



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA**  
**EN GESTIÓN PÚBLICA**

Ejecución eficiente del presupuesto público del año 2020 para mejorar  
la gestión por resultados en la Municipalidad Provincial de Otuzco

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Rodriguez Huacacolqui, Jimy Elmer (ORCID: 0000-0003-4102-4765)

**ASESOR:**

Dr. Horna Clavo, Edilberto (ORCID: 0000-0002-5241-6003)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**TRUJILLO - PERÚ**

20222

## **DEDICATORIA**

Dedico la presente Investigación a mi madre por darme la fuerza moral, a mi padre Manuel que me cuida desde el cielo, a mi esposa e hijo por que me motivan en mi superación profesional, por que mi cariño y amor hacia ellos es y seguirá siendo tan grande que sobrepasará los limites permitidos de tiempo y espacio.

## **AGRADECIMIENTO**

A mi madre Luccy y mi padre Manuel, que son los actores y responsables de haberme forjado en el sendero correcto de la vida, a mi pequeña familia que estoy formando, mi esposa y mi hijo que son el motor y la causa de haber persistido en este logro profesional.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	I
DEDICATORIA.....	II
AGRADECIMIENTO.....	III
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	IV
ÍNDICE DE TABLAS.....	VI
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS.....	VII
RESUMEN.....	VIII
ABSTRACT.....	IX
I. INTRODUCCIÓN.....	01
II. MARCO TEÓRICO.....	04
III.METODOLOGÍA.....	09
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	09
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización.....	09
3.3. Escenario de estudio.....	11
3.4. Participantes.....	11
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	12
3.6. Procedimientos.....	13
3.7. Rigor científico.....	13
3.8. Método de análisis de datos.....	14
3.9. Aspectos éticos.....	14

IV. RESULTADOS.....	15
V. DISCUSIÓN.....	29
VI. CONCLUSIONES.....	32
VII.RECOMENDACIONES.....	33
REFERENCIAS.....	34
ANEXOS.....	39

## ÍNDICE DE TABLAS

	N° de páginas
Tabla 1. Matriz de categorización.....	23
Tabla 2. Servidores públicos entrevistados.....	24

## ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

	N° de páginas
Tabla 1. Matriz de categorización.....	23
Tabla 2. Servidores públicos entrevistados.....	24

## RESUMEN

La presente investigación “Ejecución eficiente del presupuesto público del año 2020 para mejorar la gestión por resultados en la municipalidad provincial de Otuzco”.

Utilizando una metodología de enfoque cualitativo, con un tipo de investigación básica y un diseño de investigación fenomenológico, se estudió a 5 servidores públicos de la municipalidad provincial de Otuzco.

Como técnica en recolección de datos se utiliza la entrevista a profundidad y se aplicó la guía de entrevista estructurada como instrumento de recolección de datos.

En los resultados se identificó una serie de factores limitantes los cuales son el desconocimiento y la falta de capacitación de los funcionarios públicos con lo que respecta a ejecución presupuestal y gestión por resultados.

Se llegó a la siguiente conclusión: la gestión por resultados se viene ejecutando de una mala manera, por falta de desconocimiento y falta de capacitación de los funcionarios públicos, esto a su vez origina una deficiente ejecución presupuestal, siendo la causante también el desconocimiento y la falta de capacitación.

Palabras claves: Gestión por resultados, ejecución presupuestal.



## **ABSTRACT**

The present investigation "Efficient execution of the public budget of the year 2020 to improve management by results in the provincial municipality of Otuzco"

Using a qualitative approach methodology, with a type of basic research and a phenomenological research design, 5 public servants from the provincial municipality of Otuzco were studied.

As a data collection technique, the in-depth interview was used and the structured interview guide was applied as a data collection instrument.

In the results, a series of limiting factors were identified, which are ignorance and lack of training of public officials with regard to budget execution and results-based management.

The following conclusion was reached: results-based management has been executed in a bad way, due to lack of ignorance and lack of training of public officials, this in turn causes poor budget execution, the cause also being ignorance and lack of knowledge. Lack of training.

Keywords: Results-based management, budget execution.

