



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE INGENIERÍA Y ARQUITECTURA
ESCUELA PROFESIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**Mejora del Proceso de Compras de Bienes para Reducir Tiempos
de Espera en la Empresa SEDACHIMBOTE S.A., Chimbote –
2021**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
INGENIERO INDUSTRIAL**

AUTORES:

Barrios Sagastegui, Norelia Jharumy (ORCID: 0000-0002-6447-4091)

Morales Rodríguez, Galo Sebastian (ORCID: 0000-0002-1607-1618)

ASESOR:

Mg. Castillo Martínez, Williams Esteward (ORCID: 0000-0001-6917-1009)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión Empresarial y Productiva

CHIMBOTE – PERÚ

2021

DEDICATORIA

Este trabajo está dedicado a mis amados padres; por su esfuerzo, su confianza y ser mi soporte incondicional, brindándome el regalo más preciado que puedo recibir por parte de ellos: mi formación profesional.

Barrios Sagastegui, Norelia Jharumy

Este trabajo lo dedico con mucho amor a mi madre, por siempre confiar en mí, por su paciencia y por haberme apoyado en todas las decisiones que he tomado, también lo dedico a mi abuela, por los maravillosos consejos y por la bendición que me da a diario para protegerme de todo mal.

Morales Rodríguez, Galo Sebastian

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios por el don de la vida y por el apoyo constante de nuestras familias, que nos alientan a seguir adelante.

Y, también agradecemos a nuestros asesores, por la paciencia, dedicación y las sugerencias brindadas para la obtención de buenos resultados con la presente tesis.

Los autores.

Índice de contenidos

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	13
3.1 Tipo y diseño de investigación	13
3.2 Variables y operacionalización	13
3.3 Población, muestra y muestreo.....	14
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.5 Procedimientos	16
3.6 Método de análisis de datos.....	18
3.7 Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS.....	21
4.1 Realizar el diagnóstico de la situación actual del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A.	21
4.2 Determinar el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.....	26
4.3 Realizar un análisis de la demanda de los bienes requeridos en SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.....	28
4.4 Aplicar la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.....	34
4.5 Evaluar el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.....	42
V. DISCUSIÓN.....	45
VI. CONCLUSIONES	49
VII. RECOMENDACIONES.....	50
REFERENCIAS.....	51
ANEXOS.....	58

Índice de tablas

Tabla 1. Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos _____	15
Tabla 2. Método de Análisis de Datos _____	18
Tabla 3. Tiempo de espera inicial de la compra de bienes _____	26
Tabla 4. Bienes con mayor número de veces requerido en SEDACHIMBOTE S.A. _____	28
Tabla 5. MAPE de los modelos de pronóstico para la demanda de bienes de SEDACHIMBOTE S.A. _____	32
Tabla 6. Proyección de la demanda de bienes de SEDACHIMBOTE S.A. ____	33
Tabla 7. Resumen PMP mensual de los productos clasificados “A” _____	35
Tabla 8. Cronograma de capacitación para los colaboradores de SEDACHIMBOTE S.A. _____	38
Tabla 9. Selección de proveedores por cada producto de tipo “A” _____	39
Tabla 10. Tiempo de espera del proceso de compra de bienes, luego de aplicar la mejora _____	42
Tabla 11. Porcentaje de mejora según los tiempos de espera evaluados ____	43
Tabla 12. Porcentaje de mejora según las disconformidades en los pedidos ____	43

Índice de figuras

Figura 1. Esquema de Diseño Pre-experimental _____	13
Figura 2. Procedimiento del Desarrollo de la Investigación _____	17
Figura 3. Flujograma del Proceso de Compras de bienes con montos menores o iguales a las 8UIT _____	22
Figura 4. Disconformidades que causan demoras en el proceso de compras ___	25
Figura 5. Curva de demanda del primer grupo de bienes solicitados por SEDACHIMBOTE _____	29
Figura 6. Curva de demanda del segundo grupo de bienes solicitados por SEDACHIMBOTE _____	30
Figura 7. Curva de demanda del tercer grupo de bienes solicitados por SEDACHIMBOTE _____	31
Figura 8. Resultados de Evaluación a los Colaboradores por indicador (valores promedio) _____	36
Figura 9. Resultados de Evaluación a los Colaboradores por rango de calificación _____	37
Figura 10. Flujograma del proceso de compras de bienes con montos menores o iguales a 8 UIT, luego de aplicar la mejora _____	41

RESUMEN

El presente estudio fue realizado con el objetivo de mejorar el proceso de compras de bienes para reducir los tiempos de espera en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021. El tipo de investigación fue aplicada, de diseño pre-experimental. La muestra fue el proceso de compras de bienes con montos menores a 8 UIT. El diagnóstico inició con una entrevista al jefe del área de Planeamiento, realizándose un diagrama causa – efecto y de Pareto. Se determinó el tiempo de espera inicial, siendo este de 19 días hábiles. Se analizó la demanda de los bienes, priorizando los de mayor requerimiento mediante el análisis ABC y seleccionando el modelo de pronóstico más adecuado. Se aplicó la mejora del proceso de compras mediante el PMP, evaluación y capacitación de los colaboradores, evaluación de los proveedores junto a la elaboración de un catálogo optimizado y el nuevo flujograma del proceso de compras junto al manual de procedimiento. Finalmente, se volvió a medir el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora, siendo este de 15 días hábiles. Se concluye que con la mejora se logró reducir el tiempo de espera del proceso de compras de bienes en 4 días, equivalente al 21.05%.

Palabras clave: tiempos de espera, proceso de compras, pronóstico de la demanda.

ABSTRACT

This study was conducted with the objective of improving the process of purchasing assets to reduce lead times in the company SEDACHIMBOTE S.A. - 2021. The type of research was applied, pre-experimental design. The sample was the process of purchasing assets with sums of less than 8 UIT. The diagnostic began with an interview with the chief of the Planning area, and a cause-effect diagram and a Pareto diagram were made. The initial lead time was determined to be 19 working days. The demand for the assets was analyzed, prioritizing those with the most demand by using the ABC analysis and selecting the most appropriate forecasting model. The improvement of the purchasing process was implemented by using the PMP, evaluation and capacitation of the collaborators, evaluation of the suppliers with the elaboration of an optimized catalog and the new flow chart of the purchasing process with the procedure manual. Finally, the lead time after implementing the improvement was remeasured and was 15 working days. It is concluded that with the improvement it was possible to reduce the lead time of the asset purchasing process by 4 days, equivalent to 21.05%.

Keywords: lead time, purchasing process, demand forecast.

I. INTRODUCCIÓN

En el ámbito empresarial, el tiempo es considerado un arma de competitividad, por lo que la óptima gestión de este recurso es de vital importancia para la productividad de las organizaciones. El tiempo de espera se da por las actividades que no aportan ningún valor al proceso, ocasionando pérdidas económicas, por lo que es muy importante identificar lo que lo origina y definir qué herramientas o estrategias utilizar, con la finalidad de disminuir este desperdicio a su mínima expresión (Mallampati, Srivivinas y Krishna, 2018, p. 125).

A nivel mundial, la gestión inadecuada de los procesos es una de las principales causas de la presencia de los tiempos muertos, y el departamento de compras en cualquier empresa toma un papel sumamente importante dentro de ella, ya que es el encargado de gestionar las adquisiciones de bienes y servicios, y es de quien depende la disminución de los costos principales (Espino, 2016, p. 19); entonces, tener un plan estratégico para mejorar su proceso involucra equiparar cantidad, calidad y precio, de tal modo que garantice que sus necesidades se vean cubiertas dentro del presupuesto y tiempo requerido, reduciendo así los desperdicios.

En el Perú, la mayoría de empresas se encuentran en constante búsqueda de innovación, queriendo reducir costos y tiempos en operaciones, no obstante, son muy pocas las que implementan las mejoras en el proceso adecuado (Méndez et al, 2020, p. 3), por tal motivo se lleva a cabo la presente investigación, basándose en un diagnóstico muy usual en otras empresas. En la ciudad de Chimbote se encuentra la empresa SEDACHIMBOTE S.A., que pertenece al sector saneamiento y su giro de negocio es la prestación de servicios de agua potable y alcantarillado en los distritos de Chimbote, Nuevo Chimbote, Casma y Huarney. La prestación de estos servicios comprende la captación, conducción, producción, tratamiento, almacenaje y distribución del agua potable; así como la recolección, tratamiento y disposición final de las aguas servidas. Así mismo, se prestan servicios complementarios tales como el análisis físico químico, análisis bacteriológico, venta de agua en cisterna, reapertura del servicio de agua potable, rehabilitaciones de agua y/o desagüe, instalación de nuevas conexiones y otros. Dio inicio a sus actividades el 5 de diciembre de 1992, y hoy en día cuenta con 384 trabajadores en planilla. Para poder analizar la problemática que existe en esta empresa, se procedió a realizar una entrevista al jefe del área de Planeamiento, quién es el

encargado de planificar y gestionar las estrategias requeridas para llevar a cabo los objetivos de la empresa, y la perspectiva que tiene al respecto es muy precisa, aludiendo que gran parte de la problemática mencionada ocurre en la gestión de compras, es por ello, que, la entrevista estuvo netamente enfocada hacia el proceso de compras con el que cuenta la empresa, y según sus respuestas, dicho proceso está compuesto por tres procedimientos: para compras con montos mayores a 8 UIT, compras con montos menores o iguales a 8 UIT y compras de urgencia por caja chica. Este proceso se maneja bajo reglamentos del OSCE, siguiendo las normativas de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado Peruano. Las dificultades en el proceso de compras se dan frecuentemente en el procedimiento de compras con montos menores o iguales a 8 UIT, ya que es el procedimiento más recurrente; estas se vienen dando principalmente en las demoras que surgen cuando los colaboradores necesitan adquirir bienes para que puedan realizar sus funciones. Dentro de los factores causantes del problema, se encuentra que, el catálogo de proveedores que manejan para la adquisición de los bienes que se compran con más frecuencia no es el más óptimo, debido a que no existen las fichas de consulta de datos apropiadas, lo que hace que la actividad de selección y contacto para solicitar cotizaciones sea más tardado y engorroso. Otro punto que hace parte de la problemática es que, a pesar de que el procedimiento está estandarizado en la empresa, todavía existe desconocimiento por parte de algunas áreas respecto a la elaboración de sus requerimientos a través de las notas de pedido, lo que genera reprocesos y aumento del tiempo de espera. Un factor en común que tienen las empresas que pertenecen al sector público es que su sistema de procesos se caracteriza por ser burocrático, lo que genera que entre cada fase del proceso de compras se tenga que dar aprobación a cada actividad realizada, lo que muchas veces genera retrasos y manejo inadecuado del tiempo. Se detectó que la gestión de la planificación también muestra algunos puntos débiles, ya que no se cuenta con la información necesaria (historiales de pedidos, ratios de consumo, entre otros) para realizar una proyección de materiales e insumos a comprar, lo que ocasiona que muchas de las necesidades queden fuera de su Cuadro de Necesidades y los bienes que se requieren no se compren a tiempo. A ello se suma que, estas necesidades que no fueron consideradas inicialmente no figuran en el presupuesto, por lo que el trámite de certificación presupuestal

requiere de más tiempo para su elaboración y aprobación, lo que genera retrasos en el proceso de compras de dichos elementos.

Todo lo anteriormente mencionado genera la insatisfacción de los colaboradores, perjuicio a la imagen institucional de la empresa, sobrecostos por desembolsos para realizar compras de emergencia y cubrir horas inoperativas que de igual manera son remuneradas, lo que incide en la productividad total de la empresa y en la percepción de las utilidades generadas.

Conociendo la realidad problemática que se vive en SEDACHIMBOTE S.A. y la necesidad de estudiar el proceso en cuestión para contribuir a su adecuada gestión, se planteó el siguiente problema: ¿Cómo influye la mejora del proceso de compras de bienes en la reducción de tiempos de espera en SEDACHIMBOTE S.A. – 2021? La presente investigación se justificó de manera metodológica, pretendiendo mejorar el proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. en el presente año, con el fin de reducir los tiempos de espera en los demás procesos que la empresa lleva a cabo, cuya realización depende de los requerimientos hechos por las áreas usuarias. De manera social, ya que la implementación de la mejora planteada permitirá emplear de manera eficaz las horas hombre de trabajo, generando satisfacción en los colaboradores y sus empleadores, incremento de la productividad y así mismo, de las utilidades generadas. De manera práctica, ya que los resultados obtenidos quedarán como indicio para estudios posteriores que involucren a los demás procedimientos que hacen parte del proceso de compras de la mencionada empresa, así como a otras del mismo sector que presentan problemáticas similares.

El objetivo general es mejorar el proceso de compras de bienes para reducir tiempos de espera en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021; los objetivos específicos son realizar el diagnóstico de la situación actual del proceso de compras de bienes, determinar el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes, realizar un análisis de la demanda de los bienes requeridos, aplicar la mejora del proceso de compras de bienes y evaluar el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021. La hipótesis considerada para esta investigación indicó que la mejora en el proceso de compras de bienes reduce los tiempos de espera en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Con el fin de sustentar teóricamente esta investigación, se recurrió a la búsqueda de material bibliográfico acorde a la temática, que aportará como antecedente para el desarrollo de la misma. Dicha búsqueda se realizará dentro del campo internacional y nacional.

En el ámbito internacional tenemos la investigación de Madrid (2020), que tuvo como objetivo enunciar una alternativa de mediación para la optimización del proceso de gestión compras e inventarios de materiales de formación en el centro de negocio del SENA Regional Quindío, fue un estudio de enfoque cualitativo y de tipo descriptivo. Entre algunos de sus resultados obtenidos fueron que, ante las proyecciones de recursos, los instructores no usan métodos de pronósticos detallados, los proveedores no resultan un problema para el centro, ya que son muy fiables y generan alianzas estratégicas para asegurar el abastecimiento de recursos, y también que el proceso de gestión de inventarios carece de soporte de modelos y no se encuentra estructurado adecuadamente. Finalmente, en sus conclusiones propuso alternativas de bajo costo, a fin de perfeccionar el rendimiento en cuanto a la cobertura de los requerimientos de los aprendices para realizar con notoriedad su proceso formativo.

Bustos Riquelme (2019) realizó un trabajo con el objetivo de identificar las diversas desviaciones y sus causas que se producen dentro del proceso de adquisición en los proyectos de Codelco. El análisis con el diagrama de causa – efecto permitió identificar dos grandes cambios que se requerían en la administración de materiales: actualización de los procedimientos e incorporación de tecnología. Posteriormente, se determinó que el desarrollo de la propuesta de mejora se debería dar en la administración de materiales y la inspección técnica. Se concluyó que para mejorar el proceso de adquisición de suministros es necesario mejorar la gestión de las inspecciones, el involucramiento de una gestión de la calidad a los proveedores que integre procesos y requisitos desde una etapa temprana del proceso global de adquisición, la elaboración de las bases técnicas, la estandarización de requisitos de calidad mínimos y el enfoque de la gestión de calidad desde la adquisición de lo requerido hasta la etapa de ejecución, para el desarrollo del aseguramiento y control de la calidad.

Vega Curihuinca (2018) realizó un proyecto con el objetivo de diseñar e implementar un modelo de compra y distribución de productos, que permita estimar los niveles de compra para evitar quiebres y sobre stock. A partir del análisis aplicando Ingeniería de Negocios se propuso incorporar 4 lógicas para el rediseño de dichos procesos: un modelo de estimación de la demanda a partir de sus ventas periódicas, un pronóstico de demanda en base a la combinación lineal de 3 modelos de predicción, la incorporación de stock de seguridad para los productos más vendidos y un modelo de programación lineal entera que cumpla con la demanda proyectada al mínimo costo. Se simuló el desempeño del modelo y se obtuvo una disminución de 19.65% en el Error Porcentual Absoluto Medio (MAPE), de CLP\$MM 27 en las pérdidas asociadas a quiebres y de CLP\$MM 6 en el sobreabastecimiento. A partir de los resultados mostrados se concluye el éxito del modelo propuesto. Se espera que las mejoras expuestas conformen los cimientos para el crecimiento de la excelencia operacional.

Espinoza Ugarte (2018) determinó como objetivo de investigación realizar un diagnóstico sobre el manejo de los procesos de compras en una empresa dedicada a la fabricación de empaques, con el fin de elaborar una propuesta de indicadores de gestión que contribuyan a la mejora continua del proceso. Se recurrió a la aplicación de encuestas a los colaboradores y proveedores de la empresa en estudio; los resultados evidenciaron la falta de indicadores para medir y controlar las adquisiciones, lo que llevó al diseño de indicadores de gestión que permitan medir la eficiencia, eficacia y rentabilidad del proceso de compras. Esta propuesta proporcionó a la organización un conjunto de indicadores que brindarán data estadística relevante y verídica que faciliten la toma de decisiones a sus ejecutivos y se garantice el desarrollo de la mejora continua en los procesos, para volverlos más eficientes y confiables. Esto garantizará la sostenibilidad de la empresa en el mercado y en el tiempo.

Farfán Díaz (2017) realizó una tesis con el objetivo de analizar la situación actual del área de abastecimiento de la Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A. para diseñar un programa que permita optimizar las compras, agilizar sus procesos y minimizar costos. Se analizó la situación actual de los procesos de abastecimiento y de los nuevos modelos de abastecimiento, para definir si es aplicable en la empresa. Se propuso un esquema nuevo de trabajo para dicha área, cuya

implementación conlleva el ahorro de costos en tres ámbitos: la utilización del tiempo de los trabajadores para generar mayor valor agregado y descuentos por agrupación y volumen de compras. Además, recomendó se debe procurar la revisión constante de estas estrategias mencionadas para su aplicación en la compañía, al igual que de los ítems, dado que este es un proceso dinámico y los requerimientos cambian constantemente; así como también las estrategias apropiadas para elevar el nivel de satisfacción respecto a las necesidades de la empresa.

En el ámbito nacional encontramos a Flores Castro Langan, Chambi Roque, Cruz Saucedo, Pasache Álvarez (2019) quienes realizaron un trabajo de investigación que abordó los principales problemas relacionados a la gestión de compras en la empresa FULEN y plantearon propuestas de mejora para dicho proceso, con la finalidad de asegurar la eficiencia y aumentar la rentabilidad de sus procesos de abastecimiento. Para el diagnóstico se utilizaron el diagrama de Ishikawa y la Matriz de Krajlik dentro del Ciclo de la Mejora Continua. Los resultados esperados son la mejora de la utilización de los activos de la organización, la reducción de costos y tiempo, la mejora en la distribución de los productos y el incremento sustancial de la cantidad de clientes atendidos. Se concluye con el rediseño del proceso de compras, basado en el establecimiento de un proceso de concurso o licitación para los productos comprados, el manejo de un cuadro de mando para monitorear el desempeño de los procesos, la evaluación de proveedores a través de auditorías y la comunicación interna permanente, indispensable para una adecuada planificación y mejor manejo de los recursos.

Orellana y Roncal (2019), realizó mejoras en el proceso de compras de una compañía minera del Perú a través de un modelo logístico, con el propósito de disminuir la variabilidad del proceso de compras, incrementar el grado de atención de los proveedores y perfeccionar el control de costos de tal proceso. Mediante un estudio cuantitativo y de nivel explicativo, consiguió resultados como que los proveedores no ofrecen un buen servicio, el área logística no cuenta con políticas de compras predeterminadas y no existe un orden al realizar las compras; y después de implementar las mejoras como una guía de procedimientos de compras, una homologación de los proveedores y la aplicación de una directiva de contratación de bienes y servicios, concluyeron que dicha mejora promovió la

participación de los encargados de cada área en la mejora continua de la compañía, también perfeccionó el desempeño de los colaboradores al reducir la variabilidad a un 13%, y aumentó el rendimiento de los proveedores en un 14%, disminuyendo los costos de compras en un promedio de 18%.

Levano y Vega (2019), en su proyecto investigativo plantearon como objetivo hallar en qué medida el empleo de la mejora continua en el proceso de compras incrementa el grado de atención en el área de mantenimiento de una organización que proporciona servicios de alquiler de equipos de movimiento de tierra y transporte de personal. Se basó en un tipo de investigación empírica, usando como instrumentos de validación encuestas, cuestionarios y búsqueda documental. Y como resultados al implementar los indicadores de gestión, la homologación a los proveedores y la mejora continua, notó que no impacta significativamente al nivel de atención al cliente, sin embargo, al aplicar la estandarización del proceso si lo mejora de modo relevante, en conclusión, al aplicar la mejora en el área de mantenimiento tuvo un progreso del 42% con respecto al nivel de atención.

Franco (2018), estableció como objetivo de estudio evaluar la gestión de la cartera de compras de la empresa Redondos S.A. para plantear acciones orientadas a mejorar los tiempos de atención y la calidad de servicio, a través de un tipo de investigación descriptiva y un diseño observacional, se recolectó datos basándose en los antecedentes de las compras realizadas en el año 2016, hallando como resultado mediante una matriz de Kraljic que el total de compras registradas en ese año fue una suma de S/. 75, 383,608.00, finalmente concluyó que es necesario aplicar un procedimiento para dar un seguimiento persistente a los proveedores, implementar indicadores de gestión por cada línea de compra y controlar la efectividad y el comportamiento de las estrategias insaturadas.

Ramírez (2017), en su investigación describió la situación del Sistema de la gestión de compras del Hotel Sheraton de la ciudad de Lima, para luego proponer la mejora. Su metodología fue descriptiva, se basó estratégicamente en recoger datos de la propia empresa y realizar un diagnóstico, luego de evaluar los procesos con el modelo mejorado, obtuvo como resultados que, si se implementa, llegaría a simplificar actividades innecesarias, ahorrando un total de 317 minutos que equivale a 272.62 soles, concluyendo que con un nuevo software integrado lograría

la disminución de costos y tiempos, asimismo, una mayor efectividad en el proceso de compras.

Espino (2016), en su estudio tuvo como objetivo aplicar una mejora en la gestión de compras, para aumentar la productividad en una pequeña concesionaria de alimentos, fue desarrollado dentro de un enfoque cuantitativo y aplicativo, ya que empleó conocimientos propios para resolver la problemática y consiguió como resultados disminuir los costos en un 20.59%, reducir los tiempos en un 55.62%, mejorar la entrega de los insumos en un 25.69%, incrementar la demanda de la clientela atendida en un 20.95% y mejorar la productividad en un 38.35%, en conclusión el diagnóstico y oferta de mejora para la gestión de compras tuvo una incidencia positiva en la productividad, a razón de que la implementación de herramientas tecnológicas y de estrategias fueron capaces de incrementar el valor de la empresa.

Dentro del marco conceptual, se procede a detallar el sustento técnico de las variables en estudio: Para la construcción de un proceso y la comprensión de lo que este abarca, es importante reconocer que debe ser construido tomando en cuenta la satisfacción del cliente, aunque no siempre fue así. Volviendo algunas décadas atrás, a los años 90, la forma en la que se construía un proceso solo tomaba en cuenta la perspectiva de la parte interesada en ofrecer algo, por lo que ella misma determinaba qué era lo que podía y quería brindar, restándole importancia al conocimiento de las necesidades del cliente, pues las empresas promocionaban aquello que, a su modo de ver, era lo que sus clientes esperaban. El surgimiento de la apertura económica y el aumento de la cantidad de competidores en el mercado trajo consigo la conciencia de lo importante que era conocer las necesidades del cliente, para brindarle aquello que necesite y en el tiempo y forma que lo requiera. Es así que surge la definición de proceso que conocemos actualmente, como el conjunto de actividades secuenciales ejecutadas por una parte productora, sobre un insumo o materia base, para agregarle valor a este y ser suministrado como producto o servicio a un cliente externo o interno (Agudelo, 2012, p. 29).

Las compras es uno de los procesos del área logística de las empresas, y es por la cual se le provee de los distintos insumos, materiales y componentes necesarios para su funcionamiento. Compras es considerado sinónimo de adquisición y

aprovisionamiento y comprende un proceso complejo que va más allá de la negociación y del trámite burocrático. Su realización permite, con una adecuada gestión de compras, ahorrar en costos, lograr satisfacer al cliente, optimizar el tiempo y obtener beneficios percibibles en las utilidades, además de determinar la efectividad de la administración de los bienes adquiridos, todos ellos considerados factores decisivos en el éxito o fracaso de las organizaciones. (Sangri, 2014, p. 5)

La misión fundamental de la función de compras o aprovisionamiento es asegurar que la empresa pueda elaborar sus productos o brindar sus servicios de forma ininterrumpida, disminuyendo el impacto que supone una parada de las máquinas o un retraso en la atención de los requerimientos del cliente. Además, conseguir los suministros en las condiciones más favorables, hace posible que se evite, en la medida de lo posible, un exceso de stock (López, 2010, p. 4).

Para lograr dicho propósito, es necesario poner en funcionamiento una serie de fases organizadas y secuenciadas que permitan el abastecimiento, abarcando desde el surgimiento de la necesidad hasta el almacenamiento de lo comprado y el pago de la factura, todo ello es parte del ciclo o proceso de compras y da lugar a la realización de dichas actividades (Escrivá, Savall y Martínez, 2014, p. 5). Las principales fases que componen un proceso de compras son las siguientes: la solicitud de compra, en la cual el área usuaria plasma la necesidad detectada en un documento y se la transmite al departamento de compras; la selección y evaluación del proveedor, realizada por el departamento de compras luego de analizar la solicitud para la búsqueda del proveedor idóneo y de las condiciones que ofrece; negociación de las condiciones de compra, que tras escoger la oferta adecuada permite la negociación para concretar puntos en común entre comprador y proveedor; seguimiento del pedido, para tener conocimiento constante de la evolución de la preparación de la mercancía; recepción de la mercancía, en el tiempo, cantidad y calidad pactada para el ingreso a almacén previa verificación de la misma y la recepción de la factura de compra, que finaliza el ciclo y sirve de evidencia de la compraventa realizada, tanto en términos de mercancía entregada y pago realizado. Más allá de la acción de ponerse en contacto con los proveedores y presentarles sus requerimientos, el proceso de compras es aún más trascendental, por lo que su gestión es imprescindible y los esfuerzos realizados deben garantizar la obtención de materias, equipos, insumos y otros que se

requieran en la cantidad necesaria, en óptimas condiciones de calidad, en el tiempo indicado y con costos que permitan mantener las utilidades. Dada su importancia, se define la gestión de compras como el conjunto de actividades de planificación, implementación y control mediante las cuales se identifican las necesidades de materiales de la empresa, se localiza y selecciona el proveedor, se escoge el precio y se pactan los términos que garanticen la entrega de lo solicitado (Fontalvo et al, 2019, p. 106).

El manejo de inventarios es un elemento fundamental en la productividad de las organizaciones, y su adecuada gestión asegurará su prosperidad en mercados altamente competitivos como los hay actualmente. Para ello, las empresas hacen lo posible por trabajar con niveles de inventarios cada vez más bajos y con servicios tercerizados cada vez más altos. El inventario, en sus términos más simples, abarca un registro ordenado, detallado y valorizado de los bienes que componen el patrimonio de una empresa en un determinado periodo de tiempo. Los inventarios existen con el propósito de suministrar y sostener la calidad del servicio al cliente, uniformizar el flujo de materiales e insumos en el proceso productivo, tener un respaldo para hacer frente a las variaciones de oferta y demanda y optimizar las horas productivas del personal y las maquinarias y equipos (Johnson, Leenders y Flynn, 2012, p. 181).

Entender dónde y por qué se debe posicionar el inventario en la cadena de abastecimiento contribuye a la mejora del servicio al cliente y en la reducción de los costos totales. La adecuada administración del inventario exige el conocimiento total de las funciones y formas del inventario. Para ello, es fundamental realizar un análisis del mercado, lo que constituye una estrategia que permite a las empresas orientar sus procesos hacia sus clientes. Es de vital importancia analizar y estimar la demanda para asegurar la actuación segura y efectiva de las organizaciones y desde luego, con el menor riesgo e incertidumbre posible. El enfoque estratégico corporativo de las empresas se asienta sobre un medido análisis de la demanda de los productos y/o servicios que se ofrecen, la cual se define como un tipo de estudio de mercado puntual sobre un grupo específico de clientes, para conocer los motivos por los que estos demandan y compran ciertos productos para definir las estrategias, a fin de incentivar el incremento de los volúmenes de compra en una determinada área geográfica y periodo de tiempo (Coca, 2011, p. 179). Este análisis

permite la evaluación respecto a la decisión de invertir en los bienes demandados, que permita la mejora de los procesos productivos existentes o la implementación de procesos innovadores en períodos futuros, para cumplir las expectativas del mercado. La expectativa que se genere por el consumo futuro se basa, en gran medida, en la experiencia actual de consumo, por lo que un incremento de este último generaría un impacto positivo en el primero (Pérez y Manera, 2020, p. 109-110).

Tener definida una planificación de compras es de mucha ayuda para las empresas, debido a que es una herramienta estratégica que contribuye en alcanzar sus objetivos trazados, garantizando que los recursos necesarios se hallen disponibles en la cantidad, instante y lugar idóneo durante un período de tiempo establecido, asimismo, evitando inconvenientes como tiempo improductivo y limitación de recursos (Trajano, Da Cunha y Possidente, 2021, p. 90). La mencionada planificación se basa en pronósticos que ayudan a estimar el desarrollo del proceso, donde existen diversos modelos que a lo largo del tiempo han mostrado un avance significativo en comparación a los modelos estadísticos tradicionales (Morales, Ramírez y Rodríguez, 2019, p. 163), y dentro de estos modelos de pronósticos se encuentra el promedio móvil simple, que es de sencilla realización y se usa generalmente cuando la demanda supone una estabilidad a través del tiempo, consiste en la media no ponderada de una cierta cantidad de datos tomados en períodos anteriores; otro modelo es la regresión lineal, que se usa para explicar la relación de dependencia entre dos variables; el suavizado exponencial también es otro modelo de pronóstico, el cual comparado con los anteriores, no requiere de muchos datos y ayuda a disminuir las fluctuaciones, intentando predecir el comportamiento futuro de las variables; y también, el promedio móvil ponderado, que es un modelo óptimo para demandas aleatorias, donde se pretende eliminar el impacto de los elementos irregulares históricos mediante un enfoque en periodos de demanda reciente. (Pérez, Mosquera y Bravo, 2012, p. 120). También existen otras herramientas que contribuyen en calcular la cantidad final de productos en un periodo determinado, como el Plan maestro de producción (PMP), que resulta de gran importancia para cualquier empresa, debido a que adecúa su capacidad productiva a las necesidades provenientes de la demanda de los clientes internos y externos (Sablón et al, 2018, p. 450).

Por otro lado el tiempo de espera es uno de los desperdicios más habituales en las empresas, y puede deberse a muchos factores como falta de planificación, transporte, falta de recursos, tiempo del proveedor entre otros (Laniado y García, 2006, p. 53); este último es aquel factor del cual la empresa no tiene el control, debido a que no depende directamente de ella, es aquella duración que empieza desde que se emite la orden de compra, hasta que el proveedor entrega lo solicitado (De Treville et al, 2014, p. 2105). Tal desperdicio no solo afecta a la empresa, sino también al consumidor, ya que genera en ellos un tiempo de espera, el cual es muy influyente en su toma de decisiones a la hora de volver a querer adquirir el bien o servicio, debido a que ese tiempo causa en ellos una mala percepción del valor de la compra, imposibilitando a la empresa alcanzar la fidelización (Alvarado y Trespalacios, 2016, p. 60).

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

El tipo de investigación realizado fue aplicada. Se la denomina así, debido a que su desarrollo tuvo como base los conocimientos, leyes, teorías u otros hallazgos que aporta la investigación básica, llamada también pura o fundamental; o se formulan problemáticas y/o hipótesis de estudio que permitan resolver las dificultades que surgen en los distintos sectores de la industria. También se le denomina investigación tecnológica, porque el producto que se obtiene no se considera conocimiento puro, sino técnico. (Esteban, 2018, p. 3).

Fue un estudio experimental, de diseño pre-experimental, ya que no se manipuló la variable independiente, solo se analizó la otra variable, utilizando un solo grupo de muestra para realizar una preprueba, un tratamiento, y posteriormente efectuar una post prueba (Veiga, De la Fuente y Zimmerman, 2008, p. 82), es por ello que, basándose en un diagnóstico inicial, se aplicó la mejora al proceso de compras y finalmente se experimentó en qué medida redujo el tiempo de espera.

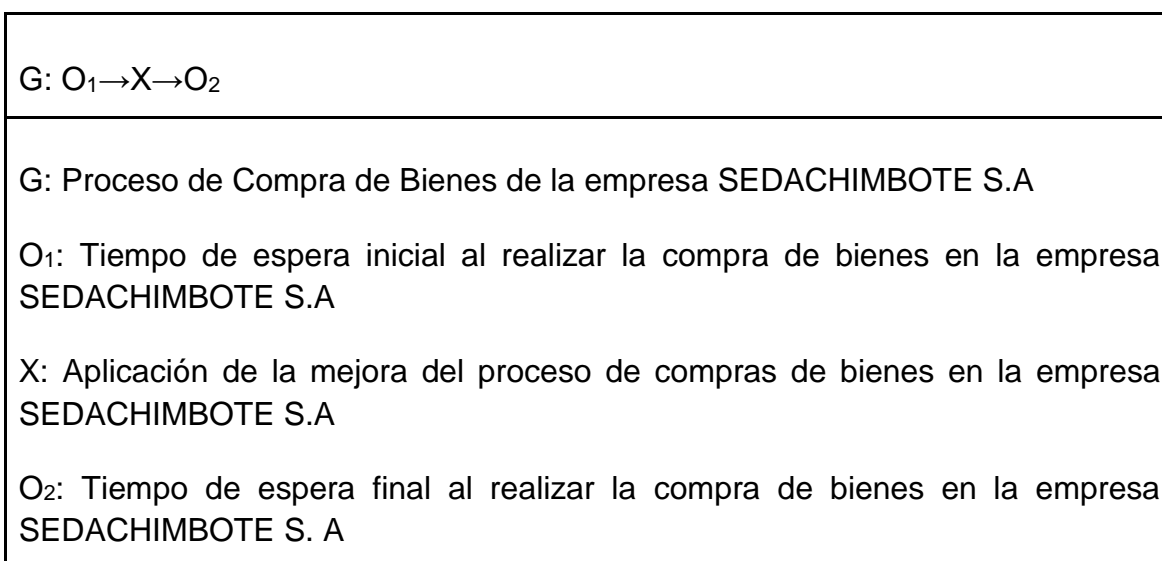


Figura 1. Esquema de Diseño Pre-experimental

Fuente: Elaboración Propia

3.2 Variables y operacionalización

En este proyecto de investigación se estudiaron las siguientes variables: Mejora del proceso de compras de bienes, como la variable independiente y Tiempo de espera, como la variable dependiente; ambas cuantitativas.

La variable independiente se definió conceptualmente como una actividad altamente calificada y especializada que consta en la adquisición de productos en la cantidad, calidad, precio y momento justo, buscando la máxima rentabilidad para la empresa (Montoya, 2010) y se definió operacionalmente como aquel proceso que involucra las etapas a seguir para la adquisición de un bien, sean materiales, equipos, insumos u otros, para satisfacer una necesidad detectada.

La variable dependiente se definió conceptualmente como el tiempo que transcurre entre el momento en que el cliente comunica un pedido y el momento en que el pedido debe ser entregado a este (Ahmadi et al, 2019) y se definió operacionalmente, desde el punto de vista del usuario, como el tiempo en que se tarda el bien requerido en estar a su disposición para ser utilizado.

La matriz de operacionalización de las variables es observada en el Anexo 3, en donde se encuentra la definición conceptual, definición operacional, las dimensiones, los indicadores y la escala de medición correspondiente a cada una de las variables que son objeto de estudio.

3.3 Población, muestra y muestreo

La población hace referencia a una delimitación del grupo de elementos que tienen una determinada característica en la cual deben ser válidas las respuestas al problema científico asignado a la investigación que se desea realizar (Ventura, 2017, p. 648). En el presente estudio, recolectamos información de la empresa SEDACHIMBOTE S.A., y en base a ello, determinamos nuestra población, la cual estuvo conformada por todos los procesos pertenecientes a dicha empresa. Como criterio de inclusión, tuvimos en cuenta aquellos procesos del área logística, y como criterio de exclusión, aquellos procesos que no pertenecen al área logística de la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

La muestra es definida como una parte representativa del universo, debido a que es un subconjunto de la población, en donde se encuentran aquellas características anheladas para llevar a cabo un estudio más óptimo (Humberto et al, 2014, p. 246). Asimismo, para llevar a cabo esto, se necesita un muestreo, el cual es conceptualizado como la metodología utilizada para escoger a los componentes de la muestra del total de la población que será objeto de estudio (Otzen y Manterola, 2017, p. 230). Para este proyecto de investigación, de acuerdo a los criterios de

inclusión y exclusión tomados en consideración, nuestra muestra escogida fue el proceso de compras de bienes con montos menores a 8 UIT, el cual fue seleccionado a través de la técnica de muestreo no probabilística, por conveniencia, ya que, debido a la existencia de gran población, optamos por la preferencia de una muestra elegida de acuerdo a la disponibilidad y facilidad de acceso a la información que obtuvimos nosotros como investigadores.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

En la siguiente tabla se muestran las técnicas e instrumentos que se utilizaron en la recolección de datos, respecto a las variables de estudio mencionadas.

Tabla 1.

Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos

VARIABLE	TÉCNICA	INSTRUMENTO
Independiente: Mejora del proceso de compras de bienes	Encuesta	Entrevista (Anexo 2)
		Flujograma del proceso de compras (Figura 3)
	Análisis de Datos	Registro de órdenes de compras atendidas (Anexo 7)
		Plan Maestro de Producción (Anexo 12)
		Formato de evaluación de colaboradores (Anexo 13)
		Formato de evaluación de proveedores (Anexo 14)
Dependiente: Tiempo de espera	Análisis de datos	Registro de pedidos emitidos (Anexo 5)
		Registro de cotizaciones (Anexo 6)
	Observación directa	Registro de órdenes de compras atendidas (Anexo 7)

Fuente: Elaboración Propia

3.5 Procedimientos

En el siguiente flujograma se describen las diversas actividades que hacen parte del procedimiento de recolección de la información requerida y del manejo de esta, según el control ejercido en las variables; se tuvo en cuenta como modelo el cumplimiento de los objetivos planteados.

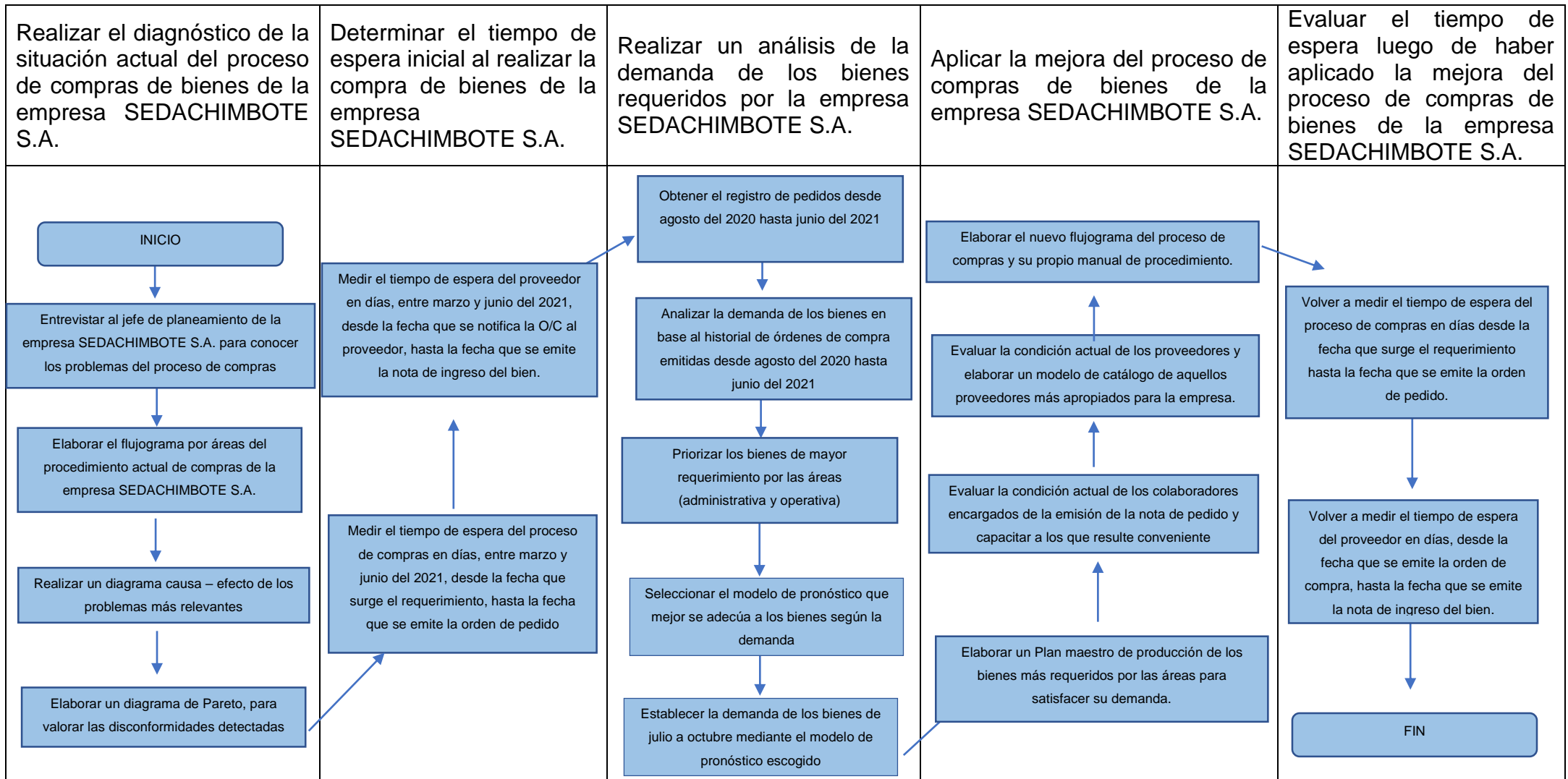


Figura 2. Procedimiento del Desarrollo de la Investigación

Fuente: Elaboración Propia

3.6 Método de análisis de datos

Se pretende mejorar el proceso de compras de bienes de la mencionada empresa con el fin de reducir los tiempos de espera. El método de procesamiento y análisis de datos abarcó el diagnóstico de la situación actual del proceso de compras de bienes, por medio de una entrevista y el análisis de datos sobre las causas que originan el problema y la ocurrencia de incidencias, para así determinar el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes; luego se analizó la demanda de los bienes comprados con más frecuencia en los años 2019 y 2020, después se aplicó la mejora del proceso de compras de bienes con la evaluación de los proveedores y de los colaboradores usuarios, y la elaboración de un Plan Maestro de Producción, para finalmente evaluar el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora, analizando el porcentaje de pedidos atendidos a tiempo y las entregas realizadas por cada proveedor.

Tabla 2.

Método de Análisis de Datos

OBJETIVOS	TÉCNICA	INSTRUMENTO	RESULTADO
Realizar el diagnóstico de la situación actual del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.	Encuesta	Entrevista (Anexo 2)	Identificación de problemas en el proceso de compras de bienes con montos menores a 8UIT.
	Observación directa	Flujograma del proceso de compras (Figura 3)	Representación gráfica del actual proceso de compras de bienes con montos menores a 8UIT para una mejor comprensión y análisis.
	Análisis de datos	Diagrama de Ishikawa (Anexo 3)	Identificación de las causas del problema.
		Diagrama de Pareto (Anexo 4)	Identificación de las causas predominantes del problema en base a su frecuencia de incidencias
Determinar el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.	Análisis de datos	Registro de pedidos emitidos (Anexo 5)	Tiempo de espera en el proceso de compras.
		Registro de cotizaciones (Anexo 6)	
		Registro de órdenes de compras atendidas (Anexo 7)	Tiempo de espera de los proveedores.
Realizar un análisis de la demanda de los bienes requeridos por la empresa SEDACHIMBOTE S.A.	Análisis de datos	Lista de bienes solicitados (Anexo 8) Análisis ABC (Anexo 9)	Priorización de los bienes requeridos las áreas (administrativas y operativas) y selección del modelo de pronóstico que mejor se adecúa

		Modelos de pronóstico de la demanda (Anexo 11)	la demanda de bienes de la empresa
		Error Porcentual Absoluto Medio (Tabla 5)	
Aplicar la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.	Análisis de datos	Plan Maestro de Producción (Anexo 12)	Planificar el proceso de compras de bienes (establecer cantidades a pedir, tiempos para los pedidos, plazos de entrega entre otros).
		Formato de evaluación de proveedores (Anexo 13)	Porcentaje de proveedores que en un futuro pueden ser homologados.
		Formato de evaluación de colaboradores (Anexo 14)	Porcentaje de colaboradores que deben ser capacitados.
Evaluar el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.	Análisis de datos	Registro de pedidos emitidos (Anexo 5)	Tiempo de espera en el proceso de compras luego de haber aplicado la mejora.
		Registro de cotizaciones (Anexo 6)	
		Registro de órdenes de compras atendidas (Anexo 7)	Tiempo de espera de los proveedores luego de haber aplicado la mejora

Fuente: Elaboración Propia

3.7 Aspectos éticos

Al formar parte de la Universidad César Vallejo como estudiantes de pregrado de la escuela de Ingeniería Industrial, tuvimos en cuenta como aspectos éticos para el presente estudio, el código de ética de la investigación, aprobado en la Resolución de Consejo Universitario N°0262-2020/UCV, la cual fue emitida por la misma casa de estudios, y en donde cabe destacar los artículos que tomamos en consideración para legitimar y garantizar la veracidad de la información brindada por la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Según las normas éticas para el desarrollo de la investigación, nos comprometimos a cumplir con el artículo 3°, inciso i, en donde se habla de la probidad, refiriéndose a la honestidad durante toda la investigación, mostrando de manera fidedigna los resultados del estudio; el inciso j, el cual menciona el valor del respeto a la propiedad intelectual de otros autores; de igual modo el artículo 8°, que habla acerca de la responsabilidad, demostrando el cumplimiento de los requisitos legales, éticos y de seguridad, acatando las condiciones y términos establecidos en los proyectos de investigación; también consideraremos el artículo 9°, donde menciona la política antiplagio, la cual es muy importante para nosotros, y es por eso que cada cierto tiempo subiremos el proyecto al programa Turnitin, para corroborar la originalidad de la investigación, asimismo, el artículo 10° que señala los derechos del autor, aludiendo que los investigadores tienen derecho de autoría y difusión parcial o total de su investigación, recibiendo graves amonestaciones en caso se diera algún acto que se encuentre fuera del parámetro de ética; y del mismo modo el artículo 11°, el cual hace referencia a que el equipo de investigación debe estar liderado por un docente investigador principal, quien será el que asuma la responsabilidad de planificar, dirigir, ejecutar y evaluar la investigación.

IV. RESULTADOS

4.1 Realizar el diagnóstico de la situación actual del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Con el propósito de dar inicio a la mejora del proceso de compras de bienes de la empresa SEDACHIMBOTE S.A., se consideró necesario conocer la situación actual en la que se encontraba con respecto a dicho proceso, y para ello, se llevó a cabo una entrevista al jefe de Planeamiento, cuyo aporte fue muy beneficioso para la investigación, y se puede evidenciar en la figura 11, ubicada en el anexo 2. La entrevista estuvo compuesta por 4 preguntas con respecto a los procesos de contratación y los problemas que generan demoras al momento de efectuarse, las respuestas fueron claras y precisas, argumentado que la empresa cuenta con tres procesos de contratación, para pedidos con montos iguales o menores a 8 UIT, para pedidos con montos mayores a las 8 UIT, y para aquellas contrataciones que son de carácter urgente y cuyos montos no exceden la cantidad de 100 soles, mencionó también que de todos ellos, según el historial de registro de órdenes de compra emitidas en los últimos 4 años, los requerimientos con montos menores o iguales a 8UIT son los más usuales; describió el proceso de dicha contratación, empezando desde que surge el requerimiento por el área usuaria, la elaboración de la nota de pedido, la solicitud de cotización, la emisión de la certificación presupuestal, la notificación de la orden de compra al proveedor, el ingreso del pedido al almacén, hasta la emisión de la nota de salida cuando el área usuaria aprueba el requerimiento solicitado. Finalmente, el jefe de Planeamiento detalló los problemas que ocasionan la demora en tal proceso, comenzando por el mal uso y manejo del catálogo de proveedores, los atascos de impresoras, la lentitud en las computadoras, los deterioros del producto en almacén, las notas de pedido mal elaboradas, el hecho de pertenecer al sector público y regirse a un sistema burocrático, la mala planificación de los requerimientos, y las demoras del proveedor en responder las cotizaciones y en atender el pedido.

Continuando con el diagnóstico, se realizó el flujograma de actividades del proceso de contratación de bienes con montos iguales o inferiores a las 8UIT, basado en la respuesta a la pregunta 3 de la entrevista.

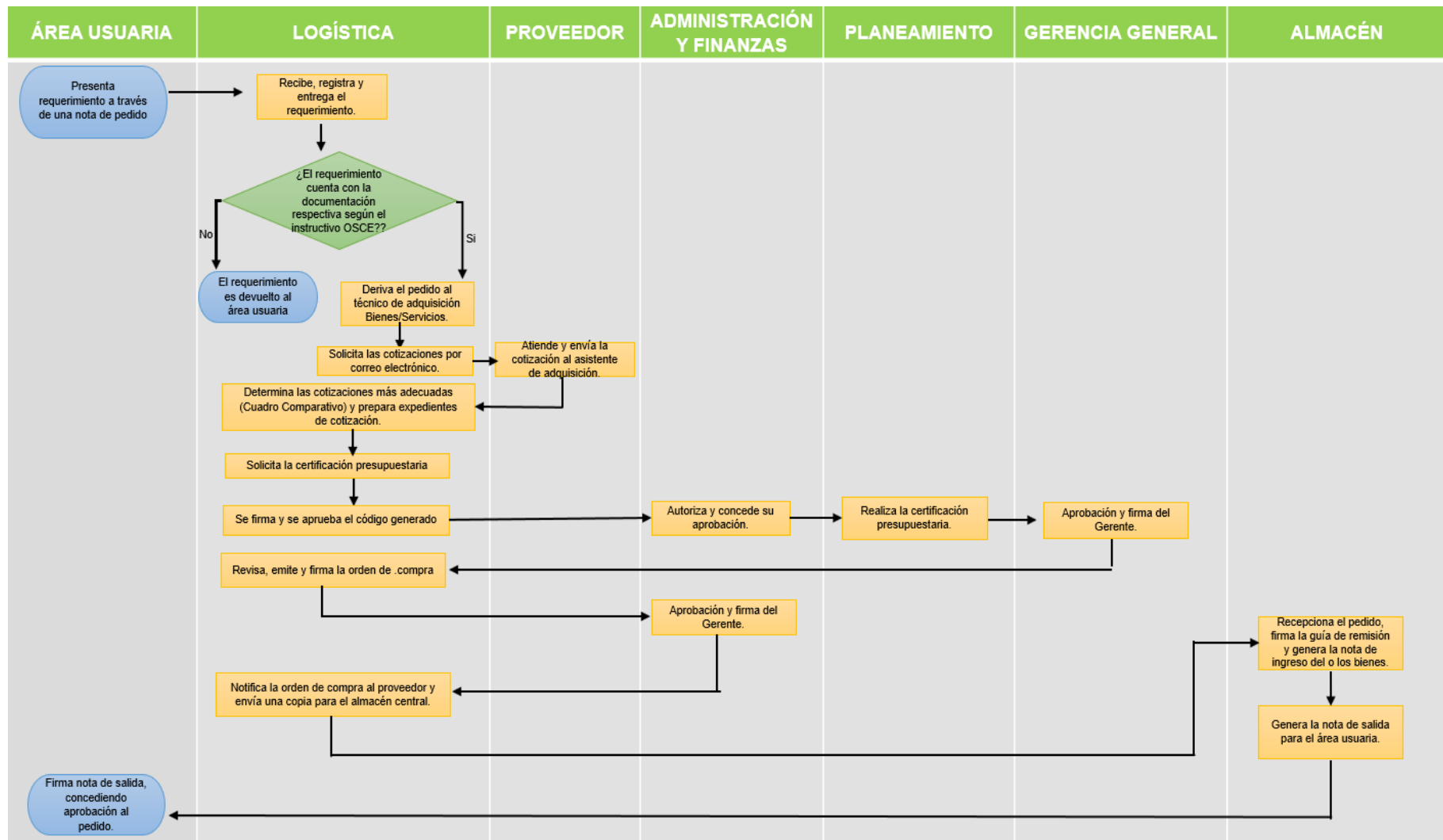


Figura 3. Flujograma del Proceso de Compras de bienes con montos menores o iguales a las 8UIT

Fuente: Elaboración propia

En la figura 3 se muestra la descripción del proceso de contratación de bienes a través de un flujograma, el cual inicia desde que surge el requerimiento por parte del área usuaria y elabora su nota de pedido, posteriormente es entregado al área de logística para que sea atendido, en dicha área, la secretaria registra y deriva a su jefe para que verifique si cierta nota cumple con la documentación respectiva según el instructivo del Organismo Supervisor de Contrataciones del Estado, en caso de no cumplir, la nota de pedido es devuelta al área usuaria para su debida corrección; y en caso si cumpla con la documentación requerida, pasa al asistente de adquisición, el cual solicita las cotizaciones a los proveedores, otorgando un plazo de 5 días para que sean atendidas y luego las deriva al técnico de adquisición bienes/servicios, el cuál selecciona la cotización más adecuada basándose en el precio y las especificaciones dadas, luego el Técnico solicita la certificación presupuestal mediante el sistema AVALON, el cual genera un código que es remitido a la secretaria de Logística para que su jefe lo firme, después se envía a la Gerencia de Administración y Finanzas para que el gerente conceda su aprobación y regrese al área de Logística para ser registrado. Luego de ello, la nota de pedido junto a las especificaciones, la cotización y el código de solicitud de certificación presupuestal pasa al área de Planeamiento, donde la secretaria lo registra y deriva al analista de presupuesto y planeamiento para su debido trámite, una vez realizada la certificación presupuestal, se envía al jefe de Planeamiento para que lo vise y posteriormente su secretaria lo registre con el monto correspondiente del pedido, para después ser regresado al área de Logística; la secretaria de dicha área lo envía a Gerencia General para que el Gerente otorgue su aprobación y después retorne a Logística para que el técnico de adquisición de bienes/servicios genere la orden de compra y lo firme, para ser derivado a la secretaria y seguidamente su jefe lo vise y devuelva; después es enviado nuevamente a Gerencia de Administración y Finanzas para que el Gerente lo firme y retorne al área de Logística, allí el asistente de adquisición notifica la orden de compra al proveedor y envía una copia de la orden y de la nota de pedido al encargado de almacén, y tal encargado, de acuerdo al plazo de entrega acordado, recepciona el pedido, firma la guía de remisión y realiza una nota de ingreso, luego de ello, genera una nota de salida la cual es firmada por el área usuaria, concediendo su aprobación del pedido.

