



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la
Municipalidad Distrital de Uranmarca, 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Torres Zevallos, Antonio Wilfredo (ORCID: 0000-0001-8581-4916)

ASESOR:

Yaranga Cahuana, Luis Antonio (ORCID: 0000-0001-8436-6429)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Pública

**LIMA – PERÚ
2022**

Dedicatoria

A Nelly Elizabeth L.U por su valioso y constante aliento en la culminación del presente trabajo de investigación de posgrado.

Antonio Wilfredo, Torres Zevallos.

Agradecimiento

A las Autoridades y catedráticos de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, por sus conocimientos, apoyo y orientación recibida.

Índice de contenido

Caratula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras.....	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	9
II. MARCO TEÓRICO	12
III. METODOLOGÍA	15
3.1 Tipo de investigación	15
3.2 Diseño de investigación	15
3.3 Variables y operacionalización	15
3.4 Población, muestra y muestreo	18
3.5 Recolección de datos.....	19
3.6 Procedimientos	22
3.7 Método de análisis de datos	22
3.8 Aspectos éticos.....	22
IV. RESULTADOS.....	23
V. DISCUSION	33
VI. CONCLUSIONES	34
VII.RECOMENDACIONES.....	35
REFERENCIAS.....	36
ANEXOS	39

Índice de tablas

Tabla 1:Cuadro de operacionalizacion de variables	17
Tabla 2:Ficha de cuestionario de variable de propuesta estratégica	20
Tabla 3:Ficha de cuestionario de variable de gestión municipal	20
Tabla 4: Validez del juicio de expertos para los dos instrumentos	21
Tabla 5: Resumen de procesamiento de dato	23
Tabla 6: Estadística de fiabilidad	23
Tabla 7:Estadistica del total de elementos de datos	24
Tabla 8: Confiabilidad de alfa de cron Bach	24
Tabla 9: Dimensión de planeación	25
Tabla 10: Dimensión de organización	25
Tabla 11: Dimensión de dirección	26
Tabla 12: Dimensión de control	26
Tabla 13: Instrumento de validación	27
Tabla 14: Pruebas de normalidad de los cuatro dimensiones	27
Tabla 15: Propuesta estratégica de dimensión 1	28
Tabla 16: Propuesta estratégica de dimensión 2	28
Tabla 17: Propuesta estratégica de dimensión 3	29
Tabla 18: Propuesta estratégica de dimensión 4	29

Índice de figuras

Figura 1:Diseño correlacional causal

15

RESUMEN

La presente investigación titulada: Propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca 2022, tuvo como objetivo general. Determinar la relación de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

El tipo de investigación es descriptiva – propositiva, con un diseño descriptivo – propositivo se realizó con una muestra de 73 pobladores del Distrito de Uranmarca, los cuales fueron elegidos en forma no probabilística por conveniencia o a criterio del investigador.

La gestión pública municipal es el proceso de articular estratégicamente las acciones de una organización estatal a su misión y objetivos de acuerdo con las prioridades fijadas, con el propósito de garantizar la mayor coincidencia entre las decisiones derivadas de la planeación. En este sentido se concluye que la variable gestión municipal los encuestados tenemos un 20% que considera es malo; además del 80% que sostiene es regular, finalmente la gestión municipal cada día está mejorando.

Palabras clave: Estrategia, gestión, municipalidad de Uranmarca.

ABSTRACT

The present investigation titled: Strategic proposal to improve municipal management in the district municipality of Uranmarca 2022, had as a general objective. Determine the proposal relationship to improve the strategic proposal and public management in the district municipality of Uranmarca, 2022.

The type of research is descriptive - propositional, with a descriptive - propositional design, it was carried out with a sample of 73 inhabitants of the District of Uranmarca, who were chosen in a non-probabilistic way for convenience or at the discretion of the researcher.

Municipal public management is the process of strategically articulating the actions of a state organization to its mission and objectives in accordance with the priorities set, with the purpose of guaranteeing the greatest coincidence between the decisions derived from the planning. In this sense, it is concluded that the variable municipal management, the respondents have 20% that they consider to be bad; In addition to the 80% that it maintains is regular, finally the municipal management is improving every day.

Keywords: Strategy, management, municipality of Uranmarca.

I. INTRODUCCIÓN

Realidad problemática

Según Serrano (2017) las organizaciones y las decisiones refleja los resultados estructurales crecida de las municipalidades de nivel distrital, provincial y regional carecemos de modelos en gestión pública que permitan integrar el transcurrir de periodos de gobierno de turno y la eficacia institucional en gerencia municipal. El desafío de la organización; y de reingeniería para la modernización de gestión municipal más eficiente.

Para Hernández (2018) en nuestro país la gestión municipal; depende de ello el desarrollo del distrito con sus actividades de estrategia al futuro en su conjunto y siendo en todo el ámbito del distrito y el desarrollo humano para promocionar la entidad de la población distrital y comunidades y para el desarrollo territorial del distrito (p.124).

Según Squenda (2017) el presupuesto municipal del distrito debe recoger las necesidades generales y específicos de las comunidades del distrito y así ver el futuro con entusiasmo, las metas, visión y objetivos trazados en función a los resultados obtenidos durante las gestiones y permitir la evaluación municipal así al desarrollo en su conjunto (p.12).

Justificación de estudio

Nos proponemos entonces investigar la gestión pública de su estructura de gastos y pues consideramos que los análisis previos fundamenten la dinámica y que resulte comprender plenamente el pensamiento del autor para una gestión pública eficiente.

El trabajo de investigación a una iniciativa investigación nace a una iniciativa para identificar; el problema que ha hubo siempre en todo territorio nacional y del país y la municipalidad distrital de Uranmarca; para que puedan mejorar y llenar los vacíos que existen para luego contribuir con decisiones políticas para la gestión municipal más eficiente en el distrito de Uranmarca; a las necesidades básico de municipalidad como eje principal en Agricultura, Educación, Salud, Medio ambiente; Seguridad ciudadana y Deporte y/o cultura.

Según Santana (2016), los empleados en el trabajo de investigación y la consideración de objetivos políticos y sociales e involucrarse. Con ese base será fundamentar adecuadamente y validar empíricamente para poder simplificar la aplicación y posterior e interpretación que deben convertirse en valiosas herramientas para sus análisis y que podrán ser usados en futuras en gestión pública de municipalidades de servidores públicos del país.

Enunciado del problema

Problema general

¿Es posible la relación de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022?

Problemas específicos

¿Cómo influye la gestión institucional de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022?

¿La estrategia de propuesta en la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022?

¿De qué manera la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022?

Formulación del objetivo

Objetivo general

Determinar la relación de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Objetivos específicos

Determinar la gestión institucional de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Analizar la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Evaluar la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Planteamiento de hipótesis

Hipótesis general

Existe la posibilidad de relación de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Hipótesis específico

Influye la gestión institucional de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Como analizar la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Como evaluar la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Identificación de variables

Variable independiente: Propuesta estratégica.

Gestión institucional.

Gestión financiera.

Gestión presupuestal.

Variable dependiente: Gestión municipal.

II. MARCO TEÓRICO

Desarrollo local de la municipalidad

Según Rodríguez (2018) los desarrollos local y nacional que fomente los acuerdos y las necesidades de entidades ya sea públicos con la actividad económica local y nacional los cuales los emprendedores nacionales en su integración de sus comunidades, distritos y provincias.