## I. INTRODUCCIÓN

Las municipales de todo el país cuentan con un órgano de control, cuya finalidad es velar por el cumplimiento de la normativa de los sistemas administrativos según lo establecido en la Ley N° 27785 – Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. Por otro lado, la Ley N° 28716 – Ley de Control Interno de las entidades del Estado, establece las reglas para regular el funcionamiento y evaluación del control interno en las instituciones públicas, teniendo por finalidad prevenir a los sistemas administrativos y operativos de las malas prácticas de corrupción, consiguiendo las metas institucionales establecidas.

El presupuesto de las entidades públicas es diseñado anualmente, para luego poder tomar cuerpo en la ley de presupuesto del sector público, el cual se debate en el congreso de la república.

Un gobierno local, regional o el mismo nacional establece sus políticas públicas en salud, educación, seguridad ciudadana, etc. Hace que se tome cuerpo a través de la designación de un presupuesto. Cabe mencionar que esto será cumplido a través de procedimientos y normas los cuales vienen siendo desempeñados por funcionarios que se encuentran a cargo del área de presupuesto de cada entidad pública. Dicha función ha ido creciendo, ya que los presupuestos que manejan los gobiernos cada día son mayores lo que genera que realice con un mayor control y transparencia en el procedimiento presupuestal.

El PpR se enlaza a los presupuestos públicos con los bienes y servicios, los son enfocados en resolver los problemas de los ciudadanos, los cuales ya han sido identificados. Podemos concluir que el PpR es utilización de la GpR en la preparación y en la hechura del presupuesto anual de cada entidad pública, con la finalidad de concretar una mensuración más precisa del gasto público, evaluado si es eficiente y certero.

El PpR se encuentra articulado con diferentes sistemas administrativos con el objetivo de poder identificar si se está realizando el gasto público, y adicional a ello brindar unos incentivos a través de metas para que la ejecución presupuestal y por ende la gestión por resultados se concreten.

La GpR es un método mejorado para administrar los recursos públicos para conseguir fines necesarios para el desarrollo de la ciudadanía. Se trata de una cantidad de instrumentos para poder concretar que el producto final tenga un resultado certero en la calidad de vida de la población.

La GpR tiene como claro objetivo, la descentralización de las delicias estatales en los 3 niveles de gobierno, donde la estructura de coordinación ya no es vertical y regida, sino más bien plantea una coordinación horizontal.

Como podemos ver estos dos puntos van de la mano para el crecimiento de una buena entidad pública, por ello se podría decir que con una eficiente ejecución del presupuesto público podríamos lograr que la GpR cumpla su propósito y logre su objetivo que es brindar impactos positivos en la vida del ciudadano.

Dicha municipalidad carece de una buena GpR, debido a que la municipalidad no invierte en capacitaciones de sus funcionarios dejándolas a la deriva en lo concierne a conocimientos aplicativos. Otro factor es que las cabezas de la gestión tienen conocimientos básicos acerca del desarrollo de una buena gestión por resultados.

Muchas veces los trabajadores prefieren quedarse con lo que saben, que es algo básico y no insisten o reclaman que les capaciten y actualicen en diferentes temas de gestión pública. Todas estas deficiencias son consecuencia de que la municipalidad provincial de Otuzco no pueda desarrollar una buena GpR y con ello cumplir con las necesidades de la población. Se plantea la siguiente problemática ¿Cómo afecta la deficiente ejecución del presupuesto público en la gestión por resultados de la Municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020?

Se justifico teóricamente, porque amplio los conocimientos al abarcar los temas presupuesto público y gestión por resultados enfocados en subcategorías para un mejor estudio y caracterizar de manera más adecuada la problemática de acuerdo a las normativas establecidas. Les servirá además de base para futuras investigaciones respecto al tema.

Se justifico prácticamente, porque los resultados obtenidos en dichas investigaciones les permitió conocer la realidad actual de la municipalidad provincial de Otuzco y se podrá identificar cuáles son los aspectos a mejorar para lograr una adecuada gestión municipal.

En lo metodológico se justificó por que se utilizaron instrumentos de recolección de datos, para el procedimiento y análisis de los datos obtenidos por el investigador con la finalidad de obtener las conclusiones.

Tuvo como objetivo general: Analizar como afecto la gestión por resultados en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020. Y como objetivos específicos: describir sobre la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020; describir si la gestión por resultados se ejecutó correctamente en la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020.

## **II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1 Antecedentes**

Se encontró la tesis de Mendoza (2019), Concluye que no existe una diferencia mayor en la ejecución presupuestal del Programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la provincia de Moyobamba en los años 2017-2018.

