el proyecto, pero a veces no observan y nos devuelven para poder nosotros nuevamente corregir y eso demora.
4	¿Cuál es la Infraestructura implementada?	En el caso de este proyecto del camino vecinal se ha establecido que nosotros afirmemos en el terreno sobre el cual va a transitar las unidades

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?</li> </ul>	<p>de transporte y también realicemos unos canales al borde del camino vecinal para evitar que se maltraten con las lluvias que vienen muy fuerte por esta zona, también hemos previsto que se haga un pase para los transeúntes que no tienen vehículo y así puedan también ellos caminar seguro por el camino vecinal. También hemos visto necesaria la colocación de señales de tránsito para analizar a los conductores del paso de animales, la cercanía a las poblaciones y también algunos accidentes naturales que tenemos como lo son el de caída de piedras o zona en la que puede haber caído de torrentes de agua.</p>
5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?</li> </ul>	<p>Las especificaciones técnicas son realizadas de acuerdo a las normas que han sido dadas por el Ministerio de Transportes y comunicaciones para este tipo de carreteras que unen a varias poblaciones. En eso sí son bien exigentes para dar el presupuesto es necesario que se cumpla con todas las especificaciones. También es importante decir que nosotros participamos al momento de realizar el trazo por donde va a venir el camino que en algunas zonas existen muchos peligros y el camino se tiene que hacer más ancho para no poner en riesgo a los carros ni a la gente que pasa por esa zona. También hay que ver por dónde son las caídas de aguas, caída de piedras para colocar las señales de tránsito y de cuidado para los pobladores de nuestra comunidad</p>
6	<p>7. ¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?</li> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Valorizaciones continuas?</li> <li>• ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?</li> <li>• ¿Son eficiente las actividades de Evaluación de protocolos?</li> </ul>	<p>Cuando se hace un proyecto de caminos siempre se pone un ingeniero supervisor de obra para que el control y el avance de las obras y así poder controlar también contratistas. Eso está establecido en la norma pero a veces estos ingenieros que se ponen no saben mucho sobre la realidad de la construcción de este tipo de carreteras por eso es importante capacitarlos para que hagan bien su trabajo.</p>

N°.	Pregunta	Entrevistado Representante de la Contratista
-----	----------	---

1	<p>¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?</p>	<p>En la actualidad existe un control bastante exigente por parte del Estado respecto a la forma como deben ser ejecutados por pública. Sin embargo, muchas veces debido a la lejanía de la ciudad no se puede realizar conforme a lo que indican las normas. Esto se debe a que existen problemas para tener personal debidamente capacitado respecto a la forma como deben llevarse a cabo las ejecuciones en provincia. Hay que tener en claro de que las condiciones de ejecución en ciudades alejadas como esta son bastante difíciles. Nosotros como contratistas tratamos de lo posible de tener un adecuado control en la forma como se ejecutan estos proyectos de inversión porque también a nosotros nos sancionan cuando no realizamos las actividades programadas oportunamente, cuando nos solicitamos las autorizaciones respectivas con la debida anticipación. Con este problema de la pandemia hemos tenido también retrasos no sólo en ejecución sino también en los presupuestos y los costos se han incrementado en ejecución de los proyectos públicos.</p>
2	<p>¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal</p>	<p>En este caso particular de la construcción del camino vecinal el problema que hemos tenido ha sido el retraso por efecto de la pandemia ya que inclusive teníamos maquinaria contratada y apuesta en la obra sin embargo por falta de personal y también por falta de presupuesto los costos se han incrementado grandemente. Es importante apoyar a la empresa para efectos de que los costos se han estimado de manera adecuada debido a que tenemos en la actualidad ya sobrecostos en la ejecución del proyecto del camino vecinal. Los materiales se han duplicado y hasta triplicado los costos que normalmente estaban debido a que no existen elementos de transporte adecuados en la logística hecho que encarece el desarrollo de este proyecto.</p>
3	<p>¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?</li> <li>• ¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?</li> <li>• ¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?</li> </ul>	<p>El Estado peruano al momento de presentar el proyecto de inversión pública establece los elementos de control que deben ser cumplidos por empresas como la nuestra. Sin embargo, muchos de estos puntos de control son excesivos debido a que se tienen que llenar una serie de documentos y esperan su aprobación respectiva. Esto puede ser bueno cuando se tiene a la mano a las personas que pueden desarrollar el proyecto y también que permitan un control adecuado. Sin embargo, el problema que tenemos es de que las zonas alejadas no</p>