Desarrollo económico local

Según Álvarez (2013) los procesos participativos promueven el desarrollo integral en el distrito y sus comunidades alternativas de soluciones más sostenibles y dirigiéndose simultáneamente a los diferentes procesos como culturales, sociales e institucionales.

Crear el fomento integral de economía en el territorio del distrito.

Diversificar y fortalecer la actividad agrícola de acuerdo a sus climas de metros sobre el nivel del mar.

Mejora los recursos humanos juntamente con la juventud del pueblo.

Sacar máximo provecho de los recursos naturales.

Visión estratégica de desarrollo

Según Arnao (2010) el trabajo integral de desarrollo económico concertados de la productividad local y los sectores potenciales de la economía en zonas de siembran y un instrumento necesario de plan estratégico territorial con una visión y objetivos en el desarrollo de enfoques de la población en su conjunto (p. 45).

Compromisos locales en el desarrollo territorial

La sostenibilidad local de concertación al foro que ayuda a desarrollar confianza y fomente la práctica y garantice a las entidades que promuevan la cooperación en todo el ámbito del distrito y comunidades.

Rol del estado en la municipalidad

Según Varona (2016) estado debe impulsar la riqueza local y nacional en todo el territorio nacional y así alcanzar las fuentes de ocupación bien salariada de creciente a su población; y conquistar una posición importante del distrito y comunidades y todo ello como sustento económico a los pobladores del distrito y la instauración; de una sociedad justa con expresiones supremas del poder del estado en su conjunto.

Gestión Estratégica

Según Sampiere (2017) los planeamientos estratégicos con otros sistemas de gestión en un proceso integral de trabajo de un proceso continuo de la organización y las oportunidades que enfrentan para mejorar las estrategias en beneficio en la gestión municipal del distrito y sus comunidades.

Gestión Pública

Según Ocio (2009) la esencia de la administración en la gestión pública donde se pone en práctica mediante un gobierno local y nacional; las cuales son conjunto de actividades y las operaciones política y técnicamente garantizadas por los servidores públicos durante la gestión municipal con equipo de trabajo integrado.

Tipos de municipalidad

Municipalidades de centro poblados

Según Chávez (2014) se crean por ordenanza municipal y la constituye órganos de gobierno que cumplan sus funciones gratis y fiscalización integrado al alcalde y los regidores que los acompaña por periodo de cuatro años. Ley orgánica de municipalidades 27972 que establezcan con el objeto de promover el desarrollo en zonas rurales y en comunidades campesinas.

Municipalidad distrital

Gobierno local en las demarcaciones distritales y depende de sus centros poblados, comunidades y caseríos que pertenezcan al distrito en su conjunto.

Misión de la municipalidad

Según Gil (2017) el compromiso de la municipalidad distrital es apoyar en todos lo que se pueda a su pueblo y establecer su finalidad de impulsar el desarrollo en agricultura, educación, salud, medio ambiente, cultura y deporte.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo de investigación

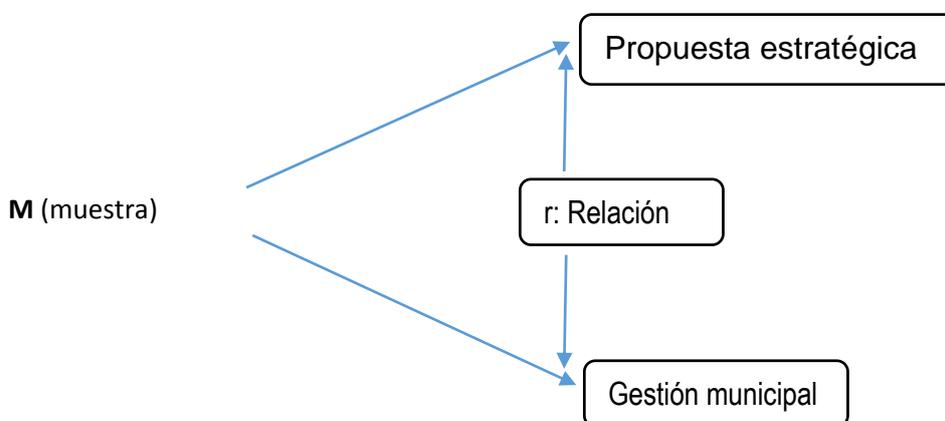
El trabajo de investigación es diseño no experimental y tiene carácter explicativo transversal correlacional. El comportamiento en el proceso de gestión pública y representa por la variable independiente de propuesta estratégica y variable dependiente de gestión municipal de Uranmarca para el desarrollo en el distrito y para poder explicar los planes estratégicos y determinar el desarrollo del distrito de Uranmarca en su conjunto.

3.2 Diseño de investigación

Según Sánchez (2018) la intención de investigador en el presente trabajo de estudios descriptivos por conveniente del investigador y la interpretación durante la investigación es de sus variables ya definidos de propuesta estratégica y gestión municipal (p. 77).

El diagrama corresponde al siguiente esquema.

Figura 1: Diseño correlacional causal



3.3 Variables y operacionalización

Variable independiente de propuesta estratégica

Según Fred (2017) la solución a los distintos problemas de la población creciente y la planificación de propuesta estratégica en base de un sistema de decisiones de acción sobre los resultados e involucra de propuestas integrales para el desarrollo integral del distrito y comunidades.

Variable dependiente de gestión municipal

Según Castillo (2017) se traduce en las expresiones de cooperación más eficiente con grados de nivel de suficiencia en la gestión pública y sus componentes que constituyen las dimensiones e indicadores de ítems de los resultados obtenidos de las comunidades y del distrito de Uranmarca

Tabla 1: Cuadro de operacionalización de variables

Variable	Dimensión	Indicadores	Ítems	Escala
Propuesta Estratégica	Conocimiento Integral de la realidad.	Mejora	1,2,3,4,5,6, 7,8,9,10,11.	Escala de Likert
	Seguimiento y evaluación para la mejora continua.	Desarrollo		
	Políticas y plan continuo	Mejora		
	El futuro deseado.	Desarrollo		
	Gestión institucional	La gestión municipal del concejo municipal de institucional y la acción en el ámbito de servicios de licencias y registros de agua, desagüe, servicio de limpieza salubridad, seguridad ciudadana y transporte público.	12,13,14,15,16,17, 18,19,20,21,22.	Escala de Likert
Gestión municipal	Gestión financiera	Asignación presupuestaria, presupuesto financiero, Comportamiento evolutivo; Presupuesto municipal distrital de Uranmarca; Fuentes de financiamiento del presupuesto municipal.		
	Gestión presupuestal	Presupuesto municipal distrital de Uranmarca y centros poblados; Fuente de financiamiento del presupuesto municipal y centro poblados y la evolución del presupuesto institucionalidad y la ejecución presupuestal de la variación del avance del PIA con respecto al PIM y gasto municipal anual.		

Fuente: Elaboración propia.

3.4 Población, muestra y muestreo

Población

Berrocal (2019) lo expresa a la población la totalidad de sujetos por el investigador y el universo de su estudio se realiza mediante censo del lugar de donde se toma el trabajo y el conteo debemos precisar para indicar que se encuentra con 2003 electores en el ámbito del distrito de Uranmarca y sus comunidades (p,48).