Luego de haber identificado el seguimiento del pedido precisamente de inicio a fin, se procedió a detallar los problemas que generan demoras en tal proceso, y para ello, se reunieron las respuestas a la pregunta 4 de la entrevista en un diagrama de Ishikawa, a fin de clasificarlas para una mejor observación y estudio.

En la figura 12, ubicada en el anexo 3, se aprecia el diagrama Causa – Efecto, donde se consideró como efecto, las demoras en el proceso de compras y se clasificó las causas en base a las 6M, para la primera M que es la mano de obra, se encuentra como principal problema el desconocimiento de algunos colaboradores para elaborar sus notas de pedido según el instructivo OSCE, muchas veces que las notas de pedido están mal hechas, se devuelven al área usuaria para que sean corregidas, como segundo problema se encuentra la desmotivación del personal del área logística, esto se debe a la ausencia de personal, lo que ocasiona un sobrecargo de trabajo para los restantes, asimismo, estrés laboral. La segunda M corresponde a Materiales, aquí se consideró como problema los pedidos inadecuados, y sucede debido a que llegan con alguna falla de fábrica o simplemente porque no cumplen con las especificaciones técnicas dadas por el área usuaria, otro problema en esta parte es el retraso en las entregas del bien, ocasionado por la tardada atención del proveedor. En la siguiente M, con respecto a Métodos, se encontró como principal problema las respuestas tardías a las cotizaciones, que si bien es provocado por la falta de homologación al proveedor, también tiene gran influencia el mal uso del catálogo de proveedores, ocasionado por la falta de fichas de consulta de datos, lo cual hace el tiempo de dicho procedimiento sea más; como segundo problema, los retrasos en la emisión de las órdenes de compra, causado por el Manual de procedimiento de compras que posee la empresa, ya que allí existen muchas actividades improductivas, como diversas aprobaciones que hacen retrasar el proceso, y eso se da por el hecho de pertenecer al sector público y regirse a normas estatales; y como tercer problema, se encuentra la entrega tardía de las cotizaciones por parte del proveedor, acontecida por una falta de homologación. La M a continuación pertenece a Medio Ambiente, en esta parte se consideró la pérdida de los bienes solicitados, que se ven deteriorados por factores como cambios de temperatura o humedad. La M que continúa corresponde a medida, aquí se encuentra la mala planificación, causada por una incorrecta proyección de la demanda, y esto ocurre por la falta de un

análisis histórico. La última M pertenece a Maquinaria, donde se consideraron problemas técnicos como atasco de impresoras y lentitud de las computadoras que también ocasionan ciertas demoras en el proceso de compras.

Luego de haber clasificado las causas, se procedió a identificar cuáles son las que más impacto tienen en la demora del proceso de compras a través de un Diagrama de Pareto.

En la tabla 13, ubicada en el anexo 4, se muestran siete disconformidades encontradas en el total de requerimientos realizados desde marzo hasta junio del 2021, según observaciones reportadas en los informes mensuales del área de logística; dichas disconformidades han sido posicionadas por su orden de relevancia en base a la incidencia del problema, obteniendo como resultado lo siguiente:

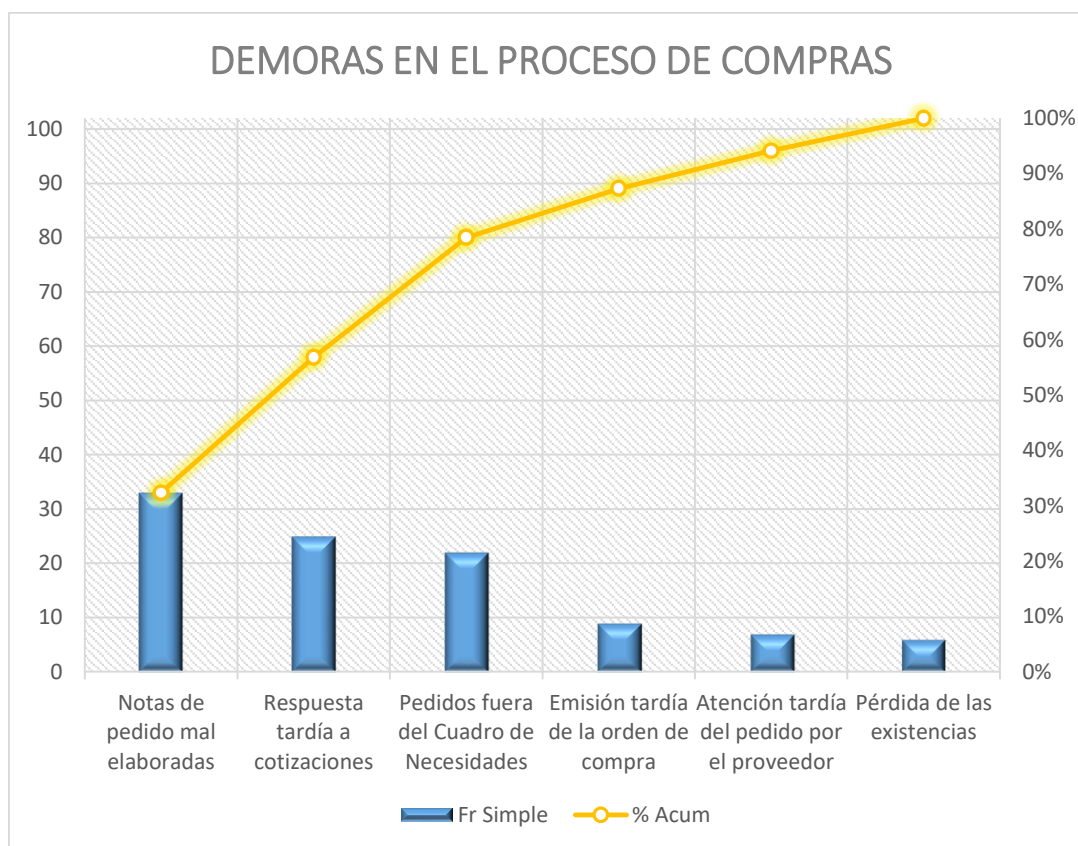


Figura 4. Disconformidades que causan demoras en el proceso de compras

Fuente: Elaboración propia

Con respecto a la figura 4, se logra apreciar cuales son los problemas que más afectan en la demora del proceso de compras, donde las notas de pedido mal elaboradas corresponden a un 32% del total de las causas, las respuestas tardías

a las cotizaciones conforman el 24%, el 22% para los pedidos fuera del cuadro de necesidades, el 9% a la emisión tardía de la orden de compra, el 7% a la atención tardía del pedido por el proveedor y el 6% a la pérdida de las existencias. Por lo tanto, como resultado se obtuvo que, si se resuelve el 50% de las causas correspondiente a las tres primeras disconformidades, se da solución al 78% del problema principal, el cual es la demora del proceso de contratación.

Con la finalidad de observar con facilidad la variación luego de implementar la mejora en dicho proceso, se procedió a identificar el porcentaje de aquellas disconformidades que son necesarias resolver, con respecto al total de requerimientos realizados (321), según el registro de órdenes de compra emitidas, el cual se encuentra en el anexo 7. Según el reporte mensual de logística, en el periodo de marzo a junio del 2021, se tuvo 33 notas de pedido mal elaboradas, lo cual corresponde al 10.28% del total de respuestas, hubo 25 respuestas tardías a las cotizaciones, lo cual respecta al 7.79% del total de notas de pedido, y finalmente el 6.85% concierne a los pedidos que se encontraron fuera del cuadro de necesidades.

4.2 Determinar el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.

Para determinar el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A – 2021 se analizaron los datos recolectados por medio de los instrumentos elaborados con dicho fin: estos fueron el Registro de Pedidos Emitidos, ubicado en la tabla 14 en el anexo 5, en el que se observaron las Notas de Pedido elaboradas entre marzo y junio del 2021, junto a las fechas en que fueron generadas por las áreas usuarias, si se elaboraron según el reglamento de la OSCE, el tiempo que tardan en los reprocesos (solo de ser el caso) y las fechas en que son recepcionadas en el área de Logística, hasta las fechas en que se emiten los respectivos Pedidos; el Registro de Cotizaciones, ubicado en la tabla 16 en anexo 6, en el que se observó la fecha de la cotización que fue aprobada por cada pedido y su respectivo proveedor, además de la fecha en que el área de Planeamiento recepciona la solicitud de Certificación Presupuestaria y la fecha en la que la realiza y emite; finalmente el Registro de Órdenes de Compra Atendidas, ubicado en la tabla 18 en el anexo 7, en el que se registró las fechas en la que estas

fueron elaboradas y posteriormente notificadas al proveedor para su respectiva atención y la fecha en la que se emitieron las Notas de Ingreso, certificando el ingreso de los bienes comprados al almacén general.

Se realizó un cuadro resumen para poder visualizar el tiempo de espera del proceso, que considera desde la fecha que surge el requerimiento hasta que se emite la orden de pedido; y el tiempo de espera del proveedor, que considera desde la fecha que se notifica la orden de compra al proveedor hasta que se emite la nota de ingreso del bien. Todo ello permitió determinar el tiempo de espera inicial.

Tabla 3.

Tiempo de espera inicial de la compra de bienes

Mes	Tiempo de espera del proceso de compras (en días)	Tiempo de espera del proveedor (en días)	TIEMPO DE ESPERA INICIAL (en días)
Marzo	14.000	4.412	18.412
Abril	14.180	4.530	18.711
Mayo	14.932	4.670	19.602
Junio	14.710	4.613	19.323
			19.012

Fuente: Elaboración propia.

La tabla 3 muestra que para determinar dicho dato se promediaron los tiempos de espera obtenidos agrupados mensualmente, los que fueron sumados y nuevamente promediados, dando como resultado que el tiempo de espera inicial que lleva realizar la compra de bienes en SEDACHIMBOTE S.A es de aproximadamente 19 días.

Se decidió uniformizar los tiempos de espera con los que se realizaron los cálculos y se tomó como unidad base un día (1 día hábil), ya que de esta manera se puede medir de manera más óptima el tiempo que tarda el proceso completo en realizarse en base a los días que laboran los colaboradores, el tiempo en que son atendidos los pedidos, ya que si bien los que fueron seleccionados componen un variado grupo todos son suministrados por proveedores locales y/o regionales.

4.3 Realizar un análisis de la demanda de los bienes requeridos en SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.

Para este objetivo, se consideró las órdenes de compra emitidas desde el primero de agosto del 2020 hasta el treinta de junio del 2021, observando que a lo largo del periodo las áreas usuarias han solicitado 68 bienes, los cuales fueron requeridos en un lote específico 2629 veces, esto se puede apreciar en la tabla 20 situada en el anexo 8; posteriormente para priorizar los bienes, se procedió a elaborar un análisis ABC en base a la frecuencia de requerimientos, el cual se evidencia en la tabla 21 localizada en el anexo 9; luego de ello, se escogió todos aquellos bienes de la categoría “A”, los cuales tienen mayor representación en el valor del inventario, a fin de realizar el análisis de su demanda a través de modelos de pronóstico que se adecúen a su tipo.

Tabla 4.

Bienes con mayor número de veces requerido en SEDACHIMBOTE S.A.

Descripción del bien	Número de veces requerida
PAPEL BOND T/A4 80 GR	251
ACEITE 15 W 40	237
FILTRO DE ACEITE P/CASE 48138563	201
ARCHIVADOR L/ANCHO C/PAL T/OFICIO	195
FÓLDER MANILA T/A4	168
TÓNER 26X PARA IMPRESORA HP M426 FDW	149
DIESEL B5	131
GRASA POR PUNTOS	104
CEMENTO GRIS (BLS X 42.5 KGS.)	97
PERNO INOX. 5/8 X 2"	95
MICA PORTAPAPELES T/OFICIO	93
FASTENERS X 50 (CAJA)	93
CARTUCHO TINTA 933XL CYAN.HP OFFICE JET	89
PROTECTOR SOLAR	81
LECHE EVAPORADA TARRO GRANDE	77

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 4 se encuentran los bienes que pertenecen a la categoría “A” del análisis ABC, y en la siguiente columna se ubica el número de veces que ha sido requerido el bien por las áreas usuaria durante el periodo de agosto 2020 – junio 2021, el total de aquellos bienes son 15, los cuales representan en el valor de inventario el 78% y en la cantidad total el 22%, estos bienes fueron distribuidos en la tabla 22, con su respectiva demanda mensual, la cual se encuentra en el anexo 10.

Como se puede apreciar en dicha tabla, los bienes son numerosos, y debido a ello se procedió a repartirlos en tres grupos de cinco, a fin de que, en la gráfica se pueda

evidenciar claramente la curva de demanda y de esa manera se pueda realizar un análisis efectivo e identificar fácilmente el tipo al que pertenece, y, asimismo, plantear los modelos de pronóstico acordes.

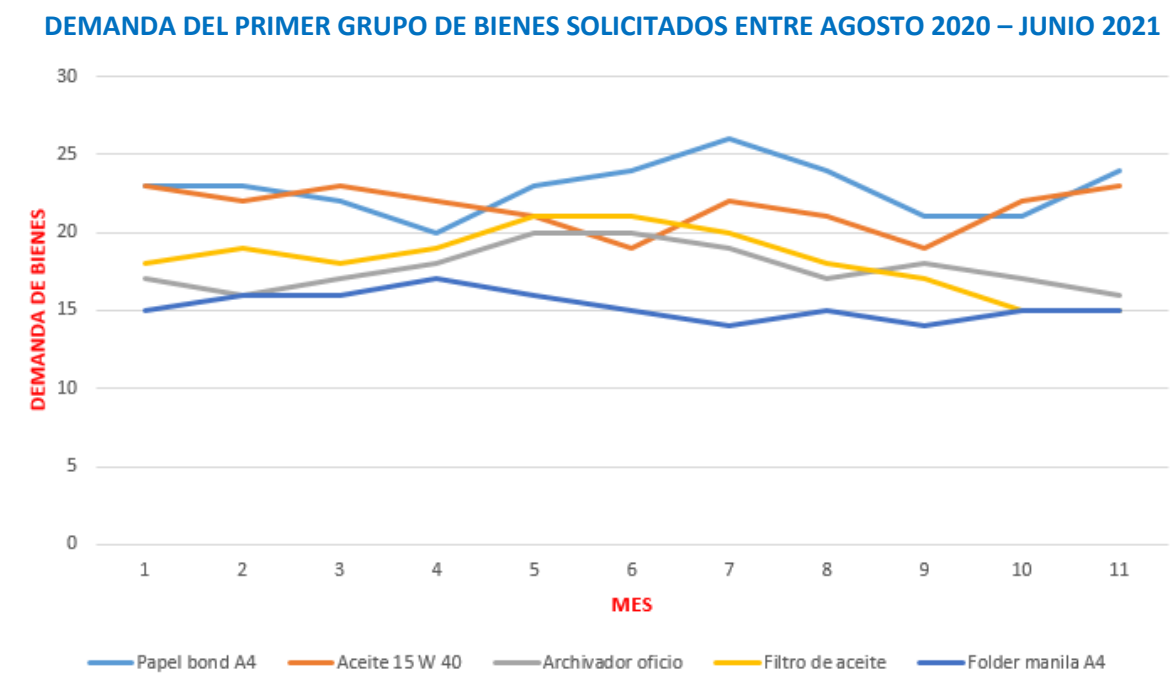


Figura 5. Curva de demanda del primer grupo de bienes solicitados por SEDACHIMBOTE

Fuente: Elaboración propia.

En la figura 5 se encuentra la gráfica de las curvas de demanda de del primer grupo de bienes de la tabla 22, en la cual se puede evidenciar la variación de demanda mensual para cada bien, considerando a agosto del 2020 como el mes 1 y a junio del 2021 como el mes 11.

Para el papel bond A4, si bien se mantiene la demanda en los dos primeros meses, luego decrece para los dos siguientes y posteriormente aumenta significativamente, sin embargo, en el mes 8 disminuye y así fluctúa hasta el último mes de estudio; la demanda del aceite 15 W 40 varía en una tendencia decreciente hasta el mes 6, luego aumenta para los siguientes 5 meses restantes; el archivador oficina también presenta una demanda impredecible, si bien hasta el mes 5 y 6 se mantiene en una tendencia creciente, para los siguientes meses disminuye en gran cantidad; la curva del filtro de aceite es muy parecida a la anterior, ya que su demanda se encuentra en constante aumento hasta el 6 y posteriormente decrece hasta el mes 11; y por

último en este grupo, se encuentra la demanda del fólder manila, la cual es muy fluctuante, ya que varía sin una tendencia en específica hasta el final.

DEMANDA DEL SEGUNDO GRUPO DE BIENES SOLICITADOS ENTRE AGOSTO 2020 – JUNIO 2021

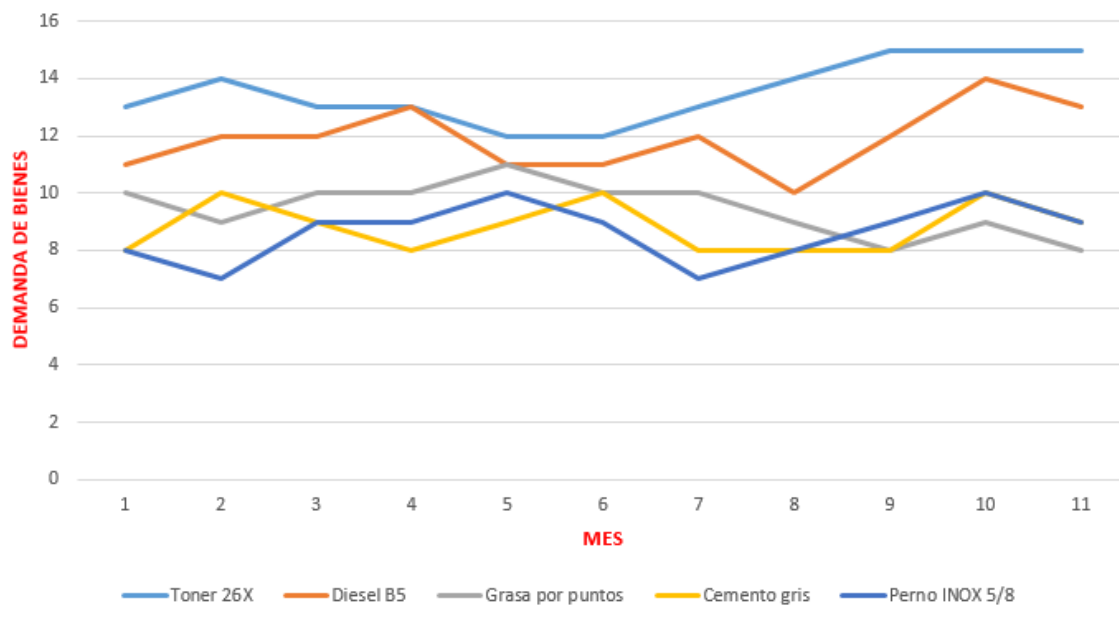


Figura 6. Curva de demanda del segundo grupo de bienes solicitados por SEDACHIMBOTE

Fuente: Elaboración propia.

La figura 6 pertenece a la gráfica de la curva de demanda del segundo grupo de bienes de la tabla 22, comenzando por el tóner 26X para impresora, el cual presenta una demanda decreciente hasta el mes 5 y 6, luego aumenta notoriamente hasta el mes 9 y después se mantiene en la misma cantidad hasta el último mes de estudio; la demanda del combustible Diésel B5 es muy variado, aumentando y disminuyendo en cada mes; la curva de la grasa por puntos presenta una tendencia creciente hasta el mes 5, y luego baja significativamente hasta el final; la demanda del cemento gris es idéntica a la del Diésel B5, su curva es muy fluctuante sin tener una tendencia precisa, ya que se mantiene subiendo y bajando hasta el mes 11; y finalizando los bienes de este segundo grupo, se encuentra los pernos INOX 5/8, cuya curva de demanda se mantiene creciendo hasta el mes 5, cae hasta el mes 7, y a partir del mes 8 presenta un aumento notable.

DEMANDA DEL TERCER GRUPO DE BIENES SOLICITADOS ENTRE AGOSTO 2020 – JUNIO 2021

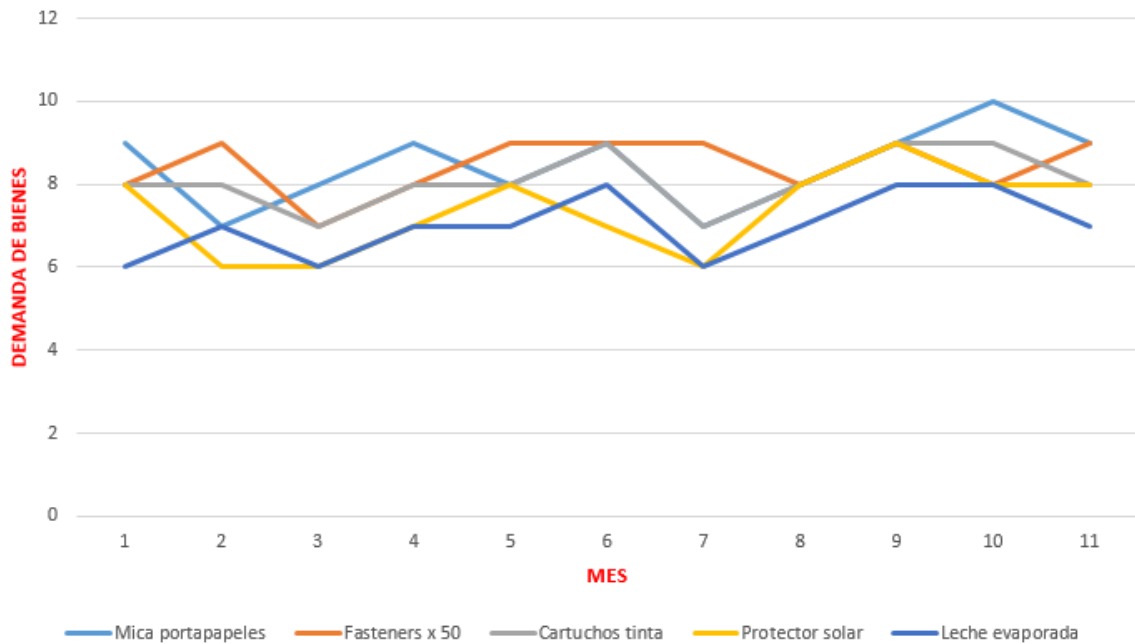


Figura 7. Curva de demanda del tercer grupo de bienes solicitados por SEDACHIMBOTE

Fuente: Elaboración propia.

La figura 7 es la gráfica de la demanda del tercer y último grupo de bienes pertenecientes a la tabla 22, iniciando por la mica portapapeles, cuya demanda no tiene una tendencia específica, ya que disminuye y aumenta constantemente en el transcurso de los meses hasta el final del periodo; la demanda de los fasteners al igual que la anterior es variada, su curva se mantiene fluctuando de arriba a abajo y viceversa hasta el último mes; los cartuchos de tinta presenta una demanda creciente hasta el mes 6, luego disminuye considerablemente en el mes 7 y aumenta en los meses 9 y 10, para finalmente caer en el mes 11; la demanda del protector solar fluctúa constantemente hasta el mes 7, luego crece notoriamente hasta el mes 9, y en los dos últimos meses disminuye; finalmente la curva de la leche evaporada es idéntica a la de los cartuchos de tinta, ya que crece hasta el mes 6, baja en el 7, luego aumenta y vuelve a caer en el último mes de estudio.

Luego de haber analizado la curva de demanda de cada bien, se obtiene como resultado que, ninguno presenta una tendencia creciente o decreciente hasta el final del periodo estudiado, todos poseen una demanda que varía cada mes, por lo

tanto, se dice que, el tipo de demanda al que pertenecen los bienes más requeridos por la empresa SEDACHIMBOTE S.A. es una demanda fluctuante.

Una vez identificado el tipo de demanda al que pertenecen, se debe determinar los modelos de pronóstico que mejor se adecúan a demandas aleatorias, por lo tanto, se consideró los modelos de pronóstico Promedio Móvil Simple, Promedio Móvil Ponderado, Regresión Lineal y Suavizado exponencial, a fin de aplicarlos a la demanda de cada bien y observar a través del Error porcentual absoluto medio, el modelo que mejor se adapta a la demanda de la empresa y con el cual se establecerá los pronósticos para los meses de julio, agosto, septiembre y octubre del 2021.

Tabla 5.

MAPE de los modelos de pronóstico para la demanda de bienes de SEDACHIMBOTE S.A.

Bien	Error Porcentual Absoluto Medio			
	Promedio móvil simple	Promedio móvil ponderado	Regresión lineal	Suavizado exponencial
PAPEL BOND T/A4 80 GR	10.35%	10.07%	7.37%	8.61%
ACEITE 15 W 40	7.22%	7.44%	5.78%	7.50%
FILTRO DE ACEITE P/CASE 48138563	11.01%	9.69%	7.78%	11.29%
ARCHIVADOR L/ANCHO C/PAL T/OFICIO	8.26%	7.39%	6.41%	7.78%
FOLDER MANILA T/A4	5.57%	5.58%	4.14%	4.89%
TONER 26X PARA IMPRESORA HP	7.31%	6.33%	5.43%	7.17%
DIESEL B5	10.33%	10.22%	8.12%	9.88%
GRASA POR PUNTOS	8.26%	8.26%	6.26%	8.42%
CEMENTO GRIS (BLS X 42.5 KGS.)	10.36%	10.17%	8.53%	9.36%
PERNO INOX. 5/8 X 2"	13.03%	12.04%	9.07%	10.52%
MICA PORTAPAPELES T/OFICIO	9.18%	10.39%	7.89%	9.17%
FASTENERS X 50 (CAJA)	7.23%	7.41%	5.61%	6.89%
CARTUCHO TINTA 933XL	8.63%	8.91%	6.43%	8.74%
PROTECTOR SOLAR	11.36%	11.82%	7.53%	9.68%
LECHE EVAPORADA TARRO GRANDE	10.96%	11.38%	7.92%	11.12%

Fuente: Elaboración propia.

La tabla 5 es un resumen del anexo 11, indicando el error porcentual absoluto medio de los modelos de pronóstico que fueron aplicados para cada bien, con ello se obtuvo como resultado que, evidentemente el pronóstico de Regresión Lineal es el

que mejor se adapta a la demanda de la empresa, debido a que su porcentaje de error es el mínimo a comparación de los demás modelos de pronóstico.

Luego de haber identificado la técnica de pronóstico ideal, se procedió a efectuar a través de la fórmula propia del modelo, la proyección de la demanda de los bienes solicitados con más frecuencia por la empresa para los próximos cuatro meses.

Tabla 6.

Proyección de la demanda de bienes de SEDACHIMBOTE S.A.

BIEN	Unidades	PRONÓSTICO DE LA DEMANDA			
		JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE
PAPEL BOND T/A4 80 GR	mi	739	741	742	744
ACEITE 15 W 40	gl	42	42	42	41
FILTRO DE ACEITE P/CASE 48138563	und	17	16	16	16
ARCHIVADOR L/ANCHO C/PAL T/OFICIO	und	177	177	177	177
FOLDER MANILA T/A4	und	721	713	706	699
TONER 26X PARA IMPRESORA HP	und	15	16	16	16
DIESEL B5	gl	64	64	65	65
GRASA POR PUNTOS	und	295	289	283	277
CEMENTO GRIS (BLS X 42.5 KGS.)	und	89	89	89	89
PERNO INOX. 5/8 X 2"	und	47	47	48	49
MICA PORTAPAPELES T/OFICIO	und	219	222	224	227
FASTENERS X 50 (CAJA)	und	45	45	45	46
CARTUCHO TINTA 933XL	und	9	9	9	9
PROTECTOR SOLAR	L	34	34	35	36
LECHE EVAPORADA TARRO GRANDE	caja	164	166	169	172

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 6 se aprecia específicamente la proyección de demanda de los bienes en sus unidades respectivas, para los meses de julio, agosto, septiembre y octubre del 2021, según la técnica de pronóstico escogida.

4.4 Aplicar la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.

La aplicación de la mejora del proceso de compras de bienes inició con la elaboración del Plan Maestro de Producción (PMP), ubicado en el anexo 12, por cada uno de los productos clasificados como “A”, tomando como periodos los meses comprendidos entre Julio y Octubre, que fue cuando se aplicó la mejora; todo ello con el fin de determinar las cantidades a comprar por cada producto, mitigar los efectos de la escasa planificación que se encontró en el diagnóstico de la empresa y reducir el número de pedidos fuera del Cuadro de Necesidades que son generados, además de satisfacer oportunamente la demanda de los colaboradores.

Si bien inicialmente en el análisis ABC se determinó que eran 15 los productos que pertenecían a la categoría “A”, se realizó el seguimiento a la cantidad de pedidos realizados para cada producto y se decidió quitar a 2 productos de esta categoría, siendo estos el Cemento gris (bls x 42.5 kgs.) y la Grasa por puntos; esto debido a que las cantidades pronosticadas no coincidieron con las cantidades compradas ya que estos productos tienen alta rotación y no suelen permanecer mucho tiempo en almacén y la compra de los mismos se realiza según las necesidades específicas y/o para determinados proyectos que van surgiendo y ejecutándose.

En la Tabla 7 se observa los 13 productos con los que se trabajó, sus unidades de pedido y las cantidades a comprar por cada mes, teniendo en cuenta los tamaños de lote de cada uno de ellos.

Tabla 7.*Resumen PMP mensual de los productos clasificados "A"*

Productos	unidades por lote	PMP (mensual)			
		Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
		1	2	3	4
Papel bond t/a4 80 gr	mi	736	768	736	736
Aceite 15 w 40	gl	46	44	46	44
Filtro de aceite p/case 48138563	und	16	19	18	19
Archivador l/ancho c/pal t/oficio	und	150	170	180	180
Folder manila t/a4	und	850	800	850	900
Toner 26x para impresora hp m426 fdw	und	15	16	16	16
Diesel B5	gl	65	65	65	65
Perno inox. 5/8 x 2"	und	50	50	50	50
Mica portapapeles t/oficio	und	216	216	240	216
Fasteners x 50 (caja)	und	40	45	45	50
Cartucho tinta 933xl cyan.hp office jet	und	10	8	9	9
Protector solar	L	36	36	36	36
Leche evaporada tarro grande	caja	63	147	189	168

Fuente: Elaboración propia.

Los datos que se utilizaron para la elaboración de cada PMP fueron el Inventario Inicial, obtenido de los registros de existencias con los que cuenta el área de Almacén; la Demanda, representada por los Pronósticos obtenidos del análisis de la demanda aplicando el modelo de regresión lineal y considerando además los históricos de los Pedidos realizados, eligiendo entre ambas cifras el mayor; el Lote, considerando la cantidad en la que SEDACHIMBOTE S.A suele comprar estos productos y que fue plasmada también en el ABC, realizando el respectivo cálculo y obteniendo las cantidades mensuales que deben ser compradas por cada producto.

Luego se procedió con la evaluación de la condición actual de los colaboradores de las áreas usuarias que se encargan de la emisión de las Notas de Pedido, respecto al conocimiento que estos tienen sobre el adecuado desarrollo del procedimiento en estudio, para su posterior capacitación y mejora.

Respecto al primer punto descrito, se aplicó el Formato de Evaluación a los Colaboradores, ubicado en el anexo 13, a 23 trabajadores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A, cada uno de ellos pertenecientes a las distintas áreas usuarias; esta evaluación se realizó con la aprobación de Gerencia General y con el apoyo del área de Imagen y Comunicaciones.

Se procesó la información recolectada y los resultados obtenidos se clasificaron en dos grupos: el primero para determinar que aptitudes y conocimientos de los trabajadores requieren pronta atención; se presenta en la Figura 8 los resultados de dicha evaluación, según los valores promedios de cada indicador propuesto.

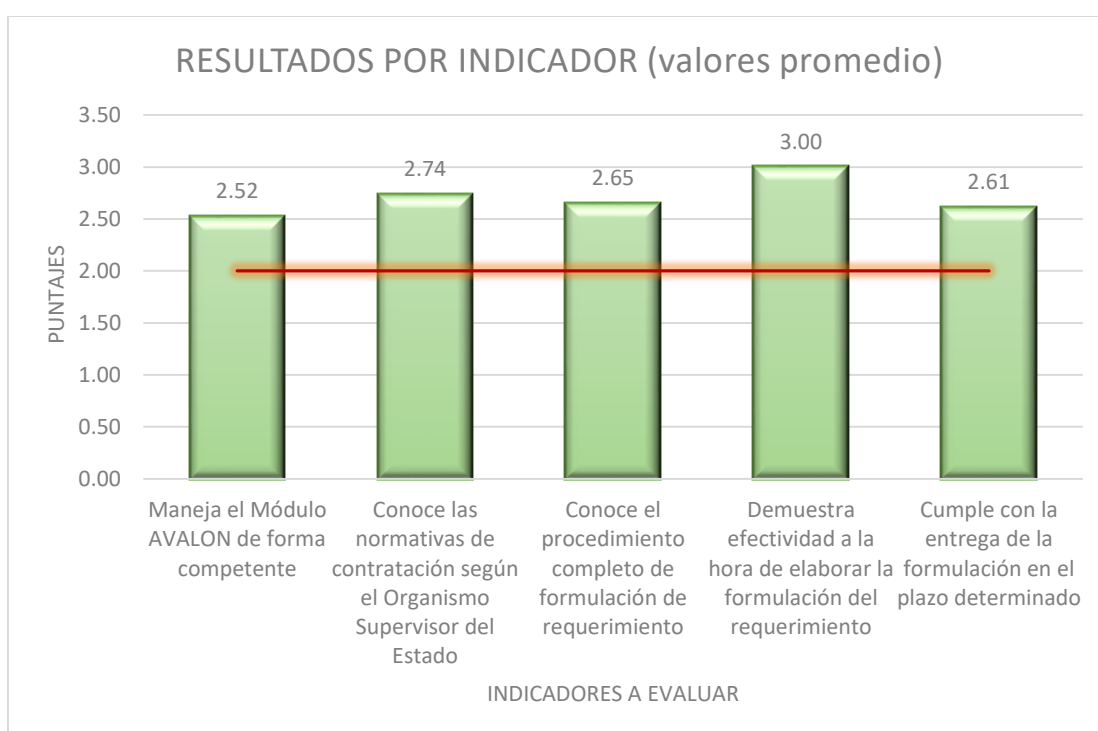


Figura 8. Resultados de Evaluación a los Colaboradores por indicador (valores promedio)

Fuente: Elaboración propia.

La evaluación se realizó en base a los 5 indicadores que se muestran y el rango de puntajes estaba compuesto por 0 = deficiente, 1 = bajo, 2 = regular, 3 = bueno y 4 = muy bueno. Se promediaron los puntajes por indicador de los 23 colaboradores y se obtuvo que sus aptitudes y conocimientos se encuentran por encima del nivel “Regular”, pero que no llegan a ser buenos o muy buenos, a excepción del indicador 4, que demuestra que a pesar de las dificultades observadas se esfuerzan por demostrar efectividad en la elaboración de sus requerimientos.

Los resultados del segundo grupo permitieron cuantificar los trabajadores que serán capacitados; se presenta en la figura 9 los resultados por rango de calificación.

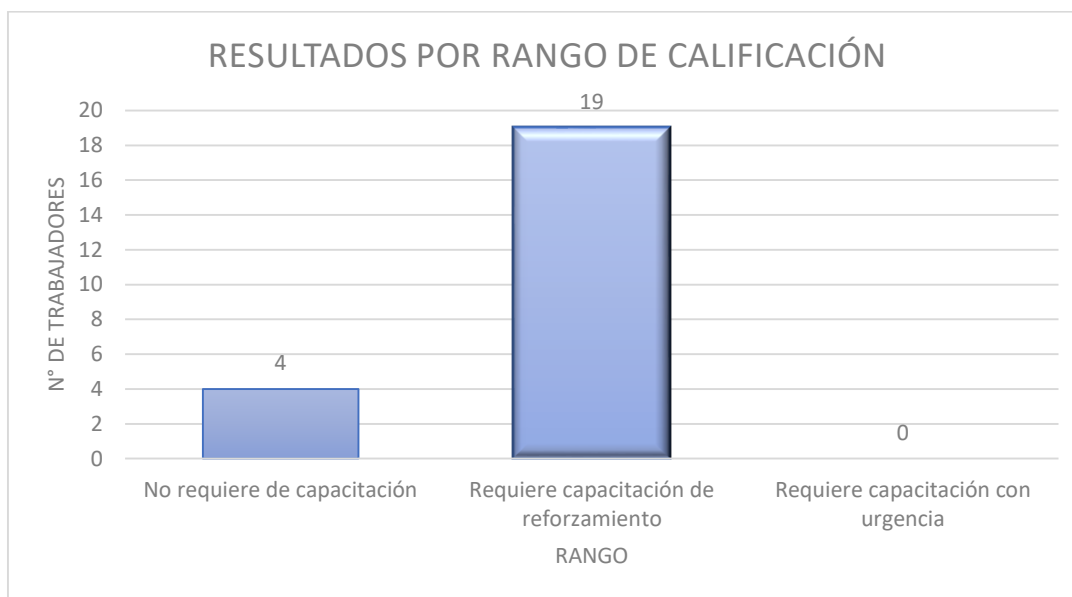


Figura 9. Resultados de Evaluación a los Colaboradores por rango de calificación

Fuente: Elaboración propia.

Según los puntajes que cada colaborador obtuvo se observó que 4 de ellos no requieren de capacitación; quienes pertenecen a las áreas de Gerencia General, Seguridad y Salud en el Trabajo, Recursos Financieros e Ingeniería; 19 requieren capacitación con refuerzo, quienes pertenecen a las áreas de Órgano de Control Institucional, Imagen Institucional y Comunicaciones, Administración y Finanzas, Recursos Humanos, Contabilidad, Asesoría Jurídica, Planeamiento, Informática, Catastro Técnico, Operaciones, Mantenimiento, Catastro de Clientes, Medición de consumos, Facturación y Cobranzas, Comercialización, Gerencia Técnica, Administración Nuevo Chimbote, Administración Casma y Administración Huarney; y ninguno requiere capacitación con urgencia.

Unificando los resultados de ambos grupos pudimos determinar que la capacitación estará dirigida a 19 colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A y que los temas a tratar serían el manejo del módulo AVALON, las normativas de Contratación de la OSCE, el procedimiento de formulación de los requerimientos y la importancia de la efectividad y entrega oportuna de dicho documento, es decir, los 5 indicadores evaluados, ya que los valores obtenidos demuestran que todavía se requiere mejorar en dichos aspectos.

Para llevar a cabo dicho programa de capacitación se realizó el siguiente cronograma, que permitió planificar la realización de cada actividad y que estas se realicen de manera adecuada.

Tabla 8.

Cronograma de capacitación para los colaboradores de SEDACHIMBOTE S.A.

TEMAS A CAPACITAR	FECHAS				
	Lunes 9-Ago	Martes 10-Ago	Miércoles 11-Ago	Jueves 12-Ago	Viernes 13-Ago
Normativa de Contrataciones según OSCE					
Procedimiento de formulación de requerimiento (Nota de Pedido)					
Tiempos de entrega de documentación de requerimiento					
Manejo del Módulo AVALON					
Efectividad en la formulación del requerimiento					

Fuente: Elaboración propia.

Se eligió la segunda semana del mes de agosto para realizar la capacitación a los colaboradores; esta se desglosó en 5 temas principales, los cuales fueron difundidos uno por día, desde el lunes 09 hasta el viernes 13. Se elaboraron diapositivas para compartir la información, las cuales se encuentran en el anexo 15, y se contó con el apoyo del jefe de Logística, quien con su conocimiento aportó significativamente a estas capacitaciones.

Con el propósito de disminuir la disconformidad respecto a las respuestas tardías a las cotizaciones, se realizó un análisis a través de la observación al catálogo de proveedores que maneja el área de Logística, y efectivamente, tal como se refleja en la realidad problemática, el catálogo de bienes no se encuentra optimizado; ya que existe un total de 309 proveedores, entre cuatro y cinco para cada producto, de los cuales muchos han tenido deficiencias continuas en el contrato y han adquirido varias penalidades aplicadas por la empresa a lo largo de los años, sin embargo, el técnico de adquisición continúa considerándolos en la emisión de solicitudes de cotizaciones según el pedido que se requiera, lo cual no resulta eficiente la forma en que se gestiona el tiempo utilizado, por ello es que se procedió

a evaluar a cada proveedor de los bienes que se requieren con más frecuencia (Anexo 14), con la finalidad de optimizar dicho catálogo, colocando únicamente a aquellos proveedores sobresalientes que obtengan un puntaje mayor a 85 en la evaluación, dicha evaluación se basó en dos criterios, comercial y estratégico, y el total de los proveedores evaluados fueron 68.

Tabla 9.

Selección de proveedores por cada producto de tipo “A”

Bien	Proveedor
PAPEL BOND T/A4 80 GR	ANASTACIO COBEÑAS RAUL AGUILAR RAO ARLY EDITH
ACEITE 15 W 40	LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.
FILTRO DE ACEITE P/CASE 48138563	LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.
ARCHIVADOR L/ANCHO C/PAL T/OFICIO	AGUILAR RAO ARLY EDITH TAO MILLA JORDAN HIROSHI
FOLDER MANILA T/A4	MENDEZ PINEDA LUIS CONSTANTE AGUILAR RAO ARLY EDITH
TONER 26X PARA IMPRESORA HP	COMPUHP E.I.R.L.
DIESEL B5	FASTROL S.A.C.
GRASA POR PUNTOS	LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L. MULTILLANTAS MB E.I.R.L.
CEMENTO GRIS (BLS X 42.5 KGS.)	FERRETERIA CONTRERAS LA SOLUCION S.A.C.
PERNO INOX. 5/8 X 2"	FERRETERIA INDUSTRIAL FEHISA E.I.R.L.
MICA PORTAPAPELES T/OFICIO	LUNAREJO ROBLES EDGAR HECTOR SERVICIOS E IMPRESIONES JESUSIN E.I.R.L.
FASTENERS X 50 (CAJA)	ANASTACIO COBEÑAS RAUL
CARTUCHO TINTA 933XL	JARTEC COMPUTER S.A.C
PROTECTOR SOLAR	FARMACIA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD ROBLES E.I.R.L.
LECHE EVAPORADA	AYZANOVA CORDOVA GASTON ALFREDO MVJ INVERSIONES S.A.

Fuente: Elaboración propia.

En la tabla 9 se encuentran aquellos proveedores que obtuvieron el puntaje adecuado para ser considerados dentro del nuevo catálogo, el cual se encuentra en el anexo 16, logrando como resultado que únicamente se emita de una a dos solicitudes de cotizaciones por cada bien que se requiera.

Para finalizar la aplicación de la mejora se elaboró un nuevo flujograma del procedimiento de compras incluyendo la normativa del Organismo Supervisor de

Contrataciones del Estado, con el fin de contribuir a la generación de actividades productivas y que generen valor dentro del proceso, reduciendo de esta manera los tiempos de espera obtenidos.

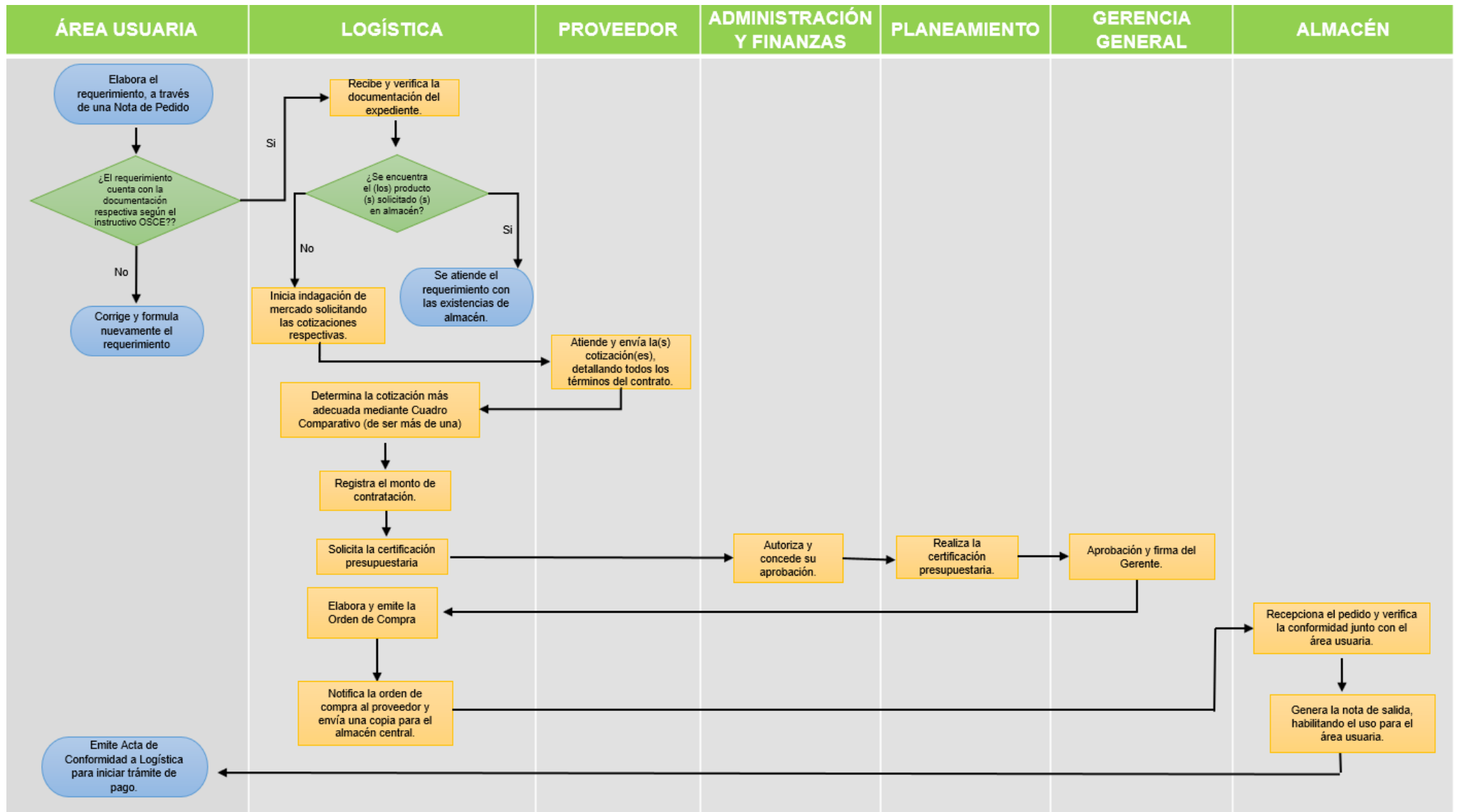


Figura 10. Flujograma del proceso de compras de bienes con montos menores o iguales a 8 UIT, luego de aplicar la mejora

Fuente: Elaboración propia

En la figura 10 se puede observar que el procedimiento actual de compras sufrió algunas modificaciones, como lo son la verificación de los requerimientos que elabore cada área usuaria, donde ellos mismos revisarán que toda la documentación presentada esté completa haya sido preparada de manera adecuada, según como se indica en el Manual de Procedimiento ubicado en el anexo 17, con el fin de evitar los reprocesos y sobrecargas de actividades al área de Logística. Sumado a ello, como se contó con el Plan Maestro de Producción, al recibir el requerimiento, Logística deberá consultar con Almacén si los productos que se están requiriendo cuentan con existencias disponibles, de ser ese el caso se atenderá de manera inmediata, de lo contrario se continuará con el proceso de compras habitual, la que finalizará con la emisión del Acta de Conformidad por parte del área usuaria para que Logística inicie el trámite de pago respectivo.

4.5 Evaluar el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A. – 2021.

Con el fin de verificar la consecución de resultados favorables en la disminución del tiempo de espera; se volvió a evaluar el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora. Para ello se utilizaron los mismos instrumentos explicados inicialmente: el Registro de Pedidos Emitidos, ubicado en la tabla 15 en el anexo 5, el Registro de Cotizaciones, ubicado en la tabla 17 en el anexo 6 y el Registro de Órdenes de Compra Atendidas, ubicado en la tabla 19 en el anexo 7, pero ahora considerando los meses comprendidos entre julio y octubre del 2021.

Tabla 10.

Tiempo de espera del proceso de compra de bienes, luego de aplicar la mejora

Mes	Tiempo de espera del proceso de compras (en días)	Tiempo de espera del proveedor (en días)	TIEMPO DE ESPERA POST MEJORA (en días)
Julio	11.921	3.647	15.568
Agosto	11.027	3.461	14.488
Setiembre	10.816	3.448	14.264
Octubre	9.989	3.207	13.196
			14.379

Fuente: Elaboración propia

La tabla 10 muestra que el tiempo de espera del proceso de compras de bienes de la empresa SEDACHIMBOTE S.A luego de la aplicación de la mejora es de aprox. 15 días, a continuación, se presentan a detalle los demás factores involucrados en dicha mejora.

Tabla 11.

Porcentaje de mejora según los tiempos de espera evaluados

	INICIAL	POST MEJORA	% DE MEJORA
Tiempo de espera del proceso de compras (en días)	14.456	10.938	24.33%
Tiempo de espera del proveedor (en días)	4.556	3.441	24.49%
Tiempo total (en días)	19	15	21.05%

Fuente: Elaboración propia

En la tabla 11 se observa la comparación porcentual en la que disminuyeron las variables en estudio, el tiempo de espera del proceso de compras y el tiempo de espera del proveedor, en ambas situaciones planteadas: al realizar el diagnóstico y luego de aplicar la mejora, obteniéndose valores de 24.33% y 24.49% respectivamente; así mismo, se puede indicar que el tiempo total calculado inicialmente en 19 días disminuyó a 15 días, correspondiendo dicha variación a 21.05%. Los datos fueron tomados de los instrumentos ya mencionados: el Registro de Pedidos Emitidos, ubicado en el anexo 5, el Registro de Cotizaciones, ubicado en el anexo 6 y el Registro de Órdenes de Compra Atendidas, ubicado en el anexo 7.

Tabla 12.*Porcentaje de mejora según las disconformidades en los pedidos*

Código	Disconformidades	INICIAL	POST MEJORA	% DE MEJORA
A	Notas de pedido mal elaboradas	33	24	27.27%
B	Respuesta tardía a cotizaciones	25	18	28%
C	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades	22	15	31.82%
D	Emisión tardía de la orden de compra	9	7	22.22%
E	Atención tardía del pedido por el proveedor	7	5	28.57%
F	Pérdida de las existencias	6	4	33.33%

Fuente: Elaboración propia

Según la tabla 12, se puede evidenciar el porcentaje en que disminuyó cada disconformidad luego de las medidas aplicadas; los Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades en 31,82%, esto debido a la planificación de las cantidades a comprar de los bienes más requeridos con el PMP; la atención tardía del pedido por el proveedor en 28.57%, lo que se logró con la evaluación a los proveedores y la selección de estos para una futura homologación; las Notas de pedido mal elaboradas en 27.27% y la emisión tardía de la orden de compra con 22.22%, esto debido a la capacitación a los colaboradores y la elaboración del Manual de Procedimiento, la pérdida de las existencias con 33.33% y finalmente la respuesta tardía a cotizaciones con 28%, lo que se logró con la evaluación y selección de los proveedores para ser incluidos en el catálogo de proveedores optimizado con fichas de consulta apropiadas para lograr dicho fin.

V. DISCUSIÓN

Con el propósito de identificar el diagnóstico situacional de la empresa estudiada, se comenzó realizando una entrevista para conocer los problemas, el alcance y los demás componentes del proceso de compras, también se elaboró un flujograma de actividades para comprender paso a paso el proceso de inicio a fin, luego, para identificar y clasificar las causas del principal problema detectado, el cual es la demora en dicho proceso, se empleó un diagrama causa-efecto, y con ello, para terminar el diagnóstico, se llevó a cabo un diagrama de Pareto para conocer aquellas causas que tienen mayor impacto en dicha demora, obteniendo que el 50% del total de las causas identificadas concernientes a las notas de pedido mal elaboradas, las respuestas tardías a las cotizaciones y los pedidos encontrados fuera del cuadro de necesidades, son responsables del 78% del problema fundamental. Orellana y Roncal (2019), también elaboró un flujograma de actividades como principal instrumento, para luego emplear un diagrama de Pareto, en el cual obtuvieron que el 50% de sus causas identificadas correspondientes a la generación de las órdenes de compra y a la atención de órdenes de compra, provocaban el 80% de la demora en su proceso. Espino (2016), si bien no empleó las mismas herramientas, ya que prefirió utilizar la observación directa como principal técnica de recolección de datos, concuerda en que la mayor deficiencia de la gestión de compras, es la pérdida de tiempo en los procedimientos que forman parte de ella, lo contrario sucedió con Espinoza (2018), quien inició el análisis de su diagnóstico utilizando las mismas técnicas, aplicando una encuesta a los colaboradores del departamento de compras para evaluar la situación actual, sin embargo, sus resultados obtenidos difieren, ya que las falencias encontradas dentro de dicha área son que no cuentan con presupuesto anual de compras que permita realizar una mejor planificación de recursos y no disponen de proveedores categorizados de acuerdo a su importancia, así como la falta de controles del cumplimiento de tiempos de entrega y la acumulación de solicitudes de compra sin procesar; similar es el caso presentado en la investigación de Bustos Riquelme (2019), quien encontró que las diversas desviaciones producidas dentro del proceso de adquisición son los atrasos de los entregables por parte del proveedor, causado por la entrega tardía de suministros o de documentación técnica; cambios

en los requerimientos técnicos y términos imprecisos en la documentación, causado por la poca claridad en roles y responsabilidades de los colaboradores.

