



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Gestión presupuestaria y ejecución del gasto en la Municipalidad
Provincial de Moyobamba – 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTORA:

Gordillo Reyes, Betsabé Evelyn (ORCID: 0000-0002-2107-2703)

ASESOR:

Dr. Sánchez Dávila, Keller (ORCID: 0000-0003-3911-3806)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del estado

TARAPOTO – PERÚ

2022

Dedicatoria

Dedicado a Dios y a todas las personas que confiaron en mí y me brindaron su respaldo incondicional en el desarrollo de este trabajo.

Betsabé Evelyn

Agradecimiento

Agradezco a Dios por haberme permitido concluir una etapa más de mi vida profesional y el apoyo por parte de mi familia en el transcurso de todo este trabajo.

La autora

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	29
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	29
3.2. Variables y operacionalización.....	30
3.3. Población, muestra, muestreo,unidad de análisis.....	30
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.....	31
3.5. Procedimientos.....	33
3.6. Método de análisis de datos.....	34
3.7. Aspectos éticos.....	34
IV. RESULTADOS.....	36
V. DISCUSIÓN.....	39
VI. CONCLUSIONES.....	43
VII. RECOMENDACIONES.....	44
ANEXOS.....	51

Índice de tablas

Tabla 1.	Nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.....	28
Tabla 2.	Nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.....	28
Tabla 3.	Relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.....	29
Tabla 4.	Relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.....	30

Índice de figuras

Figura 1.	Dispersión de puntos de la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto.....	30
------------------	---	----

Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional, cuya población y muestra fue de 58 colaboradores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de gestión presupuestaria fue medio en 45 %, la ejecución del gasto fue malo en 38 %. Concluyendo que existe relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de 0,969 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

Palabras clave: Gestión pública, presupuesto estatal, gasto público.

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship between budget management and spending execution in the Provincial Municipality of Moyobamba - 2021. The research was basic type, non-experimental, cross-sectional and descriptive correlational design, whose population and sample was 58 collaborators. The data collection technique was the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the level of budget management was average in 45%, the execution of the expense was bad in 38%. Concluding that there is a significant relationship between budget management and spending execution in the Provincial Municipality of Moyobamba - 2021, since the statistical analysis of the Spearman Rho correlation coefficient was 0.969 (very high positive correlation) and a p value equal a 0.000 ($p\text{-value} \leq 0.01$).

Keywords: Public management, state budget, public spending.

I. INTRODUCCIÓN

En el plano internacional, las diferentes entidades que conforman la gestión pública, posee una alta dependencia a la asignación de recursos por parte de las entidades superiores del estado, los cuales son utilizados por el desarrollo de buenas y programas en beneficio del desarrollo económico y social del país, con la finalidad dar solución a las diferentes necesidades y brechas sociales presente dentro de su jurisdicción; por lo tanto, la elaboración del presupuesto para ser presentado a las entidades correspondientes, debe estar basado en las necesidades reales que presenta la ciudadanía, para ello es necesario la implementación de mecanismos y estrategias que posibiliten la recopilación de información de manera eficiente y verídica; de modo que las unidades ejecutoras encargadas de hacer efectivo la realización del proyecto, puedan contar con los recursos necesarios para cumplir con las metas y objetivos dentro del tiempo estipulado, de esta manera garantizar una ejecución del gasto mediante estándares de calidad estipulados por la Ley N° 31084, Ley de Presupuesto del Sector Público (Campo y Mendoza, 2018).

En el contexto peruano, según el informe del Instituto Peruano de Economía (2021), el gobierno peruano ha incrementado en un 5.5% la cantidad de recursos distribuidos a las diferentes entidades públicas para cubrir las necesidades de la población dentro los años 2019 al 2020, asimismo incremento en 3.2 % el presupuesto para el año 2021; sin embargo, a pesar de existir las inversiones financieras importantes para llevar a cabo las obras públicas, esta no ha tenido un efecto tal y como se han presupuestado, debido a que una gran parte de los recursos distribuidos, han sido disminuidos debido a la alta burocracia que existe en las entidades públicas, de modo que se produjo una reducción en el financiamiento para proyectos públicos, los cuales representan al 40% en la cantidad total asignada. En referencia a la última década, nuestro país alcanzó su mayor tasa de crecimiento económico a nivel de Sudamérica, sin embargo, debido a la incapacidad del gobierno para invertir los recursos de manera eficiente, este crecimiento no se vio reflejado de desarrollo

social y económico del país. (Manual de Políticas Nacional de Modernización de la Gestión Pública, 2020, p.9)

En San Martín, la gestión administrativa en las municipalidades es un proceso por el cual se integran componentes en busca de alcanzar las metas y objetivos por medio de herramientas como el plan de desarrollo concertado local, plan estratégico institucional, plan operativo institucional, reglamento de organizaciones y funciones, manual de organizaciones y funciones y directivas internas todos estos respaldados por una determinada norma administrativa; en la actualidad los municipios tienen diferentes problemáticas entre ellas la más resaltante es la baja ejecución presupuestal; tanto a nivel provincial y distrital.

A nivel local, en cuanto a la Municipalidad Provincial de Moyobamba, dentro de la problemática encontrada, se observó que una gran parte de los colaboradores no se encuentran debidamente capacitados para llevar a cabo las actividades designadas con partes o responsabilidades, lo cual origina diversos errores que impiden el logro de un nivel de desempeño deficiente en cuanto a la programación de las diferentes obras y proyectos públicos; asimismo se encontraron falencias en la determinación de los informes y reportes que propician la transparencia y el acceso de información para la ciudadanía, los cuales carecen de congruencia y homogeneidad; aunado a ello, se encontró que los colaboradores no realizan un reporte adecuado sobre el avance del desarrollo de las metas y objetivos estratégicos institucionales, lo cual impide que los directivos puedan tomar las medidas correctivas a fin de corregir los errores; seguidamente se encontraron deficiencias en la entidad para llevar a cabo la ejecución presupuestal de los gastos, los cuales no son ejecutados de acuerdo a la programación estipulada, todo ello sostenido en que actualmente sólo el 56.9% de la totalidad del presupuesto asignado ha sido ejecutado, lo cual impide el avance para el crecimiento económico y social de la población; asimismo se encontraron deficiencias para realizar la compra de bienes y servicios para llevar a cabo los procesos de ejecución de presupuestos y el desarrollo de actividades internas, de esta manera se

establecen que las asignaciones presupuestales no son ejecutadas en su totalidad. (Ley N° 30225)

Considerando la realidad problemática descrita, se ha planteado como **problema general:** ¿Cuál es la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021? Y como **problemas específicos:** ¿Cuál es el nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021? ¿Cuál es el nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021?

La presente investigación se justificó: **por conveniencia;** permitió brindar soluciones a la problemática encontrada, conllevó a que se proponga alternativas de solución con el objetivo de poder ejecutar todos los presupuestos aprobados y poder cerrar brechas sociales en la provincia. **Relevancia social,** permitió contar con una adecuada gestión municipal donde se cumpla los objetivos y metas programadas, recibiendo así incentivos a la mejora de gestión y satisfaciendo las necesidades prioritarias de agua y desagüe, pistas y veredas. **Valor teórico;** porque ofreció un aporte científico por cada variable de estudio, los cuales se encuentran sustentadas en investigaciones derivadas de fuentes primarias y secundarias. **Implicancias prácticas;** los datos encontrados fueron recursos valiosos que permitieron a los directivos tomar mejores decisiones, gestionar de manera inteligentes sus recursos y mejorar el servicio a sus clientes internos. **Utilidad metodológica;** hará posible el diseño y desarrollo de instrumentos que permitirán la recolección de información, las mismas que servirán como base para futuras investigaciones.

En base a lo anterior, es necesario plantear como **objetivo general:** Determinar la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021. Y como **objetivos específicos:** Identificar el nivel de gestión presupuestaria en la

Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021. Identificar el nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Como **hipótesis general**: H_i : Existe relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021. H_o : No existe relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021. Y como **hipótesis específicas**: H_1 : El nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, es alta. H_2 : El nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, es buena.

II. MARCO TEÓRICO

En cuanto a los antecedentes a nivel internacional, se inició citando el estudio de los autores Campo y Mendoza (2018), de tipo básica, diseño no experimental, población y muestra de 24 representantes de los departamentos, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, el gasto público es un elemento muy importante que emplean los diferentes gobiernos a nivel mundial para la realización y cumplimiento de sus funciones, pues es en base a los recursos públicos que se consiguen resultados favorables para el desarrollo la vida en sociedad, pero, dichos recursos gubernamentales están sujetos a un riesgo elevado con respecto a su mal utilización o la desviación de los mismos, pues de acuerdo con la realidad de diferentes gobiernos, los directivos o titulares de las diferentes entidades gubernamentales han aprovechado prejuiciosamente el poder que poseen para malversar los fondos públicos, así como los mismos presidentes y representantes de cada gobierno que hoy en día se encuentran bajo pena privativa de libertad, en proceso judicial penal, así como prófugos de la justicia, por haber utilizados recursos estatales en beneficio propio, o haber utilizado su condición como mandatarios para generar ingresos mal habidos perjudicando la integridad de los pobladores y la misma administración pública.

Se citó además a Saldoya et al. (2021), quienes desarrollaron una investigación de tipo documental, población y muestra de tres municipalidades de Contralmirante Villar, técnica encuesta, instrumento cuestionario, Concluyeron que, es de suma importancia que las municipalidades cuenten con sus planes estratégicos actualizados, de acuerdo a la realidad del entorno donde se desenvuelven, de tal manera que tengan claro lo que desean alcanzar y en base a ello formular y ejecutar sus presupuestos. Los objetivos estratégicos, plateados en la planificación estratégica organizacional deben ser claros y precisos, manteniendo relación óptima con los planes y políticas de gobierno nacional, de manera que se pueda contribuir activamente a conseguir propósitos equitativos de desarrollo socioeconómico a nivel nacional. La planificación estratégica es un elemento clave que permite a las entidades gestionar sus presupuestos

con miras a un objetivo claro, es por ello que las municipalidades deben establecer sus actividades y objetivos estratégicos, teniendo en cuenta las necesidades sociales, y en base a ello direccionar los recursos públicos para atenderlas y satisfacer a la población.

Se citó también a Reinoso (2019), que desarrollo una investigación de tipo básica, diseño no experimental, población y muestra de 34 subordinados, técnica encuesta, instrumento cuestionario, Concluyó que, los sistemas de gestión dentro de las entidades gubernamentales juegan un rol decisivo en la calidad de la ejecución del gasto público, pues hacen posible que los procedimientos institucionales se efectúen de manera ordenada y sistemática, pudiendo respetarse la normativa vigente, para que el logro de resultados sea transparente y óptimamente enfocados en lograr mejorar sociales. El gasto público tiene un valor significativo que incide en la calidad de vida social, es por ello que las instituciones estatales deben considerar dentro de sus presupuestos aquellas necesidades más urgentes de la comunidad, haciendo posible que los niveles de pobreza, escasas, hambre, desnutrición, entre otros aspectos que suponen una brecha social considerable se reduzca y las personas posean una vida digna. Con el pasar del tiempo, las sociedades van creciendo y con ello sus necesidades, las cuales deben ser gestionadas por las entidades públicas competentes, generando bienestar y desarrollo colectivo.

A nivel nacional, se citó a Rodríguez et al. (2020), que realizo una investigación tipo básica, diseño no experimental, población y muestra de 21 colaboradores, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, los subordinados estatales en un 87.5% consideran el gasto de los recursos públicos como deficientes, pues estos no priorizan la atención de necesidades sociales, todo ello debido a que las autoridades prefieren realizar inversión pública en otros aspectos menos en lo más necesario, causando inconformidad y desacuerdo por parte de los pobladores que tienen presente aspectos necesarios que deben ser atendidos con urgencia por las autoridades o entidades gubernamentales. Para que el gasto público sea transparente y genere rentabilidad social es necesario que se cumplan todos aquellos requisitos establecidos en las bases legales, donde

se establece que antes de la realización de inversión pública, es necesario que se ejecuten una serie de acciones y actividades destinadas a asegurar la viabilidad de la inversión, granizando que el logro de los resultados proyectados.

Asimismo, se citó la investigación del autor Hoyos (2018), tipo cuantitativa, diseño no experimental, población de 2.342.392 habitantes y la muestra fue conformada por los pacientes que acudieron a atenderse durante el periodo, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, las distintas entidades públicas y privadas deben gestionar adecuadamente el uso de sus recursos, lo cual se logra en base a la proyección y planificación adecuada de sus actividades. Es importante que los directivos institucionales efectúen sus labores mediante una adecuada planificación de sus actividades, gastos e ingresos, organizando su fuerza laboral para que de manera conjunta contribuyan al logro de propósitos colectivos, asimismo la dirección es un aspecto importante para que todas las acciones y actividades se realicen enfocadas en resultados deseados y el uso eficiente de recursos financieros y físicos, y por último, es importante que se efectúe un control adecuado que permita asegurar el correcto uso de los bienes y recursos institucionales, de tal manera que se puedan alcanzar los objetivos planteados eficientemente.

Seguidamente, se citó el estudio de los autores Coronel et al. (2021), de tipo básica, diseño no experimental, población y muestra de 24 funcionarios, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, el gasto gubernamental tiene un valor relevante para la población, pues hace referencia a la inversión pública, la cual, si se ve incrementada, supone mejoras en las condiciones de vida poblacional. La ejecución del gasto en las entidades públicas, debe desarrollarse con el debido control, de tal manera que se asegure el cumplimiento de la normativa vigente, así como que se utilicen los recursos en la satisfacción de necesidades prioritarias. Antes de realizar el gasto público, es importante que se asegure su adecuado y necesario destino, es decir que la empleabilidad de los recursos públicos debe generar resultados favorables para la colectividad,

y no solo para unas cuantas personas, es así que el control tiene un rol protagónico en la gestión del gasto público.