		<p>contamos con personal adecuado para este tipo de funciones y muchos de ellos no quieren venir a esta zona. Es por eso que se debería hacer más fácil la forma como se ejecuta esta inversión pública con controles adecuados para cada tipo de obras. Muchas veces las empresas contratistas tenemos que poner de nuestros fondos para poder cumplir adecuadamente con la obra porque las autoridades muchas veces no quieren firmar las conformidades respectivas y eso retrasa los pagos que también es otro de los problemas que tenemos.</p>
4	<p>¿Cuál es la Infraestructura implementada?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?</li> </ul>	<p>La infraestructura para este proyecto obedece a la reconstrucción de un camino vecinal que durante años estuvo abandonado es por eso que desde el momento en el cual nosotros decidimos postular a este proyecto de inversión sabíamos la importancia que tiene para los pobladores esta ruta. En esta obra se han implementado el afirmamiento de la pista, el ensanche de la misma para que permita circular de manera adecuada los vehículos; también hemos tenido obras para poder hacer una adecuada canalización de los torrentes de lluvia y de esta manera evitar que la pista se malogre y por último en algunos sectores hemos colocado señales que permitan tanto a los conductores de vehículos sabe que existen zonas pobladas y también a los pobladores respecto a por qué zonas es más seguro transitar por cruzar este camino vecinal.</p>
5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?</li> </ul>	<p>Respecto al marco contractual establecido este obedece a las normas planteadas en el proyecto inicial el cual cumple con las especificaciones técnicas normadas por el Ministerio de Transportes y comunicaciones para este tipo de vías. También se están cumpliendo las especificaciones establecidas en manera específica debido a lo agreste que es esta zona. Existen muchos abismos alrededor del camino vecinal y es por eso que se ha tomado también medidas para construir bardas de protección tanto para los pobladores y también para los vehículos. Cabe indicar que hasta la actualidad no hemos tenido ningún tipo de problemas respecto a la forma de ejecución del contrato sin embargo si lo hemos tenido respecto a los retrasos que tenemos en la obra producto de la situación sanitaria que nos ha tocado vivir.</p>

6	<p>8. ¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?</li> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Valorizaciones continuas?</li> <li>• ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?</li> <li>• ¿Son eficiente las actividades de Evaluación de protocolos?</li> </ul>	<p>En la actualidad las actividades de control y monitoreo son realizadas de manera conjunta por un ingeniero de obra, así como un auditor que nuestra empresa ha puesto para velar por los costos de operación que tenemos. Esto nos permite tener actividades que permitan una valoración continua tales como entidad de kilómetros recorridos, cantidad de material utilizado, cantidad de horas hombre trabajadas, cantidad de horas máquina trabajada. Esto nos permite tener una clara valoración en la ejecución de nuestro proyecto y hacer los ajustes respectivos como empresa contratista. Adicionalmente tenemos protocolos sobre la seguridad y salud en el trabajo en este tipo de obras las cuales están debidamente establecidos como parte de nuestra forma de trabajo. Por otro lado, por nuestra parte si consideramos que son eficientes las actividades de evaluación de los protocolos establecidos para cada una de las actividades que en la actualidad desarrollamos en la construcción de camino vecinal.</p>
---	---	---

N°.	Pregunta	Entrevistado Representante de la Comunidad
1	¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?	Nosotros mucho hemos insistido en que se ejecuta esta obra que estaba abandonada años y que en época de lluvia no nos permite a veces y el de un poblado otro llevando nuestra mercadería es por eso que era muy importante esta obra pero parece que a veces las autoridades se olvidan de la población y tienen el proyecto años sin hacer nada. Al menos la alcaldía ahora está preocupando por esta obra para que favorezca la población.
2	¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal	La inversión para este proyecto la estación del Estado nosotros colaboramos a veces ayudando en faenas para quitar algunas piedras que a veces hay y así facilitar las tareas. Muchos de los pobladores han estado trabajando para la contratista eso es bueno porque les dan trabajo a nuestros jóvenes
3	<p>¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?</li> <li>• ¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?</li> <li>• ¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?</li> </ul>	Este camino vecinal va a beneficiar y si me parece una buena inversión por parte del Estado no solamente para nuestra colectividad sino también para las otras poblaciones cercanas. Mucho hemos insistido pero a veces no piensan en la población no piensan sólo en construir parques o arreglar dentro de la misma población pero poco se ha puesto a pensar en la forma como nosotros llevamos nuestra mercadería a otros poblados y ha habido accidentes cuando hacemos esto. Con esta pista ya no vamos a tener accidentes o al menos quizás para bajar la cantidad porque están haciendo a los y permite pasar tanto los carros como también a nuestros animales con seguridad.
4	<p>¿Cuál es la Infraestructura implementada?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?</li> </ul>	Esta pista si se están haciendo bien le han colocado unas bananas al costado de las listas para evitar accidentes, en algunas zonas han colocado incluso señales que avisan a los carros de que gente que sale con animales para que éstos puedan bajar su velocidad. También al costado de la pista han construido una canaleta para que por ahí se vaya el agua cuando llueve en cantidad. Ahora nos están diciendo nosotros para hacer faenas las para limpiar esos canales. La población está dispuesta ayudarlos porque también es una ayuda a nosotros y también nos beneficia.