Respecto al desarrollo del segundo objetivo, en el cual se determinó el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes, se obtuvo que este era de 19 días, el cual se obtuvo de las fechas recolectadas en el Registro de Pedidos Emitidos, el Registro de Cotizaciones y el Registro de Órdenes de Compra Atendidas. Levano y Vega (2019) hicieron uso de un instrumento similar en su investigación, que también les permitió medir el tiempo de atención de los requerimientos de compras en base a las fechas recolectadas, obteniendo como tiempo medio de atención 7.74 días laborables. Intuimos que la diferencia entre ambas cifras mostradas depende del rubro y sector al que pertenecen cada empresa en estudio, por lo que sus procesos se desarrollan bajo distintos tipos de políticas, cuentan con un enfoque empresarial diferente y atienden necesidades específicas a su rubro, SEDACHIMBOTE S.A en Saneamiento siendo parte del sector público y la otra empresa brindando servicios a empresas mineras y perteneciente al sector privado.

Se inició el desarrollo del tercer objetivo utilizando como instrumento el Análisis ABC para poder clasificar y priorizar los bienes que usa la empresa en base al valor que representan en el inventario; Flores, Chambi, Cruz y Pasache (2019) y Franco (2018) decidieron utilizar como herramienta para clasificar sus datos recolectados, la matriz de Kraljic, el cual se basó en la complejidad del mercado y la importancia estratégica de la compra. Posteriormente, en la presente investigación se analizó la curva de demanda de cada bien, y se determinó que el tipo de demanda era fluctuante, por tal razón como instrumento se emplearon cuatro modelos de pronóstico: promedio móvil simple, promedio móvil ponderado, regresión lineal y suavizado exponencial, y luego, a través del error porcentual absoluto medio, se obtuvo que el pronóstico de regresión lineal es el modelo ideal para comenzar con la implementación de mejora; esta parte concuerda con Vega (2018), quien diseñó e implementó un modelo de compra y distribución de productos en el que incorporó 4 lógicas de negocios, siendo una de ellas el pronóstico de la demanda en base a la combinación lineal de tres modelos de predicción: promedio móvil ponderado, suavizado exponencial con ajuste de tendencia y estacionalidad y regresión lineal con ajuste estacional, el cual al igual que la presente indagación, empleó un MAPE e identificaron que el pronóstico de regresión lineal también es el que mejor se adecúa para su estudio.

Para la aplicación de la mejora del proceso de compras de bienes se inició con la elaboración del Plan Maestro de Producción para los bienes más requeridos. Luego, evaluamos la condición actual de los colaboradores encargados de realizar las notas de pedido para proceder a capacitar a aquellos que lo requirieran, según el puntaje obtenido. Coincidimos en este aspecto con Flores Castro, Chambi, Cruz y Pasache (2019), quienes destacan también la elaboración del plan y cronograma de capacitación a los colaboradores de las áreas usuarias, con el fin de que conozcan a plenitud el proceso y puedan realizar sus actividades conforme a lo establecido en las políticas y procedimientos, además de las mejoras propuestas en el nuevo flujograma del proceso de compras que se elaboró. Al respecto, Espino (2016) señala que mejorar el flujograma encontrado en el diagnóstico, de acuerdo a los estándares actuales de la gestión compras permite el mapeo, la detección y corrección de las deficiencias mostradas en dicho análisis.

De manera similar, se evaluó la condición actual de los proveedores y se seleccionó a los que obtuvieron el puntaje indicado para considerarlos en el catálogo optimizado de proveedores que se elaboró. Asimismo, Espino (2016) considera de gran importancia la evaluación de proveedores dentro de la gestión de compras, lo que permite brindar calidad a los productos adquiridos para el consumidor final, la disminución de costos y da pie a una futura homologación. De igual manera, Flores Castro, Chambi, Cruz y Pasache (2019) consideran dentro de su mejora del proceso de compras establecer un procedimiento que permita definir las actividades para la calificación de proveedores, que incluye la selección, evaluación y re-evaluación de los proveedores, considerando los requisitos de la organización para cada uno de los productos o servicios a suministrar; todo ello respalda la aplicación de la evaluación a los proveedores, ya que consideramos dicha evaluación como el primer paso a la realización de una homologación, lo que motivaría también a SEDACHIMBOTE S.A a plantearla y ejecutarla con los proveedores que alcanzaron el puntaje esperado y fueron considerados en el catálogo optimizado. Franco (2018) y Orellana y Roncal (2019) también apoyan esta postura, afirmando la importancia de que el área de Compras implemente un procedimiento para el monitoreo constante de los proveedores que incluya actividades para la mejora continua.

Finalizamos la aplicación de la mejora elaborando un Manual de Procedimiento donde plasmamos de manera clara y secuencial las actividades a seguir en la

ejecución del proceso de compras estudiado, incluyendo las mejoras realizadas en el flujograma. Orellana y Roncal (2019), Madrid (2020) y Flores Castro, Chambi, Cruz y Pasache (2019) son autores que también consideraron la elaboración de manuales del procedimiento de compras, buscando el uso eficiente de los recursos y la estandarización de sus mejoras aplicadas.

El último objetivo fue planteado con el fin de volver a medir el tiempo de espera luego de haber aplicado la mejora en el proceso de compras, para evaluar la efectividad de las medidas aplicadas. Fueron empleados los mismos instrumentos del primer objetivo, determinando que el nuevo tiempo de espera corresponde a 15 días. Haciendo la comparación se observa que se logró disminuir en 4 días el tiempo de espera, lo cual corresponde al 21.05%. De igual manera Levano y Vega (2019) volvieron a medir el tiempo de atención de los requerimientos luego de la implementación de su mejora en el proceso de compras, con lo que obtuvieron como tiempo medio de atención de los requerimientos de compras 4.5 días laborables, lo que para ellos significó una reducción del mismo en 3.24 días, correspondiente al 42%.

Respecto a la hipótesis general considerada para nuestro estudio, la mejora en el proceso de compras logró reducir los tiempos de espera en la empresa SEDACHIMBOTE S.A.; esto viene sujeto a la continuidad en la aplicación de las medidas mostradas, mediante la estandarización de las mismas. Distinto es el caso de Levano y Vega (2019), quienes al realizar la prueba sobre su hipótesis general indican que la implementación de la mejora continua no mejora significativamente el nivel de atención del área de compras, debido a que la segunda muestra con la que compararon su realidad problemática fue tomada durante el primer mes de investigación, donde el plan de implementación de sus medidas propuestas se encontraba todavía en las fases iniciales. Agregamos entonces, que ambos resultados difieren debido al tiempo en que fue tomada la segunda muestra, ya que nuestro tiempo de espera post mejora corresponde a los cuatro meses posteriores en los que fueron aplicadas las medidas de mejora antes mencionadas; y al rango establecido para evaluar la mejora, ya que ellos consideraron medir su mejora dentro del rango significativo – no significativo, y nosotros nos enfocamos en que la mejora sea percibida, así sea mínimamente.

VI. CONCLUSIONES

1. En relación con la situación actual del proceso de compras de bienes de la empresa SEDACHIMBOTE S.A., se concluye que el problema primordial es la demora de dicho proceso debido a la existencia de tiempos muertos, teniendo tres causas principales: la mala elaboración de notas de pedido por parte de las áreas usuarias con 32%, las respuestas tardías a las cotizaciones con 24% y los pedidos que se encuentran fuera del cuadro de necesidades con 22%, del total de disconformidades.
2. En relación al segundo objetivo, en el que se determinó el tiempo de espera inicial al realizar la compra de bienes, se obtuvo que este corresponde a 19 días hábiles, el cual es mayor al tiempo programado por la empresa SEDACHIMBOTE S.A.
3. Concerniente al tercer objetivo, donde se analizó la demanda de los bienes requeridos en SEDACHIMBOTE S.A., se concluye que el tipo de demanda de los bienes es fluctuante y que el pronóstico de Regresión Lineal es el que mejor se adapta a la demanda de la empresa.
4. Con respecto a la aplicación de la mejora del proceso de compras de bienes en la empresa SEDACHIMBOTE S.A., se concluye que con el Plan Maestro de Producción se redujeron los pedidos fuera del Cuadro de Necesidades en 31.82%; con la evaluación y capacitación de los colaboradores se redujeron las Notas de Pedido mal elaboradas en 27.27% y la emisión tardía de la Orden de Compra en 22.22%; con la evaluación de los proveedores y la elaboración del catálogo de proveedores optimizado se redujeron las respuestas tardías a las cotizaciones en 28% y a la atención tardía del pedido por el proveedor en 28.57%.
5. En relación al quinto y último objetivo, en el que se determinó el tiempo de espera luego de aplicar la mejora del proceso de compra de bienes, se obtuvo que este corresponde a 15 días hábiles, concluyendo que la mejora se hizo efectiva y se logró reducir en 4 días, equivalente al 21.05%, el tiempo de espera en el mencionado proceso que tenía SEDACHIMBOTE S.A.

VII. RECOMENDACIONES

- El área de Logística debe continuar usando las proyecciones de demanda de bienes, a fin de que aquellos pedidos que son esenciales para la empresa, siempre se encuentren disponibles, y de ese modo se eviten tiempos de espera innecesarios. Además, es importante también que empleen el instrumento de evaluación de proveedores utilizado en la presente investigación, para los demás bienes, y así amplíen su catálogo con más proveedores sobresalientes, que pueden ser considerados para una futura homologación.
- Como se explicó en la realidad problemática, el proceso de compras, al igual que los demás procesos son de carácter burocrático, y para reducir el tiempo de transporte de un área a otra, se recomienda el manejo de una plataforma virtual donde puedan realizar trámites documentarios y de un lector de firma digital, lo cual también contribuye enormemente al medio ambiente, aminorando el uso de papel.
- Debido a que solo hay un personal en almacén, la empresa debe contratar o remover un colaborador para que apoye en dicha área con el monitoreo de tiempos de entrega del proveedor y con el control de inventarios, de forma que el tiempo que tarda los procedimientos de recepción, almacenaje y entrega, disminuyan.
- Se recomienda también el uso de Softwares como Systems, Applications, Products in Data Processing, el cual ayuda a obtener y procesar datos de las áreas fácilmente, optimizando recursos como tiempo y dinero, de tal manera que mejore la eficiencia del proceso de compras, simplificando algunas actividades y disminuyendo el tiempo de espera para la empresa.

REFERENCIAS

AGUDELO, Luis. Evolución de la gestión por procesos. Bogotá, Colombia: Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación ICONTEC, 2012 [Fecha consulta: 08 de mayo 2021]. Disponible en: https://www.academia.edu/28355927/EVOLUCI%C3%93N_DE_LA_GESTI%C3%93N_POR_PROCESOS_Cap%C3%ADulo_2_Identificaci%C3%B3n_y_dise%C3%B1o_de_procesos
ISBN: 9588585309

ALVARADO, Jorge y TRESPALACIOS, María. Entendiendo la evaluación de la espera desde la psicología del consumidor. *Innovador: revista de ciencias administrativas y sociales* [en línea]. Octubre - diciembre 2016, vol. 26, n°62, pp. 57-68. [Fecha de consulta: 5 de mayo de 2021]. Disponible <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5690457>
ISSN: 0121-5051

BUSTOS, Gonzalo. Propuesta de mejora en el proceso de adquisición de equipos principales para grandes proyectos desarrollados por CODELCO. Tesis (Título profesional de Ingeniero Civil). Santiago, Chile: Universidad de Chile - Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, 2019. Disponible en: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/171094>

COCA, Andrés. A marketing perspective: conceptual an applied reflection. *Perspectivas* [en línea]. Julio - diciembre 2011, n° 28, pp. 171-191 [Fecha consulta: 15 de junio 2021]. Disponible en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425941257008>
ISSN: 1994-3733

ESCRIVÁ, Joan; SAVAL, Vincent y MARTINEZ, Alicia. Gestión de Compras. Madrid, España: McGraw-Hill Education, 2014 [Fecha consulta: 08 de mayo 2021]. Disponible en: <https://www.mheducation.es/bcv/guide/capitulo/8448193601.pdf>
ISBN: 9788448193607

ESPINO, Edward. Implementación de mejora en la gestión compras para incrementar la productividad en un concesionario de alimentos. Tesis (Título profesional de Ingeniero Industrial). Lima: Universidad San Ignacio de Loyola, 2016. Disponible en: http://repositorio.usil.edu.pe/bitstream/USIL/2459/1/2016_Espino_Implementacion_de_mejora_en_la_gestion_compras.pdf

ESPINOZA, Cindy. Análisis del proceso de compras para diseñar una propuesta de indicadores de gestión que permita mejorar los procesos del área de compras. Trabajo de Grado (Maestría en Administración de Empresas). Guayaquil, Ecuador: Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, 2018. Disponible en: <http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/11016>

ESTEBAN, Nicomedes. Tipos de Investigación. Lima, Perú: Universidad Santo Domingo de Guzmán, 2018. [Fecha consulta: 06 de mayo 2021]. Disponible en: <http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>

FARFÁN, Lilian. Diseño de una estrategia de optimización del proceso de compras de Cía. Minera Teck Quebrada Blanca S. A. Trabajo de grado (Magíster en Gestión y Dirección de Empresas). Santiago, Chile: Universidad de Chile - Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, 2017. Disponible en: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/145992>

FLORES, Nancy; CHAMBI, Lucy; CRUZ, Felix y PASACHE, Raul. Propuesta de mejora del proceso de compra en una empresa de servicios con la finalidad de reducir los costos. Trabajo de grado (Maestro en Dirección de Operaciones y Logística). Lima, Perú: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, 2019. Disponible en: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/650370>

FONTALVO, Tomás; DE LA HOZ, Efraín y MENDOZA, Adel. The Logistic Processes and the Management of the Supply Chain. *Saber, Ciencia y Libertad*. [en

línea]. Mayo 2019, vol.14, n°2, pp. 102-112. [Fecha consulta: 09 de mayo 2021].
Disponible en: <https://doi.org/10.18041/2382-3240/saber.2019v14n2.5880>
ISSN: 2382-3240

FRANCO, Paola. Propuesta de mejora para el proceso de gestión de compras locales en REDONDOS S.A. Trabajo monográfico (Título profesional de Ingeniero en Gestión Empresarial). Lima: Universidad Nacional Agraria La Molina, 2018.
Disponible en:
<http://repositorio.lamolina.edu.pe/bitstream/handle/UNALM/3694/franco-reynoso-paola-andrea.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

JOHNSON, Fraser; LEENDERS, Michiel y FLYNN, Anna. Administración de Compras y Abastecimientos. 14a ed. México: McGraw-Hill Education, 2012 [Fecha consulta: 08 de mayo 2021]. Disponible en:
<https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnxnZXN0aW9uZGVjb21wcmFzMW11c2h8Z3g6ZThkM2E4YWQxYTE4YjM5>
ISBN: 9786071507587

LANIADO, Henry y GARCÍA, Andrés. Modelo de producción-inventario con tiempo de espera proporcional al tiempo de producción. *Ingeniería y ciencia* [en línea]. Marzo 2006, vol. 2, n°3, pp. 51-64. [Fecha de consulta: 5 de mayo de 2021].
Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=2305644>
ISSN: 1794-9165

LEVANO, Sebastián y VEGA, Luis. Mejora continua en el proceso de compras para incrementar el nivel de atención del área de compras de una empresa que brinda servicio de alquiler de equipos de movimiento de tierras y transporte de personal. Tesis (Título profesional de Ingeniero Industrial). Lima: Universidad Ricardo Palma, 2019.
Disponible en:
http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/2825/IND_T030_75858437_T%20%20%20LEVANO%20LEVANO%20SEBASTIAN%20ANDR%c3%89.pdf?sequence=1&isAllowed=y

LÓPEZ, Rodrigo. Logística Comercial. 2a ed. Madrid, España: Ediciones Paraninfo, 2010. [Fecha consulta: 08 de mayo 2021]. Disponible en: <https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbx nZXN0aW9uZGVjb21wcmFzMWl1c2h8Z3g6NTBiZjYxZmMzYTU2YjVIZA>
ISBN: 9788497326551

MADRID, Ana. Propuesta de intervención para la optimización de la gestión de compras e inventarios de materiales formativos en el centro de comercio del Sena de la regional Quindío. Trabajo de Grado (Magíster en Gerencia de la Cadena de Abastecimiento). Bogotá: Universidad EAN, 2020. Disponible en: <https://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/9840/MadridAna2020?sequence=1&isAllowed=y>

MALLAMPATI, Mahesh, SRIVINIVAS, Kolla y KRISHNA, Tirumala. Design Process to Reduce Production Cycle Time in Product Development. *IAES International Journal of Artificial Intelligence (IJ-AI)* [en línea]. Septiembre 2018, vol. 7, n°3, pp. 125-129. [Fecha de consulta: 14 de abril de 2021]. Disponible en: <http://ijai.iaescore.com/index.php/IJAI/article/view/14257>
ISSN: 2252-8938

METODOLOGÍA de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de tesis por Ñaupas Humberto [et al]. 4ª ed. Bogotá: Ediciones de la U, 2014. 538 pp.
ISBN: 9789587621884

MONTOYA, Alberto. Administración de Compras. 3a ed. Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones, 2010 [Fecha consulta: 08 de mayo 2021]. Disponible en: <https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbx nZXN0aW9uZGVjb21wcmFzMWl1c2h8Z3g6NDY3ZjNiOTdkYWE2YjU4Yg>
ISBN: 9789586486323

MORALES, Arturo, RAMÍREZ, Eliseo y RODRÍGUEZ, Gustavo. Pronóstico de ventas de las empresas del sector alimentos: una aplicación de redes neuronales. *Semestre Económico* [en línea]. Julio - septiembre 2019, vol. 22, n°52, pp. 161-177.

[Fecha de consulta: 28 de abril de 2021]. Disponible en:
<https://revistas.udem.edu.co/index.php/economico/article/view/3064>
ISSN: 2248-4345

OPTIMAL control policies for assemble-to-order systems with commitment lead time por Taher Ahmadi et al. *IIE Transactions* [en línea]. Junio 2019, vol.51, n°12, pp. 1365-1382. [Fecha consulta: 09 de mayo 2021]. Disponible en:
<https://doi.org/10.1080/24725854.2019.1589658>
ISSN: 2472-5862

OPTIMAL sourcing and lead-time reduction under evolutionary demand risk por Suzane de Treville [et al]. *Production and Operations Management* [en línea]. 2014, vol. 23, n°12, pp. 2103-2117. [Fecha de consulta: 5 de mayo de 2021]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4891283>
ISSN: 2103-2117

ORELLANA, Roberto y RONCAL, Lissett. Propuesta de un modelo logístico para mejorar la gestión de compras de una Compañía Minera del Sur del Perú. Tesis (Título profesional de Ingeniero Industrial). Lima: Universidad Ricardo Palma, 2019. Disponible en:
http://repositorio.urp.edu.pe/bitstream/handle/URP/2812/IND_T030_46950508_T%20%20%20OERELLANA%20FERRO%20ROBERTO%20CARLOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y

OTZEN, Tamara y MANTEROLA, Carlos. Sampling Techniques on a Population Study. *Int. J. Morphol.* [en línea]. Marzo 2017, vol.35, n°1, pp. 227-232 [Fecha consulta: 4 de junio 2021].
Disponible en https://scielo.conicyt.cl/scielo.php?pid=S0717-95022017000100037&script=sci_arttext
ISSN: 0714-9502

PÉREZ, José y MANERA, Carles. Permanent Demand and Private Investment in the General Theory. An Empirical Investigation. *Revista de Economía Mundial* [en línea]. Enero 2020, n°54, pp. 107-128 [Fecha consulta: 15 de junio 2021]. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.33776/rem.v0i54.3835>
ISSN: 1576-0162

PEREZ, Ricardo, MOSQUERA, Silvio y BRAVO, Juan. Application of forecast models in products of massive consumption. *Bioteología en el Sector Agropecuario y Agroindustrial: BSAA* [en línea]. Julio - diciembre 2012, vol. 10, n°2, pp. 117-125. [Fecha de consulta: 28 de abril de 2021]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6117643>
ISSN: 1909-9959

PLAN maestro de producción de una empresa textil. Caso de estudio de Imbabura, Ecuador por Neyfe Sablón [et al]. *Revista UNIANDÉS Episteme* [en línea]. Octubre – diciembre 2018, vol. 5, n°4, pp. 448-462. [Fecha de consulta: 28 de abril de 2021]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6756289>
ISSN: 1390-9150

PURCHASING management as a competitive strategy for organizations por Augusta Méndez [et al]. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA* [en línea]. Agosto 2020, vol. 5, n°3, pp. 97-125. [Fecha de consulta: 14 de abril de 2021]. Disponible en: https://www.researchgate.net/publication/346846276_Gestion_de_compras_como_estrategia_competitiva_de_las_organizaciones
ISSN: 2542-3088

RAMÍREZ, Angélica. Estudio de caso propuesta de mejora del sistema de trabajo en la gestión de compras en hoteles SHERATON del Perú S.A.C. en el periodo 2017. Trabajo de Suficiencia (Título profesional de Licenciado en Administración de Empresas). Lima: Universidad Nacional Tecnológica de Lima Sur, 2017. Disponible en:

http://repositorio.untels.edu.pe/jspui/bitstream/123456789/28/2/Ramirez_Angelica_Trabajo_Suficiencia_2017.pdf

SANGRI, Alberto. Administración de compras. Adquisiciones y abastecimiento. México: Grupo Editorial Patria, 2014 [Fecha consulta: 08 de mayo 2021]. Disponible en: <https://editorialpatria.com.mx/mobile/pdf/files/9786074386202.pdf>
ISBN: 9786074388152

TRAJANO, André, DA CUNHA, Augusto y POSSIDENTE, Emílio. Planejamento em aquisições de materiais médico-hospitalares: um estudo de caso da Divisão de Suprimentos do Instituto Nacional de Câncer José Alencar Gomes da Silva – INCA. *GCG: revista de globalización, competitividad y gobernabilidad* [en línea]. Enero - abril 2021, vol. 15, n°1, pp. 88-101. [Fecha de consulta: 28 de abril de 2021]. Disponible en: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7726404>
ISSN: 1988-7116

VEGA, Alfredo. Diseño e implementación de un modelo de compra y distribución de productos Empresa PLZ. Proyecto de grado (Magíster en Ingeniería de Negocios con Tecnologías de Información). Santiago, Chile: Universidad de Chile - Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, 2018. Disponible en: <http://repositorio.uchile.cl/handle/2250/168567>

VENTURA, José. Population or sample? A necessary difference. *Revista Cubana de Salud Pública* [en línea]. Junio 2017, vol.43, n°3, pp. 648-649 [Fecha consulta: 4 de junio 2021]. Disponible en <http://scielo.sld.cu/pdf/rcsp/v43n4/spu14417.pdf>
ISSN: 1561-3127

ANEXOS

ANEXO 1. Matriz De Operacionalización De Variables.

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	Escala
Mejora del proceso de compras de bienes	Actividad altamente calificada y especializada que consta en la adquisición de productos en la cantidad, calidad, precio y momento justo, buscando la máxima rentabilidad para la empresa. (Montoya, 2010)	Es aquel proceso que involucra las etapas a seguir para la adquisición de un bien (materiales, equipos, insumos u otros), para satisfacer una necesidad detectada.	Diagnóstico	N° de causas predominantes de la demora en el proceso de compras de bienes con montos iguales o inferiores a las 8UIT	Ordinal
			Análisis	N° de bienes con mayor frecuencia de requerimiento por las áreas administrativas y operativas	Ordinal
				Pronóstico: a. Promedio Móvil Simple: $\bar{p}_t = \frac{D_{t-1} + D_{t-2} + D_{t-3} + \dots + D_{t-n}}{n}$ b. Regresión Lineal: $y = a + bx$ c. Suavizado Exponencial: $F_t = F_{t-1} + \alpha(A_{t-1} - F_{t-1})$	Razón

				d. Promedio Móvil Ponderado: $\hat{X}_t = \sum_{t=1}^n C_i \times X_{t-1}$	
				Error Porcentual Absoluto Medio: $MAPE = \frac{\sum_{i=1}^n Real_i - Pronóstico_i }{n \times Real_i} 100$	Razón
			Ejecución	$\frac{Colaboradores\ capacitados}{Total\ de\ colaboradores\ evaluados} 100$	Razón
				$\frac{Proveedores\ considerados\ en\ el\ CP}{Total\ de\ proveedores\ evaluados} 100$	Razón
				Plan Maestro de Producción: $\frac{Inv_{inicial} + Total\ existencias\ adquiridas - Total\ existencias\ entregadas}{Total\ existencias\ entregadas}$	Razón
			Verificar	Con las notas de pedido: $\frac{Notas\ de\ pedido\ mal\ elaboradas}{Total\ de\ notas\ de\ pedido} 100$	Razón
				Con las cotizaciones: $\frac{Respuestas\ tardías\ a\ las\ cotizaciones}{Total\ de\ cotizaciones\ realizadas} 100$	Razón

				Con los pedidos: $\frac{\text{Pedidos fuera del CN}}{\text{Total de pedidos}} \cdot 100$	Razón
Tiempo de espera	Es el tiempo que transcurre entre el momento en que el cliente comunica un pedido y el momento en que el pedido debe ser entregado a este. (Ahmadi et al, 2019)	Desde el punto de vista del usuario, es el tiempo en que se tarda el bien requerido en estar a disposición para ser utilizado.	Proceso de compras	<i>(Fecha notificación O/C – Fecha surge el requerimiento)</i>	Razón
			Proveedores	<i>(Fecha emisión Nota de Ingreso – Fecha notificación O/C)</i>	Razón
			Tiempo total	<i>Tiempo de espera de compras + Tiempo de espera de proveedores</i>	Razón

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 2. Entrevista sobre el Proceso de Compras.

ENTREVISTA SOBRE EL PROCESO DE COMPRAS DE LA EMPRESA SEDACHIMBOTE S.A.	
ENTREVISTADO:	ING. GIANFRANCO GARCÍA DURAND
CARGO QUE OCUPA EN LA EMPRESA:	JEFE DE PLANEAMIENTO
TELÉFONO DE CONTACTO:	944261306
1. ¿Cuáles son los procesos de contratación de bienes y servicios que existen en la empresa SEDACHIMBOTE S.A.? Existen tres procesos de contratación: para pedidos con montos que superan las 8 UIT, para pedidos con montos que son iguales o inferiores a las 8 UIT y para pedidos que pasan por caja chica (aquellos que son de carácter urgente y cuyos montos no superan los 100 soles).	
2. ¿Qué proceso de contratación es el más usual? El procedimiento de contratación para pedidos cuyos montos son iguales o inferiores a 8 UIT, porque según el historial de registro de órdenes de compra emitidas en los últimos 4 años, pedidos con esos montos son de mayor frecuencia de requerimiento.	
3. ¿Cómo es el proceso de dicha contratación? El área usuaria presenta su requerimiento a través de una nota de pedido efectuada en el sistema AVALON propio de la empresa, con ello adjunta sus especificaciones técnicas, términos de referencia o expediente técnico (siguiendo el instructivo del OSCE) según sea el pedido solicitado, posteriormente el requerimiento pasa al área de logística para que sea atendido, en dicha área, la secretaria registra y deriva a su jefe para que determine si el pedido es continuo o periódico, en caso de ser, simplemente se programa la contratación de requerimiento a través de un proceso de selección, y si el pedido no es periódico o continuo, el asistente de adquisición solicita las cotizaciones a los proveedores (plazo de 5 días para ser atendidas) y las deriva al técnico de adquisición bienes/servicios, el cuál selecciona la cotización más adecuada basándose en el precio y las especificaciones dadas, luego el Técnico solicita la certificación presupuestal mediante el sistema AVALON, el cual genera un código que es remitido a la secretaria de Logística para que su jefe lo firme, después	

se envía a la Gerencia de Administración y Finanzas para que el gerente conceda su aprobación y regrese al área de Logística para ser registrado. Luego de ello, la nota de pedido junto a las especificaciones, la cotización y el código de solicitud de certificación presupuestal pasa al área de Planeamiento, donde la secretaria lo registra y deriva al analista de presupuesto y planeamiento para su debido trámite, una vez realizada la certificación presupuestal, se envía al jefe de Planeamiento para que vise y posteriormente su secretaria lo registre con el monto correspondiente del pedido, y después ser regresado al área de Logística; la secretaria de dicha área lo envía a Gerencia General para que el Gerente otorgue su aprobación y después retorne a Logística para que el técnico de adquisición de bienes/servicios genere la orden de compra y lo firme, para ser derivado a la secretaria y seguidamente su jefe vise y devuelva; después es enviado nuevamente a Gerencia de Administración y Finanzas para que el Gerente lo firme y retorne al área de Logística, allí el asistente de adquisición notifica la orden de compra al proveedor y envía una copia de la orden y de la nota de pedido al encargado de almacén, y tal encargado, de acuerdo al plazo de entrega acordado, recepciona el pedido, firma la guía de remisión y realiza una nota de ingreso, luego de ello, genera una nota de salida la cual es firmada por el área usuaria, concediendo su aprobación del pedido.

4. ¿Qué problemas en ese proceso de contratación genera demoras?

Comenzando por el hecho de que el número de trabajadores actualmente en el área Logística no es acorde a la cantidad de requerimientos que exige la empresa; también el catálogo de proveedores que manejan para la adquisición de los bienes que se compran con más frecuencia no es óptimo, ya que no existen las fichas de consulta de datos apropiadas, lo que hace que la actividad de selección y contacto para solicitar cotizaciones sea más tardada.

A pesar de que el procedimiento está estandarizado en la empresa, todavía existe desconocimiento por parte de algunas áreas respecto a la elaboración de sus requerimientos a través de las notas de pedido, lo que genera reprocesos y, asimismo, demoras.

Otro detalle que genera demoras es que la empresa al pertenecer al sector público, se caracteriza por ser burocrático, y eso genera que entre cada fase del proceso de compras se tenga que dar aprobación a cada actividad realizada, lo que muchas veces ocasiona retrasos en la emisión de la orden de compra y manejo inadecuado del tiempo.

También, la mala gestión de la planificación, ya que no se cuenta con la información necesaria (historiales de pedidos, ratios de consumo, entre otros) para realizar una proyección de materiales e insumos a comprar, lo que ocasiona que varios de los requerimientos queden fuera de su Cuadro de Necesidades y los bienes que se solicitan no se compren a tiempo, a ello se suma que, estas necesidades que no fueron consideradas inicialmente no figuran en el presupuesto, por lo que el trámite de certificación presupuestal requiere de más tiempo para su elaboración y aprobación.


<p>Hay veces donde se tienen los bienes en el almacén mucho tiempo, y debido a las altas temperaturas o a la humedad, estos se deterioran, lo que origina que nuevamente se haga el pedido; también sucede que llega el requerimiento inadecuado o que no cumple con las especificaciones técnicas dadas y ocasiona un reproceso.</p> <p>También existen demoras por parte de los proveedores, cuando tardan en atender las cotizaciones, o tienen retrasos con las entregas del pedido.</p> <p>Y otros detalles técnicos como los frecuentes atascos en las impresoras, y también la lentitud de las computadoras.</p>	
<p>FIRMA DEL ENTREVISTADO:</p>	 <p>Firmado digitalmente por: GARCIA DURAND GIANFRANCO DANIEL FIR 70304764 hard Motivo: Soy el autor del documento</p>

Figura 11. Entrevista sobre el Proceso de Compras

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 3. Diagrama de Ishikawa para las Demoras en el Proceso de Compras

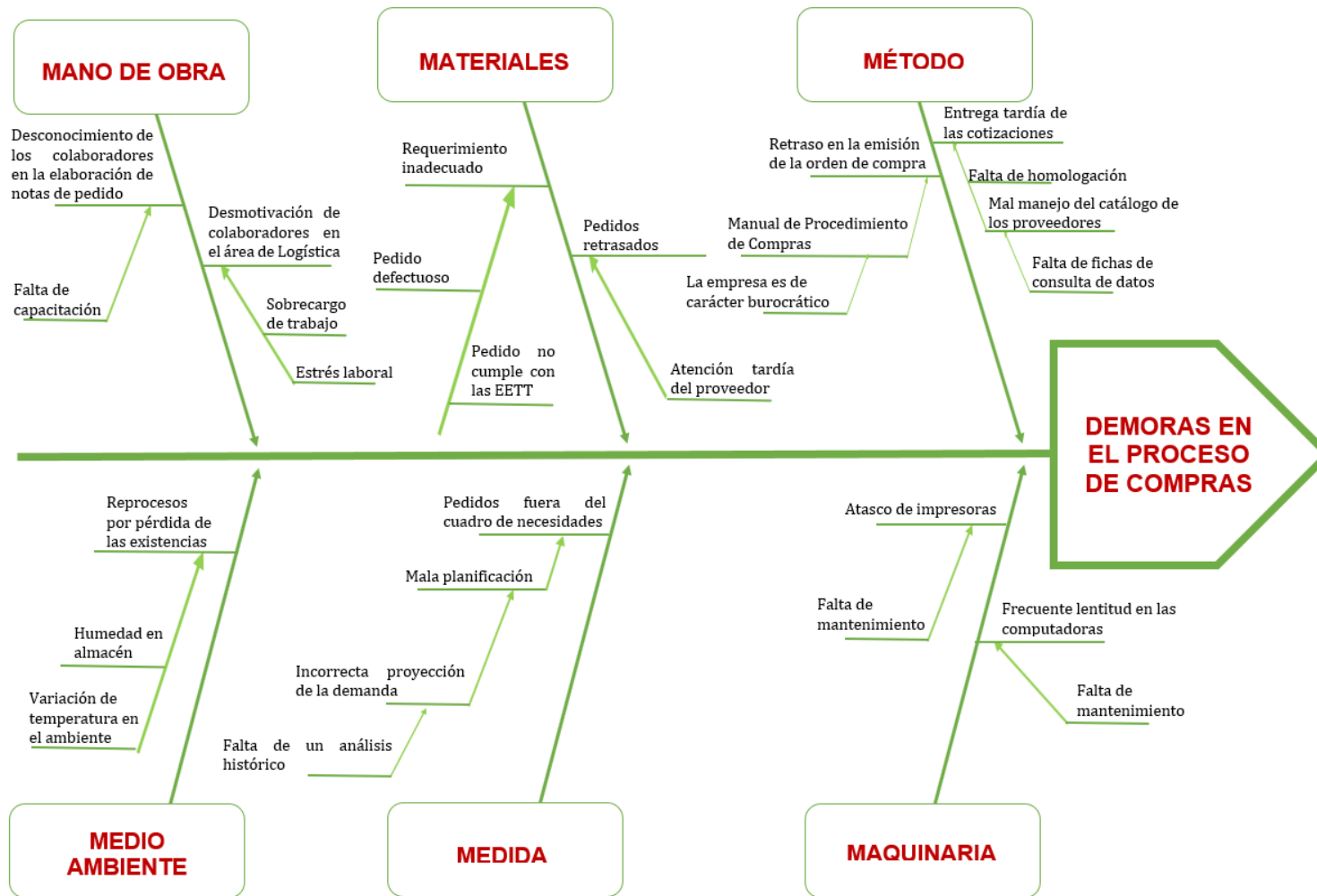


Figura 12. Diagrama Causa – Efecto para las Demoras en el Proceso de Compras de la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 4. Diagrama de Pareto para las Disconformidades que originan Demoras en el Proceso de Compras

Tabla 13.

Disconformidades que originan demoras en el proceso de compras

DISCONFORMIDADES QUE ORIGINAN DEMORAS EN PROCESO DE COMPRAS MARZO - JUNIO 2021				
Disconformidades	Frecuencia Simple	Frecuencia Acumulada	% Simple	% Acumulado
Notas de pedido mal elaboradas	33	33	32	32
Respuesta tardía a cotizaciones	25	58	24	56
Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades	22	80	22	78
Emisión tardía de la orden de compra	9	89	9	87
Atención tardía del pedido por el proveedor	7	96	7	94
Pérdida de las existencias	6	102	6	100
TOTAL	102		100%	

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 5. Registro de Pedidos Emitidos.

Tabla 14.

Registro de Pedidos emitidos de marzo a junio del 2021

REGISTRO DE PEDIDOS EMITIDOS							
Notas de Pedido						Pedidos	
Procedimiento habitual				Reproceso			Procedimiento habitual
N° documento	Fecha de elaboración	Fecha Recepción en Logística	Realizado según reglamento de la OSCE		Fecha en que fue devuelta al área usuaria	Fecha Recepción en Logística	Fecha de Emisión
			SI	NO			
2100005	1/03/2021	2/03/2021	X				2/03/2021
2100010	1/03/2021	2/03/2021	X				2/03/2021
2100011	1/03/2021	2/03/2021	X				2/03/2021
2100013	1/03/2021	2/03/2021	X				2/03/2021
2100015	5/03/2021	6/03/2021	X				6/03/2021
2100017	5/03/2021	6/03/2021	X				6/03/2021
2100019	5/03/2021	6/03/2021		X	6/03/2021	8/03/2021	8/03/2021
2100020	5/03/2021	6/03/2021	X				6/03/2021
2100021	11/03/2021	12/03/2021	X				12/03/2021
2100022	11/03/2021	12/03/2021	X				12/03/2021
2100023	11/03/2021	12/03/2021	X				12/03/2021
2100025	11/03/2021	12/03/2021	X				12/03/2021
2100030	11/03/2021	12/03/2021	X				12/03/2021
2100034	12/03/2021	13/03/2021	X				13/03/2021
2100037	12/03/2021	13/03/2021	X				13/03/2021
2100043	12/03/2021	13/03/2021	X				13/03/2021
2100046	12/03/2021	13/03/2021	X				13/03/2021
2100047	12/03/2021	13/03/2021	X				13/03/2021
2100048	14/03/2021	15/03/2021	X				15/03/2021
2100051	14/03/2021	15/03/2021	X				15/03/2021
2100053	14/03/2021	15/03/2021	X				15/03/2021
2100056	14/03/2021	15/03/2021	X				15/03/2021
2100062	14/03/2021	15/03/2021	X				15/03/2021
2100071	15/03/2021	16/03/2021	X				16/03/2021
2100072	15/03/2021	16/03/2021	X				16/03/2021
2100074	15/03/2021	16/03/2021	X				16/03/2021
2100076	15/03/2021	16/03/2021	X				16/03/2021
2100079	17/03/2021	18/03/2021		X	18/03/2021	20/03/2021	20/03/2021
2100084	17/03/2021	18/03/2021	X				18/03/2021

2100085	17/03/2021	18/03/2021	X				18/03/2021
2100087	17/03/2021	18/03/2021	X				18/03/2021
2100089	17/03/2021	18/03/2021	X				18/03/2021
2100092	21/03/2021	22/03/2021	X				22/03/2021
2100093	21/03/2021	22/03/2021	X				22/03/2021
2100094	21/03/2021	22/03/2021	X				22/03/2021
2100096	21/03/2021	22/03/2021	X				22/03/2021
2100097	21/03/2021	22/03/2021	X				22/03/2021
2100100	22/03/2021	23/03/2021	X				23/03/2021
2100102	22/03/2021	23/03/2021	X				23/03/2021
2100104	22/03/2021	23/03/2021		X	23/03/2021	25/03/2021	25/03/2021
2100106	22/03/2021	23/03/2021	X				23/03/2021
2100108	22/03/2021	23/03/2021	X				23/03/2021
2100109	23/03/2021	24/03/2021	X				24/03/2021
2100116	23/03/2021	24/03/2021	X				24/03/2021
2100118	23/03/2021	24/03/2021		X	24/03/2021	26/03/2021	26/03/2021
2100119	23/03/2021	24/03/2021	X				24/03/2021
2100121	23/03/2021	24/03/2021	X				24/03/2021
2100124	25/03/2021	26/03/2021	X				26/03/2021
2100125	25/03/2021	26/03/2021	X				26/03/2021
2100127	25/03/2021	26/03/2021	X				26/03/2021
2100128	25/03/2021	26/03/2021	X				26/03/2021
2100134	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100137	26/03/2021	27/03/2021		X	27/03/2021	29/03/2021	29/03/2021
2100139	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100140	26/03/2021	27/03/2021		X	27/03/2021	29/03/2021	29/03/2021
2100146	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100151	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100154	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100157	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100159	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100160	26/03/2021	27/03/2021	X				27/03/2021
2100161	28/03/2021	29/03/2021	X				29/03/2021
2100163	28/03/2021	29/03/2021	X				29/03/2021
2100168	28/03/2021	29/03/2021	X				29/03/2021
2100170	28/03/2021	29/03/2021	X				29/03/2021
2100171	28/03/2021	29/03/2021	X				29/03/2021
2100180	31/03/2021	1/04/2021	X				1/04/2021
2100182	31/03/2021	1/04/2021	X				1/04/2021
2100186	31/03/2021	1/04/2021	X				1/04/2021
2100189	31/03/2021	1/04/2021	X				1/04/2021
2100191	1/04/2021	2/04/2021		X	2/04/2021	4/04/2021	4/04/2021
2100195	1/04/2021	2/04/2021	X				2/04/2021
2100196	1/04/2021	2/04/2021	X				2/04/2021
2100197	1/04/2021	2/04/2021	X				2/04/2021
2100198	1/04/2021	2/04/2021	X				2/04/2021

2100209	1/04/2021	2/04/2021	X				2/04/2021
2100211	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100222	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100225	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100227	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100228	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100232	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100233	2/04/2021	3/04/2021	X				3/04/2021
2100236	4/04/2021	5/04/2021	X				5/04/2021
2100239	4/04/2021	5/04/2021	X				5/04/2021
2100240	4/04/2021	5/04/2021	X				5/04/2021
2100241	4/04/2021	5/04/2021	X				5/04/2021
2100242	4/04/2021	5/04/2021	X				5/04/2021
2100244	4/04/2021	5/04/2021	X				5/04/2021
2100246	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100250	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100251	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100253	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100254	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100256	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100257	6/04/2021	7/04/2021	X				7/04/2021
2100258	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100265	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100268	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100269	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100282	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100284	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100285	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100289	7/04/2021	8/04/2021	X				8/04/2021
2100297	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100301	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100315	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100319	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100321	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100330	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100333	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100335	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100337	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100338	8/04/2021	9/04/2021	X				9/04/2021
2100339	11/04/2021	12/04/2021		X	12/04/2021	14/04/2021	14/04/2021
2100346	11/04/2021	12/04/2021	X				12/04/2021
2100350	11/04/2021	12/04/2021	X				12/04/2021
2100352	11/04/2021	12/04/2021	X				12/04/2021
2100354	11/04/2021	12/04/2021	X				12/04/2021
2100361	11/04/2021	12/04/2021	X				12/04/2021
2100363	11/04/2021	12/04/2021	X				12/04/2021

2100367	12/04/2021	13/04/2021	X				13/04/2021
2100372	12/04/2021	13/04/2021	X				13/04/2021
2100373	12/04/2021	13/04/2021	X				13/04/2021
2100379	12/04/2021	13/04/2021	X				13/04/2021
2100381	12/04/2021	13/04/2021	X				13/04/2021
2100384	12/04/2021	13/04/2021	X				13/04/2021
2100385	13/04/2021	14/04/2021		X	14/04/2021	16/04/2021	16/04/2021
2100386	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100390	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100398	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100399	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100400	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100406	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100408	13/04/2021	14/04/2021	X				14/04/2021
2100411	15/04/2021	16/04/2021		X	16/04/2021	18/04/2021	18/04/2021
2100412	15/04/2021	16/04/2021	X				16/04/2021
2100415	15/04/2021	16/04/2021	X				16/04/2021
2100418	18/04/2021	19/04/2021	X				19/04/2021
2100420	18/04/2021	19/04/2021		X	19/04/2021	21/04/2021	21/04/2021
2100421	18/04/2021	19/04/2021	X				19/04/2021
2100432	20/04/2021	21/04/2021		X	21/04/2021	23/04/2021	23/04/2021
2100438	20/04/2021	21/04/2021	X				21/04/2021
2100440	20/04/2021	21/04/2021	X				21/04/2021
2100441	20/04/2021	21/04/2021	X				21/04/2021
2100452	21/04/2021	22/04/2021	X				22/04/2021
2100453	21/04/2021	22/04/2021	X				22/04/2021
2100456	21/04/2021	22/04/2021	X				22/04/2021
2100458	21/04/2021	22/04/2021	X				22/04/2021
2100464	21/04/2021	22/04/2021	X				22/04/2021
2100467	22/04/2021	23/04/2021	X				23/04/2021
2100468	22/04/2021	23/04/2021	X				23/04/2021
2100469	22/04/2021	23/04/2021	X				23/04/2021
2100470	22/04/2021	23/04/2021	X				23/04/2021
2100471	22/04/2021	23/04/2021	X				23/04/2021
2100472	22/04/2021	23/04/2021		X	23/04/2021	25/04/2021	25/04/2021
2100473	25/04/2021	26/04/2021	X				26/04/2021
2100474	25/04/2021	26/04/2021	X				26/04/2021
2100476	25/04/2021	26/04/2021	X				26/04/2021
2100478	25/04/2021	26/04/2021	X				26/04/2021
2100480	25/04/2021	26/04/2021	X				26/04/2021
2100481	26/04/2021	27/04/2021	X				27/04/2021
2100483	26/04/2021	27/04/2021	X				27/04/2021
2100484	26/04/2021	27/04/2021	X				27/04/2021
2100488	26/04/2021	27/04/2021	X				27/04/2021
2100491	26/04/2021	27/04/2021	X				27/04/2021
2100496	27/04/2021	28/04/2021	X				28/04/2021

2100497	27/04/2021	28/04/2021	X				28/04/2021
2100503	27/04/2021	28/04/2021	X				28/04/2021
2100513	27/04/2021	28/04/2021	X				28/04/2021
2100517	27/04/2021	28/04/2021	X				28/04/2021
2100521	27/04/2021	28/04/2021	X				28/04/2021
2100528	28/04/2021	29/04/2021		X	29/04/2021	1/05/2021	1/05/2021
2100543	28/04/2021	29/04/2021		X	29/04/2021	1/05/2021	1/05/2021
2100545	28/04/2021	29/04/2021	X				29/04/2021
2100546	28/04/2021	29/04/2021	X				29/04/2021
2100547	28/04/2021	29/04/2021	X				29/04/2021
2100548	28/04/2021	29/04/2021	X				29/04/2021
2100551	28/04/2021	29/04/2021	X				29/04/2021
2100564	29/04/2021	30/04/2021	X				30/04/2021
2100566	29/04/2021	30/04/2021	X				30/04/2021
2100571	29/04/2021	30/04/2021	X				30/04/2021
2100576	29/04/2021	30/04/2021	X				30/04/2021
2100577	30/04/2021	1/05/2021	X				1/05/2021
2100582	30/04/2021	1/05/2021	X				1/05/2021
2100596	30/04/2021	1/05/2021	X				1/05/2021
2100598	30/04/2021	1/05/2021	X				1/05/2021
2100601	30/04/2021	1/05/2021	X				1/05/2021
2100602	2/05/2021	3/05/2021	X				3/05/2021
2100606	2/05/2021	3/05/2021	X				3/05/2021
2100608	2/05/2021	3/05/2021	X				3/05/2021
2100612	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100615	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100619	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100620	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100623	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100633	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100634	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100635	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100637	3/05/2021	4/05/2021	X				4/05/2021
2100642	5/05/2021	6/05/2021		X	6/05/2021	8/05/2021	8/05/2021
2100652	5/05/2021	6/05/2021	X				6/05/2021
2100657	5/05/2021	6/05/2021	X				6/05/2021
2100660	5/05/2021	6/05/2021	X				6/05/2021
2100662	5/05/2021	6/05/2021	X				6/05/2021
2100664	5/05/2021	6/05/2021	X				6/05/2021
2100665	6/05/2021	7/05/2021		X	7/05/2021	9/05/2021	9/05/2021
2100675	6/05/2021	7/05/2021	X				7/05/2021
2100676	6/05/2021	7/05/2021	X				7/05/2021
2100678	6/05/2021	7/05/2021	X				7/05/2021
2100679	7/05/2021	8/05/2021		X	8/05/2021	10/05/2021	10/05/2021
2100685	7/05/2021	8/05/2021	X				8/05/2021
2100686	7/05/2021	8/05/2021	X				8/05/2021

2100690	7/05/2021	8/05/2021	X				8/05/2021
2100691	10/05/2021	11/05/2021	X				11/05/2021
2100692	10/05/2021	11/05/2021	X				11/05/2021
2100696	10/05/2021	11/05/2021	X				11/05/2021
2100697	10/05/2021	11/05/2021	X				11/05/2021
2100700	10/05/2021	11/05/2021	X				11/05/2021
2100703	10/05/2021	11/05/2021	X				11/05/2021
2100704	11/05/2021	12/05/2021	X				12/05/2021
2100708	11/05/2021	12/05/2021	X				12/05/2021
2100720	11/05/2021	12/05/2021	X				12/05/2021
2100721	11/05/2021	12/05/2021	X				12/05/2021
2100723	11/05/2021	12/05/2021	X				12/05/2021
2100725	11/05/2021	12/05/2021	X				12/05/2021
2100726	12/05/2021	13/05/2021	X				13/05/2021
2100727	12/05/2021	13/05/2021	X				13/05/2021
2100728	12/05/2021	13/05/2021	X				13/05/2021
2100729	12/05/2021	13/05/2021	X				13/05/2021
2100732	14/05/2021	15/05/2021	X				15/05/2021
2100735	14/05/2021	15/05/2021	X				15/05/2021
2100740	14/05/2021	15/05/2021	X				15/05/2021
2100742	14/05/2021	15/05/2021	X				15/05/2021
2100743	14/05/2021	15/05/2021	X				15/05/2021
2100744	17/05/2021	18/05/2021	X				18/05/2021
2100748	17/05/2021	18/05/2021	X				18/05/2021
2100755	17/05/2021	18/05/2021	X				18/05/2021
2100758	17/05/2021	18/05/2021	X				18/05/2021
2100762	18/05/2021	19/05/2021	X				19/05/2021
2100772	18/05/2021	19/05/2021	X				19/05/2021
2100775	18/05/2021	19/05/2021		X	19/05/2021	21/05/2021	21/05/2021
2100776	18/05/2021	19/05/2021	X				19/05/2021
2100783	19/05/2021	20/05/2021	X				20/05/2021
2100785	19/05/2021	20/05/2021	X				20/05/2021
2100795	19/05/2021	20/05/2021	X				20/05/2021
2100796	19/05/2021	20/05/2021	X				20/05/2021
2100797	20/05/2021	21/05/2021	X				21/05/2021
2100798	20/05/2021	21/05/2021	X				21/05/2021
2100801	20/05/2021	21/05/2021		X	21/05/2021	23/05/2021	23/05/2021
2100806	20/05/2021	21/05/2021	X				21/05/2021
2100808	20/05/2021	21/05/2021	X				21/05/2021
2100812	20/05/2021	21/05/2021	X				21/05/2021
2100817	23/05/2021	24/05/2021	X				24/05/2021
2100822	23/05/2021	24/05/2021	X				24/05/2021
2100824	23/05/2021	24/05/2021	X				24/05/2021
2100826	23/05/2021	24/05/2021	X				24/05/2021
2100828	23/05/2021	24/05/2021	X				24/05/2021
2100831	24/05/2021	25/05/2021	X				25/05/2021

2100833	24/05/2021	25/05/2021	X				25/05/2021
2100836	24/05/2021	25/05/2021	X				25/05/2021
2100838	24/05/2021	25/05/2021	X				25/05/2021
2100839	24/05/2021	25/05/2021	X				25/05/2021
2100844	24/05/2021	25/05/2021		X	25/05/2021	27/05/2021	27/05/2021
2100851	24/05/2021	25/05/2021	X				25/05/2021
2100855	25/05/2021	26/05/2021		X	26/05/2021	28/05/2021	28/05/2021
2100861	25/05/2021	26/05/2021	X				26/05/2021
2100863	25/05/2021	26/05/2021	X				26/05/2021
2100864	25/05/2021	26/05/2021	X				26/05/2021
2100865	25/05/2021	26/05/2021	X				26/05/2021
2100867	25/05/2021	26/05/2021	X				26/05/2021
2100873	26/05/2021	27/05/2021	X				27/05/2021
2100876	26/05/2021	27/05/2021	X				27/05/2021
2100879	26/05/2021	27/05/2021	X				27/05/2021
2100880	26/05/2021	27/05/2021	X				27/05/2021
2100881	26/05/2021	27/05/2021	X				27/05/2021
2100883	27/05/2021	28/05/2021	X				28/05/2021
2100886	27/05/2021	28/05/2021	X				28/05/2021
2100901	27/05/2021	28/05/2021		X	28/05/2021	30/05/2021	30/05/2021
2100905	27/05/2021	28/05/2021	X				28/05/2021
2100906	27/05/2021	28/05/2021	X				28/05/2021
2100918	30/05/2021	31/05/2021	X				31/05/2021
2100921	30/05/2021	31/05/2021	X				31/05/2021
2100924	30/05/2021	31/05/2021		X	31/05/2021	2/06/2021	2/06/2021
2100925	31/05/2021	1/06/2021	X				1/06/2021
2100926	31/05/2021	1/06/2021		X	1/06/2021	3/06/2021	3/06/2021
2100927	31/05/2021	1/06/2021	X				1/06/2021
2100928	31/05/2021	1/06/2021	X				1/06/2021
2100931	31/05/2021	1/06/2021	X				1/06/2021
2100945	1/06/2021	2/06/2021	X				2/06/2021
2100946	1/06/2021	2/06/2021	X				2/06/2021
2100958	1/06/2021	2/06/2021	X				2/06/2021
2100961	1/06/2021	2/06/2021	X				2/06/2021
2100966	2/06/2021	3/06/2021	X				3/06/2021
2100967	2/06/2021	3/06/2021	X				3/06/2021
2100969	2/06/2021	3/06/2021	X				3/06/2021
2100970	4/06/2021	5/06/2021	X				5/06/2021
2100971	4/06/2021	5/06/2021	X				5/06/2021
2100972	4/06/2021	5/06/2021	X				5/06/2021
2100978	4/06/2021	5/06/2021	X				5/06/2021
2100982	7/06/2021	8/06/2021	X				8/06/2021
2100983	7/06/2021	8/06/2021	X				8/06/2021
2100984	7/06/2021	8/06/2021	X				8/06/2021
2100986	7/06/2021	8/06/2021	X				8/06/2021
2100996	8/06/2021	9/06/2021	X				9/06/2021

2100997	8/06/2021	9/06/2021	X				9/06/2021
2100999	8/06/2021	9/06/2021	X				9/06/2021
2101002	8/06/2021	9/06/2021	X				9/06/2021
2101005	8/06/2021	9/06/2021	X				9/06/2021
2101008	11/06/2021	12/06/2021	X				12/06/2021
2101010	11/06/2021	12/06/2021	X				12/06/2021
2101011	11/06/2021	12/06/2021	X				12/06/2021
2101012	11/06/2021	12/06/2021	X				12/06/2021
2101013	11/06/2021	12/06/2021	X				12/06/2021
2101025	13/06/2021	14/06/2021	X				14/06/2021
2101029	13/06/2021	14/06/2021	X				14/06/2021
2101035	13/06/2021	14/06/2021	X				14/06/2021
2101039	13/06/2021	14/06/2021	X				14/06/2021
2101042	14/06/2021	15/06/2021	X				15/06/2021
2101043	14/06/2021	15/06/2021	X				15/06/2021
2101044	14/06/2021	15/06/2021	X				15/06/2021

Fuente: Elaboración propia

Tabla 15.