A nivel local, se citó a Gatica (2021), que realizó una investigación de tipo básico, diseño no experimental, población y muestra de 27 colaboradores, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, la ejecución del presupuesto en las entidades gubernamentales debe realizarse teniendo en cuenta las normas regulatorias, de tal manera que se logre eficiencia en el gasto estatal, que, de acuerdo con el estudio realizado, ambas variables guardan relación de 0.593 y un p valor de 0.000, por lo que si la ejecución presupuestal se realiza adecuadamente y se mejoran los procesos en que se desarrolla, entonces el gasto público será eficiente, permitiendo alcanzarse las metas presupuestales planteadas para espacios de tiempo definidos, beneficiando óptimamente a la población. La ejecución del gasto, hace referencia a la salida de recursos financieros de las arcas del estado, destinadas a cubrir una necesidad de gasto previamente aprobada, con la cual se pretende adquirir un bien, servicio o ejecutar una obra pública.

Saavedra (2019), desarrollo una investigación de tipo básico, diseño no experimental, población y muestra de 80 administrativos, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, la gestión presupuestaria comprende una serie de actividades y procesamientos que se encuentran asociados con la planeación estratégica en una organización, tal como fue demostrado estadísticamente mediante el Rho de Spearman que arrojó un valor de 0.658 y un p valor de 0.000. El proceso de planificación en una entidad gubernamental es decisivo para el logro de resultados adecuados, es así que una gestión presupuestaria óptima se logra en base a una planificación eficaz de las necesidades de gastos existentes en la realidad organizacional, permitiendo considerar todos aquellos puntos críticos que deben ser plasmados en los presupuestos, de tal manera que al ejecutarse se puedan atender satisfactoriamente y represente mejoras para la entidad, así como para la población en general.

Como último estudio considerado como antecedente, se tiene a la investigación del autor Terrones (2018), de tipo básica, diseño no

experimental, población y muestra de 5 representantes de las unidades ejecutoras, técnica encuesta, instrumento cuestionario. Concluyó que, la eficiencia de la ejecución de gasto público se asociada significativamente con la gestión del control en la organización, demostrado por una relación obtenida de 0,976 y un p valor de 0.000. Las acciones de control son muy importantes para el aseguramiento de la realización de gastos de calidad en el ámbito gubernamental, debido a que dicho rubro está sujeto a mucho riesgo con respecto a la mala empleabilidad de los recursos estatales, donde los funcionarios públicos, utilizan o direccionan os recursos estatales a beneficios personales, atentado contra la integridad del fin social que tiene el estado a través de los recursos que administra.

En lo que respecta a la variable **gestión presupuestaria**, se citó al Ministerio de Economía y Finanzas (2018), que conceptualizó la gestión presupuestaria gubernamental como la realización de una programación presupuestal adecuada, aprobación de la misma, ejecución y evaluación de resultados obtenidos tras ejecutar los presupuestos de ingresos, así como de gastos en las diferentes entidades estatales. Es decir que comprende la realización de una serie de actividades enfocadas en adquirir recursos financieros, así como gastarlos de acuerdo a las normativas legales vigentes, atendiendo las necesidades de gasto que presentan las distintas entidades estatales para atender las necesidades sociales; en cuanto a la gestión presupuestaria de gastos comprende la puesta en marcha adecuada de todas las acciones o actividades necesarias para la realización de gastos público en beneficio de la población de manera correcta, evitando la desviación y mal utilización de los fondos públicos.

Por su parte, los autores Núñez et al. (2018), manifestaron que la gestión presupuestaria es un concepto que hace referencia a la correcta y adecuada realización de las fases que comprende el proceso presupuestario, donde en primer lugar se encuentra la programación de los presupuestos institucionales de las diferentes entidades públicas, el cual posteriormente se aprueba, se ejecuta y está en constante evaluación de los resultados que se obtienen. Asimismo, el autor Naranjo (2017), indicó que para una gestión presupuestaria adecuada es importante que los

funcionarios y directivos de las diferentes entidades cuenten con las competencias y capacidades idóneas que les permita planificar sus presupuestos adecuadamente, de manera que al ejecutarlos puedan atender y satisfacer las necesidades sociales óptimamente, asegurando que los recursos públicos sean bien utilizados y no se desperdicien, evitando el riesgo por pérdidas o malversación de fondos públicos.

Bajo el mismo contexto, el autor López (2012), manifestó que la gestión presupuestal comprende el buen desarrollo y manejo del presupuesto de una entidad, permitiendo que abarque todos los puntos necesarios que permitan realizar la captación de recursos financieros a través de la recaudación tributaria, así como la atención y satisfacción de necesidades de gasto a través de los presupuestos de gasto. Es clave que los gestores presupuestales consideren de manera óptima el buen uso de los recursos estatales, pudiendo direccionar los fondos estatales a la mejora de la calidad de vida poblacional, teniendo en cuenta las necesidades sociales y la forma de intervención estatal a través del presupuesto público, pues las entidades estatales operan de acuerdo a sus presupuestos, por lo que la programación y formulación del mismo debe efectuar de manera óptima, considerando las necesidades colectivas, partiendo de la más prioritaria.

Además, García & Pérez (2018), indicaron que los presupuestos institucionales en la actualidad deben estar enfocados en la modernización del aparato estatal, permitiendo que los procesos organizacionales, se dinamicen haciendo uso de métodos estratégicos modernos en beneficio de la comunidad. Es clave que, el titular de las entidades estatales enfoque el presupuesto institucional hacia la mejora continua empleando herramientas e instrumentos que oferta el mundo globalizado. Los gestores presupuestales deben considerar en la formulación de los presupuestos gubernamentales, cada necesidad de gasto importante para que las entidades estatales puedan cumplir con sus funciones de manera óptima, pudiendo realizar acciones importantes que mejoren la calidad de vida de los pobladores, ya que en base a la formulación de los presupuestos es que se realiza la ejecución del gasto público, la cual a su vez debe efectuarse

teniendo en cuenta las fases establecidas en la normativa regulatoria (CIDE, CLEAR, 2013).

Por su parte el escritor, Gutiérrez (2018) señala que los presupuestos son una herramienta fundamental dentro del sector público puesto que contienen un aproximado de los gastos y de los ingresos establecidos para un periodo determinado de tiempo, así como también un plan de acción que se seguirá paso a paso para poder desarrollarlo y llevar a cabo tal como se planeó. Dentro de ello encontramos el presupuesto fijo, este tipo de presupuesto se mantiene firme puesto que se elabora con anterioridad, en este caso no existe ningún tipo de cambio con respecto a las variaciones y tiene un valor en cuanto al control de costos, en cambio el presupuesto variable se elabora de manera siguiente, en este tipo de presupuesto está expuesto a adaptaciones de acuerdo a los nuevos cambios. (p.19).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), menciona que existen ciertas fases que se aplican dentro de la gestión presupuestal las cuales están dentro de la normativa y estos comprenden como primer punto la programación presupuestal es aquí en donde se va a valorar todos los ingresos que se estima contar, así como también se van a establecer aquellas necesidades de dicho gasto. Como segundo punto se encuentra la formulación, en este punto se va a dar mayor valor al gasto. Como tercer punto se menciona a la aprobación presupuestal, dicho presupuesto es aprobada por el congreso a través de una ley en donde está establecida los límites de gasto que se puede llevar a cabo dentro el año fiscal. Como penúltimo punto tenemos a la ejecución, esta fase se va ir desarrollando según el presupuesto institucional, el cual mediante procesos fue aprobado por las entidades públicas e donde se va a considerar las obligaciones del gasto y como último punto se menciona a la evaluación en esta última etapa se va a medir los resultados al finalizar todo, en donde se analizarán las variaciones que se dieron con respecto a las aprobaciones de la entidad pública.

Para los autores Chamizo et al. (2016), la gestión presupuestaria está definida como la realización eficiente de los procesos administrativos

referente a los servicios de la población, por lo que el presupuesto tiene un factor de riesgo alto ya que está sujeta a vulneraciones por parte de los funcionarios encargados de ejecutar los presupuestos, aludiendo a que dicho presupuesto no alcanza, para ello es necesario el control previo, el cual consiste en un control estricto antes del llevar a cabo cada actividad presupuestaria, así mismo el control simultaneo, consiste en la verificación por parte de la contraloría al momento de la ejecución de la obra hasta que se pueda subsanar las inconsistencias. por otro lado, dentro del control posterior ya implican auditorias para ver el cumplimiento de metas, así mismo los servicios relacionados se da por lo general cuándo hay una denuncia de por medio, hay ciertas personas que acuden de frente a la fiscalía sin recurrir a los órganos de control, en este caso la fiscalía puede pedir un informe pericial, en donde el profesional podrá redactar y exponer sus averiguaciones y conclusiones.

Por su parte el Ministerio de Economía y Finanzas (2016), precisa que la gestión presupuestaria es el medio para que las instituciones estatales puedan alcanzar el logro de las metas planteadas en los presupuestos establecidos por los funcionarios competentes que se realiza cada año para el beneficio de los pobladores, todo ello se logra mediante la realización y cumplimiento de los objetivos de manera física. La gestión presupuestaria comprende una serie de actividades y procesamientos que se encuentran asociados con la planeación estratégica en una organización, pues, el proceso de planificación en una entidad gubernamental es decisivo para el logro de resultados adecuados, es así que una gestión presupuestaria óptima se logra en base a una planificación eficaz de las necesidades de gastos existentes en la realidad organizacional, permitiendo considerar todos aquellos puntos críticos que deben ser plasmados en los presupuestos, de tal manera que al ejecutarse se puedan atender satisfactoriamente y represente mejoras para la entidad, así como para la población en general.

Por su parte el autor Arthur (2016), sostiene que la gestión presupuestaria inicia por la planificación, en donde se detalla cómo se llevara a cabo cada acción a través de un sin número de actividades los cuales al término de

cada una de ellas van a contribuir al logro de los objetivos que fueron planteados como punto de partida. Las distintas entidades públicas y privadas deben gestionar adecuadamente el uso de sus recursos, lo cual se logra en base a la proyección y planificación adecuada de sus actividades. Es importante que los directivos institucionales efectúen sus labores mediante una adecuada planificación de sus actividades, gastos e ingresos, organizando su fuerza laboral para que de manera conjunta contribuyan al logro de propósitos colectivos, asimismo la dirección es un aspecto importante para que todas las acciones y actividades se realicen enfocadas en resultados deseados y el uso eficiente de recursos financieros y físicos, y por último, es importante que se efectúe un control adecuado que permita asegurar el correcto uso de los bienes y recursos institucionales, de tal manera que se puedan alcanzar los objetivos planteados eficientemente (p. 65).

La gestión presupuestaria hace referencia a una serie de acciones que tienen que ver con el buen manejo del presupuesto de una entidad, la cual es muy importante para que se desarrollen las actividades planeadas de manera adecuada, permitiendo el logro de metas y objetivos eficientemente, dando un uso eficiente a los recursos institucionales disponibles; es clave que las entidades desarrollen una óptima gestión de sus presupuestos, pues en base a ello se logrará una eficiente administración de los recursos organizacionales y el logro de propósitos planteados. Como parte de la gestión presupuestaria que efectúan las entidades, se tiene a la Formulación del Presupuesto, el cual consiste en la recopilación de todas las necesidades de gasto para un periodo dado, las cuales están enmarcadas en el cumplimiento de metas y el logro de objetivos sociales. Es importante que se formulen los presupuestos de las entidades públicas, teniendo en cuenta la realidad de la población sobre la que operan, de tal manera que a partir de la gestión de los recursos públicos se satisfagan sus necesidades y se logre desarrollo socioeconómico adecuado que permita mejorar la calidad de vida poblacional.

La gestión del presupuesto en las entidades estatales, parte de la óptima programación presupuestal, en la que se establece las necesidades de

gasto que deben atender las entidades para concretar sus objetivos, así como para satisfacer las necesidades sociales, posterior a ello, se tiene a la formulación del mismo, el cual consiste en la estructuración de erogaciones monetarias que se deben efectuar para obtener beneficios colectivos y para que las entidades públicas puedan cumplir con sus funciones. Una vez programado y formulado el presupuesto, es necesario su aprobación para que pueda ser ejecutado, el cual es aprobado mediante Ley emitida por el Congreso de la República, en la que se establecen los límites máximos a gastar durante el periodo económico en cuestión. En lo que respecta a la ejecución presupuestal como parte de la gestión del mismo, este comprende una serie de acciones y procesos que deben realizarse de acuerdo a lo que establece la legislación vigente, de tal manera que se asegure el buen uso de los recursos estatales y, finalmente se deben medir y evaluar los resultados obtenidos después de haber realizado los procesos anteriores.

Es clave mencionar que, la gestión presupuestal no solo comprende la parte técnica de formulación y ejecución, sino que, además, abarca aspectos de control, monitoreo, seguimiento y evaluación de los resultados obtenidos y de todo el proceso presupuestal, de tal manera que se asegure el buen uso de los recursos estatales, es decir que la gestión presupuestal tiene que ver con aspectos de eficiencia y eficacia en el gasto público, en la cual se tomen decisiones acertadas de mejora y crecimiento continuo. Es clave que los gestores presupuestales consideren de manera óptima el buen uso de los recursos estatales, pudiendo direccionar los fondos estatales a la mejora de la calidad de vida poblacional, teniendo en cuenta las necesidades sociales y la forma de intervención estatal a través del presupuesto público, pues las entidades estatales operan de acuerdo a sus presupuestos, por lo que la programación y formulación del mismo debe efectuar de manera óptima, considerando las necesidades colectivas, partiendo de la más prioritaria.

Los municipios, son organismos estatales que mantienen contacto directo con la población, los cuales perciben de cerca las necesidades colectivas que afronta la sociedad, es así que deben gestionar sus presupuestos con

el propósito de solucionar dichos inconvenientes y lograr mejoras en la calidad de vida de los ciudadanos. Las municipalidades gestionan proyectos de inversión pública en su localidad, de manera que se logre mejoras continuas y se obtenga resultados importantes de crecimiento económico social. Los funcionarios públicos son personas al servicio de la población, es por ello que deben emplear sus conocimientos, habilidades y destrezas óptimamente para concretar resultados benéficos para la comunidad. La gestión presupuestal engloba una serie de acciones que tienen que ver con la utilización y el manejo de los fondos públicos, las cuales deben efectuarse teniendo en cuenta la normativa legal establecida por el gobierno, de tal manera que se garantice el buen uso de dichos fondos estatales y se logren resultados eficientes.