5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?</li> </ul>	<p>El contrato parece que está bien hecho porque las contratistas han venido con todo su maquinaria del estado siendo la obra bien hasta que se paralizó por este tema de la pandemia. Ahora nuevamente en julio han comenzado con las obras y están avanzando rápido esperemos que terminen antes de diciembre por la época de lluvias y así podamos nosotros también tener la obra concluida.</p>
6	<p>9. ¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?</li> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Valorizaciones continuas?</li> <li>• ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?</li> <li>• ¿Son eficiente las actividades de Evaluación de protocolos?</li> </ul>	<p>Nos informan a la comunidad que el control lo está haciendo la municipalidad en conjunto con gente de la empresa constructora, el alcalde continuamente está yendo también a la obra para verificar cómo se avanzando hasta ahora no hemos tenido problemas con eso. Nosotros solamente podemos ver la situación en la cual la municipalidad actúa para poder hacer bien las cosas. En este caso el control el alcalde nos informa que está haciendo bien su trabajo. En otros casos de otras obras de la municipalidad con otros alcaldes han sido de esa manera. Es importante que también nosotros estemos enterados de la forma como se ejecutan los proyectos que van a beneficiarnos a nosotros y a nuestros hijos. No siempre ha sido así esperemos que esto no cambie más adelante.</p>



Anexo 04.- Matriz de Codificación

N°.	Pregunta	Entrevistado	Codificado
1	<p>¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?</p>	<p>Que se deben generar estrategias ya que no tienen estrategias propias.</p> <p>Se debe hacer un análisis para la instalación de controles.</p> <p>Falta personal especializado para la ejecución.</p> <p>El personal es foráneo para la supervisión</p>	<p>No hay estrategias.</p> <p>Debe existir un análisis para implementar controles.</p> <p>Falta de personal especializado.</p> <p>El personal no conoce la realidad de la zona.</p>
2	<p>¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal</p>	<p>No había presupuesto para la ejecución de esta obra.</p> <p>Los contratistas no cumplen con las tareas asignadas en los contratos.</p> <p>Existía falta de mano de obra calificada que viva en la zona.</p>	<p>Recién se asignó presupuesto para la ejecución.</p> <p>Los contratistas no cumplen con las tareas asignadas.</p> <p>Existe personas que pueden ayudar en la ejecución de la obra</p>
3	<p>¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?</li> <li>• ¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?</li> </ul> <p>¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?</p>	<p>Debe haber un plan de desarrollo que beneficie a la población.</p> <p>Falta de estudios técnicos adecuados para la ejecución de las obras.</p> <p>Existe retraso en las obras por incumplimiento de contratista.</p> <p>No existía antes comunicación con la población sobre las demoras en las obras.</p>	<p>No existía la de desarrollo de infraestructura.</p> <p>No existir personal especializado en la ejecución de obra.</p> <p>Existe incumplimiento por parte de contratista</p> <p>No existía comunicación entre la población y las autoridades</p>
4	<p>¿Cuál es la Infraestructura implementada?</p>	<p>Existen obras civiles para el afirmamiento del terreno.</p>	<p>Seis un afirmamiento del terreno.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?</li> </ul> <p>¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?</p>	<p>Existen estudios para los canales para lluvias.</p> <p>Existen obras en las señales para el tránsito de la población.</p> <p>No existe señales de peligro en zonas donde caídas de tierra o deslizamiento de agua</p>	<p>Se hizo obras civiles accesorias para la lluvia.</p> <p>Se puso señales de tránsito.</p> <p>Las señales de tránsito fueron insuficientes para algunos tipos de eventos</p>
5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?</li> </ul> <p>¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?</p>	<p>Se tome en consideración el marco contractual y específico del ministerio de transportes y comunicaciones.</p> <p>El trazo del camino vecinal ha sido ejecutado mediante un estudio técnico.</p> <p>Se ha determinado el ancho de la vía adecuada para el tránsito sin peligro de los vehículos y pobladores</p>	<p>Se tomó en consideración el marco contractual del ministerio de transportes y comunicaciones.</p> <p>Se efectuó un estudio técnico para el trazado de la ruta.</p> <p>Se determinó el ancho adecuado para el tránsito seguro de pobladores y vehículos.</p>
6	<p>¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?</li> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Valorizaciones continuas?</li> <li>• ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?</li> <li>• ¿Son eficiente las actividades de Evaluación de protocolos?</li> </ul>	<p>Quizás el control por parte de la municipalidad que tiene cargo la ejecución.</p> <p>Se cuenta con el apoyo del personal de la municipalidad para esta tarea de control.</p> <p>Las condiciones de control y supervisión no son las adecuadas.</p> <p>Existe problemas en la empresa logra debido a la pandemia.</p> <p>Los costos en la ejecución se han incrementado debido a la falta de personal.</p>	<p>Se interviene en el control de la obra.</p> <p>Existe personal de la municipalidad para apoyar el control de la obra.</p> <p>Las actividades se realizan en condiciones poco adecuadas.</p> <p>Ha existido retrasos en la pandemia.</p> <p>Los costos se han incrementado</p>