Registro de Pedidos emitidos de julio a octubre del 2021

REGISTRO DE PEDIDOS EMITIDOS							
Notas de Pedido						Pedidos	
Procedimiento habitual			Reproceso			Procedimiento habitual	
N° documento	Fecha de elaboración	Fecha Recepción en Logística	Realizado según reglamento de la OSCE		Fecha en que fue devuelta al área usuaria	Fecha Recepción en Logística	Fecha de Emisión
			SI	NO			
2101045	1/07/2021	2/07/2021	X				2/07/2021
2101046	1/07/2021	2/07/2021	X				2/07/2021
2101047	1/07/2021	2/07/2021	X				2/07/2021
2101049	1/07/2021	2/07/2021	X				2/07/2021
2101050	2/07/2021	3/07/2021		X	3/07/2021	5/07/2021	5/07/2021
2101051	2/07/2021	3/07/2021	X				3/07/2021
2101052	2/07/2021	3/07/2021	X				3/07/2021
2101054	4/07/2021	5/07/2021	X				5/07/2021
2101055	4/07/2021	5/07/2021	X				5/07/2021
2101057	4/07/2021	5/07/2021	X				5/07/2021
2101058	5/07/2021	6/07/2021	X				6/07/2021
2101059	5/07/2021	6/07/2021	X				6/07/2021
2101060	6/07/2021	7/07/2021	X				7/07/2021
2101062	6/07/2021	7/07/2021		X	7/07/2021	9/07/2021	9/07/2021
2101063	6/07/2021	7/07/2021	X				7/07/2021
2101067	7/07/2021	8/07/2021	X				8/07/2021
2101068	7/07/2021	8/07/2021		X	8/07/2021	10/07/2021	10/07/2021
2101069	9/07/2021	10/07/2021	X				10/07/2021

2101070	9/07/2021	10/07/2021	X				10/07/2021
2101071	9/07/2021	10/07/2021	X				10/07/2021
2101072	9/07/2021	10/07/2021	X				10/07/2021
2101073	9/07/2021	10/07/2021	X				10/07/2021
2101074	9/07/2021	10/07/2021	X				10/07/2021
2101075	12/07/2021	13/07/2021	X				13/07/2021
2101076	12/07/2021	13/07/2021	X				13/07/2021
2101077	12/07/2021	13/07/2021	X				13/07/2021
2101078	13/07/2021	14/07/2021	X				14/07/2021
2101079	13/07/2021	14/07/2021	X				14/07/2021
2101080	13/07/2021	14/07/2021	X				14/07/2021
2101081	14/07/2021	15/07/2021	X				15/07/2021
2101082	14/07/2021	15/07/2021	X				15/07/2021
2101083	14/07/2021	15/07/2021	X				15/07/2021
2101084	14/07/2021	15/07/2021	X				15/07/2021
2101085	14/07/2021	15/07/2021	X				15/07/2021
2101086	16/07/2021	17/07/2021	X				17/07/2021
2101087	16/07/2021	17/07/2021	X				17/07/2021
2101089	16/07/2021	17/07/2021	X				17/07/2021
2101090	16/07/2021	17/07/2021	X				17/07/2021
2101091	19/07/2021	20/07/2021	X				20/07/2021
2101092	19/07/2021	20/07/2021	X				20/07/2021
2101093	19/07/2021	20/07/2021	X				20/07/2021
2101094	19/07/2021	20/07/2021	X				20/07/2021
2101095	19/07/2021	20/07/2021	X				20/07/2021
2101104	21/07/2021	22/07/2021		X	22/07/2021	24/07/2021	24/07/2021
2101105	21/07/2021	22/07/2021	X				22/07/2021
2101106	21/07/2021	22/07/2021	X				22/07/2021
2101107	22/07/2021	23/07/2021	X				23/07/2021
2101111	22/07/2021	23/07/2021		X	23/07/2021	25/07/2021	25/07/2021
2101112	22/07/2021	23/07/2021	X				23/07/2021
2101113	23/07/2021	24/07/2021	X				24/07/2021
2101114	23/07/2021	24/07/2021	X				24/07/2021
2101115	23/07/2021	24/07/2021	X				24/07/2021
2101116	23/07/2021	24/07/2021	X				24/07/2021
2101117	25/07/2021	26/07/2021	X				26/07/2021
2101118	25/07/2021	26/07/2021		X	26/07/2021	28/07/2021	28/07/2021
2101119	26/07/2021	27/07/2021	X				27/07/2021
2101120	26/07/2021	27/07/2021	X				27/07/2021
2101121	31/07/2021	2/08/2021	X				2/08/2021
2101122	31/07/2021	2/08/2021	X				2/08/2021
2101124	31/07/2021	2/08/2021	X				2/08/2021
2101125	31/07/2021	2/08/2021	X				2/08/2021
2101129	2/08/2021	3/08/2021	X				3/08/2021
2101130	2/08/2021	3/08/2021	X				3/08/2021
2101131	2/08/2021	3/08/2021	X				3/08/2021
2101132	3/08/2021	4/08/2021	X				4/08/2021
2101133	3/08/2021	4/08/2021	X				4/08/2021
2101134	4/08/2021	5/08/2021	X				5/08/2021
2101135	4/08/2021	5/08/2021	X				5/08/2021
2101136	6/08/2021	7/08/2021	X				7/08/2021
2101138	6/08/2021	7/08/2021	X				7/08/2021
2101139	6/08/2021	7/08/2021		X	7/08/2021	9/08/2021	9/08/2021
2101140	9/08/2021	10/08/2021	X				10/08/2021
2101141	9/08/2021	10/08/2021		X	10/08/2021	12/08/2021	12/08/2021

2101142	9/08/2021	10/08/2021		X	10/08/2021	12/08/2021	12/08/2021
2101143	11/08/2021	12/08/2021	X				12/08/2021
2101144	11/08/2021	12/08/2021	X				12/08/2021
2101145	11/08/2021	12/08/2021	X				12/08/2021
2101146	11/08/2021	12/08/2021	X				12/08/2021
2101148	11/08/2021	12/08/2021	X				12/08/2021
2101149	11/08/2021	12/08/2021	X				12/08/2021
2101150	12/08/2021	13/08/2021	X				13/08/2021
2101151	12/08/2021	13/08/2021	X				13/08/2021
2101153	12/08/2021	13/08/2021	X				13/08/2021
2101155	12/08/2021	13/08/2021	X				13/08/2021
2101160	13/08/2021	14/08/2021	X				14/08/2021
2101161	13/08/2021	14/08/2021	X				14/08/2021
2101162	13/08/2021	14/08/2021	X				14/08/2021
2101163	13/08/2021	14/08/2021	X				14/08/2021
2101164	16/08/2021	17/08/2021	X				17/08/2021
2101165	16/08/2021	17/08/2021	X				17/08/2021
2101166	16/08/2021	17/08/2021	X				17/08/2021
2101168	17/08/2021	18/08/2021		X	18/08/2021	20/08/2021	20/08/2021
2101169	17/08/2021	18/08/2021	X				18/08/2021
2101170	17/08/2021	18/08/2021	X				18/08/2021
2101171	17/08/2021	18/08/2021	X				18/08/2021
2101172	18/08/2021	19/08/2021	X				19/08/2021
2101173	18/08/2021	19/08/2021	X				19/08/2021
2101174	18/08/2021	19/08/2021	X				19/08/2021
2101181	20/08/2021	21/08/2021	X				21/08/2021
2101182	20/08/2021	21/08/2021	X				21/08/2021
2101185	20/08/2021	21/08/2021	X				21/08/2021
2101186	20/08/2021	21/08/2021	X				21/08/2021
2101190	23/08/2021	24/08/2021		X	24/08/2021	26/08/2021	26/08/2021
2101191	23/08/2021	24/08/2021	X				24/08/2021
2101192	23/08/2021	24/08/2021	X				24/08/2021
2101195	23/08/2021	24/08/2021	X				24/08/2021
2101199	25/08/2021	26/08/2021	X				26/08/2021
2101207	25/08/2021	26/08/2021	X				26/08/2021
2101208	25/08/2021	26/08/2021	X				26/08/2021
2101210	25/08/2021	26/08/2021	X				26/08/2021
2101211	26/08/2021	27/08/2021	X				27/08/2021
2101213	26/08/2021	27/08/2021	X				27/08/2021
2101218	26/08/2021	27/08/2021	X				27/08/2021
2101219	26/08/2021	27/08/2021	X				27/08/2021
2101225	27/08/2021	28/08/2021	X				28/08/2021
2101229	27/08/2021	28/08/2021	X				28/08/2021
2101233	27/08/2021	28/08/2021	X				28/08/2021
2101234	27/08/2021	28/08/2021	X				28/08/2021
2101235	27/08/2021	28/08/2021	X				28/08/2021
2101242	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101243	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101244	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101247	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101250	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101253	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101256	30/08/2021	31/08/2021	X				31/08/2021
2101257	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021
2101258	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021

2101259	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021
2101260	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021
2101264	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021
2101266	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021
2101267	31/08/2021	1/09/2021	X				1/09/2021
2101270	1/09/2021	2/09/2021	X				2/09/2021
2101272	1/09/2021	2/09/2021	X				2/09/2021
2101274	1/09/2021	2/09/2021	X				2/09/2021
2101275	1/09/2021	2/09/2021	X				2/09/2021
2101276	1/09/2021	2/09/2021	X				2/09/2021
2101277	2/09/2021	3/09/2021	X				3/09/2021
2101280	2/09/2021	3/09/2021	X				3/09/2021
2101282	2/09/2021	3/09/2021		X	3/09/2021	5/09/2021	5/09/2021
2101284	2/09/2021	3/09/2021	X				3/09/2021
2101288	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101292	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101295	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101298	3/09/2021	4/09/2021		X	4/09/2021	6/09/2021	6/09/2021
2101299	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101301	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101302	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101306	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101308	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101309	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101311	3/09/2021	4/09/2021	X				4/09/2021
2101313	6/09/2021	7/09/2021	X				7/09/2021
2101316	6/09/2021	7/09/2021	X				7/09/2021
2101322	6/09/2021	7/09/2021	X				7/09/2021
2101323	6/09/2021	7/09/2021		X	7/09/2021	9/09/2021	9/09/2021
2101324	7/09/2021	8/09/2021	X				8/09/2021
2101327	7/09/2021	8/09/2021	X				8/09/2021
2101328	7/09/2021	8/09/2021	X				8/09/2021
2101329	7/09/2021	8/09/2021	X				8/09/2021
2101332	7/09/2021	8/09/2021	X				8/09/2021
2101334	8/09/2021	9/09/2021	X				9/09/2021
2101336	8/09/2021	9/09/2021	X				9/09/2021
2101337	8/09/2021	9/09/2021	X				9/09/2021
2101338	8/09/2021	9/09/2021	X				9/09/2021
2101340	8/09/2021	9/09/2021	X				9/09/2021
2101341	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101347	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101350	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101351	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101352	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101353	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101354	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101355	9/09/2021	10/09/2021	X				10/09/2021
2101356	11/09/2021	12/09/2021	X				12/09/2021
2101357	11/09/2021	12/09/2021	X				12/09/2021
2101358	11/09/2021	12/09/2021	X				12/09/2021
2101359	11/09/2021	12/09/2021	X				12/09/2021
2101360	11/09/2021	12/09/2021	X				12/09/2021
2101361	12/09/2021	13/09/2021	X				13/09/2021
2101362	12/09/2021	13/09/2021	X				13/09/2021
2101363	12/09/2021	13/09/2021	X				13/09/2021

2101364	12/09/2021	13/09/2021	X				13/09/2021
2101365	13/09/2021	14/09/2021	X				14/09/2021
2101366	13/09/2021	14/09/2021	X				14/09/2021
2101368	13/09/2021	14/09/2021		X	14/09/2021	16/09/2021	16/09/2021
2101369	13/09/2021	14/09/2021	X				14/09/2021
2101372	14/09/2021	15/09/2021	X				15/09/2021
2101374	14/09/2021	15/09/2021	X				15/09/2021
2101378	14/09/2021	15/09/2021	X				15/09/2021
2101379	14/09/2021	15/09/2021	X				15/09/2021
2101380	14/09/2021	15/09/2021	X				15/09/2021
2101381	14/09/2021	15/09/2021	X				15/09/2021
2101382	15/09/2021	16/09/2021	X				16/09/2021
2101383	15/09/2021	16/09/2021	X				16/09/2021
2101386	15/09/2021	16/09/2021	X				16/09/2021
2101387	15/09/2021	16/09/2021	X				16/09/2021
2101388	15/09/2021	16/09/2021	X				16/09/2021
2101389	15/09/2021	16/09/2021	X				16/09/2021
2101392	18/09/2021	19/09/2021	X				19/09/2021
2101393	18/09/2021	19/09/2021	X				19/09/2021
2101394	18/09/2021	19/09/2021	X				19/09/2021
2101395	18/09/2021	20/09/2021	X				20/09/2021
2101396	19/09/2021	20/09/2021	X				20/09/2021
2101397	19/09/2021	20/09/2021		X	20/09/2021	22/09/2021	22/09/2021
2101398	19/09/2021	20/09/2021	X				20/09/2021
2101399	19/09/2021	20/09/2021	X				20/09/2021
2101400	19/09/2021	20/09/2021	X				20/09/2021
2101405	19/09/2021	21/09/2021	X				20/09/2021
2101409	20/09/2021	21/09/2021	X				21/09/2021
2101411	20/09/2021	21/09/2021		X	21/09/2021	23/09/2021	23/09/2021
2101412	20/09/2021	21/09/2021	X				21/09/2021
2101414	21/09/2021	22/09/2021	X				22/09/2021
2101416	21/09/2021	22/09/2021	X				22/09/2021
2101419	21/09/2021	22/09/2021	X				22/09/2021
2101420	20/09/2021	22/09/2021		X	21/09/2021	24/09/2021	24/09/2021
2101423	21/09/2021	22/09/2021	X				22/09/2021
2101424	22/09/2021	23/09/2021		X	23/09/2021	25/09/2021	25/09/2021
2101425	22/09/2021	23/09/2021	X				23/09/2021
2101427	22/09/2021	23/09/2021	X				23/09/2021
2101432	22/09/2021	23/09/2021	X				23/09/2021
2101435	22/09/2021	23/09/2021	X				23/09/2021
2101437	22/09/2021	23/09/2021	X				23/09/2021
2101438	22/09/2021	23/09/2021	X				23/09/2021
2101439	25/09/2021	26/09/2021	X				26/09/2021
2101440	25/09/2021	26/09/2021	X				26/09/2021
2101441	25/09/2021	26/09/2021		X	26/09/2021	28/09/2021	28/09/2021
2101442	25/09/2021	26/09/2021	X				26/09/2021
2101443	25/09/2021	26/09/2021	X				26/09/2021
2101444	25/09/2021	26/09/2021	X				26/09/2021
2101445	26/09/2021	27/09/2021	X				27/09/2021
2101448	26/09/2021	27/09/2021	X				27/09/2021
2101449	26/09/2021	27/09/2021	X				27/09/2021
2101450	26/09/2021	27/09/2021	X				27/09/2021
2101451	26/09/2021	27/09/2021	X				27/09/2021
2101452	30/09/2021	1/10/2021	X				2101452
2101453	30/09/2021	1/10/2021	X				2101453

2101454	30/09/2021	1/10/2021	X				2101454
2101455	30/09/2021	1/10/2021	X				2101455
2101456	30/09/2021	1/10/2021	X				2101456
2101457	1/10/2021	2/10/2021	X				2101457
2101458	1/10/2021	2/10/2021	X				2101458
2101459	1/10/2021	2/10/2021	X				2101459
2101460	1/10/2021	2/10/2021	X				2101460
2101461	1/10/2021	2/10/2021	X				2101461
2101462	1/10/2021	2/10/2021	X				2101462
2101463	4/10/2021	5/10/2021		X	5/10/2021	7/10/2021	2101463
2101464	4/10/2021	5/10/2021	X				2101464
2101465	4/10/2021	5/10/2021	X				2101465
2101466	4/10/2021	5/10/2021	X				2101466
2101467	4/10/2021	5/10/2021	X				2101467
2101468	4/10/2021	5/10/2021	X				2101468
2101469	4/10/2021	5/10/2021	X				2101469
2101470	5/10/2021	6/10/2021	X				2101470
2101471	5/10/2021	6/10/2021	X				2101471
2101472	5/10/2021	6/10/2021	X				2101472
2101473	5/10/2021	6/10/2021	X				2101473
2101474	5/10/2021	6/10/2021	X				2101474
2101475	5/10/2021	6/10/2021	X				2101475
2101478	6/10/2021	7/10/2021	X				2101478
2101479	6/10/2021	7/10/2021	X				2101479
2101480	6/10/2021	7/10/2021	X				2101480
2101481	6/10/2021	7/10/2021	X				2101481
2101482	6/10/2021	7/10/2021	X				2101482
2101483	6/10/2021	7/10/2021	X				2101483
2101484	8/10/2021	9/10/2021	X				2101484
2101485	8/10/2021	9/10/2021	X				2101485
2101486	8/10/2021	9/10/2021	X				2101486
2101487	8/10/2021	9/10/2021	X				2101487
2101488	8/10/2021	9/10/2021	X				2101488
2101489	11/10/2021	12/10/2021	X				2101489
2101491	11/10/2021	12/10/2021	X				2101491
2101492	11/10/2021	12/10/2021	X				2101492
2101493	11/10/2021	12/10/2021	X				2101493
2101494	12/10/2021	13/10/2021	X				2101494
2101495	12/10/2021	13/10/2021	X				2101495
2101496	12/10/2021	13/10/2021	X				2101496
2101497	12/10/2021	13/10/2021	X				2101497
2101498	12/10/2021	13/10/2021		X	13/10/2021	15/10/2021	2101498
2101499	13/10/2021	14/10/2021	X				2101499
2101500	13/10/2021	14/10/2021	X				2101500
2101501	13/10/2021	14/10/2021	X				2101501
2101502	13/10/2021	14/10/2021	X				2101502
2101503	13/10/2021	14/10/2021	X				2101503
2101504	15/10/2021	16/10/2021	X				2101504
2101505	15/10/2021	16/10/2021	X				2101505
2101506	15/10/2021	16/10/2021	X				2101506
2101507	15/10/2021	16/10/2021	X				2101507
2101508	15/10/2021	16/10/2021	X				2101508

2101509	18/10/2021	19/10/2021	X				2101509
2101510	18/10/2021	19/10/2021	X				2101510
2101511	18/10/2021	19/10/2021	X				2101511
2101512	18/10/2021	19/10/2021	X				2101512
2101513	18/10/2021	19/10/2021	X				2101513
2101514	19/10/2021	20/10/2021	X				2101514
2101515	19/10/2021	20/10/2021	X				2101515
2101516	19/10/2021	20/10/2021	X				2101516
2101517	20/10/2021	21/10/2021	X				2101517
2101518	20/10/2021	21/10/2021	X				2101518
2101519	20/10/2021	21/10/2021	X				2101519
2101520	22/10/2021	23/10/2021	X				2101520
2101521	22/10/2021	23/10/2021		X	23/10/2021	25/10/2021	2101521
2101522	22/10/2021	23/10/2021	X				2101522
2101523	22/10/2021	23/10/2021	X				2101523
2101524	25/10/2021	26/10/2021	X				2101524
2101525	25/10/2021	26/10/2021	X				2101525
2101526	25/10/2021	26/10/2021	X				2101526
2101529	25/10/2021	26/10/2021	X				2101529
2101530	25/10/2021	26/10/2021	X				2101530
2101531	26/10/2021	27/10/2021	X				2101531
2101532	26/10/2021	27/10/2021	X				2101532
2101534	26/10/2021	27/10/2021	X				2101534
2101535	26/10/2021	27/10/2021	X				2101535
2101536	27/10/2021	28/10/2021	X				2101536
2101537	27/10/2021	28/10/2021	X				2101537
2101538	27/10/2021	28/10/2021	X				2101538
2101539	27/10/2021	28/10/2021	X				2101539
2101540	29/10/2021	30/10/2021	X				2101540
2101541	29/10/2021	30/10/2021	X				2101541
2101542	29/10/2021	30/10/2021	X				2101542
2101543	29/10/2021	30/10/2021	X				2101543
2101544	29/10/2021	30/10/2021	X				2101544
2101545	29/10/2021	30/10/2021		X	30/10/2021	1/11/2021	2101545
2101546	29/10/2021	30/10/2021	X				2101546
2101547	29/10/2021	30/10/2021	X				2101547
2101549	29/10/2021	30/10/2021	X				2101549
2101550	29/10/2021	30/10/2021	X				2101550

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 6. Registro de Cotizaciones.

Tabla 16.

Registro de cotizaciones de marzo a junio del 2021

REGISTRO DE COTIZACIONES					
Pedidos		Cotizaciones		Certificación Presupuestaria	
<i>Procedimiento habitual</i>					
N° documento	Fecha de solicitud de cotización	Fecha de recepción en Logística	N° documento	Fecha de recepción	Fecha de Emisión
2100005	2/03/2021	7/03/2021	2100005	8/03/2021	8/03/2021
2100010	2/03/2021	7/03/2021	2100010	8/03/2021	8/03/2021
2100011	2/03/2021	7/03/2021	2100011	8/03/2021	8/03/2021
2100013	2/03/2021	7/03/2021	2100013	8/03/2021	8/03/2021
2100015	6/03/2021	11/03/2021	2100015	12/03/2021	12/03/2021
2100017	6/03/2021	11/03/2021	2100017	12/03/2021	12/03/2021
2100019	8/03/2021	16/03/2021	2100019	17/03/2021	18/03/2021
2100020	6/03/2021	11/03/2021	2100020	12/03/2021	12/03/2021
2100021	12/03/2021	20/03/2021	2100021	21/03/2021	22/03/2021
2100022	12/03/2021	17/03/2021	2100022	18/03/2021	18/03/2021
2100023	12/03/2021	17/03/2021	2100023	18/03/2021	18/03/2021
2100025	12/03/2021	19/03/2021	2100025	20/03/2021	21/03/2021
2100030	12/03/2021	17/03/2021	2100030	18/03/2021	18/03/2021
2100034	13/03/2021	20/03/2021	2100034	21/03/2021	22/03/2021
2100037	13/03/2021	18/03/2021	2100037	19/03/2021	19/03/2021
2100043	13/03/2021	18/03/2021	2100043	19/03/2021	19/03/2021
2100046	13/03/2021	18/03/2021	2100046	19/03/2021	19/03/2021
2100047	13/03/2021	21/03/2021	2100047	22/03/2021	23/03/2021
2100048	15/03/2021	20/03/2021	2100048	21/03/2021	21/03/2021
2100051	15/03/2021	20/03/2021	2100051	21/03/2021	21/03/2021
2100053	15/03/2021	23/03/2021	2100053	24/03/2021	25/03/2021
2100056	15/03/2021	20/03/2021	2100056	21/03/2021	21/03/2021
2100062	15/03/2021	20/03/2021	2100062	21/03/2021	21/03/2021
2100071	16/03/2021	21/03/2021	2100071	22/03/2021	22/03/2021
2100072	16/03/2021	23/03/2021	2100072	24/03/2021	25/03/2021
2100074	16/03/2021	21/03/2021	2100074	22/03/2021	22/03/2021

2100076	16/03/2021	21/03/2021	2100076	22/03/2021	22/03/2021
2100079	20/03/2021	28/03/2021	2100079	29/03/2021	30/03/2021
2100084	18/03/2021	23/03/2021	2100084	24/03/2021	24/03/2021
2100085	18/03/2021	23/03/2021	2100085	24/03/2021	24/03/2021
2100087	18/03/2021	23/03/2021	2100087	24/03/2021	24/03/2021
2100089	18/03/2021	25/03/2021	2100089	26/03/2021	27/03/2021
2100092	22/03/2021	27/03/2021	2100092	28/03/2021	28/03/2021
2100093	22/03/2021	27/03/2021	2100093	28/03/2021	28/03/2021
2100094	22/03/2021	27/03/2021	2100094	28/03/2021	28/03/2021
2100096	22/03/2021	29/03/2021	2100096	30/03/2021	31/03/2021
2100097	22/03/2021	27/03/2021	2100097	28/03/2021	28/03/2021
2100100	23/03/2021	28/03/2021	2100100	29/03/2021	29/03/2021
2100102	23/03/2021	28/03/2021	2100102	29/03/2021	29/03/2021
2100104	25/03/2021	2/04/2021	2100104	3/04/2021	4/04/2021
2100106	23/03/2021	28/03/2021	2100106	29/03/2021	29/03/2021
2100108	23/03/2021	28/03/2021	2100108	29/03/2021	29/03/2021
2100109	24/03/2021	29/03/2021	2100109	30/03/2021	30/03/2021
2100116	24/03/2021	29/03/2021	2100116	30/03/2021	30/03/2021
2100118	26/03/2021	3/04/2021	2100118	4/04/2021	5/04/2021
2100119	24/03/2021	29/03/2021	2100119	30/03/2021	30/03/2021
2100121	24/03/2021	29/03/2021	2100121	30/03/2021	30/03/2021
2100124	26/03/2021	31/03/2021	2100124	1/04/2021	1/04/2021
2100125	26/03/2021	31/03/2021	2100125	1/04/2021	1/04/2021
2100127	26/03/2021	1/04/2021	2100127	2/04/2021	3/04/2021
2100128	26/03/2021	31/03/2021	2100128	1/04/2021	1/04/2021
2100134	27/03/2021	4/04/2021	2100134	5/04/2021	6/04/2021
2100137	29/03/2021	6/04/2021	2100137	7/04/2021	8/04/2021
2100139	27/03/2021	3/04/2021	2100139	4/04/2021	5/04/2021
2100140	29/03/2021	6/04/2021	2100140	7/04/2021	8/04/2021
2100146	27/03/2021	1/04/2021	2100146	2/04/2021	2/04/2021
2100151	27/03/2021	1/04/2021	2100151	2/04/2021	2/04/2021
2100154	27/03/2021	1/04/2021	2100154	2/04/2021	2/04/2021
2100157	27/03/2021	1/04/2021	2100157	2/04/2021	2/04/2021
2100159	27/03/2021	2/04/2021	2100159	3/04/2021	4/04/2021

2100160	27/03/2021	1/04/2021	2100160	2/04/2021	2/04/2021
2100161	29/03/2021	3/04/2021	2100161	4/04/2021	4/04/2021
2100163	29/03/2021	3/04/2021	2100163	4/04/2021	4/04/2021
2100168	29/03/2021	5/04/2021	2100168	6/04/2021	7/04/2021
2100170	29/03/2021	3/04/2021	2100170	4/04/2021	4/04/2021
2100171	29/03/2021	3/04/2021	2100171	4/04/2021	4/04/2021
2100180	1/04/2021	6/04/2021	2100180	7/04/2021	7/04/2021
2100182	1/04/2021	8/04/2021	2100182	9/04/2021	10/04/2021
2100186	1/04/2021	6/04/2021	2100186	7/04/2021	7/04/2021
2100189	1/04/2021	6/04/2021	2100189	7/04/2021	7/04/2021
2100191	4/04/2021	12/04/2021	2100191	13/04/2021	14/04/2021
2100195	2/04/2021	7/04/2021	2100195	8/04/2021	8/04/2021
2100196	2/04/2021	7/04/2021	2100196	8/04/2021	8/04/2021
2100197	2/04/2021	7/04/2021	2100197	8/04/2021	8/04/2021
2100198	2/04/2021	7/04/2021	2100198	8/04/2021	8/04/2021
2100209	2/04/2021	7/04/2021	2100209	8/04/2021	8/04/2021
2100211	3/04/2021	11/04/2021	2100211	12/04/2021	13/04/2021
2100222	3/04/2021	11/04/2021	2100222	12/04/2021	13/04/2021
2100225	3/04/2021	8/04/2021	2100225	9/04/2021	9/04/2021
2100227	3/04/2021	8/04/2021	2100227	9/04/2021	9/04/2021
2100228	3/04/2021	8/04/2021	2100228	9/04/2021	9/04/2021
2100232	3/04/2021	8/04/2021	2100232	9/04/2021	9/04/2021
2100233	3/04/2021	8/04/2021	2100233	9/04/2021	9/04/2021
2100236	5/04/2021	10/04/2021	2100236	11/04/2021	11/04/2021
2100239	5/04/2021	10/04/2021	2100239	11/04/2021	11/04/2021
2100240	5/04/2021	10/04/2021	2100240	11/04/2021	11/04/2021
2100241	5/04/2021	11/04/2021	2100241	12/04/2021	13/04/2021
2100242	5/04/2021	12/04/2021	2100242	13/04/2021	14/04/2021
2100244	5/04/2021	10/04/2021	2100244	11/04/2021	11/04/2021
2100246	7/04/2021	12/04/2021	2100246	13/04/2021	13/04/2021
2100250	7/04/2021	12/04/2021	2100250	13/04/2021	13/04/2021
2100251	7/04/2021	12/04/2021	2100251	13/04/2021	13/04/2021
2100253	7/04/2021	12/04/2021	2100253	13/04/2021	13/04/2021
2100254	7/04/2021	12/04/2021	2100254	13/04/2021	13/04/2021
2100256	7/04/2021	12/04/2021	2100256	13/04/2021	13/04/2021
2100257	7/04/2021	15/04/2021	2100257	16/04/2021	17/04/2021
2100258	8/04/2021	13/04/2021	2100258	14/04/2021	14/04/2021
2100265	8/04/2021	13/04/2021	2100265	14/04/2021	14/04/2021
2100268	8/04/2021	14/04/2021	2100268	15/04/2021	16/04/2021
2100269	8/04/2021	15/04/2021	2100269	16/04/2021	17/04/2021
2100282	8/04/2021	13/04/2021	2100282	14/04/2021	14/04/2021

2100284	8/04/2021	13/04/2021	2100284	14/04/2021	14/04/2021
2100285	8/04/2021	13/04/2021	2100285	14/04/2021	14/04/2021
2100289	8/04/2021	13/04/2021	2100289	14/04/2021	14/04/2021
2100297	9/04/2021	14/04/2021	2100297	15/04/2021	15/04/2021
2100301	9/04/2021	14/04/2021	2100301	15/04/2021	15/04/2021
2100315	9/04/2021	17/04/2021	2100315	18/04/2021	19/04/2021
2100319	9/04/2021	16/04/2021	2100319	17/04/2021	18/04/2021
2100321	9/04/2021	14/04/2021	2100321	15/04/2021	15/04/2021
2100330	9/04/2021	14/04/2021	2100330	15/04/2021	15/04/2021
2100333	9/04/2021	14/04/2021	2100333	15/04/2021	15/04/2021
2100335	9/04/2021	14/04/2021	2100335	15/04/2021	15/04/2021
2100337	9/04/2021	14/04/2021	2100337	15/04/2021	15/04/2021
2100338	9/04/2021	15/04/2021	2100338	16/04/2021	17/04/2021
2100339	14/04/2021	22/04/2021	2100339	23/04/2021	24/04/2021
2100346	12/04/2021	17/04/2021	2100346	18/04/2021	18/04/2021
2100350	12/04/2021	19/04/2021	2100350	20/04/2021	21/04/2021
2100352	12/04/2021	17/04/2021	2100352	18/04/2021	18/04/2021
2100354	12/04/2021	17/04/2021	2100354	18/04/2021	18/04/2021
2100361	12/04/2021	17/04/2021	2100361	18/04/2021	18/04/2021
2100363	12/04/2021	17/04/2021	2100363	18/04/2021	18/04/2021
2100367	13/04/2021	20/04/2021	2100367	21/04/2021	22/04/2021
2100372	13/04/2021	18/04/2021	2100372	19/04/2021	19/04/2021
2100373	13/04/2021	19/04/2021	2100373	20/04/2021	21/04/2021
2100379	13/04/2021	18/04/2021	2100379	19/04/2021	19/04/2021
2100381	13/04/2021	18/04/2021	2100381	19/04/2021	19/04/2021
2100384	13/04/2021	20/04/2021	2100384	21/04/2021	22/04/2021
2100385	16/04/2021	24/04/2021	2100385	25/04/2021	26/04/2021
2100386	14/04/2021	19/04/2021	2100386	20/04/2021	20/04/2021
2100390	14/04/2021	19/04/2021	2100390	20/04/2021	20/04/2021
2100398	14/04/2021	19/04/2021	2100398	20/04/2021	20/04/2021
2100399	14/04/2021	19/04/2021	2100399	20/04/2021	20/04/2021
2100400	14/04/2021	19/04/2021	2100400	20/04/2021	20/04/2021
2100406	14/04/2021	19/04/2021	2100406	20/04/2021	20/04/2021
2100408	14/04/2021	19/04/2021	2100408	20/04/2021	20/04/2021
2100411	18/04/2021	26/04/2021	2100411	27/04/2021	28/04/2021
2100412	16/04/2021	21/04/2021	2100412	22/04/2021	22/04/2021
2100415	16/04/2021	23/04/2021	2100415	24/04/2021	25/04/2021
2100418	19/04/2021	24/04/2021	2100418	25/04/2021	25/04/2021
2100420	21/04/2021	29/04/2021	2100420	30/04/2021	1/05/2021

2100421	19/04/2021	24/04/2021	2100421	25/04/2021	25/04/2021
2100432	23/04/2021	1/05/2021	2100432	2/05/2021	3/05/2021
2100438	21/04/2021	26/04/2021	2100438	27/04/2021	27/04/2021
2100440	21/04/2021	26/04/2021	2100440	27/04/2021	27/04/2021
2100441	21/04/2021	29/04/2021	2100441	30/04/2021	1/05/2021
2100452	22/04/2021	27/04/2021	2100452	28/04/2021	28/04/2021
2100453	22/04/2021	27/04/2021	2100453	28/04/2021	28/04/2021
2100456	22/04/2021	27/04/2021	2100456	28/04/2021	28/04/2021
2100458	22/04/2021	27/04/2021	2100458	28/04/2021	28/04/2021
2100464	22/04/2021	30/04/2021	2100464	1/05/2021	2/05/2021
2100467	23/04/2021	28/04/2021	2100467	29/04/2021	29/04/2021
2100468	23/04/2021	28/04/2021	2100468	29/04/2021	29/04/2021
2100469	23/04/2021	28/04/2021	2100469	29/04/2021	29/04/2021
2100470	23/04/2021	30/04/2021	2100470	1/05/2021	2/05/2021
2100471	23/04/2021	28/04/2021	2100471	29/04/2021	29/04/2021
2100472	25/04/2021	3/05/2021	2100472	4/05/2021	5/05/2021
2100473	26/04/2021	1/05/2021	2100473	2/05/2021	2/05/2021
2100474	26/04/2021	3/05/2021	2100474	4/05/2021	5/05/2021
2100476	26/04/2021	2/05/2021	2100476	3/05/2021	4/05/2021
2100478	26/04/2021	3/05/2021	2100478	4/05/2021	5/05/2021
2100480	26/04/2021	4/05/2021	2100480	5/05/2021	6/05/2021
2100481	27/04/2021	2/05/2021	2100481	3/05/2021	3/05/2021
2100483	27/04/2021	2/05/2021	2100483	3/05/2021	3/05/2021
2100484	27/04/2021	2/05/2021	2100484	3/05/2021	3/05/2021
2100488	27/04/2021	2/05/2021	2100488	3/05/2021	3/05/2021
2100491	27/04/2021	2/05/2021	2100491	3/05/2021	3/05/2021
2100496	28/04/2021	6/05/2021	2100496	7/05/2021	8/05/2021
2100497	28/04/2021	3/05/2021	2100497	4/05/2021	4/05/2021
2100503	28/04/2021	3/05/2021	2100503	4/05/2021	4/05/2021
2100513	28/04/2021	3/05/2021	2100513	4/05/2021	4/05/2021
2100517	28/04/2021	3/05/2021	2100517	4/05/2021	4/05/2021
2100521	28/04/2021	6/05/2021	2100521	7/05/2021	8/05/2021
2100528	1/05/2021	9/05/2021	2100528	10/05/2021	11/05/2021
2100543	1/05/2021	9/05/2021	2100543	10/05/2021	11/05/2021
2100545	29/04/2021	4/05/2021	2100545	5/05/2021	5/05/2021
2100546	29/04/2021	4/05/2021	2100546	5/05/2021	5/05/2021
2100547	29/04/2021	4/05/2021	2100547	5/05/2021	5/05/2021
2100548	29/04/2021	4/05/2021	2100548	5/05/2021	5/05/2021
2100551	29/04/2021	4/05/2021	2100551	5/05/2021	5/05/2021
2100564	30/04/2021	5/05/2021	2100564	6/05/2021	6/05/2021
2100566	30/04/2021	5/05/2021	2100566	6/05/2021	6/05/2021

2100571	30/04/2021	8/05/2021	2100571	9/05/2021	10/05/2021
2100576	30/04/2021	8/05/2021	2100576	9/05/2021	10/05/2021
2100577	1/05/2021	6/05/2021	2100577	7/05/2021	7/05/2021
2100582	1/05/2021	6/05/2021	2100582	7/05/2021	7/05/2021
2100596	1/05/2021	6/05/2021	2100596	7/05/2021	7/05/2021
2100598	1/05/2021	6/05/2021	2100598	7/05/2021	7/05/2021
2100601	1/05/2021	6/05/2021	2100601	7/05/2021	7/05/2021
2100602	3/05/2021	8/05/2021	2100602	9/05/2021	9/05/2021
2100606	3/05/2021	10/05/2021	2100606	11/05/2021	12/05/2021
2100608	3/05/2021	11/05/2021	2100608	12/05/2021	13/05/2021
2100612	4/05/2021	9/05/2021	2100612	10/05/2021	10/05/2021
2100615	4/05/2021	9/05/2021	2100615	10/05/2021	10/05/2021
2100619	4/05/2021	9/05/2021	2100619	10/05/2021	10/05/2021
2100620	4/05/2021	9/05/2021	2100620	10/05/2021	10/05/2021
2100623	4/05/2021	9/05/2021	2100623	10/05/2021	10/05/2021
2100633	4/05/2021	10/05/2021	2100633	11/05/2021	12/05/2021
2100634	4/05/2021	9/05/2021	2100634	10/05/2021	10/05/2021
2100635	4/05/2021	9/05/2021	2100635	10/05/2021	10/05/2021
2100637	4/05/2021	9/05/2021	2100637	10/05/2021	10/05/2021
2100642	8/05/2021	16/05/2021	2100642	17/05/2021	18/05/2021
2100652	6/05/2021	11/05/2021	2100652	12/05/2021	12/05/2021
2100657	6/05/2021	11/05/2021	2100657	12/05/2021	12/05/2021
2100660	6/05/2021	11/05/2021	2100660	12/05/2021	12/05/2021
2100662	6/05/2021	11/05/2021	2100662	12/05/2021	12/05/2021
2100664	6/05/2021	11/05/2021	2100664	12/05/2021	12/05/2021
2100665	9/05/2021	17/05/2021	2100665	18/05/2021	19/05/2021
2100675	7/05/2021	13/05/2021	2100675	14/05/2021	15/05/2021
2100676	7/05/2021	12/05/2021	2100676	13/05/2021	13/05/2021
2100678	7/05/2021	15/05/2021	2100678	16/05/2021	17/05/2021
2100679	10/05/2021	18/05/2021	2100679	19/05/2021	20/05/2021
2100685	8/05/2021	13/05/2021	2100685	14/05/2021	14/05/2021
2100686	8/05/2021	15/05/2021	2100686	16/05/2021	17/05/2021
2100690	8/05/2021	13/05/2021	2100690	14/05/2021	14/05/2021
2100691	11/05/2021	16/05/2021	2100691	17/05/2021	17/05/2021
2100692	11/05/2021	16/05/2021	2100692	17/05/2021	17/05/2021
2100696	11/05/2021	19/05/2021	2100696	20/05/2021	21/05/2021
2100697	11/05/2021	16/05/2021	2100697	17/05/2021	17/05/2021
2100700	11/05/2021	16/05/2021	2100700	17/05/2021	17/05/2021

2100703	11/05/2021	16/05/2021	2100703	17/05/2021	17/05/2021
2100704	12/05/2021	17/05/2021	2100704	18/05/2021	18/05/2021
2100708	12/05/2021	20/05/2021	2100708	21/05/2021	22/05/2021
2100720	12/05/2021	18/05/2021	2100720	19/05/2021	20/05/2021
2100721	12/05/2021	20/05/2021	2100721	21/05/2021	22/05/2021
2100723	12/05/2021	17/05/2021	2100723	18/05/2021	18/05/2021
2100725	12/05/2021	17/05/2021	2100725	18/05/2021	18/05/2021
2100726	13/05/2021	18/05/2021	2100726	19/05/2021	19/05/2021
2100727	13/05/2021	18/05/2021	2100727	19/05/2021	19/05/2021
2100728	13/05/2021	18/05/2021	2100728	19/05/2021	19/05/2021
2100729	13/05/2021	18/05/2021	2100729	19/05/2021	19/05/2021
2100732	15/05/2021	20/05/2021	2100732	21/05/2021	21/05/2021
2100735	15/05/2021	21/05/2021	2100735	22/05/2021	23/05/2021
2100740	15/05/2021	20/05/2021	2100740	21/05/2021	21/05/2021
2100742	15/05/2021	23/05/2021	2100742	24/05/2021	25/05/2021
2100743	15/05/2021	20/05/2021	2100743	21/05/2021	21/05/2021
2100744	18/05/2021	23/05/2021	2100744	24/05/2021	24/05/2021
2100748	18/05/2021	23/05/2021	2100748	24/05/2021	24/05/2021
2100755	18/05/2021	23/05/2021	2100755	24/05/2021	24/05/2021
2100758	18/05/2021	23/05/2021	2100758	24/05/2021	24/05/2021
2100762	19/05/2021	27/05/2021	2100762	28/05/2021	29/05/2021
2100772	19/05/2021	24/05/2021	2100772	25/05/2021	25/05/2021
2100775	21/05/2021	29/05/2021	2100775	30/05/2021	31/05/2021
2100776	19/05/2021	24/05/2021	2100776	25/05/2021	25/05/2021
2100783	20/05/2021	25/05/2021	2100783	26/05/2021	26/05/2021
2100785	20/05/2021	28/05/2021	2100785	29/05/2021	30/05/2021
2100795	20/05/2021	26/05/2021	2100795	27/05/2021	28/05/2021
2100796	20/05/2021	25/05/2021	2100796	26/05/2021	26/05/2021
2100797	21/05/2021	28/05/2021	2100797	29/05/2021	30/05/2021
2100798	21/05/2021	29/05/2021	2100798	30/05/2021	31/05/2021
2100801	23/05/2021	31/05/2021	2100801	1/06/2021	2/06/2021
2100806	21/05/2021	29/05/2021	2100806	30/05/2021	31/05/2021
2100808	21/05/2021	26/05/2021	2100808	27/05/2021	27/05/2021
2100812	21/05/2021	27/05/2021	2100812	28/05/2021	29/05/2021
2100817	24/05/2021	1/06/2021	2100817	2/06/2021	3/06/2021
2100822	24/05/2021	29/05/2021	2100822	30/05/2021	30/05/2021
2100824	24/05/2021	29/05/2021	2100824	30/05/2021	30/05/2021
2100826	24/05/2021	29/05/2021	2100826	30/05/2021	30/05/2021
2100828	24/05/2021	29/05/2021	2100828	30/05/2021	30/05/2021
2100831	25/05/2021	30/05/2021	2100831	31/05/2021	31/05/2021
2100833	25/05/2021	1/06/2021	2100833	2/06/2021	3/06/2021
2100836	25/05/2021	30/05/2021	2100836	31/05/2021	31/05/2021

2100838	25/05/2021	30/05/2021	2100838	31/05/2021	31/05/2021
2100839	25/05/2021	1/06/2021	2100839	2/06/2021	3/06/2021
2100844	27/05/2021	4/06/2021	2100844	5/06/2021	6/06/2021
2100851	25/05/2021	30/05/2021	2100851	31/05/2021	31/05/2021
2100855	28/05/2021	5/06/2021	2100855	6/06/2021	7/06/2021
2100861	26/05/2021	31/05/2021	2100861	1/06/2021	1/06/2021
2100863	26/05/2021	31/05/2021	2100863	1/06/2021	1/06/2021
2100864	26/05/2021	31/05/2021	2100864	1/06/2021	1/06/2021
2100865	26/05/2021	31/05/2021	2100865	1/06/2021	1/06/2021
2100867	26/05/2021	31/05/2021	2100867	1/06/2021	1/06/2021
2100873	27/05/2021	1/06/2021	2100873	2/06/2021	2/06/2021
2100876	27/05/2021	3/06/2021	2100876	4/06/2021	5/06/2021
2100879	27/05/2021	1/06/2021	2100879	2/06/2021	2/06/2021
2100880	27/05/2021	1/06/2021	2100880	2/06/2021	2/06/2021
2100881	27/05/2021	1/06/2021	2100881	2/06/2021	2/06/2021
2100883	28/05/2021	2/06/2021	2100883	3/06/2021	3/06/2021
2100886	28/05/2021	2/06/2021	2100886	3/06/2021	3/06/2021
2100901	30/05/2021	7/06/2021	2100901	8/06/2021	9/06/2021
2100905	28/05/2021	5/06/2021	2100905	6/06/2021	7/06/2021
2100906	28/05/2021	5/06/2021	2100906	6/06/2021	7/06/2021
2100918	31/05/2021	7/06/2021	2100918	8/06/2021	9/06/2021
2100921	31/05/2021	5/06/2021	2100921	6/06/2021	6/06/2021
2100924	2/06/2021	10/06/2021	2100924	11/06/2021	12/06/2021
2100925	1/06/2021	6/06/2021	2100925	7/06/2021	7/06/2021
2100926	3/06/2021	11/06/2021	2100926	12/06/2021	13/06/2021
2100927	1/06/2021	6/06/2021	2100927	7/06/2021	7/06/2021
2100928	1/06/2021	6/06/2021	2100928	7/06/2021	7/06/2021
2100931	1/06/2021	9/06/2021	2100931	10/06/2021	11/06/2021
2100945	2/06/2021	7/06/2021	2100945	8/06/2021	8/06/2021
2100946	2/06/2021	7/06/2021	2100946	8/06/2021	8/06/2021
2100958	2/06/2021	9/06/2021	2100958	10/06/2021	11/06/2021
2100961	2/06/2021	7/06/2021	2100961	8/06/2021	8/06/2021
2100966	3/06/2021	8/06/2021	2100966	9/06/2021	9/06/2021
2100967	3/06/2021	8/06/2021	2100967	9/06/2021	9/06/2021
2100969	3/06/2021	10/06/2021	2100969	11/06/2021	12/06/2021
2100970	5/06/2021	10/06/2021	2100970	11/06/2021	11/06/2021
2100971	5/06/2021	12/06/2021	2100971	13/06/2021	14/06/2021
2100972	5/06/2021	10/06/2021	2100972	11/06/2021	11/06/2021
2100978	5/06/2021	10/06/2021	2100978	11/06/2021	11/06/2021

2100982	8/06/2021	13/06/2021	2100982	14/06/2021	14/06/2021
2100983	8/06/2021	13/06/2021	2100983	14/06/2021	14/06/2021
2100984	8/06/2021	15/06/2021	2100984	16/06/2021	17/06/2021
2100986	8/06/2021	13/06/2021	2100986	14/06/2021	14/06/2021
2100996	9/06/2021	14/06/2021	2100996	15/06/2021	15/06/2021
2100997	9/06/2021	14/06/2021	2100997	15/06/2021	15/06/2021
2100999	9/06/2021	14/06/2021	2100999	15/06/2021	15/06/2021
2101002	9/06/2021	16/06/2021	2101002	17/06/2021	18/06/2021
2101005	9/06/2021	14/06/2021	2101005	15/06/2021	15/06/2021
2101008	12/06/2021	17/06/2021	2101008	18/06/2021	18/06/2021
2101010	12/06/2021	19/06/2021	2101010	20/06/2021	21/06/2021
2101011	12/06/2021	20/06/2021	2101011	21/06/2021	22/06/2021
2101012	12/06/2021	17/06/2021	2101012	18/06/2021	18/06/2021
2101013	12/06/2021	20/06/2021	2101013	21/06/2021	22/06/2021
2101025	14/06/2021	19/06/2021	2101025	20/06/2021	20/06/2021
2101029	14/06/2021	19/06/2021	2101029	20/06/2021	20/06/2021
2101035	14/06/2021	19/06/2021	2101035	20/06/2021	20/06/2021
2101039	14/06/2021	22/06/2021	2101039	23/06/2021	24/06/2021
2101042	15/06/2021	20/06/2021	2101042	21/06/2021	21/06/2021
2101043	15/06/2021	23/06/2021	2101043	24/06/2021	25/06/2021
2101044	15/06/2021	20/06/2021	2101044	21/06/2021	21/06/2021

Fuente: Elaboración propia

Tabla 17.