Por otro lado, Piszczek (2018), manifestó que esta es direccionada a la práctica y hacia dónde quiere llegar dicha institución en un tiempo determinado de tiempo es decir un año tributario, en donde se enlazan las partidas monetarias o a los proyectos que establece la misma. Los sistemas de gestión dentro de las entidades gubernamentales juegan un rol decisivo en la calidad de la ejecución del gasto público, pues hacen posible que los procedimientos institucionales se efectúen de manera ordenada y sistemática, pudiendo respetarse la normativa vigente, para que el logro de resultados sea transparente y óptimamente enfocado en lograr mejorar sociales. El gasto público tiene un valor significativo que incide en la calidad de vida social, es por ello que las instituciones estatales deben considerar dentro de sus presupuestos aquellas necesidades más urgentes de la comunidad, haciendo posible que los niveles de pobreza, escases, hambre, desnutrición, entre otros aspectos que suponen una brecha social considerable se reduzca y las personas posean una vida digna. Con el pasar del tiempo, las sociedades van creciendo y con ello sus necesidades, las cuales deben ser gestionadas por las entidades públicas competentes, generando bienestar y desarrollo colectivo (p. 15).

Añadido a ello, los autores Syamsuri et al. (2020), opinaron que es muy importante que los directivos institucionales cuenten con las competencias, capacidades y destrezas necesarias para cumplir con sus funciones

eficientemente, generando valor público y rentabilidad social, es así que la fuerza laboral tiene un rol muy importante en la gestión de los recursos públicos, pues son estos los que direccionarán los recursos disponibles a mejoras en las condiciones poblacionales. Por su parte Luna y Tinto (2018), sostuvieron que es importante que las organizaciones estatales se centren en retroalimentar y capacitar a los colaboradores en general de las entidades gubernamentales, permitiendo que los servicios que se presten se efectúen de calidad, evitando desperfectos que afecten a los pobladores, la gestión presupuestaria juega un rol muy importante para que los recursos estatales sean usados productivamente. El control, seguimiento y monitoreo del uso de los recursos estatales debe ser realizado diligentemente por la totalidad de los funcionarios estatales, creándose una cultura de control que permita asegurar la buena utilización de los recursos estatales (p. 12).

Con respecto a las **dimensiones** de la variable **gestión presupuestaria**, éstas fueron definidas por el Ministerio de Economía y Finanzas (2018), teniendo como primera dimensión: **Programación presupuestaria**: comprende el establecimiento de acciones presupuestarias en determinados periodos de tiempo que permitirán la captación de recursos exitosamente en el caso del presupuesto de ingresos y la atención de carencias y necesidades públicas al ejecutar el presupuesto de gastos, de tal manera que con el uso eficiente y eficaz de los recursos estatales se mejoren las condiciones de vida de los pobladores.(p. 11). Cuyos indicadores son: Objetivos presupuestarios. El fin que persigue el presupuesto es ofrecer a la institución un bosquejo financiero que faciliten la toma de decisiones eficientes y promueva su competitividad y crecimiento. Metas presupuestarias. Son el conjunto de actividades que se realizan en pos de alcanzar los objetivos presupuestarios y dar cumplimiento oportuno a las actividades. Cronograma presupuestario. Es un instrumento que reúne las actividades incorporando las fechas y plazos estipulados para el desarrollo de una obra o actividad.

Asimismo se tiene a la **formulación del Presupuesto**, que es la formulación o estructuración del presupuesto institucional en base a la programación realizada, de tal manera que se abarque todas las

actividades y acciones presupuestarias planteadas que permitan el cumplimiento de metas, la atención y satisfacción de necesidades sociales. (p. 11). Cuyos indicadores son: Estructura funcional. Significa evaluar los condicionantes que subyacen en la institución para la formulación de la estructura del presupuesto. Metas presupuestarias. Están desarrolladas de acuerdo a las necesidades que posee cada área de la institución o sociedad adicionando un costeo previo sobre las actividades que se pretenden realizar. Cadena de gasto. Es la agrupación de elementos relacionados con la meta física y las definiciones operacionales del presupuesto.

En cuanto a la **aprobación del presupuesto**, se lleva a cabo mediante la promulgación de una Ley, emitida por el congreso de la república para cada periodo, donde se establecen los límites mínimos y máximos a gastar durante el periodo. (p. 11). Cuyos indicadores son: Compromiso de montos de gastos. Es la responsabilidad que asume la institución para cumplir con lo pactado, en función al presupuesto asignado. Cumplimiento de plazos para la aprobación presupuestaria. Se remite al cumplimiento oportuno de los plazos establecidos en relación a las fechas que expresa la normativa.

Asimismo, se tiene a la **ejecución presupuestaria**, engloba actividades de evaluación, control, medición y análisis del avance presupuestal, así como de los resultados del mismo, de tal manera que se conozcan objetivamente los resultados o efectos obtenidos tras su ejecución, pudiendo conocerse si se han logrado o alcanzado las metas y objetivos planteados. (p. 11). Cuyos indicadores son: Afectación de partidas presupuestarias. Se desarrolla en el marco del cumplimiento a las normas y lineamientos establecidos por la entidad superior. Asignación de recursos presupuestarios. Se refiere a la distribución del presupuesto de acuerdo a las necesidades de la población y en concordancia con las metas físicas que se desean obtener. Modificaciones presupuestarias. Radica en torno a los factores externos que no hayan sido contemplados dentro del plan de acción y presupuesto. Anulaciones presupuestarias. Son producto de una

gestión deficiente o dilemas que hayan surgido en torno a la programación presupuestaria.

Finalmente se tiene a la **evaluación presupuestaria**, que brinda información idónea para toma de decisiones de mejora continua que permita realizar acciones correctivas si es conveniente para mejorar resultados futuros y corregir los ya obtenidos.(p. 11). Cuyos indicadores son: Control de la captación de recursos. Es el proceso de verificación para examinar las fuentes de las cuales se derivan los recursos y capacidades necesarias para el desarrollo de alguna obra o proyecto. Control de la ejecución presupuestaria. Se refiere al control de las actividades y metas físicas que envuelven el presupuesto y la gestión de gasto. Avance del cumplimiento de metas presupuestarias. Se desarrolla por medio de la evaluación financiera en la cual se evalúa el cumplimiento de las metas físicas y el apego al presupuesto designado. Disponibilidad de recursos presupuestarios. Responde a la capacidad para hacer frente a los requerimientos del proyecto los cuáles han sido contemplados a la hora de definir las metas y objetivos presupuestarios.

Con respecto a la segunda variable denominada **ejecución del gasto**, la Dirección General de Presupuesto Público (2017), lo conceptualizó como la fase del proceso presupuestario, mediante el cual se hace uso de los recursos estatales para adquirir bienes, contratar servicios o construir obras de ingeniería en beneficio de la población, es decir que la ejecución del gasto forma parte del proceso presupuestario, donde se materializa el uso de los recursos estatales para el logro de metas y objetivos que beneficien a la población, de tal manera que se garantice un desarrollo socioeconómico sostenible y la equidad en la distribución de los fondos públicos. Se dice que el gasto público es eficaz y eficiente cuando permita alcanzar las metas propuestas con el menor costo posible, es así que la ejecución del gasto eficiente, permite el desarrollo político fiscal responsable que dinamice el desarrollo económico, mediante la atención de prioridades y emergencias presentes en la población (p. 5).

Bajo el mismo orden de ideas, el autor Ibarra (2014), manifestó que la ejecución de gasto hace referencia a la ejecución presupuestal, donde se

hacen uso de los recursos públicos para la operatividad y el cumplimiento de las funciones de las diferentes entidades estatales, que además está comprendida por todos los medios que garantizan el eficiente uso de los recursos financieros del estado con la finalidad de incentivar el crecimiento y desarrollo económico dentro de un gobierno. La ejecución del gasto público, hace referencia a la ejecución presupuestal de las entidades estatales, el cual debe efectuarse teniendo en cuenta los procedimientos establecidos por la legislación que regulan dicha acción y aseguran el buen uso de los recursos estatales (p. 52).

Por su parte, el autor Casanovas (2018), manifestó que la capacidad del gobierno para proporcionar bienes y servicios de calidad es una cualidad que debe poseer la administración pública en nuestro país. Para poder medir su calidad es necesario incorporar la multidimensionalidad de diversos aspectos que permiten el alcance de objetivos macroeconómicos y de política fiscal. Las entidades públicas deben centrarse en todo momento, prestas a atender las necesidades que presenta la población, permitiendo que los presupuestos se formulen y se ejecuten enfocados en ello. Cada organización estatal debe considerar la relevancia de las necesidades sociales y en base a ello tratar de solucionarlas mediante la ejecución de gastos público (p. 32).

En opinión de los autores Álvarez & Álvarez (2014), la ejecución del gasto gubernamental, engloba una serie de acciones reguladas por normativas legales importantes para asegurar la buena utilización manejo de los fondos gubernamentales. Es importante que la ejecución de los recursos se realice respetando las fases de compromiso, devengado y pagado ostentando calidad, evitando inconsistencias que representen malversación de fondos estatales que obstruyan el logro de resultados proyectados. La ejecución del presupuesto en las entidades gubernamentales debe realizarse teniendo en cuenta las normas regulatorias, de tal manera que se logre eficiencia en el gasto estatal, pues, si la ejecución presupuestal se realiza adecuadamente y se mejoran los procesos en que se desarrolla, entonces el gasto público será eficiente, permitiendo alcanzarse las metas

presupuestales planteadas para espacios de tiempo definidos, beneficiando óptimamente a la población.

Armijo & Espada (2014) señala que la ejecución de gasto involucra los resultados con la eficiencia y eficacia esperada en la prestación de servicios al público. La eficacia mide el nivel de cumplimiento de las metas planteadas y la eficiencia mide la productividad de los recursos empleados para el logro de esas metas. El gasto gubernamental tiene un valor relevante para la población, pues hace referencia a la inversión pública, la cual, si se ve incrementada, supone mejoras en las condiciones de vida poblacional. La ejecución del gasto en las entidades públicas, debe desarrollarse con el debido control, de tal manera que se asegure el cumplimiento de la normativa vigente, así como que se utilicen los recursos en la satisfacción de necesidades prioritarias. Antes de realizar el gasto público, es importante que se asegure su adecuado y necesario destino, es decir que la empleabilidad de los recursos públicos debe generar resultados favorables para la colectividad, y no solo para unas cuantas personas, es así que el control tiene un rol protagónico en la gestión del gasto público (p. 23).

Asimismo, Castellano (2017), señala que la importancia de la ejecución de gasto se basa en permitir realizar un análisis de gasto a cada uno de los programas o proyectos, las diferentes entidades que conforman la gestión pública, posee una alta dependencia a la asignación de recursos por parte de las entidades superiores del estado, los cuales son utilizados por el desarrollo de buenas y programas en beneficio del desarrollo económico y social del país, con la finalidad dar solución a las diferentes necesidades y brechas sociales presente dentro de su jurisdicción; por lo tanto, la elaboración del presupuesto para ser presentado a las entidades correspondientes, debe estar basado en las necesidades reales que presenta la ciudadanía, para ello es necesario la implementación de mecanismos y estrategias que posibiliten la recopilación de información de manera eficiente y verídica; de modo que las unidades ejecutoras encargadas de hacer efectivo la realización del proyecto, puedan contar con los recursos necesarios para cumplir con las metas y objetivos dentro

del tiempo estipulado, de esta manera garantizar una ejecución del gasto mediante estándares de calidad estipulados por la Ley N° 31084, Ley de Presupuesto del Sector Público (p. 45).

En la misma línea, el autor Olivos (2016), manifiesto que la ejecución del gasto en el sector público está sujeto a lineamientos que garantizan una inversión pública transparente y de calidad, las cuales en el estado peruano están dados a través del portal invierte.pe. donde se establecen una serie de procedimientos, fases, requisitos y formalidades para la ejecución del gasto público, que se lleva a cabo mediante la ejecución de proyectos de inversión pública con el objetivo de generar rentabilidad social. Es importante que las organizaciones gubernamentales tengan presentes todas las formalidades establecidas en la normativa con respecto a las inversiones puercas, de tal manera que puedan gestionar el presupuesto correspondiente para invertir en la mejora la calidad y condiciones de vida de las personas en el ámbito local. Para una adecuada ejecución de gasto en el sector estatal, debe de considerarse los resultados objetivos a obtenerse, así como la cantidad de recursos a invertirse, pudiendo determinarse la eficiencia del uso de dichos recursos.

La ejecución del gasto público, es realizada por las entidades públicas cada día de un periodo y periodos económicos, pues en base a la ejecución de su presupuesto es que realizan todas sus actividades y funciones. Es por ello que la programación y formulación del presupuesto institucional es un aspecto muy importante que permite a las entidades poder efectuar sus actividades de manera adecuada, debido a que esto determina la forma de actuación que tendrán. La ejecución del gasto público comprende todo un proceso que las entidades deben realizar teniendo en cuenta la normativa legal establecida por el gobierno, de tal manera que los recursos financieros estatales se manejen oprimente, asegurando transparencia y buen uso de los fondos estatales. Es clave que las entidades públicas consideren adecuadamente la utilización de los recursos públicos a través de la ejecución del gasto estatal de acuerdo lo establecido en la norma regulatoria para dicho proceso, evitando actos inadecuados que perjudiquen a la institución y la integridad de los fondos estatales.

