

m



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal  
de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones  
Lambayeque**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Bonilla Quezada, Kathya Luisa (ORCID: 0000-0003-1621-484X)

**ASESOR:**

Dr. Figueroa Coronado, Erick Carlo (ORCID: 0000-0002-2599-2558)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del Estado

CHICLAYO – PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

Con todo mi amor a mis padres, mi hijo,  
mis hermanas y mis sobrinos quienes son  
la razón de mi vida y mi fortaleza.

Kathya

### **Agradecimiento**

En primer lugar, agradezco a Dios, por su inmenso amor y por las bendiciones que derrama en mí, por darme salud y por ayudarme a lograr mis objetivos propuestos.

A mis padres Luis y María por su inmenso amor, su protección, su cuidado y su ayuda, gracias a ellos puedo desarrollarme profesionalmente, sin ellos no sería posible alcanzar mis metas trazadas.

La autora

## Índice de contenido

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenido.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo de estudio y diseño de investigación.....	14
3.2. Variables y operacionalización.....	15
3.3. Población, muestra y muestreo.....	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimiento.....	18
3.6. Métodos de análisis.....	18
3.7. Aspectos éticos.....	19
IV. RESULTADOS.....	20
V. DISCUSIÓN.....	25
VI. CONCLUSIONES.....	31
VII. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS.....	39

## Índice de tablas

Tabla 1 : <i>Nivel de la variable contratación de bienes y servicios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.</i> .....	20
Tabla 2 : Resultado inferencial de la correlación entre las variables contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021. ....	21
Tabla 3 : Resultado inferencial de la correlación entre la dimensión actos preparatorios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021. ....	22
Tabla 4 : Resultado inferencial de la correlación entre la dimensión procedimientos de selección y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021. ....	23
Tabla 5 : Resultado inferencial de la correlación entre la dimensión ejecución contractual y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021. ....	24

## Índice de figuras

Figura 1: <i>Esquema del gasto público</i> .....	12
Figura 2: <i>Representación del diseño de investigación</i> .....	15
Figura 3: <i>Porcentaje de la variable contratación de bienes y servicios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021</i> .....	20

## Resumen

El presente trabajo de investigación cuyo objetivo fue determinar la influencia de las contrataciones de bienes y servicios en la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque 2021, se realizó considerando el enfoque cuantitativo, con un diseño de investigación no experimental, transversal, descriptivo y correlacional, teniendo una población de estudio de 87 trabajadores de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, con una muestra de 20 de trabajadores, teniendo como instrumento aplicado el cuestionario para determinar la relación entre las variables: contratación de bienes y servicios y la ejecución presupuestal, así como la relación entre las dimensiones de la variable independiente con la variable dependiente, dicho instrumento fue conformado por 45 preguntas, con confiabilidad de 0,914 en alfa de Cronbach, cuyas respuestas fueron procesadas mediante el programa estadístico SPSS, teniendo como resultado una correlación moderada (0.495) existiendo relación entre las variables, correlación moderada de (0.482) relacionándose la dimensión actos preparatorios con la variable ejecución presupuestal, correlación moderada de (0.482) existiendo relación entre la dimensión procedimientos de selección y la variable ejecución presupuestal y correlación moderada de (0.526) relacionándose la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución presupuestal , por lo tanto se rechaza la hipótesis nula.

**Palabras clave:** Contratación de bienes, servicios, ejecución presupuestal.

## **Abstract**

The present research work whose objective was to determine the influence of the contracting of goods and services in the budget execution of the Transport and Communications Management Lambayeque 2021, was carried out considering the quantitative approach, with a non-experimental, cross-sectional, descriptive research design and correlational, having a study population of 87 workers from the Lambayeque Transport and Communications Management, with a sample of 20 workers, having as an instrument applied the questionnaire to determine the relationship between the variables: contracting of goods and services and the execution budget, as well as the relationship between the dimensions of the independent variable and the dependent variable, said instrument was made up of 45 questions, with a reliability of 0.914 in Cronbach's alpha, whose responses were processed using the SPSS statistical program, resulting in a correlation moderate (0.495 ) There is a relationship between the variables, a moderate correlation of (0.482), the preparatory acts dimension is related to the budget execution variable, a moderate correlation of (0.482), there is a relationship between the selection procedures dimension and the budget execution variable and a moderate correlation of (0.526) relating the contractual execution dimension and the budget execution variable, therefore the null hypothesis is rejected.

**Keywords:** Procurement of goods, services, budget execution.



## I. INTRODUCCIÓN

Las contrataciones con el estado tanto de bienes como para servicios tienen una gran relevancia en la Gestión Pública, para el cumplimiento de los objetivos y eficiencia del gasto público en las instituciones en lo correspondiente a la etapa de ejecución presupuestal.

A nivel internacional, en República Dominicana Amiama (2019) nos indicó que el sistema de contrataciones de bienes y servicios es una de las herramientas con la cual dispone el estado para alcanzar el interés común de la sociedad, dichas contrataciones representaron un considerado volumen del gasto público del mencionado país, en los últimos años a pesar de la evolución de las prácticas en contrataciones del estado esto no repercutió de manera favorable a una adecuada ejecución presupuestal.

Para Diaz (2017) como consecuencia de las contrataciones de bienes y servicios y el abastecimiento oportuno de los mismos lo cuales se centran orientados a satisfacer las necesidades de determinada población tanto en tiempo, calidad y precio, tuvimos Entidades tratando de demostrar su eficiencia en su ejecución presupuestal, ejecución que en la gran mayoría de entidades no logró cubrir el 100% de su presupuesto asignado.

En relación a la ejecución presupuestal Santiago (2018) en un artículo científico publicado en Ecuador, nos manifestó que en el ámbito privado, como en el público, una de las fases del ciclo presupuestario es la ejecución presupuestaria, fase en la que se pusieron en marcha todas las acciones encaminadas a optimizar los recursos, con la finalidad de obtener bienes y servicios que permitieran la consecución de los objetivos, satisfaciendo las necesidades de los usuarios, ejecución presupuestal que no resulta optima debido a un inadecuado procedimiento en las contrataciones públicas.

Villavicencio (2021) nos manifiesta que la contratación pública, al ser una manifestación de la gestión pública del Estado involucra directamente la ejecución del presupuesto público para la satisfacción del interés general, la misma que se realiza con sujeción al principio de legalidad, transparencia, eficacia, rendición de cuentas y ética pública, garantizando un adecuado

ejercicio de las facultades que en materia de contrataciones se confiere a las entidades públicas. Todos ellos, parámetros de actuación que derivan del principio de buen gobierno.

Así mismo Mendoza (2018) en su artículo científico publicado en el país de Ecuador, nos indicó que la asignación presupuestal permitió planificar, organizar, direccionar y controlar los recursos del Estado, cumpliendo de forma obligatoria con la gestión y programación de las entradas y salidas de recursos para una adecuada subvención pública. La realización de los recursos asignados tuvo como objetivo distribuir las riquezas de la nación a través de planes estratégicos u operativos que ayudaron al bienestar de la sociedad.

Resultó necesario señalar que las entidades públicas como la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque evidenciaron una deficiente ejecución presupuestal, devolviendo a las arcas del estado peruano una considerable cantidad de recursos asignados, esto incidió en los indicadores de desempeño de la institución por ello no se pudo satisfacer las necesidades de la población receptora, como consecuencia de un inadecuado manejo de los procesos de contrataciones de bienes y servicios tanto para contrataciones menores a 8 UIT la misma que se rigieron de acuerdo a lo estipulado en la Directiva No. 007-2017-GR.LAMB “Normas y Procedimientos para la Contratación de Bienes y Servicios por montos iguales o inferiores a ocho (8) UIT en la Gerencia Regional de Lambayeque”, así para contrataciones mediante procedimientos de selección las mismas que se llevaron a cabo mediante Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento.

Se tuvo en consideración la problemática descrita y se planteó la siguiente pregunta a investigar: ¿Qué relación existe entre las contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque,2021?

La investigación tuvo justificación legal ya que fue elaborada en base a la Ley de Contrataciones del Estado N°30225 y sus modificatorias, así como su reglamento aprobado por Decreto Supremo N° 344-2018-EF, Modificado por Decreto Supremo N° 377-2019-EF y Decreto Supremo N°

168-2020-EF la misma que tiene por finalidad el establecimiento de normas que maximicen de los valores de los recursos públicos invertidos y a fomentar acciones bajo la visión de gestión por resultados en las contrataciones de bienes y servicios, realizándose de manera oportuna permitiendo cumplir con los objetivos públicos y que tengan una trascendencia efectiva en las condiciones de vida de la población.

Así mismo tuvo justificación teórica, ya que se pretendió realizar un análisis de cómo se lleva a cabo las contrataciones en la Entidad, la misma que representa una serie de actividades y procesos con la finalidad de lograr resultados enmarcado en el concepto de servicios públicos para lograr satisfacer las necesidades del público objetivo, mediante procedimientos más rápidos y eficientes a fin de brindar servicios de calidad generando además una adecuada ejecución presupuestal.

También tuvo justificación práctica ya que brindó propuestas que generaron interés en los trabajadores en referencia a la identificación de la conexión que existe entre el procedimiento de contrataciones con los planes estratégicos institucionales, que conlleven a una adecuada ejecución presupuestal, encaminados a lograr los objetivos propuestos. Al lograr identificar falencias en las etapas del procedimiento de contratación se necesitó buscar mecanismos que contribuyeran a resolver las falencias identificadas con la finalidad de mejorar la efectividad en las contrataciones de bienes y servicios que a su vez repercutieron en una óptima ejecución presupuestal.

Tuvimos como objetivo principal del proyecto de investigación: Determinar la relación que existe entre las contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, como objetivos específicos se tuvo lo siguientes: Identificar la relación entre los actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, analizar la relación entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, así como establecer la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.

## II. MARCO TEÓRICO

Para el presente marco teórico se han considerado como antecedentes estudios realizados en el ámbito internacional, nacional y regional.

A nivel internacional tenemos a Reinaildo y Sailema (2018) en un trabajo de investigación realizado en Ecuador se establece que el problema de una inadecuada ejecución presupuestal radica principalmente en una ineficiente aplicación de los procedimientos para el abastecimiento de bienes y contratación de servicios que brinda la entidad así mismo determina que una de las causas para una ineficiente ejecución presupuestal radica también en las contrataciones inconclusas, refiriendo que existe una estrecha coherencia entre las adquisiciones de bienes y servicios con la ejecución presupuestal.

Guanuche y Medina (2017) en su trabajo de investigación realizada en el Servicio Integrado de Seguridad ECU 911 ubicado en el centro zonal Machala – Ecuador, nos manifiesta que el problema por el que pasan la mayor parte de las entidades públicas financieramente hablando, radica en una inadecuada planificación y formulación presupuestal las que no permiten realizar una identificación adecuada de las variables económicas y la mejora de los recursos asignados los mismos que tienen por finalidad lograr los planes y metas trazadas por la institución recomendando la elaboración de informes mensualmente sobre la su ejecución presupuestal que incluyan los indicadores financieros que permitan la evaluación de la gestión institucional recomendando también realizar un seguimiento adecuado para el cumplimiento de los requerimientos con los que se efectúa la mayor cantidad de presupuesto.

Por otro lado Lemus, et al. (2017) en su artículo científico elaborado en Colombia, cual objetivo fue distinguir la conducta en lo referente a las inversiones públicas en Colombia correspondiente a los años 1954 y 2013, así como también identificar la conexión con las políticas económicas incluidas en los planes de desarrollo, utilizando el método cuantitativo de Box-

Jenkins el mismo que permitió definir las variaciones suscitadas en lo referente al gasto de inversión correspondiente a los 50 años últimos en Colombia concluyendo que el método utilizado resulta ser un instrumento eficaz para poder determinar la descripción y las proyecciones de parámetros y aspectos relevantes en las series de tiempos económicos determinando la orientación presupuestal concreta hacia beneficios políticos y gubernamentales en los planes de desarrollo, del resultado del análisis se verifica un incremento en el gasto público de inversión del gobierno central en lo que corresponde el período 2006- 2008 identificando además la repercusión en sectores productivos con influencias negativas de algunas variables macroeconómicas lo que tuvo como consecuencia que el gobierno apoye a sectores afectados concluyendo que el estado colombiano debe crear programas que incentiven estratégicamente el PIB para el crecimiento económico del país.