Registro de cotizaciones de julio a octubre del 2021

REGISTRO DE COTIZACIONES					
Pedidos		Cotizaciones		Certificación Presupuestaria	
<i>Procedimiento habitual</i>					
N° documento	Fecha de solicitud de cotización	Fecha de recepción en Logística	N° documento	Fecha de recepción	Fecha de Emisión
2101045	2/07/2021	5/07/2021	2100005	6/07/2021	6/07/2021
2101046	2/07/2021	5/07/2021	2100010	6/07/2021	6/07/2021
2101047	2/07/2021	8/07/2021	2100011	9/07/2021	10/07/2021
2101049	2/07/2021	5/07/2021	2100013	6/07/2021	6/07/2021
2101050	5/07/2021	11/07/2021	2100015	12/07/2021	13/07/2021
2101051	3/07/2021	6/07/2021	2100017	7/07/2021	7/07/2021
2101052	3/07/2021	9/07/2021	2100019	10/07/2021	11/07/2021
2101054	5/07/2021	10/07/2021	2100020	11/07/2021	12/07/2021
2101055	5/07/2021	8/07/2021	2100021	9/07/2021	9/07/2021

2101057	5/07/2021	10/07/2021	2100022	11/07/2021	12/07/2021
2101058	6/07/2021	9/07/2021	2100023	10/07/2021	10/07/2021
2101059	6/07/2021	9/07/2021	2100025	10/07/2021	10/07/2021
2101060	7/07/2021	10/07/2021	2100030	11/07/2021	11/07/2021
2101062	9/07/2021	15/07/2021	2100034	16/07/2021	17/07/2021
2101063	7/07/2021	12/07/2021	2100037	13/07/2021	14/07/2021
2101067	8/07/2021	13/07/2021	2100043	14/07/2021	15/07/2021
2101068	10/07/2021	16/07/2021	2100046	17/07/2021	18/07/2021
2101069	10/07/2021	13/07/2021	2100047	14/07/2021	14/07/2021
2101070	10/07/2021	14/07/2021	2100048	15/07/2021	16/07/2021
2101071	10/07/2021	13/07/2021	2100051	14/07/2021	14/07/2021
2101072	10/07/2021	15/07/2021	2100053	16/07/2021	17/07/2021
2101073	10/07/2021	15/07/2021	2100056	16/07/2021	17/07/2021
2101074	10/07/2021	13/07/2021	2100062	14/07/2021	14/07/2021
2101075	13/07/2021	19/07/2021	2100071	20/07/2021	21/07/2021
2101076	13/07/2021	16/07/2021	2100072	17/07/2021	17/07/2021
2101077	13/07/2021	16/07/2021	2100074	17/07/2021	17/07/2021
2101078	14/07/2021	17/07/2021	2100076	18/07/2021	18/07/2021
2101079	14/07/2021	17/07/2021	2100079	18/07/2021	18/07/2021
2101080	14/07/2021	17/07/2021	2100084	18/07/2021	18/07/2021
2101081	15/07/2021	18/07/2021	2100085	19/07/2021	19/07/2021
2101082	15/07/2021	18/07/2021	2100087	19/07/2021	19/07/2021
2101083	15/07/2021	20/07/2021	2100089	21/07/2021	22/07/2021
2101084	15/07/2021	18/07/2021	2100092	19/07/2021	19/07/2021
2101085	15/07/2021	18/07/2021	2100093	19/07/2021	19/07/2021
2101086	17/07/2021	20/07/2021	2100094	21/07/2021	21/07/2021
2101087	17/07/2021	23/07/2021	2100096	24/07/2021	25/07/2021
2101089	17/07/2021	20/07/2021	2100097	21/07/2021	21/07/2021
2101090	17/07/2021	20/07/2021	2100100	21/07/2021	21/07/2021
2101091	20/07/2021	26/07/2021	2100102	27/07/2021	28/07/2021
2101092	20/07/2021	23/07/2021	2100104	24/07/2021	24/07/2021
2101093	20/07/2021	26/07/2021	2100106	27/07/2021	28/07/2021
2101094	20/07/2021	23/07/2021	2100108	24/07/2021	24/07/2021
2101095	20/07/2021	23/07/2021	2100109	24/07/2021	24/07/2021
2101104	24/07/2021	30/07/2021	2100116	31/07/2021	1/08/2021
2101105	22/07/2021	25/07/2021	2100118	26/07/2021	26/07/2021

2101106	22/07/2021	25/07/2021	2100119	26/07/2021	26/07/2021
2101107	23/07/2021	26/07/2021	2100121	27/07/2021	27/07/2021
2101111	25/07/2021	31/07/2021	2100124	1/08/2021	2/08/2021
2101112	23/07/2021	26/07/2021	2100125	27/07/2021	27/07/2021
2101113	24/07/2021	29/07/2021	2100127	30/07/2021	31/07/2021
2101114	24/07/2021	27/07/2021	2100128	28/07/2021	28/07/2021
2101115	24/07/2021	27/07/2021	2100134	28/07/2021	28/07/2021
2101116	24/07/2021	27/07/2021	2100137	28/07/2021	28/07/2021
2101117	26/07/2021	29/07/2021	2100139	30/07/2021	30/07/2021
2101118	28/07/2021	3/08/2021	2100140	4/08/2021	5/08/2021
2101119	27/07/2021	30/07/2021	2100146	31/07/2021	31/07/2021
2101120	27/07/2021	30/07/2021	2100151	31/07/2021	31/07/2021
2101121	2/08/2021	8/08/2021	2100154	9/08/2021	10/08/2021
2101122	2/08/2021	5/08/2021	2100157	6/08/2021	6/08/2021
2101124	2/08/2021	5/08/2021	2100159	6/08/2021	6/08/2021
2101125	2/08/2021	5/08/2021	2100160	6/08/2021	6/08/2021
2101129	3/08/2021	6/08/2021	2100161	7/08/2021	7/08/2021
2101130	3/08/2021	6/08/2021	2100163	7/08/2021	7/08/2021
2101131	3/08/2021	8/08/2021	2100168	9/08/2021	10/08/2021
2101132	4/08/2021	7/08/2021	2100170	8/08/2021	8/08/2021
2101133	4/08/2021	7/08/2021	2100171	8/08/2021	8/08/2021
2101134	5/08/2021	8/08/2021	2100180	9/08/2021	9/08/2021
2101135	5/08/2021	8/08/2021	2100182	9/08/2021	9/08/2021
2101136	7/08/2021	10/08/2021	2100186	11/08/2021	11/08/2021
2101138	7/08/2021	10/08/2021	2100189	11/08/2021	11/08/2021
2101139	9/08/2021	15/08/2021	2100191	16/08/2021	17/08/2021
2101140	10/08/2021	13/08/2021	2100195	14/08/2021	14/08/2021
2101141	12/08/2021	18/08/2021	2100196	19/08/2021	20/08/2021
2101142	12/08/2021	18/08/2021	2100197	19/08/2021	20/08/2021
2101143	12/08/2021	15/08/2021	2100198	16/08/2021	16/08/2021
2101144	12/08/2021	15/08/2021	2100209	16/08/2021	16/08/2021
2101145	12/08/2021	15/08/2021	2100211	16/08/2021	16/08/2021
2101146	12/08/2021	15/08/2021	2100222	16/08/2021	16/08/2021
2101148	12/08/2021	15/08/2021	2100225	16/08/2021	16/08/2021
2101149	12/08/2021	15/08/2021	2100227	16/08/2021	16/08/2021
2101150	13/08/2021	16/08/2021	2100228	17/08/2021	17/08/2021

2101151	13/08/2021	16/08/2021	2100232	17/08/2021	17/08/2021
2101153	13/08/2021	17/08/2021	2100233	18/08/2021	19/08/2021
2101155	13/08/2021	16/08/2021	2100236	17/08/2021	17/08/2021
2101160	14/08/2021	17/08/2021	2100239	18/08/2021	18/08/2021
2101161	14/08/2021	17/08/2021	2100240	18/08/2021	18/08/2021
2101162	14/08/2021	17/08/2021	2100241	18/08/2021	18/08/2021
2101163	14/08/2021	17/08/2021	2100242	18/08/2021	18/08/2021
2101164	17/08/2021	20/08/2021	2100244	21/08/2021	21/08/2021
2101165	17/08/2021	20/08/2021	2100246	21/08/2021	21/08/2021
2101166	17/08/2021	20/08/2021	2100250	21/08/2021	21/08/2021
2101168	20/08/2021	26/08/2021	2100251	27/08/2021	28/08/2021
2101169	18/08/2021	21/08/2021	2100253	22/08/2021	22/08/2021
2101170	18/08/2021	24/08/2021	2100254	25/08/2021	26/08/2021
2101171	18/08/2021	22/08/2021	2100256	23/08/2021	24/08/2021
2101172	19/08/2021	22/08/2021	2100257	23/08/2021	23/08/2021
2101173	19/08/2021	22/08/2021	2100258	23/08/2021	23/08/2021
2101174	19/08/2021	22/08/2021	2100265	23/08/2021	23/08/2021
2101181	21/08/2021	24/08/2021	2100268	25/08/2021	25/08/2021
2101182	21/08/2021	24/08/2021	2100269	25/08/2021	25/08/2021
2101185	21/08/2021	24/08/2021	2100282	25/08/2021	25/08/2021
2101186	21/08/2021	24/08/2021	2100284	25/08/2021	25/08/2021
2101190	26/08/2021	1/09/2021	2100285	2/09/2021	3/09/2021
2101191	24/08/2021	29/08/2021	2100289	30/08/2021	31/08/2021
2101192	24/08/2021	27/08/2021	2100297	28/08/2021	28/08/2021
2101195	24/08/2021	27/08/2021	2100301	28/08/2021	28/08/2021
2101199	26/08/2021	29/08/2021	2100315	30/08/2021	30/08/2021
2101207	26/08/2021	1/09/2021	2100319	2/09/2021	3/09/2021
2101208	26/08/2021	29/08/2021	2100321	30/08/2021	30/08/2021
2101210	26/08/2021	30/08/2021	2100330	31/08/2021	1/09/2021
2101211	27/08/2021	30/08/2021	2100333	31/08/2021	31/08/2021
2101213	27/08/2021	30/08/2021	2100335	31/08/2021	31/08/2021
2101218	27/08/2021	1/09/2021	2100337	2/09/2021	3/09/2021
2101219	27/08/2021	30/08/2021	2100338	31/08/2021	31/08/2021
2101225	28/08/2021	31/08/2021	2100339	1/09/2021	1/09/2021
2101229	28/08/2021	31/08/2021	2100346	1/09/2021	1/09/2021
2101233	28/08/2021	31/08/2021	2100350	1/09/2021	1/09/2021
2101234	28/08/2021	2/09/2021	2100352	3/09/2021	4/09/2021
2101235	28/08/2021	31/08/2021	2100354	1/09/2021	1/09/2021
2101242	31/08/2021	3/09/2021	2100361	4/09/2021	4/09/2021
2101243	31/08/2021	3/09/2021	2100363	4/09/2021	4/09/2021
2101244	31/08/2021	3/09/2021	2100367	4/09/2021	4/09/2021

2101247	31/08/2021	5/09/2021	2100372	6/09/2021	7/09/2021
2101250	31/08/2021	6/09/2021	2100373	7/09/2021	8/09/2021
2101253	31/08/2021	3/09/2021	2100379	4/09/2021	4/09/2021
2101256	31/08/2021	3/09/2021	2100381	4/09/2021	4/09/2021
2101257	1/09/2021	4/09/2021	2100384	5/09/2021	5/09/2021
2101258	1/09/2021	7/09/2021	2100385	8/09/2021	9/09/2021
2101259	1/09/2021	4/09/2021	2100386	5/09/2021	5/09/2021
2101260	1/09/2021	4/09/2021	2100390	5/09/2021	5/09/2021
2101264	1/09/2021	4/09/2021	2100398	5/09/2021	5/09/2021
2101266	1/09/2021	4/09/2021	2100399	5/09/2021	5/09/2021
2101267	1/09/2021	4/09/2021	2100400	5/09/2021	5/09/2021
2101270	2/09/2021	5/09/2021	2100406	6/09/2021	6/09/2021
2101272	2/09/2021	5/09/2021	2100408	6/09/2021	6/09/2021
2101274	2/09/2021	8/09/2021	2100411	9/09/2021	10/09/2021
2101275	2/09/2021	5/09/2021	2100412	6/09/2021	6/09/2021
2101276	2/09/2021	5/09/2021	2100415	6/09/2021	6/09/2021
2101277	3/09/2021	6/09/2021	2100418	7/09/2021	7/09/2021
2101280	3/09/2021	6/09/2021	2100420	7/09/2021	7/09/2021
2101282	5/09/2021	11/09/2021	2100421	12/09/2021	13/09/2021
2101284	3/09/2021	6/09/2021	2100432	7/09/2021	7/09/2021
2101288	4/09/2021	7/09/2021	2100438	8/09/2021	8/09/2021
2101292	4/09/2021	7/09/2021	2100440	8/09/2021	8/09/2021
2101295	4/09/2021	7/09/2021	2100441	8/09/2021	8/09/2021
2101298	6/09/2021	12/09/2021	2100452	13/09/2021	14/09/2021
2101299	4/09/2021	7/09/2021	2100453	8/09/2021	8/09/2021
2101301	4/09/2021	7/09/2021	2100456	8/09/2021	8/09/2021
2101302	4/09/2021	7/09/2021	2100458	8/09/2021	8/09/2021
2101306	4/09/2021	9/09/2021	2100464	10/09/2021	11/09/2021
2101308	4/09/2021	7/09/2021	2100467	8/09/2021	8/09/2021
2101309	4/09/2021	7/09/2021	2100468	8/09/2021	8/09/2021
2101311	4/09/2021	7/09/2021	2100469	8/09/2021	8/09/2021
2101313	7/09/2021	10/09/2021	2100470	11/09/2021	11/09/2021
2101316	7/09/2021	10/09/2021	2100471	11/09/2021	11/09/2021
2101322	7/09/2021	12/09/2021	2100472	13/09/2021	14/09/2021
2101323	9/09/2021	15/09/2021	2100473	16/09/2021	17/09/2021
2101324	8/09/2021	11/09/2021	2100474	12/09/2021	12/09/2021
2101327	8/09/2021	11/09/2021	2100476	12/09/2021	12/09/2021
2101328	8/09/2021	14/09/2021	2100478	15/09/2021	16/09/2021
2101329	8/09/2021	11/09/2021	2100480	12/09/2021	12/09/2021
2101332	8/09/2021	11/09/2021	2100481	12/09/2021	12/09/2021

2101334	9/09/2021	12/09/2021	2100483	13/09/2021	13/09/2021
2101336	9/09/2021	12/09/2021	2100484	13/09/2021	13/09/2021
2101337	9/09/2021	12/09/2021	2100488	13/09/2021	13/09/2021
2101338	9/09/2021	12/09/2021	2100491	13/09/2021	13/09/2021
2101340	9/09/2021	12/09/2021	2100496	13/09/2021	13/09/2021
2101341	10/09/2021	13/09/2021	2100497	14/09/2021	14/09/2021
2101347	10/09/2021	16/09/2021	2100503	17/09/2021	18/09/2021
2101350	10/09/2021	16/09/2021	2100513	17/09/2021	18/09/2021
2101351	10/09/2021	13/09/2021	2100517	14/09/2021	14/09/2021
2101352	10/09/2021	13/09/2021	2100521	14/09/2021	14/09/2021
2101353	10/09/2021	13/09/2021	2100528	14/09/2021	14/09/2021
2101354	10/09/2021	13/09/2021	2100543	14/09/2021	14/09/2021
2101355	10/09/2021	13/09/2021	2100545	14/09/2021	14/09/2021
2101356	12/09/2021	15/09/2021	2100546	16/09/2021	16/09/2021
2101357	12/09/2021	15/09/2021	2100547	16/09/2021	16/09/2021
2101358	12/09/2021	15/09/2021	2100548	16/09/2021	16/09/2021
2101359	12/09/2021	15/09/2021	2100551	16/09/2021	16/09/2021
2101360	12/09/2021	15/09/2021	2100564	16/09/2021	16/09/2021
2101361	13/09/2021	16/09/2021	2100566	17/09/2021	17/09/2021
2101362	13/09/2021	16/09/2021	2100571	17/09/2021	17/09/2021
2101363	13/09/2021	16/09/2021	2100576	17/09/2021	17/09/2021
2101364	13/09/2021	16/09/2021	2100577	17/09/2021	17/09/2021
2101365	14/09/2021	17/09/2021	2100582	18/09/2021	18/09/2021
2101366	14/09/2021	19/09/2021	2100596	20/09/2021	21/09/2021
2101368	16/09/2021	22/09/2021	2100598	23/09/2021	24/09/2021
2101369	14/09/2021	17/09/2021	2100601	18/09/2021	18/09/2021
2101372	15/09/2021	18/09/2021	2100602	19/09/2021	19/09/2021
2101374	15/09/2021	18/09/2021	2100606	19/09/2021	19/09/2021
2101378	15/09/2021	18/09/2021	2100608	19/09/2021	19/09/2021
2101379	15/09/2021	18/09/2021	2100612	19/09/2021	19/09/2021
2101380	15/09/2021	18/09/2021	2100615	19/09/2021	19/09/2021
2101381	15/09/2021	18/09/2021	2100619	19/09/2021	19/09/2021
2101382	16/09/2021	19/09/2021	2100620	20/09/2021	20/09/2021
2101383	16/09/2021	19/09/2021	2100623	20/09/2021	20/09/2021
2101386	16/09/2021	19/09/2021	2100633	20/09/2021	20/09/2021
2101387	16/09/2021	19/09/2021	2100634	20/09/2021	20/09/2021
2101388	16/09/2021	19/09/2021	2100635	20/09/2021	20/09/2021
2101389	16/09/2021	19/09/2021	2100637	20/09/2021	20/09/2021
2101392	19/09/2021	22/09/2021	2100642	23/09/2021	23/09/2021
2101393	19/09/2021	22/09/2021	2100652	23/09/2021	23/09/2021

2101394	19/09/2021	25/09/2021	2100657	26/09/2021	27/09/2021
2101395	20/09/2021	23/09/2021	2100660	24/09/2021	24/09/2021
2101396	20/09/2021	23/09/2021	2100662	24/09/2021	24/09/2021
2101397	22/09/2021	28/09/2021	2100664	29/09/2021	30/09/2021
2101398	20/09/2021	26/09/2021	2100665	27/09/2021	28/09/2021
2101399	20/09/2021	23/09/2021	2100675	24/09/2021	24/09/2021
2101400	20/09/2021	23/09/2021	2100676	24/09/2021	24/09/2021
2101405	20/09/2021	23/09/2021	2100678	24/09/2021	24/09/2021
2101409	21/09/2021	24/09/2021	2100679	25/09/2021	25/09/2021
2101411	23/09/2021	29/09/2021	2100685	30/09/2021	1/10/2021
2101412	21/09/2021	24/09/2021	2100686	25/09/2021	25/09/2021
2101414	22/09/2021	25/09/2021	2100690	26/09/2021	26/09/2021
2101416	22/09/2021	25/09/2021	2100691	26/09/2021	26/09/2021
2101419	22/09/2021	25/09/2021	2100692	26/09/2021	26/09/2021
2101420	24/09/2021	30/09/2021	2100696	1/10/2021	2/10/2021
2101423	22/09/2021	26/09/2021	2100697	27/09/2021	28/09/2021
2101424	25/09/2021	1/10/2021	2100700	2/10/2021	3/10/2021
2101425	23/09/2021	26/09/2021	2100703	27/09/2021	27/09/2021
2101427	23/09/2021	26/09/2021	2100704	27/09/2021	27/09/2021
2101432	23/09/2021	26/09/2021	2100708	27/09/2021	27/09/2021
2101435	23/09/2021	26/09/2021	2100720	27/09/2021	27/09/2021
2101437	23/09/2021	26/09/2021	2100721	27/09/2021	27/09/2021
2101438	23/09/2021	27/09/2021	2100723	28/09/2021	29/09/2021
2101439	26/09/2021	29/09/2021	2100725	30/09/2021	30/09/2021
2101440	26/09/2021	30/09/2021	2100726	1/10/2021	2/10/2021
2101441	28/09/2021	4/10/2021	2100727	5/10/2021	6/10/2021
2101442	26/09/2021	29/09/2021	2100728	30/09/2021	30/09/2021
2101443	26/09/2021	29/09/2021	2100729	30/09/2021	30/09/2021
2101444	26/09/2021	29/09/2021	2100732	30/09/2021	30/09/2021
2101445	27/09/2021	30/09/2021	2100735	1/10/2021	1/10/2021
2101448	27/09/2021	30/09/2021	2100740	1/10/2021	1/10/2021
2101449	27/09/2021	30/09/2021	2100742	1/10/2021	1/10/2021
2101450	27/09/2021	1/10/2021	2100743	2/10/2021	3/10/2021
2101451	27/09/2021	30/09/2021	2100744	1/10/2021	1/10/2021
2101452	1/10/2021	4/10/2021	2101452	5/10/2021	5/10/2021
2101453	1/10/2021	6/10/2021	2101453	7/10/2021	8/10/2021
2101454	1/10/2021	4/10/2021	2101454	5/10/2021	5/10/2021
2101455	1/10/2021	4/10/2021	2101455	5/10/2021	5/10/2021
2101456	1/10/2021	4/10/2021	2101456	5/10/2021	5/10/2021
2101457	2/10/2021	5/10/2021	2101457	6/10/2021	6/10/2021

2101458	2/10/2021	5/10/2021	2101458	6/10/2021	6/10/2021
2101459	2/10/2021	5/10/2021	2101459	6/10/2021	6/10/2021
2101460	2/10/2021	5/10/2021	2101460	6/10/2021	6/10/2021
2101461	2/10/2021	5/10/2021	2101461	6/10/2021	6/10/2021
2101462	2/10/2021	5/10/2021	2101462	6/10/2021	6/10/2021
2101463	7/10/2021	13/10/2021	2101463	14/10/2021	15/10/2021
2101464	5/10/2021	8/10/2021	2101464	9/10/2021	9/10/2021
2101465	5/10/2021	8/10/2021	2101465	9/10/2021	9/10/2021
2101466	5/10/2021	8/10/2021	2101466	9/10/2021	9/10/2021
2101467	5/10/2021	8/10/2021	2101467	9/10/2021	9/10/2021
2101468	5/10/2021	10/10/2021	2101468	11/10/2021	12/10/2021
2101469	5/10/2021	8/10/2021	2101469	9/10/2021	9/10/2021
2101470	6/10/2021	9/10/2021	2101470	10/10/2021	10/10/2021
2101471	6/10/2021	9/10/2021	2101471	10/10/2021	10/10/2021
2101472	6/10/2021	9/10/2021	2101472	10/10/2021	10/10/2021
2101473	6/10/2021	9/10/2021	2101473	10/10/2021	10/10/2021
2101474	6/10/2021	9/10/2021	2101474	10/10/2021	10/10/2021
2101475	6/10/2021	9/10/2021	2101475	10/10/2021	10/10/2021
2101478	7/10/2021	10/10/2021	2101478	11/10/2021	11/10/2021
2101479	7/10/2021	10/10/2021	2101479	11/10/2021	11/10/2021
2101480	7/10/2021	12/10/2021	2101480	13/10/2021	14/10/2021
2101481	7/10/2021	10/10/2021	2101481	11/10/2021	11/10/2021
2101482	7/10/2021	10/10/2021	2101482	11/10/2021	11/10/2021
2101483	7/10/2021	10/10/2021	2101483	11/10/2021	11/10/2021
2101484	9/10/2021	12/10/2021	2101484	13/10/2021	13/10/2021
2101485	9/10/2021	12/10/2021	2101485	13/10/2021	13/10/2021
2101486	9/10/2021	12/10/2021	2101486	13/10/2021	13/10/2021
2101487	9/10/2021	12/10/2021	2101487	13/10/2021	13/10/2021
2101488	9/10/2021	12/10/2021	2101488	13/10/2021	13/10/2021
2101489	12/10/2021	15/10/2021	2101489	16/10/2021	16/10/2021
2101491	12/10/2021	15/10/2021	2101491	16/10/2021	16/10/2021
2101492	12/10/2021	15/10/2021	2101492	16/10/2021	16/10/2021
2101493	12/10/2021	15/10/2021	2101493	16/10/2021	16/10/2021
2101494	13/10/2021	16/10/2021	2101494	17/10/2021	17/10/2021
2101495	13/10/2021	16/10/2021	2101495	17/10/2021	17/10/2021
2101496	13/10/2021	16/10/2021	2101496	17/10/2021	17/10/2021
2101497	13/10/2021	16/10/2021	2101497	17/10/2021	17/10/2021
2101498	15/10/2021	21/10/2021	2101498	22/10/2021	23/10/2021
2101499	14/10/2021	17/10/2021	2101499	18/10/2021	18/10/2021
2101500	14/10/2021	17/10/2021	2101500	18/10/2021	18/10/2021
2101501	14/10/2021	17/10/2021	2101501	18/10/2021	18/10/2021
2101502	14/10/2021	17/10/2021	2101502	18/10/2021	18/10/2021
2101503	14/10/2021	17/10/2021	2101503	18/10/2021	18/10/2021
2101504	16/10/2021	19/10/2021	2101504	20/10/2021	20/10/2021

2101505	16/10/2021	19/10/2021	2101505	20/10/2021	20/10/2021
2101506	16/10/2021	19/10/2021	2101506	20/10/2021	20/10/2021
2101507	16/10/2021	21/10/2021	2101507	22/10/2021	23/10/2021
2101508	16/10/2021	19/10/2021	2101508	20/10/2021	20/10/2021
2101509	19/10/2021	22/10/2021	2101509	23/10/2021	23/10/2021
2101510	19/10/2021	22/10/2021	2101510	23/10/2021	23/10/2021
2101511	19/10/2021	22/10/2021	2101511	23/10/2021	23/10/2021
2101512	19/10/2021	22/10/2021	2101512	23/10/2021	23/10/2021
2101513	19/10/2021	22/10/2021	2101513	23/10/2021	23/10/2021
2101514	20/10/2021	23/10/2021	2101514	24/10/2021	24/10/2021
2101515	20/10/2021	25/10/2021	2101515	26/10/2021	27/10/2021
2101516	20/10/2021	23/10/2021	2101516	24/10/2021	24/10/2021
2101517	21/10/2021	24/10/2021	2101517	25/10/2021	25/10/2021
2101518	21/10/2021	24/10/2021	2101518	25/10/2021	25/10/2021
2101519	21/10/2021	24/10/2021	2101519	25/10/2021	25/10/2021
2101520	23/10/2021	26/10/2021	2101520	27/10/2021	27/10/2021
2101521	25/10/2021	31/10/2021	2101521	1/11/2021	2/11/2021
2101522	23/10/2021	29/10/2021	2101522	30/10/2021	31/10/2021
2101523	23/10/2021	26/10/2021	2101523	27/10/2021	27/10/2021
2101524	26/10/2021	31/10/2021	2101524	1/11/2021	2/11/2021
2101525	26/10/2021	29/10/2021	2101525	30/10/2021	30/10/2021
2101526	26/10/2021	29/10/2021	2101526	30/10/2021	30/10/2021
2101529	26/10/2021	29/10/2021	2101529	30/10/2021	30/10/2021
2101530	26/10/2021	29/10/2021	2101530	30/10/2021	30/10/2021
2101531	27/10/2021	30/10/2021	2101531	31/10/2021	31/10/2021
2101532	27/10/2021	30/10/2021	2101532	31/10/2021	31/10/2021
2101534	27/10/2021	31/10/2021	2101534	1/11/2021	2/11/2021
2101535	27/10/2021	30/10/2021	2101535	31/10/2021	31/10/2021
2101536	28/10/2021	31/10/2021	2101536	1/11/2021	1/11/2021
2101537	28/10/2021	31/10/2021	2101537	1/11/2021	1/11/2021
2101538	28/10/2021	31/10/2021	2101538	1/11/2021	1/11/2021
2101539	28/10/2021	31/10/2021	2101539	1/11/2021	1/11/2021
2101540	30/10/2021	2/11/2021	2101540	3/11/2021	3/11/2021
2101541	30/10/2021	2/11/2021	2101541	3/11/2021	3/11/2021
2101542	30/10/2021	2/11/2021	2101542	3/11/2021	3/11/2021
2101543	30/10/2021	2/11/2021	2101543	3/11/2021	3/11/2021
2101544	30/10/2021	2/11/2021	2101544	3/11/2021	3/11/2021
2101545	1/11/2021	7/11/2021	2101545	8/11/2021	9/11/2021
2101546	30/10/2021	2/11/2021	2101546	3/11/2021	3/11/2021
2101547	30/10/2021	2/11/2021	2101547	3/11/2021	3/11/2021
2101549	30/10/2021	2/11/2021	2101549	3/11/2021	3/11/2021
2101550	30/10/2021	2/11/2021	2101550	3/11/2021	3/11/2021

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 7. Registro de Órdenes de Compra Atendidas.

Tabla 18.

Registro de órdenes de Compra atendidas de marzo a junio del 2021

REGISTRO DE ÓRDENES DE COMPRA ATENDIDAS					
Órdenes de Compra			Notas de Ingreso		
Procedimiento habitual					Observaciones
N° O/C	Fecha elaboración	Fecha de notificación al proveedor	N° documento	Fecha de Emisión	
2100005	9/03/2021	9/03/2021	2100005	13/03/2021	
2100010	9/03/2021	9/03/2021	2100010	13/03/2021	
2100011	9/03/2021	9/03/2021	2100011	13/03/2021	
2100013	9/03/2021	9/03/2021	2100013	13/03/2021	
2100015	13/03/2021	13/03/2021	2100015	17/03/2021	
2100017	13/03/2021	13/03/2021	2100017	17/03/2021	
2100019	20/03/2021	21/03/2021	2100019	27/03/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100020	13/03/2021	13/03/2021	2100020	17/03/2021	
2100021	24/03/2021	25/03/2021	2100021	31/03/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100022	19/03/2021	19/03/2021	2100022	23/03/2021	
2100023	19/03/2021	19/03/2021	2100023	23/03/2021	
2100025	23/03/2021	24/03/2021	2100025	29/03/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100030	19/03/2021	19/03/2021	2100030	23/03/2021	
2100034	24/03/2021	25/03/2021	2100034	30/03/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100037	20/03/2021	20/03/2021	2100037	24/03/2021	
2100043	20/03/2021	20/03/2021	2100043	24/03/2021	
2100046	20/03/2021	20/03/2021	2100046	24/03/2021	
2100047	25/03/2021	26/03/2021	2100047	1/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100048	22/03/2021	22/03/2021	2100048	26/03/2021	
2100051	22/03/2021	22/03/2021	2100051	26/03/2021	
2100053	27/03/2021	28/03/2021	2100053	3/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100056	22/03/2021	22/03/2021	2100056	26/03/2021	
2100062	22/03/2021	22/03/2021	2100062	26/03/2021	
2100071	23/03/2021	23/03/2021	2100071	27/03/2021	
2100072	27/03/2021	28/03/2021	2100072	2/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100074	23/03/2021	23/03/2021	2100074	27/03/2021	
2100076	23/03/2021	23/03/2021	2100076	27/03/2021	
2100079	1/04/2021	2/04/2021	2100079	8/04/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100084	25/03/2021	25/03/2021	2100084	29/03/2021	
2100085	25/03/2021	25/03/2021	2100085	29/03/2021	

2100087	25/03/2021	25/03/2021	2100087	29/03/2021	
2100089	29/03/2021	30/03/2021	2100089	4/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100092	29/03/2021	29/03/2021	2100092	2/04/2021	
2100093	29/03/2021	29/03/2021	2100093	2/04/2021	
2100094	29/03/2021	29/03/2021	2100094	2/04/2021	
2100096	2/04/2021	3/04/2021	2100096	8/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100097	29/03/2021	29/03/2021	2100097	2/04/2021	
2100100	30/03/2021	30/03/2021	2100100	3/04/2021	
2100102	30/03/2021	30/03/2021	2100102	3/04/2021	
2100104	6/04/2021	7/04/2021	2100104	13/04/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100106	30/03/2021	30/03/2021	2100106	3/04/2021	
2100108	30/03/2021	30/03/2021	2100108	3/04/2021	
2100109	31/03/2021	31/03/2021	2100109	4/04/2021	
2100116	31/03/2021	31/03/2021	2100116	4/04/2021	
2100118	7/04/2021	8/04/2021	2100118	14/04/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100119	31/03/2021	31/03/2021	2100119	4/04/2021	
2100121	31/03/2021	31/03/2021	2100121	4/04/2021	
2100124	2/04/2021	2/04/2021	2100124	6/04/2021	
2100125	2/04/2021	2/04/2021	2100125	6/04/2021	
2100127	5/04/2021	6/04/2021	2100127	13/04/2021	Pérdida de las existencias
2100128	2/04/2021	2/04/2021	2100128	6/04/2021	
2100134	8/04/2021	9/04/2021	2100134	15/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100137	10/04/2021	11/04/2021	2100137	17/04/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100139	7/04/2021	8/04/2021	2100139	13/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100140	10/04/2021	11/04/2021	2100140	17/04/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100146	3/04/2021	3/04/2021	2100146	7/04/2021	
2100151	3/04/2021	3/04/2021	2100151	7/04/2021	
2100154	3/04/2021	3/04/2021	2100154	7/04/2021	
2100157	3/04/2021	3/04/2021	2100157	7/04/2021	
2100159	6/04/2021	7/04/2021	2100159	14/04/2021	Pérdida de las existencias
2100160	3/04/2021	3/04/2021	2100160	7/04/2021	
2100161	5/04/2021	5/04/2021	2100161	9/04/2021	
2100163	5/04/2021	5/04/2021	2100163	9/04/2021	
2100168	9/04/2021	10/04/2021	2100168	15/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100170	5/04/2021	5/04/2021	2100170	9/04/2021	
2100171	5/04/2021	5/04/2021	2100171	9/04/2021	
2100180	8/04/2021	8/04/2021	2100180	12/04/2021	
2100182	12/04/2021	13/04/2021	2100182	18/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100186	8/04/2021	8/04/2021	2100186	12/04/2021	
2100189	8/04/2021	8/04/2021	2100189	12/04/2021	
2100191	16/04/2021	17/04/2021	2100191	23/04/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100195	9/04/2021	9/04/2021	2100195	13/04/2021	
2100196	9/04/2021	9/04/2021	2100196	13/04/2021	

2100197	9/04/2021	9/04/2021	2100197	13/04/2021	
2100198	9/04/2021	9/04/2021	2100198	13/04/2021	
2100209	9/04/2021	9/04/2021	2100209	13/04/2021	
2100211	15/04/2021	16/04/2021	2100211	22/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100222	15/04/2021	16/04/2021	2100222	22/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100225	10/04/2021	10/04/2021	2100225	14/04/2021	
2100227	10/04/2021	10/04/2021	2100227	14/04/2021	
2100228	10/04/2021	10/04/2021	2100228	14/04/2021	
2100232	10/04/2021	10/04/2021	2100232	14/04/2021	
2100233	10/04/2021	10/04/2021	2100233	14/04/2021	
2100236	12/04/2021	12/04/2021	2100236	16/04/2021	
2100239	12/04/2021	12/04/2021	2100239	16/04/2021	
2100240	12/04/2021	12/04/2021	2100240	16/04/2021	
2100241	15/04/2021	16/04/2021	2100241	23/04/2021	Pérdida de las existencias
2100242	16/04/2021	17/04/2021	2100242	22/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100244	12/04/2021	12/04/2021	2100244	16/04/2021	
2100246	14/04/2021	14/04/2021	2100246	18/04/2021	
2100250	14/04/2021	14/04/2021	2100250	18/04/2021	
2100251	14/04/2021	14/04/2021	2100251	18/04/2021	
2100253	14/04/2021	14/04/2021	2100253	18/04/2021	
2100254	14/04/2021	14/04/2021	2100254	18/04/2021	
2100256	14/04/2021	14/04/2021	2100256	18/04/2021	
2100257	19/04/2021	20/04/2021	2100257	26/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100258	15/04/2021	15/04/2021	2100258	19/04/2021	
2100265	15/04/2021	15/04/2021	2100265	19/04/2021	
2100268	18/04/2021	19/04/2021	2100268	26/04/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2100269	19/04/2021	20/04/2021	2100269	25/04/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100282	15/04/2021	15/04/2021	2100282	19/04/2021	
2100284	15/04/2021	15/04/2021	2100284	19/04/2021	
2100285	15/04/2021	15/04/2021	2100285	19/04/2021	
2100289	15/04/2021	15/04/2021	2100289	19/04/2021	
2100297	16/04/2021	16/04/2021	2100297	20/04/2021	
2100301	16/04/2021	16/04/2021	2100301	20/04/2021	
2100315	21/04/2021	22/04/2021	2100315	28/04/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100319	20/04/2021	21/04/2021	2100319	26/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100321	16/04/2021	16/04/2021	2100321	20/04/2021	
2100330	16/04/2021	16/04/2021	2100330	20/04/2021	
2100333	16/04/2021	16/04/2021	2100333	20/04/2021	
2100335	16/04/2021	16/04/2021	2100335	20/04/2021	
2100337	16/04/2021	16/04/2021	2100337	20/04/2021	
2100338	19/04/2021	20/04/2021	2100338	27/04/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2100339	26/04/2021	27/04/2021	2100339	3/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100346	19/04/2021	19/04/2021	2100346	23/04/2021	

2100350	23/04/2021	24/04/2021	2100350	29/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100352	19/04/2021	19/04/2021	2100352	23/04/2021	
2100354	19/04/2021	19/04/2021	2100354	23/04/2021	
2100361	19/04/2021	19/04/2021	2100361	23/04/2021	
2100363	19/04/2021	19/04/2021	2100363	23/04/2021	
2100367	24/04/2021	25/04/2021	2100367	30/04/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100372	20/04/2021	20/04/2021	2100372	24/04/2021	
2100373	23/04/2021	24/04/2021	2100373	1/05/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2100379	20/04/2021	20/04/2021	2100379	24/04/2021	
2100381	20/04/2021	20/04/2021	2100381	24/04/2021	
2100384	24/04/2021	25/04/2021	2100384	30/04/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100385	28/04/2021	29/04/2021	2100385	5/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100386	21/04/2021	21/04/2021	2100386	25/04/2021	
2100390	21/04/2021	21/04/2021	2100390	25/04/2021	
2100398	21/04/2021	21/04/2021	2100398	25/04/2021	
2100399	21/04/2021	21/04/2021	2100399	25/04/2021	
2100400	21/04/2021	21/04/2021	2100400	25/04/2021	
2100406	21/04/2021	21/04/2021	2100406	25/04/2021	
2100408	21/04/2021	21/04/2021	2100408	25/04/2021	
2100411	30/04/2021	1/05/2021	2100411	7/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100412	23/04/2021	23/04/2021	2100412	27/04/2021	
2100415	27/04/2021	28/04/2021	2100415	3/05/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100418	26/04/2021	26/04/2021	2100418	30/04/2021	
2100420	3/05/2021	4/05/2021	2100420	10/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100421	26/04/2021	26/04/2021	2100421	30/04/2021	
2100432	5/05/2021	6/05/2021	2100432	12/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100438	28/04/2021	28/04/2021	2100438	2/05/2021	
2100440	28/04/2021	28/04/2021	2100440	2/05/2021	
2100441	3/05/2021	4/05/2021	2100441	10/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100452	29/04/2021	29/04/2021	2100452	3/05/2021	
2100453	29/04/2021	29/04/2021	2100453	3/05/2021	
2100456	29/04/2021	29/04/2021	2100456	3/05/2021	
2100458	29/04/2021	29/04/2021	2100458	3/05/2021	
2100464	4/05/2021	5/05/2021	2100464	11/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100467	30/04/2021	30/04/2021	2100467	4/05/2021	
2100468	30/04/2021	30/04/2021	2100468	4/05/2021	
2100469	30/04/2021	30/04/2021	2100469	4/05/2021	
2100470	4/05/2021	5/05/2021	2100470	10/05/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100471	30/04/2021	30/04/2021	2100471	4/05/2021	
2100472	7/05/2021	8/05/2021	2100472	14/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100473	3/05/2021	3/05/2021	2100473	7/05/2021	
2100474	7/05/2021	8/05/2021	2100474	13/05/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades

2100476	6/05/2021	7/05/2021	2100476	14/05/2021	Pérdida de las existencias
2100478	7/05/2021	8/05/2021	2100478	13/05/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100480	8/05/2021	9/05/2021	2100480	15/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100481	4/05/2021	4/05/2021	2100481	8/05/2021	
2100483	4/05/2021	4/05/2021	2100483	8/05/2021	
2100484	4/05/2021	4/05/2021	2100484	8/05/2021	
2100488	4/05/2021	4/05/2021	2100488	8/05/2021	
2100491	4/05/2021	4/05/2021	2100491	8/05/2021	
2100496	10/05/2021	11/05/2021	2100496	17/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100497	5/05/2021	5/05/2021	2100497	9/05/2021	
2100503	5/05/2021	5/05/2021	2100503	9/05/2021	
2100513	5/05/2021	5/05/2021	2100513	9/05/2021	
2100517	5/05/2021	5/05/2021	2100517	9/05/2021	
2100521	10/05/2021	11/05/2021	2100521	17/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100528	13/05/2021	14/05/2021	2100528	20/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100543	13/05/2021	14/05/2021	2100543	20/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100545	6/05/2021	6/05/2021	2100545	10/05/2021	
2100546	6/05/2021	6/05/2021	2100546	10/05/2021	
2100547	6/05/2021	6/05/2021	2100547	10/05/2021	
2100548	6/05/2021	6/05/2021	2100548	10/05/2021	
2100551	6/05/2021	6/05/2021	2100551	10/05/2021	
2100564	7/05/2021	7/05/2021	2100564	11/05/2021	
2100566	7/05/2021	7/05/2021	2100566	11/05/2021	
2100571	12/05/2021	13/05/2021	2100571	19/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100576	12/05/2021	13/05/2021	2100576	19/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100577	8/05/2021	8/05/2021	2100577	12/05/2021	
2100582	8/05/2021	8/05/2021	2100582	12/05/2021	
2100596	8/05/2021	8/05/2021	2100596	12/05/2021	
2100598	8/05/2021	8/05/2021	2100598	12/05/2021	
2100601	8/05/2021	8/05/2021	2100601	12/05/2021	
2100602	10/05/2021	10/05/2021	2100602	14/05/2021	
2100606	14/05/2021	15/05/2021	2100606	20/05/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100608	15/05/2021	16/05/2021	2100608	22/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100612	11/05/2021	11/05/2021	2100612	15/05/2021	
2100615	11/05/2021	11/05/2021	2100615	15/05/2021	
2100619	11/05/2021	11/05/2021	2100619	15/05/2021	
2100620	11/05/2021	11/05/2021	2100620	15/05/2021	
2100623	11/05/2021	11/05/2021	2100623	15/05/2021	
2100633	14/05/2021	15/05/2021	2100633	22/05/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2100634	11/05/2021	11/05/2021	2100634	15/05/2021	
2100635	11/05/2021	11/05/2021	2100635	15/05/2021	
2100637	11/05/2021	11/05/2021	2100637	15/05/2021	
2100642	20/05/2021	21/05/2021	2100642	27/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100652	13/05/2021	13/05/2021	2100652	17/05/2021	

2100657	13/05/2021	13/05/2021	2100657	17/05/2021	
2100660	13/05/2021	13/05/2021	2100660	17/05/2021	
2100662	13/05/2021	13/05/2021	2100662	17/05/2021	
2100664	13/05/2021	13/05/2021	2100664	17/05/2021	
2100665	21/05/2021	22/05/2021	2100665	28/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100675	17/05/2021	18/05/2021	2100675	25/05/2021	Pérdida de las existencias
2100676	14/05/2021	14/05/2021	2100676	18/05/2021	
2100678	19/05/2021	20/05/2021	2100678	26/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100679	22/05/2021	23/05/2021	2100679	29/05/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100685	15/05/2021	15/05/2021	2100685	19/05/2021	
2100686	19/05/2021	20/05/2021	2100686	25/05/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100690	15/05/2021	15/05/2021	2100690	19/05/2021	
2100691	18/05/2021	18/05/2021	2100691	22/05/2021	
2100692	18/05/2021	18/05/2021	2100692	22/05/2021	
2100696	23/05/2021	24/05/2021	2100696	30/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100697	18/05/2021	18/05/2021	2100697	22/05/2021	
2100700	18/05/2021	18/05/2021	2100700	22/05/2021	
2100703	18/05/2021	18/05/2021	2100703	22/05/2021	
2100704	19/05/2021	19/05/2021	2100704	23/05/2021	
2100708	24/05/2021	25/05/2021	2100708	31/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100720	22/05/2021	23/05/2021	2100720	30/05/2021	Pérdida de las existencias
2100721	24/05/2021	25/05/2021	2100721	31/05/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100723	19/05/2021	19/05/2021	2100723	23/05/2021	
2100725	19/05/2021	19/05/2021	2100725	23/05/2021	
2100726	20/05/2021	20/05/2021	2100726	24/05/2021	
2100727	20/05/2021	20/05/2021	2100727	24/05/2021	
2100728	20/05/2021	20/05/2021	2100728	24/05/2021	
2100729	20/05/2021	20/05/2021	2100729	24/05/2021	
2100732	22/05/2021	22/05/2021	2100732	26/05/2021	
2100735	25/05/2021	26/05/2021	2100735	2/06/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2100740	22/05/2021	22/05/2021	2100740	26/05/2021	
2100742	27/05/2021	28/05/2021	2100742	3/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100743	22/05/2021	22/05/2021	2100743	26/05/2021	
2100744	25/05/2021	25/05/2021	2100744	29/05/2021	
2100748	25/05/2021	25/05/2021	2100748	29/05/2021	
2100755	25/05/2021	25/05/2021	2100755	29/05/2021	
2100758	25/05/2021	25/05/2021	2100758	29/05/2021	
2100762	31/05/2021	1/06/2021	2100762	7/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100772	26/05/2021	26/05/2021	2100772	30/05/2021	
2100775	2/06/2021	3/06/2021	2100775	9/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100776	26/05/2021	26/05/2021	2100776	30/05/2021	
2100783	27/05/2021	27/05/2021	2100783	31/05/2021	
2100785	1/06/2021	2/06/2021	2100785	8/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100795	30/05/2021	31/05/2021	2100795	7/06/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor

2100796	27/05/2021	27/05/2021	2100796	31/05/2021	
2100797	1/06/2021	2/06/2021	2100797	7/06/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100798	2/06/2021	3/06/2021	2100798	9/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100801	4/06/2021	5/06/2021	2100801	11/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100806	2/06/2021	3/06/2021	2100806	9/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100808	28/05/2021	28/05/2021	2100808	1/06/2021	
2100812	31/05/2021	1/06/2021	2100812	8/06/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2100817	5/06/2021	6/06/2021	2100817	12/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100822	31/05/2021	31/05/2021	2100822	4/06/2021	
2100824	31/05/2021	31/05/2021	2100824	4/06/2021	
2100826	31/05/2021	31/05/2021	2100826	4/06/2021	
2100828	31/05/2021	31/05/2021	2100828	4/06/2021	
2100831	1/06/2021	1/06/2021	2100831	5/06/2021	
2100833	5/06/2021	6/06/2021	2100833	11/06/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100836	1/06/2021	1/06/2021	2100836	5/06/2021	
2100838	1/06/2021	1/06/2021	2100838	5/06/2021	
2100839	5/06/2021	6/06/2021	2100839	11/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100844	8/06/2021	9/06/2021	2100844	15/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100851	1/06/2021	1/06/2021	2100851	5/06/2021	
2100855	9/06/2021	10/06/2021	2100855	16/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100861	2/06/2021	2/06/2021	2100861	6/06/2021	
2100863	2/06/2021	2/06/2021	2100863	6/06/2021	
2100864	2/06/2021	2/06/2021	2100864	6/06/2021	
2100865	2/06/2021	2/06/2021	2100865	6/06/2021	
2100867	2/06/2021	2/06/2021	2100867	6/06/2021	
2100873	3/06/2021	3/06/2021	2100873	7/06/2021	
2100876	7/06/2021	8/06/2021	2100876	13/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100879	3/06/2021	3/06/2021	2100879	7/06/2021	
2100880	3/06/2021	3/06/2021	2100880	7/06/2021	
2100881	3/06/2021	3/06/2021	2100881	7/06/2021	
2100883	4/06/2021	4/06/2021	2100883	8/06/2021	
2100886	4/06/2021	4/06/2021	2100886	8/06/2021	
2100901	11/06/2021	12/06/2021	2100901	18/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100905	9/06/2021	10/06/2021	2100905	16/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100906	9/06/2021	10/06/2021	2100906	16/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100918	11/06/2021	12/06/2021	2100918	17/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100921	7/06/2021	7/06/2021	2100921	11/06/2021	
2100924	14/06/2021	15/06/2021	2100924	21/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100925	8/06/2021	8/06/2021	2100925	12/06/2021	
2100926	15/06/2021	16/06/2021	2100926	22/06/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2100927	8/06/2021	8/06/2021	2100927	12/06/2021	
2100928	8/06/2021	8/06/2021	2100928	12/06/2021	

2100931	13/06/2021	14/06/2021	2100931	20/06/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2100945	9/06/2021	9/06/2021	2100945	13/06/2021	
2100946	9/06/2021	9/06/2021	2100946	13/06/2021	
2100958	13/06/2021	14/06/2021	2100958	19/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100961	9/06/2021	9/06/2021	2100961	13/06/2021	
2100966	10/06/2021	10/06/2021	2100966	14/06/2021	
2100967	10/06/2021	10/06/2021	2100967	14/06/2021	
2100969	14/06/2021	15/06/2021	2100969	20/06/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2100970	12/06/2021	12/06/2021	2100970	16/06/2021	
2100971	16/06/2021	17/06/2021	2100971	22/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100972	12/06/2021	12/06/2021	2100972	16/06/2021	
2100978	12/06/2021	12/06/2021	2100978	16/06/2021	
2100982	15/06/2021	15/06/2021	2100982	19/06/2021	
2100983	15/06/2021	15/06/2021	2100983	19/06/2021	
2100984	19/06/2021	20/06/2021	2100984	25/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2100986	15/06/2021	15/06/2021	2100986	19/06/2021	
2100996	16/06/2021	16/06/2021	2100996	20/06/2021	
2100997	16/06/2021	16/06/2021	2100997	20/06/2021	
2100999	16/06/2021	16/06/2021	2100999	20/06/2021	
2101002	20/06/2021	21/06/2021	2101002	26/06/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101005	16/06/2021	16/06/2021	2101005	20/06/2021	
2101008	19/06/2021	19/06/2021	2101008	23/06/2021	
2101010	23/06/2021	24/06/2021	2101010	29/06/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101011	24/06/2021	25/06/2021	2101011	1/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101012	19/06/2021	19/06/2021	2101012	23/06/2021	
2101013	24/06/2021	25/06/2021	2101013	1/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101025	21/06/2021	21/06/2021	2101025	25/06/2021	
2101029	21/06/2021	21/06/2021	2101029	25/06/2021	
2101035	21/06/2021	21/06/2021	2101035	25/06/2021	
2101039	26/06/2021	27/06/2021	2101039	3/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101042	22/06/2021	22/06/2021	2101042	26/06/2021	
2101043	27/06/2021	28/06/2021	2101043	4/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101044	22/06/2021	22/06/2021	2101044	26/06/2021	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 19.*Registro de órdenes de Compra atendidas de julio a octubre del 2021*

REGISTRO DE ÓRDENES DE COMPRA ATENDIDAS					
Órdenes de Compra			Notas de Ingreso		
<i>Procedimiento habitual</i>					Disconformidad
N° O/C	Fecha elaboración	Fecha de notificación al proveedor	N° documento	Fecha de Emisión	
2101045	7/07/2021	7/07/2021	2100005	10/07/2021	
2101046	7/07/2021	7/07/2021	2100010	10/07/2021	
2101047	12/07/2021	13/07/2021	2100011	18/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101049	7/07/2021	7/07/2021	2100013	10/07/2021	
2101050	15/07/2021	16/07/2021	2100015	21/07/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101051	8/07/2021	8/07/2021	2100017	11/07/2021	
2101052	13/07/2021	14/07/2021	2100019	19/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101054	14/07/2021	15/07/2021	2100020	19/07/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101055	10/07/2021	10/07/2021	2100021	13/07/2021	
2101057	14/07/2021	15/07/2021	2100022	19/07/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101058	11/07/2021	11/07/2021	2100023	14/07/2021	
2101059	11/07/2021	11/07/2021	2100025	14/07/2021	
2101060	12/07/2021	12/07/2021	2100030	15/07/2021	
2101062	19/07/2021	20/07/2021	2100034	25/07/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101063	16/07/2021	17/07/2021	2100037	21/07/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101067	17/07/2021	18/07/2021	2100043	22/07/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101068	20/07/2021	21/07/2021	2100046	26/07/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101069	15/07/2021	15/07/2021	2100047	18/07/2021	
2101070	18/07/2021	19/07/2021	2100048	25/07/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2101071	15/07/2021	15/07/2021	2100051	18/07/2021	
2101072	19/07/2021	20/07/2021	2100053	24/07/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101073	19/07/2021	20/07/2021	2100056	24/07/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101074	15/07/2021	15/07/2021	2100062	18/07/2021	
2101075	23/07/2021	24/07/2021	2100071	29/07/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101076	18/07/2021	18/07/2021	2100072	21/07/2021	

2101077	18/07/2021	18/07/2021	2100074	21/07/2021	
2101078	19/07/2021	19/07/2021	2100076	22/07/2021	
2101079	19/07/2021	19/07/2021	2100079	22/07/2021	
2101080	19/07/2021	19/07/2021	2100084	22/07/2021	
2101081	20/07/2021	20/07/2021	2100085	23/07/2021	
2101082	20/07/2021	20/07/2021	2100087	23/07/2021	
2101083	24/07/2021	25/07/2021	2100089	29/07/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101084	20/07/2021	20/07/2021	2100092	23/07/2021	
2101085	20/07/2021	20/07/2021	2100093	23/07/2021	
2101086	22/07/2021	22/07/2021	2100094	25/07/2021	
2101087	27/07/2021	28/07/2021	2100096	2/08/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101089	22/07/2021	22/07/2021	2100097	25/07/2021	
2101090	22/07/2021	22/07/2021	2100100	25/07/2021	
2101091	30/07/2021	31/07/2021	2100102	5/08/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101092	25/07/2021	25/07/2021	2100104	28/07/2021	
2101093	30/07/2021	31/07/2021	2100106	5/08/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101094	25/07/2021	25/07/2021	2100108	28/07/2021	
2101095	25/07/2021	25/07/2021	2100109	28/07/2021	
2101104	3/08/2021	4/08/2021	2100116	9/08/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101105	27/07/2021	27/07/2021	2100118	30/07/2021	
2101106	27/07/2021	27/07/2021	2100119	30/07/2021	
2101107	28/07/2021	28/07/2021	2100121	31/07/2021	
2101111	4/08/2021	5/08/2021	2100124	10/08/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101112	28/07/2021	28/07/2021	2100125	31/07/2021	
2101113	2/08/2021	3/08/2021	2100127	7/08/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101114	29/07/2021	29/07/2021	2100128	1/08/2021	
2101115	29/07/2021	29/07/2021	2100134	1/08/2021	
2101116	29/07/2021	29/07/2021	2100137	1/08/2021	
2101117	31/07/2021	31/07/2021	2100139	3/08/2021	
2101118	7/08/2021	8/08/2021	2100140	13/08/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101119	1/08/2021	1/08/2021	2100146	4/08/2021	
2101120	1/08/2021	1/08/2021	2100151	4/08/2021	
2101121	12/08/2021	13/08/2021	2100154	18/08/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101122	7/08/2021	7/08/2021	2100157	10/08/2021	
2101124	7/08/2021	7/08/2021	2100159	10/08/2021	
2101125	7/08/2021	7/08/2021	2100160	10/08/2021	
2101129	8/08/2021	8/08/2021	2100161	11/08/2021	
2101130	8/08/2021	8/08/2021	2100163	11/08/2021	