Muestra

Según Carrasco (2017) se consideró la muestra no probabilística a criterio del investigador sobre propuesta estratégica en la municipalidad de Uranmarca y de acuerdo de la misma las muestras intencionadas del investigador y selecciona por su criterio más óptimo (p. 256).

$$n_{opt} = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{d^2 \cdot (N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde.

N= tamaño de la población

Z= nivel de confianza

p=probabilidad esperada

q=probabilidad de fracaso

d²=error máximo admisible de proporción

Calcular el tamaño de la muestra

PARAMETRO	VALOR
N	90
Z	1.96
P	50%
Q	50%
E	5%
	86.436
	1.1829
N	73

La muestra estuvo constituida por 73 pobladores del centro poblado de Huancane del distrito de Uranmarca.

Muestreo

Hernández et al., (2014) la probabilidad de ser elegidos y las unidades muestrales depende del error en el muestreo (p.177).

Los criterios se presentan para la selección de la población del distrito de Uranmarca.

Mayor de edad, 18 años a más. (Inclusión).

Disponibilidad a participar. (Inclusión).

Visitante de otras (Comunidades, Distritos, Provincias y Regiones). (No incluir en las encuestas).

Los criterios se completaron de los 73 encuestados de Tancayllo, Montivideo, Uranmarca, Uchu-uran, Manzanayocc, Antasco, Pariabamba, Huancane y Culluni izquierdo comunidades campesinas y centros poblados de Uranmarca.

3.5 Recolección de datos

Son aquellos datos tomados de gestión pública que permitirán los datos tabulados, analizados e interpretados por conveniente del investigador.

Técnica

Según Fernández y Batista (2017) las técnicas generales son valido y confiable que brindo de los datos de los individuos o sujetos de las comunidades del distrito (p.242).

Instrumentos

Según Pino (2016) se empleó la Escala de Likert que presenta los ítems sobre hechos de fenómenos sociales de la realidad y que expresen su opinión donde no hay respuestas correctas o incorrecta del cuestionario de propuesta estratégica municipal tomados por el investigador (p.450-453).

La ficha técnica planteado de acuerdo a nuestros objetivos trazados.

Tabla 2: Ficha de cuestionario de variable de propuesta estratégica

“Variable de propuesta estratégica”	
Nombre del instrumento	Cuestionario de variable de propuesta estratégica
Nombre del autor	Salas, M. (2019).
Modificado por	Antonio Wilfredo, Torres Zevallos.
Administración	Aplicada de forma individual al poblador del distrito
Duración	10 minutos
Aplicación	A la población de 18 años a más de edad y registrados por la municipalidad distrital de Uranmarca.
Objetivo	Determinar la relación de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.
Validez y confiabilidad	Por juicio de expertos siendo de aplicable.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 3: Ficha de cuestionario de variable de gestión municipal

“Variable gestión municipal”	
Nombre del instrumento	Cuestionario de la variable de gestión municipal
Nombre del autor	Werner, E. (2017).
Modificado por	Antonio Wilfredo, Torres Zevallos.
Administración	Aplicada de forma individual al poblador del distrito.
Duración	10 minutos
Aplicación	A la población de 18 años a más de edad y registrados por la Municipalidad distrital de Uranmarca.
Objetivo	Determinar la relación de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.
Validez y confiabilidad	Por juicio de expertos siendo de aplicable.

Fuente: Elaboración propia

Los cuestionarios estos con preguntas de alternativas cerradas de escala de Likert: siempre= 5, casi siempre=4, algunas veces=3, casi nunca=2 y nunca=1. Es decir, los variables de propuesta estratégica y gestión municipal están constituido por 22 preguntas en total por conveniente del investigador.

Validez y confiabilidad

Validez

Según Pino (2016) la capacidad de instrumento significativa cuya medición de diseño en función del conveniente del investigador de esta forma de esta forma se válida de las evidencias empíricas y legítimamente la interpretación de puntuaciones arrojadas del test de ítems.

Tabla 4: Validez del juicio de expertos para los dos instrumentos

	Propuesta estratégica	Gestión municipal
Expertos	Pertenencia	Pertenencia
Experto 1	100%	100%
Experto 2	100%	100%
Experto 3	100%	100%
Total	100%	100%

Fuente: Elaboración propia 2021.

Confiabilidad

Después de revisiones bibliográficos de la argumentación y la estabilidad de coeficiente de la muestra y los errores de medida de consistencia y estabilidad obtenidas de procesos de medición con un mismo instrumento.

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

Coefficiente del cuestionario es 0,78.

Numero de ítems del instrumento de 22 preguntas.

La suma de varianza de ítems es de 4,811. 4,811.

Varianza de instrumentos es de 18,782.

Los resultados obtenidos son del rango de 0.76 y 0.89 que reflejan fuerte confiabilidad de propuesta estratégica en la gestión municipal con las 22 preguntas realizados al individuo.

3.6 Procedimientos

Los procedimientos de recolección de análisis de datos y las técnicas estadísticas aplicado a la muestra de estudio se realizó con pasos sistemáticos.

Transcripción de datos en Excel.

Datos codificados al SPSSV.25 para obtener las estadísticas de datos obtenidos de la encuesta de análisis interpretativos con gráficos y tablas.

3.7 Método de análisis de datos

Según Mejía (2017) la metodología de análisis de datos nos permitió definir la muestra y esto dependió del objetivo de la investigación y las características relevantes más ideales lo cual fue fundamental diseñar los instrumentos que permitirán elaborar tablas en programa de Excel

3.8 Aspectos éticos

Lo representativo del propósito de la investigación de su aceptación y consentimiento en la aplicación del instrumento de recolección de datos de forma voluntaria de otros autores con la finalidad de dar crédito de originalidad.

IV. RESULTADOS

Resultados descriptivos

Los resultados obtenidos de propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca de las encuestas aplicadas de acuerdo a nuestro objetivo del trabajo de investigación.

Tabla 5: Resumen de procesamiento de dato

Datos de encuesta		N	%
Casos	Válido	30	100%
	Excluido	0	0,0%
Total		30	100%

Nota: SPSS V.25.

Interpretación:

De acuerdo a los resultados obtenidos de procesamiento de datos se obtuvo 30 y esto la considera del total sobre casos excluido es cero por ciento y el total es 100% de propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca sobre las encuestas en el distrito de Uranmarca y sus comunidades.

Tabla 6: Estadística de fiabilidad

Alfa de Cron Bach	N° de elementos
0,779	22

Nota: SPSS V.25.

Interpretación:

De acuerdo a los resultados tenemos que según número de elementos de 22 preguntas abiertas sobre planeación, organización, dirección y control poniendo en prueba a los tres expertos sobre juicio de críticos para la propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca alfa de cron Bach de 0,779 lo permitido según los libros de investigación en un trabajo correlacional.