A nivel nacional tenemos la investigación de Guabloche (2019) la misma que corresponde a una investigación básica, tipo descriptivo correlativo, no experimental y transversal, la misma que fue aplicada a una muestra de 115 trabajadores, para determinar la culminación eficiente de bienes y servicios de la Unidad de Gestión Educativa Local en la Región San Martín, demostrando la existencia de un bajo cumplimiento correspondiente del 34%, lo que significa que las etapas de los procedimientos de selección se vienen desarrollando inapropiadamente, lo que repercute en una ineficiente ejecución presupuestal reflejándose sólo un 30% , concluyendo que existe una estrecha vinculación entre contratar bienes y servicios con la ejecución presupuestal de la Unidad de Gestión Estatal Local en la Región San Martín, sugiriendo que el área de administración y operaciones implementen estrategias que prioricen el adecuado cumplimiento a las contrataciones de tanto para bienes así como para los servicios que ofrece la UGEL - Región San Martín, ejecutándose de manera correcta y eficiente los procedimientos de selección contenidos dentro del plan anual de contrataciones aprobado y la realizar los proyectos prioritarios, recomendando también que el área de

abastecimiento establezca procedimientos para la recolección oportuna de los requerimientos con la finalidad de que estos sean atendidos de manera oportuna.

Podemos mencionar también a Vargas y Zavaleta (2020) en su artículo científico elaborado realiza una investigación en la cual realizan un análisis sobre la calidad de la ejecución presupuestal de los recursos asignados, sosteniendo que se requiere de una visión completa, proponiendo analizar la calidad de la ejecución desde una triple función: la primera en el campo macro, es decir hay estabilidad macroeconómica, donde se encamine al logro de la política económica; la segunda función es la eficiencia asignativa, es decir el realizar una ejecución oportuna para el logro eficiente de los programas priorizados; y la tercera función es la eficiencia operacional, esto significa la capacidad en la utilización los recursos asignados, los mismos que al ser utilizados de manera oportuna se lograr alcanzar los resultados deseados logrando el bien común de una determinada población.

Ambrosio y Condor (2018) mediante su trabajo de investigación realizado en la Región Pasco, se evidencia que la realización de los procedimientos de abastecimiento de bienes y contratación de servicios incide en optimizar el logro de los objetivos y ejecución presupuestarias en las Entidades públicas, recomendando la aplicación de instrumentos que permitan mejorar la fluidez de la información tanto a nivel presupuestal como a nivel de contrataciones.

En al ámbito regional tenemos la investigación realizada por Anaya (2020) en el Proyecto Especial Olmos Tinajones, donde manifiesta que esta Entidad realiza frecuentemente contrataciones de bienes y servicios conforme a sus necesidades en el año fiscal correspondiente contando con Manual de Procedimiento Administrativo los que no contienen el detalle de los procedimientos para el desarrollo de acciones relacionadas a contrataciones de bienes y servicios generando la interrogante del problema sobre la medida en que su investigación puede mejorar el sistema de contrataciones estatales del Proyecto Especial Olmos Tinajones,

recomendando incorporar al Manual de Procedimiento Administrativo los procedimientos de contrataciones incorporando estrategias para un adecuado funcionamiento garantizando una eficiente ejecución de su presupuesto asignado, teniendo como objeto el satisfacer las necesidades de una determinada población.

Una de las teorías que sustenta la presente investigación en lo relacionado a las contrataciones de bienes y servicios, tenemos la teoría de la calidad, Gonzales (2016) manifiesta que la calidad es vital para la competencia y el crecimiento de las organizaciones. Se realizó una revisión de la literatura que cubre las teorías de gestión de la calidad que han sido procesadas y aplicadas en instituciones de todos los sectores económicos y de todos los tamaños (grandes, medianas y pequeñas). Las necesidades de la población impulsan a las entidades a actuar con rapidez, de manera que creen una ventaja competitiva que las lleve a posicionarse donde la población esté completamente satisfecha con la calidad del servicio o bien entregado.

Para Chacon y Rugel (2018) la puesta en funcionamiento de un estándar de Calidad tiene un rol convertidor confiriendo un valor añadido al servicio, con su impresión en la eficacia organizacional, progreso continuo, control de procesos y optimización de recursos, incremento del desempeño y rendimiento.

También tenemos a la teoría organizacional, Morrejol (2016) nos comenta que La estructura organizativa cumple tres funciones las que considera fundamental, primero: Las estructuras están ahí para lograr los resultados así mismo lograr los objetivos organizacional, segundo: las estructuras se encuentra destinadas a regular o minimizar la influencia de las diferencias individuales en la organización, es decir, se imponen estructuras para asegurar que los individuos se adapten a los requisitos organizacionales y tercero en el que se produce el poder y que son las estructuras que también configuran o determinan sus posiciones, y en las que se toman decisiones. El flujo de información necesario para considerar la mejor opción está definido en gran parte por la estructura en la que se realizan las acciones de la organización.

Así mismo Mojerón (2016) toma la teoría de la organización con su instrumento de conocimiento que resulta muy apropiada para ser aplicado en el ámbito público, abriendo modernas formas de inducir con su alcance y poderío a los organismos de esta índole, aunque, infortunadamente, no se realiza en la práctica. Por consiguiente, se requiere aplicar una teoría de la organización que apunte específicamente a la administración pública, tomando para tal efecto los valores, preceptos y técnicas propias.

Las contrataciones con el estado, para Mango (2017) es el vínculo contractual que existe entre una persona (natural o jurídica) y la entidad estatal, para facilitar bienes o servicios. La particularidad de cada tipo de contrato será supeditada de acuerdo al valor total del contrato y del objeto. Existe una regulación que actúa como marco para todo el proceso. El objetivo es garantizar la transparencia y eficacia del procedimiento de selección. El gobierno de Perú cuenta con un marco legal aplicable a la contratación pública establecido en la Ley 30225 La Ley de Contrataciones del Estado, sus leyes de armonización, correlación y reforma vigentes.

Resulta necesario conceptualizar los Principios que rigen las Contrataciones del Estado, Khoury (2015) los considera como la base y la garantía del debido procedimiento y una adecuada administración, permitiendo controlar la discrecionalidad administrativa, manteniendo un ambiente seguro con certeza jurídica en la aplicación que contribuye a que los fondos destinados a bienes, servicios cumplan con su finalidad asignada. La Ley 30225 Ley de Contrataciones del Estado considera los siguientes principios: Libre concurrencia trato igualitario, transparencia, publicidad, competencia, eficacia y eficiencia, vigencia tecnológica, sostenibilidad, equidad e integridad.

Para Granja (2003) el abastecimiento de bienes y servicios es uno de los ejes básicos más importantes de la administración pública por sus efectos económicos y sociales; precisamente por su gran influencia, puede ser un instrumento para superar una crisis y también contribuir a la creación



de economías sostenibles, cuyos derechos y obligaciones deben ser respetados.

Zambrano (2009) nos dice que los procesos de contratación estatal se llevan a cabo mediante tres fases claramente definidas: actos preparatorios, procesos de selección y ejecución contractual, cuya presencia es transversal a los diferentes objetos contractuales. Dichas fases simbolizan la sucesión que siguen – o deberán seguir – todas las entidades cuando requieren la colaboración de terceros para el ejercicio de sus actividades.

El gobierno de Perú cuenta con un marco legal aplicable a la contratación pública establecido en la Ley 30225 La Ley de Contrataciones del Estado, sus leyes de armonización, correlación y reforma vigentes.

Se presentan las dimensiones de variable contrataciones de bienes y servicios: actos preparatorios, para Vásquez (2020) como su nombre lo dice, es la fase en la cual se realizan y elaboran los documentos para llevar a cabo la selección del participante que obtuvo de la buena pro. Se inicia teniendo en consideración el Plan Anual de Contratación, donde se encuentra especificado todas las contrataciones de la entidad, es decir los procesos de selección que se llevarán a cabo en el ejercicio fiscal.

Dimensión: Procedimientos de selección, Retamozo (2018) de acuerdo al Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado lo define como los procedimientos administrativos especiales que incluye un conjunto de sucesos administrativos, con el propósito de seleccionar al proveedor con la cual las autoridades públicas celebraran un contrato de bienes y suscribir contratos de servicios, también lo define como el sistema establecido por la administración para la selección de candidatos que pueden presentar ofertas.

En la dimensión: Ejecución contractual, Reynoso (2018) considera que es una fase de la contratación pública en la que las partes realizan los servicios que han contratado: el oferente realiza la obra, entrega el bien o ejecuta el servicio ,a su vez, la Entidad se atiene al pago.

Dentro de las definiciones de términos tenemos que para Pérez y Gardey (2015) el requerimiento es una condición o circunstancia necesaria para lograr un determinado objetivo o resultado, por lo que un requisito es

algo que se requiere o se requiere de alguien.

Para Hernández (2015) el Plan Anual de Contrataciones, es un documento administrativo público que concede la planificación, ejecución y evaluación del abastecimiento de bienes, servicios y obras que solicite un organismo en el año en curso. El PAC está vinculado, entre otras cosas, al presupuesto institucional de la institución por lo que la inclusión de todos los contratos está estrictamente orientada a satisfacer las necesidades de la institución.

Resulta necesario considerar a la variable ejecución presupuestal, resaltamos el presupuesto público, el Ministerio de Economía y Finanzas (2018) señala que es una herramienta que el Estado utiliza para obtener resultados que sean favorables para la sociedad, mediante prestaciones de servicios que trae como consecuencia el cumplimiento de metas de manera eficiente, eficaz y equitativa por parte de las entidades del Estado, limita los gastos del presente año fiscal así como los ingresos conforme a la disposición de Fondos Públicos, con la finalidad de poder lograr un equilibrio fiscal.

Decreto Legislativo 1440/ 2018, de 15 de setiembre, del Sistema del Presupuesto Público, indica que: La Ejecución Presupuestaria, empieza el 01/01 y termina el 31/12 del año en curso, en este período se recibe los ingresos del estado atendiendo los deberes de gasto conforme a los créditos presupuestales que cuenten con autorización en concordancia con la Ley del Presupuesto del Sector Público y sus modificaciones.

Rodríguez (2008) nos dice que la ejecución presupuestaria es una figura relevante de la administración financiera pública puesto que se llevan a cabo la ejecución que se da en el presupuesto autorizado. El proceso de ejecución es activo, por lo tanto, se puede variar el presupuesto y adaptarlo a la realidad oscilante de la entidad local, por supuesto que cumple una serie de requisitos que han ido superando a lo largo de los años ya que esto sería muy mala señal de mala programación.

Por su parte Ortega (2014) define a la ejecución presupuestal como el desarrollo de cada una de las actividades que se encuentran dentro del presupuesto, las mismas que deben de cumplirse dentro del año fiscal, con la

finalidad de alcanzar los objetivos definidos para obtener las metas planteadas, así mismo lo califica como el proceso presupuestario donde se perciben los ingresos (ejecución de ingresos) y se cumplen las obligaciones de gastos (ejecución de gastos) conforme a los créditos presupuestales autorizados.

Dentro de la variable ejecución presupuestal tenemos la dimensión denominada: ejecución de ingresos, Montaña (2015) lo describe como una ejecución activa basado en la recaudación de cada entidad evidenciándolos con los recibos de ingreso a caja, viéndolo del punto contable – financiero, la define como la ejecución de caja, que consiste en el registro del ingreso económico hasta el tiempo de producido el recibo del efectivo, así mismo nos manifiesta que la ejecución de ingresos es el acto administrativo de valores incorporados al presupuesto cumpliendo con la normativa presupuestal.

En relación a la dimensión: ejecución de ingresos, Álvarez y Álvarez (2015) nos comenta que se encuentra conformada por las fases de estimación, percepción y determinación.