La ejecución del gasto público abarca una serie de pasos y procesos que deben llevarse a cabo para materializar el gasto público, los mismos que aseguran la buena utilización de los fondos estatales. Es conveniente que los funcionarios encargados de ejecutar el presupuesto público consideren cada paso a seguir de acuerdo a la normativa vigente, evitando errores que afecten la operatividad institucional. Cada paso establecido para la ejecución de del gasto público está enfocado en la optimización de los recursos estatales, los mismos que contribuyen a la transparencia y el buen uso de los fondos gubernamentales. Con la apertura del estado al mundo globalizado, se han adoptado medidas estratégicas importantes que permiten mejorar la operatividad institucional pública en temas de ejecución del gasto público, pues hoyen día existen una serie de sistemas tecnológicos que permiten agilizar los procesos estatales y asegurar transparencia en la utilización de los fondos públicos. Es muy importante que las entidades públicas adopten medidas estratégicas para maximizar el control y la seguridad de los recursos estatales a fin de optimizar los resultados en bien de la colectividad.

El gasto público está enmarcado en atender las necesidades sociales, es así que, los gestores del mismo, deben direccionar los recursos estatales a solucionar y atender carencias y necesidades prioritarias, de tal manera que se mejoren las condiciones de vida humanas en sociedad. Los organismos públicos realizan gasto, todos los días del año, pues sus actividades se realizan en base a la ejecución de sus presupuestos, por loque resulta clave que se gestionen dichos presupuestos de manera óptima, buscando en todo momento desarrollo sostenible. La ejecución del gasto público es un proceso muy importante que hace posible que las entidades públicas puedan lograr sus objetivos y atender las necesidades sociales, dando cumplimiento a la finalidad del aparato gubernamental. Para que la ejecución del gasto público resulte adecuada, es importante que las entidades estatales programen y formulen sus presupuestos de manera óptima, pues esto será una guía adecuada para lograr objetivos eficientes en beneficio de la población.

La ejecución del gasto en el aparato estatal, está delimitado por una serie de lineamientos importantes que aseguran el buen uso de los recursos, por lo que los funcionarios encargados de realizar dicha gestión, deben ser personas capaces y competentes, que cuenten con los conocimientos y las destrezas necesarias para tal función y que, además, se encuentren predispuestos a atender las necesidades colectivas. La ejecución del gasto en el aparato estatal debe efectuarse teniendo en cuenta cada las necesidades prioritarias que afronta la comunidad, es por ello que los funcionarios públicos deben recolectar la información más adecuada para poder realizar intervención en la comunidad, permitiendo atender y satisfacer sus necesidades colectivas. Las entidades públicas deben centrarse en todo momento, prestas en atender las necesidades que presenta la población, permitiendo que los presupuestos se formulen y se ejecuten enfocados en ello. Cada organización estatal debe considerar la relevancia de las necesidades sociales y en base a ello tratar de solucionarlas mediante la ejecución de gastos público.

La ejecución del gasto público, hace referencia a la ejecución presupuestal de las entidades estatales, el cual debe efectuarse teniendo en cuenta los procedimientos establecidos por la legislación que regulan dicha acción y aseguran el buen uso de los recursos estatales. Los gestores presupuestales deben considerar en la formulación de los presupuestos gubernamentales, cada necesidad de gasto importante para que las entidades estatales puedan cumplir con sus funciones de manera óptima, pudiendo realizar acciones importantes que mejoren la calidad de vida de los pobladores, ya que en base a la formulación de los presupuestos es que se realiza la ejecución del gasto público, la cual a su vez debe efectuarse teniendo en cuenta las fases establecidas en la normativa regulatoria. Los recursos públicos deben ser gestionados teniendo en cuenta las necesidades sociales que presenta la población, de manera que se logre beneficios colectivos.

La planificación estratégica en el aparato estatal, es un aspecto de suma importancia que debe ser desarrollado eficientemente, de tal manera que la ejecución del gasto público tenga una base de actuación, mediante la

cual se efectúen acciones y actividades encaminadas a lograr beneficios colectivos. Es importante que los organismos públicos mantengan actualizados sus instrumentos de gestión, de acuerdo a la realidad del entorno donde se desenvuelven, de tal manera que tengan claro lo que desean alcanzar, pudiendo atender y satisfacer las necesidades colectivas de manera óptima. Los planes estratégicos establecidos por CEPLAN tiene una estructura que permite a las entidades estatales, desarrollar sus funciones de acuerdo a los objetivos y ejes principales que persiguen las políticas del gobierno central, permitiendo alinear los esfuerzos de todas las entidades públicas para lograrlo. La planificación estratégica permite a las entidades encaminar sus funciones y dar un buen uso a los recursos estatales, permitiendo una ejecución del gasto público adecuado para concretar óptimos resultados en beneficio de la población.

Kendie (2018), sostuvo que el presupuesto de las entidades gubernamentales es una herramienta útil para el logro de propósitos organizacionales, pues gracias a este se pueden financiar un aserie de actividades que permiten obtener grandes resultados en beneficio de la población, las entidades públicas se basan en sus presupuestos para realizar sus funciones y generar mejoras en las condiciones de vida en los pobladores, es así que es muy conveniente que los gestores presupuestales sean personas competentes y capaces de considerar todas las necesidades prioritarias que presenta la comunidad, de tal que sean atendidas al ejecutar los presupuestos. A pesar de existir las inversiones financieras importantes para llevar a cabo las obras públicas, esta no ha tenido un efecto tal y como se han presupuestado, debido a que una gran parte de los recursos distribuidos, han sido disminuidos debido a la alta burocracia que existe en las entidades públicas, de modo que se produjo una reducción en el financiamiento para proyectos públicos, los cuales representan al 40% en la cantidad total asignada.

En el mismo enfoque Orellana et al. (2020), afirmaron que la modernización estatal ha permitido que el presupuesto sea más participativo y que la población tenga acceso a través del portal de transparencia a los presupuestos públicos de tal manera que se puedan conocer el destino y

la inversión de los recursos gubernamentales. Es así que la ejecución del gasto tiene que ver con la puesta en marcha de todas las actividades presupuestadas, empleando los recursos estatales óptimamente en busca del bienestar social. Diversos estudios revelan que los subordinados estatales en consideran que el gasto de los recursos públicos es deficiente, pues estos no priorizan la atención de necesidades sociales, todo ello debido a que las autoridades prefieren realizar inversión pública en otros aspectos menos en lo más necesario, causando inconformidad y desacuerdo por parte de los pobladores que tienen presente aspectos necesarios que deben ser atendidos con urgencia por las autoridades o entidades gubernamentales.

De acuerdo con lo establecido por la R.D. N.º 003-2019-EF/50.01 (2019), la ejecución del gasto, hace referencia a las erogaciones monetarias estatales comprendidas en los presupuestos de las diferentes entidades públicas, mediante el cual se atienden y satisfacen las necesidades colectivas. El gasto público se realiza con el objeto de adquirir bienes materiales, así como servicios necesarios para que las organizaciones públicas puedan cumplir con sus funciones adecuadamente, de tal manera que se mejoren las condiciones de vida de los pobladores, reduciendo las brechas sociales y realizando mejoras en los servicios públicos, de acuerdo con las políticas públicas y los planes estratégicos de cada entidad. En referencia a la última década, nuestro país alcanzó su mayor tasa de crecimiento económico a nivel de Sudamérica, sin embargo, debido a la incapacidad del gobierno para invertir los recursos de manera eficiente, este crecimiento no se vio reflejado de desarrollo social y económico del país.

Concordando con ello el D.L. N.º 1440 (2018), indica que la ejecución del gasto o el presupuesto institucional de las entidades estatales se realiza desde el primer día de un año fiscal, hasta el último día del mismo. Donde además se ejecutan los ingresos presupuestado de acuerdo al presupuesto de ingresos que son la base para la disponibilidad de recursos públicos para la financiación de gastos en beneficio de la comunidad. Para que el gasto público sea transparente y genere rentabilidad social es necesario

que se cumplan todos aquellos requisitos establecidos en las bases legales, donde se establece que antes de la realización de inversión pública, es necesario que se ejecuten una serie de acciones y actividades destinadas a asegurar la viabilidad de la inversión, granizando que el logro de los resultados proyectados. (p. 349).

La ejecución del gasto, hace referencia a la salida de recursos financieros de las arcas del estado, destinadas a cubrir una necesidad de gasto previamente aprobada, con la cual se pretende adquirir un bien, servicio o ejecutar una obra pública. La ejecución del gasto en el aparato estatal, está delimitado por una serie de lineamientos importantes que aseguran el buen uso de los recursos, por lo que los funcionarios encargados de realizar dicha gestión, deben ser personas capaces y competentes, que cuenten con los conocimientos y las destrezas necesarias para tal función y que, además, se encuentren predispuestos a atender las necesidades colectivas. La ejecución del gasto en el aparato estatal debe efectuarse teniendo en cuenta cada las necesidades prioritarias que afronta la comunidad, es por ello que los funcionarios públicos deben recolectar la información más adecuada para poder realizar intervención en la comunidad, permitiendo atender y satisfacer sus necesidades colectivas.

La ejecución del presupuesto en las entidades gubernamentales debe realizarse teniendo en cuenta las normas regulatorias, de tal manera que se logre eficiencia en el gasto estatal, pues, si la ejecución presupuestal se realiza adecuadamente y se mejoran los procesos en que se desarrolla, entonces el gasto público será eficiente, permitiendo alcanzarse las metas presupuestales planteadas para espacios de tiempo definidos, beneficiando óptimamente a la población. La eficiencia de la ejecución de gasto público se asocia significativamente con la gestión del control en la organización, pues las acciones de control son muy importantes para el aseguramiento de la realización de gastos de calidad en el ámbito gubernamental, debido a que dicho rubro está sujeto a mucho riesgo con respecto a la mala empleabilidad de los recursos estatales, donde los funcionarios públicos, utilizan o direccionan los recursos estatales a

beneficios personales, atentado contra la integridad del fin social que tiene el estado a través de los recursos que administra.

El gasto público es un elemento muy importante que emplean los diferentes gobiernos a nivel mundial para la realización y cumplimiento de sus funciones, pues es en base a los recursos públicos que se consiguen resultados favorables para el desarrollo la vida en sociedad, pero, dichos recursos gubernamentales están sujetos a un riesgo elevado con respecto a su mal utilización o la desviación de los mismos, pues de acuerdo con la realidad de diferentes gobiernos, los directivos o titulares de las diferentes entidades gubernamentales han aprovechado prejuiciosamente el poder que poseen para malversar los fondos públicos, así como los mismos presidentes y representantes de cada gobierno que hoy en día se encuentran bajo pena privativa de la realidad, en proceso judicial penal, así como prófugos de la justicia, por haber utilizados recursos estatales en beneficio propio, o haber utilizado su condición como mandatarios para generar ingresos mal habidos perjudicando la integridad de los pobladores y la misma administración pública.

Las dimensiones con respecto a la variable ejecución del gasto, fueron determinadas por la Dirección General de Presupuesto Público (2017), siendo la primera la **certificación**, que es un acto de índole administrativo realizado por las entidades públicas para asegurar la disponibilidad de recursos económicos para comprometerlo a un gasto que permita atender y satisfacer una necesidad. La certificación es el acto por el cual las organizaciones estatales inician la ejecución de un gasto, pues permite garantizar que se dispondrá de recursos para pagar a un proveedor de bienes, servicios u obras adecuadamente. (p. 71). Cuyo indicador es: Acto de administración. Son aquellas acciones que se derivan de la administración estatal y sirven como medio para ejercer la potestad administrativa.

Seguidamente se tiene al **compromiso**, que comprende la formalización

de un pacto entre la entidad proveedora de un bien, servicio u obra con la entidad pública solicitante, después de haberse realizado el proceso de selección y el otorgamiento la buena pro si es que corresponde. Este acto administrativo compromete a ambas partes a cumplir con ciertas obligaciones descritas en el contrato, donde la entidad contratada se compromete a proveer lo establecido y la entidad contratante del sector público se compromete a pagar por ello, el compromiso puede realizarse en parte, así como por el total del periodo de acuerdo a lo que se pretende comprometer (p. 71). Cuyo indicador es: Acuerdo. Es la determinación de voluntades en el cual se evalúan las necesidades de la población y se definen los objetivos y metas dentro de un plazo determinado con el fin de gestionar eficientemente los recursos presupuestarios y suplir las necesidades de la población u área.

En cuanto al **devengado**, es parte del proceso de la ejecución de gasto público, donde se reconoce la obligación de pago por parte de la entidad pública, tras el cumplimiento total o parcial de la obligación pactada con el proveedor. El devengado puede realizarse total o parcialmente al monto comprometido, sin sobrepasar los límites correspondientes al calendario de compromisos (p. 73). Cuyo indicador es: Reconocimiento de obligación. Se refiere al proceso en el que el área, sección o entidad otorga conformidad acerca de los bienes, insumos y materiales que han sido recepcionados.

Finalmente se tiene al **pago**: es el acto mediante el cual se extingue de manera parcial o total el compromiso pactado entre las dos partes anteriormente, donde el proveedor recibe la contraprestación financiera por el cumplimiento de sus obligaciones pactadas en el contrato, las cuales fueron debidamente devengadas y registradas en el SIAF-SP (p. 80). Cuyos indicadores son: Pago parcial. Se refiere al pago porcentual a la entidad contratista que ha ganado la licitación para desarrollar la obra a través de la unidad de tesorería o por medio del depósito a una cuenta interbancaria. Pago total. Es el pago total a la empresa contratista o persona jurídica considerando el presupuesto que ha sido designado para una obra o proyecto en específico.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

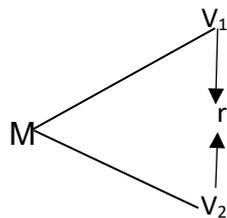
Tipo: La investigación fue de tipo básica, debilidad que estuvo orientada a la determinación de los probables usos o efectos en la práctica, utilizando el conocimiento científico como un medio y esencial para cubrir una necesidad específicamente determinada. (CONCYTEC, 2018., p.2)

Diseño de investigación:

La investigación posee un diseño **no experimental**, debido a que no se llevó a cabo la manipulación de ninguna de las variables abordadas, sino que los investigadores recurren a su propio hábitat natural para recabar los datos necesarios que alimenten a la investigación y ayuden a cumplir el objetivo determinado. (Hernández et al. 2014)

Correlacional, debido a que estuvo orientada a expresar los niveles de relación o factores que vinculan a las variables analizadas; asimismo es de corte **transversal**, debido a que la recolección de datos se llevó a cabo en un solo momento, sobre los cuales se despliega procesamiento estadístico para obtener los datos de la investigación. (Hernández et al. 2014)

Para la presente investigación se utilizó el siguiente diseño:



Dónde:

M: Trabajadores de la MPM

V1: Gestión presupuestaria

V2: Ejecución del gasto

r : Relación entre ambas variables

3.2. Variables y operacionalización

Variables

V1: Gestión presupuestaria

V2: Ejecución del gasto

La operacionalización de variables se encuentra en los anexos.