N°.	Pregunta	Entrevistado	Codificado
1	<p>¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?</p>	<p>Los proyectos de inversión pública se ejecutan conforme lo establecido por el Estado.</p> <p>Estos nuevos muchas veces no son adecuadas para todo tipo de ejecución debido a la distancia de los lugares.</p> <p>Existe falta de personal para el cumplimiento de sus funciones.</p> <p>Existen muchos trámites que realizan cuando uno quiere pedir una ampliación del presupuesto o ampliación de plazos.</p>	<p>Se cumplen normativa del Estado.</p> <p>La normativa no se ajusta a la primacía de la realidad.</p> <p>No hay personal calificado en la zona.</p> <p>Existe mucha burocracia en la ejecución de los proyectos</p>
2	<p>¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal</p>	<p>Se cumplen con el trabajo por parte de contratista en la ejecución de la obra.</p> <p>Se tiene contratos de maquinaria con el necesario para la ejecución de la obra.</p> <p>Se tienen sobrecostos de ejecución de manera adecuada ya que muchas veces existen costos excesivos.</p> <p>La pandemia los perjudicados en la ejecución de la obra.</p>	<p>Se cumple el plan de actividades.</p> <p>Se contrata maquinarias especializadas a terceros.</p> <p>Se le designa a los sobrecostos en la ejecución.</p> <p>La emergencia sanitaria los ha perjudicado en su plan de actividades</p>
3	<p>¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?</li> </ul>	<p>Existen elementos de control establecidos por el Estado.</p> <p>Estos puntos de control a veces son</p>	<p>Existen puntos de control.</p> <p>Los puntos de control general burocracia.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?</li> </ul> <p>¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?</p>	<p>excesivos y generando atrasos.</p> <p>No existe personal adecuado para efectuar tareas de control en la ejecución de los proyectos inversión.</p> <p>Se debe identificar puntos de control más específicos.</p> <p>Muchas veces las autoridades no quieren firmar los documentos lo que genera retrasos</p>	<p>No existe personal adecuado para la ejecución de control.</p> <p>Se deben tener puntos específicos del control.</p> <p>Se debe tener elementos de responsabilidad en los funcionarios del Estado.</p>
4	<p>¿Cuál es la Infraestructura implementada?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?</li> <li>¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?</li> </ul> <p>¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?</p>	<p>Es una obra de reconstrucción del camino vecinal.</p> <p>Van a beneficiar diferentes poblaciones de la zona.</p> <p>Va a permitir el desarrollo de la actividad comercial entre la zona.</p> <p>Para evitar accidentes en la transitabilidad entre comunidades.</p>	<p>Es una obra de reconstrucción.</p> <p>Van a beneficiar a la colectividad.</p> <p>Van a Beneficio del comercio.</p> <p>Van a evitar accidentes</p>
5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?</li> <li>¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?</li> <li>¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?</li> </ul> <p>¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?</p>	<p>Se cumple especificaciones técnicas del ministerio de transportes y comunicaciones.</p> <p>Se cumple especificaciones técnicas del tipo de vía a construirse.</p> <p>Se cumple con normativa de protección a los trabajadores.</p> <p>A la suspensión de las obras por pandemia hemos sufrido</p>	<p>Se cumple con la norma gubernamental.</p> <p>Se cumplen o especificaciones técnicas específicas.</p> <p>Se cumple con normas de seguridad y salud en el trabajo.</p> <p>Se ha cumplido con las normas de aislamiento social por crisis sanitaria. E</p>

		demoras en los plazos del proyecto.	
6	<p>¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?</li> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Valorizaciones continuas?</li> <li>• ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?</li> <li>• ¿Son eficiente las actividades de Evaluación de protocolos?</li> </ul> <p>Procesos de manera conjunta entre la municipalidad y personal</p>	<p>Se efectúa actividades de supervisión conjunta con personal de la municipalidad y el contrato.</p> <p>Se efectúan tareas de evaluación para la liquidación de obra.</p> <p>Se hace una evaluación constante de la ejecución de la obra.</p> <p>Se cumple con los procedimientos establecidos de supervisión</p>	<p>Se efectúan tareas de supervisión.</p> <p>Se ejecutan tareas de liquidación de obra.</p> <p>Se ejecutan tareas de evaluación de avance.</p> <p>Se cumple con los procedimientos establecidos.</p>

N°.	Pregunta	Entrevistado	Codificado
1	<p>¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?</p>	<p>Nosotros mucho hemos insistido en que se ejecuta esta obra que estaba abandonada años y que en época de lluvia no nos permite a veces y el de un poblado otro llevando nuestra mercadería es por eso que era muy importante esta obra pero parece que a veces las autoridades se olvidan de la población y tienen el proyecto años sin hacer nada. Al menos la alcaldía ahora está preocupando por esta obra para que favorezca la población.</p>	<p>Existe falta de control en la forma como se ejecutan los proyectos inversión en favor de la comunidad.</p> <p>Falta personal especializado.</p>
2	<p>¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal</p>	<p>La inversión para este proyecto la estación del Estado nosotros colaboramos a veces ayudando en faenas para quitar algunas piedras que a veces hay y así facilitar las tareas. Muchos de los pobladores han estado trabajando para la contratista eso es bueno porque les dan trabajo a nuestros jóvenes</p>	<p>Se realiza de acuerdo a lo que está en el proyecto de inversión.</p> <p>Las contratistas traen su personal y maquinaria.</p> <p>Existe retraso en la ejecución de los proyectos.</p>
3	<p>¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se controla la calidad de gasto de inversión?</li> <li>• ¿Cuáles son las Políticas de priorización de la inversión?</li> </ul> <p>¿Cómo se realiza la Gestión de inversiones?</p>	<p>Este camino vecinal va a beneficiar y si me parece una buena inversión por parte del Estado no solamente para nuestra colectividad sino también para las otras poblaciones cercanas. Mucho hemos insistido pero a veces no piensan en la población no piensan</p>	<p>El Estado analiza cuales son las necesidades de la población y los prioriza.</p> <p>Se implementa una ficha técnica del proyecto en la cual debe estar comprendidas las actividades y los</p>