Tabla 7: Estadística del total de elementos de datos

Encuestas	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de los elementos corregida	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido
Ítem 01	86.8667	16.395	0.150	0.789
Ítem 02	88.0333	14.378	0.640	0.746
Ítem 03	86.3667	17.689	0.000	0.781
Ítem 04	87.2667	15.444	0.452	0.762
Ítem 05	87.1333	16.326	0.339	0.770
Ítem 06	86.6333	17.964	-0.125	0.805
Ítem 07	88.0333	14.378	0.640	0.746
Ítem 08	86.3667	17.689	0.000	0.781
Ítem 09	87.3000	16.562	0.514	0.767
Ítem 10	87.3333	16.437	0.823	0.762
Ítem 11	88.0333	14.585	0.528	0.755
Ítem 12	87.0667	16.064	0.377	0.768
Ítem 13	86.7333	18.616	-0.233	0.823
Ítem 14	87.2667	15.926	0.399	0.766
Ítem 15	87.0667	15.720	0.474	0.762
Ítem 16	86.5333	16.809	0.237	0.776
Ítem 17	87.0667	16.064	0.377	0.768
Ítem 18	87.3333	16.437	0.823	0.762
Ítem 19	89.2667	14.133	0.790	0.735
Ítem 20	86.3667	17.689	0.000	0.781
Ítem 21	87.3000	16.562	0.514	0.767
Ítem 22	87.3333	16.437	0.823	0.762

Nota: SPSS V.25.

Interpretación:

Los resultados obtenidos según los encuestados de 22 individuos nos indica sobre la propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca.

Tabla 8: Confiabilidad de alfa de cron Bach

Confiabilidad de alfa de cron Bach	
Coeficiente de confiabilidad del cuestionario	0.778
Número de ítems del instrumento	22
Sumatoria de las varianzas de los ítems.	4.512
Varianza total del instrumento.	17.543

Nota: SPSS V.25.

Interpretación:

Los resultados de confiabilidad de alfa de cron Bach sobre el objetivo trazado de para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca alfa de cron Bach de 0,779 lo permitido según los libros de investigación en un trabajo correlacional.

Resultados correlacionales

Los resultados obtenidos de propuesta estratégica para mejorar la gestión municipal en la municipalidad distrital de Uranmarca de las encuestas aplicadas de acuerdo a nuestro objetivo específicos del trabajo de investigación.

Objetivo específico 1

Determinar la gestión institucional de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 9: Dimensión de planeación

	Planeación	Frecuencia	Porcentaje
Validos	Regular	192	80%
	Malo	48	20%
	Total	240	100%

Fuente: encuesta realizada a la población de Uranmarca.

Interpretación:

De acuerdo a los resultados de dimensión de planeación; según los encuestados el 80% indica que la planeación es regular; por otro lado, un mínimo de 20% considera que es malo.

Tabla 10: Dimensión de organización

	organización	Frecuencia	Porcentaje
Validos	Regular	123	82%
	Malo	27	18%
	Total	150	100%

Fuente: encuesta realizada a la población de Uranmarca.

Interpretación:

De acuerdo a los resultados de dimensión organizacional; según los encuestados el 82% indica que la organización es regular; por otro lado, un mínimo de 18% considera que es malo.

Objetivo específico 2

Analizar la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 11: Dimensión de dirección

Dirección		Frecuencia	Porcentaje
Validos	Regular	148	98,66%
	Malo	2	1,34%
	Total	150	100%

Fuente: encuesta realizada a la población de Uranmarca.

Interpretación:

De acuerdo a los resultados de dimensión de dirección; según los encuestados el 98,66% indica que la dirección es regular; por otro lado, un mínimo de 1,34% considera que es malo.

Objetivo específico 3

Evaluar la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 12: Dimensión de control

Control		Frecuencia	Porcentaje
Validos	Regular	90	75%
	Malo	30	15%
	Total	120	100%

Fuente: encuesta realizada a la población de Uranmarca.

Interpretación:

De acuerdo a los resultados de dimensión de control, según los encuestados el 75% indica que el control es regular; por otro lado, un mínimo de 15% considera que es malo.

Instrumentos de validación

Tabla 13: Instrumento de validación

Validación	Frecuencia	Porcentaje
Planeación	240	36,36%
Organización	150	22,72%
Validos Dirección	150	22,72%
Control	120	8,20%
Total	660	100%

Fuente: encuesta realizada a la población de Uranmarca.

Interpretación:

Las validaciones de encuestas en planeación de 240 de frecuencia es 36,36%; organización de frecuencia es 22,72%; dirección de frecuencia es 22,72% y en control de frecuencia es 8,20% de las encuestas aplicadas a los pobladores de la municipalidad distrital de Uranmarca y sus comunidades en tabla de instrumento de validación.

Pruebas de normalidad de hipótesis

Para la contrastación las pruebas de p-valor y las respuestas descriptivos y encontrados.

Tabla 14: Pruebas de normalidad de las cuatro dimensiones

	Muestra	Estadístico	P-valor
Dimen 1: planeación	73	0,2619	0,0000
Dimen 2: organización	73	0,4019	0,0000
Dimen 3: dirección	73	0,4619	0,0000
Dimen 4: control	73	0,5319	0,0000

Fuente: encuesta realizada a la población de Uranmarca.

Interpretación:

Para muestras de mayor a 50 la prueba sugerida es por significancia calculado (p-valor) con un error estadístico de 5%. Las pruebas de normalidad en las dimensiones de planeación de 73 de muestra y el error estadístico de 0,2619 P-valor de 0,0 00; organización de 73 de muestra y el error estadístico de 0,4019 P-valor de 0,0 00; dirección de 73 de muestra y el error estadístico de 0,4619 P-valor

de 0,0 00 y control de 73 de muestra y el error estadístico de 0,2619 P-valor de 0,0 00; de las encuestas aplicadas a los pobladores de la municipalidad distrital de Uranmarca y sus comunidades.

Hipótesis específica 1

Influye la gestión institucional de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 15: Propuesta estratégica de dimensión 1

<i>Propuesta estratégica</i>		
	<i>Coefficiente de correlación</i>	<i>0,2619</i>
<i>Dim 01:</i>	<i>Sig. Bilateral(p-valor)</i>	<i>0,000</i>
	<i>Muestra</i>	<i>87,0875</i>

Nota: analizados y procesados en SPSS V.25.

Interpretación:

Los datos de la dimensión 01 de propuesta estratégica de gestión pública en la municipalidad con un coeficiente de correlación de 0,2619; siendo, (p-valor) de 0,000 el cual es inferior de ($p < 0,05$) y con muestra 87,0875 de la propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 16: Propuesta estratégica de dimensión 2

<i>Propuesta estratégica</i>		
	<i>Coefficiente de correlación</i>	<i>0,4019</i>
<i>Dim2</i>	<i>Sig. Bilateral(p-valor)</i>	<i>0,000</i>
	<i>Muestra</i>	<i>87,2875</i>

Nota: analizados y procesados en SPSS V.25.

Interpretación:

Los datos de la dimensión 02 de propuesta estratégica de gestión pública en la municipalidad con un coeficiente de correlación de 0,4019; siendo, (p-valor) de 0,000 el cual es inferior de ($p < 0,05$) y con muestra 87,2875 de la propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Hipótesis específica 02.

Como analizar la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 17: Propuesta estratégica de dimensión 3

Propuesta estratégica		
	Coeficiente de correlación	0,4619
Dim3	Sig. Bilateral(p-valor)	0,000
	Muestra	87,0533

Nota: analizados y procesados en SPSS V.25.

Interpretación:

Los datos de la dimensión 03 de propuesta estratégica de gestión pública en la municipalidad con un coeficiente de correlación de 0,4619; siendo, (p-valor) de 0,000 el cual es inferior de ($p < 0,05$) y con muestra 87,0533 de la propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Hipótesis específica 03.

Como evaluar la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

Tabla 18: Propuesta estratégica de dimensión 4

Propuesta estratégica		
	Coeficiente de correlación	0,5319
Dim4	Sig. Bilateral(p-valor)	0,000
	Muestra	87,5667

Nota: analizados y procesados en SPSS V.25.