3.3. Población, muestra y muestreo, unidad de análisis

Población: la cantidad poblacional estuvo integrada por 58 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Moyobamba.

Criterios de inclusión:

- Colaboradores que cuenten con contrato CAS
- Nombrados en las áreas de contabilidad, administración, tesorería, Patrimonio
- Gerencia municipal.

Criterios de exclusión:

- Colaboradores que trabajen bajo la modalidad de locadores de servicio.
- Alcalde
- Regidores de la municipalidad.

Muestra:

Al contar con una población pequeña, se trabajó con la misma cantidad en la muestra, es decir 58 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Moyobamba.

Muestreo:

Se utilizó el muestreo no probabilístico.

Unidad de análisis:

Un colaborador de la Municipalidad Provincial de Moyobamba.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

Se utilizó al encuestado como la técnica de recolección de datos a través de su instrumento correspondiente, el cual fue debidamente validado y comprobado su nivel de confiabilidad, con lo cual se recabó la información necesaria para establecer la correlación entre las variables abordadas.

Instrumentos:

Para la variable gestión presupuestaria se utilizó un cuestionario, cuyo propósito fue recolectar información acerca de la variable de estudio, fue adaptado de Gatica (2021), estuvo estructurado por 36 ítems dividido en 5 dimensiones, con una escala de medición ordinal: (1) Nunca, (2) Casi nunca, (3) A veces, (4) Casi siempre y (5) Siempre. Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Bajo (36 – 84), medio (85 – 132) y alto (133 – 180)** trabajando para los intervalos, de acuerdo a los valores mínimos y máximos, según los resultados de cada variable.

En cuanto a la variable ejecución del gasto, el cuestionario, cuyo propósito fue recolectar información acerca de la variable de estudio, fue adaptado de Saavedra (2019), estuvo estructurado por 20 ítems dividido en 4 dimensiones, haciendo un total de, con una escala de medición ordinal: (1) Nunca, (2) Casi nunca, (3) A veces, (4) Casi siempre y (5) Siempre. Asimismo, para el análisis de las variables, se llevó a cabo el proceso de baremación a la variable en estudio con un análisis en tres niveles: **Malo (20 – 47), regular (48 – 74) y bueno (75 – 100)** trabajando para los intervalos, de acuerdo a los valores mínimos y máximos, según los resultados de cada variable.

Validez

Las evaluaciones de las encuestas fueron puestas a sometimiento de los juicios de expertos.

Variable	N°	Especialidad	Promedio de validez	Opinión del experto
Gestión presupuestaria	1	Metodólogo	4.6	Instrumento válido para su aplicación
	2	Especialista	4.1	El instrumentó es adecuado
	3	Especialista	4.4	Instrumento coherente y aplicable
Ejecución del gasto	1	Metodólogo	4.6	Instrumento válido para su aplicación
	2	Especialista	4.1	El instrumentó es adecuado
	3	especialista	4.4	Instrumento coherente y aplicable

En la presente tabla, se consignan los resultados del proceso de validación de los instrumentos, el cual se observa un promedio de validez igual a 4.36, el cual hace referencia a 87.33% de concordancia en el criterio de los expertos, por lo cual se determinó, que los instrumentos poseen un alto nivel de validez que derivaron a su correspondiente aplicación.

Confiabilidad

La determinación de la confiabilidad será mediante el alfa de Crombach, el cual nos determinará el valor correspondiente en cada variable de manera respectiva.

Análisis de confiabilidad de gestión presupuestaria

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	58	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	58	100,0

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,992	36

Análisis de confiabilidad de ejecución del gasto

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	58	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	58	100,0

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,985	20

Las variables de estudio, muestran un alto nivel de confiabilidad, y que dichos calores son mayores a 0.7, siendo aptos y confiables.

Procedimientos

Se procedió al escudriñamiento de las fuentes primarias y secundarias para seleccionar las investigaciones referentes a las variables abordadas, las cuales sirvieron como antecedentes, del mismo modo, se obtuvieron las bases teóricas que realzan la información sobre las

variables; asimismo, se elaboraron los instrumentos para recolectar la información, los cuales pasaron por un proceso de validación para determinar su aporte de valor al estudio; seguidamente, se envió una solicitud a la entidad para solicitar el permiso para aplicar la encuesta, a lo cual, con la respuesta afirmativa, se procedió a encuestar a la muestra seleccionada previa indicación de cómo proceder, de esta manera se recopiló la información para ser procesada posteriormente.

3.5. Método de análisis de datos

Para este procedimiento se llevó a cabo el uso de datos de tipo cuantitativos, los cuales fueron procesados haciendo uso del programa SPSS V 25; asimismo se utilizó la estadística de tipo descriptiva, con la cual se llevó a cabo el cálculo de las frecuencias, porcentajes, dispersiones, entre otros cálculos necesarios en la investigación; en tanto, para poder dar respuesta a cada uno de los objetivos planteados al inicio de investigación y poder comprobar las hipótesis establecidas, se utilizó el coeficiente de Rho de Spearman, el cual ayudó a determinar la relación existente entre las variables abordadas; el mencionado coeficiente, agrupa valores que inician en -1 y finalizan en 1 con lo cual brinda información sobre la dependencia directa o inversa que existe entre los elementos analizados, lo cual es interpretado de acuerdo a la siguiente tabla:

3.6. Aspectos éticos

La presente investigación se desarrolló mediante el cumplimiento de los principios éticos internacionales, dentro de los cuales se resaltan los siguientes: **principios de benevolencia**, donde la institución es la beneficiaria principal con los resultados de la investigación, **principio de no maleficencia**, donde la investigación es solo para fines académicos, sin causar daños a los participantes ni a la institución, **autonomía**, donde el participante tuvo todas las facilidades, decisión y autonomía en el desarrollo de la investigación, **principio de justicia**, donde se trató por

igual a todos los participantes , además que estos brindaron su consentimiento informado para el desarrollo de la investigación.

IV. RESULTADOS

4.1. Gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Tabla 1.

Nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	36 – 84	18	31 %
Medio	85 - 132	26	45 %
Alto	133 - 180	14	24 %
Total		58	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Interpretación:

El nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, tiene un nivel medio correspondiente a un 45 %, representado por 26 colaboradores, seguido de un nivel bajo en un 31% el mismo que corresponde a 18 colaboradores, y finalmente se tiene un nivel alto en un 24 % el mismo que corresponde a 14 colaboradores en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

4.2. Ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Tabla 2.

Nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Malo	20 – 47	22	38 %
Regular	48 - 74	22	38 %
Bueno	75 - 100	14	24 %
Total		58	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Interpretación:

El nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, tiene un nivel malo en 38 %, representado por 22 colaboradores; regular correspondiente a un 38 %, representado por 22 colaboradores, seguido de un nivel bueno en un 24 % el mismo que corresponde a 14 colaboradores.

4.3. Relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

Tabla 3.

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión presupuestaria	,169	58	,000
Ejecución del gasto	,133	58	,012

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Dado que la muestra es mayor que 50, se calcula el coeficiente de Kolmogorov-Smirnov, el resultado es menor a 0.05, por lo tanto, la muestra en estudio tiene una distribución no normal, por lo que se utiliza el coeficiente de Rho de Spearman.

Tabla 4.

Relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021.

		Gestión presupuestaria	Ejecución del gasto
Rho de Spearman	Gestión presupuestaria	1,000	,969**
	Coeficiente de correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,000
	N	58	58

Ejecución del gasto	Coefficiente de correlación	,969**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	58	58

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

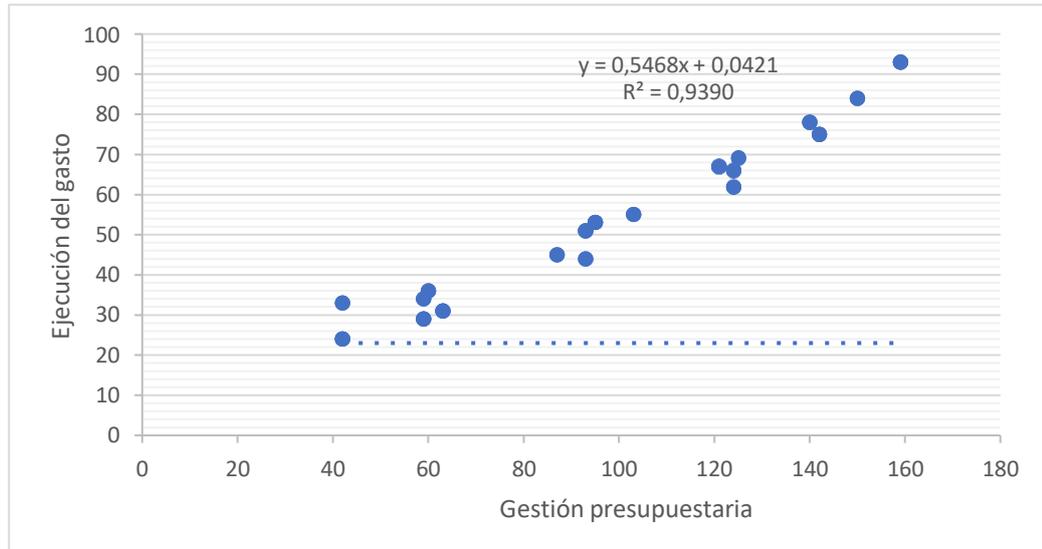


Figura 1. Dispersión de puntos de la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto

Interpretación

Se contempla la relación entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021. Mediante el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de ,969 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 (p-valor ≤ 0.01).

En cuanto al análisis de la figura de dispersión, solo el 93.90 % de la gestión presupuestaria influye en la ejecución del gasto.

V. DISCUSIÓN

En el presente capítulo se contrasta los resultados que se han obtenido dentro de la investigación con los antecedentes y las teorías relacionadas al tema señalando así que el nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, tiene un nivel medio correspondiente a un 45 %, seguido de un nivel bajo en un 31 % , y finalmente se tiene un nivel alto en un 24 %, debido a que la municipalidad no realiza un análisis para la formulación de la estructura funcional del presupuesto, por lo tanto esto concuerda con lo manifestado por Campo y Mendoza (2018), concluyo que el gasto público es un elemento muy importante que emplean los diferentes gobiernos a nivel mundial para la realización y cumplimiento de sus funciones, pues es en base a los recursos públicos que se consiguen resultados favorables para el desarrollo la vida en sociedad, pero, dichos recursos gubernamentales están sujetos a un riesgo elevado con respecto a su mal utilización o la desviación de los mismos, pues de acuerdo con la realidad de diferentes gobiernos, los directivos o titulares de las diferentes entidades gubernamentales han aprovechado prejuiciosamente el poder que poseen para malversar los fondos públicos, así como los mismos presidentes y representantes de cada gobierno que hoy en día se encuentran bajo pena privativa de la libertad, en proceso judicial penal, así como prófugos de la justicia, por haber utilizados recursos estatales en beneficio propio, o haber utilizado su condición como mandatarios para generar ingresos mal habidos perjudicando la integridad de los pobladores y la misma administración pública.

En ese sentido tiene una adecuada relación con lo propuesto por Saldoya, et al. (2021), que sustenta que, es de suma importancia que las municipalidades cuenten con sus planes estratégicos actualizados, de acuerdo a la realidad del entorno donde se desenvuelven, de tal manera que tengan claro lo que desean alcanzar y en base a ello formular y ejecutar sus presupuestos. Los objetivos estratégicos, planteados en la planificación estratégica organizacional deben ser claros y precisos, manteniendo

relación óptima con los planes y políticas de gobierno nacional, de manera que se pueda contribuir activamente a conseguir propósitos equitativos de desarrollo socioeconómico a nivel nacional.

La planificación estratégica es un elemento clave que permite a las entidades gestionar sus presupuestos con miras a un objetivo claro, es por ello que las municipalidades deben establecer sus actividades y objetivos estratégicos, teniendo en cuenta las necesidades sociales, y en base a ello direccionar los recursos públicos para atenderlas y satisfacer a la población, asimismo lo expuesto por Saavedra (2019), quien señalo que la gestión presupuestaria comprende una serie de actividades y procesamientos que se encuentran asociados con la planeación estratégica en una organización, tal como fue demostrado estadísticamente mediante el Rho de Spearman que arrojó un valor de 0.658 y un p valor de 0.000.

El proceso de planificación en una entidad gubernamental es decisivo para el logro de resultados adecuados, es así que una gestión presupuestaria óptima se logra en base a una planificación eficaz de las necesidades de gastos existentes en la realidad organizacional, permitiendo considerar todos aquellos puntos críticos que deben ser plasmados en los presupuestos, de tal manera que al ejecutarse se puedan atender satisfactoriamente y represente mejoras para la entidad, así como para la población en general.

Así mismo se obtuvo que el nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, tiene un nivel malo correspondiente a un 38 %, seguido de un nivel regular en un 38 % y finalmente se tiene un nivel bueno en un 24 %, dichos resultados se deben a que las áreas usuarias no siempre solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado, esto concuerda con lo manifestado por Reinoso (2019), concluyo que los sistemas de gestión dentro de las entidades gubernamentales juegan un rol decisivo en la calidad de la ejecución del gasto público, pues hacen posible que los procedimientos institucionales se efectúen de manera

ordenada y sistemática, pudiendo respetarse la normativa vigente, para que el logro de resultados sea transparente y óptimamente enfocados en lograr mejorar sociales.