2101131	12/08/2021	13/08/2021	2100168	17/08/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101132	9/08/2021	9/08/2021	2100170	12/08/2021	
2101133	9/08/2021	9/08/2021	2100171	12/08/2021	
2101134	10/08/2021	10/08/2021	2100180	13/08/2021	
2101135	10/08/2021	10/08/2021	2100182	13/08/2021	
2101136	12/08/2021	12/08/2021	2100186	15/08/2021	
2101138	12/08/2021	12/08/2021	2100189	15/08/2021	
2101139	19/08/2021	20/08/2021	2100191	25/08/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101140	15/08/2021	15/08/2021	2100195	18/08/2021	
2101141	22/08/2021	23/08/2021	2100196	28/08/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101142	22/08/2021	23/08/2021	2100197	28/08/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101143	17/08/2021	17/08/2021	2100198	20/08/2021	
2101144	17/08/2021	17/08/2021	2100209	20/08/2021	
2101145	17/08/2021	17/08/2021	2100211	20/08/2021	
2101146	17/08/2021	17/08/2021	2100222	20/08/2021	
2101148	17/08/2021	17/08/2021	2100225	20/08/2021	
2101149	17/08/2021	17/08/2021	2100227	20/08/2021	
2101150	18/08/2021	18/08/2021	2100228	21/08/2021	
2101151	18/08/2021	18/08/2021	2100232	21/08/2021	
2101153	21/08/2021	22/08/2021	2100233	28/08/2021	Pérdida de las existencias
2101155	18/08/2021	18/08/2021	2100236	21/08/2021	
2101160	19/08/2021	19/08/2021	2100239	22/08/2021	
2101161	19/08/2021	19/08/2021	2100240	22/08/2021	
2101162	19/08/2021	19/08/2021	2100241	22/08/2021	
2101163	19/08/2021	19/08/2021	2100242	22/08/2021	
2101164	22/08/2021	22/08/2021	2100244	25/08/2021	
2101165	22/08/2021	22/08/2021	2100246	25/08/2021	
2101166	22/08/2021	22/08/2021	2100250	25/08/2021	
2101168	30/08/2021	31/08/2021	2100251	5/09/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101169	23/08/2021	23/08/2021	2100253	26/08/2021	
2101170	28/08/2021	29/08/2021	2100254	3/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101171	26/08/2021	27/08/2021	2100256	2/09/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2101172	24/08/2021	24/08/2021	2100257	27/08/2021	
2101173	24/08/2021	24/08/2021	2100258	27/08/2021	
2101174	24/08/2021	24/08/2021	2100265	27/08/2021	
2101181	26/08/2021	26/08/2021	2100268	29/08/2021	
2101182	26/08/2021	26/08/2021	2100269	29/08/2021	
2101185	26/08/2021	26/08/2021	2100282	29/08/2021	
2101186	26/08/2021	26/08/2021	2100284	29/08/2021	

2101190	5/09/2021	6/09/2021	2100285	11/09/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101191	2/09/2021	3/09/2021	2100289	7/09/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101192	29/08/2021	29/08/2021	2100297	1/09/2021	
2101195	29/08/2021	29/08/2021	2100301	1/09/2021	
2101199	31/08/2021	31/08/2021	2100315	3/09/2021	
2101207	5/09/2021	6/09/2021	2100319	11/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101208	31/08/2021	31/08/2021	2100321	3/09/2021	
2101210	3/09/2021	4/09/2021	2100330	10/09/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2101211	1/09/2021	1/09/2021	2100333	4/09/2021	
2101213	1/09/2021	1/09/2021	2100335	4/09/2021	
2101218	5/09/2021	6/09/2021	2100337	10/09/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101219	1/09/2021	1/09/2021	2100338	4/09/2021	
2101225	2/09/2021	2/09/2021	2100339	5/09/2021	
2101229	2/09/2021	2/09/2021	2100346	5/09/2021	
2101233	2/09/2021	2/09/2021	2100350	5/09/2021	
2101234	6/09/2021	7/09/2021	2100352	11/09/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101235	2/09/2021	2/09/2021	2100354	5/09/2021	
2101242	5/09/2021	5/09/2021	2100361	8/09/2021	
2101243	5/09/2021	5/09/2021	2100363	8/09/2021	
2101244	5/09/2021	5/09/2021	2100367	8/09/2021	
2101247	9/09/2021	10/09/2021	2100372	14/09/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101250	10/09/2021	11/09/2021	2100373	16/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101253	5/09/2021	5/09/2021	2100379	8/09/2021	
2101256	5/09/2021	5/09/2021	2100381	8/09/2021	
2101257	6/09/2021	6/09/2021	2100384	9/09/2021	
2101258	11/09/2021	12/09/2021	2100385	17/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101259	6/09/2021	6/09/2021	2100386	9/09/2021	
2101260	6/09/2021	6/09/2021	2100390	9/09/2021	
2101264	6/09/2021	6/09/2021	2100398	9/09/2021	
2101266	6/09/2021	6/09/2021	2100399	9/09/2021	
2101267	6/09/2021	6/09/2021	2100400	9/09/2021	
2101270	7/09/2021	7/09/2021	2100406	10/09/2021	
2101272	7/09/2021	7/09/2021	2100408	10/09/2021	
2101274	12/09/2021	13/09/2021	2100411	18/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101275	7/09/2021	7/09/2021	2100412	10/09/2021	
2101276	7/09/2021	7/09/2021	2100415	10/09/2021	
2101277	8/09/2021	8/09/2021	2100418	11/09/2021	

2101280	8/09/2021	8/09/2021	2100420	11/09/2021	
2101282	15/09/2021	16/09/2021	2100421	21/09/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101284	8/09/2021	8/09/2021	2100432	11/09/2021	
2101288	9/09/2021	9/09/2021	2100438	12/09/2021	
2101292	9/09/2021	9/09/2021	2100440	12/09/2021	
2101295	9/09/2021	9/09/2021	2100441	12/09/2021	
2101298	16/09/2021	17/09/2021	2100452	22/09/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101299	9/09/2021	9/09/2021	2100453	12/09/2021	
2101301	9/09/2021	9/09/2021	2100456	12/09/2021	
2101302	9/09/2021	9/09/2021	2100458	12/09/2021	
2101306	13/09/2021	14/09/2021	2100464	18/09/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101308	9/09/2021	9/09/2021	2100467	12/09/2021	
2101309	9/09/2021	9/09/2021	2100468	12/09/2021	
2101311	9/09/2021	9/09/2021	2100469	12/09/2021	
2101313	12/09/2021	12/09/2021	2100470	15/09/2021	
2101316	12/09/2021	12/09/2021	2100471	15/09/2021	
2101322	16/09/2021	17/09/2021	2100472	21/09/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101323	19/09/2021	20/09/2021	2100473	25/09/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101324	13/09/2021	13/09/2021	2100474	16/09/2021	
2101327	13/09/2021	13/09/2021	2100476	16/09/2021	
2101328	18/09/2021	19/09/2021	2100478	24/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101329	13/09/2021	13/09/2021	2100480	16/09/2021	
2101332	13/09/2021	13/09/2021	2100481	16/09/2021	
2101334	14/09/2021	14/09/2021	2100483	17/09/2021	
2101336	14/09/2021	14/09/2021	2100484	17/09/2021	
2101337	14/09/2021	14/09/2021	2100488	17/09/2021	
2101338	14/09/2021	14/09/2021	2100491	17/09/2021	
2101340	14/09/2021	14/09/2021	2100496	17/09/2021	
2101341	15/09/2021	15/09/2021	2100497	18/09/2021	
2101347	20/09/2021	21/09/2021	2100503	26/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101350	20/09/2021	21/09/2021	2100513	26/09/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101351	15/09/2021	15/09/2021	2100517	18/09/2021	
2101352	15/09/2021	15/09/2021	2100521	18/09/2021	
2101353	15/09/2021	15/09/2021	2100528	18/09/2021	
2101354	15/09/2021	15/09/2021	2100543	18/09/2021	
2101355	15/09/2021	15/09/2021	2100545	18/09/2021	
2101356	17/09/2021	17/09/2021	2100546	20/09/2021	
2101357	17/09/2021	17/09/2021	2100547	20/09/2021	
2101358	17/09/2021	17/09/2021	2100548	20/09/2021	
2101359	17/09/2021	17/09/2021	2100551	20/09/2021	

2101360	17/09/2021	17/09/2021	2100564	20/09/2021	
2101361	18/09/2021	18/09/2021	2100566	21/09/2021	
2101362	18/09/2021	18/09/2021	2100571	21/09/2021	
2101363	18/09/2021	18/09/2021	2100576	21/09/2021	
2101364	18/09/2021	18/09/2021	2100577	21/09/2021	
2101365	19/09/2021	19/09/2021	2100582	22/09/2021	
2101366	23/09/2021	24/09/2021	2100596	28/09/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101368	26/09/2021	27/09/2021	2100598	2/10/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101369	19/09/2021	19/09/2021	2100601	22/09/2021	
2101372	20/09/2021	20/09/2021	2100602	23/09/2021	
2101374	20/09/2021	20/09/2021	2100606	23/09/2021	
2101378	20/09/2021	20/09/2021	2100608	23/09/2021	
2101379	20/09/2021	20/09/2021	2100612	23/09/2021	
2101380	20/09/2021	20/09/2021	2100615	23/09/2021	
2101381	20/09/2021	20/09/2021	2100619	23/09/2021	
2101382	21/09/2021	21/09/2021	2100620	24/09/2021	
2101383	21/09/2021	21/09/2021	2100623	24/09/2021	
2101386	21/09/2021	21/09/2021	2100633	24/09/2021	
2101387	21/09/2021	21/09/2021	2100634	24/09/2021	
2101388	21/09/2021	21/09/2021	2100635	24/09/2021	
2101389	21/09/2021	21/09/2021	2100637	24/09/2021	
2101392	24/09/2021	24/09/2021	2100642	27/09/2021	
2101393	24/09/2021	24/09/2021	2100652	27/09/2021	
2101394	29/09/2021	30/09/2021	2100657	5/10/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101395	25/09/2021	25/09/2021	2100660	28/09/2021	
2101396	25/09/2021	25/09/2021	2100662	28/09/2021	
2101397	2/10/2021	3/10/2021	2100664	8/10/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101398	30/09/2021	1/10/2021	2100665	6/10/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101399	25/09/2021	25/09/2021	2100675	28/09/2021	
2101400	25/09/2021	25/09/2021	2100676	28/09/2021	
2101405	25/09/2021	25/09/2021	2100678	28/09/2021	
2101409	26/09/2021	26/09/2021	2100679	29/09/2021	
2101411	3/10/2021	4/10/2021	2100685	9/10/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101412	26/09/2021	26/09/2021	2100686	29/09/2021	
2101414	27/09/2021	27/09/2021	2100690	30/09/2021	
2101416	27/09/2021	27/09/2021	2100691	30/09/2021	
2101419	27/09/2021	27/09/2021	2100692	30/09/2021	
2101420	4/10/2021	5/10/2021	2100696	10/10/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101423	30/09/2021	1/10/2021	2100697	7/10/2021	Pérdida de las existencias
2101424	5/10/2021	6/10/2021	2100700	11/10/2021	Notas de pedido mal elaboradas

2101425	28/09/2021	28/09/2021	2100703	1/10/2021	
2101427	28/09/2021	28/09/2021	2100704	1/10/2021	
2101432	28/09/2021	28/09/2021	2100708	1/10/2021	
2101435	28/09/2021	28/09/2021	2100720	1/10/2021	
2101437	28/09/2021	28/09/2021	2100721	1/10/2021	
2101438	1/10/2021	2/10/2021	2100723	8/10/2021	Pérdida de las existencias
2101439	1/10/2021	1/10/2021	2100725	4/10/2021	
2101440	4/10/2021	5/10/2021	2100726	11/10/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2101441	8/10/2021	9/10/2021	2100727	14/10/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101442	1/10/2021	1/10/2021	2100728	4/10/2021	
2101443	1/10/2021	1/10/2021	2100729	4/10/2021	
2101444	1/10/2021	1/10/2021	2100732	4/10/2021	
2101445	2/10/2021	2/10/2021	2100735	5/10/2021	
2101448	2/10/2021	2/10/2021	2100740	5/10/2021	
2101449	2/10/2021	2/10/2021	2100742	5/10/2021	
2101450	5/10/2021	6/10/2021	2100743	12/10/2021	Pérdida de las existencias
2101451	2/10/2021	2/10/2021	2100744	5/10/2021	
2101452	6/10/2021	6/10/2021	2101452	9/10/2021	
2101453	10/10/2021	11/10/2021	2101453	15/10/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101454	6/10/2021	6/10/2021	2101454	9/10/2021	
2101455	6/10/2021	6/10/2021	2101455	9/10/2021	
2101456	6/10/2021	6/10/2021	2101456	9/10/2021	
2101457	7/10/2021	7/10/2021	2101457	10/10/2021	
2101458	7/10/2021	7/10/2021	2101458	10/10/2021	
2101459	7/10/2021	7/10/2021	2101459	10/10/2021	
2101460	7/10/2021	7/10/2021	2101460	10/10/2021	
2101461	7/10/2021	7/10/2021	2101461	10/10/2021	
2101462	7/10/2021	7/10/2021	2101462	10/10/2021	
2101463	17/10/2021	18/10/2021	2101463	23/10/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101464	10/10/2021	10/10/2021	2101464	13/10/2021	
2101465	10/10/2021	10/10/2021	2101465	13/10/2021	
2101466	10/10/2021	10/10/2021	2101466	13/10/2021	
2101467	10/10/2021	10/10/2021	2101467	13/10/2021	
2101468	14/10/2021	15/10/2021	2101468	19/10/2021	Emisión tardía de la orden de compra
2101469	10/10/2021	10/10/2021	2101469	13/10/2021	
2101470	11/10/2021	11/10/2021	2101470	14/10/2021	
2101471	11/10/2021	11/10/2021	2101471	14/10/2021	
2101472	11/10/2021	11/10/2021	2101472	14/10/2021	
2101473	11/10/2021	11/10/2021	2101473	14/10/2021	

2101474	11/10/2021	11/10/2021	2101474	14/10/2021	
2101475	11/10/2021	11/10/2021	2101475	14/10/2021	
2101478	12/10/2021	12/10/2021	2101478	15/10/2021	
2101479	12/10/2021	12/10/2021	2101479	15/10/2021	
2101480	16/10/2021	17/10/2021	2101480	21/10/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101481	12/10/2021	12/10/2021	2101481	15/10/2021	
2101482	12/10/2021	12/10/2021	2101482	15/10/2021	
2101483	12/10/2021	12/10/2021	2101483	15/10/2021	
2101484	14/10/2021	14/10/2021	2101484	17/10/2021	
2101485	14/10/2021	14/10/2021	2101485	17/10/2021	
2101486	14/10/2021	14/10/2021	2101486	17/10/2021	
2101487	14/10/2021	14/10/2021	2101487	17/10/2021	
2101488	14/10/2021	14/10/2021	2101488	17/10/2021	
2101489	17/10/2021	17/10/2021	2101489	20/10/2021	
2101491	17/10/2021	17/10/2021	2101491	20/10/2021	
2101492	17/10/2021	17/10/2021	2101492	20/10/2021	
2101493	17/10/2021	17/10/2021	2101493	20/10/2021	
2101494	18/10/2021	18/10/2021	2101494	21/10/2021	
2101495	18/10/2021	18/10/2021	2101495	21/10/2021	
2101496	18/10/2021	18/10/2021	2101496	21/10/2021	
2101497	18/10/2021	18/10/2021	2101497	21/10/2021	
2101498	25/10/2021	26/10/2021	2101498	31/10/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101499	19/10/2021	19/10/2021	2101499	22/10/2021	
2101500	19/10/2021	19/10/2021	2101500	22/10/2021	
2101501	19/10/2021	19/10/2021	2101501	22/10/2021	
2101502	19/10/2021	19/10/2021	2101502	22/10/2021	
2101503	19/10/2021	19/10/2021	2101503	22/10/2021	
2101504	21/10/2021	21/10/2021	2101504	24/10/2021	
2101505	21/10/2021	21/10/2021	2101505	24/10/2021	
2101506	21/10/2021	21/10/2021	2101506	24/10/2021	
2101507	25/10/2021	26/10/2021	2101507	30/10/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101508	21/10/2021	21/10/2021	2101508	24/10/2021	
2101509	24/10/2021	24/10/2021	2101509	27/10/2021	
2101510	24/10/2021	24/10/2021	2101510	27/10/2021	
2101511	24/10/2021	24/10/2021	2101511	27/10/2021	
2101512	24/10/2021	24/10/2021	2101512	27/10/2021	
2101513	24/10/2021	24/10/2021	2101513	27/10/2021	
2101514	25/10/2021	25/10/2021	2101514	28/10/2021	
2101515	29/10/2021	30/10/2021	2101515	3/11/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades

2101516	25/10/2021	25/10/2021	2101516	28/10/2021	
2101517	26/10/2021	26/10/2021	2101517	29/10/2021	
2101518	26/10/2021	26/10/2021	2101518	29/10/2021	
2101519	26/10/2021	26/10/2021	2101519	29/10/2021	
2101520	28/10/2021	28/10/2021	2101520	31/10/2021	
2101521	4/11/2021	5/11/2021	2101521	10/11/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101522	2/11/2021	3/11/2021	2101522	8/11/2021	Notas de pedido mal elaboradas
2101523	28/10/2021	28/10/2021	2101523	31/10/2021	
2101524	4/11/2021	5/11/2021	2101524	9/11/2021	Pedidos fuera del Cuadro de Necesidades
2101525	31/10/2021	31/10/2021	2101525	3/11/2021	
2101526	31/10/2021	31/10/2021	2101526	3/11/2021	
2101529	31/10/2021	31/10/2021	2101529	3/11/2021	
2101530	31/10/2021	31/10/2021	2101530	3/11/2021	
2101531	1/11/2021	1/11/2021	2101531	4/11/2021	
2101532	1/11/2021	1/11/2021	2101532	4/11/2021	
2101534	4/11/2021	5/11/2021	2101534	11/11/2021	Atención tardía del pedido por el proveedor
2101535	1/11/2021	1/11/2021	2101535	4/11/2021	
2101536	2/11/2021	2/11/2021	2101536	5/11/2021	
2101537	2/11/2021	2/11/2021	2101537	5/11/2021	
2101538	2/11/2021	2/11/2021	2101538	5/11/2021	
2101539	2/11/2021	2/11/2021	2101539	5/11/2021	
2101540	4/11/2021	4/11/2021	2101540	7/11/2021	
2101541	4/11/2021	4/11/2021	2101541	7/11/2021	
2101542	4/11/2021	4/11/2021	2101542	7/11/2021	
2101543	4/11/2021	4/11/2021	2101543	7/11/2021	
2101544	4/11/2021	4/11/2021	2101544	7/11/2021	
2101545	11/11/2021	12/11/2021	2101545	17/11/2021	Respuesta tardía a cotizaciones
2101546	4/11/2021	4/11/2021	2101546	7/11/2021	
2101547	4/11/2021	4/11/2021	2101547	7/11/2021	
2101549	4/11/2021	4/11/2021	2101549	7/11/2021	
2101550	4/11/2021	4/11/2021	2101550	7/11/2021	

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 8. Bienes solicitados por la empresa SEDACHIMBOTE S.A.**Tabla 20.***Bienes solicitados en el periodo de agosto 2020 – junio 2021*

N°	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	LOTE	UNIDADES	NÚMERO DE VECES REQUERIDA
1	ARCHIVADOR L/ANCHO C/PAL T/OFICIO	10	UND	195
2	PAPEL BOND T/A4 80 GR	32	MI	251
3	CEMENTO GRIS (BLS X 42.5 KGS.)	10	UND	97
4	YESO (BOLSA X 18 KG)	20	UND	20
5	CARTUCHO TINTA 933XL CYAN.HP OFFICE JET	1	UND	89
6	RIPIO ZARADEADO	15	M3	2
7	PERNO INOX. 5/8 X 2"	5	UND	95
8	PROTECTOR SOLAR	4	L	81
9	MICA PORTAPAPELES T/OFICIO	24	UND	93
10	GRASA POR PUNTOS	35	UND	104
11	ARENA GRUESA	5	M3	15
12	TANQUE DE TINTA CZ 129A, PA´ PLOTER 711-HP.	1	UND	8
13	FILTRO DE ACEITE P/CASE 48138563	1	UND	201
14	ANILLO PLANO INOX. DE 5/8"	6	UND	19
15	INTERRUPTOR TRIP.TERMOMAG.320AMP.440V	1	UND	12
16	ACEITE 15 W 40	2	GL	237
17	PIEDRA P/CIMIENTO	20	M3	19
18	RELE TERMICO 7 - 10 AMP	1	UND	20
19	RIPIO SELECCIONADO	15	M3	1
20	NIPLE PVC 1/2" X 2" CON ROSCA CORRIDA	5	UND	9

21	UNION MECANICA MIXTA AC-PVC 6"	3	UND	26
22	RIPIO CORRIENTE	10	M3	3
23	MARCO Y TAPA FO FDO P/VALVULA	12	JG	14
24	UNION SIMPLE PVC DE 1/2" S/ROSCA	100	UND	8
25	FOLDER MANILA T/A4	50	UND	168
26	PAPEL KRAF O MOLDE	5	UND	3
27	GUANTE DE JEBE MULTIPLUS AZUL 16"	60	PAR	16
28	VARILLA DE ALUMNIO DE 3"	6	MT	1
29	BOTAS DE JEBE 1/2 CA#A FORRO INT.C/AZUL	12	PAR	11
30	VALVULA COMP FO FO 4" P/PVC C/VASTAGO	4	UND	10
31	TAPON DE MADERA DE 1/2"	1000	UND	17
32	TAPA C.A. P/BUZON, P/MARCO DE FONDO	30	UND	13
33	FASTENERS X 50 (CAJA)	5	UND	93
34	UNION BRIDA MAZA DE 315 MM	2	UND	3
35	PETROLEO D-2	10	GL	6
36	MASCARILLAS QUIRÚRGICAS X CAJA (50)	210	UND	31
37	CABLE ACERADO GALV. EXTRAFLEX. DE 3/8"	20	MT	5
38	DIESEL B5	5	GL	131
39	LECHE EVAPORADA TARRO GRANDE	21	CAJA	77
40	UNION CORREDIZA PVC 12" 110 MM (4") ISO 4422	10	UND	22
41	CINTA TEFLON (ROLLO)	4	UND	13
42	TAPON DE MADERA 4.1/16" X 5"	1000	UND	9
43	GUANTES DE CUERO RES AMARILLO	50	PAR	8
44	CHALECO C/LOGO SEDACHIMBOTE S.A.	45	UND	3
45	ANILLO OIRING DE JEBE 16" C-105.	25	UND	2
46	LIJA P/FO No80-1 ½	20	UND	21
47	ANILLO JEBE 110 MM P/PVC C-7.5	50	UND	8
48	ANILLO JEBE 160 MM P/PVC S-20 ISO 4435	150	UND	2

49	DETERGENTE INDUSTRIAL	120	KG	24
50	PILA AA 1.5 V	24	UND	7
51	TONER 26X PARA IMPRESORA HP M426 FDW	1	UND	149
52	ALCOHOL GRADO 96	30	L	18
53	ABRAZADERA PVC 2.1/2" X 1/2"	35	UND	4
54	ACEITE TRANSMISIÓN 85 W/90	2	GL	4
55	RACOR PVC 1/2" (TUERCA Y NIPLE CON ROSCA)	1000	UND	5
56	ANILLO JEBE 160 MM P/PVC C-7.5	50	UND	3
57	EMPAQUETADURA DE JEBE 1/2" (TIPO ANILLO)	10000	UND	1
58	TUBO PVC 3/4" S/PRESION, C-10	100	MT	8
59	UNION MECANICA FO. AMPLIO RANGO 12"	5	UND	1
60	GUANTES DE LATEX, TALLA L (CAJA)	5	UND	2
61	GUANTES QUIRURGICOS (CAJA X 100)	5	UND	8
62	MASCARA QUIRURGICA KN - 95	50	UND	8
63	ALGODON HIDROFILO X 500 GR.	12	UND	3
64	REFRIGERANTE 50/50	3	GL	56
65	HOJA DE SIERRA 1.3 CM. X 30.5 CM.	100	UND	17
66	TRANSICION PVC 1/2" (ADAPTADOR)	500	UND	10
67	UNION MIXTA PVC 1/2" (ROSCA - PRESION)	500	UND	6
68	RESPIRADOR MEDIA CARA C/CARTUCHO	10	UND	3

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 9. Análisis ABC de los bienes solicitados por SEDACHIMBOTE S.A.

Tabla 21.

Análisis ABC de los bienes requeridos de agosto 2020 – junio 2021

N°	Descripción	Número de veces requerido	% Relativo inventario	% Acumulado de inventario	ABC	Participación Acumulada Productos	% Representación de inventario	% Representación de Producto
1	PAPEL BOND T/A4 80 GR	251	9.55%	9.55%	A	1%	78.39%	22%
2	ACEITE 15 W 40	237	9.01%	18.56%	A	3%		
3	FILTRO DE ACEITE P/CASE 48138563	201	7.65%	26.21%	A	4%		
4	ARCHIVADOR L/ANCHO C/PAL T/OFICIO	195	7.42%	33.62%	A	6%		
5	FOLDER MANILA T/A4	168	6.39%	40.02%	A	7%		
6	TONER 26X PARA IMPRESORA HP M426 FDW	149	5.67%	45.68%	A	9%		
7	DIESEL B5	131	4.98%	50.67%	A	10%		
8	GRASA POR PUNTOS	104	3.96%	54.62%	A	12%		
9	CEMENTO GRIS (BLS X 42.5 KGS.)	97	3.69%	58.31%	A	13%		
10	PERNO INOX. 5/8 X 2"	95	3.61%	61.92%	A	15%		
11	MICA PORTAPAPELES T/OFICIO	93	3.54%	65.46%	A	16%		
12	FASTENERS X 50 (CAJA)	93	3.54%	69.00%	A	18%		
13	CARTUCHO TINTA 933XL CYAN.HP OFFICE JET	89	3.39%	72.38%	A	19%		
14	PROTECTOR SOLAR	81	3.08%	75.47%	A	21%		
15	LECHE EVAPORADA TARRO GRANDE	77	2.93%	78.39%	A	22%		
16	REFRIGERANTE 50/50	56	2.13%	80.52%	B	24%	16.47%	34%
17	MASCARILLA X CAJA (50)	31	1.18%	81.70%	B	25%		

18	UNION MECANICA MIXTA AC-PVC 6"	26	0.99%	82.69%	B	26%	5.14%	44%
19	DETERGENTE INDUSTRIAL	24	0.91%	83.61%	B	28%		
20	UNION CORREDIZA PVC 12" 110 MM (4") ISO 4422	22	0.84%	84.44%	B	29%		
21	LIJA P/FO No80-1 ½	21	0.80%	85.24%	B	31%		
22	YESO (BOLSA X 18 KG)	20	0.76%	86.00%	B	32%		
23	RELE TERMICO 7 - 10 AMP	20	0.76%	86.76%	B	34%		
24	PIEDRA P/CIMIENTO	19	0.72%	87.49%	B	35%		
25	ANILLO PLANO INOX. DE 5/8"	19	0.72%	88.21%	B	37%		
26	ALCOHOL GRADO 96	18	0.68%	88.89%	B	38%		
27	HOJA DE SIERRA 1.3 CM. X 30.5 CM.	17	0.65%	89.54%	B	40%		
28	TAPON DE MADERA DE 1/2"	17	0.65%	90.19%	B	41%		
29	GUANTE DE JEBE MULTIPLUS AZUL 16"	16	0.61%	90.79%	B	43%		
30	ARENA GRUESA	15	0.57%	91.37%	B	44%		
31	MARCO Y TAPA FO FDO P/VALVULA	14	0.53%	91.90%	B	46%		
32	TAPA C.A. P/BUZON, P/MARCO DE FONDO	13	0.49%	92.39%	B	47%		
33	CINTA TEFLON (ROLLO)	13	0.49%	92.89%	B	49%		
34	INTERRUPTOR TRIP.TERMOMAG.320AMP.440V	12	0.46%	93.34%	B	50%		
35	BOTAS DE JEBE 1/2 CAÑA FORRO INT.C/AZUL	11	0.42%	93.76%	B	51%		
36	TRANSICION PVC 1/2" (ADAPTADOR)	10	0.38%	94.14%	B	53%		
37	VALVULA COMP FO FO 4" P/PVC C/VASTAGO	10	0.38%	94.52%	B	54%		
38	TAPON DE MADERA 4.1/16" X 5"	9	0.34%	94.86%	B	56%		
39	NIPLE PVC 1/2" X 2" CON ROSCA CORRIDA	9	0.34%	95.21%	C	57%		
40	GUANTES QUIRURGICOS (CAJA X 100)	8	0.30%	95.51%	C	59%		
41	MASCARA QUIRURGICA KN - 95	8	0.30%	95.82%	C	60%		
42	TUBO PVC 3/4" S/PRESION, C-10	8	0.30%	96.12%	C	62%		
43	ANILLO JEBE 110 MM P/PVC C-7.5	8	0.30%	96.42%	C	63%		

44	UNION SIMPLE PVC DE 1/2" S/ROSCA	8	0.30%	96.73%	C	65%
45	GUANTES DE CUERO RES AMARILLO	8	0.30%	97.03%	C	66%
46	TANQUE DE TINTA CZ 129A, PA´ PLOTER 711-HP	8	0.30%	97.34%	C	68%
47	PILA AA 1.5 V	7	0.27%	97.60%	C	69%
48	UNION MIXTA PVC 1/2" (ROSCA - PRESION)	6	0.23%	97.83%	C	71%
49	PETROLEO D-2	6	0.23%	98.06%	C	72%
50	RACOR PVC 1/2" (TUERCA Y NIPLE CON ROSCA)	5	0.19%	98.25%	C	74%
51	CABLE ACERADO GALV. EXTRAFLEX. DE 3/8"	5	0.19%	98.44%	C	75%
52	ABRAZADERA PVC 2.1/2" X 1/2"	4	0.15%	98.59%	C	76%
53	ACEITE TRANSMISIÓN 85 W/90	4	0.15%	98.74%	C	78%
54	ANILLO JEBE 160 MM P/PVC C-7.5	3	0.11%	98.86%	C	79%
55	ALGODON HIDROFILO X 500 GR.	3	0.11%	98.97%	C	81%
56	RESPIRADOR MEDIA CARA C/CARTUCHO	3	0.11%	99.09%	C	82%
57	CHALECO C/LOGO SEDACHIMBOTE S.A.	3	0.11%	99.20%	C	84%
58	UNION BRIDA MAZA DE 315 MM	3	0.11%	99.32%	C	85%
59	PAPEL KRAF O MOLDE	3	0.11%	99.43%	C	87%
60	RIPIO CORRIENTE	3	0.11%	99.54%	C	88%
61	ANILLO OIRING DE JEBE 16" C-105.	2	0.08%	99.62%	C	90%
62	ANILLO JEBE 160 MM P/PVC S-20 ISO 4435	2	0.08%	99.70%	C	91%
63	GUANTES DE LATEX, TALLA L (CAJA)	2	0.08%	99.77%	C	93%
64	RIPIO ZARADEADO	2	0.08%	99.85%	C	94%
65	RIPIO SELECCIONADO	1	0.04%	99.89%	C	96%
66	VARILLA DE ALUMNIO DE 3"	1	0.04%	99.92%	C	97%
67	EMPAQUETADURA DE JEBE 1/2" (TIPO ANILLO)	1	0.04%	99.96%	C	99%
68	UNION MECANICA FO. AMPLIO RANGO 12"	1	0.04%	100.00%	C	100%

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 10. Demanda de Bienes de la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Tabla 22.

Historial de Demanda de los bienes más requeridos por SEDACHIMBOTE S.A. de agosto 2020 – junio 2021

PERIODO	2020					2021					
	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
Papel bond A4	736	736	704	640	736	768	832	768	672	672	768
Aceite 15 W 40	46	44	46	44	42	38	44	42	38	44	46
Archivador oficio	170	160	170	180	200	200	190	170	180	170	160
Filtro de aceite	18	19	18	19	21	21	20	18	17	15	15
Folder manila A4	750	800	800	850	800	750	700	750	700	750	750
Tóner 26X	13	14	13	13	12	12	13	14	15	15	15
Diesel B5	55	60	60	65	55	55	60	50	60	70	65
Grasa por puntos	350	315	350	350	385	350	350	315	280	315	280
Cemento gris	80	100	90	80	90	100	80	80	80	100	90
Perno INOX 5/8	40	35	45	45	50	45	35	40	45	50	45
Mica portapapeles	216	168	192	216	192	216	168	192	216	240	216
Fasteners x 50	40	45	35	40	45	45	45	40	45	40	45
Cartuchos tinta	8	8	7	8	8	9	7	8	9	9	8
Protector solar	32	24	24	28	32	28	24	32	36	32	32
Leche evaporada	126	147	126	147	147	168	126	147	168	168	147

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 11. Modelos de pronóstico de la demanda.

- **Papel Bond A4**

Tabla 23.

Promedio móvil simple para la demanda del papel bond A4

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	640	725.33	-85.33	85.33	7281.78	13.33%
	5	736	693.33	42.67	42.67	1820.44	5.80%
	6	768	693.33	74.67	74.67	5575.11	9.72%
2021	7	832	714.67	117.33	117.33	13767.11	14.10%
	8	768	778.67	-10.67	10.67	113.78	1.39%
	9	672	789.33	-117.33	117.33	13767.11	17.46%
	10	672	757.33	-85.33	85.33	7281.78	12.70%
	11	768	704.00	64.00	64.00	4096.00	8.33%
SUMA DE ERRORES				0.00	74.67	6712.89	10.35%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 24.*Promedio móvil ponderado para la demanda del papel bond A4*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	640	720.00	-80.00	80.00	6400.00	12.50%
	5	736	678.40	57.60	57.60	3317.76	7.83%
2021	6	768	700.80	67.20	67.20	4515.84	8.75%
	7	832	732.80	99.20	99.20	9840.64	11.92%
	8	768	793.60	-25.60	25.60	655.36	3.33%
	9	672	787.20	-115.20	115.20	13271.04	17.14%
	10	672	732.80	-60.80	60.80	3696.64	9.05%
	11	768	691.20	76.80	76.80	5898.24	10.00%
SUMA DE ERRORES				19.20	72.80	5949.44	10.07%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 25.*Regresión Lineal para la demanda del papel bond A4*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	640	727.27	-87.27	87.27	7616.53	13.64%
	5	736	728.73	7.27	7.27	52.89	0.99%
2021	6	768	730.18	37.82	37.82	1430.21	4.92%
	7	832	731.64	100.36	100.36	10072.86	12.06%
	8	768	733.09	34.91	34.91	1218.64	4.55%
	9	672	734.55	-62.55	62.55	3911.93	9.31%

	10	672	736.00	-64.00	64.00	4096.00	9.52%
	11	768	737.45	30.55	30.55	933.02	3.98%
	SUMA DE ERRORES			-2.91	53.09	3666.51	7.37%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 26.

Suavizado exponencial para la demanda del papel bond A4

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	640	726.40	-86.40	86.40	7464.96	13.50%
	5	736	700.48	35.52	35.52	1261.67	4.83%
	6	768	711.14	56.86	56.86	3233.51	7.40%
2021	7	832	728.20	103.80	103.80	10775.44	12.48%
	8	768	759.34	8.66	8.66	75.05	1.13%
	9	672	761.94	-89.94	89.94	8088.42	13.38%
	10	672	734.95	-62.95	62.95	3963.33	9.37%
	11	768	716.07	51.93	51.93	2696.88	6.76%
	SUMA DE ERRORES			17.49	62.01	4694.91	8.61%

Fuente: Elaboración propia

- **Aceite 15 W 40**

Tabla 27.

Promedio móvil simple para la demanda del aceite 15 W 40

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	44	45.33	-1.33	1.33	1.78	3.03%
	5	42	44.67	-2.67	2.67	7.11	6.35%
	6	38	44.00	-6.00	6.00	36.00	15.79%
	7	44	41.33	2.67	2.67	7.11	6.06%
	8	42	41.33	0.67	0.67	0.44	1.59%
	9	38	41.33	-3.33	3.33	11.11	8.77%
2021	10	44	41.33	2.67	2.67	7.11	6.06%
	11	46	41.33	4.67	4.67	21.78	10.14%
SUMA DE ERRORES				-2.67	3.00	11.56	7.22%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 28.*Promedio móvil ponderado para la demanda del aceite 15 W 40*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	44	45.40	-1.40	1.40	1.96	3.18%
	5	42	44.60	-2.60	2.60	6.76	6.19%
	6	38	43.40	-5.40	5.40	29.16	14.21%
	7	44	40.40	3.60	3.60	12.96	8.18%
	8	42	41.80	0.20	0.20	0.04	0.48%
	9	38	41.80	-3.80	3.80	14.44	10.00%
2021	10	44	40.40	3.60	3.60	12.96	8.18%
	11	46	41.80	4.20	4.20	17.64	9.13%
SUMA DE ERRORES				-1.60	3.10	11.99	7.44%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 29.*Regresión Lineal para la demanda del aceite 15 W 40*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	44	43.56	0.44	0.44	0.19	0.99%
	5	42	43.33	-1.33	1.33	1.76	3.16%
	6	38	43.09	-5.09	5.09	25.92	13.40%
	7	44	42.85	1.15	1.15	1.31	2.60%
	8	42	42.62	-0.62	0.62	0.38	1.47%
	9	38	42.38	-4.38	4.38	19.20	11.53%

2021	10	44	42.15	1.85	1.85	3.44	4.21%
	11	46	41.91	4.09	4.09	16.74	8.89%
SUMA DE ERRORES				-3.89	2.37	8.62	5.78%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 30.

Suavizado exponencial para la demanda del aceite 15 W 40

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	44	45.58	-1.58	1.58	2.50	3.59%
	5	42	45.11	-3.11	3.11	9.65	7.40%
	6	38	44.17	-6.17	6.17	38.12	16.25%
	7	44	42.32	1.68	1.68	2.82	3.81%
	8	42	42.83	-0.83	0.83	0.68	1.97%
	9	38	42.58	-4.58	4.58	20.96	12.05%
2021	10	44	41.20	2.80	2.80	7.82	6.35%
	11	46	42.04	3.96	3.96	15.66	8.60%
SUMA DE ERRORES				-7.83	3.09	12.27	7.50%

Fuente: Elaboración propia

- **Filtro de Aceite**

Tabla 31.

Promedio móvil simple para la demanda del filtro de aceite

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	19	18.33	0.67	0.67	0.44	3.51%
	5	21	18.67	2.33	2.33	5.44	11.11%
	6	21	19.33	1.67	1.67	2.78	7.94%
	7	20	20.33	-0.33	0.33	0.11	1.67%
	8	18	20.67	-2.67	2.67	7.11	14.81%
	9	17	19.67	-2.67	2.67	7.11	15.69%
2021	10	15	18.33	-3.33	3.33	11.11	22.22%
	11	15	16.67	-1.67	1.67	2.78	11.11%
SUMA DE ERRORES				-6.00	1.92	4.61	11.01%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 32.*Promedio móvil ponderado para la demanda del filtro de aceite*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	19	18.30	0.70	0.70	0.49	3.68%
	5	21	18.70	2.30	2.30	5.29	10.95%
	6	21	19.80	1.20	1.20	1.44	5.71%
	7	20	20.60	-0.60	0.60	0.36	3.00%
	8	18	20.50	-2.50	2.50	6.25	13.89%
	9	17	19.20	-2.20	2.20	4.84	12.94%
2021	10	15	17.90	-2.90	2.90	8.41	19.33%
	11	15	16.20	-1.20	1.20	1.44	8.00%
SUMA DE ERRORES				-5.20	1.70	3.57	9.69%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 33.*Regresión lineal para la demanda del filtro de aceite*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	19	18.95	0.05	0.05	0.00	0.29%
	5	21	18.61	2.39	2.39	5.72	11.39%
	6	21	18.27	2.73	2.73	7.44	12.99%
	7	20	17.94	2.06	2.06	4.26	10.32%
	8	18	17.60	0.40	0.40	0.16	2.22%
	9	17	17.26	-0.26	0.26	0.07	1.55%

2021	10	15	16.93	-1.93	1.93	3.71	12.85%
	11	15	16.59	-1.59	1.59	2.53	10.61%
SUMA DE ERRORES				3.85	1.43	2.99	7.78%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 34.

Suavizado exponencial para la demanda del filtro de aceite

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	19	18.21	0.79	0.79	0.62	4.16%
	5	21	18.45	2.55	2.55	6.52	12.16%
	6	21	19.21	1.79	1.79	3.19	8.51%
	7	20	19.75	0.25	0.25	0.06	1.25%
	8	18	19.82	-1.82	1.82	3.33	10.14%
	9	17	19.28	-2.28	2.28	5.18	13.39%
2021	10	15	18.59	-3.59	3.59	12.92	23.96%
	11	15	17.52	-2.52	2.52	6.33	16.77%
SUMA DE ERRORES				-4.83	1.95	4.77	11.29%

Fuente: Elaboración propia

- **Archivador Oficio**

Tabla 35.

Promedio móvil simple para la demanda del archivador oficio

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	180	166.67	13.33	13.33	177.78	7.41%
	5	200	170.00	30.00	30.00	900.00	15.00%
	6	200	183.33	16.67	16.67	277.78	8.33%
	7	190	193.33	-3.33	3.33	11.11	1.75%
	8	170	196.67	-26.67	26.67	711.11	15.69%
	9	180	186.67	-6.67	6.67	44.44	3.70%
2021	10	170	180.00	-10.00	10.00	100.00	5.88%
	11	160	173.33	-13.33	13.33	177.78	8.33%
SUMA DE ERRORES				0.00	15.00	300.00	8.26%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 36.*Promedio móvil ponderado para la demanda del archivador oficina*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	180	167.00	13.00	13.00	169.00	7.22%
	5	200	173.00	27.00	27.00	729.00	13.50%
	6	200	188.00	12.00	12.00	144.00	6.00%
	7	190	196.00	-6.00	6.00	36.00	3.16%
	8	170	195.00	-25.00	25.00	625.00	14.71%
	9	180	182.00	-2.00	2.00	4.00	1.11%
2021	10	170	179.00	-9.00	9.00	81.00	5.29%
	11	160	173.00	-13.00	13.00	169.00	8.13%
SUMA DE ERRORES				-3.00	13.38	244.63	7.39%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 37.*Regresión lineal para la demanda del archivador oficina*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	180	177.45	2.55	2.55	6.48	1.41%
	5	200	177.36	22.64	22.64	512.40	11.32%
	6	200	177.27	22.73	22.73	516.53	11.36%
	7	190	177.18	12.82	12.82	164.31	6.75%
	8	170	177.09	-7.09	7.09	50.28	4.17%
	9	180	177.00	3.00	3.00	9.00	1.67%

2021	10	170	176.91	-6.91	6.91	47.74	4.06%
	11	160	176.82	-16.82	16.82	282.85	10.51%
SUMA DE ERRORES				32.91	11.82	198.70	6.41%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 38.

Suavizado exponencial para la demanda del archivador oficio

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	180	167.90	12.10	12.10	146.41	6.72%
	5	200	171.53	28.47	28.47	810.54	14.24%
	6	200	180.07	19.93	19.93	397.17	9.96%
	7	190	186.05	3.95	3.95	15.60	2.08%
	8	170	187.23	-17.23	17.23	297.04	10.14%
	9	180	182.06	-2.06	2.06	4.26	1.15%
2021	10	170	181.45	-11.45	11.45	130.99	6.73%
	11	160	178.01	-18.01	18.01	324.42	11.26%
SUMA DE ERRORES				15.69	14.15	265.80	7.78%

Fuente: Elaboración propia

- **Fólder Manila A4**

Tabla 39.

Promedio móvil simple para la demanda del fólder manila A4

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	850	783.33	66.67	66.67	4444.44	7.84%
	5	800	816.67	-16.67	16.67	277.78	2.08%
	6	750	816.67	-66.67	66.67	4444.44	8.89%
	7	700	800.00	-100.00	100.00	10000.00	14.29%
	8	750	750.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	9	700	733.33	-33.33	33.33	1111.11	4.76%
2021	10	750	716.67	33.33	33.33	1111.11	4.44%
	11	750	733.33	16.67	16.67	277.78	2.22%
SUMA DE ERRORES				-100.00	41.67	2708.33	5.57%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 40.*Promedio móvil ponderado para la demanda del fólder manila A4*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	850	790.00	60.00	60.00	3600.00	7.06%
	5	800	825.00	-25.00	25.00	625.00	3.13%
	6	750	815.00	-65.00	65.00	4225.00	8.67%
	7	700	785.00	-85.00	85.00	7225.00	12.14%
	8	750	735.00	15.00	15.00	225.00	2.00%
	9	700	735.00	-35.00	35.00	1225.00	5.00%
2021	10	750	715.00	35.00	35.00	1225.00	4.67%
	11	750	735.00	15.00	15.00	225.00	2.00%
SUMA DE ERRORES				-85.00	41.88	2321.88	5.58%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 41.*Regresión lineal para la demanda del fólder manila A4*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	850	778.18	71.82	71.82	5157.85	8.45%
	5	800	770.91	29.09	29.09	846.28	3.64%
	6	750	763.64	-13.64	13.64	185.95	1.82%
	7	700	756.36	-56.36	56.36	3176.86	8.05%
	8	750	749.09	0.91	0.91	0.83	0.12%
	9	700	741.82	-41.82	41.82	1748.76	5.97%

2021	10	750	734.55	15.45	15.45	238.84	2.06%
	11	750	727.27	22.73	22.73	516.53	3.03%
SUMA DE ERRORES				28.18	31.48	1483.99	4.14%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 42.

Suavizado exponencial para la demanda del fólder manila A4

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	850	775.50	74.50	74.50	5550.25	8.76%
	5	800	797.85	2.15	2.15	4.62	0.27%
	6	750	798.50	-48.50	48.50	2351.77	6.47%
	7	700	783.95	-83.95	83.95	7047.01	11.99%
	8	750	758.76	-8.76	8.76	76.78	1.17%
	9	700	756.13	-56.13	56.13	3151.00	8.02%
2021	10	750	739.29	10.71	10.71	114.63	1.43%
	11	750	742.51	7.49	7.49	56.17	1.00%
SUMA DE ERRORES				-102.49	36.52	2294.03	4.89%

Fuente: Elaboración propia

- Tóner 26X

Tabla 43.

Promedio móvil simple para la demanda del tóner 26X

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	13	13.33	-0.33	0.33	0.11	2.56%
	5	12	13.33	-1.33	1.33	1.78	11.11%
	6	12	12.67	-0.67	0.67	0.44	5.56%
	7	13	12.33	0.67	0.67	0.44	5.13%
	8	14	12.33	1.67	1.67	2.78	11.90%
	9	15	13.00	2.00	2.00	4.00	13.33%
2021	10	15	14.00	1.00	1.00	1.00	6.67%
	11	15	14.67	0.33	0.33	0.11	2.22%
SUMA DE ERRORES				3.33	1.00	1.33	7.31%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 44.*Promedio móvil ponderado para la demanda del tóner 26X*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	13	13.30	-0.30	0.30	0.09	2.31%
	5	12	13.20	-1.20	1.20	1.44	10.00%
	6	12	12.50	-0.50	0.50	0.25	4.17%
	7	13	12.20	0.80	0.80	0.64	6.15%
	8	14	12.50	1.50	1.50	2.25	10.71%
	9	15	13.30	1.70	1.70	2.89	11.33%
2021	10	15	14.30	0.70	0.70	0.49	4.67%
	11	15	14.80	0.20	0.20	0.04	1.33%
SUMA DE ERRORES				2.90	0.86	1.01	6.33%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 45.*Regresión lineal para la demanda del tóner 26X*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	13	13.13	-0.13	0.13	0.02	0.98%
	5	12	13.34	-1.34	1.34	1.79	11.14%
	6	12	13.55	-1.55	1.55	2.39	12.88%
	7	13	13.75	-0.75	0.75	0.57	5.80%
	8	14	13.96	0.04	0.04	0.00	0.26%

	9	15	14.17	0.83	0.83	0.68	5.52%
2021	10	15	14.38	0.62	0.62	0.38	4.12%
	11	15	14.59	0.41	0.41	0.17	2.73%
	SUMA DE ERRORES			-1.87	0.71	0.75	5.43%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 46.

Suavizado exponencial para la demanda del tóner 26X

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	13	12.76	0.24	0.24	0.06	1.81%
	5	12	12.83	-0.83	0.83	0.70	6.96%
	6	12	12.58	-0.58	0.58	0.34	4.87%
	7	13	12.41	0.59	0.59	0.35	4.55%
	8	14	12.59	1.41	1.41	2.00	10.10%
	9	15	13.01	1.99	1.99	3.96	13.26%
2021	10	15	13.61	1.39	1.39	1.94	9.28%
	11	15	14.03	0.97	0.97	0.95	6.50%
SUMA DE ERRORES				5.18	1.00	1.29	7.17%

Fuente: Elaboración propia

- **Diésel B5**

Tabla 47.

Promedio móvil simple para la demanda del Diesel B5

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	65	58.33	6.67	6.67	44.44	10.26%
	5	55	61.67	-6.67	6.67	44.44	12.12%
	6	55	60.00	-5.00	5.00	25.00	9.09%
	7	60	58.33	1.67	1.67	2.78	2.78%
	8	50	56.67	-6.67	6.67	44.44	13.33%
	9	60	55.00	5.00	5.00	25.00	8.33%
2021	10	70	56.67	13.33	13.33	177.78	19.05%
	11	65	60.00	5.00	5.00	25.00	7.69%
SUMA DE ERRORES				13.33	6.25	48.61	10.33%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 48.*Promedio móvil ponderado para la demanda del Diesel B5*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	65	59.00	6.00	6.00	36.00	9.23%
	5	55	62.50	-7.50	7.50	56.25	13.64%
	6	55	59.00	-4.00	4.00	16.00	7.27%
	7	60	57.00	3.00	3.00	9.00	5.00%
	8	50	57.50	-7.50	7.50	56.25	15.00%
	9	60	54.00	6.00	6.00	36.00	10.00%
2021	10	70	57.00	13.00	13.00	169.00	18.57%
	11	65	63.00	2.00	2.00	4.00	3.08%
SUMA DE ERRORES				11.00	6.13	47.81	10.22%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 49.*Regresión lineal para la demanda del Diesel B5*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	65	58.36	6.64	6.64	44.04	10.21%
	5	55	58.95	-3.95	3.95	15.64	7.19%
	6	55	59.55	-4.55	4.55	20.66	8.26%
	7	60	60.14	-0.14	0.14	0.02	0.23%
	8	50	60.73	-10.73	10.73	115.07	21.45%
	9	60	61.32	-1.32	1.32	1.74	2.20%
2021	10	70	61.91	8.09	8.09	65.46	11.56%

11	65	62.50	2.50	2.50	6.25	3.85%
SUMA DE ERRORES			-3.45	4.74	33.61	8.12%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 50.

Suavizado exponencial para la demanda del Diesel B5

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	65	57.55	7.45	7.45	55.50	11.46%
	5	55	59.79	-4.79	4.79	22.90	8.70%
	6	55	58.35	-3.35	3.35	11.22	6.09%
	7	60	57.34	2.66	2.66	7.05	4.43%
	8	50	58.14	-8.14	8.14	66.28	16.28%
	9	60	55.70	4.30	4.30	18.50	7.17%
2021	10	70	56.99	13.01	13.01	169.28	18.59%
	11	65	60.89	4.11	4.11	16.87	6.32%
SUMA DE ERRORES			15.25	5.98	45.95	9.88%	

Fuente: Elaboración propia

- **Grasa por Puntos**

Tabla 51.

Promedio móvil simple para la demanda de grasa por puntos

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	350	338.33	11.67	11.67	136.11	3.33%
	5	385	338.33	46.67	46.67	2177.78	12.12%
	6	350	361.67	-11.67	11.67	136.11	3.33%
	7	350	361.67	-11.67	11.67	136.11	3.33%
	8	315	361.67	-46.67	46.67	2177.78	14.81%
	9	280	338.33	-58.33	58.33	3402.78	20.83%
2021	10	315	315.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	11	280	303.33	-23.33	23.33	544.44	8.33%
SUMA DE ERRORES				-93.33	26.25	1088.89	8.26%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 52.*Promedio móvil ponderado para la demanda de grasa por puntos*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	350	339.50	10.50	10.50	110.25	3.00%
	5	385	343.00	42.00	42.00	1764.00	10.91%
	6	350	367.50	-17.50	17.50	306.25	5.00%
	7	350	360.50	-10.50	10.50	110.25	3.00%
	8	315	357.00	-42.00	42.00	1764.00	13.33%
	9	280	332.50	-52.50	52.50	2756.25	18.75%
2021	10	315	304.50	10.50	10.50	110.25	3.33%
	11	280	304.50	-24.50	24.50	600.25	8.75%
SUMA DE ERRORES				-84.00	26.25	940.19	8.26%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 53.*Regresión lineal para la demanda de grasa por puntos*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	350	343.00	7.00	7.00	49.00	2.00%
	5	385	336.95	48.05	48.05	2308.37	12.48%
	6	350	330.91	19.09	19.09	364.46	5.45%
	7	350	324.86	25.14	25.14	631.84	7.18%
	8	315	318.82	-3.82	3.82	14.58	1.21%
	9	280	312.77	-32.77	32.77	1074.05	11.70%

2021	10	315	306.73	8.27	8.27	68.44	2.63%
	11	280	300.68	-20.68	20.68	427.74	7.39%
SUMA DE ERRORES				50.27	20.60	617.31	6.26%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 54.