En cuanto a la dimensión: ejecución del gasto público, Sánchez (2017) lo considera como el retorno a la población de algunos recursos económicos, que el gobierno recauda a través de los ingresos públicos a través de su sistema tributario, como fundamental para la economía en general, por ser una herramienta poderosa que afecta a la economía, cuyo manejo da lugar a diversos fenómenos, que pocas veces son favorables y en ocasiones negativos para un país en particular, son positivos, y en ocasiones son negativos para un país e incluso otros países que tienen una alta correlación económica.

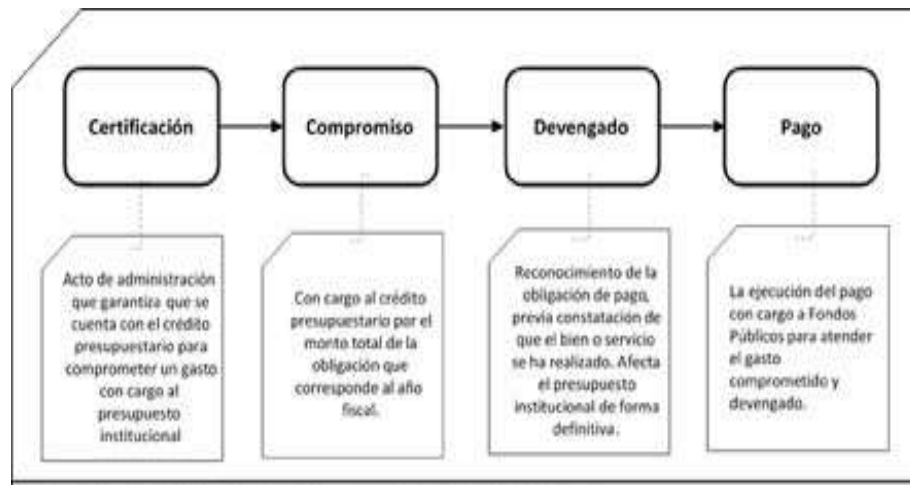
Por su parte Eslava et al. (2019) nos dice que la ejecución de gasto debe asegurar los principios de igualdad y transparencia especificados en las normas legales; considerando además que el gasto público no sólo debe cuantificarse en términos de producción para el Estado, sino más bien en relación a la satisfacción de las carencias de la población para obtener niveles de vida adecuados

Para De la Guerra (2016) el gasto público es la distribución que

realiza el Estado a fin de cumplir con atender las carencias de la población, implica transformar las rentas del Estado en servicios que permitan satisfacer requerimientos presupuestarios propios del Estado como de la ciudadanía que, con sus aportes, coadyuva al cumplimiento de fines de interés general, existiendo un nexo entre los ingresos y los gastos.

Según Directiva N° 0007-2020- EF/50.01/2020, de 31 de diciembre, Directiva para la Ejecución Presupuestaria, nos dice que el gasto público se debe de realizar de acuerdo al siguiente esquema:

**Figura 1: Esquema del gasto público**



Prieto (2021) a cerca de la certificación presupuestal nos dice que es un requisito necesario para cada ocasión en la que se desee realizar un gasto, firma de contrato o declaración de compromiso que se adjunta al expediente respectivo. Este certificado contiene la reserva del crédito presupuestario hasta la finalización de la fase de compromiso y la finalización del registro presupuestario bajo la responsabilidad del Titular del pliego correspondiente.

(Perú Contable Gubernamental,2021) dice que el compromiso es el hecho a través el cual se acuerda, la afectación de gastos autorizados, por un monto específico, el cual se afecta de manera completa o parcial del crédito presupuestal, en el marco de los Presupuestos autorizados y las variaciones presupuestarias, este se realiza posteriormente al derecho nacido de acuerdo

al contrato.

Decreto Legislativo 1440/ 2018, de 15 de setiembre, del Sistema Nacional del Presupuesto Público, nos habla acerca del devengado el mismo que lo señala como el deber de pago que acepta una Entidad del Estado como inferencia del Compromiso asumido. Cuando corresponde a bienes y servicios, se realiza, luego de comprobarse la conformidad del bien entregado, del servicio recibido.

(INEDI Postgrado, 2020) publica a cerca del pago, el cual agota en parte o totalmente la responsabilidad contraída al límite de la suma del gasto devengado y anotado en el SIAF-SP, correspondiente a la específica del gasto, independientemente de la fuente de financiamiento.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo de estudio y diseño de investigación**

De acuerdo a la información reunida para poder responder al presente problema de investigación, se toma el enfoque cuantitativo, al respecto Cienfuegos y Cienfuegos (2016) reconoce que es un método de investigación mediante al cual se realiza el recojo de datos a fin de probar hipótesis predefinidas, en el mismo se debe utilizar herramientas que nos permitan un análisis matemático y estadístico para la explicación de fenómenos a través de datos numéricos.

Conforme al tiempo que se tomó para llevar a cabo la indagación se determina que es tipo transversal, para Cabrera, et al. (2006) es el estudio de un evento en un momento dado con la finalidad de realizar un seguimiento de los efectos que pueden producirse en el tiempo el factor riesgo o variable causal.

De acuerdo a su naturaleza es descriptiva, ya que se puede demostrar la relación que existe entre la contratación de bienes y servicios con la ejecución presupuestal, según Paniagua y Condori (2017) mediante este diseño se recoge información actualizada respecto a una situación determinada no presentándose un tratamiento, en esta investigación no se aceptan la influencia de alguna variable extraña, sólo recoge los datos de la situación actual.

Tipo de estudio es: básica, para Rodríguez (2020) también llamada investigación fundamental es la que busca el conocimiento de lo real contribuyendo a construir una sociedad avanzada, no busca aplicar lo descubierto, sino busca el aumento de los conocimientos para dar respuesta a interrogantes o para ser usados en la aplicación de otras investigaciones.

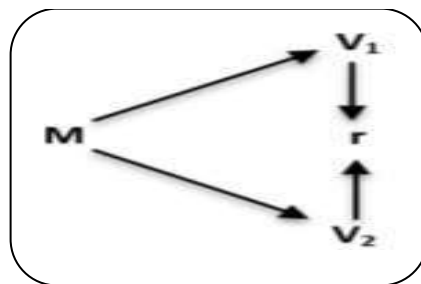
El tipo de diseño de investigación es no experimental, Montano (2021) no indica que en este tipo de diseño se describen cual es la relación y variables de un grupo observado, para posteriormente realizar

comparaciones con eventos similares o variables parecidas, se centra en un conjunto de variables o en un evento en determinados momentos, se recopila la información adecuada del objeto a estudiar tal cual está en un momento dado, se estudia el vínculo existente entre las variables de la investigación y su interacción.

Tiene el nivel descriptivo – correlacional, Diaz y Calzadilla (2016) nos dice que consiste en la evaluación de dos variables, teniendo como finalidad el estudio del grado correlacional entre ambas.

Tenemos el siguiente esquema.

**Figura 2:** Representación del diseño de investigación



Dónde:

M = Muestra

V1 = Contratación de bienes y servicios

V2 = Ejecución presupuestal

R = Relación

### 3.2. Variables y operacionalización

Quintana (2020) define a la operacionalización de variables como el proceso metodológico en el cual se descomponen deductivamente las variables, desde lo más general a lo más específico.

**Variable 1:** Contratación de bienes y servicios.

**Definición conceptual:**

Zambrano (2009) nos dice que los procesos de contratación estatal se llevan a cabo mediante tres fases claramente definidas: actos preparatorios, procesos de selección y ejecución contractual, cuya presencia es transversal a los diferentes objetos contractuales. Dichas fases simbolizan la sucesión que siguen – o deberán seguir – todas las entidades cuando requieren la colaboración de terceros para el ejercicio de sus actividades.

El gobierno de Perú cuenta con un marco legal aplicable a la contratación pública establecido en la Ley 30225 La Ley de Contrataciones del Estado, sus leyes de armonización, correlación y reforma vigentes

**Definición operacional:**

La variable “Contratación de bienes y servicios” se evaluará mediante las siguientes dimensiones: actos preparatorios, procedimientos de selección y ejecución contractual.

**Variable 2: Ejecución presupuestal****Definición conceptual:**

Ortega (2014) define a la ejecución presupuestal como el desarrollo de cada una de las actividades que se encuentran dentro del presupuesto, las mismas que deben de cumplirse dentro del año fiscal, con la finalidad de alcanzar los objetivos definidos para obtener las metas planteadas, así mismo lo califica como el proceso presupuestario donde se perciben los ingresos (ejecución de ingresos) y se cumplen las obligaciones de gastos (ejecución de gastos) conforme a los créditos presupuestales autorizados.

**Definición operacional:**

La variable “Ejecución presupuestal” se evaluará mediante las siguientes dimensiones: ejecución de ingresos y ejecución de gastos.

**3.3. Población, muestra y muestreo**

Arias, et al. (2016) nos dicen que la población a estudiar es un conjunto de casos concretos, definido y asequible que formará referencias



para la selección del modelo y cumplen un grupo de criterios predefinidos, señalan también que cuando se refiere a población estudiada el término no sólo es humano, sino que también corresponde a animales, muestras biológicas, objetos etc.

La población de estudio en el presente proyecto está constituida por 85 servidores responsables involucrados en las contrataciones de bienes y servicios que se encuentran laborando presencial, semipresencial y remoto, estos comprenden a 72 personal nombrado activo y 13 servidores por contrato de administración de servicios de la Sede de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.

Según Otzen y Manterola (2017) define a la muestra como el conjunto de datos, cosas o personas, la misma que puede ser representativa o no sólo si fue escogida al azar, es decir que todos los individuos que forman la población tuvieron la misma facultad de ser seleccionada y ser incluido en el estudio.

En nuestro caso, la muestra se conforma por 20 servidores de la sede de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.

El tipo de muestreo utilizado para la presente investigación fue no probabilístico por conveniencia, Carrasco y González (2019) nos indica que los elementos de la muestra son seleccionados mediante un juicio personal del investigador, es decir según su opinión le resulta más representativo.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Hernández y Duana (2020) nos dice que las técnicas constituyen una agrupación de instrumentos en el cual se efectúa el camino a seguir en la investigación.

La técnica utilizada es la encuesta, Rodríguez (2017) nos indica que es una herramienta de investigación, en el cual se busca recolectar información

mediante el instrumento que el cuestionario, el mismo que debe ser previamente elaborado, la encuesta tiene como finalidad conocer estados de opinión, ideas o hechos concreto

Cahuas (2019) el instrumento es un mecanismo principal para el acopio de datos en el trabajo de una determinada área de estudio. En el enfoque cuantitativo son esenciales los datos empíricos, extraídos con la aplicación de diversos mecanismos. Ello significa que su edificación debe darse de manera regular, verificada y sobre la base de las teorías.

El instrumento empleado para ambas variables de estudio fue el cuestionario, empleándose la escala evaluación Likert, para Reyes et al. (2018) esta escala es un mecanismo de acopio de información, los ítems simbolizan las variables que el indagador desea cuantificar, y las contestaciones están solicitadas en el grado de continuidad en el que los encuestados realizan las actividades cuestionadas, el resultado del cuestionario es equivalente a la siguiente numeración:

Nunca = 1

Casi nunca = 2

A veces = 3

Casi siempre = 4

Siempre = 5

### **3.5. Procedimiento**

Se elaboró el cuestionario para ambas variables, mismo instrumento que fue validado por la opinión de 3 expertos, a continuación, se realizó las coordinaciones correspondientes con el área de Recursos Humanos y la Gerencia de la entidad en estudio a fin de poder tener la autorización respectiva para iniciar la recopilación de la información para su análisis.

### **3.6. Métodos de análisis**

El método de análisis es la tabulación, mediante este procedimiento se

estructurarán tablas y figuras las cuales van a permitir la presentación de la información más sencilla y entendible, considerándose conveniente usar el paquete statistical package for the social sciences (SPSS) en la versión 26 y también el uso del programa Microsoft Excel 2016.