		<p>sólo en construir parques o arreglar dentro de la misma población pero poco se ha puesto a pensar en la forma como nosotros llevamos nuestra mercadería a otros poblados y ha habido accidentes cuando hacemos esto. Con esta pista ya no vamos a tener accidentes o al menos quizás para bajar la cantidad porque están haciendo a los y permite pasar tanto los carros como también a nuestros animales con seguridad.</p>	<p>puntos de control respectivos.</p>
4	<p>¿Cuál es la Infraestructura implementada?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura de infraestructura se ha implementado?</li> <li>• ¿Qué tipo de infraestructura auxiliar se ha implementado?</li> </ul> <p>¿Qué tipo de infraestructura del tipo Señalización horizontal y vertical de vía se ha implementado?</p>	<p>Esta pista si se están haciendo bien le han colocado unas bananeras al costado de las listas para evitar accidentes, en algunas zonas han colocado incluso señales que avisan a los carros de que gente que sale con animales para que éstos puedan bajar su velocidad. También al costado de la pista han construido una canaleta para que por ahí se vaya el agua cuando llueve en cantidad. Ahora nos están diciendo nosotros para hacer faenas las para limpiar esos canales. La población está dispuesta ayudarlos porque también es una ayuda a nosotros y también nos beneficia.</p>	<p>La infraestructura que se va a implementar está orientada a la reconstrucción de la carretera que ha sido destruida por causa de las lluvias y van a beneficiar la conexión entre varios poblados.</p>

5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones técnicas establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo Especificaciones generales establecidas?</li> <li>• ¿Cuál es el marco contractual del tipo normativas?</li> </ul> <p>¿Cuál es el marco contractual del tipo manual de diseño?</p>	<p>El contrato parece que está bien hecho porque las contratistas han venido con todo su maquinaria del estado siendo la obra bien hasta que se paralizó por este tema de la pandemia. Ahora nuevamente en julio han comenzado con las obras y están avanzando rápido esperamos que terminen antes de diciembre por la época de lluvias y así podamos nosotros también tener la obra concluida.</p>	<p>Las carreteras cumplen con las normas establecidas en el ministerio de transportes y comunicaciones, están de acuerdo a las necesidades de la población.</p>
6	<p>¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Auditorías realizadas?</li> <li>• ¿Cuáles son las actividades de Valorizaciones continuas?</li> <li>• ¿Cómo se realizan las actividades de Supervisión de procedimientos constructivos?</li> <li>• ¿Son eficiente las actividades de Evaluación de protocolos?</li> </ul> <p>Procesos de manera conjunta entre la municipalidad y personal</p>	<p>Nos informan a la comunidad que el control lo está haciendo la municipalidad en conjunto con gente de la empresa constructora, el alcalde continuamente está yendo también a la obra para verificar cómo se avanzando hasta ahora no hemos tenido problemas con eso. Nosotros solamente podemos ver la situación en la cual la municipalidad actúa para poder hacer bien las cosas. En este caso el control el alcalde nos informa que está haciendo bien su trabajo. En otros casos de otras obras de la municipalidad con otros alcaldes han sido de esa manera. Es importante que también nosotros</p>	<p>Es el control lo hacen dentro de la municipalidad.</p> <p>Deben también controlar los materiales con los cuales se ejecutan las obras para evitar problemas posteriores.</p>



		<p>estemos enterados de la forma como se ejecutan los proyectos que van a beneficiarnos a nosotros y a nuestros hijos. No siempre ha sido así esperemos que esto no cambie más adelante.</p>	
--	--	--	--