Interpretación:

Los datos de la dimensión 04 de propuesta estratégica de gestión pública en la municipalidad con un coeficiente de correlación de 0,5319; siendo, (p-valor) de 0,000 el cual es mayor de ($p < 0,05$) y con muestra 87,5667 de la propuesta

estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

PROPUESTA ESTRATÉGICA PARA MEJORAR LA GESTIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE URANMARCA, 2022.

En gestión institucional

Estratégica

Impulsar la visión y misión institucional de acuerdo a nuestro objetivo de planificación de análisis de FODA.

Programática

Establecer ideas argumentadas para alcanzar los objetivos de forma articulada e integral con resultados e indicadores de impacto con consulta amigable del distrito que proporciona el MEF.

Operativa

Realizar actividades y metas en corto, mediano y largo plazo para alcanzar los logros en función al objetivo con responsabilidades de costos, metas y cronograma del municipio.

En gestión financiera

Tocar las puertas a los diferentes ministerios del estado peruano y ONGs.

Hacer proyectos de obras con menor presupuesto financiera cosa que así las entidades acepten las propuestas del alcalde de turno.

Liquidación de obras cuando una obra ya está concluida y así seguir gestionando más obras en beneficio del pueblo.

En gestión presupuestal

Informando la orientación de asignación de personal y reestructuración orgánica de trabajadores del municipio.

Los presupuestos deben ser designados a las necesidades primordiales como es agricultura, salud y educación.

Los presupuestos designados deben gastarse al 100% y no devolución al MEF que ocurre cada año.

HOY LA MUNICIPALIDAD DE URANMARCA

Ha logrado grandes avances en los últimos años.

Ha evolucionado rápido en agricultura (siembra de paltos y ganadería de animales menores).

Se incrementarán sustancialmente sus ingresos de cada poblador.

Los pobladores buscarán mejor calidad de vida en su entorno.

La sociedad de Uranmarca a través de sus autoridades estará al servicio de ellos en mejorar las infraestructuras en sus localidades.

La gestión y administración más próximo a los ciudadanos al servicio de sus necesidades para atenderles.

La mejora de Uranmarca se convertirá en elemento clave en su desarrollo integral del distrito.

V. DISCUSIÓN

Según Quispe (2019) analizando la propuesta estratégica de la municipalidad distrital de Uranmarca y busca a los pobladores del distrito y comunidades y adaptar la realidad en gestión municipal pública de Uranmarca y los factores que influyen en futuras investigaciones.

Según Equenda (2017) la gestión municipal depende del desarrollo de sus plantea retos a la capacidad de sus autores de turno elegidos por ellos por cuatro años de periodo. Considera la gestión planteada a un adecuado desarrollo directamente relacionado para consolidar la capacidad de competitividad en generación de empleo productivo local y mejorar la calidad de vida de la población en el ámbito.

Según Campos (2015) podemos inferir, que la municipalidad distrital de Uranmarca tiene fuerte dependencia de transferencia de recursos, como del FONCOMUN, donde el gobierno nacional nos financia los presupuestos a las autoridades de los municipios y por ello transferencias son discrecionales y poco predecibles y de montos de transferencia van a recibir al siguiente año, de modo que los inhibe de elaborar planes y proyectos.

VI. CONCLUSIONES

Primero: La gestión institucional e instrumentos de planificación recién mejoraran y de esta manera la gestión municipal será orientado para lograr como institución los mejores intereses subalternos para el desarrollo integral del distrito.

Segundo: Los resultados obtenidos nos indica la planeación es regular de 80% y un mínimo de 20% considera que es malo. Y de acuerdo a nuestro análisis. En organización el 82% indica es regular; por otro lado, un mínimo de 18% considera que es malo.

Tercero: Los resultados de encuestados el 98,66% indica que la dirección es regular; por otro lado, un mínimo de 1,34% considera que es malo. En control el 75% indica que es regular y un mínimo de 15% considera que es malo. De validación en planeación es 36,36%; organización es 22,72%; dirección es 22,72% y en control es 8,20% de las encuestas aplicadas a los pobladores de la municipalidad distrital de Uranmarca.

VII. RECOMENDACIONES

Primero: Que el gerente y los trabajadores que diseñen incluir las principales propuestas de estrategia para mejorar la anhelada gestión integral para todos y todas en la de la municipalidad de Uranmarca y sus comunidades.

Segundo: El gobernador regional de Apurímac debe mejorar políticas en la gestión de acuerdo a los lineamientos del distrito y comunidades y teniendo en cuenta a la población del distrito.

Tercero: La municipalidad de Uranmarca debe fomentar la participación ciudadana de fiscalizadores permanentes para mejorar las actividades y proyectos destinados a la población y comunidades del distrito.

REFERENCIAS

- Álvarez, S. (2013). Hacia la eficiencia en la gestión municipal. Recuperado de: <http://investiga.uned.ac.cr/revistas/index.php/rna/article/viewFile/523/425>.
- Arnao, R. (2010). *Contribución a la descentralización desde las Municipalidades: Diagnóstico y propuestas para el caso peruano*. Recuperado de: www.eumed.net/libros/2010a/640.
- Berrocal, J. (2019). Estadística de investigación de ciencia e ingeniería aplicada. Lima. Perú: Editorial San Marcos.
- Carrasco, V. B (2017). *Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- Campos, A. (2015). *Orientaciones formales para la elaboración de la tesis*. APA 6ª ed. Lima, Perú: Universidad Femenina del Sagrado Corazón.
- Castillo, A. (2017). La educación ambiental en el manejo de gestiones educativas en el centro de materiales y ensayos. SENA, Bogotá. (Tesis) Universidad Santo de Tomas Bucaramanga. Colombia.
- Chávez, M., Pineda, J. (2011). Características de la gestión de políticas públicas municipales realizada por las regidoras que conforman la red de regidoras rurales de Piura. Recuperado de: <https://es.scribd.com/document/137975812/Gestion-de-Policas-Publicas-Municipales-realizada-por-la-Red-de-Regidoras-Rurales-de-Piura>.
- Equenda, A., Mego, O. (2017). *Propuesta de un plan estratégico para el desarrollo organizacional de la municipalidad distrital de Imaza, en el periodo 2008-2012*. Recuperado de: http://www.peru.gob.pe/docs/PLANES/10108/PLAN_10108_MOF%20Municipal_2011.pdf.
- Fernández y Batista (2017). Tesis de Grado para optar al título de Ingeniero Comercial Escuela de Ingeniería Comercial "*Instrumentos de Planificación de la Gestión Municipal Chilena*". Universidad Austral de Chile. Valdivia, Chile.