El gasto público tiene un valor significativo que incide en la calidad de vida social, es por ello que las instituciones estatales deben considerar dentro de sus presupuestos aquellas necesidades más urgentes de la comunidad, haciendo posible que los niveles de pobreza, escases, hambre, desnutrición, entre otros aspectos que suponen una brecha social considerable se reduzca y las personas posean una vida digna. Con el pasar del tiempo, las sociedades van creciendo y con ello sus necesidades, las cuales deben ser gestionadas por las entidades públicas competentes, generando bienestar y desarrollo colectivo.

A su vez se toma en cuenta lo expuesto por Terrones (2018), quien expuso que eficiencia de la ejecución de gasto público se asociada significativamente con la gestión del control en la organización, demostrado por una relación obtenida de 0,976 y un p valor de 0.000. Las acciones de control son muy importantes para el aseguramiento de la realización de gastos de calidad en el ámbito gubernamental, debido a que dicho rubro está sujeto a mucho riesgo con respecto a la mala empleabilidad de los recursos estatales, donde los funcionarios públicos, utilizan o direccionan los recursos estatales a beneficios personales, atentado contra la integridad del fin social que tiene el estado a través de los recursos que administra.

Asimismo, se en cuenta lo expuesto por Coronel, et al. (2021), quienes expusieron que el gasto gubernamental tiene un valor relevante para la población, pues hace referencia a la inversión pública, la cual, si se ve incrementada, supone mejoras en las condiciones de vida poblacional. La ejecución del gasto en las entidades públicas, debe desarrollarse con el debido control, de tal manera que se asegure el cumplimiento de la normativa vigente, así como que se utilicen los recursos en la satisfacción de necesidades prioritarias. Antes de realizar el gasto público, es importante que se asegure su adecuado y necesario destino, es decir que la empleabilidad de los recursos públicos debe generar resultados

favorables para la colectividad, y no solo para unas cuantas personas, es así que el control tiene un rol protagónico en la gestión del gasto público.

Finalmente se determinó la existencia de relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de ,969 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), además, solo el 93.90 % de la gestión presupuestaria influye en la ejecución del gasto, todo ello concuerda con lo señalado por Rodríguez, et al. (2020) que, los subordinados estatales en un 87.5% consideran el gasto de los recursos públicos como deficientes, pues estos no priorizan la atención de necesidades sociales, todo ello debido a que las autoridades prefieren realizar inversión pública en otros aspectos menos en lo más necesario, causando inconformidad y desacuerdo por parte de los pobladores que tienen presente aspectos necesarios que deben ser atendidos con urgencia por las autoridades o entidades gubernamentales.

Para que el gasto público sea transparente y genere rentabilidad social es necesario que se cumplan todos aquellos requisitos establecidos en las bases legales, donde se establece que antes de la realización de inversión pública, es necesario que se ejecuten una serie de acciones y actividades destinadas a asegurar la viabilidad de la inversión, granizando que el logro de los resultados proyectados, es decir que, a mayor gestión presupuestaria, mejor ejecución de gasto.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1. Existe relación significativa entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, ya que el análisis estadístico del coeficiente de correlación de Rho de Spearman fue de 0,969 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), además, solo el 93.90 % de la gestión presupuestaria influye en la ejecución del gasto.
- 6.2. El nivel de gestión presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, tiene un **nivel medio** correspondiente a un 45 %, seguido de un nivel bajo en un 31 %, y finalmente se tiene un nivel alto en un 24 %
- 6.3. El nivel de ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021, tiene un nivel malo correspondiente a un 38 %, seguido de un nivel regular en un 38 % y finalmente se tiene un nivel bueno en un 24 %.

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1. Al alcalde de Municipalidad Provincial de Moyobamba, monitorear el avance del desarrollo de las metas y objetivos estratégicos institucionales, para que puedan tomar las medidas correctivas a fin de corregir los errores, asimismo, los gastos deben ser ejecutados de acorde la programación estipulada, conllevando al crecimiento económico y social de la población.

- 7.2. Al Gerente Municipal, retroalimentar y supervisar todas las etapas del planeamiento estratégico para encontrar las deficiencias existentes, a fin de establecer una mejor ejecución de gasto en las actividades operativas y que estas se ejecute de acuerdo a lo programado en las específicas de gasto.

- 7.3. Al Gerente Municipal, solicitar informes y reportes de los gastos que propicien la transparencia y el acceso de información, para que estos tengan la congruencia y homogeneidad y se pueda satisfacer verdaderamente las necesidades prioritarias de la población.

REFERENCIAS

- Álvarez, A. y Álvarez, J. (2014). Guía de Clasificadores Capitulares 2012. Actualidad Gubernamental. Primera Edición. Lima, Perú. (p. 47, 51, 260).
- Armijo, M. Y Espada, M. (2014) Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina. (1°ed). Chile: CEPAL recuperado de: https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/1/S1420450_es.pdf
- Arthur, F. (2016). Budgeting in Budget Management Centres (BMCs) in Sekondi/Takoradi Metro Health Directorate. Journal of Social Science for Policy Implications, 4(1), 63-90. DOI: 10.15640/10.15640/jsspi.v4n1a4
- Bosco, J. (2018). The Effect of Internal Audit on Budget Management of Local Government of Rwanda. Global Journal of Management and Business Research, 18(1), 13 – 25. <https://www.journalofbusiness.org/index.php/GJMBR/article/view/2422>.
- Campo, J; Mendoza, H. (2018), *Gasto público y crecimiento económico: un análisis regional para Colombia, 1984-2012*. (artículo científico). Scielo. Colombia. <http://www.scielo.org.co/pdf/le/n88/0120-2596-le-88-00077.pdf>
- Capucao, J & Palaoag, T. (2019). Web-based System for State Universities and Colleges Budget Office Management. IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering, 803(2020), 1-8. DOI: 10.1088/1757-899X/803/1/012009
- Casanovas, G. (2018) La calidad del gasto público y su influencia en el desarrollo económico: una validación empírica para los países de la OCDE 1970-2005. Artículo científico Hacienda española.
- Castellano, A. (2017). The quality of spending and efficiency improvement in the public sector. An assessment of the functional expenditure of the AA.PP. From a multi-jurisdictional perspective. (Artículo científico). Dialnet, Vol. 5 (2). Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3134176.pdf>

- Chamizo, J., Cano, E. & Muñoz, C. (2016). Municipal Solid Waste Management Services and Its Funding in Spain. *Resources Conservation and Recycling*, 107, pp. 65-72.
- CIDE, CLEAR (2013). Fortaleciendo la gestión para resultados en el desarrollo en México: oportunidades y desafíos. CIDE-Centro CLEAR http://www.clearla.cide.edu/sites/default/files/Brief_Fortaleciendo%20la%20GpRD%20en%20M%C3%A9xico.pdf
- Concytec. (2018). *Reglamento De Calificación, Clasificación Y Registro De Los Investigadores Del Sistema Nacional De Ciencia, Tecnología E Innovación Tecnológica - Reglamento Renacyt*. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 1689–1699.
- Coronel, A; Palomino, G, Pereyra, T; Vela. R. (2021), *Gasto público en el crecimiento económico*. (artículo científico). Universidad César Vallejo. Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/381>
- Díaz, J; Pacheco, M. (2015). Control presupuestario en la Universidad del Zulia, Venezuela. *Actualidad Contable Faces*, 18(31), pp. 58-79. Universidad de los Andes, Mérida, Venezuela. <https://www.redalyc.org/pdf/257/25743363004.pdf>
- Dirección General de Presupuesto Público (2017) *Calidad del Gasto Público: Presupuesto por Resultados en Perú y sus instrumentos*. Perú. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-porresultados/instrumentos/evaluaciones-independentes>
- García, B. & Pérez, J. (2018). Relationship between cost systems and hospital expenditure. *Gaceta Sanitaria*, 32(2), 158-165. Recovered from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0213911117301681?via%3Dihub>
- Gatica, S. (2021), *Ejecución presupuestaria y eficiencia del gasto público en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones - Tarapoto, 2020*. (tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56188/Gatica_ASF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Gutiérrez, H. (2018). Estabilidad presupuestaria, financiamiento y responsabilidad social en los municipios españoles. Contaduría y administración. <https://n9.cl/8fpd4>
- Hang, W. (2020). Research on Object-oriented Management Accounting Dynamic Budget Management based on Big Data. Journal of Physics: Conference Series, 1574(2020), 1-6. DOI: 10.1088/1742-6596/1574/1/012021.
- Hernández, R; Fernández C; & Baptista, P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Editorial McGraw-Hill Interamericana, México. <http://observatorio.epacartagena.gov.co/wp-content/uploads/2017/08/metodologia-de-la-investigacion-sexta-edicion.compressed.pdf>
- Hoyos, D. (2018), *Ejecución presupuestal y el programa control y prevención del cáncer del hospital María Auxiliadora, 2011-2017*. (artículo científico). Universidad San Martín de Porres. Perú. <https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/146/133>
- Ibarra, A. (2014) Introducción a las finanzas públicas. (1°ed). Colombia: Contaduría Publica
- Kendie, A. (2018). *Determinants of Effective Public Financial Management in Agricultural Department of North Shoa Zone Administration*. (artículo científico). Research Journal of Finance and Accounting. <https://core.ac.uk/download/pdf/234632501.pdf>
- López, A. (2012). La nueva gestión pública: algunas precisiones para su abordaje conceptual. I.N.A.P. doc. N° 68, serie I, desarrollo institucional y reforma del estado. http://www.sgp.gov.ar/contenidos/onig/planeamiento_estrategico/docs/biblioteca_y_enlaces/ngpfinal.PDF
- Luna, K. y Tinto, J. (2018). Implementación de un presupuesto empresarial base cero bajo el enfoque difuso. Revista Ciencia UNEMI. 11 (27), 43-51.

Obtenido de: <http://dx.doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol11iss27.2018pp43-51p>

Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Sistema Nacional de Presupuesto Público. Guía Básica. Lima: Dirección Nacional del Presupuesto Público Recuperado de https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional-presupuesto.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas. (2016). Proceso presupuestario del sector público. Lima – Perú. Obtenido de: <https://www.mef.gob.pe/es/porinstrumento/resolucion-directoral/15005-resolucion-directoral-n-023-2016-ef50-01-1/file>

Naranjo, D. (2016). How management teams use information and control systems in hospital management. *Gac Sanit.* 30, pp.287–92.32.

Núñez, L; Bravo, L; Cruz, C; Hinojosa, C. (2018). *Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria*. Revista Venezolana de Gerencia. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29058775015>

Olivos, C. (2016) Análisis de la eficiencia del gasto público de la Municipalidad Provincial de Chiclayo y su impacto socio económico. (Revista científica). Universidad Nacional de Trujillo “Ciencia y Tecnología”, Año 12, N° 4, 2016. Recuperado de: <https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/820>

Orellana, D., & Sánchez, C. (2006). Técnicas de recolección de datos en entornos virtuales más usadas en la investigación cualitativa. *Revista de Investigación Educativa*, 24(1), 205-222. Obtenido de <https://revistas.um.es/rie/article/view/97661>

Páez, J. (2013). Estrategias que permiten optimizar la ejecución del Presupuesto asignado al Ministerio De Defensa. Recuperado de <http://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/10654/11460/1/TRABAJO%20DE%20GRADO%20PDF.pdf>

- Piszczek, M. (2018). Budget Management in Self-Government Polish Case. *Journal of WEI Business and Economics*. 7(2). 14-30. DOI: <https://doi.org/10.36739/jweibe.2018.v7.i2.20>
- Ramón, J; Flórez, R; & Domínguez, N. (2017). Usefulness of the budget and the balanced scorecard in managing Primary Care Centres. Impact on staff motivation. *Atención Primaria*, 50(3), 166-175. Recovered from <https://europepmc.org/article/med/28511791>
- Reinoso, Y. (2019), *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar*. (artículo científico). Digital Publisher. Ecuador.
- Rodríguez, M; Palomino, G; Aguilar, C. (2020), *Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal*. (artículo científico). Universidad César Vallejo. Perú. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/108/94>
- Saavedra, G. (2019), *Gestión presupuestaria y su relación con el planeamiento estratégico en la U.E. Hospital II2 Tarapoto 2018*. (tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39500/Saavedra_VGM.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Saldoya, R; Ubillus, E; Luna, H; Delgado, L. (2021), *Plan de desarrollo concertado local y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar en la gestión 2015-2018*. (artículo científico). Recimundo. Ecuador. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7945999.pdf>
- Sistema Nacional de evaluación, acreditación y certificación de la calidad educativa. (2019). Manual de gestión de procesos y procedimientos del proceso estratégico. Lima – Perú. <https://www.sineace.gob.pe/wpcontent/uploads/2019/01/MGPP-PE01.02-Gesti%C3%B3n-del-Presupuestoaprobado.pdf>
- Syamsuri, S & Muftiviany Nur Jamilah, S. (2020). The Relations Between Fiscal and Monetary Policy in State Budget Management in Indonesia According

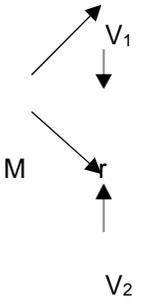
to Abu Ubaid Al Qasim Bin Salam. ISLAMICONOMIC: Jurnal Ekonomi Islam, 11(2), 197-214. DOI: <https://dx.doi.org/10.32678/ije.v11i2.242>