Se encontró una tesis de Roldan (2021), la cual concluye con que, la planificación, organización y control de la gestión administrativa en conexión con el avance y calidad de gasto está dentro del parámetro regular bueno en la unidad ejecutora 004 pro desarrollo – Apurímac en el año 2020. Por otro lado, recomienda se fortalezca los lineamientos estratégicos institucionales dentro de la gestión en estos 3 ejes mencionados.

Se halló una tesis de Fernández, (2019), la cual concluye con que, existe una relación positiva baja entre la ejecución presupuestal y la programación presupuestal de la OGESS alto mayo de la región san Martín en el año 2019.

Se encontró una tesis de Siancas, (2021), la cual concluye con que, la mayoría de los encuestados con un 62%, definen que la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de tumbes en el año 2020 es poco eficiente y la población de tumbes también define que un poco más de la mitad con un 56% que la inversión pública es poco eficiente.

Se encontró una tesis de Rodríguez, (2021), la cual concluye con que, la conexión entre la ejecución presupuestal y la calidad de servicio en los proveedores de la municipalidad provincial de Lamas en el año 2019 es una relación positiva muy alta.

Se encontró una tesis de Fernández, (2021), la cual concluye con que, la gestión administrativa no influye altamente en la ejecución presupuestal de la UE salud sur Ayacucho en el año 2021.

Se encontró una tesis de Dávila, (2021), la cual concluye con que, el control interno y la ejecución presupuestal repercute en el progreso de la ejecución presupuestal en la gerencia del ministerio público.

Se encontró una tesis de Sandoval, (2021), la cual concluye con que, la conexión que existe entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto para proyectos de inversión pública de la municipalidad provincial de San Martín es positiva alta.

Se encontró una tesis de Otero, (2021), la cual concluye con que, es necesario reforzar la gestión gubernamental y la ejecución del presupuesto público en conexión a la autoridad para la reconstrucción con cambios en el distrito de Catacaos – Piura.

Se encontró una tesis de Sánchez, (2020), la cual concluye con que, el valor del grado de ejecución presupuestal de la MPRM en los últimos años no se ha visto como se deseaba, mientras que las declaraciones financieras del gobierno central se han multiplicado por su tercera parte desde el año 2010.

Se encontró una tesis de Upiachihua, (2020), la cual concluye con que, el tipo de ejecución presupuestal con respecto a las metas de bajo nivel fueron 3,6,9 y 12; mientras que para gasto público se encuentra en un nivel insuficiente las metas 9 y 12, por lo tanto, existe una relación entre estas dos variables.

Se encontró una tesis de Suxe y Ortiz, (2021), la cual concluye con que, efectivamente si hay una relación entre la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Rioja con el desarrollo socioeconómico en el año 2018, con un porcentaje de gasto de 66.7% en todas las genéricas con un valor de nivel regular, y el porcentaje de desarrollo económico en este mismo año es de 49.20% (bueno y muy bueno).

Se encontró una tesis de Lizarzaburu, (2021), la cual concluye con que, el gasto público es deficiente, identificándose el factor el tiempo que interviene en la efectividad como resultado

de eficacia y eficiencia, esto encontrándose en los resultados de las tablas de ejecución presupuestal y los indicadores de anemia.

Se encontró una tesis de Medina, (2020), la cual concluye con que, no se evidencia ninguna relación entre los fallecidos por covid-19 y la ejecución presupuestal ejecutada pues la fatal consecuencia del covid-19 tendría otras causas sobre la cifra de fallecidos.

Se encontró una tesis de Pozo, (2021), la cual concluye con que, la repercusión del programa de incentivos a una mejor gestión municipal en la calidad de gasto de la municipalidad distrital de Amarilis – Huánuco en el año 2016, es de estado moderado, con un factor de correlación de 0.684.

Se encontró una tesis de Serafín, (2020), la cual concluye con que, la gestión por resultados y participación ciudadana inciden en un porcentaje menor a la mitad en el presupuesto participativo de la municipalidad distrital de comas.

Se encontró una tesis de Yarleque, (2019), la cual concluye con que, existe una relación elocuente entre formulación estratégica y gestión por resultados, con una idoneidad moderada alta positiva.