Suavizado exponencial para la demanda de grasa por puntos

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	350	342.65	7.35	7.35	54.02	2.10%
	5	385	344.86	40.15	40.15	1611.62	10.43%
	6	350	356.90	-6.90	6.90	47.59	1.97%
	7	350	354.83	-4.83	4.83	23.32	1.38%
	8	315	353.38	-38.38	38.38	1473.04	12.18%
	9	280	341.87	-61.87	61.87	3827.42	22.10%
2021	10	315	323.31	-8.31	8.31	69.00	2.64%
	11	280	320.81	-40.81	40.81	1665.82	14.58%
SUMA DE ERRORES				-113.60	26.07	1096.48	8.42%

Fuente: Elaboración propia

- **Cemento Gris**

Tabla 55.

Promedio móvil simple para la demanda del cemento gris

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	80	90.00	-10.00	10.00	100.00	12.50%
	5	90	90.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	6	100	86.67	13.33	13.33	177.78	13.33%
	7	80	90.00	-10.00	10.00	100.00	12.50%
	8	80	90.00	-10.00	10.00	100.00	12.50%
	9	80	86.67	-6.67	6.67	44.44	8.33%
2021	10	100	80.00	20.00	20.00	400.00	20.00%
	11	90	86.67	3.33	3.33	11.11	3.70%
SUMA DE ERRORES				0.00	9.17	116.67	10.36%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 56.*Promedio móvil ponderado para la demanda del cemento gris*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	80	91.00	-11.00	11.00	121.00	13.75%
	5	90	87.00	3.00	3.00	9.00	3.33%
	6	100	87.00	13.00	13.00	169.00	13.00%
	7	80	93.00	-13.00	13.00	169.00	16.25%
	8	80	88.00	-8.00	8.00	64.00	10.00%
	9	80	84.00	-4.00	4.00	16.00	5.00%
2021	10	100	80.00	20.00	20.00	400.00	20.00%
	11	90	90.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
SUMA DE ERRORES				0.00	9.00	118.50	10.17%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 57.*Regresión lineal para la demanda del cemento gris*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	80	88.00	-8.00	8.00	64.00	10.00%
	5	90	88.09	1.91	1.91	3.64	2.12%
	6	100	88.18	11.82	11.82	139.67	11.82%
	7	80	88.27	-8.27	8.27	68.44	10.34%
	8	80	88.36	-8.36	8.36	69.95	10.45%
	9	80	88.45	-8.45	8.45	71.48	10.57%

2021	10	100	88.55	11.45	11.45	131.21	11.45%
	11	90	88.64	1.36	1.36	1.86	1.52%
SUMA DE ERRORES				-6.55	7.45	68.78	8.53%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 58.

Suavizado exponencial para la demanda del cemento gris

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	80	87.20	-7.20	7.20	51.84	9.00%
	5	90	85.04	4.96	4.96	24.60	5.51%
	6	100	86.53	13.47	13.47	181.49	13.47%
	7	80	90.57	-10.57	10.57	111.72	13.21%
	8	80	87.40	-7.40	7.40	54.74	9.25%
	9	80	85.18	-5.18	5.18	26.82	6.47%
2021	10	100	83.63	16.37	16.37	268.13	16.37%
	11	90	88.54	1.46	1.46	2.14	1.62%
SUMA DE ERRORES				5.92	8.33	90.19	9.36%

Fuente: Elaboración propia

- Perno INOX 5/8 x 2”

Tabla 59.

Promedio móvil simple para la demanda del perno INOX 5/8 x 2”

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	45	40.00	5.00	5.00	25.00	11.11%
	5	50	41.67	8.33	8.33	69.44	16.67%
	6	45	46.67	-1.67	1.67	2.78	3.70%
	7	35	46.67	-11.67	11.67	136.11	33.33%
	8	40	43.33	-3.33	3.33	11.11	8.33%
	9	45	40.00	5.00	5.00	25.00	11.11%
2021	10	50	40.00	10.00	10.00	100.00	20.00%
	11	45	45.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
SUMA DE ERRORES				11.67	5.63	46.18	13.03%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 60.*Promedio móvil ponderado para la demanda del perno INOX 5/8 x 2''*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	45	41.00	4.00	4.00	16.00	8.89%
	5	50	43.00	7.00	7.00	49.00	14.00%
	6	45	47.50	-2.50	2.50	6.25	5.56%
	7	35	46.50	-11.50	11.50	132.25	32.86%
	8	40	41.00	-1.00	1.00	1.00	2.50%
	9	45	39.50	5.50	5.50	30.25	12.22%
2021	10	50	41.50	8.50	8.50	72.25	17.00%
	11	45	46.50	-1.50	1.50	2.25	3.33%
SUMA DE ERRORES				8.50	5.19	38.66	12.04%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 61.*Regresión lineal para la demanda del perno INOX 5/8 x 2''*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	45	42.09	2.91	2.91	8.46	6.46%
	5	50	42.64	7.36	7.36	54.22	14.73%
	6	45	43.18	1.82	1.82	3.31	4.04%
	7	35	43.73	-8.73	8.73	76.17	24.94%
	8	40	44.27	-4.27	4.27	18.26	10.68%
	9	45	44.82	0.18	0.18	0.03	0.40%

2021	10	50	45.36	4.64	4.64	21.50	9.27%
	11	45	45.91	-0.91	0.91	0.83	2.02%
SUMA DE ERRORES			3.00	3.85	22.85	9.07%	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 62.

Suavizado exponencial para la demanda del perno INOX 5/8 x 2"

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	45	40.45	4.55	4.55	20.70	10.11%
	5	50	41.82	8.19	8.19	66.99	16.37%
	6	45	44.27	0.73	0.73	0.53	1.62%
	7	35	44.49	-9.49	9.49	90.05	27.11%
	8	40	41.64	-1.64	1.64	2.70	4.11%
	9	45	41.15	3.85	3.85	14.82	8.56%
2021	10	50	42.30	7.70	7.70	59.22	15.39%
	11	45	44.61	0.39	0.39	0.15	0.86%
SUMA DE ERRORES			14.26	4.57	31.90	10.52%	

Fuente: Elaboración propia

- **Mica Portapapeles Oficio**

Tabla 63.

Promedio móvil simple para la demanda de la mica portapapeles oficio

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	216	192.00	24.00	24.00	576.00	11.11%
	5	192	192.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	6	216	200.00	16.00	16.00	256.00	7.41%
	7	168	208.00	-40.00	40.00	1600.00	23.81%
	8	192	192.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	9	216	192.00	24.00	24.00	576.00	11.11%
2021	10	240	192.00	48.00	48.00	2304.00	20.00%
	11	216	216.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
SUMA DE ERRORES				72.00	19.00	664.00	9.18%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 64.*Promedio móvil ponderado para la demanda de la mica portapapeles oficio*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	216	189.60	26.40	26.40	696.96	12.22%
	5	192	199.20	-7.20	7.20	51.84	3.75%
	6	216	199.20	16.80	16.80	282.24	7.78%
	7	168	208.80	-40.80	40.80	1664.64	24.29%
	8	192	187.20	4.80	4.80	23.04	2.50%
	9	216	189.60	26.40	26.40	696.96	12.22%
2021	10	240	199.20	40.80	40.80	1664.64	17.00%
	11	216	223.20	-7.20	7.20	51.84	3.33%
SUMA DE ERRORES				60.00	21.30	641.52	10.39%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 65.*Regresión lineal para la demanda de la mica portapapeles oficio*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	216	197.67	18.33	18.33	335.89	8.48%
	5	192	200.29	-8.29	8.29	68.74	4.32%
	6	216	202.91	13.09	13.09	171.37	6.06%
	7	168	205.53	-37.53	37.53	1408.30	22.34%
	8	192	208.15	-16.15	16.15	260.68	8.41%
	9	216	210.76	5.24	5.24	27.42	2.42%

2021	10	240	213.38	26.62	26.62	708.53	11.09%
	11	216	216.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
SUMA DE ERRORES				1.31	15.65	372.61	7.89%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 66.

Suavizado exponencial para la demanda de la mica portapapeles oficio

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	216	198.72	17.28	17.28	298.60	8.00%
	5	192	203.90	-11.90	11.90	141.71	6.20%
	6	216	200.33	15.67	15.67	245.46	7.25%
	7	168	205.03	-37.03	37.03	1371.44	22.04%
	8	192	193.92	-1.92	1.92	3.70	1.00%
	9	216	193.35	22.65	22.65	513.20	10.49%
2021	10	240	200.14	39.86	39.86	1588.64	16.61%
	11	216	212.10	3.90	3.90	15.21	1.81%
SUMA DE ERRORES				48.50	18.78	522.24	9.17%

Fuente: Elaboración propia

- **Fasteners**

Tabla 67.

Promedio móvil simple para la demanda de fasteners

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	40	40.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	5	45	40.00	5.00	5.00	25.00	11.11%
	6	45	40.00	5.00	5.00	25.00	11.11%
	7	45	43.33	1.67	1.67	2.78	3.70%
	8	40	45.00	-5.00	5.00	25.00	12.50%
	9	45	43.33	1.67	1.67	2.78	3.70%
2021	10	40	43.33	-3.33	3.33	11.11	8.33%
	11	45	41.67	3.33	3.33	11.11	7.41%
SUMA DE ERRORES				8.33	3.13	12.85	7.23%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 68.*Promedio móvil ponderado para la demanda de fasteners*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	40	39.00	1.00	1.00	1.00	2.50%
	5	45	39.50	5.50	5.50	30.25	12.22%
	6	45	41.50	3.50	3.50	12.25	7.78%
	7	45	44.00	1.00	1.00	1.00	2.22%
	8	40	45.00	-5.00	5.00	25.00	12.50%
	9	45	42.50	2.50	2.50	6.25	5.56%
2021	10	40	43.50	-3.50	3.50	12.25	8.75%
	11	45	41.50	3.50	3.50	12.25	7.78%
SUMA DE ERRORES				8.50	3.19	12.53	7.41%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 69.*Regresión línea para la demanda de fasteners*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	40	41.64	-1.64	1.64	2.68	4.09%
	5	45	41.95	3.05	3.05	9.27	6.77%
	6	45	42.27	2.73	2.73	7.44	6.06%
	7	45	42.59	2.41	2.41	5.80	5.35%
	8	40	42.91	-2.91	2.91	8.46	7.27%
	9	45	43.23	1.77	1.77	3.14	3.94%

2021	10	40	43.55	-3.55	3.55	12.57	8.86%
	11	45	43.86	1.14	1.14	1.29	2.53%
SUMA DE ERRORES				3.00	2.40	6.33	5.61%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 70.

Suavizado exponencial para la demanda de fasteners

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	40	39.55	0.45	0.45	0.20	1.13%
	5	45	39.69	5.32	5.32	28.25	11.81%
	6	45	41.28	3.72	3.72	13.84	8.27%
	7	45	42.40	2.60	2.60	6.78	5.79%
	8	40	43.18	-3.18	3.18	10.09	7.94%
	9	45	42.22	2.78	2.78	7.71	6.17%
2021	10	40	43.06	-3.06	3.06	9.34	7.64%
	11	45	42.14	2.86	2.86	8.18	6.36%
SUMA DE ERRORES				11.49	2.99	10.55	6.89%

Fuente: Elaboración propia

- **Cartucho de Tinta**

Tabla 71.

Promedio móvil simple para la demanda del cartucho de tinta

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	8	7.67	0.33	0.33	0.11	4.17%
	5	8	7.67	0.33	0.33	0.11	4.17%
	6	9	8.00	1.00	1.00	1.00	11.11%
	7	7	8.33	-1.33	1.33	1.78	19.05%
	8	8	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	9	9	8.00	1.00	1.00	1.00	11.11%
2021	10	9	8.00	1.00	1.00	1.00	11.11%
	11	8	8.67	-0.67	0.67	0.44	8.33%
SUMA DE ERRORES				1.67	0.71	0.68	8.63%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 72.*Promedio móvil ponderado para la demanda del cartucho de tinta*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	8	7.70	0.30	0.30	0.09	3.75%
	5	8	7.80	0.20	0.20	0.04	2.50%
	6	9	8.00	1.00	1.00	1.00	11.11%
	7	7	8.50	-1.50	1.50	2.25	21.43%
	8	8	7.80	0.20	0.20	0.04	2.50%
	9	9	7.90	1.10	1.10	1.21	12.22%
2021	10	9	8.30	0.70	0.70	0.49	7.78%
	11	8	8.80	-0.80	0.80	0.64	10.00%
SUMA DE ERRORES				1.20	0.73	0.72	8.91%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 73.*Regresión lineal para la demanda del cartucho de tinta*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	8	7.91	0.09	0.09	0.01	1.14%
	5	8	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	6	9	8.09	0.91	0.91	0.83	10.10%
	7	7	8.18	-1.18	1.18	1.40	16.88%
	8	8	8.27	-0.27	0.27	0.07	3.41%
	9	9	8.36	0.64	0.64	0.40	7.07%

2021	10	9	8.45	0.55	0.55	0.30	6.06%
	11	8	8.55	-0.55	0.55	0.30	6.82%
SUMA DE ERRORES			0.18	0.52	0.41	6.43%	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 74.

Suavizado exponencial para la demanda del cartucho de tinta

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	8	7.52	0.48	0.48	0.23	6.06%
	5	8	7.66	0.34	0.34	0.11	4.24%
	6	9	7.76	1.24	1.24	1.53	13.75%
	7	7	8.13	-1.13	1.13	1.29	16.20%
	8	8	7.79	0.21	0.21	0.04	2.58%
	9	9	7.86	1.14	1.14	1.31	12.72%
2021	10	9	8.20	0.80	0.80	0.64	8.90%
	11	8	8.44	-0.44	0.44	0.19	5.49%
SUMA DE ERRORES			2.64	0.72	0.67	8.74%	

Fuente: Elaboración propia

- Protector Solar

Tabla 75.

Promedio móvil simple para la demanda del protector solar

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	28	26.67	1.33	1.33	1.78	4.76%
	5	32	25.33	6.67	6.67	44.44	20.83%
	6	28	28.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	7	24	29.33	-5.33	5.33	28.44	22.22%
	8	32	28.00	4.00	4.00	16.00	12.50%
	9	36	28.00	8.00	8.00	64.00	22.22%
2021	10	32	30.67	1.33	1.33	1.78	4.17%
	11	32	33.33	-1.33	1.33	1.78	4.17%
SUMA DE ERRORES				14.67	3.50	19.78	11.36%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 76.*Promedio móvil ponderado para la demanda del protector solar*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	28	25.60	2.40	2.40	5.76	8.57%
	5	32	26.00	6.00	6.00	36.00	18.75%
	6	28	29.20	-1.20	1.20	1.44	4.29%
	7	24	29.20	-5.20	5.20	27.04	21.67%
	8	32	26.80	5.20	5.20	27.04	16.25%
	9	36	28.80	7.20	7.20	51.84	20.00%
2021	10	32	32.40	-0.40	0.40	0.16	1.25%
	11	32	33.20	-1.20	1.20	1.44	3.75%
SUMA DE ERRORES				12.80	3.60	18.84	11.82%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 77.*Regresión lineal para la demanda del protector solar*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	28	28.22	-0.22	0.22	0.05	0.78%
	5	32	28.84	3.16	3.16	10.01	9.89%
	6	28	29.45	-1.45	1.45	2.12	5.19%
	7	24	30.07	-6.07	6.07	36.88	25.30%
	8	32	30.69	1.31	1.31	1.71	4.09%
	9	36	31.31	4.69	4.69	22.00	13.03%

2021	10	32	31.93	0.07	0.07	0.01	0.23%
	11	32	32.55	-0.55	0.55	0.30	1.70%
SUMA DE ERRORES			0.95	2.19	9.13	7.53%	

Fuente: Elaboración propia

Tabla 78.

Suavizado exponencial para la demanda del protector solar

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	28	27.92	0.08	0.08	0.01	0.29%
	5	32	27.94	4.06	4.06	16.45	12.68%
	6	28	29.16	-1.16	1.16	1.35	4.15%
	7	24	28.81	-4.81	4.81	23.16	20.05%
	8	32	27.37	4.63	4.63	21.45	14.47%
	9	36	28.76	7.24	7.24	52.44	20.12%
2021	10	32	30.93	1.07	1.07	1.14	3.34%
	11	32	31.25	0.75	0.75	0.56	2.34%
SUMA DE ERRORES			11.85	2.98	14.57	9.68%	

Fuente: Elaboración propia

- **Leche Evaporada**

Tabla 79.

Promedio móvil simple para la demanda de leche evaporada

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	147	133.00	14.00	14.00	196.00	9.52%
	5	147	140.00	7.00	7.00	49.00	4.76%
	6	168	140.00	28.00	28.00	784.00	16.67%
	7	126	154.00	-28.00	28.00	784.00	22.22%
	8	147	147.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
	9	168	147.00	21.00	21.00	441.00	12.50%
2021	10	168	147.00	21.00	21.00	441.00	12.50%
	11	147	161.00	-14.00	14.00	196.00	9.52%
SUMA DE ERRORES				49.00	16.63	361.38	10.96%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 80.*Promedio móvil ponderado para la demanda de leche evaporada*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	147	132.30	14.70	14.70	216.09	10.00%
	5	147	140.70	6.30	6.30	39.69	4.29%
	6	168	142.80	25.20	25.20	635.04	15.00%
	7	126	157.50	-31.50	31.50	992.25	25.00%
	8	147	142.80	4.20	4.20	17.64	2.86%
	9	168	144.90	23.10	23.10	533.61	13.75%
2021	10	168	153.30	14.70	14.70	216.09	8.75%
	11	147	163.80	-16.80	16.80	282.24	11.43%
SUMA DE ERRORES				39.90	17.06	366.58	11.38%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 81.*Regresión lineal para la demanda de leche evaporada*

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	147	141.65	5.35	5.35	28.57	3.64%
	5	147	144.33	2.67	2.67	7.14	1.82%
	6	168	147.00	21.00	21.00	441.00	12.50%
	7	126	149.67	-23.67	23.67	560.40	18.79%
	8	147	152.35	-5.35	5.35	28.57	3.64%
	9	168	155.02	12.98	12.98	168.53	7.73%

2021	10	168	157.69	10.31	10.31	106.28	6.14%
	11	147	160.36	-13.36	13.36	178.59	9.09%
SUMA DE ERRORES				9.93	11.84	189.89	7.92%

Fuente: Elaboración propia

Tabla 82.

Suavizado exponencial para la demanda de leche evaporada

Año	Mes	Demanda del bien	PRONÓSTICO	ERROR DE PRONOSTICO	MAD	MSE	MAPE
2020	4	147	130.41	16.59	16.59	275.23	11.29%
	5	147	135.39	11.61	11.61	134.86	7.90%
	6	168	138.87	29.13	29.13	848.50	17.34%
	7	126	147.61	-21.61	21.61	466.98	17.15%
	8	147	141.13	5.87	5.87	34.50	4.00%
	9	168	142.89	25.11	25.11	630.58	14.95%
2021	10	168	150.42	17.58	17.58	308.98	10.46%
	11	147	155.70	-8.70	8.70	75.61	5.92%
SUMA DE ERRORES				75.59	17.02	346.90	11.12%

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 12. Formato de Plan Maestro de Producción.

Tabla 83.

PMP para Papel Bond

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	3	0	27	21
Pronóstico	739	741	742	744
Pedido	736	736	704	640
Inv. Final	0	27	21	13
PMP	736	768	736	736
Lote	32			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 84.

PMP para Aceite 14 w 40

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	0	0	0
Pronóstico	42	42	42	41
Pedido	46	44	46	44
Inv. Final	0	0	0	0
PMP	46	44	46	44
Lote	2			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 85.*PMP para Filtro de aceite*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	2	0	0	0
Pronóstico	17	16	16	16
Pedido	18	19	18	19
Inv. Final	0	0	0	0
PMP	16	19	18	19
Lote	1			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 86.*PMP para Archivador T/oficio*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	35	8	1	4
Pronóstico	177	177	177	177
Pedido	170	160	170	180
Inv. Final	8	1	4	4
PMP	150	170	180	180
Lote	10			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 87.*PMP para Fólder manila*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	20	20	20	20
Pronóstico	721	713	706	699
Pedido	850	800	850	900
Inv. Final	20	20	20	20
PMP	850	800	850	900
Lote	50			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 88.*PMP para Toner para impresora HP*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	0	0	0
Pronóstico	15	16	16	16
Pedido	13	14	13	13
Inv. Final	0	0	0	0
PMP	15	16	16	16
Lote	1			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 89.*PMP para Diesel B5*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	1	2	2
Pronóstico	64	64	65	65
Pedido	55	60	60	65
Inv. Final	1	2	2	2
PMP	65	65	65	65
Lote	5			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 90.*PMP para Grasa por puntos*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	0	0	0
Pronóstico	295	289	283	277
Pedido	350	315	350	350
Inv. Final	0	0	0	0
PMP	350	315	350	350
Lote	35			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 91.*PMP para cemento gris*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	5	1	1	1
Pronóstico	89	89	89	89
Pedido	80	100	90	80
Inv. Final	1	1	1	2
PMP	85	100	90	90
Lote	10			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 92.*PMP para perno inox. 5/8x2"*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	3	6	8
Pronóstico	47	47	48	49
Pedido	40	35	45	45
Inv. Final	3	6	8	9
PMP	50	50	50	50
Lote	5			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 93.*PMP para Mica portapapeles T/oficio*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	15	12	6	22
Pronóstico	219	222	224	227
Pedido	216	168	192	216
Inv. Final	12	6	22	11
PMP	216	216	240	216
Lote	24			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 94.*PMP Fasteners x 50 (caja)*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	9	4	4	4
Pronóstico	45	45	45	46
Pedido	40	45	35	40
Inv. Final	4	4	4	8
PMP	40	45	45	50
Lote	5			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 95.*PMP para Cartucho de tinta 933XL cyan HP Office Jet*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	1	0	0
Pronóstico	9	9	9	9
Pedido	8	8	7	8
Inv. Final	1	0	0	0
PMP	10	8	9	9
Lote	1			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 96.*PMP para Protector solar*

2021				
	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	0	2	4	5
Pronóstico	34	34	35	36
Pedido	32	24	24	28
Inv. Final	2	4	5	5
PMP	36	36	36	36
Lote	4			

Fuente: Elaboración propia

Tabla 97.*PMP para Leche Evaporada (tarro grande)*

	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre
Periodo	1	2	3	4
Inv. Inicial	120	19	0	20
Pronóstico	164	166	169	172
Pedido	126	147	126	147
Inv. Final	19	0	20	16
PMP	63	147	189	168
Lote	21			

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 13. Formato de Evaluación de Colaboradores.

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES		FECHA				
"Elaboración de Notas de Pedido"		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Secretaría de Gerencia General (SEGE)				
Unidad Formuladora:		Secretaría				
Nombre del colaborador evaluado:		Rosa Lalle Quesquén				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento					4
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		16			No requiere de capacitación	

Figura 13. Evaluación a colaboradora Debby Pablo (OSCI)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES		FECHA				
"Elaboración de Notas de Pedido"		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Secretaría de Gerencia General (SEGE)				
Unidad Formuladora:		Secretaría				
Nombre del colaborador evaluado:		Rosa Lalle Quesquén				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento					4
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		16			No requiere de capacitación	

Figura 14. Evaluación a colaboradora Rosa Lalle (GEGE)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES		FECHA				
"Elaboración de Notas de Pedido"		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Seguridad y Salud en el Trabajo (SESA)				
Unidad Formuladora:		Técnica de Salud				
Nombre del colaborador evaluado:		Ingrid Vásquez Rodríguez				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado					4
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento					4
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento					4
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		18			No requiere de capacitación	

Figura 15. Evaluación a colaboradora Ingrid Vásquez (SESA)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES		FECHA				
"Elaboración de Notas de Pedido"		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Imagen Institucional y Comunicaciones (ICOM)				
Unidad Formuladora:		Analista de Relaciones Institucionales				
Nombre del colaborador evaluado:		Mirtha Callacna Mendo				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento					
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		11			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 16. Evaluación a colaboradora Mirtha Callacna (ICOM)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Administración y Finanzas (ADFI)				
Unidad Formuladora:		Secretaría				
Nombre del colaborador evaluado:		María Bazán Castillo				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente		1			
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		12			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 17. Evaluación a colaboradora María Bazán (ADFI)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Recursos Humanos (REHU)				
Unidad Formuladora:		Secretaría				
Nombre del colaborador evaluado:		Pamela Matos Bardales				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		14			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 18. Evaluación a colaboradora Pamela Matos (REHU)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Contabilidad				
Unidad Formuladora:		Analista de Contabilidad				
Nombre del colaborador evaluado:		José Yendo Contreras				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		12			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 19. Evaluación a colaborador José Yendo (CONTABILIDAD)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Recursos Financieros (REFI)				
Unidad Formuladora:		Analista de Presupuestos				
Nombre del colaborador evaluado:		César Crispín Aguirre				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado					4
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		16			No requiere de capacitación	

Figura 20. Evaluación a colaborador César Crispín (REFI)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Asesoría Jurídica (AJUR)				
Unidad Formuladora:		Asesora Legal				
Nombre del colaborador evaluado:		María Elena Villar Castillo				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		13			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 21. Evaluación a colaboradora María Elena Villar (AJUR)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Planeamiento (PLAN)				
Unidad Formuladora:		Secretaría				
Nombre del colaborador evaluado:		Stefanny Eustaquio Zavaleta				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		14			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 22. Evaluación a colaboradora Stefanny Eustaquio (PLAN)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Informática				
Unidad Formuladora:		Técnico informático				
Nombre del colaborador evaluado:		Pedro Pablo Acosta Salvador				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		13			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 23. Evaluación a colaborador Pedro Acosta (INFORMÁTICA)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Ingeniería				
Unidad Formuladora:		Jefatura del área				
Nombre del colaborador evaluado:		Juan Sono Cabrera				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento					4
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		16			No requiere de capacitación	

Figura 24. Evaluación a colaborador Juan Sono (ING)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		26/07/2021				
Unidad Orgánica:		Catastro Técnico				
Unidad Formuladora:		Jefatura del área				
Nombre del colaborador evaluado:		Melina Risco Zegarra				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		15			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 25. Evaluación a colaboradora Melina Risco (CATASTRO TÉCNICO)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Operaciones				
Unidad Formuladora:		Jefatura del área				
Nombre del colaborador evaluado:		Juan Latorraca Carrión				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		15			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 26. Evaluación a colaborador Juan Latorraca (OPER)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Mantenimiento				
Unidad Formuladora:		Jefatura del área				
Nombre del colaborador evaluado:		Rober Haro Águila				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado				3	
RESULTADO		15			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 27. Evaluación a colaborador Rober Haro (MANT)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Catastro de Clientes				
Unidad Formuladora:		Analista técnico				
Nombre del colaborador evaluado:		Bismark García Aguilar				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		12			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 28. Evaluación a colaborador Bismark García (CATASTRO CLIENTES)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Medición de Consumos (MECO)				
Unidad Formuladora:		Analista técnico				
Nombre del colaborador evaluado:		José Sparrow Pérez				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		12			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 29. Evaluación a colaborador José Sparrow (MECO)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Facturación y Cobranzas (FACO)				
Unidad Formuladora:		Analista de facturación				
Nombre del colaborador evaluado:		Manuel Advíncula Herrera				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		12			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 30. Evaluación a colaborador Manuel Advíncula (FACO)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Comercialización				
Unidad Formuladora:		Asistente técnica				
Nombre del colaborador evaluado:		Sonia Ávalos Valera				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		11			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 31. Evaluación a colaboradora Sonia Ávalos (COMER)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Gerencia Técnica				
Unidad Formuladora:		Secretaría				
Nombre del colaborador evaluado:		Beatriz Caballero Pérez				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento			2		
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		12			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 32. Evaluación a colaboradora Beatriz Caballero (GERENCIA TÉCNICA)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Administración Nuevo Chimbote (ANCH)				
Unidad Formuladora:		Administradora				
Nombre del colaborador evaluado:		Jackeline Linares Pérez				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente				3	
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado				3	
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento				3	
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		14			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 33. Evaluación a colaboradora Jackeline Linares (ANCH)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Administración Casma (ACAS)				
Unidad Formuladora:		Administrador				
Nombre del colaborador evaluado:		Salomón Peña Moreno				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento			2		
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		11			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 34. Evaluación a colaborador Salomón Peña (ACAS)

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE COLABORADORES "Elaboración de Notas de Pedido"		FECHA				
		27/07/2021				
Unidad Orgánica:		Administración Huarmey (AHUA)				
Unidad Formuladora:		Administrador				
Nombre del colaborador evaluado:		Gregorio Vicos Pineda				
Nº	INDICADOR	EVALUACIÓN				
		Deficiente (0 puntos)	Bajo (1 punto)	Regular (2 puntos)	Bueno (3 puntos)	Muy Bueno (4 puntos)
1	Maneja el Módulo AVALON de forma competente			2		
2	Conoce las normativas de contratación según el Organismo Supervisor del Estado			2		
3	Conoce el procedimiento completo de formulación de requerimiento				3	
4	Demuestra efectividad a la hora de elaborar la formulación del requerimiento			2		
5	Cumple con la entrega de la formulación en el plazo determinado			2		
RESULTADO		II			Requiere capacitación de reforzamiento	

Figura 35. Evaluación a colaborador Gregorio Vicos (AHUA)

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 14. Evaluación de Proveedores.

- **Papel Bond**

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				05/04/2021	
Razón Social: ANASTACIO COBEÑAS RAUL			RUC: 10329125136		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: ANASTACIO COBEÑAS RAUL					
Email: distribuidora_integral@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	30	30
Servicio al cliente		25	20	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25
Garantía		20	20	20	20
Subtotal			63	66.5	66.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	25
Recomendación en el mercado		25	25	25	20
Subtotal			27	28.5	24
Puntaje total			90	95	90.5
PROMEDIO			91.83		

Figura 36. Evaluación al proveedor Anastacio Cobeñas Raúl

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				05/04/2021	
Razón Social: MULTICOPIAS MARY E.I.R.L.			RUC: 20601024714		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: URIOL DE VARILLAS MARIA FRANCISCA					
Email: percy_nor@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	25	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			25.5	24	27
Puntaje total			81.5	83.5	86.5
PROMEDIO			83.83		

Figura 37. Evaluación al proveedor Multicopias Mary E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				05/04/2021		
Razón Social: AGUILAR RAO ARLY EDITH				RUC: 10423711421		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: AGUILAR RAO ARLY EDITH						
Email: edith13@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	30	30	30	
Servicio al cliente		25	25	25	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20	
Garantía		20	15	15	20	
Subtotal			63	63	66.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	40	35	
Experiencia en el mercado		35	30	35	35	
Recomendación en el mercado		25	25	20	20	
Subtotal			27	28.5	27	
Puntaje total			90	91.5	93.5	
PROMEDIO			91.67			

Figura 38. Evaluación al proveedor Aguilar Rao Arly Edith

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				05/04/2021	
Razón Social: LGC INVERSIONES GENERALES E.I.R.L.			RUC: 20603726830		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: CORDOVA ROBLES LUCIA JOHANNA MILAGROS					
Email: ccordova_11@hotmail.es					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	20	20
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25
Garantía		20	20	20	20
Subtotal			59.5	63	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	30	30	30
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			24	24	24
Puntaje total			83.5	87	83.5
PROMEDIO			84.66		

Figura 39. Evaluación al proveedor LGC Inversiones Generales E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				05/04/2021		
Razón Social: MELENDEZ VILLAVICENCIO MARIELA			RUC: 10627525341			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: MELENDEZ VILLAVICENCIO MARIELA						
Email: mariela16_mv@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%		25	25	25	
Precio			30	25	25	25
Servicio al cliente			25	20	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	20	20	20
Garantía			20	15	15	15
Subtotal			56	59.5	59.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	35	35
Experiencia en el mercado			35	30	30	30
Recomendación en el mercado			25	20	20	20
Subtotal			25.5	25.5	25.5	
Puntaje total			81.5	85	85	
PROMEDIO			83.83			

Figura 40. Evaluación al proveedor Meléndez Villavicencio Mariela

Fuente: Elaboración propia

- Aceite 15 W 40

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				05/04/2021		
Razón Social: PALOMINO ZA VALETA YESS ENIA LUZ				RUC: 10400614330		
Departamento: ÁNCASH				Distrito: CHIMBOTE		
Persona de Contacto: PALOMINO ZA VALETA YESS ENIA LUZ						
Email: yesenia201664@outlook.es						
CRITERIO		PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
COMERCIAL:				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
Precio		70%	30	25	20	25
Servicio al cliente			25	20	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	20	20	20
Garantía			20	15	15	15
Subtotal				56	56	59.5
ESTRATÉGICO:						
Ubicación		30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado			35	30	30	30
Recomendación en el mercado			25	25	25	25
Subtotal				27	27	27
Puntaje total				83	83	86.5
PROMEDIO				84.17		

Figura 41. Evaluación al proveedor Palomino Zavaleta Yessenia Luz

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				05/04/2021	
Razón Social: CASAHUAMAN VASQUEZ PEDRO			RUC: 10469730595		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: CASAHUAMAN VASQUEZ PEDRO					
Email: iker.autos.chimbote@gmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	20	20
Servicio al cliente		25	20	20	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	15	20
Garantía		20	20	20	20
Subtotal			56	52.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	15	15	20
Subtotal			24	24	25.5
Puntaje total			80	76.5	85
PROMEDIO			80.5		

Figura 42. Evaluación al proveedor Casahuaman Vásquez Pedro

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				05/04/2021	
Razón Social: LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.			RUC: 20445712001		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: ACEVEDO SICCHA JOHN WILFREDO					
Email: edwin_18134@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	25
Servicio al cliente		25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	25	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			63	70	63
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	40
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			25.5	27	28.5
Puntaje total			88.5	97	91.5
PROMEDIO			92.33		

Figura 43. Evaluación al proveedor Lubricentro Acevedo E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				05/04/2021		
Razón Social: FERRETERIA Y REPUESTOS HIDRAULICOS MARLON S.A.C. - FERHIMAR S.A.C.				RUC: 20605802975		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: SANCHEZ FLORES MARLON JOSUE						
Email: gerencia@ferhimarsac.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	25	20	25	
Servicio al cliente		25	25	25	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	15	
Garantía		20	15	20	20	
Subtotal			56	59.5	59.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	35	35	
Experiencia en el mercado		35	30	25	35	
Recomendación en el mercado		25	25	20	20	
Subtotal			27	24	27	
Puntaje total			83	83.5	86.5	
PROMEDIO			84.33			

Figura 44. Evaluación al proveedor Ferrería y repuestos hidráulicos MARLON S.A.C. – FERHIMAR S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

- FILTRO DE ACEITE

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				06/04/2021		
Razón Social: DISTRIBUIDORA DE FILTROS Y FERRETERIA NAVAL S.R.L.				RUC: 20445218651		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: MAGUIÑA QUISPES GIANCARLO						
Email: disffena@yahoo.es						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	20	25	20	
Servicio al cliente		25	20	20	20	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	25	20	
Garantía		20	15	15	15	
Subtotal			52.5	59.5	52.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	35	35	
Experiencia en el mercado		35	25	30	25	
Recomendación en el mercado		25	20	15	20	
Subtotal			24	24	24	
Puntaje total			76.5	83.5	76.5	
PROMEDIO			78.83			

Figura 45. Evaluación al proveedor Distribuidora de filtros y ferretería naval S.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR					FECHA	
					06/04/2021	
Razón Social: LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.			RUC: 20445712001			
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: ACEVEDO SICCHA JOHN WILFREDO						
Email: edwin_18134@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	30	30	25	
Servicio al cliente		25	25	25	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	25	25	
Garantía		20	15	20	15	
Subtotal			63	70	63	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	40	40	
Experiencia en el mercado		35	30	30	30	
Recomendación en el mercado		25	20	20	25	
Subtotal			25.5	27	28.5	
Puntaje total			88.5	97	91.5	
PROMEDIO			92.33			

Figura 46. Evaluación al proveedor Lubricentro Acevedo E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				06/04/2021		
Razón Social: TALLER DE MOTOS HENRY E.I.R.L.			RUC: 20569250740			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CASMA				
Persona de Contacto: BRUNO ORTEGA MARÍA ELENA						
Email: ME-BRUNO@HOTMAIL.COM						
CRITERIO		PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
COMERCIAL:				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
Precio		30		20	25	25
Servicio al cliente		25		25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	70%	15	20	20
Garantía		20		15	20	15
Subtotal				52.5	59.5	56
ESTRATÉGICO:						
Ubicación		40		20	15	15
Experiencia en el mercado		35	30%	25	30	30
Recomendación en el mercado		25		25	20	20
Subtotal				21	19.5	19.5
Puntaje total				73.5	79	75.5
PROMEDIO				76		

Figura 47. Evaluación al proveedor Taller de Motos Henry E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: NORMOTORS S.A.C.			RUC: 20445412890		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: MOHANNA GARCIA NEME NICOLAS					
Email: neme@normotors.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	15
Garantía		20	20	15	20
Subtotal			63	59.5	52.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	30	40
Experiencia en el mercado		35	35	30	30
Recomendación en el mercado		25	25	15	20
Subtotal			28.5	22.5	27
Puntaje total			91.5	82	79.5
PROMEDIO			84.33		

Figura 48. Evaluación al proveedor NORMOTORS S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

- ARCHIVADOR OFICIO

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				06/04/2021		
Razón Social: TAO MILLA JORDAN HIROSHI				RUC: 10743077348		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: TAO MILLA JORDAN HIROSHI						
Email: jordantao1994@gmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	25	25
Servicio al cliente			25	25	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	25	15
Garantía			20	20	15	20
Subtotal			66.5	59.5	52.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	35	40
Experiencia en el mercado			35	35	30	30
Recomendación en el mercado			25	25	15	20
Subtotal			28.5	24	27	
Puntaje total			95	83.5	79.5	
PROMEDIO			86			

Figura 49. Evaluación al proveedor Tao Milla Jordan Hiroshi

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: AGUILAR RAO ARLY EDITH			RUC: 10423711421		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: AGUILAR RAO ARLY EDITH					
Email: edith13_@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	30
Servicio al cliente		25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	20
Subtotal			63	63	63
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	35
Experiencia en el mercado		35	30	35	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	28.5	27
Puntaje total			90	91.5	90
PROMEDIO			91.67		

Figura 50. Evaluación al proveedor Aguilar Rao Arly Edith

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: RODRIGUEZ ACERO CESAR ANTONIO			RUC: 10329183853		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: RODRIGUEZ ACERO CESAR ANTONIO					
Email: CRODRIGUEZAC@HOTMAIL.COM					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	25	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			25.5	24	27
Puntaje total			81.5	83.5	86.5
PROMEDIO			83.83		

Figura 51. Evaluación al proveedor Rodríguez Acero César Antonio

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: BERROSPI ZEGARRA MACKLEY JUNIOR			RUC: 10438853672		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: BERROSPI ZEGARRA MACKLEY JUNIOR					
Email: mac_jbz@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	30	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			59.5	63	56
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	30	30	25
Experiencia en el mercado		35	35	35	35
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			25.5	25.5	24
Puntaje total			85	88.5	80
PROMEDIO			84.5		

Figura 52. Evaluación al proveedor Berrospi Zegarra Mackley Junior

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: VASQUEZ BLAS ASTRID GIANELLA			RUC: 10701270300		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: VASQUEZ BLAS ASTRID GIANELLA					
Email: astridgianellavb@gmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	25	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	20
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			25.5	25.5	24
Puntaje total			85	85	83.5
PROMEDIO			84.5		

Figura 53. Evaluación al proveedor Vásquez Blas Astrid Gianella

Fuente: Elaboración propia

- FOLDER MANILA A4

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				06/04/2021		
Razón Social: PULIDO MELGAREJO RODRIGO MARCELINO				RUC: 10332632944		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: PULIDO MELGAREJO RODRIGO MARCELINO						
Email: rodrigopulido1@hotmail.com						
CRITERIO		PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
COMERCIAL:				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
Precio		70%	30	25	25	25
Servicio al cliente			25	25	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	25	15
Garantía			20	20	15	20
Subtotal				66.5	59.5	52.5
ESTRATÉGICO:						
Ubicación		30%	40	30	25	30
Experiencia en el mercado			35	35	30	30
Recomendación en el mercado			25	25	15	20
Subtotal				27	21	24
Puntaje total				93.5	80.5	76.5
PROMEDIO				83.5		

Figura 54. Evaluación al proveedor Pulido Melgarejo Rodrigo Marcelino

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: AGUILAR RAO ARLY EDITH			RUC: 10423711421		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: AGUILAR RAO ARLY EDITH					
Email: edith13_@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	30
Servicio al cliente		25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	20
Subtotal			63	63	66.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	35
Experiencia en el mercado		35	30	35	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	28.5	27
Puntaje total			90	91.5	93.5
PROMEDIO			91.67		

Figura 55. Evaluación al proveedor Aguilar Rao Arly Edith

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				06/04/2021		
Razón Social: LEON CIPRIANO PAOLA LORELEY			RUC: 10462165388			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: LEON CIPRIANO PAOLA LORELEY						
Email: paola_l158@hotmail.com						
CRITERIO		PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
COMERCIAL:				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
Precio		70%	30	25	25	25
Servicio al cliente			25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	20	20	20
Garantía			20	20	15	20
Subtotal				59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:						
Ubicación		30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado			35	25	30	25
Recomendación en el mercado			25	20	20	20
Subtotal				24	25.5	24
Puntaje total				83.5	85	83.5
PROMEDIO				84		

Figura 56. Evaluación al proveedor León Cipriano Paola Loreley

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: MENDEZ PINEDA LUIS CONSTANTE			RUC: 10328140484		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: MENDEZ PINEDA LUIS CONSTANTE					
Email: mendez_pineda_luis@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	20	20
Garantía		20	20	15	15
Subtotal			66.5	56	56
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	25.5	27
Puntaje total			93.5	81.5	83
PROMEDIO			86		

Figura 57. Evaluación al proveedor Méndez Pineda Luis Constante

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				06/04/2021	
Razón Social: ALVARADO BARRUETO ANA ESTELA			RUC: 10329097205		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: ALVARADO BARRUETO ANA ESTELA					
Email: graficauniversal2015@outlook.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	35
Experiencia en el mercado		35	30	25	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			25.5	25.5	27
Puntaje total			81.5	85	86.5
PROMEDIO			84.33		

Figura 58. Evaluación al proveedor Alvarado Barrueto Ana Estela

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: SALINAS CAPA LILIA				RUC: 10400496868		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: SALINAS CAPA LILIA						
Email: microtechservices@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	20	25	25	
Servicio al cliente		25	25	20	15	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	20	
Garantía		20	15	15	20	
Subtotal			59.5	59.5	56	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	30	40	
Experiencia en el mercado		35	35	30	30	
Recomendación en el mercado		25	25	15	20	
Subtotal			28.5	22.5	27	
Puntaje total			88	82	83	
PROMEDIO			84.33			

Figura 59. Evaluación al proveedor Salinas Capa Lilia

Fuente: Elaboración propia

- TONER 26

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: DATAMIND INGENIEROS S.R.L.				RUC: 20601932335		
Departamento: ÁNCASH				Distrito: CHIMBOTE		
Persona de Contacto: ROBERT STEFANY QUIÑONES JACINTO						
Email: robertqj@gmail.com						
CRITERIO		PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
COMERCIAL:				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
Precio		70%	30	25	25	25
Servicio al cliente			25	20	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	20	20	20
Garantía			20	15	15	20
Subtotal				56	56	59.5
ESTRATÉGICO:						
Ubicación		30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado			35	30	30	30
Recomendación en el mercado			25	25	25	25
Subtotal				27	27	27
Puntaje total				83	83	86.5
PROMEDIO				84.17		

Figura 60. Evaluación al proveedor Datamind Ingenieros S.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: COMPUHP E.I.R.L.			RUC: 20600763181		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: HUAMAN PEREZ JULIO RONY					
Email: rony9hp@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	25
Servicio al cliente		25	25	20	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25
Garantía		20	20	20	20
Subtotal			70	66.5	66.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	30	30	30
Experiencia en el mercado		35	30	25	30
Recomendación en el mercado		25	25	25	25
Subtotal			25.5	24	25.5
Puntaje total			95.5	90.5	92
PROMEDIO			92.67		

Figura 61. Evaluación al proveedor COMPUHP E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: INVERSIONES MACGRAFICK E.I.R.L.				RUC: 20531678967		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: ACOSTA AGUILAR MARCO ANTONIO						
Email: MARCOS_1317@HOTMAIL.COM						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	25	20	25	
Servicio al cliente		25	20	25	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20	
Garantía		20	15	15	15	
Subtotal			56	56	59.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	30	35	35	
Experiencia en el mercado		35	30	30	30	
Recomendación en el mercado		25	25	25	25	
Subtotal			25.5	27	27	
Puntaje total			81.5	83	86.5	
PROMEDIO			83.67			

Figura 62. Evaluación al proveedor Inversiones Macgrafick E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

- DIESEL B5

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: JW DIESEL S.A.C.				RUC: 20445505715		
Departamento: ÁNCASH				Distrito: NUEVO CHIMBOTE		
Persona de Contacto: CASTILLO CRISÓLOGO GABRIEL JOSE						
Email: jose_cpc_18@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	30	25
Servicio al cliente			25	20	15	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	20	20
Garantía			20	15	15	20
Subtotal			59.5	56	63	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	30	25	30
Experiencia en el mercado			35	30	30	35
Recomendación en el mercado			25	20	20	25
Subtotal			24	22.5	27	
Puntaje total			83.5	78.5	90	
PROMEDIO			84			

Figura 63. Evaluación al proveedor JW DIESEL S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: EQUIPOS Y REPUESTOS DIESEL E & M E.I.R.L.			RUC: 20531795092		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: MAYANGA PEREZ ELVER CARLOS					
Email: e&mdiesel@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	20
Servicio al cliente		25	20	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	20	25
Garantía		20	15	15	15
Subtotal			59.5	56	52.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	30	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			25.5	24	25.5
Puntaje total			85	80	78
PROMEDIO			81		

Figura 64. Evaluación al proveedor Equipos y repuestos DIESEL E &M E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: FASTROL S.A.C.				RUC: 20569132381		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: LEON CHUQUIRUNA CORINA IRENE						
Email: inversionesgymasac@gmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	25	25	25	
Servicio al cliente		25	25	25	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25	
Garantía		20	20	20	20	
Subtotal			66.5	66.5	66.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	30	35	35	
Experiencia en el mercado		35	30	30	30	
Recomendación en el mercado		25	25	25	25	
Subtotal			25.5	27	27	
Puntaje total			92	93.5	93.5	
PROMEDIO			93			

Figura 65. Evaluación al proveedor FASTROL S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: TRANSPORTES Y SERVICIOS OBEMAN S.A.C			RUC: 20601133475		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: SICHEZ MUÑOZ VICTOR ALEJANDRO					
Email: transerosac@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	30
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	63
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	25	30	25
Experiencia en el mercado		35	30	25	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			22.5	22.5	24
Puntaje total			78.5	82	87
PROMEDIO			82.5		

Figura 66. Evaluación al proveedor Transportes y Servicios Obeman S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: DIESEL BULDOZER MAQUINARIAS S.A.C.			RUC: 20531737726		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: CABANA VELASQUEZ INES					
Email: BULDOZERMAQUINARIAS@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	20	15	20
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	25	30	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			24	25.5	24
Puntaje total			83.5	85	83.5
PROMEDIO			84		

Figura 67. Evaluación al proveedor DIESEL Buldozer Maquinarias S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

- GRASA POR PUNTOS

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: RODIMPORT S.R.L.			RUC: 20445406229		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: AVILA CHAVEZ ANGEL RUSBEL					
Email: RODIMPORT.SRL@HOTMAIL.COM					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:	70%	30	20	20	20
Precio		25	20	20	15
Servicio al cliente		25	25	20	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		20	15	15	15
Garantía		Subtotal	56	52.5	52.5
ESTRATÉGICO:	30%	40	35	35	35
Ubicación		35	30	30	30
Transporte con el que cuenta		25	20	20	20
Recomendación en el mercado		Subtotal	25.5	25.5	25.5
Puntaje total		81.5	78	78	
PROMEDIO			79.17		

Figura 68. Evaluación al proveedor Rodimport S.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.			RUC: 20445712001			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: ACEVEDO SICCHA JOHN WILFREDO						
Email: edwin_18134@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	30	30	25
Servicio al cliente			25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	20	25	25
Garantía			20	15	20	15
Subtotal			63	70	63	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	40	40
Experiencia en el mercado			35	30	30	30
Recomendación en el mercado			v	20	20	25
Subtotal			25.5	27	28.5	
Puntaje total			88.5	97	91.5	
PROMEDIO			92.33			

Figura 69. Evaluación al proveedor Lubricentro Acevedo E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				07/04/2021		
Razón Social: MULTILLANTAS MB E.I.R.L.			RUC: 20531841973			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: BUITRON RODRIGUEZ MIGUEL ANGEL						
Email: jejilo@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	25	30
Servicio al cliente			25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	15	20	25
Garantía			20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	63	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	40	35
Experiencia en el mercado			35	30	25	30
Recomendación en el mercado			25	20	20	25
Subtotal			25.5	25.5	27	
Puntaje total			81.5	85	90	
PROMEDIO			85.5			

Figura 70. Evaluación al proveedor Multillantas MB E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: MOTO REPUESTOS WONG E.I.R.L.			RUC: 20531835060		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: VILLANUEVA ESCUDERO EDUARDO FERNANDO					
Email: ferwhu@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	20	15	20
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	25	30	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			24	25.5	24
Puntaje total			83.5	85	83.5
PROMEDIO			84		

Figura 71. Evaluación al proveedor Moto repuestos Wong E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				07/04/2021	
Razón Social: DACASMIR S.A.C.			RUC: 20600060938		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: CASIMIRO MIRANDA MIRSA JAQUELINE					
Email: dacasmir.4@outlook.es					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	15
Subtotal			56	59.5	56
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	25	25	25
Subtotal			27	27	27
Puntaje total			83	86.5	83
PROMEDIO			84.17		

Figura 72. Evaluación al proveedor DACASMIR S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

- CEMENTO GRIS

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: COMERCIALIZADORA Y SERVICIOS EBT E.I.R.L.			RUC: 20600882041		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: AVALOS LAGUNA PEDRO LUIS					
Email: AVALOS_2017@HOTMAIL.COM					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	20	20
Servicio al cliente		25	20	20	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	15	20
Garantía		20	20	20	20
Subtotal			56	52.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	25	20	25
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	15	15	20
Subtotal			21	19.5	22.5
Puntaje total			77	72	82
PROMEDIO			77		

Figura 73. Evaluación al proveedor Comercializadora y Servicios EBT E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: MARLOP CONSTRUCTORA SERV S.A.C.			RUC: 20569239347		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: MARCOS LOPEZ ANTERO AMADO					
Email: carlos_crema_1998@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	20	25
Servicio al cliente		25	20	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	15
Subtotal			56	56	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	20	25	20
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	25	25	25
Subtotal			22.5	24	22.5
Puntaje total			78.5	80	82
PROMEDIO			80.17		

Figura 74. Evaluación al proveedor Marlop Constructora Serv S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				08/04/2021		
Razón Social: OBREGON FLORES OSCAR				RUC: 10322249352		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: OBREGON FLORES OSCAR						
Email: tonmau158@hotmail.com						
CRITERIO		PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
COMERCIAL:				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
Precio	70%	30	25	25	25	
Servicio al cliente		25	20	25	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20	
Garantía		20	15	15	15	
Subtotal			56	59.5	59.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	35	35	
Experiencia en el mercado		35	30	30	30	
Recomendación en el mercado		25	20	20	20	
Subtotal			25.5	25.5	25.5	
Puntaje total			81.5	85	85	
PROMEDIO			83.83			

Figura 75. Evaluación al proveedor Obregón Flores Óscar

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				08/04/2021		
Razón Social: FERRETERIA CONTRERAS LA SOLUCION S.A.C.			RUC: 10322249352			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: JAVIER REMBERTO CONTRERAS LARA						
Email: fcontreras.inventarios@gmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	30	25	30
Servicio al cliente			25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	25	25
Garantía			20	15	20	15
Subtotal			66.5	66.5	66.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	30	35
Experiencia en el mercado			35	25	25	25
Recomendación en el mercado			25	25	25	25
Subtotal			25.5	24	25.5	
Puntaje total			92	90.5	92	
PROMEDIO			91.50			

Figura 76. Evaluación al proveedor Ferretería Contreras la Solución S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: REPALSA SAC			RUC: 20403385949		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: OLIVEROS CERNA JAVIER ZADOC					
Email: dino_repalsa@yahoo.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	20
Servicio al cliente		25	20	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	20	25
Garantía		20	15	15	15
Subtotal			59.5	56	52.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	30	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			25.5	24	25.5
Puntaje total			85	80	78
PROMEDIO			81		

Figura 77. Evaluación al proveedor REPALSA S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

- PERNO INOX 5/8 x 2"

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: PRODUCTORES Y COMERCIANTES ASOCIADOS S.R.L.			RUC: 20116121485		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: HARO VDA DE GAYOSO VILMA ETELVINA					
Email: procasarl_chimb@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	25	30
Servicio al cliente		25	20	15	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	20	15	15
Subtotal			56	52.5	63
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	40	35	30
Experiencia en el mercado		35	30	30	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	25
Subtotal			28.5	25.5	27
Puntaje total			84.5	78	90
PROMEDIO			84.17		

Figura 78. Evaluación al proveedor Productores y Comerciantes Asociados S.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: FERRETERIA INDUSTRIAL FEHISA E.I.R.L.			RUC: 20604241325		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: AGUSTIN GARCIA ZANDRA					
Email: zandraag30@gmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	25
Servicio al cliente		25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	25	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			63	70	63
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	40
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			25.5	27	28.5
Puntaje total			88.5	97	91.5
PROMEDIO			92.33		