### **3.7. Aspectos éticos**

Carhuasto (2017) nos dice que la ética es la investigación sistemática de cuestionamientos sobre lo adecuado y no adecuado, es una deliberación sobre diferentes ideas morales, la ética además de ser un acto juicioso, regula en el pensamiento del investigador el cual examina soluciones a problemas no resueltos mediante los métodos científicos que indican el camino que se ha de seguir en la búsqueda de acompañando técnicas que precisan la manera de transmitirlo.

En el presente proyecto de investigación se respetó lo estipulado por las normas APA, respetando también los derechos de autoría, motivo por el cual los párrafos precedentes se encuentran específicamente citados, detallando también las referencias.

Se tuvo en consideración los principios de ética que se encuentran regulados en el reglamento de la Universidad Cesar Vallejos los mismos que se detallan a continuación: no mal eficiencia, beneficencia, autonomía y justicia.

#### IV. RESULTADOS

Los datos que fueron recolectados de la muestra fueron procesados, obteniéndose resultados que gráficamente se muestran a continuación:

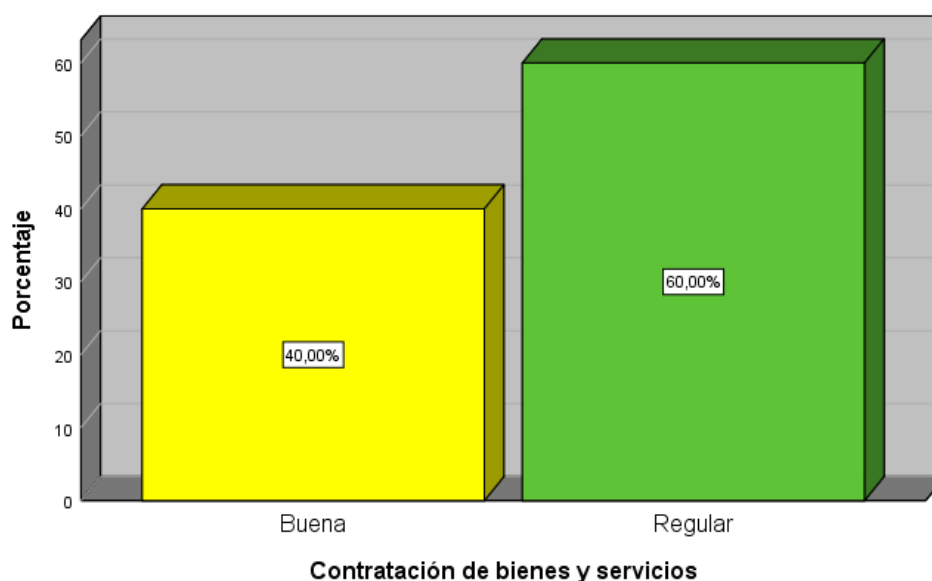
**Tabla 1 :** Nivel de la variable contratación de bienes y servicios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.

	Frecuencia	Porcentaje válido
Buena	8	40,0
Regular	12	60,0
Total	20	100,0

Fuente : Cuestionario de contratación de bienes y servicios

En la tabla 1 podemos observar que de acuerdo a la variable contratación de bienes y servicios, el 40 % equivale a 8 colaboradores lo ubican en un buen nivel, mientras que el 60 % manifiesta que el nivel es regular.

**Figura 3:** Porcentaje de la variable contratación de bienes y servicios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021



Considerando el objetivo principal: Determinar la relación que existe entre las contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021 se presentan los siguientes resultados:

**Tabla 2 :** Resultado inferencial de la correlación entre las variables contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021.

		Contratación de bienes y servicios	Ejecución presupuestal
Contratación de bienes y servicios	Correlación de Pearson	1	,495*
	Sig. (bilateral)		,026
	N	20	20
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,495*	1
	Sig. (bilateral)	,026	
	N	20	20

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

De acuerdo a la tabla 2, se observa que la correlación de la variable contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal moderada, así mismo se descarta la hipótesis nula. Es decir existe una relación entre la contratación de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones,2021.

Teniendo en consideración el objetivo específico 1 : Identificar la relación entre los actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021; se obtuvo el siguiente resultado:

**Tabla 3** : Resultado inferencial de la correlación entre la dimensión actos preparatorios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021.

			Actos preparatorios	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Actos preparatorios	Coeficiente de correlación	1,000	,482*
		Sig. (bilateral)	.	,032
		N	20	20
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,482*	1,000
		Sig. (bilateral)	,032	.
		N	20	20

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

De acuerdo a la tabla 3, se observa que la correlación de la dimensión actos preparatorios y ejecución presupuestal es moderada, por lo tanto se acepta la hipótesis específica 1 de la presente investigación en consecuencia se descarta la hipótesis nula. Es decir existe una relación entre la dimensión actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.

De acuerdo al objetivo específico 2 : Analizar la relación entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque 2021, tenemos el siguiente resultado:

**Tabla 4** : Resultado inferencial de la correlación entre la dimensión procedimientos de selección y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021.

		Procedimientos de selección	Ejecución presupuestal
Procedimientos de selección	Correlación de Pearson	1	,482*
	Sig. (bilateral)		,031
	N	20	20
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,482*	1
	Sig. (bilateral)	,031	
	N	20	20

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Conforme de verifica en la tabla 4, la correlación de la dimensión procedimiento de selección y la variable ejecución presupuestal es moderada, aceptándose la hipótesis específica 2 de la presente investigación, de ahí que se descarta la hipótesis nula, existiendo una relación entre la dimensión procedimientos de selección y la variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones,2021.

En relación al objetivo específico 3: Establecer la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque 2021, se obtuvieron los siguientes resultados:

**Tabla 5** : Resultado inferencial de la correlación entre la dimensión ejecución contractual y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transporte y Comunicaciones, 2021.

		Ejecución contractual	Ejecución presupuestal
Ejecución contractual	Correlación de Pearson	1	,526*
	Sig. (bilateral)		,017
	N	20	20
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,526*	1
	Sig. (bilateral)	,017	
	N	20	20

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

De acuerdo a lo plasmado en los resultados en la tabla 5, la correlación de la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución presupuestal es moderada, por lo tanto, se acepta la hipótesis específica 3 de la presente investigación, rechazándose la hipótesis nula, existiendo una relación entre la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque,2021.



## V. DISCUSIÓN

La unidad ejecutora - Transportes y Comunicaciones Lambayeque es una entidad del estado y órgano de línea del Gobierno Regional, quien tiene como misión el progreso y ampliación de la infraestructura vial, garantizando la adecuada articulación del transporte público terrestre y la comunicación con la finalidad de coadyuvar al crecimiento integral y sustentable, teniendo con personal capacitado e identificado con su entidad para ofrecer servicios de calidad al usuario.

La entidad en estudio busca ser un organismo líder, con una administración eficiente en los servicios de transportes y comunicación el mismo que colabora con el crecimiento integral y sostenible de la Región., para lo cual las contrataciones tanto de bienes como de servicios tienen gran significancia en la gestión pública para poder cumplir con objetivos y con la eficiencia del gasto público.

Para la discusión del presente estudio de investigación se realizó teniendo en consideración los resultados conseguidos, los antecedentes, así como las bases teóricas descritas en las secciones precedentes y teniendo en cuenta el objetivo principal y específicos planteados.

El objetivo principal de la presente investigación fue determinar la influencia entre las contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal, donde se tuvo como resultado una correlación de 0.495 existiendo una relación entre ambas variables.

En base al párrafo precedente podemos determinar que la contratación eficiente de bienes y servicios constituye un instrumento importante para lograr los objetivos de la entidad, esto corrobora la posición planteada por Amiama (2019) donde manifiesta claramente que los sistemas de contrataciones son una herramienta con las que cuenta el estado para alcanzar el bien común en la sociedad.

Así mismo Amiama (2019) determina que a pesar de que las prácticas en gestión de contrataciones han tenido una evolución constantemente esto no ha repercutido considerablemente en una adecuada ejecución presupuestal, misma afirmación que se encuentra reflejada en la Entidad en estudio, ya que

en esta no se cuenta con una buena práctica en ejecución presupuestal manteniéndose como regular de acuerdo a los resultados obtenidos en nuestra variable ejecución presupuestal luego del proceso del resultado del instrumento aplicado.

Estos resultados se condice con lo expuesto por Diaz (2017) cuando nos manifiesta que a consecuencia de un abastecimiento oportuno tanto de bienes como de servicios centrados en la satisfacción de las necesidades que demanda la población , las entidades tratan de tener una ejecución presupuestal eficiente pero no logran cubrir el 100 % del presupuesto que se les asigna, la Gerencia de Transportes y Comunicaciones al tener una regular ejecución presupuestal en esta variable de estudio no logra cubrir el 100% de su presupuesto asignado.

La presente investigación ha planteado establecer la relación que existe entre la contratación de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones de la Lambayeque, teniendo como resultado a nivel de variable : contratación de bienes y servicios que el 60% de la muestra de estudio manifiesta que esta es regular y a nivel de variable: ejecución presupuestal los resultados de investigación arroja que el 60% de la muestra indica que esta es regular, no llegando a resultado optimo en ambas variables.

Estos resultados regulares de las variables nos indica que no existe una adecuada planificación, organización en el control de los recursos asignados por el estado con lo cual no se estaría cumpliendo totalmente con la misión de la Entidad en estudio que busca el bienestar de la sociedad dentro de los servicios que esta brinda.

Lo manifestado en el párrafo precedente mantiene relación con lo descrito por Mendoza (2018) donde comenta que una adecuada organización y control de los recursos del estado nos permite cumplir satisfactoriamente con la programación de entradas y salidas de los recursos que ayudaran a bienestar de la sociedad en su conjunto.

Encontramos investigaciones realizada a nivel internacional en este caso mencionamos a Reinildo y Sailema (2018) en nuestro hermano país de Ecuador en la cual nos indica que el problema de una regular ejecución presupuestal se centra principalmente en un inadecuado procedimiento en la contrataciones de bienes y servicios, la misma que tiene relación con la presente investigación ya que a nivel de variables tenemos tanto en contratación de bienes y servicios así como en ejecución presupuestal tenemos como resultado una regular ejecución en ambas variables.

Así mismo de los resultado obtenidos en la investigación , se obtuvo una coincidencia con la investigación realizada por Guanuche y Medina (2017) en el Servicio Integrado de Seguridad ECU 911 el mismo que se encuentra ubicado en centro zonal Machala – Ecuador, donde nos habla de una inadecuada planificación y formulación presupuestal no permitiendo mejorar el gasto de los recursos asignados para el cumplimiento de la metas trazadas en la institución.

En relación al objetivo específico de determinar la influencia entre los actos preparatorios y la ejecución presupuestal, donde se obtuvo una correlación moderada, podemos afirmar que de acuerdo a estos resultados se esta relaciona con lo investigado por Guabloche (2019) investigación que también fue de tipo correlativo , no experimental donde demuestra que las contrataciones se realizan de manera inapropiadamente desde las acciones preparatorias repercuten en la ejecución presupuestal de la Unidad de Gestión Educativa Local en la Región San Martin, concluyendo de igual manera que existe una relación tanto en la contratación de bienes y servicios con la ejecución presupuestal.

De acuerdo a las teorías que se relacionan con nuestra investigación tuvimos en consideración la teoría de la calidad, que de acuerdo a los manifestado por Gonzales (2016) las entidades deben verse obligadas, de acuerdo a las necesidades de la población, en prestar servicios de calidad y a la entrega de bienes de calidad, que permitan satisfacer las necesidades de la población.

Conforme a los resultados obtenidos en la variable contratación de bienes y servicios, siendo estos llevado de manera regular, no se estaría

cumpliendo a cabalidad con la teoría de la calidad manifestada por Gonzales (2020) ya que al ser esta regular no garantiza la entrega de calidad tanto de bienes como de servicios, no satisfaciendo de manera adecuada las necesidades de la población, para ello se debe mejorar de un nivel regular a un buen nivel en los procedimientos de contrataciones de bienes y servicios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, que permitan las contrataciones de bienes y servicios oportunas en tiempo y calidad.