## Anexo 05.- Matriz de entrevistas y conclusiones

	Pregunta	Entrevistado 01 Representante de la Municipalidad	Entrevistado 02 Representante de la Contratista	Entrevistado 03 Representante de la Comunidad	Coincidencias	Diferencias	Conclusiones
1	<p>¿Cuáles son las dificultades que se presentan en la ejecución de proyecto de inversión pública?</p> <p>¿Cuáles son las dificultades en el control para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?</p>	<p>La dificultad que se tiene es que no existen estrategias adecuadas para la ejecución de los proyectos inversión pública en zonas alejadas.</p> <p>Debe existir un análisis para implementar controles.</p> <p>Falta de personal especializado.</p> <p>El personal no conoce la realidad de la zona.</p>	<p>Se cumplen normativa del Estado.</p> <p>La normativa no se ajusta a la primacía de la realidad.</p> <p>No hay personal calificado en la zona.</p> <p>Existe mucha burocracia en la ejecución de los proyectos</p>	<p>Existe falta de control en la forma como se ejecutan los proyectos inversión en favor de la comunidad.</p> <p>Falta personal especializado.</p>	<p>Los tres entrevistados coinciden en que existen dificultades en el desarrollo de proyectos de inversión debido a que no existen estrategias que permitan un mejor control en la ejecución. El entrevistado número uno</p>	<p>El entrevistado número dos señalan de que existe mucha burocracia al momento de ejecución de los proyectos.</p>	<p>Las dificultades en el control para la ejecución de los proyectos inversión pública devienen en la falta de implementación de estrategias de control adecuados durante la ejecución de las obras. Este control se centra en la parte del cierre del proyecto de inversión pública.</p>
2	<p>¿Cómo se realiza la inversión pública en la construcción del camino vecinal</p> <p>¿Cuáles son las dificultades en el control para la ejecución de proyectos de inversión</p>	<p>Recién se asignó presupuesto para la ejecución.</p> <p>Los contratistas no cumplen con</p>	<p>Se cumple el plan de actividades.</p> <p>Se contrata maquinarias especializadas a terceros.</p>	<p>Se realiza de acuerdo a lo que está en el proyecto de inversión.</p> <p>Las contratistas traen su</p>	<p>Los tres entrevistados coinciden en que la inversión pública en la construcción vecinal obedece a la necesidad</p>	<p>El entrevistado número uno señala que muchas veces los contratistas no cumplen a cabalidad las</p>	<p>En la ejecución de los proyectos de inversión se debe implementar acciones orientadas a verificar el cabal cumplimiento de las tareas programadas y el cumplimiento en los plazos establecidos para su ejecución.</p>

	pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?	las tareas asignadas. Existe personas que pueden ayudar en la ejecución de la obra	Se le designa a los sobrecostos en la ejecución. La emergencia sanitaria los ha perjudicado en su plan de actividades	personal y maquinaria. Existe retraso en la ejecución de los proyectos.	de la ejecución para lo cual se ejecuta tareas de contratación especializada en el mismo que tiene que cumplir con especificaciones técnicas señaladas al momento de generarse proyecto inversión pública.	tareas asignadas	
3	¿Cuál es la forma como el estado ejecuta la Inversión pública?  ¿Cómo es la inversión pública para el control para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020?	Promueve el desarrollo de infraestructura.  No asigna personal especializado en la ejecución de obra.  Existe incumplimiento por parte de contratista  No existe una comunicación fluida entre la población y las autoridades	Existen puntos de control.  Los puntos de control generan burocracia.  No existe personal adecuado para la ejecución de control.  Se deben tener puntos específicos del control.  Se debe tener elementos de responsabilidad en los	El Estado analiza cuales son las necesidades de la población y los prioriza.  Se implementa una ficha técnica del proyecto en la cual debe estar comprendidas las actividades y los puntos de control respectivos.	Los tres entrevistados sostienen que el Estado ejecuta la inversión pública tomando en consideración las necesidades de la población.  También sostienen que es importante determinar puntos de control en la ejecución de los proyectos.	El entrevistado número uno sostiene que en el desarrollo de los proyectos no existe una comunicación fluida entre la población y las autoridades.	La inversión pública tiene como base el bienestar social y por ende debe partir de la identificación de las necesidades que tiene la población con la finalidad de satisfacerlas de manera adecuada. Para este efecto desarrolla acciones encaminadas en el régimen normativo que determina cuales son las fases de inversión que debe realizarse.

			funcionarios del Estado.				
4	<p>¿Cuál es la Infraestructura implementada?</p> <p>¿Cómo es la infraestructura vial sometida a control para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa, 2020?</p>	<p>Es un afirmamiento del terreno.</p> <p>Se hizo obras civiles accesorias para la lluvia.</p> <p>Se puso señales de tránsito.</p> <p>Las señales de tránsito fueron insuficientes para algunos tipos de eventos</p>	<p>Es una obra de reconstrucción.</p> <p>Van a beneficiar a la colectividad.</p> <p>Van a Beneficio del comercio.</p> <p>Van a evitar accidentes</p>	<p>La infraestructura que se va a implementar está orientada a la reconstrucción de la carretera que ha sido destruida por causa de las lluvias y van a beneficiar la conexión entre varios poblados.</p>	<p>Los tres entrevistados coinciden en que la infraestructura vial es orientada a la conexión entre poblados la misma que ha sido alterada por las lluvias que existen en la zona, asimismo señalan que es importante que tenga la</p>	<p>No existe diferencia sustantiva entre los tres entrevistados</p>	<p>La infraestructura que debe ser implementada debe permitir soportar los elementos naturales que azotan a esa región, cabe indicar que esta obra es una reconstrucción la misma que está generando más inversión que la construcción primigenia debido a las obras civiles con mayor nivel de resistencia que están implementando.</p>