Terrones, A. (2018), *Gestión de Control y Eficiencia en la ejecución del gasto de cinco unidades ejecutoras de Salud de San Martín – 2017*. (tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31617/mori_pc.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión presupuestaria	Proceso que comprende las fases de programación presupuestal, aprobación del presupuesto público general y de los diferentes sectores económicos, productivos y de servicios, la ejecución del presupuesto público y la evaluación trimestral, semestral y anual del presupuesto público (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).	Se midió a través de un cuestionario que recogió datos de las dimensiones de la gestión Presupuestaria.	Programación presupuestaria	Objetivos presupuestarios	Ordinal
				Metas presupuestarias	
				Cronograma presupuestario	
			Formulación presupuestaria	Estructura funcional	
				Metas presupuestarias	
				Cadena de gasto	
			Aprobación presupuestaria	Compromiso de montos de gastos	
				Cumplimiento de plazos para la aprobación presupuestaria	
			Ejecución presupuestaria	Afectación de partidas presupuestarias	
				Asignación de recursos presupuestarios	
				Modificaciones presupuestarias	
				Anulaciones presupuestarias	
			Evaluación presupuestaria	Control de la captación de recursos	
				Control de la ejecución presupuestaria	
Avance del cumplimiento de metas presupuestarias					
Disponibilidad de recursos presupuestarios					
Ejecución del gasto	Dirección General de Presupuesto Público (2017) quien señala que está comprendida por aquellos medios que aseguran el uso adecuado de los recursos públicos y el logro de los objetivos, de tal manera que se garantice el crecimiento de la economía y la equidad en la distribución presupuestaria. (p.5)	Son todas aquellas actividades orientadas a la ejecución del presupuesto mediante obras en beneficio de la población.	Certificación	Acto de administración	Ordinal
			Compromiso	Acuerdo	
			Devengado	Reconocimiento de obligación	
			Pago	Pago parcial	
				Pago total	

<p>Diseño de investigación. Tipo no experimental de corte transversal</p>  <p>Donde: M = Muestra V1= Gestión presupuestaria V2= Ejecución del gasto r = Relación entre variables</p>	<p>Población Estuvo constituida por 58 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Moyobamba</p> <p>Muestra Se trabajó con la misma cantidad de la población de 58 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Moyobamba</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1236 228 1415 288">Variables</th> <th data-bbox="1415 228 1756 288">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1236 288 1415 643" rowspan="5">Gestión presupuestaria</td> <td data-bbox="1415 288 1756 379">Programación presupuestaria</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 379 1756 470">Formulación presupuestaria</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 470 1756 531">Aprobación presupuestaria</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 531 1756 576">Ejecución presupuestaria</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 576 1756 643">Evaluación presupuestaria</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1236 643 1415 770" rowspan="4">Ejecución del gasto</td> <td data-bbox="1415 643 1756 671">Certificación</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 671 1756 700">Compromiso</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 700 1756 729">Devengado</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1415 729 1756 770">Pago</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Gestión presupuestaria	Programación presupuestaria	Formulación presupuestaria	Aprobación presupuestaria	Ejecución presupuestaria	Evaluación presupuestaria	Ejecución del gasto	Certificación	Compromiso	Devengado	Pago	<p>Cuestionario</p>
Variables	Dimensiones															
Gestión presupuestaria	Programación presupuestaria															
	Formulación presupuestaria															
	Aprobación presupuestaria															
	Ejecución presupuestaria															
	Evaluación presupuestaria															
Ejecución del gasto	Certificación															
	Compromiso															
	Devengado															
	Pago															

CUESTIONARIO SOBRE GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Estimado(a) trabajador(a):

El presente instrumento tiene por finalidad identificar el nivel de la gestión presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Moyobamba.

INSTRUCCIONES:

Marque con una “x” la alternativa de la columna en cada una de los enunciados propuestos, de acuerdo a su percepción de la gestión presupuestaria, según la siguiente escala:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

N°	ÍTEMS / DIMENSIONES	ESCALA				
		1	2	3	4	5
Programación presupuestaria						
1	El establecimiento de los objetivos presupuestarios contribuye a la formulación de la programación presupuestaria.					
2	Los objetivos presupuestarios se relacionan con los objetivos estratégicos de la institución.					
3	Se realizan reuniones previas para la formulación de las metas presupuestarias.					
4	Las diferentes áreas de la municipalidad participan en la formulación de las metas presupuestarias.					
5	Las diferentes áreas de la municipalidad cuentan con todas las herramientas, normas, lineamientos a las unidades para la formulación de las metas presupuestarias.					
6	La programación presupuestaria se organiza en un cronograma trimestral					
7	El control del cronograma trimestral de la programación presupuestaria permite la toma oportuna de decisiones a los directivos del área gerencial.					
Formulación presupuestaria						

8	Se realiza un análisis para la formulación de la estructura funcional del presupuesto.					
9	La formulación de la estructura funcional se realiza de acuerdo a los indicadores estratégicos de gestión presupuestaria.					
10	Se formulan las metas físicas del área gerencial de la municipalidad de acuerdo a un costeo previo.					
11	Las metas físicas se formulan de acuerdo al presupuesto.					
12	Las metas físicas se formulan de acuerdo a las definiciones operacionales.					
13	La formulación de la cadena de gasto presenta consistencia en relación con la meta física.					
14	Durante la fase de formulación presupuestaria se realizan modificaciones a la cadena de gasto.					
Aprobación presupuestaria						
15	Los compromisos pactados por la organización se consignan en el presupuesto aprobado.					
16	Los compromisos de montos de gasto son revisados para su aprobación presupuestaria.					
17	Se realiza la aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura se aprueba según los plazos establecidos en la fecha establecida por la normatividad vigente.					
Ejecución presupuestaria						
18	La afectación de las partidas presupuestales se ejecuta en función de las normas establecidas.					
19	Se ejecuta el presupuesto de acuerdo a la formulación presupuestaria aprobada.					
20	La meta física es ejecutada en correspondencia con las partidas presupuestales.					
21	Los recursos presupuestarios se asignan de acuerdo a la meta física.					
22	Los indicadores presupuestarios se cumplen con la asignación de recursos del presupuesto.					
23	La asignación de la programación del compromiso anual se ejecuta PCA de acuerdo lo programado.					
24	Las unidades orgánicas o áreas hospitalarias solicitan las modificaciones presupuestales de acuerdo a las directivas de la gestión del área gerencial.					

25	Se realizan modificaciones presupuestarias con mucha frecuencia en la gestión presupuestaria del área gerencial.					
26	Se realizan modificaciones presupuestales en cumplimiento de los objetivos institucionales.					
27	Con frecuencia se realizan anulaciones presupuestarias en la gestión presupuestaria del área gerencial.					
28	Las anulaciones presupuestales son producto de una deficiente programación presupuestaria.					
Evaluación presupuestaria						
29	Se realiza un control eficiente de la captación de los recursos en la gestión presupuestaria de la municipalidad.					
30	La ejecución de los gastos es coherente con la captación de los recursos en la gestión presupuestaria del área gerencial.					
31	Se realizan controles de la ejecución presupuestaria de acuerdo a las normas establecidas.					
32	Se evalúa la ejecución de las metas físicas presupuestarias cada trimestre en la gestión presupuestaria del área gerencial.					
33	Se realizan evaluaciones de la ejecución financiera con la ejecución de la meta física.					
34	La evaluación garantiza la transparencia del proceso de ejecución presupuestaria.					
35	Se realiza la evaluación del avance del cumplimiento de metas presupuestarias del año fiscal					
36	Se realiza la evaluación de la disponibilidad de los recursos para el siguiente año fiscal.					

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Sistema Nacional de Presupuesto Público.

Cuestionario: Ejecución del gasto

Introducción:

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el nivel de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021

Instrucción:

Lea atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida. Asimismo, no existen respuestas “correctas” o “incorrectas”, ni respuestas “buenas” o “malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad.

Escala de medición	
1	Nunca
2	Casi nunca
3	A veces
4	Casi siempre
5	Siempre

Nº	Criterios a evaluar	Escala de medición				
		1	2	3	4	5
Certificación						
1	¿Se cuenta con el crédito presupuestario adecuado para poder realizar adquisiciones?					
2	¿comprometer un gasto con cargo al presupuesto interinstitucional?					
3	¿El reglamento que formula el presupuesto público es conocido?					
4	¿Tiene conocimiento si cada meta asignada en el Plan Operativo Institucional cuenta con la asignación presupuestal necesaria?					
5	¿Le comunican oportunamente sobre el presupuesto aprobado para el año en curso?					

Compromiso					
6	¿Percibe si los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta?				
7	¿Las adquisiciones de bienes y servicios mayores a 8 UIT son comunicados a la Dirección de Administración para ser incluidos en el Plan Anual de Contrataciones del Estado?				
8	¿Existe un periodo establecido para la declaración del Plan Anual de Contrataciones autorizado por la Entidad?				
9	¿Todo gasto, antes de ser comprometido, se verifica que cuenta con la programación de compromiso correspondiente?				
10	¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan modificaciones y anulaciones de actividades?				
Devengado					
11	¿El área usuaria luego de recibir los bienes o servicios otorga la Conformidad de Recepción con oportunidad?				
12	¿Conozco que el área usuaria, luego de recibir los servicios contratados, otorga la Conformidad del Servicio previa verificación de los términos de referencia?				
13	¿El área usuaria conoce la aplicación de penalidades/moras en la Conformidad que genera?				
14	¿Las obligaciones de pago se registran en el Sistema Integrado de Administración Financiera-SIAF?				
15	¿Se verifica que todo gasto comprometido es devengado?				
Pago					
16	¿La Oficina de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria?				
17	¿Es la Oficina de Tesorería la que procede a ingresar las obligaciones de pago en el SIAF?				
18	¿La Unidad de Tesorería realiza los pagos solo a través de su cuenta interbancaria del proveedor o contratista?				
19	¿Los proveedores asumen con confianza el pago a través del sistema interbancario?				
20	¿Las áreas usuarias solicitan la liberación de la certificación de crédito presupuestario, al existir una ejecución de gasto menor al importe certificado?				

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (2016) Proceso presupuestario del sector público.

Validación de instrumentos



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria
 Instrumento de evaluación : Cuestionario en Gestión Presupuestaria
 Autor (s) del instrumento (s): Gordillo Reyes, Betsabé Evelyn

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Presupuestaria.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Presupuestaria.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Presupuestaria.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 46

Tarpoto, 10 de noviembre de 2021.



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Encomenderos Bancallán, Ivo Martín
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado – Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Docencia Universitaria – Docente de Investigación
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión Presupuestaria
 Autor (s) del instrumento (s): Gordillo Reyes Betsabé Evelyn

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				x	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Presupuestaria.				x	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				x	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Presupuestaria.					x
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				x	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Presupuestaria.				x	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				x	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				x	
PUNTAJE TOTAL					4	1

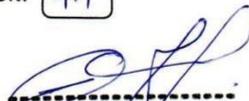
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES ADECUADO

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.1

Tarapoto, 25de octubre de 2021


 Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán
 ECONOMISTA
 Reg. 0134 - CELAM
 Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Montilla Pérez, Lindsay
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión Presupuestaria
 Autor (s) del instrumento (s): Gordillo Reyes Betsabé Evelyn

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Gestión Presupuestaria.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Gestión Presupuestaria.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Gestión Presupuestaria.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

Tarapoto, 25 de octubre de 2021



ING. LINDSAY MONTILLA PÉREZ
 DOCENTE
 MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA

Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Delgado Bardales, José Manuel
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Doctor en Gestión Universitaria
 Instrumento de evaluación : Cuestionario en ejecución del gasto
 Autor (s) del instrumento (s): Gordillo Reyes, Betsabé Evelyn

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución del gasto.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución del gasto.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución del gasto.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 46

Tarapoto, 10 de noviembre de 2021.



Dr. José Manuel Delgado Bardales
 DOCENTE POS GRADO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Encomenderos Bancallán, Ivo Martín
 Institución donde labora : Escuela de Posgrado – Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Docencia Universitaria – Docente de Investigación
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Ejecución del gasto
 Autor (s) del instrumento (s): Gordillo Reyes Betsabé Evelyn

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución del gasto.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución del gasto.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución del gasto.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					4	1

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

EL INSTRUMENTO ES ADECUADO

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.1

Tarapoto, 25 de octubre de 2021



Mg. Ivo M. Encomenderos Bancallán
 ECONOMISTA
 Reg. 0134 - CELAM
 Sello personal y firma

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Montilla Pérez, Lindsay
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo
 Especialidad : Magister en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Ejecución del gasto
 Autor (s) del instrumento (s): Gordillo Reyes Betsabé Evelyn

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Ejecución del gasto.				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Ejecución del gasto.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Ejecución del gasto.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.4

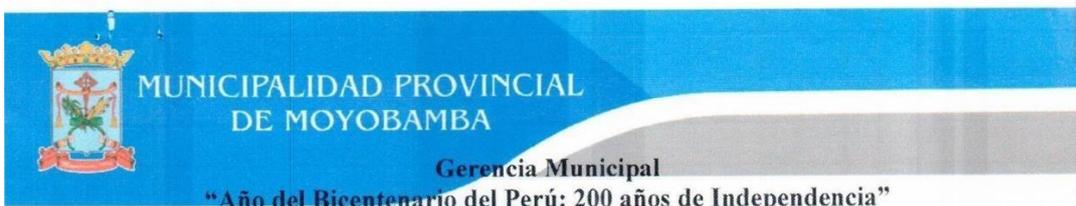
Tarapoto, 25 de octubre de 2021



ING. LINDSAY MONTILLA PÉREZ
 DOCENTE
 MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA

Sello personal y firma

Constancia de autorización de la institución



Moyobamba, 18 de octubre del 2021.

23
CARTA N° -2021-MPM/GM

SEÑORA:

ABOG. BETSABÉ EVELYN GORDILLO REYES.

Ciudad. –

ASUNTO : REMITE AUTORIZACIÓN.

REF. : SOLICITUD DE REG. 466449.

Es grato dirigirme a usted, para saludarle cordialmente a nombre de la Municipalidad Provincial de Moyobamba, en atención al documento de la referencia, se autoriza a la Abog. Betsabé Evelyn Gordillo Reyes, identificado con DNI N°73485558, estudiante de la Escuela de Posgrado del Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo, para realizar trabajo de investigación titulada: "Gestión Presupuestaria y Ejecución del Gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021"; remisión que se efectúa para su conocimiento y fines pertinentes.