Por lo tanto al realizar contrataciones de bienes y servicios oportunos en tiempo y calidad, tendremos una mejoría en las conformidades emitidas por las áreas usuarias, lo que permitiría continuar adecuadamente con los trámites administrativos correspondientes al pago de los servicios y/o bienes adquiridos, lo que permitiría una adecuada y eficiente ejecución presupuestal, ya que quedó demostrado en el resultado de nuestra investigación que existe una correlación alta entre las variables: contrataciones de bienes y servicios y ejecución presupuestal.

Otra de las teorías relacionadas a mi investigación se basa en la teoría organizacional, Morrejol (2016) nos manifiesta de manera acertada que la organización cumple con tres funciones: el logro de resultados y objetivos organizacionales, imposición de estructuras que asegure la adaptación de los individuos a los requisitos organizacionales, la determinación de estructuras para la toma de decisiones.

Por lo tanto, una adecuada estructura organizacional permitirá una adecuada distribución eficientemente de las obligaciones de cada trabajador de la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, permitiendo la creación de mecanismos idóneos para la delegación de funciones, a fin que de manera eficientemente cada trabajador cumpla con sus obligaciones y también con las tareas encomendadas en concordancia con sus funciones asignadas.

La Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, según los hallazgos encontrados en la investigación, en casi todas las dimensiones que conforman las variables de estudio tienen un rendimiento regular, incrementando el porcentaje de nivel regular en la dimensión ejecución

de gastos de la variable ejecución presupuestal donde el 65% (13) de los encuestados manifiesta que dicha dimensión se encuentra en un nivel regular y el 35% (7) confirma que se encuentra en un nivel bueno.

En base al párrafo anterior se estaría determinando que no existe un adecuado manejo de las certificaciones presupuestales y los compromisos de las mismas por no tener de manera oportuna las conformidades de las contrataciones de bienes y servicios adquiridos por la entidad, lo que conlleva a tener también un nivel regular en las fases de devengado y girado de la etapa de ejecución presupuestal, corroborando nuevamente que existe una estrecha relación entre las variables de estudio.

Considerando el objetivo específico donde se buscó relacionar los procedimientos de selección con la ejecución presupuestal, demostrando una correlación de 0.482, existiendo dicha relación, nuestra investigación se relaciona de acuerdo a sus resultados con la investigación realizada por Ambrosio y Condor (2018) en la Región Pasco, donde manifiesta que la ejecución de los procedimientos de contrataciones repercute en la ejecución presupuestal de las entidades públicas.

Así mismo se relaciona con lo investigado por Reinaildo y Sailema (2018) en un trabajo de investigación realizado en Ecuador donde establece que el problema de una inadecuada ejecución presupuestal se centra principalmente en una inadecuada aplicación de los procesos para el abastecimiento de bienes y contratación de servicios que brinda la entidad así mismo determina que una de las causas para una ineficiente ejecución presupuestal radica también en las contrataciones inconclusas, refiriendo que existe un estrecho nexo entre la contrataciones de bienes y servicios con la ejecución presupuestal.

Por último, teniendo en cuenta el objetivo específico donde se buscó determinar la influencia que existe entre la dimensión de ejecución contractual y la ejecución presupuestal, donde luego del procesamiento de daros arroja que existe entre ambas una correlación moderada, estos resultados se apoyan en lo mencionado por la Amiama (2019) en donde nos indicó que el sistema ejecución contractual de bienes y servicios resulta ser una herramientas de

mucha utilidad con la que cuenta el estado para que pueda alcanzar el interés común de la sociedad, la ejecución de las contrataciones representaron un considerado volumen del gasto público del mencionado, así también nos indica que en los últimos años a pesar de la evolución de las prácticas en contrataciones del estado esto no repercutió de manera favorable y como se esperaba a una adecuada ejecución presupuestal que permita utilizar los recursos del estado en beneficio de la población.

## VI. CONCLUSIONES

1. De acuerdo a los resultados obtenidos se concluye que en el objetivo principal se logró demostrar que, si existe una relación entre las contrataciones de bienes y servicios con la ejecución presupuestal, debido a que del procesamiento de datos se obtuvo que existe coeficiente de correlación de 0,495 la misma que resulta ser moderada.
2. En lo que corresponde al objetivo específico 1, se pudo demostrar que existe una significativa relación ente la dimensión actos preparatorios y la variable ejecución presupuestal, demostrando que existe una correlación moderada ya que el resultado de coeficiente de correlación es de 0,482.
3. En relación al objetivo específico 2, quedó demostrado la existencia de la relación entre la dimensión procedimientos de selección y la variable ejecución presupuestal, ya que el resultado del coeficiente de correlación es de 0,482, siendo esta moderada.
4. Por último, en lo que corresponde al objetivo específico 3, se demostró que existe una relación entre la dimensión ejecución contractual y la variable ejecución presupuestal, teniendo un coeficiente de correlación de 0.526, siendo moderada y significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

## **VII. RECOMENDACIONES**

Se recomienda a las autoridades de la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones lo siguiente:

1. Al Estado peruano, realizar modificaciones a la normativa y directivas vigentes en lo que corresponde a contrataciones públicas y ejecución presupuestal, las mismas que permitan una modernización del sistema, asegurando su eficiencia, transparencia e integridad.
2. A las áreas usuarias, solicitar constantes capacitaciones en lo que corresponde a la elaboración correcta de sus requerimientos incluyendo los términos de referencias o especificaciones técnicas, así como en la elaboración de las conformidades y realizar constante monitoreo a sus requerimientos.
3. Al área de Abastecimiento realizar una constante capacitación a todos sus trabajadores en lo referente al reglamento de Contrataciones del Estado y sus directivas internas.
4. Al área de Planeamiento y presupuesto realizar un monitoreo permanente de todos los ingresos y gastos ejecutados a fin de identificar el porcentaje de avance de la ejecución presupuestal, de ser esta ejecución baja, plantear acciones correctivas con las áreas competentes a fin de poder culminar el año fiscal con un porcentaje de ejecución del 100 % evitando la reversión de los recursos asignados.



## REFERENCIAS

- Alayo, J. (2016) Gestión de las contrataciones orientadas a resultados en el Proyecto Especial Chavimochic. *Ciencia y Tecnología*, 12(3), 275-280. <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/1498>
- Alvarez , A y Alvarez, O (2015) *Presupuesto Público Comentado 2015: presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Editorial Instituto Pacífico.
- Ambrosio, A. & Condor, K. (2018). Gestión de contrataciones de bienes y servicios y su influencia en el nivel de cumplimiento de las metas presupuestales en el Gobierno Regional de Pasco. Tesis de postgrado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/648>
- Amiama, M. (2020) La competencia y la reforma de las contrataciones públicas de la República Dominicana: República Dominicana. *Cont-Texto*. 52, 161-193. <https://doi.org/10.18601/01236458.n52.08>.
- Anaya, C. (2020) Contrataciones del Estado en el Proyecto Olmos Tinajones años 2017-2019. Lambayeque. Tesis de postgrado, Universidad Señor de Sipan. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/7439>
- Andrés, C. (2017) Gestión de la cadena de abastecimiento. Bogotá, Colombia: Fundación Universitaria del área Andina.
- Arias, et al. (2016) The research protocol III. Study population. *Revista Alergia México*, 63(2), 201-206. <https://doi.org/10.29262/ram.v63i2.181>
- Burzaco, M. (2016) Socially responsible public procurement: the need to reconsider the power of public procurement for achieving social objectives. *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, 86, 281-310. <https://www.redalyc.org/pdf/174/17446072010.pdf>
- Cabrera, L. Bethencourt, J. Gonzales, M. & Álvarez, P. (2006) A retrospective transversal study of enlargement and college dropout. Valencia, *Revista Electrónica de Investigación y Evaluación Educativa*, (12)1, 105-127. <https://www.redalyc.org/pdf/916/91612106.pdf>
- Cahuas, J. (2019). Domain to design data collection instruments and capacity to

- prepare the master's degree thesis. Universidad Nacional Mayor de San Marcos, 7(10).  
<https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/181/167>
- Carcausto , W. y Morales, J. (2017). Publications on ethics in the research process in indexed Peruvian biomedical journals. *Revista Anales de la Facultad de Medicina*, 78(2), 166-170.  
<http://www.scielo.org.pe/pdf/afm/v78n2/a09v78n2.pdf>
- Carrasco, C. y Gonzalez, J. (2019). Assessment of the augmented mind map in puzzle technique in higher education. *Revista Española de Orientación y Psicopedagogía*, 30(3), 64-83.  
<https://www.proquest.com/docview/2378098233>
- Chacon, J. y Rugel, S. (2018) Theories, Models and Systems of Quality Management. *Espacios*, 30(50), 14.  
<http://www.revistaespacios.com/a18v39n50/a18v39n50p14.pdf>
- Cienfuegos, M. & Cienfuegos, A. (2016) The quantitative and qualitative in research. Support for its teaching. *Revista Iberoamericana para la Investigación y Desarrollo Educativo*, 7(13), 15-36.  
[http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-74672016000200015&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-74672016000200015&lng=es&tlng=es).
- Decreto Legislativo N° 1440. Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público (16 de setiembre de 2018).  
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- De la Guerra, E. (2016) Presupuesto, gasto público y compa pública responsable en Ecuador. Quito, *Revista de derecho* N°25.  
<https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/foro/article/view/462/456>
- Diaz, V. y Calzadilla, A. (2016) Scientific Articles, Types of Scientific Research and Productivity in Health Sciences. *Revista Ciencias de la Salud*, 14(1), 115-121. <https://doi.org/10.12804/revsalud14.01.2016.10>.
- Directia N°0007-2020-EF/50.01. Directiva para la Ejecución Presupuestaria (31 de Diciembre de 2020) <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/24707-directiva-n-0007-2020-ef-50->

01-1/file

- Dominguez, E (2007) Fuentes de financiamiento empresarial. Obtenido de <http://monografias.umcc.cu/monos/2007/indeco/m07186.pdf>
- Eslava, R. Chacón, E. y Gonzales, H. (2019). Public Budget Management: scope and limitations, *Visión internacional Cucutá*, 2(1), 8-14. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Gonzales, J. (2016) Teorías administrativas de la calidad. Bogotá. <https://repository.unimilitar.edu.co/handle/10654/14296>
- Granja , N. (2003) Práctica de derecho administrativo. Quito, Ecuador: Arturo Daniel Rojas Rojas - Editorial Jurídica del Ecuador.
- Guanuche, N. (2017) Evaluación de la gestión presupuestaria de la coordinación zonal 7 servicio integrado de seguridad ECU 911 centro zonal Machala. Tesis de postgrado, Universidad Técnica de Machala. <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/10614>
- Guabloche, F. (2019) Contrataciones de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la UGEL San Martín, 2019. Tesis de maestría, Universidad César Vallejos. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48661>
- Hernández, P. (2015). Notes on the Public Procurement Reform. Derecho & Sociedad. Obtenido de [https://redib.org/Record/oai\\_articulo2903514-apuntes-sobre-la-reforma-en-materia-de-contrataci%C3%B3n-p%C3%BAblica](https://redib.org/Record/oai_articulo2903514-apuntes-sobre-la-reforma-en-materia-de-contrataci%C3%B3n-p%C3%BAblica)
- Hernández, S. y Duana, D. (2020). Data collection techniques and instruments. Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA,51-53. Obtenido de <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/issue/archive>
- INEDI Postgrado (02 de diciembre de 2020). Ejecución del gasto público: conoce sobre la fase del Pago y los procedimientos de la DGTP. <https://inedi.edu.pe/ejecucion-del-gasto-publico-conoce-sobre-la-fase-del-pago-y-los-procedimiento-de-la-dgtp/>
- Khoury, F (2015) La nueva Ley de Contrataciones del Estado y sus principales