- Fred. R. (2017). Conceptos básicos sobre administración en gestión pública de municipalidades en la ciudad de México.
- Gil, C. (2017) Como desarrollar proyectos de investigación. (6ª Ed). Sao Paulo, Atlas. <https://docero.com.br/doc/ncocesv>.
- Hernández, I. G. (2018). Provias rural plan vial provincial participativo de la provincia de Cotabambas. Apurímac. Provias Rural, Lima.
- Hernández et al., (2014). Metodología de la investigación para bachillerato. Enfoque por competencia. México: McGraw-Hill/Interamericana. Editores.
- Ocio, A. (2009). *Factores que propician los cambios en la gestión municipal y sus consecuencias en la administración pública*. Recuperado de: <http://tesiuami.izt.uam.mx/uam/aspuam/presentatesis.php?recno=4345&docs=UAM4345>.
- Pino, R. (2016). Metodología de la investigación. Lima, Perú: Editorial San Marcos.
- Rodríguez, T. S (2018) *“DIAGNOSTICO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL. Alternativas para el Desarrollo”* Dirección Nacional del Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas. Lima.
- Santana, G. (2017). Instrumentos de Planificación de la Gestión Municipal Chilena”. Recuperado de: <http://cybertesis.uach.cl/tesis/uach/2012/fes196i/doc/fes196i.pdf>.
- Sánchez, H. R (2018). Metodología y diseño en la investigación científica. Aplicadas a la psicología, educación y ciencias sociales. Ed 1ra. Lima Perú.
- Salas, M. (2019). *Impacto de un programa de capacitación en el manejo de residuos sólidos en la cultura ambiental de los pobladores en la Asociación Vallecito – centro poblado Virgen del Carmen la Era Lurigancho, 2018*. (Tesis) Universidad Peruana Unión, Lima. Perú. <https://repositorio.upeu.edu.pe/handle/UPEU/2028> .
- Sampieri. R. (2017). Calidad de servicio estratégica para instituciones financieras. En toda investigación correlacional de variable independiente y dependiente.

- Serrano, S. (2017). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica. Cuantitativa, cualitativa y mixta*. Segunda edición. Lima, Perú: Editorial San Marcos.
- Squenda, N. S. (2017). Centro cultural de derechos humanos y ambiente. Buenas gestiones de municipalidad de Barcelona. España en la administración de gastos públicos.
- Varona. J. (2016). *Propuesta de una nueva gestión municipal*. Recuperado de: https://www.um.es/adegap/docsinfo/725_libro_3.pdf.
- Quispe, R. (2019). *Manejo de residuos sólidos y la cultura ambiental en el distrito de José Crespo y Castillo – Aucayacu*. (Tesis) Universidad Nacional Agraria de la Selva. Tingo María, Perú.
http://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1657/TS_QCN_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

Titulo: Propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2022.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
<p>GENERAL: ¿Es posible la relación de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021?</p> <p>ESPECÍFICOS: ¿Cómo influye la gestión institucional de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de</p>	<p>GENERAL: Determinar la relación de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021</p> <p>ESPECÍFICOS: Determinar la gestión institucional de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de</p>	<p>GENERAL: Existe la posibilidad de relación de propuesta estratégica para mejorar la gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021.</p> <p>ESPECÍFICOS: Influye la gestión institucional de propuesta para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de</p>	Propuesta estratégica	<p>Dim 01: Planeación</p> <p>Dim 02: Organización</p>	<p>Mejorar la planeación</p> <p>Mejorar la organización</p>	<p>Tipo y diseño de investigación: Básica no experimental, descriptiva – correlacional, enfoque cuantitativo.</p> <p>Población: 90 pobladores de Uranmarca y sus comunidades.</p> <p>Muestra probabilística: 73 pobladores del ámbito del distrito de Uranmarca.</p> <p>Técnica de recolección de datos:</p>

<p>Uranmarca, 2021?</p> <p>¿La estrategia de propuesta en la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021?</p> <p>¿De qué manera la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021?</p>	<p>Uranmarca, 2021.</p> <p>Analizar la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021.</p> <p>Evaluar la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021.</p>	<p>Uranmarca, 2021.</p> <p>Como analizar la gestión financiera para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021.</p> <p>Como evaluar la propuesta de gestión presupuestal para mejorar la propuesta estratégica y gestión municipal de la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021.</p>	<p>Gestión municipal</p>	<p>Dim 03: Dirección</p> <p>Dim 04: Control</p>	<p>Mejorar la dirección</p> <p>Mejorar el control</p>	<p>Encuesta.</p> <p>Instrumento: Cuestionario.</p> <p>Procedimiento y análisis: Estadística descriptiva e inferencial en Excel y SPSS VERSION 25.</p>
--	---	---	--------------------------	---	---	---

Anexo 2: Cuadro de operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala
Propuesta estratégica	Dim 01: Planeación	Mejorar la planeación	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8.	Escala de Likert: Siempre; Casi siempre; Algunas veces; Casi Nunca y Nunca.
	Dim 02: Organización	Mejorar la organización	9, 10, 11, 12, 13.	
Gestión municipal	Dim 03: Dirección	Mejorar la dirección	14, 15, 16, 17, 18.	Escala de Likert: Siempre; Casi siempre; Algunas veces; Casi Nunca y Nunca.
	Dim 04: Control	Mejorar el control	19, 20, 21, 22.	



ENCUESTA

Cuestionario dirigido a la población del distrito de Uranmarca y sus comunidades.

Título de la tesis: Propuesta estratégica de gestión pública en la municipalidad distrital de Uranmarca, 2021.

Nombre (opcional): _____.

Sexo: _____

Edad: _____

Fecha: ___/___/2021.

Estimado(a) ciudadano, el propósito del presente cuestionario es conocer la gestión municipal que se realiza en la Municipalidad de Uranmarca, 2021. Frente a ello le pido responder de manera reflexión, objetiva y sincera y está constituido por 22 preguntas.

INSTRUCCIONES: Marcar con una X en el casillero que considere la respuesta correcta según la leyenda en la parte posterior. Siendo el puntaje más favorable 5 y el puntaje menos favorable el 1.

Marcar solo una respuesta a cada pregunta.

5. Siempre 4. Casi siempre 3. Algunas veces 2. Casi Nunca 1. Nunca.

	Dimensiones/Ítems	1	2	3	4	5
Nº	Dimensión 1: Planeación					
01	Participan los ciudadanos en la elaboración de plan del desarrollo municipal.					
02	La municipalidad ejecuta el plan de desarrollo municipal.					
03	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural.					
04	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos.					
05	La municipalidad desarrolla políticas públicas a favor de la población.					
06	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la ley.					
07	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual-PIA.					

08	La municipalidad incluye en sus presupuestos anual los proyectos de inversión pública que ejecuta.					
	Dimensión 2: Organización					
09	La municipalidad atiende permanentemente a todos los ciudadanos.					
10	La municipalidad tiene el texto único de procedimientos administrativos-TUPAC.					
11	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.					
12	La municipalidad publica su organigrama.					
13	Las gerencias municipales coordinan entre sí.					
	Dimensión 3: Dirección					
14	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.					
15	Las obras publicas sirven la población.					
16	La municipalidad genera nuevos tributos.					
17	La municipalidad genera recursos propios.					
18	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad.					
	Dimensión 4: Control					
19	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas.					
20	Las obras publicas se supervisan.					
21	Las obras ejecutadas son de buena calidad.					
22	Los órganos de auditoría interna ejercen su función de control.					

¡Muchas gracias por su participación...!!

Anexo 4: Validador de instrumentos

Juez 01: certificado de validez del contenido del instrumento.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO QUE MIDE: VARIABLE DE PROPUESTA ESTRATÉGICA Y GESTIÓN MUNICIPAL.