Sin otro particular, me suscribo de usted expresándole las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente;



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL MOYOBAMBA
REGION DE SAN MARTIN
CPC: Manuel Moisés Silva Chávez
GERENTE MUNICIPAL

C.C
OGP
GPPYDI
Archivo

Jr. Pedro Canga N° 262 - Plaza de Armas Moyobamba

Base de Datos

V1: Gestión presupuestaria

Nº	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	sub total	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	sub total	p15	p16	p17	sub total	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	sub total	p29	p30	p31	p32	p33	p34	p35	p36	sub total	TOTAL	
1	2	3	3	2	2	2	3	17	3	3	2	2	3	2	3	18	3	3	2	8	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	28	2	3	3	3	2	3	3	3	3	22	93
2	3	3	4	4	4	3	3	24	3	4	4	3	3	3	3	23	4	4	3	11	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	38	3	3	4	4	3	3	4	4	28	124	
3	1	1	1	2	2	1	1	9	1	1	2	1	1	1	1	8	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	8	42	
4	1	2	2	2	1	1	2	11	2	2	1	1	2	1	2	11	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	18	1	2	2	2	1	2	2	2	14	59	
5	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	3	3	4	3	4	24	3	3	3	9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	38	3	4	3	3	3	4	3	3	26	121	
6	1	2	2	2	2	1	2	12	2	2	2	1	2	1	2	12	2	2	1	5	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	20	1	2	2	2	1	2	2	2	14	63	
7	4	4	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	4	32	142	
8	3	2	3	2	3	3	2	18	2	3	3	3	2	3	2	18	3	3	3	9	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	28	3	2	3	3	3	2	3	3	22	95	
9	4	4	5	3	3	4	4	27	4	1	3	4	4	4	4	24	5	5	4	14	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	39	4	4	5	5	4	4	5	5	36	140	
10	5	4	5	4	5	5	4	32	4	1	5	5	4	5	4	28	5	5	5	15	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	46	5	4	5	5	5	4	5	5	38	159	
11	4	4	4	5	5	4	4	30	4	4	5	4	4	4	4	29	4	4	4	12	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	47	4	4	4	4	4	4	4	4	32	150	
12	3	2	4	3	2	3	2	19	2	4	2	3	2	3	2	18	4	4	3	11	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	2	29	3	2	4	4	3	2	4	4	26	103	
13	2	3	2	2	2	2	3	16	3	4	2	2	3	2	3	19	2	2	2	6	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	28	2	3	2	2	2	3	2	2	18	87	
14	4	3	4	2	3	4	3	23	3	4	3	4	3	4	3	24	4	4	4	12	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	36	4	3	4	4	4	3	4	4	30	125	
15	2	2	1	1	2	2	2	12	2	1	2	2	2	2	2	13	1	1	2	4	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	19	2	2	1	1	2	2	1	1	12	60	
16	2	3	3	2	2	2	3	17	3	3	2	2	3	2	3	18	3	3	2	8	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	28	2	3	3	3	2	3	3	3	22	93	
17	3	3	4	4	4	3	3	24	3	4	4	3	3	3	3	23	4	4	3	11	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	38	3	3	4	4	3	3	4	4	28	124	
18	1	1	1	2	2	1	1	9	1	1	2	1	1	1	1	8	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	8	42	
19	1	2	2	2	1	1	2	11	2	2	1	1	2	1	2	11	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	18	1	2	2	2	1	2	2	2	14	59	
20	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	3	3	4	3	4	24	3	3	3	9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	38	3	4	3	3	3	4	3	3	26	121	
21	2	3	3	2	2	2	3	17	3	3	2	2	3	2	3	18	3	3	2	8	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	28	2	3	3	3	2	3	3	3	22	93	
22	3	3	4	4	4	3	3	24	3	4	4	3	3	3	3	23	4	4	3	11	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	38	3	3	4	4	3	3	4	4	28	124	

23	1	1	1	2	2	1	1	9	1	1	2	1	1	1	1	8	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	8	42
24	1	2	2	2	1	1	2	11	2	2	1	1	2	1	2	11	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	18	1	2	2	2	1	2	2	2	14	59
25	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	3	3	4	3	4	24	3	3	3	9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	38	3	4	3	3	3	4	3	3	26	121
26	1	2	2	2	2	1	2	12	2	2	2	1	2	1	2	12	2	2	1	5	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	20	1	2	2	2	1	2	2	2	14	63
27	4	4	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	142
28	3	2	3	2	3	3	2	18	2	3	3	3	2	3	2	18	3	3	3	9	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	28	3	2	3	3	3	2	3	3	22	95
29	4	4	5	3	3	4	4	27	4	1	3	4	4	4	4	24	5	5	4	14	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	39	4	4	5	5	4	4	5	5	36	140
30	5	4	5	4	5	5	4	32	4	1	5	5	4	5	4	28	5	5	5	15	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	46	5	4	5	5	5	4	5	5	38	159
31	4	4	4	5	5	4	4	30	4	4	5	4	4	4	4	29	4	4	4	12	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	47	4	4	4	4	4	4	4	4	32	150
32	3	2	4	3	2	3	2	19	2	4	2	3	2	3	2	18	4	4	3	11	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	2	29	3	2	4	4	3	2	4	4	26	103
33	2	3	2	2	2	2	3	16	3	4	2	2	3	2	3	19	2	2	2	6	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	28	2	3	2	2	2	3	2	2	18	87
34	4	3	4	2	3	4	3	23	3	4	3	4	3	4	3	24	4	4	4	12	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	36	4	3	4	4	4	3	4	4	30	125
35	2	2	1	1	2	2	2	12	2	1	2	2	2	2	2	13	1	1	2	4	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	19	2	2	1	1	2	2	1	1	12	60
36	2	3	3	2	2	2	3	17	3	3	2	2	3	2	3	18	3	3	2	8	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	28	2	3	3	3	2	3	3	3	22	93
37	3	3	4	4	4	3	3	24	3	4	4	3	3	3	3	23	4	4	3	11	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	38	3	3	4	4	3	3	4	4	28	124
38	1	1	1	2	2	1	1	9	1	1	2	1	1	1	1	8	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	8	42
39	1	2	2	2	1	1	2	11	2	2	1	1	2	1	2	11	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	18	1	2	2	2	1	2	2	2	14	59
40	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	3	3	4	3	4	24	3	3	3	9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	38	3	4	3	3	3	4	3	3	26	121
41	2	3	3	2	2	2	3	17	3	3	2	2	3	2	3	18	3	3	2	8	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	28	2	3	3	3	2	3	3	3	22	93
42	3	3	4	4	4	3	3	24	3	4	4	3	3	3	3	23	4	4	3	11	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	38	3	3	4	4	3	3	4	4	28	124
43	1	1	1	2	2	1	1	9	1	1	2	1	1	1	1	8	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	8	42
44	1	2	2	2	1	1	2	11	2	2	1	1	2	1	2	11	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	18	1	2	2	2	1	2	2	2	14	59
45	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	3	3	4	3	4	24	3	3	3	9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	38	3	4	3	3	3	4	3	3	26	121
46	1	2	2	2	2	1	2	12	2	2	2	1	2	1	2	12	2	2	1	5	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	20	1	2	2	2	1	2	2	2	14	63
47	4	4	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	4	32	142
48	3	2	3	2	3	3	2	18	2	3	3	3	2	3	2	18	3	3	3	9	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	28	3	2	3	3	3	2	3	3	22	95
49	4	4	5	3	3	4	4	27	4	1	3	4	4	4	4	24	5	5	4	14	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	39	4	4	5	5	4	4	5	5	36	140

50	5	4	5	4	5	5	4	32	4	1	5	5	4	5	4	28	5	5	5	15	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	46	5	4	5	5	5	4	5	5	38	159	
51	1	1	1	2	2	1	1	9	1	1	2	1	1	1	1	8	1	1	1	3	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8	42
52	1	2	2	2	1	1	2	11	2	2	1	1	2	1	2	11	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	18	1	2	2	2	2	1	2	2	2	14	59
53	3	4	3	4	3	3	4	24	4	3	3	3	4	3	4	24	3	3	3	9	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	38	3	4	3	3	3	4	3	3	26	121	
54	1	2	2	2	2	1	2	12	2	2	2	1	2	1	2	12	2	2	1	5	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	20	1	2	2	2	2	1	2	2	2	14	63
55	4	4	4	3	4	4	4	27	4	4	4	4	4	4	4	28	4	4	4	12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32	142	
56	3	2	3	2	3	3	2	18	2	3	3	3	2	3	2	18	3	3	3	9	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	28	3	2	3	3	3	2	3	3	22	95	
57	4	4	5	3	3	4	4	27	4	1	3	4	4	4	4	24	5	5	4	14	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	39	4	4	5	5	5	4	4	5	5	36	140
58	5	4	5	4	5	5	4	32	4	1	5	5	4	5	4	28	5	5	5	15	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	46	5	4	5	5	5	5	4	5	5	38	159

V2: Ejecución del gasto

Nº	pr 1	pr 2	pr 3	pr 4	pr 5	sub total	pr 6	pr 7	pr 8	pr 9	pr1 0	sub total	pr1 1	pr1 2	pr1 3	pr1 4	pr1 5	sub total	pr1 6	pr1 7	pr1 8	pr1 9	pr2 0	sub total	TOTAL
1	2	3	3	3	2	13	3	3	5	3	2	16	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	51
2	3	3	3	4	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	66
3	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	24
4	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	29
5	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
6	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	1	1	7	31
7	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	4	19	75
8	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	3	14	53
9	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	4	3	3	4	4	18	78
10	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	5	4	5	5	5	24	93
11	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	4	22	4	5	5	4	4	22	84
12	3	2	2	4	3	14	3	2	3	2	3	13	2	4	3	2	3	14	3	3	2	3	3	14	55

13	2	3	3	2	2	12	2	3	2	3	2	12	3	2	2	2	2	11	2	2	2	2	10	45	
14	4	3	3	4	4	18	4	3	4	3	4	18	3	4	2	3	4	16	4	2	3	4	4	17	69
15	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	2	10	2	1	1	2	2	8	2	1	2	2	2	9	36
16	2	3	3	3	2	13	1	2	2	2	2	9	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	44
17	3	3	3	4	3	16	1	3	2	2	3	11	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	62
18	1	1	1	1	1	5	3	2	4	4	1	14	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	33
19	1	2	2	2	1	8	4	3	1	3	1	12	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	34
20	3	4	4	3	3	17	4	4	3	3	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
21	2	3	3	3	2	13	3	3	5	3	2	16	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	51
22	3	3	3	4	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	66
23	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	24
24	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	29
25	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
26	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	1	1	7	31
27	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	4	19	75
28	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	3	14	53
29	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	4	3	3	4	4	18	78
30	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	5	4	5	5	5	24	93
31	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	5	5	4	22	4	5	5	4	4	22	84
32	3	2	2	4	3	14	3	2	3	2	3	13	2	4	3	2	3	14	3	3	2	3	3	14	55
33	2	3	3	2	2	12	2	3	2	3	2	12	3	2	2	2	2	11	2	2	2	2	2	10	45
34	4	3	3	4	4	18	4	3	4	3	4	18	3	4	2	3	4	16	4	2	3	4	4	17	69
35	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	2	10	2	1	1	2	2	8	2	1	2	2	2	9	36
36	2	3	3	3	2	13	1	2	2	2	2	9	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	44
37	3	3	3	4	3	16	1	3	2	2	3	11	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	62
38	1	1	1	1	1	5	3	2	4	4	1	14	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	33
39	1	2	2	2	1	8	4	3	1	3	1	12	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	34

40	3	4	4	3	3	17	4	4	3	3	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
41	2	3	3	3	2	13	3	3	5	3	2	16	3	3	2	2	2	12	2	2	2	2	2	10	51
42	3	3	3	4	3	16	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	3	18	3	4	4	3	3	17	66
43	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	24
44	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	29
45	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
46	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	1	1	7	31
47	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	4	19	75
48	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	3	14	53
49	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	4	3	3	4	4	18	78
50	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	5	4	5	5	5	24	93
51	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	5	1	1	2	2	1	7	1	2	2	1	1	7	24
52	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	1	1	8	1	2	1	1	1	6	29
53	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	4	3	4	3	3	17	3	4	3	3	3	16	67
54	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	1	7	2	2	2	2	1	9	1	2	2	1	1	7	31
55	4	4	4	4	1	17	4	4	4	4	4	20	4	4	3	4	4	19	4	3	4	4	4	19	75
56	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	2	3	2	3	3	13	3	2	3	3	3	14	53
57	4	4	4	5	4	21	4	4	4	4	4	20	4	5	3	3	4	19	4	3	3	4	4	18	78
58	5	4	4	5	5	23	5	4	5	4	5	23	4	5	4	5	5	23	5	4	5	5	5	24	93

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20146806679
Municipalidad Provincial de Moyobamba	
Nombre del Titular o Representante legal:	
CPC. Manuel Moisés Silva Chávez	DNI: 27077312

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Gestión presupuestaria y ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Moyobamba – 2021	
Nombre del Programa Académico:	
Maestría en Gestión Pública	
Autor: Nombres y Apellidos	
Betsabé Evelyn Gordillo Reyes	DNI: 73485558

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Moyobamba, 15 de octubre del 2021.

Firma: _____

(Titular o Representante legal de la Institución)



(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, SANCHEZ DAVILA KELLER, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EJECUCIÓN DEL GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MOYOBAMBA – 2021", cuyo autor es GORDILLO REYES BETSABE EVELYN, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 14 de Diciembre del 2021

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
SANCHEZ DAVILA KELLER DNI: 41997504 ORCID 0000-0003-3911-3806	Firmado digitalmente por: SSANCHEZDA2081 el 09-01-2022 10:09:45

Código documento Trilce: TRI - 0222477