					señalización y puede resistir las inclemencias de la naturaleza		
5	<p>¿Cuál es el marco contractual establecido?</p> <p>¿Cómo es el Control y monitoreo para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020?</p>	<p>Se tomó en consideración el marco contractual del ministerio de transportes y comunicaciones.</p> <p>Se efectuó un estudio técnico para el trazado de la ruta.</p> <p>Se determinó el ancho adecuado para el tránsito seguro de pobladores y vehículos.</p>	<p>Se cumple con la norma gubernamental.</p> <p>Se cumplen o especificaciones técnicas específicas.</p> <p>Se cumple con normas de seguridad y salud en el trabajo.</p> <p>Se ha cumplido con las normas de aislamiento social por crisis sanitaria.</p>	<p>Las carreteras cumplen con las normas establecidas en el ministerio de transportes y comunicaciones, están de acuerdo a las necesidades de la población.</p>	<p>Los tres entrevistados coinciden en que las obras están de acuerdo al marco legal y normatividad vigente para la construcción de caminos vecinales los cuales se ha hecho un estudio técnico que ha permitido identificar su factibilidad.</p>	<p>No existe diferencia sustantiva entre los tres entrevistados</p>	<p>El control y monitoreo de la ejecución de las obras de gestión pública se hacen acorde al ordenamiento jurídico establecido en la legislación peruana y respecto a lo que son las condiciones técnicas éstas se realizan de acuerdo establecido por el ministerio de transportes y comunicaciones.</p>
6	<p>¿Cómo se efectúan las actividades de Control y monitoreo?</p> <p>¿Cómo es el Control y monitoreo para la ejecución de proyectos de inversión pública caso, proyecto construcción de camino vecinal Chichas Arequipa 2020?</p>	<p>Se interviene en el control de la obra.</p> <p>Existe personal de la municipalidad para apoyar el control de la obra.</p> <p>Las actividades se realizan en condiciones</p>	<p>Se efectúan tareas de supervisión.</p> <p>Se ejecutan tareas de liquidación de obra.</p> <p>Se ejecutan tareas de evaluación de avance.</p> <p>Se cumple con los</p>	<p>Es el control lo hacen dentro de la municipalidad.</p> <p>Deben también controlar los materiales con los cuales se ejecutan las obras para evitar problemas posteriores.</p>	<p>Los tres entrevistados coinciden en que la ejecución es realizada por parte de la municipalidad como órgano ejecutor. Asimismo, coinciden en que se realizan en el cierre del proyecto.</p>	<p>El entrevistado número tres señala que se deben también ejecutar labores de control y monitoreo a los materiales con los cuales se ejecutan las obras.</p>	<p>La ejecución de las acciones de control y monitoreo deben darse durante todo el proceso de ejecución de la inversión pública en la infraestructura vial, identificando actividades específicas que permitan ejecutar un control eficiente.</p>

		poco adecuadas. Ha existido retrasos en la pandemia. Los costos se han incrementado	procedimientos establecidos.				
--	--	---	------------------------------	--	--	--	--

## Anexo 06.- Guía de Observación

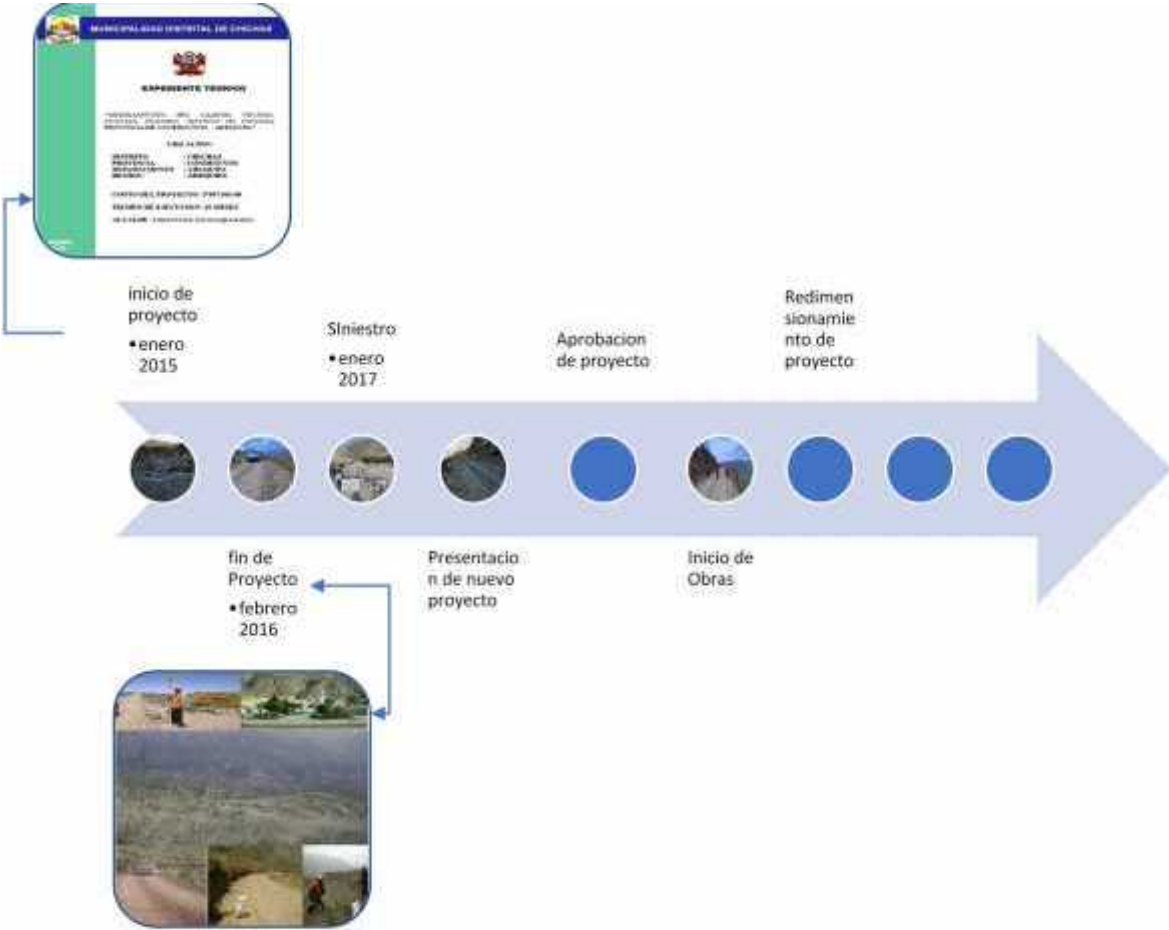
Organización	Municipalidad Chichas
Ubicación	Arequipa
Área	Gerencia de Obras
Observador	Eliás Trujillo
<b>Gerencia de Obras de la Municipalidad.</b> El personal de la gerencia de obras realiza los proyectos de manera adecuada tomando en consideración las limitaciones debido al personal con el que cuenta. Cabe indicar que muchos de personal no tienen preparación superior por ende resulta difícil ejecutar actividades de control de nivel técnico especializado.	
<b>Empresa Contratista.</b> La empresa se rige a los lineamientos establecidos a la firma del contrato de ejecución del proyecto de inversión pública, cuentan con personal especializado en tareas de infraestructura, así como personal administrativo que se ha desempeñado en otros proyectos de inversión pública.	
<b>Población de impacto.</b> La población espera con gran interés en la infraestructura construida no sufra los daños que se presentaron en la estructura primigenia la misma que no tuvo la resistencia adecuada a los embates naturales propios de la zona.	
<b>Conclusiones</b> En observación se puede concluir que existe un interés en cada una de las partes con la finalidad de ejecutar obras de infraestructura vial que le permitan desarrollar las actividades socioeconómicas que tienen dentro de la región de Arequipa.	