Se encontró una tesis de Flores, (2021), la cual concluye con que, la herramienta de gestión por resultados bien aplicada mejora de manera significativa a la atención de funcionarios en las entidades públicas y así lograr una mejor calidad de atención.

Se encontró una tesis de Zamora, (2020), la cual concluye con que, un buen desarrollo de presupuesto participativo da origen a una adecuada y eficiente gestión por resultados, donde se mejora la calidad de vida de su población.

Se encontró una tesis de Ríos, (2018), la cual concluye con que, se evidencio una conexión positiva y significativa entre la gestión por resultados y la administración pública en la policía nacional del Perú en la ciudad de lima y en el año 2018.

Se encontró una tesis de Cabrejos, (2019), la cual concluye con que, identificada las capacidades actuales de la gestión de la municipalidad distrital de San José, Lambayeque, se propondrá actividades de mejora todo ello direccionando al modelo aplicado el BID, orientado a la gestión por resultados. Lo cual ayuda a tener un mayor control en la obra, poder elevar la capacidad de gasto y todo esto ayuda a mejorar la calidad de vida de la población.

Se encontró una tesis de Cabrejos, (2019), la cual concluye con que, identificada las capacidades actuales de la gestión de la municipalidad distrital de San José, Lambayeque, se propondrá actividades de mejora todo ello direccionando al modelo aplicado el BID, orientado a la gestión por resultados. Lo cual ayuda a tener un mayor control en la obra, poder elevar la capacidad de gasto y todo esto ayuda a mejorar la calidad de vida de la población.

Se encontró una tesis de Carrasco, Burgos y Lizama, (2021), la cual concluye con que, la gestión por resultados es un desarrollo esencial para la operatividad de las instituciones educativas JEC, pues esta herramienta ayuda a obtener óptimos resultados como institución JEC.

## **2.2 Bases teóricas**

) **Eficiencia:** se trata del cumplimiento idóneo de una meta encomendada.

) **Presupuesto público:** es la herramienta en la cual se proyectan estimaciones de ingresos con las que contará una entidad pública, para luego aprovecharlas en los diferentes sistemas del sector público que son necesarios.

) **Ejecución presupuestal:** se entiende como avances de finalidades y objetivos de las entidades, a través de la ejecución de bienes y servicios que las entidades brindan a la población.

) **Gestión por resultados (GpR):** la gestión por resultados es una estrategia que combina sistemas, valores y procedimientos, para lograr resultados con igual o menor



cantidad de bienes. Este se enfoca en la organización de objetivos directos, otorgándoles mayor facilidad para obtener recursos a cambio de una clara gestión en operaciones y decisiones, con una vigilancia estricta de lo obtenido.

) **Presupuesto por Resultados (PpR):** estrategia que ayuda a interconectar la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios y a resultados a favor de la ciudadanía. Con la característica de que estos se puedan medir.

) **Sector público:** Son corporaciones que se encuentran bajo el manejo directo del estado

) **Gestión pública:** conjunto de maniobras y sucesiones dirigidos a llevar a cabo la administración de recursos de organizaciones o entidades públicas.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de la investigación

**Tipo de la investigación:** la presente investigación realizada fue básica, se realizó sin fines experimentales, con la única finalidad de conocer una realidad que busco aplicar conocimientos o teorías para resolver un problema o necesidad específica.

**Diseño de investigación:** este trabajo corresponde a un diseño fenomenológico. Se centro en las experiencias vividas por cada funcionario que intervino en una experiencia, permitió a la vez comprender y describir los fenómenos observados. El investigador contextualizo las experiencias en el tiempo en que sucedieron, el lugar y el contexto que se generaron las diversas experiencias.

#### 3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización.

##### **Categoría 1:** Ejecución presupuestal

Es una herramienta la cual cumple la finalidad de brindar un resultado a favor de la población, por intermedio de prestación de servicios y logro de metas, la cuales deben ser equitativas, eficaces y eficientes.

##### **Subcategorías**

- ✓ Sistema nacional de presupuesto publico
- ✓ Programas presupuestales
- ✓ Gastos públicos

##### **Categoría 2:** Gestión Por Resultados

Es una herramienta la cual se basa en el desempeño y el progreso sostenible en los resultados del gobierno local, regional o nacional. Se enfoca principalmente en el desempeño de una mejora de la toma de decisiones, incluyendo instrumentos prácticos

para la planificación estratégica, la gestión de riesgos, el monitoreo y la evaluación de los resultados.