DIMENSIONES/ ITEMS		Pertenece 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
Nº	Dimensión 1: Planeación	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
01	Participan los ciudadanos en la elaboración de plan del desarrollo municipal.	✓		✓		✓		
02	La municipalidad ejecuta el plan de desarrollo municipal.	✓		✓		✓		
03	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural.	✓		✓		✓		
04	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos.	✓		✓		✓		
05	La municipalidad desarrolla políticas públicas a favor de la población.	✓		✓		✓		
06	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la ley.	✓		✓		✓		
07	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual-PIA.	✓		✓		✓		
08	La municipalidad incluye en sus presupuestos anual los proyectos de inversión pública que ejecuta.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Organización							
09	La municipalidad atiende permanentemente a todos los ciudadanos.	✓		✓		✓		
10	La municipalidad tiene el texto único de procedimientos administrativos-TUPAC.	✓		✓		✓		
11	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.	✓		✓		✓		
12	La municipalidad publica su organigrama.	✓		✓		✓		
13	Las gerencias municipales coordinan entre sí.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Dirección							
14	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.	✓		✓		✓		

15	Las obras publicas sirven la población.	✓		✓		✓		
16	La municipalidad genera nuevos tributos.	✓		✓		✓		
17	La municipalidad genera recursos propios.	✓		✓		✓		
18	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Control							
19	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas.	✓		✓		✓		
20	Las obras publicas se supervisan.	✓		✓		✓		
21	Las obras ejecutadas son de buena calidad.	✓		✓		✓		
22	Los órganos de auditoría interna ejercen su función de control.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **es suficiente**

Opinión de aplicabilidad: aplicable (X) aplicable después de corregir () no aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador **Dr. Manuel Octavio Fernández Athó**

Especialidad del validador: **Metodólogo**

01 de diciembre del 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.


Firma del experto Informante

Juez 02: Certificado de validez del contenido del instrumento.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO QUE MIDE: VARIABLE DE PROPUESTA ESTRATÉGICA Y GESTIÓN MUNICIPAL.

DIMENSIONES/ ITEMS		Pertenece 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
N°	Dimensión 1: Planeación	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
01	Participan los ciudadanos en la elaboración de plan del desarrollo municipal.	✓		✓		✓		
02	La municipalidad ejecuta el plan de desarrollo municipal.	✓		✓		✓		
03	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural.	✓		✓		✓		
04	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos.	✓		✓		✓		
05	La municipalidad desarrolla políticas públicas a favor de la población.	✓		✓		✓		
06	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la ley.	✓		✓		✓		
07	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual-PIA.	✓		✓		✓		
08	La municipalidad incluye en sus presupuestos anual los proyectos de inversión pública que ejecuta.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Organización							
09	La municipalidad atiende permanentemente a todos los ciudadanos.	✓		✓		✓		
10	La municipalidad tiene el texto único de procedimientos administrativos-TUPAC.	✓		✓		✓		
11	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.	✓		✓		✓		
12	La municipalidad publica su organigrama.	✓		✓		✓		
13	Las gerencias municipales coordinan entre sí.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Dirección							
14	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.	✓		✓		✓		
15	Las obras publicas sirven la población.	✓		✓		✓		

16	La municipalidad genera nuevos tributos.	✓		✓		✓		
17	La municipalidad genera recursos propios.	✓		✓		✓		
18	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Control							
19	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas.	✓		✓		✓		
20	Las obras publicas se supervisan.	✓		✓		✓		
21	Las obras ejecutadas son de buena calidad.	✓		✓		✓		
22	Los órganos de auditoría interna ejercen su función de control.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **es suficiente**

Opinión de aplicabilidad: aplicable (X) aplicable después de corregir () no aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador **Mg. Magnory Ramírez Tello**

Especialidad del validador: **Gestión pública**

02 de diciembre del 2021.

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.


Firma del experto Informante

Juez 03: Certificado de validez del contenido del instrumento.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO QUE MIDE: VARIABLE DE PROPUESTA ESTRATÉGICA Y GESTIÓN MUNICIPAL.

DIMENSIONES/ ITEMS		Pertenece 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
Nº	Dimensión 1: Planeación	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
01	Participan los ciudadanos en la elaboración de plan del desarrollo municipal.	✓		✓		✓		
02	La municipalidad ejecuta el plan de desarrollo municipal.	✓		✓		✓		
03	La municipalidad promueve el desarrollo urbano y rural.	✓		✓		✓		
04	La municipalidad promueve buenos servicios a los ciudadanos.	✓		✓		✓		
05	La municipalidad desarrolla políticas públicas a favor de la población.	✓		✓		✓		
06	Las políticas públicas están enmarcadas dentro de la ley.	✓		✓		✓		
07	La municipalidad elabora el presupuesto institucional anual-PIA.	✓		✓		✓		
08	La municipalidad incluye en sus presupuestos anual los proyectos de inversión pública que ejecuta.	✓		✓		✓		
	Dimensión 2: Organización							
09	La municipalidad atiende permanentemente a todos los ciudadanos.	✓		✓		✓		
10	La municipalidad tiene el texto único de procedimientos administrativos-TUPAC.	✓		✓		✓		
11	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.	✓		✓		✓		
12	La municipalidad publica su organigrama.	✓		✓		✓		
13	Las gerencias municipales coordinan entre sí.	✓		✓		✓		
	Dimensión 3: Dirección							
14	La municipalidad ejecuta el presupuesto en su totalidad.	✓		✓		✓		
15	Las obras publicas sirven la población.	✓		✓		✓		

16	La municipalidad genera nuevos tributos.	✓		✓		✓		
17	La municipalidad genera recursos propios.	✓		✓		✓		
18	Está de acuerdo con las obras ejecutadas en su localidad.	✓		✓		✓		
	Dimensión 4: Control							
19	Se hacen evaluaciones periódicas en las áreas.	✓		✓		✓		
20	Las obras publicas se supervisan.	✓		✓		✓		
21	Las obras ejecutadas son de buena calidad.	✓		✓		✓		
22	Los órganos de auditoría interna ejercen su función de control.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): **es suficiente**

Opinión de aplicabilidad: aplicable (X) aplicable después de corregir () no aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador **Mg. Pelayo Huache Sicha**

Especialidad del validador: **Maestro en docencia en el nivel superior**

13 de diciembre del 2021.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems plateados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del experto informante

Anexo 5: Confiabilidad de instrumento

ENCUESTADOS	ITEMS																						SUMA
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
E1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	110
E2	4	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	89
E3	5	2	5	4	4	5	2	5	5	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	5	4	90
E4	4	3	5	5	5	5	3	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	2	5	4	4	95
E5	5	3	5	4	5	5	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	89
E6	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	3	4	5	4	5	5	4	4	2	5	4	4	92
E7	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	94
E8	5	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	2	5	4	4	89
E9	4	3	5	5	4	4	3	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	2	5	4	4	91
E10	5	4	5	4	5	3	4	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	91
E11	3	3	5	4	4	5	3	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	91
E12	5	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	2	5	4	4	89
E13	5	4	5	3	5	3	4	5	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	2	5	4	4	91
E14	3	3	5	4	4	5	3	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	89
E15	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	3	5	3	4	5	5	5	4	2	5	4	4	93
E16	3	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	2	5	4	4	87
E17	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	2	5	4	4	96
E18	4	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	5	3	4	4	5	5	4	2	5	4	4	89
E19	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	3	5	5	3	4	5	5	4	2	5	4	4	91
E20	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	4	3	5	5	5	4	4	2	5	4	4	93
E21	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	3	4	5	4	5	4	4	4	2	5	4	4	88
E22	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	3	5	3	5	5	5	5	4	2	5	4	4	96
E23	4	3	5	4	5	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	90