- cambios. [https://fgsalazar.net/LANDIVAR/ING-PRIMERO/boletin03/URL\\_03\\_BAS01.pdf](https://fgsalazar.net/LANDIVAR/ING-PRIMERO/boletin03/URL_03_BAS01.pdf)
- Lemus et al (2018) Analysis of the budget execution in Colombia during the period 1954-2013. Bogotá , Colombia: Universidad Santo Tomás.
- Mango, I. (2017) Análisis de los principios que rigen las contrataciones del estado para optimizar los procedimientos de selección de los gobiernos locales: caso municipalidad provincial de Azángaro. Azagaro, Perú: Universidad Nacional de San Agustin
- Mendoza, M.(2018) The budgetary allocation and its incidence in the Public Administration.Revista científica Dominios de la Ciencia, 4(3), 313-333. [file:///C:/Users/PC\\_80/Downloads/Dialnet-LaAsignacionPresupuestariaYSuIncidenciaEnLaAdminis-6560191%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/PC_80/Downloads/Dialnet-LaAsignacionPresupuestariaYSuIncidenciaEnLaAdminis-6560191%20(1).pdf)
- Ministerio de Economía y Finanzas (2018) Presupuesto público. Lima ,Perú. <https://www.gob.pe/mef>
- Montaño, J. (2015) *La revisoría fiscal en Colombia: Del hacer al deber ser*. U. del Valle.
- Montano, J (2021) Investigación no experimental. Lifeder. Obtenido de <https://www.lifeder.com/investigacion-no-experimental/>
- Morejón, M. (2016). The organizational theory: analysis of its approach to a public administration and its difference in a private administration.Ciencia Política y Administración Pública, 16(25), 127-143. <https://www.redalyc.org/pdf/960/96049292007.pdf>
- Morrejol , M. (2016) The organizational theory: analysis of its approach to a public administration and its difference in a private administration. Universidad Estatal del Sur de Manabí,16(25), 127-143. [file:///C:/Users/PC\\_80/Downloads/Dialnet-LaTeoriaOrganizacional-6873705.pdf](file:///C:/Users/PC_80/Downloads/Dialnet-LaTeoriaOrganizacional-6873705.pdf)
- Ortega, A. (2014) Hacienda públicas de finanzas del Estado. Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones.
- Otzen, T & Manterola C (2017) Sampling Techniques on a Population Study.

Temuco, Chile: Universidad de la Frontera.

- Paniagua, F. y Condori, P. (2017) Investigación científica en educación. Juliaca, Perú: Depósito legal de la Biblioteca Nacional de Perú.
- Pérez, J. y Gardey, A. (2015) Definición de requerimiento. Obtenido de <https://definicion.de/requerimiento/>
- Perú Contable Gubernamental (01 de julio del 2021). ¿Cuál es el procedimiento para la ejecución financiera del gasto?. <https://www.perucontable.com/gubernamental/cual-es-el-procedimientos-para-laejecucion-financiera-del-gasto/>
- Prieto, M (2021) ¿Qué son las Certificaciones de Crédito Presupuestal y por qué son tan importantes para las Entidades Públicas?. INEDI posgrados. Obtenido de <https://inedi.edu.pe/que-son-las-certificaciones-de-credito-presupuestal-y-por-que-son-tan-importantes-para-la-entidades-publicas/>
- Reyes, J. Garzón, M. y Tapia, B. (2018). Design and validation of a likert type scale to establish entrepreneurial characteristics. *Dimensión Empresarial*, 16(2), 135-160. <http://dx.doi.org/10.15665/dem.v16i2.1599>
- Quintana Pumachoque, S (2020) La operacionalización de variables. Universidad Nacional de San Martín. Obtenido de <https://unsm.edu.pe/wp-content/uploads/2020/05/silvestre-quintana-articulo-unsm-13-05-2020.pdf>
- Reinaildo, J. & Sailema, G. (2018). Procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria fiscal en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales de Picaihua y Pilahuin en Ambato. Ambato, Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
- Retamozo, A. (2018) Los procedimientos de selección en la Ley N.º 30225, Ley de contrataciones del estado. Lima, Perú : Universidad Mayo de San Marcos.
- Reynoso, R. (2018) Ejecución Contractual. Lima , Perú : Ministerio de Economía y Finanzas.

- Rodríguez, D (2020) Investigación básica: características, definición, ejemplos. Liferder. Obtenido de <https://www.liferder.com/investigacion-basica/>
- Rodríguez, M (2017) Las encuestas, que son ,características, como hacerlas. Tu gimnasia cerebral. Obtenido de <https://tugimnasiacerebral.com/herramientas-de-estudio/que-es-una- encuesta-caracteristicas-y-como-hacerlas>
- Rodríguez , P. (2008) Presupuesto público - Programa administración pública territorial. Bogotá, Colombia: Escuela Superior de Administración Pública.
- Sanchez , I. (2018) Public Spending, the Competitiveness Index, and Social Policy in Mexico. Problemas del Desarrollo.Revista Latinoamericana de Economía, 49(192). <https://repositorio.unam.mx/contenidos/4114465>
- Santiago, N. (2018). Formulación de presupuestos, presupuesto maestro. Ambato, Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
- Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020) La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Revista Científica "Visión de Futuro", 24(2), 37-59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vásquez, N. (2020) Aspectos generales sobre actos preparatorios de las Contrataciones con el Estado. Lima, Perú: Revista Latinoamericana de Derecho.
- Villavicencio,L. (2021) Good Governance in Government Procurement: The Total Cost of Ownership Methodology as a proposal to improve the determination and application of bid evaluation factors. Revista “ IUS ET VERITAS N° 62”,60-81. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/iusetveritas/article/view/23895>
- Zambrano, E. (2009) Algunos apuntes sobre la Fase de Actos Preparatorios en las Contrataciones del Estado. Revista Derecho Administrativo,(7), 155-163. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/14018>

## ANEXOS

### Anexo N° 1 : Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Contratación de bienes y servicios	<p>Zambrano (2009) nos dice que los procesos de contratación estatal se llevan a cabo mediante tres fases claramente definidas: actos preparatorios, procedimientos de selección y ejecución contractual, cuya presencia es transversal a los diferentes objetos contractuales. Dichas fases simbolizan la sucesión que siguen – o deberán seguir – todas las entidades cuando requieren la colaboración de terceros para el ejercicio de sus actividades. El gobierno de Perú cuenta con un marco legal aplicable a la contratación pública establecido en la Ley</p>	<p>La variable contrataciones de bienes y servicios se medirá mediante las dimensiones: actos preparatorios, procesos de selección y ejecución contractual con sus respectivos indicadores, a través de un cuestionario.</p>	ACTOS PREPARATORIOS	Requerimiento	ORDINAL
				Cuadro de necesidades	
				Plan Anual de Contrataciones	
				Expediente de contratación	
				Comité de selección	
			Bases administrativas		
			PROCEDIMIENTOS DE SELECCIÓN	Convocatoria de procedimientos de selección	
				Absolución de consultas y/u observaciones e integración de bases	
				Admisión, calificación y evaluación de propuestas	
				Otorgamiento de la Buena pro	

	30225 La Ley de Contrataciones del Estado, sus leyes de armonización, correlación y reforma vigentes		EJECUCIÓN CONTRACTUAL	Suscripción del contrato	
				Conformidad del bien y/o servicio	
Ejecución presupuestal	Ortega (2014) define a la ejecución presupuestal como el desarrollo de cada una de las actividades que se encuentran dentro del presupuesto, las mismas que deben de cumplirse dentro del año fiscal, con la finalidad de alcanzar los objetivos definidos para obtener las metas planteadas, así mismo lo califica como el proceso presupuestario donde se perciben los ingresos (ejecución de ingresos) y se cumplen las obligaciones de gastos (ejecución de gastos) conforme a los créditos presupuestales autorizados	La variable ejecución presupuestal se medirá mediante las dimensiones: ejecución de ingresos y ejecución de gastos, con sus respectivos indicadores, a través de un cuestionario.	EJECUCIÓN DE INGRESOS	Estimación	ORDINAL
				Determinación	
				Percepción o recaudación	
			EJECUCIÓN DE GASTOS		
				Certificación	
				Compromiso	
				Devengado	
				Pagado	



## Anexo N° 2.a

### INSTRUMENTO DE RECOLECCION DE DATOS:CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS

Cuestionario aplicado a los trabajadores de la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.

Estimados trabajadores:

La encuesta que se presenta a continuación se encuentra como parte de un proyecto de investigación el mismo que busca recolectar información sobre la relación que existe entre las Contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, por lo que se solicita tenga a bien responder con veracidad y sinceridad, aclarando que no existen respuestas correctas o incorrectas, siendo este instrumento de carácter anónimo e individual.

#### **INSTRUCCIONES:**

Marcar con una X en el recuadro correspondiente, de acuerdo a la escala que considere conveniente.

1 = Nunca

2 = Casi nunca

3 = A veces

4 = Casi siempre

5 = Siempre

N°	ÍTEMS	VALORES				
		1	2	3	4	5
	<b>Dimensión 1:Actuaciones preparatorias</b>					
1	¿El área usuaria cumple con remitir los Términos de Referencias y Especificaciones Técnicas en los requerimientos de bienes y servicios?					

2	¿Las áreas usuarias realizan el seguimiento de sus requerimientos de bienes y/o servicios?					
3	¿Las áreas usuarias de la entidad programan en el cuadro de necesidades sus requerimientos de bienes y servicios cuya contratación se convocará en el año fiscal siguiente para cumplir los objetivos y resultados que se buscan alcanzar sobre la base del proyecto del POI?					
4	¿Las áreas usuarias ajustan los requerimientos previstos en el Cuadro Consolidado de Necesidades en armonía a las prioridades de la institución y al monto propuesto en el proyecto del Presupuesto Institucional, para su remisión al OEC los requerimientos priorizados?					
5	¿El Órgano Encargado de las Contrataciones en coordinación con el área usuaria consolida y valoriza las contrataciones requeridas, dando como resultado el documento denominado Cuadro Consolidado de Necesidades?					
6	¿El Órgano Encargado de las Contrataciones cumple con remitir a la oficina de Presupuesto el Cuadro de Necesidades, siendo este insumo para el proyecto del Presupuesto Institucional?					
7	¿En base al cuadro consolidado de necesidades ajustado al proyecto del Presupuesto Institucional, el OEC elabora el proyecto del PAC?					
8	¿Una vez aprobado el PIA , el OEC en coordinación con el Área Usuaria y la oficina de presupuesto adecúa el proyecto del PAC, sujetándolo a los montos de los créditos presupuestarios aprobados?					
9	¿Se publica de manera oportuna el PAC en el Sistema Electrónico de Adquisiciones y Contrataciones con el Estado?					
10	¿El OEC cumple con realizar el estudio de mercado correspondiente a fin de poder determinar el valor estimado de las contrataciones de bienes y servicios?					
11	¿El OEC cumple con elaborar el Resumen Ejecutivo, cuando corresponda?					
12	¿El OEC cumple de manera oportuna con solicitar al área de presupuesto la certificación de crédito presupuestal y previsión					

	presupuestal cuando corresponda?					
13	¿La aprobación del expediente de contratación se realiza de manera oportuna?					
14	¿El comité de selección el mismo que se encarga de llevar a cabo los procedimientos de selección son designados conforme a la normativa vigente?					
15	¿Las bases administrativas de los procedimientos de selección son elaboradas por el comité especial o el OEC conforme a la normativa vigente?					
<b>Dimensión 2: Procesos de selección</b>						
16	¿Los procedimientos de selección se realizan respetando las fechas programadas en el Plan Anual de Contrataciones?					
17	¿Las contrataciones de bienes y servicios se convocan respetando la normativa vigente?					
18	¿Los procesos de selección se llevan a cabo respetando estrictamente el cronograma publicado en el SEACE?					
19	¿En la etapa de absolución de consultas y/u observaciones, estas se realizan tomando en cuenta lo indicado por el área usuaria, cuando corresponde?					
20	¿El comité de selección o el OEC según corresponda, realiza la evaluación y calificación de propuestas presentadas por los postores conforme las bases integradas y conforme a la normativa vigente?					
21	¿Luego de otorgada la buena pro, existe recursos de apelación presentados ante la entidad o el OSCE según corresponda?					
22	¿Luego del consentimiento de buena pro, la elaboración del contrato o la emisión de órdenes de compra y/o servicios se realiza conforme lo estipulado en la normativa vigente?					
<b>Dimensión 3 : Ejecución contractual</b>						

23	¿Luego del consentimiento de la buena pro , la suscripción del contrato se realiza de manera oportuna respetando los plazos establecidos en la norma vigente?					
24	¿Los proveedores cumplen con el plazo establecido para la entrega del bien o la ejecución del servicio contratado?					
25	¿La conformidad de los bienes y/o servicios se realizan de manera oportuna?					
26	¿Luego de que el área usuaria emite la conformidad del servicio, el pago por el bien y/o servicio prestado se realiza de manera oportuna?					
27	¿El bien y/o servicio prestado satisface las necesidades de acuerdo al requerimiento del área usuaria?					
28	¿Existe casos en los que los proveedores no cumplen con la ejecución contractual, llegando a Resolver los contratos suscritos?					