### Subcategorías

- ✓ Aplicación en el POI y PEI
- ✓ Escenario de la gestión pública
- ✓ Gestión de inversiones públicas
- ✓ Contrataciones públicas

**Tabla 1**

*Matriz de categorización*

<b>Categorías</b>	<b>Subcategorías</b>
Ejecución Presupuestal	Sistema nacional de presupuesto público Programas presupuestales Gastos públicos
Gestión por Resultados	Aplicación en el POI y PEI Escenario de la gestión pública Gestión de inversiones públicas Contrataciones públicas

*Nota.* Esta tabla muestra las categorías y subcategorías en estudio.

### **3.3. Escenario de estudio**

El escenario fue la municipalidad provincial de Otuzco, se encuentra ubicado en la circunscripción territorial, siendo una provincia de la región la libertad. Sus competencias son organización del espacio físico y uso del suelo; Saneamiento, salubridad y salud; Tránsito, vialidad y transporte público; Educación, cultura, deportes y recreación; Abastecimiento y comercialización de productos y servicios; Programas sociales, defensa y promoción de derechos; Seguridad ciudadana; Promoción del desarrollo económico local y Participación y control vecinal.

La institución la conforma el alcalde, sus 8 regidores y 30 servidores públicos que desempeñan cargos administrativos. Los recursos con los que cuenta la municipalidad son las rentas facultadas a recaudar por su norma municipal de creación, las transferencias anuales que le efectúa el estado.

### **3.4. Participantes**

Los participantes de la presente investigación estuvo conformado por 05 servidores públicos que laboran en la municipalidad provincial de Otuzco en las distintas áreas como son: gerencia municipal, Gerencia de obras, logística, tesorería y alcaldía. Estos servidores públicos entre hombres y mujeres, son profesionales expertos en la materia, algunos con estudios referentes a su área y otros no.

Es importante mencionar que el total de participantes reunieron las presentes características: el 80 % fueron hombres y el 20% fueron mujeres, con edades entre los 30 y los 60 años de edad, todos residentes en Trujillo, pero los días laborables de lunes a viernes se encuentran en la provincia de otuzco, cuya prioridad es ejercer una adecuada gestión municipal.

### **Tabla 2**

*Servidores públicos entrevistados*

Cargo desempeñado	Años en el cargo	Nivel de estudio	Tipo de contrato
<b>Gerencia municipal</b>	4 años	Licenciado	Temporal
<b>Gerencia de obras</b>	4 años	Ingeniero	Temporal
<b>Logística</b>	10 años	Ingeniero	Temporal
<b>Tesorería</b>	10 años	Licenciada	Temporal
<b>Alcaldía</b>	15 años	Docente	Temporal

*Nota.*  
Esta tabla

muestra a los participantes de la investigación

### 3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### Técnicas

La técnica que se empleó en la investigación fue la entrevista a profundidad, según (Piza, Amaiquema, & Beltrán, 2019) la entrevista a profundidad, es más abierta e íntima, es una técnica que permitió intercambiar información entre otras personas. Implicó formular preguntas, escuchar y anotar las respuestas y se realizaron más preguntas que permitió ampliar un tema en particular, los entrevistados se expresaron con sus propias palabras y su propia percepción basada en sus propias experiencias.

#### Instrumentos

Los instrumentos utilizados fueron la guía de entrevista estructurada donde el investigador realizó la entrevista sobre la base de preguntas específicas formuladas en una guía elaborada y las grabaciones de dicha entrevista.

### **3.6. Procedimientos**

Se envió una carta al alcalde de la municipalidad provincial de Otuzco, con la finalidad de obtener acceso a la municipalidad y el permiso correspondiente para aplicar los instrumentos de recolección de datos como es la entrevista a los servidores públicos del municipio y así conseguir información relevante para el desarrollo de mi investigación.

Se identificó a los participantes, que en este caso fueron 05 servidores públicos, con la finalidad de coordinar y llevar a cabo las entrevistas.

Se programaron las entrevistas con el personal en distintos días de acuerdo a su disponibilidad de tiempo de cada uno, guiados por la guía de entrevista, que consta de preguntas que guardan directa relación entre las categorías y subcategorías ya definidas. La forma en que se recolectaron los datos fue a través de visitas a las oficinas de la municipalidad provincial de Otuzco.