E24	5	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	2	5	4	4	89
E25	5	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	5	5	4	4	5	5	4	2	5	4	4	92
E26	5	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	90
E27	4	3	3	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	87
E28	4	3	5	3	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	88
E29	5	3	5	4	4	5	3	3	2	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	4	4	4	85
E30	5	3	5	4	4	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4	2	5	4	4	90
VARIANZA	0.450	0.356	0.129	0.290	0.179	0.329	0.356	0.129	0.200	0.032	0.422	0.210	0.499	0.223	0.210	0.139	0.210	0.032	0.290	0.032	0.062	0.032	
SUMATORIA DE VARIANZAS																						4.811	
VARIANZA DE LA SUMA DE LOS ÍTEMS																						18.782	

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$$

α :

Coficiente de confiabilidad del cuestionario	0.78	
k:	Número de ítems del instrumento	22
$\sum_{i=1}^k S_i^2$:	Sumatoria de las varianzas de los ítems.	4.811
S_T^2 :	Varianza total del instrumento.	18.782

k:

$\sum_{i=1}^k S_i^2$:

S_T^2 :

Anexo 6: Confiabilidad de planeación

ENCUESTADOS	1	2	3	4	5	6	7	8
E1	5	5	5	5	5	5	5	5
E2	4	3	5	4	4	5	3	5
E3	5	2	5	4	4	5	2	5
E4	4	3	5	5	5	5	3	5
E5	5	3	5	4	5	5	3	5
E6	4	4	5	4	4	5	4	5
E7	5	4	5	4	4	5	4	5
E8	5	3	5	4	4	5	3	5
E9	4	3	5	5	4	4	3	5
E10	5	4	5	4	5	3	4	5
E11	3	3	5	4	4	5	3	5
E12	5	3	5	4	4	5	3	5
E13	5	4	5	3	5	3	4	5
E14	3	3	5	4	4	5	3	5
E15	5	4	5	4	4	5	4	5
E16	3	3	5	4	4	5	3	5
E17	5	4	5	5	4	4	4	5
E18	4	3	5	4	4	5	3	5
E19	5	4	5	3	4	4	4	5
E20	5	4	5	5	4	5	4	5
E21	4	3	5	4	4	4	3	5
E22	5	4	5	5	5	5	4	5
E23	4	3	5	4	5	5	3	5
E24	5	3	5	4	4	5	3	5
E25	5	3	5	4	4	5	3	5
E26	5	3	5	4	4	5	3	5
E27	4	3	3	4	4	5	3	5
E28	4	3	5	3	4	5	3	5
E29	5	3	5	4	4	5	3	3
E30	5	3	5	4	4	5	3	5
VARIANZA	0.450	0.356	0.129	0.290	0.179	0.329	0.356	0.129

Anexo 7: Confiabilidad de organización

ENCUESTADOS	8	9	10	11	12	13
E1	5	5	5	5	5	5
E2	5	4	4	3	4	5
E3	5	5	4	3	4	5
E4	5	4	4	5	4	5
E5	5	4	4	3	4	4
E6	5	4	4	3	4	5
E7	5	4	4	5	4	5
E8	5	4	4	3	4	5
E9	5	4	4	4	4	4
E10	5	4	4	3	4	5
E11	5	4	4	4	5	5
E12	5	4	4	3	4	4
E13	5	4	4	3	5	5
E14	5	4	4	4	4	5
E15	5	4	4	3	5	3
E16	5	4	4	3	4	5
E17	5	4	4	4	5	5
E18	5	4	4	3	5	3
E19	5	4	4	3	5	5
E20	5	4	4	3	4	3
E21	5	4	4	3	4	5
E22	5	4	4	3	5	3
E23	5	4	4	3	4	5
E24	5	4	4	3	4	5
E25	5	4	4	3	5	5
E26	5	4	4	3	4	5
E27	5	4	4	3	4	5
E28	5	4	4	3	4	5
E29	3	2	4	3	4	5
E30	5	4	4	3	4	5
VARIANZA	0.129	0.200	0.032	0.422	0.210	0.499

Anexo 8: Confiabilidad de dirección

ENCUESTADOS	14	15	16	17	18
E1	5	5	5	5	5
E2	4	4	5	4	4
E3	4	4	5	4	4
E4	5	5	5	4	4
E5	4	4	4	4	4
E6	4	5	5	4	4
E7	4	4	5	4	4
E8	4	4	4	4	4
E9	5	5	5	4	4
E10	4	4	5	4	4
E11	4	4	5	5	4
E12	4	4	5	4	4
E13	3	4	5	5	4
E14	4	4	5	4	4
E15	4	5	5	5	4
E16	4	4	4	4	4
E17	4	5	5	5	4
E18	4	4	5	5	4
E19	3	4	5	5	4
E20	5	5	5	4	4
E21	4	5	4	4	4
E22	5	5	5	5	4
E23	4	4	5	4	4
E24	4	4	4	4	4
E25	4	4	5	5	4
E26	4	4	5	4	4
E27	4	4	5	4	4
E28	4	4	5	4	4
E29	4	4	5	4	4
E30	4	4	5	4	4
VARIANZA	0.223	0.210	0.139	0.210	0.032

Anexo 9: Confiabilidad de control

ENCUESTADOS	19	20	21	22
E1	5	5	5	5
E2	2	5	4	4
E3	2	5	5	4
E4	2	5	4	4
E5	2	5	4	4
E6	2	5	4	4
E7	2	5	4	4
E8	2	5	4	4
E9	2	5	4	4
E10	2	5	4	4
E11	2	5	4	4
E12	2	5	4	4
E13	2	5	4	4
E14	2	5	4	4
E15	2	5	4	4
E16	2	5	4	4
E17	2	5	4	4
E18	2	5	4	4
E19	2	5	4	4
E20	2	5	4	4
E21	2	5	4	4
E22	2	5	4	4
E23	2	5	4	4
E24	2	5	4	4
E25	2	5	4	4
E26	2	5	4	4
E27	2	5	4	4
E28	2	5	4	4
E29	2	4	4	4
E30	2	5	4	4
VARIANZA	0.290	0.032	0.062	0.032



AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 10311515140
Municipalidad Distrital de Uranmarca	
Nombre del Titular o Representante legal: Gerente Municipal	
Nombres y Apellidos: Hugo Medina Álvarez	DNI:31151514

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal “f” del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Propuesta estratégica para mejorar la gestión en la Municipalidad Distrital de Uranmarca, 2022.	
Nombre del Programa Académico: MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA	
Autor: Antonio Wilfredo Torres Zevallos	DNI:45294116

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Huancane, 01 de diciembre de 2021.

Firma:



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE URANMARCA
CHACHENCO, URANMARCA
Hugo Medina Álvarez
GERENTE MUNICIPAL

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal “f” Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, YARANGA CAHUANA LUIS ANTONIO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "PROPUESTA ESTRATÉGICA PARA MEJORAR LA GESTIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE URANMARCA, 2022.", cuyo autor es TORRES ZEVALLOS ANTONIO WILFREDO, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 11 de Febrero del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
YARANGA CAHUANA LUIS ANTONIO DNI: 42315477 ORCID //orcid.org/0000-0001-84	Firmado digitalmente por: YCAHUANAL el 11-02- 2022 14:09:25

Código documento Trilce: INV - 0598751