## Anexo N° 2.b

### INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Cuestionario aplicado a los trabajadores de la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.

Estimados trabajadores:

La encuesta que se presenta a continuación se encuentra como parte de un proyecto de investigación el mismo que busca recolectar información sobre la relación que existe entre las Contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, por lo que se solicita tenga a bien responder con veracidad y sinceridad, aclarando que no existen respuestas correctas o incorrectas, siendo este instrumento de carácter anónimo e individual.

#### **INSTRUCCIONES:**

Marcar con una X en el recuadro correspondiente, de acuerdo a la escala que considere conveniente.

1 = Nunca

2 = Casi nunca

3 = A veces

4 = Casi siempre

5 = Siempre

N°	ÍTEMS	VALORES				
		1	2	3	4	5
<b>Dimensión 1:Ejecución de ingresos</b>						
1	¿La entidad realiza la proyección y/o estimación de los niveles de ingresos que por todo concepto espera alcanzar durante el año fiscal?					

2	¿La entidad establece con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica que deberá efectuar un pago a favor de la Entidad?					
3	¿La recaudación de los ingresos en caja de la Entidad se ingresan de manera oportuna al SIGA Regional?					
4	¿Existe un control permanente de los ingresos recaudados a favor de la Entidad?					
<b>Dimensión 2: Ejecución de gastos</b>						
5	¿Se cuenta con el presupuesto adecuado para poder realizar las adquisiciones de bienes y/ contratación de servicios?					
6	¿Existe una estrategia para tener una buena ejecución presupuestaria en las diferentes adquisiciones de bienes y/ contratación de servicios?					
7	¿Se tiene conocimiento si cada meta asignada en el Plan Operativo Institucional cuenta con asignación presupuestal?					
8	¿El área de Presupuesto cumple con aprobar las certificaciones de crédito presupuestal de manera oportuna?					
09	¿El área usuaria especifica la aplicación de penalidad /moras en las conformidades generadas?					
10	¿Los compromisos de gastos se afectan directamente a cada actividad programada en la meta establecida?					
11	¿Los gastos requeridos, antes de ser comprometidos, se verifica que cuente con programación de compromiso correspondiente?					
12	¿Las áreas competentes verifican que todos los gastos comprometidos sean devengados?					
13	¿El área de Tesorería verifica que todo el gasto devengado cuente con la documentación que lo sustente?					
14	¿Las áreas competentes verifican que todos los gastos devengados					

	sean pagados?					
15	¿El área de tesorería ingresa las obligaciones de pago en el SIAF?					
16	¿El área de tesorería realiza los pagos a través de la cuenta interbancaria del proveedor?					
17	¿Al existir una ejecución de gasto menor al monto certificado, el área usuaria solicita su liberación?					



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

"CUESTIONARIO – CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS"

3. TESISISTA:

Br. : Bonilla Quezada , Kathya Luisa

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, colgiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 26 de Octubre de 2021

Firma/DNI 42716019

EXPERTO

Mg. Tatiana Lizeth Aguilar Torres





INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

"CUESTIONARIO – EJECUCIÓN PRESUPUESTAL"

3. TESISISTA:

Br. : Bonilla Quezada , Kathy Luisa

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 26 de Octubre de 2021

Firma/DNI  
EXPERTO

42316019

Mg. Tatiana Lizeth Aguilar Torres.



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

"CUESTIONARIO – CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS"

3. TESISISTA:

Br. : Bonilla Quezada , Kathya Luisa

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 26 de Octubre de 2021

Firma/DNI 40083135  
EXPERTO Mg. Carlos Milton Diaz Ciruna



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

"CUESTIONARIO – EJECUCIÓN PRESUPUESTAL"

### 3. TESISISTA:

Br. : Bonilla Quezada , Kathya Luisa

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 26 de Octubre de 2021

Firma/DNI 40083135  
EXPERTO Mag. Carlos Milton Diaz Guerrero



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

"CUESTIONARIO – CONTRATACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS"

### 3. TESISTA:

Br. : Bonilla Quezada , Kathya Luisa

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 27 de Octubre de 2021

  
MAG. CARLOS SEGURA TEJEDA / DNI 16521204  
EXPERTO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

“CUESTIONARIO – EJECUCIÓN PRESUPUESTAL”

### 3. TESISISTA:

Br. : Bonilla Quezada , Kathya Luisa

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 27 de Octubre de 2021

  
\_\_\_\_\_  
MAG. CARLOS SEGURA TEJEDA / DNI 16521204  
EXPERTO

**Anexo N° 04: Matriz de consistencia**

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (ALCANCE) / DISEÑO	TÉCNICA / INSTRUMENTO
<p><b>Problema Principal:</b></p> <p>¿Qué relación existe entre las contrataciones de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021?</p> <p><b>Problemas específicos:</b></p> <p><b>P.E.1.</b> ¿Qué relación existe entre los actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021?</p> <p><b>P.E.2.</b> ¿Qué relación existe entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021?</p> <p><b>P.E.3</b> ¿Qué relación existe entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021?</p>	<p><b>Objetivo Principal:</b></p> <p>Determinar la relación que existe entre las contrataciones de bienes y servicios en la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021</p> <p><b>Objetivos Específicos:</b></p> <p><b>O.E.1.</b> Identificar la relación entre los actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque 2021.</p> <p><b>O.E.2.</b> Analizar la relación entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque 2021</p> <p><b>O.E.3.</b> Establecer la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque 2021</p>	<p><b>H.1.</b> Existe relación entre la contratación de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.</p> <p><b>H.2.</b> No existe relación entre la contratación de bienes y servicios y la ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.</p>	<p><b>V.1.:</b> Contratación de bienes y servicios</p> <p><b>V.2.:</b> Ejecución presupuestal</p>	<p><b>UNIDAD DE ANÁLISIS</b> Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque</p> <p><b>POBLACIÓN</b> Trabajadores de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.</p> <p>Nombrados Activos = 72</p> <p>Contrato Administración Servicios = 13 por de</p> <p>Total = 85</p> <p><b>MUESTRA</b> 20</p>	<p><b>Diseño de investigación:</b></p> <p>Enfoque : Cuantitativo</p> <p>Nivel: Descriptivo - Correlacional</p> <p>Diseño: No experimental</p>	<p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b> Cuestionario</p>

## Anexo N°05: Autorización del desarrollo de la investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

#### Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20394805140
Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones Lambayeque.	
Nombre del Titular o Representante legal	
Abog. Deliver Gonzales Tapia	DNI: 16730856

#### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "F" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo <sup>(\*)</sup>, autorizo [  ], no autorizo [  ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque	
Nombre del Programa Académico: Maestría en Gestión Pública	
Autor: Kathya Luisa Bonilla Quezada	DNI: 42841753

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Chiclayo, 18 de octubre de 2021

Firma:   
Abog. Deliver Gonzales Tapia  
Gerente Regional de Transportes y Comunicaciones  
Lambayeque

(\*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal "F" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

**Anexo N°06 : Resultados**

CONTRATACIONES DE BIENES Y SERVICIOS																																	
N°	ACTUACIONES PREPARATORIAS															PROCEOS DE SELECCIÓN							EJECUCIÓN CONTRACTUAL					TOTAL B/S	NIVEL				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	TD1	16	17	18	19	20	21	22	TD2	23	24	25			26	27	28	TD3
1	3	1	3	3	4	2	4	1	4	3	4	5	5	4	5	51	2	5	2	4	5	5	5	28	5	5	4	2	5	3	24	103	REGULAR
2	2	2	1	2	2	2	5	4	5	5	5	4	5	5	5	54	5	5	5	5	5	5	5	35	5	5	4	3	4	2	23	112	BUENO
3	5	3	5	2	2	4	4	1	5	4	5	5	4	4	4	57	3	4	4	5	4	2	4	26	4	3	2	2	4	3	18	101	REGULAR
4	2	3	2	1	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	60	5	5	5	5	5	2	5	32	5	4	4	3	5	2	23	115	BUENO
5	4	3	3	4	4	2	5	4	5	5	5	5	5	5	5	64	4	5	4	4	5	3	5	30	5	4	4	3	4	2	22	116	BUENO
6	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	28	3	4	4	5	5	3	4	28	4	4	3	3	4	3	21	77	REGULAR
7	2	3	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	65	5	5	5	5	5	4	5	34	5	4	3	3	4	4	23	122	BUENO
8	1	2	2	2	4	4	4	3	3	1	4	4	4	5	5	48	4	5	4	4	5	3	5	30	5	4	4	3	4	4	24	102	REGULAR
9	3	3	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	59	4	5	4	1	5	5	5	29	5	5	4	4	5	3	26	114	BUENO
10	2	2	3	2	3	3	3	3	4	5	5	4	3	4	4	50	3	5	4	5	4	3	4	28	4	4	4	3	4	3	22	100	REGULAR
11	4	4	3	3	2	2	3	3	4	4	3	4	2	3	3	47	3	4	4	3	5	3	5	27	4	2	4	2	2	4	18	92	REGULAR
12	3	2	2	2	3	3	3	4	4	5	4	3	4	5	5	52	4	5	4	5	5	3	4	30	4	4	3	3	4	3	21	103	REGULAR
13	5	4	4	4	3	3	3	3	5	5	4	4	4	3	3	57	4	5	4	3	3	3	3	25	4	3	3	2	4	3	19	101	REGULAR
14	5	4	2	2	2	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	64	5	5	5	5	5	4	5	34	5	4	4	3	4	1	21	119	BUENO
15	2	3	5	3	1	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	54	4	5	4	5	3	5	31	4	3	3	2	2	3	17	102	REGULAR	
16	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	59	4	5	4	4	5	3	5	30	4	4	4	3	4	3	22	111	BUENO
17	4	3	3	2	4	3	4	2	4	5	5	5	5	5	5	59	4	5	4	5	5	4	5	32	5	5	5	3	4	3	25	116	BUENO
18	3	3	2	2	3	2	3	3	4	4	5	4	4	4	4	50	4	5	3	5	4	3	5	29	4	4	4	3	4	3	22	101	REGULAR
19	3	3	2	3	3	2	4	2	4	4	4	4	4	5	4	51	4	4	4	5	5	3	5	30	4	3	4	3	4	3	21	102	REGULAR
20	3	2	3	3	3	3	4	3	5	4	4	4	4	4	4	53	4	4	4	5	4	4	4	29	4	4	4	3	4	2	21	103	REGULAR