Figura 79. Evaluación al proveedor Ferretería industrial FEHISA E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: HYDRAULIC SUPPLY COMPANY S.A.C.			RUC: 20603389256		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: CARRILLO QUEZADA EDGARDO ARMANDO					
Email: contabilidad1@hhscsac.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	20
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			52.5	59.5	56
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	40	35	40
Experiencia en el mercado		35	25	30	30
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	25.5	27
Puntaje total			79.5	85	83
PROMEDIO			82.5		

Figura 80. Evaluación al proveedor Hydraulic Supply Company S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				08/04/2021		
Razón Social: MULTISERVICIO DYSA LEON S.A.C.			RUC: 20600220242			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE				
Persona de Contacto: ALVA LEON DORIS ESPERANZA						
Email: dysaleon@gmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	30	25
Servicio al cliente			25	20	15	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	20	20
Garantía			20	15	15	20
Subtotal			59.5	56	63	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	30	25	30
Experiencia en el mercado			35	30	30	35
Recomendación en el mercado			25	20	20	25
Subtotal			24	22.5	27	
Puntaje total			83.5	78.5	90	
PROMEDIO			84			

Figura 81. Evaluación al proveedor Multiservicio Dysa León S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: REPRESENTACIONES GINA ERIKA EIRL			RUC: 20445056902		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: PAIRAZAMAN RODRIGUEZ OSCAR AUGUSTO					
Email: omaredgar31@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	20
Subtotal			56	56	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	25	25	25
Subtotal			27	27	27
Puntaje total			83	83	86.5
PROMEDIO			84.17		

Figura 82. Evaluación al proveedor Representaciones Gina Erika E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

- MICA PORTAPAPELES OFICIO

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				08/04/2021		
Razón Social: ROMERO GARCIA LADY STEFANNY				RUC: 10458195230		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: ROMERO GARCIA LADY STEFANNY						
Email: ladyste@gmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	20	25	25	
Servicio al cliente		25	25	20	15	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	15	
Garantía		20	20	15	20	
Subtotal			63	59.5	52.5	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	30	40	
Experiencia en el mercado		35	35	30	30	
Recomendación en el mercado		25	25	15	20	
Subtotal			28.5	22.5	27	
Puntaje total			91.5	82	79.5	
PROMEDIO			84.33			

Figura 83. Evaluación al proveedor Romero Carcía Lady Stefanny

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: SERVICIOS E IMPRESIONES JESUSIN E.I.R.L.			RUC: 20604084904		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: PELAEZ MEDINA LINCOLN MILCIADES					
Email: jesusin_2019@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	30
Servicio al cliente		25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	20
Subtotal			63	63	66.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	40	35
Experiencia en el mercado		35	30	35	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	28.5	27
Puntaje total			90	91.5	93.5
PROMEDIO			91.67		

Figura 84. Evaluación al proveedor Servicios e Impresiones Jesusin E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				08/04/2021		
Razón Social: JARA CUEVA PERCY PABLO			RUC: 10332631107			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: JARA CUEVA PERCY PABLO						
Email: arandapalominow@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	25	25
Servicio al cliente			25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	15	20	25
Garantía			20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	59.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	40	35
Experiencia en el mercado			35	30	25	30
Recomendación en el mercado			25	20	20	25
Subtotal			25.5	25.5	27	
Puntaje total			81.5	85	86.5	
PROMEDIO			84.33			

Figura 85. Evaluación al proveedor Jara Cueva Percy Pablo

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				08/04/2021	
Razón Social: LUNAREJO ROBLES EDGAR HECTOR			RUC: 10329198699		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: LUNAREJO ROBLES EDGAR HECTOR					
Email: impromisa@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	35	20	25
Servicio al cliente		25	25	25	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	15
Garantía		20	15	20	20
Subtotal			63	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	30
Experiencia en el mercado		35	30	25	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	24	25.5
Puntaje total			90	83.5	85
PROMEDIO			86.17		

Figura 86. Evaluación al proveedor Lunarejo Robles Edgar Hector

Fuente: Elaboración propia

- **FASTENERS**

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				09/04/2021		
Razón Social: INGECONS AURORA E.I.R.L.			RUC: 20541738658			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE				
Persona de Contacto: ALARCON NEIRA PEDRO ILICH						
Email: ilich_alarcon@hotmail.com						
COMERCIAL:	CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
				Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
	Precio	70%	30	25	20	25
	Servicio al cliente		25	20	20	20
	Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25
	Garantía		20	15	15	15
Subtotal				59.5	56	59.5
ESTRATÉGICO:						
	Ubicación	30%	40	25	25	25
	Experiencia en el mercado		35	30	30	25
	Recomendación en el mercado		25	20	15	20
Subtotal				22.5	21	21
Puntaje total				82	77	80.5
PROMEDIO				79.83		

Figura 87. Evaluación al proveedor Ingecons Aurora E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: LEON CIPRIANO PAOLA LORELEY			RUC: 10462165388		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: LEON CIPRIANO PAOLA LORELEY					
Email: paola_l158@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	20	15	20
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	25	30	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			24	25.5	24
Puntaje total			83.5	85	83.5
PROMEDIO			84		

Figura 88. Evaluación al proveedor León Cipriano Paola Loreley

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				09/04/2021		
Razón Social: ANASTACIO COBEÑAS RAUL			RUC: 10329125136			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: ANASTACIO COBENAS RAUL						
Email: distribuidora_integral@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	30	30
Servicio al cliente			25	20	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	25	25
Garantía			20	20	20	20
Subtotal			63	66.5	66.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	40	35
Experiencia en el mercado			35	30	30	25
Recomendación en el mercado			25	25	25	20
Subtotal			27	28.5	24	
Puntaje total			90	95	90.5	
PROMEDIO			91.83			

Figura 89. Evaluación al proveedor Anastacio Cobeñas Raúl

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: INVERSIONES Y SERVICIOS D & A-SUD S.A.C.			RUC: 20600214846		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: BADA CRUZ DALY CARY					
Email: servicios.bg@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	20
Subtotal			56	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	40
Experiencia en el mercado		35	30	30	25
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			27	25.5	25.5
Puntaje total			83	85	85
PROMEDIO			84.33		

Figura 90. Evaluación al proveedor Inversiones y Servicios D & A-SUD S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: LLAJARUNA RAGAS WILMAN			RUC: 10329494441		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: LLAJARUNA RAGAS WILMAN					
Email: TRANS.SANJUAN@HOTMAIL.COM					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	30
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	25	25	25
Experiencia en el mercado		35	30	30	35
Recomendación en el mercado		25	25	20	20
Subtotal			24	22.5	24
Puntaje total			83.5	82	83.5
PROMEDIO			83		

Figura 91. Evaluación al proveedor LLajaruna Ragas Wilman

Fuente: Elaboración propia

- **CARTUCHO DE TINTA 933XL**

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				09/04/2021		
Razón Social: JARTEC COMPUTER S.A.C				RUC: 20445585727		
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: YOPAN ANTUNEZ JAIME						
Email: jartec_computer@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	30	30	25	
Servicio al cliente		25	25	20	25	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25	
Garantía		20	15	20	15	
Subtotal			66.5	66.5	63	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	35	40	
Experiencia en el mercado		35	30	30	30	
Recomendación en el mercado		25	20	25	20	
Subtotal			25.5	27	27	
Puntaje total			92	93.5	90	
PROMEDIO			91.83			

Figura 92. Evaluación al proveedor Jartec Computer S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: OFFICE DATA INGENIERIA Y SERVICIOS S.A.C.			RUC: 20445774295		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: FERNANDEZ TINOCO RUT FIORELLA					
Email: jartec_computer@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20	20	20
Servicio al cliente		25	20	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25
Garantía		20	20	20	20
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	30	30	30
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			24	24	24
Puntaje total			83.5	83.5	83.5
PROMEDIO			83.5		

Figura 93. Evaluación al proveedor Office Data Ingeniería y Servicios S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: NORIEGA APONTE DE ESPINOZA LUZ EMERITA			RUC: 10327893977		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE			
Persona de Contacto: NORIEGA APONTE DE ESPINOZA LUZ EMERITA					
Email: lunap.24@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	30	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			59.5	63	56
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	30	30	25
Experiencia en el mercado		35	35	35	35
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			25.5	25.5	24
Puntaje total			85	88.5	80
PROMEDIO			84.5		

Figura 94. Evaluación al proveedor Noriega Aponte de Espinoza Luz Emerita

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: BENITES TACON JHOMIRA INES			RUC: 10751640663		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: BENITES TACON JHOMIRA INES					
Email: jhomirabt@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	20	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	20	15	20
Subtotal			59.5	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	25	30	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			24	25.5	24
Puntaje total			83.5	85	83.5
PROMEDIO			84		

Figura 95. Evaluación al proveedor Benites Tacón Jhomira Inés

Fuente: Elaboración propia

- **LECHE EVAPORADA**

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: NUTRIMZA S.A.C			RUC: 20602024572		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: PAREDES BORDONAVE ILMAR CONFESOR					
Email: nutrimza.sac@outlook.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	25
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			56	59.5	59.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	30	25	30
Recomendación en el mercado		25	20	20	25
Subtotal			25.5	24	27
Puntaje total			81.5	83.5	86.5
PROMEDIO			83.83		

Figura 96. Evaluación al proveedor Nutrimza S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				09/04/2021		
Razón Social: SC Y BM S.A.C.			RUC: 20569299323			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: NUEVO CHIMBOTE				
Persona de Contacto: CASANA SALINAS JERSON MANUEL						
Email: samir_toty@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	25	20
Servicio al cliente			25	20	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	20	25
Garantía			20	15	15	15
Subtotal			59.5	56	52.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	30	35
Experiencia en el mercado			35	30	30	30
Recomendación en el mercado			25	20	20	20
Subtotal			25.5	24	25.5	
Puntaje total			85	80	78	
PROMEDIO			81			

Figura 97. Evaluación al proveedor SC y BM S.A.C.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				09/04/2021		
Razón Social: AYZANOA CORDOVA GASTON ALFREDO			RUC: 10332432147			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: AYZANOA CORDOVA GASTON ALFREDO						
Email: proandsper@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	25	30
Servicio al cliente			25	25	25	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	20	20	20
Garantía			20	15	15	20
Subtotal			59.5	59.5	63	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	35	40
Experiencia en el mercado			35	30	30	25
Recomendación en el mercado			25	25	20	20
Subtotal			27	25.5	25.5	
Puntaje total			86.5	85	88.5	
PROMEDIO			86.67			

Figura 98. Evaluación al proveedor Ayzanoa Córdova Gastón Alfredo

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: MVJ INVERSIONES S.A.			RUC: 20531700300		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: BORDONAVE SALVADOR PEDRO VALDEMAR					
Email: marhil_va@hotmail.com					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	30	30	25
Servicio al cliente		25	25	20	25
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	25	25
Garantía		20	15	20	15
Subtotal			66.5	66.5	63
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	40
Experiencia en el mercado		35	30	30	30
Recomendación en el mercado		25	20	25	20
Subtotal			25.5	27	27
Puntaje total			92	93.5	90
PROMEDIO			91.83		

Figura 99. Evaluación al proveedor MVJ Inversiones S.A.

Fuente: Elaboración propia

- **PROTECTOR SOLAR**

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR					FECHA	
					09/04/2021	
Razón Social: INVERSIONES JEFAT E.I.R.L.			RUC: 20600256697			
Departamento: ÁNCASH			Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: NICOLAS MORENO JESLY FATIMA						
Email: jefato1@gmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:						
Precio	70%	30	20	25	25	
Servicio al cliente		25	25	20	20	
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	15	20	20	
Garantía		20	15	20	15	
Subtotal			52.5	59.5	56	
ESTRATÉGICO:						
Ubicación	30%	40	35	35	35	
Experiencia en el mercado		35	25	30	30	
Recomendación en el mercado		25	25	20	20	
Subtotal			25.5	25.5	25.5	
Puntaje total			78	85	81.5	
PROMEDIO			81.5			

Figura 100. Evaluación al proveedor Inversiones Jefat E.I.R.L.

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA		
				09/04/2021		
Razón Social: FARMACIA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD ROBLES E.I.R.L.			RUC: 20541771787			
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE				
Persona de Contacto: ROBLES ZANELLI VICTOR AUGUSTO						
Email: angemar_24@hotmail.com						
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN			
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición	
COMERCIAL:	70%					
Precio			30	25	25	25
Servicio al cliente			25	25	20	15
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega			25	25	25	15
Garantía			20	20	15	20
Subtotal			66.5	59.5	52.5	
ESTRATÉGICO:	30%					
Ubicación			40	35	35	40
Experiencia en el mercado			35	35	30	30
Recomendación en el mercado			25	25	15	20
Subtotal			28.5	24	27	
Puntaje total			95	83.5	79.5	
PROMEDIO			86			

Figura 101. Evaluación al proveedor Farmacia del establecimiento de salud Robles

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: JIMENEZ JAUREGUI HUMBERTO ORLANDO			RUC: 10329189274		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: JIMENEZ JAUREGUI HUMBERTO ORLANDO					
Email: PEPITO10691@HOTMAIL.COM					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	25	25	20
Servicio al cliente		25	20	15	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	20	20	20
Garantía		20	15	15	15
Subtotal			56	52.5	52.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	30	35	35
Experiencia en el mercado		35	25	25	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	20
Subtotal			22.5	24	24
Puntaje total			78.5	76.5	76.5
PROMEDIO			77.17		

Figura 102. Evaluación al proveedor Jiménez Jáuregui Humberto Orlando

Fuente: Elaboración propia

FORMATO DE EVALUACIÓN DE PROVEEDOR				FECHA	
				09/04/2021	
Razón Social: CASTRO BERMUDES MONICA ARACELI			RUC: 10704010341		
Departamento: ÁNCASH		Distrito: CHIMBOTE			
Persona de Contacto: CASTRO BERMUDES MONICA ARACELI					
Email: MONICACASTROBERMUDES@GMAIL.COM					
CRITERIO	PONDERACIÓN %		CALIFICACIÓN		
			Jefe de Logística	Jefe de Almacén	Técnico de adquisición
COMERCIAL:					
Precio	70%	30	20		20
Servicio al cliente		25	25	20	20
Nivel de cumplimiento en el plazo de entrega		25	25	20	20
Garantía		20	15	15	15
Subtotal			59.5	38.5	52.5
ESTRATÉGICO:					
Ubicación	30%	40	35	35	35
Experiencia en el mercado		35	25	30	25
Recomendación en el mercado		25	20	20	15
Subtotal			24	25.5	22.5
Puntaje total			83.5	64	75
PROMEDIO			74.17		

Figura 103. Evaluación al proveedor Castro Bermúdez Mónica Aracely

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 15. Diapositivas del programa de capacitación para los colaboradores de las áreas usuarias de SEDACHIMBOTE S.A



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A

Nociones generales:

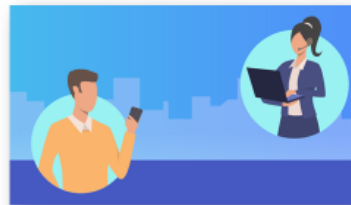
1



OBJETIVO:

Dar a conocer a los colaboradores de SEDACHIMBOTE S.A los principales aspectos del proceso de compras de bienes para así reducir los tiempos de espera.

2



¿A QUIÉNES ESTÁ DIRIGIDA ESTA CAPACITACIÓN?

A los colaboradores de las áreas usuarias de SEDACHIMBOTE S.A, especialmente a los encargados de realizar las Notas de Pedido.



MANEJO DEL MÓDULO AVALON

TEMA N° 1:



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A



¿Qué es AVALON?

AVALON es un programa de gestión empresarial y facturación utilizado por SEDACHIMBOTE S.A para el manejo de su gestión de compras.

Las áreas usuarias de la empresa hacen uso de este módulo para la generación de sus requerimientos a través de sus Notas de Pedido.



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A

Pasos para generación de Notas de Pedido por AVALON:

1. INGRESAR AL MÓDULO AVALON INDICANDO SU USUARIO Y CLAVE.

2. SUSTENTAR EL PEDIDO INGRESANDO LA INFORMACIÓN REQUERIDA.



Pasos para generación de Notas de Pedido por AVALON:

3. IR A LA PESTAÑA "NUEVO".
4. BUSCAR EL PEDIDO QUE SE REQUIERE EN LA RELACIÓN DE MATERIALES, DAR CLICK EN "ACEPTAR".

Denominación	Grupo	SubGr	Sec	Unidad	Cuenta	CUBSO	Saldo
CLORO LIQUIDO (BOTELLAS DE 68 Y 50 KG)	01	018	0002	KG		00000000000000	0.00
CLORO LIQUIDO (CILINDRO DE 607 KG)	01	018	0003	KG		00000000000000	0.00
HIERROXIDO DE CALCIO AL 85% (CAL APAGADA)	01	019	0001	KG		00000000000000	0.00
OXIDO DE CALCIO 85% CONCENT. (CAL VIVA)	01	019	0002	KG		00000000000000	0.00
HIERROXIDO DE CALCIO	01	019	0003	KG	603100101	00000000000000	0.00
HPOCLORITO DE CALCIO 65%	01	020	0001	KG		00000000000000	0.00
HPOCLORITO DE CALCIO 70%	01	020	0002	KG		00000000000000	0.00
ENZIMAS BIOCATALIZADORAS	01	020	0010	KG		00000000000000	0.00
BOTELLA OBO 300 ML. NUMERADA	01	030	0030	UN		00000000000000	0.00
PAPEL FILTRO WHATMAN 40X12.5 CM CJA.X100	01	030	0232	UN		00000000000000	0.00

5. COMPLETAR LOS DATOS RESTANTES DEL PEDIDO E IMPRIMIR EN FORMATO DOC.

***Es necesario adjuntar dicho documento a las especificaciones técnicas del pedido cuando se presente al área de Logística.**



NORMATIVAS DE CONTRATACIÓN SEGÚN OSCE

TEMA N° 2:



¿Qué es OSCE?

Es el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado.

Se encargan de supervisar los procesos de contratación pública que realizan las entidades del Estado, a fin de que sean íntegros, eficientes y competitivos, en beneficio de todos los peruanos.





Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A



¿Cuál es la normativa vigente sobre contrataciones del Estado en nuestro país?

Las reglas y normas que regulan las formas en que se llevará a cabo la contratación se encuentran contenidas en la Ley N°30225, de contrataciones del estado; y, el Decreto 1439, correspondiente al Sistema Nacional de Abastecimiento.



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A



¿Cuáles son las funciones de OSCE?



- Tutela y promoción de contrataciones públicas realizadas con eficiencia, respetando las leyes vigentes y maximizando el resultado económico y social del estado en su conjunto.
- Supervisión y control de los métodos de contratación utilizados por las dependencias del estado.
- Propender acciones de desarrollo de capacidades y habilidades que contribuyan a la mejora continua en materia de contrataciones con el estado peruano y sus dependencias.
- Desarrollar propuestas que contribuyan a mejorar la calidad de desempeño de las entidades estatales en los métodos de contratación.
- Creación de la documentación de respaldo, manuales de procedimientos, gestión de organigramas, y demás elementos necesarios para el funcionamiento armónico de los diversos procesos que intervienen en las contrataciones del estado, desde los sectores operativos hasta los niveles directivos.
- Desarrollo, gestión y operación del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE).
- Gestionar el sistema de consultas del ciudadano involucradas con las cuestiones vinculadas a las contrataciones públicas, comunicación de la normativa vigente, los procesos, requisitos, documentación y registro de las operaciones realizadas y a realizar, seguimiento de expedientes iniciados, etc.
- Elevar a la Contraloría General de la Nación todos aquellos conflictos derivados de la inobservancia de las normativas impuestas para garantizar la transparencia en el sistema de contrataciones públicas.
- Seguimiento continuo de los indicadores de eficiencia y eficacia en el funcionamiento del sistema de contrataciones públicas del estado

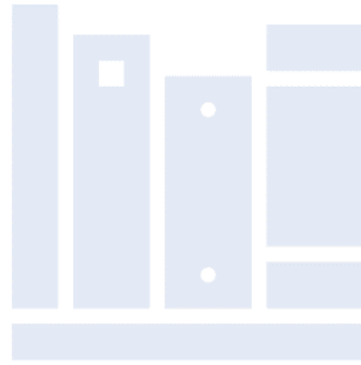


PROCEDIMIENTO DE FORMULACIÓN DE REQUERIMIENTOS

TEMA N° 3:



PROCEDIMIENTO DE CPMPRAS DE BIENES CON MONTOS MENORES A 8UIT

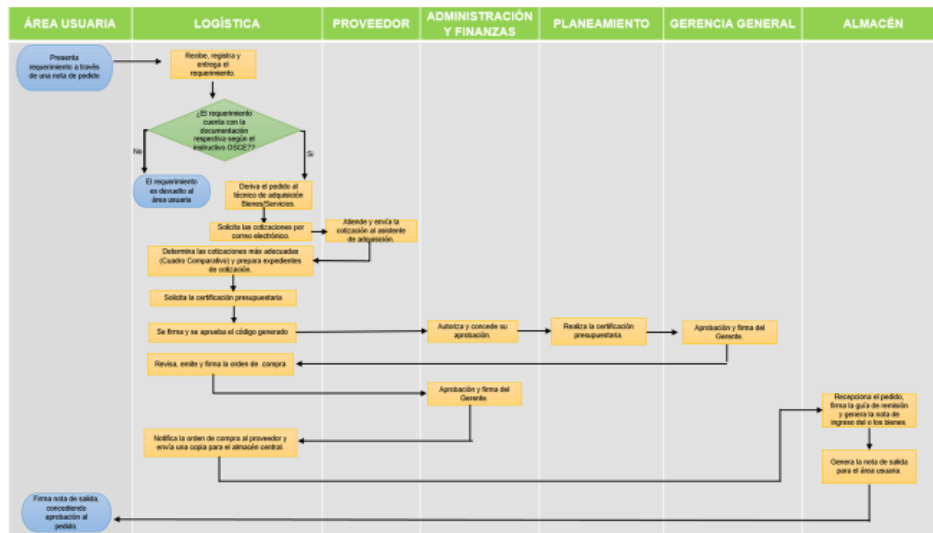


Este proceso se maneja bajo reglamentos del OSCE, siguiendo las normativas de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado Peruano.



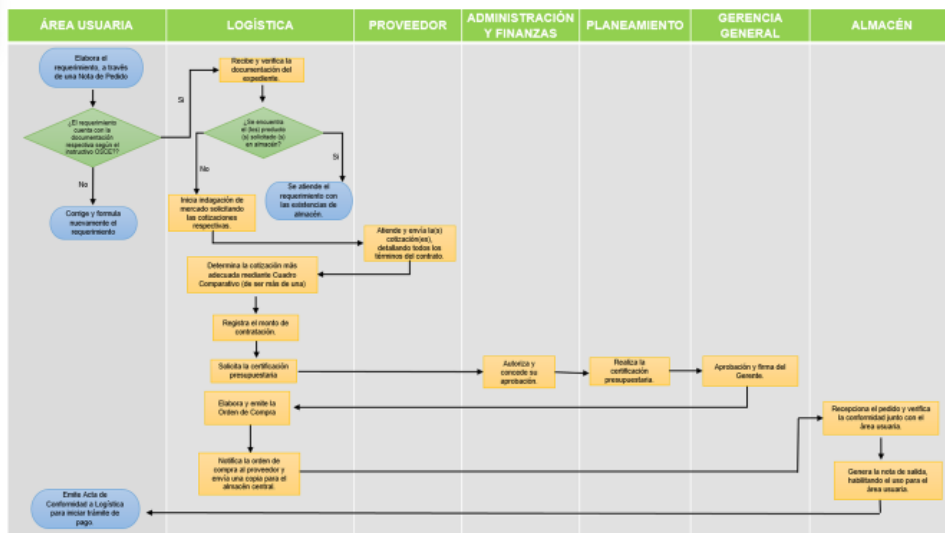
Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A

Procedimiento actual:



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A

Procedimiento post-mejora:





EFFECTIVIDAD Y PLAZOS EN LA ENTREGA DE REQUERIMIENTOS

TEMA N° 4:



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A



¿Qué es la efectividad organizacional?

La efectividad organizacional es el grado de cumplimiento y congruencia entre los objetivos de una empresa y los resultados que se obtienen.

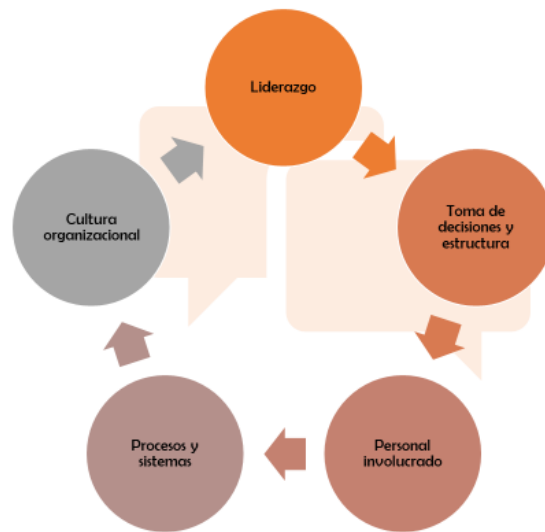




Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A



Áreas claves a fortalecer para lograr la efectividad organizacional:



Programa de capacitaciones para los colaboradores de la empresa SEDACHIMBOTE S.A

Y recuerda:

¡Lograr los objetivos en base a la mejora implementada es compromiso de todos y todas!

Gracias por su atención y participación.




Figura 104. Diapositivas del Programa de Capacitación para las áreas usuarias de SEDACHIMBOTE S.A.

Fuente: Elaboración Propia

ANEXO 16. Nuevo catálogo de proveedores de los bienes más requeridos

	PRODUCTO	Cuenta Contable
Tipo de Proveedor:	PAPEL BOND TAMAÑO A4	656111113
Razón Social:	BIENES	
RUC:	ANASTACIO COBEÑAS RAUL	
Representante de la empresa:	10329125136	
Correo electrónico:	ANASTACIO COBEÑAS RAUL	
	distribuidora_integral@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	AGUILAR RAO ARLY EDITH	
RUC:	10423711421	
Representante de la empresa:	AGUILAR RAO ARLY EDITH	
Correo electrónico:	edith13@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	ACEITE 15 W 40	656111118
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.	
RUC:	20445712001	
Representante de la empresa:	ACEVEDO SICCHA JOHN WILFREDO	
Correo electrónico:	edwin_18134@hotmail.com	


	PRODUCTO	Cuenta Contable
	FILTRO DE ACEITE	656111119
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.	
RUC:	20445712001	
Representante de la empresa:	ACEVEDO SICCHA JOHN WILFREDO	
Correo electrónico:	edwin_18134@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	ARCHIVDOR TAMAÑO OFICIO	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	AGUILAR RAO ARLY EDITH	
RUC:	10423711421	
Representante de la empresa:	AGUILAR RAO ARLY EDITH	
Correo electrónico:	edith13@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	ARCHIVDOR TAMAÑO OFICIO	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	TAO MILLA JORDAN HIROSHI	
RUC:	10743077348	
Representante de la empresa:	TAO MILLA JORDAN HIROSHI	
Correo electrónico:	jordantao1994@gmail.com	


	PRODUCTO	Cuenta Contable
	FÓLDER MANILA TAMAÑO A4	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	MENDEZ PINEDA LUIS CONSTANTE	
RUC:	10328140484	
Representante de la empresa:	MENDEZ PINEDA LUIS CONSTANTE	
Correo electrónico:	mendez_pineda_luis@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	FÓLDER MANILA TAMAÑO A4	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	AGUILAR RAO ARLY EDITH	
RUC:	10423711421	
Representante de la empresa:	AGUILAR RAO ARLY EDITH	
Correo electrónico:	edith13@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	TÓNER PARA IMPRESORA HP	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	COMPUHP E.I.R.L.	
RUC:	20600763181	
Representante de la empresa:	HUAMAN PEREZ JULIO RONY	
Correo electrónico:	rony9hp@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	DIESEL B5	656111116
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	FASTROL S.A.C.	
RUC:	20569132381	
Representante de la empresa:	LEON CHUQUIRUNA CORINA IRENE	
Correo electrónico:	inversionesgymsac@gmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	LUBRICENTRO ACEVEDO E.I.R.L.	
RUC:	20445712001	
Representante de la empresa:	ACEVEDO SICCHA JOHN WILFREDO	
Correo electrónico:	edwin_18134@hotmail.com	
	GRASA POR PUNTOS	656111118

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	GRASA POR PUNTOS	656111118
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	MULTILLANTAS MB E.I.R.L.	
RUC:	20531841973	
Representante de la empresa:	BUITRON RODRIGUEZ MIGUEL ANGEL	
Correo electrónico:	jejilo@hotmail.com	


	PRODUCTO	Cuenta Contable
	CEMENTO GRIS	656111106
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	FERRETERIA CONTRERAS LA SOLUCION S.A.C.	
RUC:	10322249352	
Representante de la empresa:	JAVIER REMBERTO CONTRERAS LARA	
Correo electrónico:	fcontreras.inventarios@gmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	PERNOS INOX	656111111
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	FERRETERIA INDUSTRIAL FEHISA E.I.R.L.	
RUC:	20604241325	
Representante de la empresa:	AGUSTIN GARCIA ZANDRA	
Correo electrónico:	zandraag30@gmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	MICA TAMAÑO OFICIO	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	LUNAREJO ROBLES EDGAR HECTOR	
RUC:	10329198699	
Representante de la empresa:	LUNAREJO ROBLES EDGAR HECTOR	
Correo electrónico:	impromisa@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	MICA TAMAÑO OFICIO	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	SERVICIOS E IMPRESIONES JESUSIN E.I.R.L.	
RUC:	20604084904	
Representante de la empresa:	PELAEZ MEDINA LINCOLN MILCIADES	
Correo electrónico:	jesusin_2019@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	FASTENERS	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	ANASTACIO COBEÑAS RAUL	
RUC:	10329125136	
Representante de la empresa:	ANASTACIO COBEÑAS RAUL	
Correo electrónico:	distribuidora_integral@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	CARTUCHO DE TINTA	656111113
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	JARTEC COMPUTER S.A.C	
RUC:	20445585727	
Representante de la empresa:	YOPAN ANTUNEZ JAIME	
Correo electrónico:	jartec_computer@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	PROTECTOR SOLAR	656111119
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	FARMACIA DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD ROBLES E.I.R.L.	
RUC:	20541771787	
Representante de la empresa:	ROBLES ZANELLI VICTOR AUGUSTO	
Correo electrónico:	angemar_24@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	LECHE EVAPORADA	656111121
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	AYZANOVA CORDOVA GASTON ALFREDO	
RUC:	10332432147	
Representante de la empresa:	AYZANOVA CORDOVA GASTON ALFREDO	
Correo electrónico:	proandsper@hotmail.com	

	PRODUCTO	Cuenta Contable
	LECHE EVAPORADA	656111121
Tipo de Proveedor:	BIENES	
Razón Social:	MVJ INVERSIONES S.A.	
RUC:	20531700300	
Representante de la empresa:	BORDONAVE SALVADOR PEDRO VALDEMAR	
Correo electrónico:	marhil_va@hotmail.com	

Figura 105. Nuevo catálogo de proveedores de los bienes más requeridos

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 17. Manual del procedimiento de compras de bienes con montos iguales o inferiores a 8 UIT

MANUAL DE PROCEDIMEINTOS

**COMPRAS DE BIENES CON MONTONS
IGUALES O INFERIORES A 8 UIT**



SEDACHIMBOTE S.A



**MANUAL DEL PROCEDIMIENTO DE COMPRAS DE BIENES CON MONTOS
IGUALES O INFERIORES A 8UIT**

CONTENIDO

- I. FINALIDAD**
- II. BASE LEGAL**
- III. ALCANCE**
- IV. DEFINICIONES**
- V. PROCEDIMIENTO**
 - 5.1 Descripción del proceso**
 - 5.2 Flujograma del proceso**



I. FINALIDAD

El presente manual de procedimientos tiene por finalidad, orientar a las áreas involucradas en el proceso de compras, linealizando y formalizando los procedimientos, haciendo que los mismos tengan un orden lógico, de tal manera, que se permita a dichas áreas ejecutar sus tareas en forma ordenada y secuencial.

II. BASE LEGAL

- Estatuto Social vigente de SEDACHIMBOTE S.A.
- Estructura Orgánica, COP y CAP.
- Manual de procedimiento y funciones vigente de acuerdo a la Estructura Orgánica.

III. ALCANCE

El manual realizado, es de aplicación a todas las áreas que tienen un papel en el proceso de compras, iniciando por el área usuaria, Logística, Gerencia de Administración y Finanzas, Planeamiento, Gerencia General y Almacén.

IV. DEFINICIONES

- **Procedimiento:** Actividades necesarias para la ejecución coherente del desarrollo de un proceso.
- **Compras:** Adquisición de un bien o servicio a través de un intercambio.
- **Bien:** Un objeto material, cuya utilización genera cierta satisfacción de una necesidad.
- **Evaluación de colaboradores:** Proceso para medir el rendimiento laboral de los trabajadores, con el propósito de llegar a la toma de decisiones objetivas sobre el recurso humano.



SEDACHIMBOTE S.A.

- **Evaluación de proveedores:** Seguimiento del comportamiento en el tiempo de nuestros proveedores críticos, conforme al cumplimiento de los criterios de evaluación, a todo proveedor con Orden de Compra y/o Contrato efectivo en el periodo de evaluación.
- **Orden de Compra:** Es el documento formal mediante el cual se le comunica al proveedor la intención de compra de un bien o contratación de un servicio.

V. PROCEDIMIENTO

5.1 Descripción del proceso

1. El área usuaria identifica la necesidad de determinado (s) bien (es) y plantea su requerimiento a través de una Nota de Pedido, presentado por el sistema AVALON y acompañado por la documentación respectiva, que corresponde a los Términos de Referencia (TDR) y/o Especificaciones Técnicas, según sea el caso. Esta documentación debe estar alineada a los formatos proporcionados por la OSCE.
2. Se continuará con el procedimiento si y solo si el área usuaria presenta la documentación respectiva junto a su requerimiento, de lo contrario se corrige y/o reformula el requerimiento. Cabe recalcar que dicha evaluación será realizada por la misma área usuaria, con el fin de evitar reprocesos y tiempos de espera en la siguiente parte del procedimiento.
3. El área de Logística, encargada de llevar a cabo el proceso de compras, recibe y verifica la documentación del expediente presentado.
4. Se procede con la verificación en Almacén si los bienes requeridos cuentan con existencias disponibles, de ser ese el caso se



SEDACHIMBOTE S.A.

atenderá de manera inmediata, de lo contrario se continuará con el proceso de compras habitual.

5. Se inicia el estudio de mercado para la compra respectiva, para lo cual se transforma la Nota de Pedido en un Pedido y con él se solicitan las cotizaciones a los proveedores que se considere en el catálogo.
6. El (los) proveedor (es) atiende (n) la solicitud y envía mediante correo electrónico las cotizaciones respectivas, detallando todos los términos del contrato (precio, cantidades, descripción del producto, tiempo de llegada, garantías, etc.).
7. Se prepara un cuadro comparativo con las cotizaciones recibidas (en caso de ser más de una) y se elige a la que resulte más conveniente según lo pedido.
8. Se procede a registrar el monto de la contratación pactada con la que se atenderá el Pedido.
9. Se solicita la Certificación Presupuestaria para validar la disponibilidad presupuestal con la que fue elaborada el requerimiento.
10. La gerencia de Administración y Finanzas autoriza y concede la aprobación para dicho procedimiento.
11. El área de Planeamiento procede a realizar la Certificación Presupuestaria respectiva.
12. Esta pasa a Gerencia para su aprobación final.
13. Con todas las aprobaciones respectivas, Logística prepara y emite la Orden de Compra con la información recabada.
14. Se notifica de la Orden de Compra al proveedor seleccionado para su debida atención y se envía una copia del documento al Almacén para la recepción de los bienes.

15. Al cabo del tiempo de entrega pactado, Almacén receptiona el pedido y se verifica la conformidad de los términos acordados junto al área usuaria.
16. Almacén genera una Nota de Salida, habilitando dichos bienes para el uso del área solicitante.
17. El área usuaria emite un Acta de Conformidad a Logística para que esta inicie con el proceso de pago correspondiente.

5.2 Flujoograma del Proceso

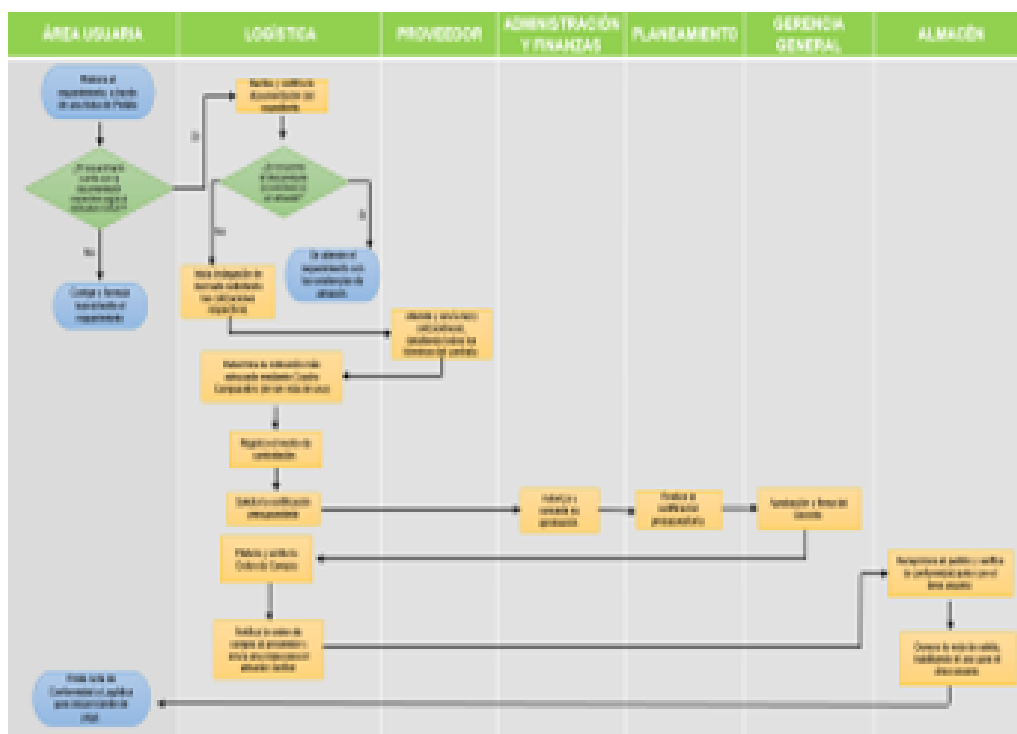


Figura 106. Manual del procedimiento de compras de bienes con montos iguales o inferiores a 8 UIT

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 18. Calificación del instrumento: Formato entrevista sobre el proceso de compras

Tabla 98.

Calificación del Ingeniero Richard Moisés Flores Velásquez del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 99.

Calificación del Ingeniero Samuel Josué Oliver Cossios Risco del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	4
Amplitud de contenido	1	2	3	4	3
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	4

Pertinencia	1	2	3	4	4
TOTAL					19

Fuente: Elaboración propia

Tabla 100.

Calificación del Ingeniero Julio Bacilio Cruz del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 19. Consolidado de calificación de expertos del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Tabla 101.

Consolidado de calificación de expertos del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Nombre del experto	Calificación de validez	% Calificación
Ing. Richard Moisés Flores Velásquez	15	75 %
Ing. Samuel Josué Oliver Cossios Risco	17	85 %
Ing. Julio Bacilio Cruz	15	75 %
Calificación	15.66	78.33 %

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 20. Escala de validez del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Tabla 102.

Escala de validez del instrumento Formato entrevista sobre el proceso de compras

Escala	Indicador
0.00 – 0.53	Validez nula
0.54 – 0.59	Validez baja
0.60 – 0.65	Válida
0.66 – 0.71	Muy válida
0.72 – 0.99	Excelente validez
1	Validez perfecta

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 21. Calificación del instrumento: Formato de evaluación de proveedores

Tabla 103.

Calificación del Ingeniero Richard Moisés Flores Velásquez del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 104.

Calificación del Ingeniero Samuel Josué Oliver Cossios Risco del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 105.

Calificación del Ingeniero Julio Bacilio Cruz del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 22. Consolidado de calificación de expertos del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Tabla 106.

Consolidado de calificación de expertos del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Nombre del experto	Calificación de validez	% Calificación
Ing. Richard Moisés Flores Velásquez	15	75 %
Ing. Samuel Josué Oliver Cossios Risco	18	90 %
Ing. Julio Bacilio Cruz	15	75 %
Calificación	16	80 %

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 23. Escala de validez del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Tabla 107.

Escala de validez del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Escala	Indicador
0.00 – 0.53	Validez nula
0.54 – 0.59	Validez baja
0.60 – 0.65	Válida
0.66 – 0.71	Muy válida
0.72 – 0.99	Excelente validez
1	Validez perfecta

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 24. Calificación del instrumento: Formato de evaluación de colaboradores**Tabla 108.***Calificación del Ingeniero Richard Moisés Flores Velásquez del instrumento Formato de evaluación de colaboradores*

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 109.*Calificación del Ingeniero Samuel Josué Oliver Cossios Risco del instrumento Formato de evaluación colaboradores*

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 110.

Calificación del Ingeniero Julio Bacilio Cruz del instrumento Formato de evaluación de proveedores

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 25. Consolidado de calificación de expertos del instrumento Formato de evaluación de colaboradores

Tabla 111.

Consolidado de calificación de expertos del instrumento Formato de evaluación de colaboradores

Nombre del experto	Calificación de validez	% Calificación
Ing. Richard Moisés Flores Velásquez	15	75 %
Ing. Samuel Josué Oliver Cossios Risco	18	90 %
Ing. Julio Bacilio Cruz	15	75 %
Calificación	16	80 %

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 26. Escala de validez del instrumento Formato de evaluación de colaboradores

Tabla 112.

Escala de validez del instrumento Formato de evaluación de colaboradores

Escala	Indicador
0.00 – 0.53	Validez nula
0.54 – 0.59	Validez baja
0.60 – 0.65	Válida
0.66 – 0.71	Muy válida
0.72 – 0.99	Excelente validez
1	Validez perfecta

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 27. Calificación del instrumento: Registro de órdenes de compra atendidas

Tabla 113.

Calificación del Ingeniero Richard Moisés Flores Velásquez del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 114.

Calificación del Ingeniero Samuel Josué Oliver Cossios Risco del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 115.

Calificación del Ingeniero Julio Bacilio Cruz del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 28. Consolidado de calificación de expertos del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Tabla 116.

Consolidado de calificación de expertos del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Nombre del experto	Calificación de validez	% Calificación
Ing. Richard Moisés Flores Velásquez	15	75 %
Ing. Samuel Josué Oliver Cossios Risco	17	85 %
Ing. Julio Bacilio Cruz	15	75 %
Calificación	15.66	78.33 %

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 29. Escala de validez del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Tabla 117.

Escala de validez del instrumento Registro de órdenes de compra atendidas

Escala	Indicador
0.00 – 0.53	Validez nula
0.54 – 0.59	Validez baja
0.60 – 0.65	Válida
0.66 – 0.71	Muy válida
0.72 – 0.99	Excelente validez
1	Validez perfecta

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 30. Calificación del instrumento: Registro de pedidos emitidos**Tabla 118.**

Calificación del Ingeniero Richard Moisés Flores Velásquez del instrumento Registro de pedidos emitidos

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 119.

Calificación del Ingeniero Samuel Josué Oliver Cossios Risco del instrumento Registro de pedidos emitidos

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3

Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 120.

Calificación del Ingeniero Julio Bacilio Cruz del instrumento Registro de pedidos emitidos

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 31. Consolidado de calificación de expertos del instrumento Registro de pedidos emitidos

Tabla 121.

Consolidado de calificación de expertos del instrumento Registro de pedidos emitidos

Nombre del experto	Calificación de validez	% Calificación
Ing. Richard Moisés Flores Velásquez	15	75 %
Ing. Samuel Josué Oliver Cossios Risco	17	85 %
Ing. Julio Bacilio Cruz	15	75 %
Calificación	15.66	78.33 %

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 32. Escala de validez del instrumento Registro de pedidos emitidos

Tabla 122.

Escala de validez del instrumento Registro de pedidos emitidos

Escala	Indicador
0.00 – 0.53	Validez nula
0.54 – 0.59	Validez baja
0.60 – 0.65	Válida
0.66 – 0.71	Muy válida
0.72 – 0.99	Excelente validez
1	Validez perfecta

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 33. Calificación del instrumento: Registro de cotizaciones

Tabla 123.

Calificación del Ingeniero Richard Moisés Flores Velásquez del instrumento Registro de cotizaciones

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 124.

Calificación del Ingeniero Samuel Josué Oliver Cossios Risco del instrumento Registro de cotizaciones

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

Tabla 125.

Calificación del Ingeniero Julio Bacilio Cruz del instrumento Registro cotizaciones

Criterio de validez	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente	Total parcial
Congruencia de ítems	1	2	3	4	3
Amplitud de contenido	1	2	3	4	4
Redacción de los ítems	1	2	3	4	4
Claridad y precisión	1	2	3	4	3
Pertinencia	1	2	3	4	3
TOTAL					17

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 34. Consolidado de calificación de expertos del instrumento Registro de cotizaciones

Tabla 126.

Consolidado de calificación de expertos del instrumento Registro de cotizaciones

Nombre del experto	Calificación de validez	% Calificación
Ing. Richard Moisés Flores Velásquez	15	75 %
Ing. Samuel Josué Oliver Cossios Risco	17	85 %
Ing. Julio Bacilio Cruz	15	75 %
Calificación	15.66	78.33 %

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 35. Escala de validez del instrumento Registro de cotizaciones

Tabla 127.

Escala de validez del instrumento Registro de cotizaciones

Escala	Indicador
0.00 – 0.53	Validez nula
0.54 – 0.59	Validez baja
0.60 – 0.65	Válida
0.66 – 0.71	Muy válida
0.72 – 0.99	Excelente validez
1	Validez perfecta

Fuente: Elaboración propia

ANEXO 36. Constancia de Validación del instrumento: Formato entrevista sobre el proceso de compras

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Richard Moisés Flores Velásquez, con DNI N°. 44462352 de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Ingeniero de Planeamiento y Control de la Producción.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato entrevista sobre el proceso de compras**; a los efectos de su aplicación en la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


RICHARD MOISÉS FLORES VELÁSQUEZ
INGENIERO INDUSTRIAL
REG. CIP. 183744
Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Samuel Josué Oliver Cossios Risco**, con DNI N°. 733004854, de profesión **Ingeniero Industrial**, ejerciendo actualmente como **Supervisor SSOMA en Grupo Cam Perú SAC**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato entrevista sobre el proceso de compras**; a los efectos de su aplicación en la empresa **SEDACHIMBOTE S.A.**

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems				X
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	



COSSIOS RISCO SAMUEL JOSUE OLIVER
INGENIERO INDUSTRIAL
CIP N° 228667

Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Julio Bacilio Cruz, con DNI N° 32770634, de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Jefe División Control de Calidad SIMA Chimbote Metalmecánica.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato entrevista sobre el proceso de compras**; a los efectos de su aplicación en la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	



Julio BACILIO Cruz
Ing. Industrial
Reg. CIP N° 66711

Sello y firma del validador

ANEXO 37. Constancia de Validación del instrumento: Formato de evaluación de proveedores

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Richard Moisés Flores Velásquez, con DNI N°. 44462352 de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Ingeniero de Planeamiento y Control de la Producción.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato de evaluación de proveedores**; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


RICHARD/MOISÉS FLORES VELÁSQUEZ
INGENIERO INDUSTRIAL
REG. CIP. 183744
Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Samuel Josué Oliver Cossios Risco**, con DNI N°. 733004854, de profesión **Ingeniero Industrial**, ejerciendo actualmente como **Supervisor SSOMA en Grupo Cam Perú SAC**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato de evaluación de proveedores**; a los efectos de su aplicación a la empresa **SEDACHIMBOTE S.A.**

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems				X
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	



COSSIOS RISCO SAMUEL JOSUE OLIVER
INGENIERO INDUSTRIAL
CIP N° 228667

Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Julio Bacilio Cruz, con DNI N° 32770634, de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Jefe División Control de Calidad SIMA Chimbote Metalmecánica.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato de evaluación de proveedores**; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	



Julio BACILIO Cruz
Ing. Industrial
Reg. CIP N° 68711

Sello y firma del validador

ANEXO 38. Constancia de Validación del instrumento: Formato de evaluación de colaboradores

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Richard Moisés Flores Velásquez, con DNI N°. 44462352 de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Ingeniero de Planeamiento y Control de la Producción.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato de evaluación de colaboradores**; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


RICHARD MOISÉS FLORES VELÁSQUEZ
INGENIERO INDUSTRIAL
REG. CIP. 183744
Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Samuel Josué Oliver Cossios Risco**, con DNI N°. 733004854, de profesión **Ingeniero Industrial**, ejerciendo actualmente como **Supervisor SSOMA en Grupo Cam Perú SAC**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Formato de evaluación de colaboradores**; a los efectos de su aplicación a la empresa **SEDACHIMBOTE S.A.**

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems				X
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	



COSSIOS RISCO SAMUEL JOSUE OLIVER
INGENIERO INDUSTRIAL
CIP N° 228687

Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Julio Bacilio Cruz, con DNI N° 32770634, de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Jefe División Control de Calidad SIMA Chimbote Metalmecánica.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: Formato de evaluación de colaboradores; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


Julio BACILIO Cruz
Ing. Industrial
Reg. CIP N° 6711
Sello y firma del validador

ANEXO 39. Constancia de Validación del instrumento: Registro de órdenes de compra atendidas

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Richard Moisés Flores Velásquez, con DNI N°. 44462352 de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Ingeniero de Planeamiento y Control de la Producción.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Registro de órdenes de compra atendidas**; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	



RICHARD MOISÉS FLORES VELÁSQUEZ
INGENIERO INDUSTRIAL
REG. CIP. 183744
Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Samuel Josué Oliver Cossios Risco**, con DNI N°. 733004854, de profesión **Ingeniero Industrial**, ejerciendo actualmente como **Supervisor SSOMA en Grupo Cam Perú SAC**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Registro de órdenes de compra atendidas**; a los efectos de su aplicación a la empresa **SEDACHIMBOTE S.A.**

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems				X
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	



COSSIOS RISCO SAMUEL JOSUE OLIVER
INGENIERO INDUSTRIAL
CIP N° 228667

Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN


Yo, Julio Bacilio Cruz, con DNI N° 32770634, de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Jefe División Control de Calidad SIMA Chimbote Metalmecánica.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: Registro de Órdenes de Compra atendidas; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


Julio BACILIO Cruz
Ing. Industrial
Reg. CIP N°68711

Sello y firma del validador

ANEXO 40. Constancia de Validación del instrumento: Registro de pedidos emitidos

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Richard Moisés Flores Velásquez, con DNI N°. 44462352 de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Ingeniero de Planeamiento y Control de la Producción.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Registro de pedidos emitidos**; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


RICHARD MOISÉS FLORES VELÁSQUEZ,
INGENIERO INDUSTRIAL
REG. CIP. 183744
Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Samuel Josué Oliver Cossios Risco**, con DNI N°. 733004854, de profesión **Ingeniero Industrial**, ejerciendo actualmente como **Supervisor SSOMA en Grupo Cam Perú SAC**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Registro de pedidos emitidos**; a los efectos de su aplicación a la empresa **SEDACHIMBOTE S.A.**

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems				X
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	



COSSIOS RISCO SAMUEL JOSUE OLIVER
INGENIERO INDUSTRIAL
CIP N° 224667

Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN


Yo, Julio Bacilio Cruz, con DNI N° 32770634, de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Jefe División Control de Calidad SIMA Chimbote Metalmecánica.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: Registro de pedidos emitidos; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


Julio BACILIO Cruz
Ing. Industrial
Reg. CIP N°48711
Sello y firma del validador

ANEXO 41. Constancia de Validación del instrumento: Registro de cotizaciones

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Richard Moisés Flores Velásquez, con DNI N°. 44462352 de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Ingeniero de Planeamiento y Control de la Producción.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Registro de cotizaciones**; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	


RICHARD MOISÉS FLORES VELÁSQUEZ
INGENIERO INDUSTRIAL
REG. CIP. 183744
Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, **Samuel Josué Oliver Cossios Risco**, con DNI N°. 733004854, de profesión **Ingeniero Industrial**, ejerciendo actualmente como **Supervisor SSOMA en Grupo Cam Perú SAC**.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: **Registro de cotizaciones**; a los efectos de su aplicación a la empresa **SEDACHIMBOTE S.A.**

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de Ítems				X
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión				X
Pertinencia			X	



COSSIOS RISCO SAMUEL JOSUE OLIVER
INGENIERO INDUSTRIAL
CIP N° 228667

Sello y firma del validador

CONSTANCIA DE VALIDACIÓN

Yo, Julio Bacilio Cruz, con DNI N° 32770634, de profesión Ingeniero Industrial, ejerciendo actualmente como Jefe División Control de Calidad SIMA Chimbote Metalmecánica.

Por medio de la presente hago constar que he revisado con fines de validación el instrumento: Registro de cotizaciones; a los efectos de su aplicación a la empresa SEDACHIMBOTE S.A.

Luego de hacer las observaciones pertinentes, puedo formular las siguientes apreciaciones:

Las escalas son: Deficiente "1", Aceptable "2", Bueno "3" y Excelente "4".

	Deficiente	Aceptable	Bueno	Excelente
Congruencia de ítems			X	
Amplitud de contenido			X	
Redacción de los ítems			X	
Claridad y precisión			X	
Pertinencia			X	



Julio BACILIO Cruz
Ing. Industrial
Reg. CIP N° 61711

Sello y firma del validador