## Anexo 07.- Ficha de Análisis Documental

Organización	Municipalidad Chichas
Ubicación	Arequipa
Área	Gerencia de Obras
Observador	Elias Trujillo
<b>Contrato de Inversión Publica</b> <p>El contrato de inversión pública fue analizado por el investigador con la finalidad de identificar cuáles son los elementos de infraestructura vial que deben implementarse durante su ejecución, así como la gestión de cronograma de actividades cronograma de tres.</p>	
<b>Cronograma de Ejecución.</b> <p>Este documento fue analizado por el investigador con la finalidad de identificar las actividades realizadas y el cumplimiento de un establecido dentro del contrato de inversión pública firmado. Cabe indicar que este documento determina también las acciones y problemática que se ha identificado en la ejecución del proyecto.</p>	
<b>Ficha Técnica de proyecto.</b> <p>Esta ficha técnica fue analizada por el investigador con la finalidad de identificar cuáles son las características de la infraestructura vial que debe implementarse en relación a su durabilidad según las condiciones geográficas establecidas y así evitar daños en la estructura como ya ha sucedido en el proyecto de ejecución anterior.</p>	
<b>Conclusiones</b> <p>Del análisis documental efectuado se puede concluir que la manera como se ejecutan los proyectos de la municipalidad de Chichas se realiza acorde con los límites establecidos por la normatividad gubernamental y que las dificultades centran en la ejecución de proyecto son debidos a quien no existe un adecuado análisis de la ficha técnica del proyecto.</p>	



Anexo 08.- Línea de tiempo Ejecución de Proyecto de Inversión



Anexo 09.- Mapa Trazado de Ruta



## Anexo 10. Constancia de haber aplicado instrumento



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHICHAS**  
**CONDESUYOS - AREQUIPA**

"Año de la Universalización de la Salud"

**CONSTANCIA DE APLICACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN**  
**(TESIS)**

Por la presente doy fe que el Br. ELIAS TRUJILLO LAVI estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo ha aplicado el trabajo de investigación (Tesis):

**"Estudio de Caso: Ejecución del proyecto de inversión pública del camino vecinal de Chichas Arequipa, 2020"**

Asimismo es preciso señalar que se le brindó todas las facilidades para el desarrollo de su investigación, quedando conforme con el trato recibido y el apoyo de la municipalidad.

Chichas, 30 de Noviembre del 2020



MUNICIPALIDAD DISTRITAL  
CONDESUYOS  
ALCALDIA

Plaza Principal s/n Chichas - Condesuyos - Arequipa  
OFICINA DE ENLACE: Urb. Bancarios N - 3 - José Luis Bustamante y Rivero - Arequipa

Teléfono: 054 - 269191  
959 739 632  
md\_chichas@hotmail.com

## Anexo 11.- Evidencias