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																					
N°	EJECUCIÓN DE INGRESOS				EJECUCIÓN DE GASTOS													TOTAL	ESCALA		
	P1	P2	P3	P4	TD1	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16			P17	TD2
1	4	3	3	4	14	4	2	3	5	2	4	4	4	5	2	5	5	2	47	61	REGULAR
2	4	3	4	4	15	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	46	61	REGULAR
3	2	2	4	2	10	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	2	45	55	REGULAR
4	4	5	5	5	19	4	4	4	4	4	4	5	4	5	3	5	5	3	54	73	BUENO
5	5	5	5	3	18	3	3	3	5	2	4	4	4	5	5	3	4	1	46	64	BUENO
6	4	4	4	4	16	4	2	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	45	61	REGULAR
7	4	4	4	4	16	4	3	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	2	46	62	REGULAR
8	4	4	4	4	16	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	50	66	BUENO
9	4	4	5	5	18	4	5	5	5	1	4	4	4	5	4	5	5	3	54	72	BUENO
10	4	3	4	4	15	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	43	58	REGULAR
11	2	3	3	2	10	3	2	1	2	2	2	3	1	3	3	4	3	2	31	41	REGULAR
12	4	3	4	4	15	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	3	55	70	BUENO
13	3	3	2	3	11	3	2	2	3	5	3	3	4	4	3	3	4	3	42	53	REGULAR
14	4	3	3	4	14	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	1	48	62	REGULAR
15	5	3	4	4	16	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	1	54	70	BUENO
16	3	4	4	4	15	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	47	62	REGULAR
17	5	3	4	5	17	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	3	51	68	BUENO
18	4	3	4	4	15	4	4	4	4	3	4	5	3	4	3	4	4	3	49	64	BUENO
19	4	3	3	4	14	4	4	5	4	2	4	5	2	4	2	4	4	2	46	60	REGULAR
20	4	2	4	4	14	4	4	4	3	2	4	5	3	4	3	4	4	3	47	61	REGULAR



## Análisis de confiabilidad , alfa de cronbach

### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
Total		10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,914	45

Los datos que fueron recolectados de la muestra fueron procesados, obteniéndose resultados que se muestran a continuación:

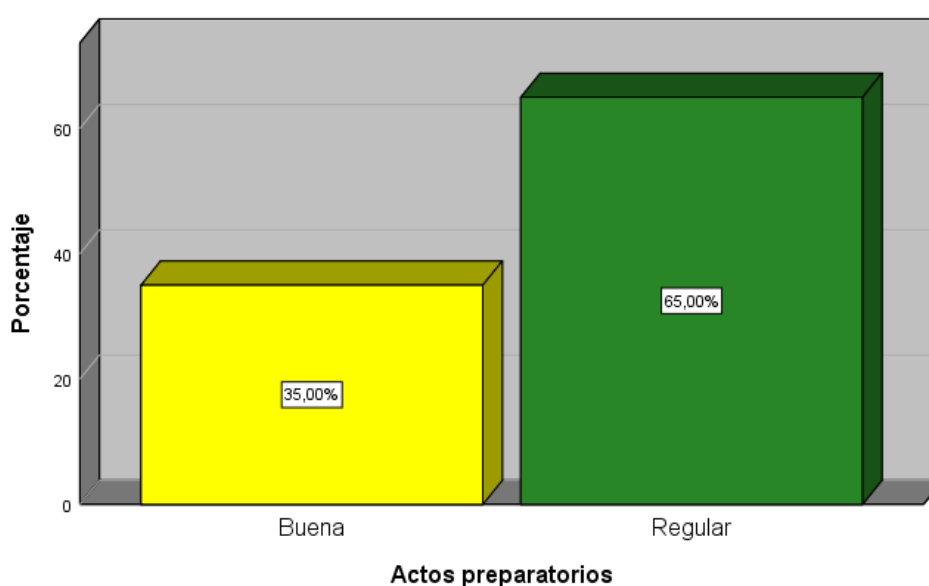
**Tabla :** Nivel de la dimensión actos preparatorios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.

	Frecuencia	Porcentaje válido
Buena	7	35,0
Regular	13	65,0
Total	20	100,0

Fuente : Cuestionario de actos preparatorios

La tabla nos indica que la dimensión actos preparatorios de la variable contratación de bienes y servicios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones Lambayeque, 2021; el 35 % (7) de los colaboradores lo colocan la dimensión en mención en un buen nivel, en tanto el 65 % (13) lo colocan en un nivel regular.

**Figura :** Porcentaje de la dimensión actos preparatorios de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021



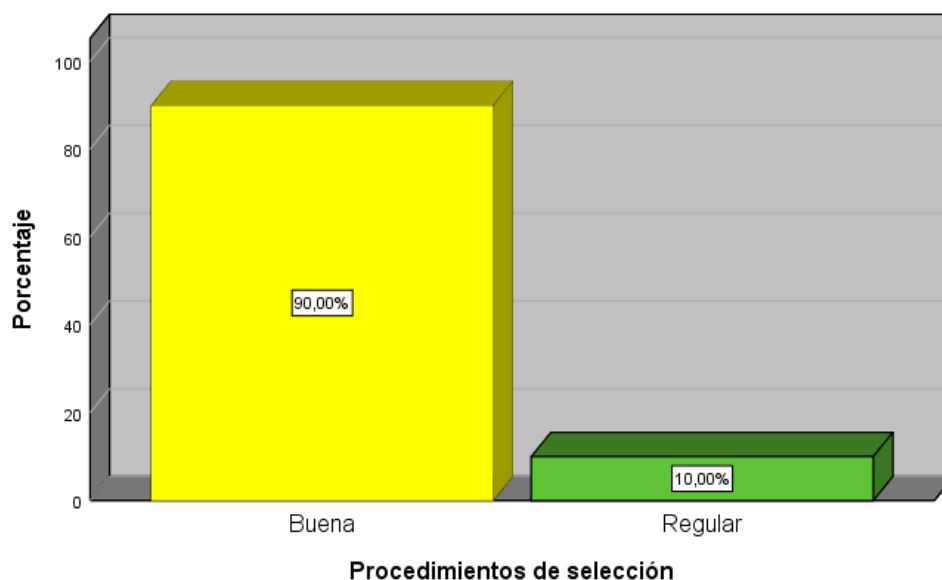
**Tabla :** Nivel de la dimensión procedimientos de selección de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.

	Frecuencia	Porcentaje válido
Buena	18	90,0
Regular	2	10,0
Total	20	100,0

Fuente : Cuestionario procedimiento de selección

De acuerdo a la tabla, podemos determinar que la dimensión procedimientos de selección de la variable contratación de bienes y servicios; el 90 % (18) de los colaboradores encuestados indican que se encuentra en un buen nivel, mientras que el 10 % (2) indican que el nivel es regular.

**Figura :** Porcentaje de la dimensión procedimientos de selección de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021



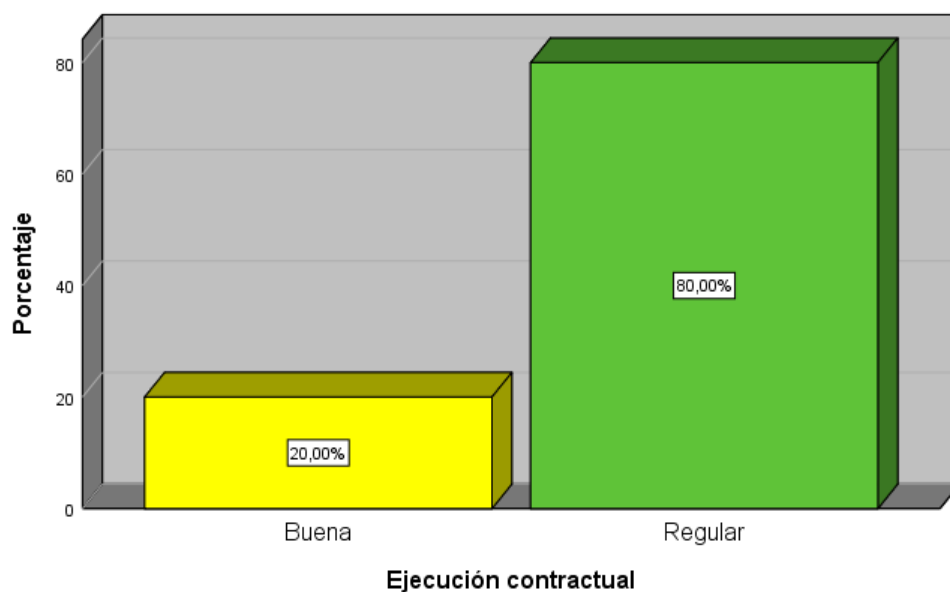
**Tabla :** Nivel de la dimensión ejecución contractual de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.

	Frecuencia	Porcentaje válido
Buena	4	20,0
Regular	16	80,0
Total	20	100,0

Fuente : Cuestionario ejecución presupuestal

La tabla nos evidencia que en la dimensión ejecución contractual de la variable contratación de bienes y servicios , el 20% (4) de los encuestados indican que se tiene un buen nivel en la dimensión en mención, mientras que el 80% (16) indican que se tiene un nivel regular.

**Figura :** Porcentaje de la dimensión ejecución contractual de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021



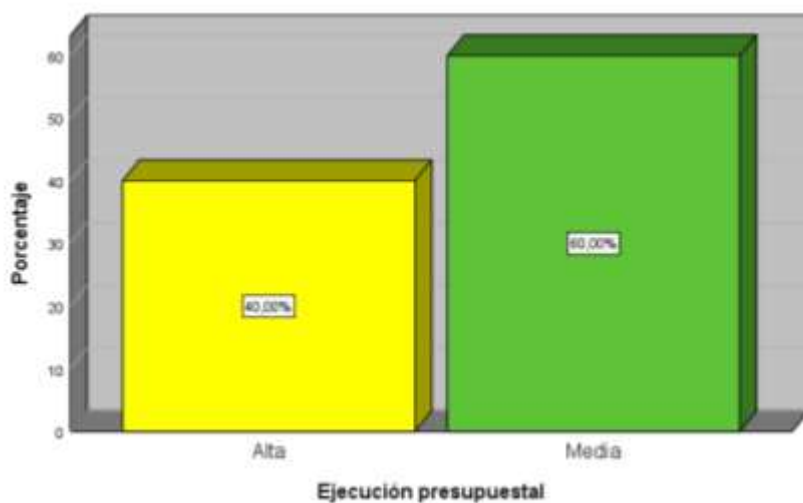
**Tabla :** Nivel de la variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.

	Frecuencia	Porcentaje válido
Alta	8	40,0
Media	12	60,0
Total	20	100,0

Fuente: Cuestionario ejecución presupuestal

La tabla manifiesta que la variable ejecución presupuestal , el 40% (8) de los colaboradores encuestados indica que es alta, mientras tanto el 60 % (12) indica que esta ejecución presupuestal es de nivel medio.

**Figura :** Porcentaje de la variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.



**Tabla :** *Resultados de la prueba de normalidad: variables contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal, Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Contratación de bienes y servicios	,216	20	,015	,842	20	,004
Ejecución presupuestal	,184	20	,073	,908	20	,057

a. Corrección de significación de Lilliefors

El valor de la significancia bilateral es de 0,057, la prueba de normalidad Shapiro – Wilk indica que para valores mayores a 0,05, corresponde a una distribución paramétrica, por lo tanto, la prueba de correlación se realizó con Pearson.

**Tabla :** *Resultados de la prueba de normalidad: dimensión actos preparatorios y variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones,2021.*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Actos preparatorios	,202	20	,032	,850	20	,005
Ejecución presupuestal	,184	20	,073	,908	20	,047

a. Corrección de significación de Lilliefors

El valor de la significancia bilateral es de 0,047, la prueba de normalidad Shapiro – Wilk indica que para valores menores a 0,05 corresponde a una distribución no paramétrica, por lo tanto la prueba de correlación se realizó con Rho Serman.

**Tabla :** *Resultados de la prueba de normalidad: dimensión procedimientos de selección y variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Procedimientos de selección	,177	20	,100	,964	20	,636
Ejecución presupuestal	,184	20	,073	,908	20	,057

a. Corrección de significación de Lilliefors

El valor de la significancia bilateral es de 0,057, la prueba de normalidad Shapiro – Wilk indica que para valores mayores a 0,05, corresponde a una distribución paramétrica, por lo tanto, la prueba de correlación se realizó con Pearson.



**Tabla :** *Resultados de la prueba de normalidad: dimensión ejecución contractual y variable ejecución presupuestal de la Gerencia de Transportes y Comunicaciones, 2021.*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Ejecución contractual	,191	20	,054	,958	20	,509
Ejecución presupuestal	,184	20	,073	,908	20	,057

a. Corrección de significación de Lilliefors

En la tabla el valor de la significancia bilateral es de 0,057, la prueba de normalidad Shapiro – Wilk indica que para valores mayores a 0,05, corresponde a una distribución paramétrica, por lo tanto, la prueba de correlación se realizó con Pearson.