Para el procesamiento de datos se utilizó la triangulación de datos correspondiente al enfoque cualitativo que permitió aumentar la validez y calidad de la información obtenida.

### **3.7. Rigor científico**

La severidad de esta investigación se basa en el uso justo y metodológico de la información investigada por diferentes autores e investigadores, por ello la severidad científica es un debate abierto, debido a que no existe un criterio para juzgar la calidad de una investigación cualitativa. Es por ello que se ha utilizado como criterio de severidad: la transferibilidad, porque se midió la aplicabilidad de esta investigación cualitativa.

La transferibilidad, en la investigación científica con enfoque cualitativo, es definido como la medida en que los resultados de un estudio dado pueden ser trasladado a otras situaciones con características similares, por lo que se considera que, a través de la

transferibilidad, los resultados de esta investigación se pueden proyectar sobre otras poblaciones en diferentes contextos.

### **3.8. Método de análisis de datos**

Mediante la entrevista estructurada realizada, se utilizó una grabadora de voz, para corroborar lo transcrito al momento de la entrevista, de igual forma se interpretó la información, y se logró resultados favorables.

### **3.9. Aspectos éticos**

La presente tesis respeta los derechos de propiedad intelectual, por lo que todos los autores que contribuyeron a la investigación fueron mencionados en las referencias bibliográficas. De igual forma toda la información obtenida mediante las entrevistas fueron administradas de forma segura y responsable asegurando la integridad de la entidad pública investigada. Por tal las respuestas brindadas fueron manipuladas en estricta reserva y fue solo para uso académico. Adicionalmente la información mostrada en esta investigación no ha sufrido alteración alguna y se mostró total veracidad en los datos obtenidos.

#### **IV. RESULTADOS**

Después de realizar las entrevistas a los 05 servidores públicos que forman parte de la investigación se analizó la información recogida y se llegó a los siguientes resultados que se presentan a continuación:

##### **OBJETIVO ESPECÍFICO N°01: describir sobre la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020**

En lo que concierne al primer eje ejecución presupuestal se pudo determinar lo siguiente:

Los funcionarios públicos entrevistados la mayoría desconocen sobre la ejecución presupuestal y para qué sirve, teniendo en cuenta que ellos como cabezas deben conocer y este tipo de temas, ya que en base a esto se generan diferentes metas de programas presupuestales y ejecutándolo correctamente, lograr una eficiente ejecución presupuestal anual, con la cual se mide una buena gestión de un gobierno. Estos programas presupuestales que brinda el gobierno a través del MEF, para los gobiernos locales, con el objetivo de abastecer productos para obtener objetivos institucionales, utilizando el PpR en el sector público; esto son desconocidos para la mayoría de los funcionarios públicos entrevistados por lo que esto genera una deficiencia en el cumplimiento de metas y por consiguiente un deficiente gasto público.

El gasto publico generado anualmente en sus diferentes tipos, como son gastos corrientes, gastos de capital, gastos de transferencia y gastos de inversión; en su mayoría es desconocimiento para los funcionarios públicos entrevistados por ello es que no pueden cumplir la meta de ejecución presupuestal anual.

Podemos concluir que, en la provincia de Otuzco, en el año 2020 se realizó un deficiente ejecución presupuestal debido a que la mayoría de funcionarios públicos desconocen sobre los temas que engloba a esta variable; esto mejoraría mucho si estos funcionarios estuvieran capacitados y actualizados sobre el tema, pues tendría estrategias para cumplir con los programas presupuestales y así lograr la meta anual de gasto público.



**OBJETIVO ESPECÍFICO N°02: Describir si la gestión por resultados se ejecutó correctamente en la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020.**

En lo que concierne al segundo eje gestión por resultados se pudo determinar lo siguiente:

Los funcionarios públicos entrevistados, la mayoría desconocen sobre el tema de gestión por resultados y como es su aplicación teniendo en cuenta que esta herramienta se basa en el desempeño y el progreso sostenible en los resultados del gobierno local. Dicho de paso se enfoca principalmente en la mejora de la toma de decisiones, incluyendo instrumentos prácticos para la planificación estratégica, la gestión de riesgos, el monitoreo y la evaluación de los resultados.

Especialmente para poder obtener una buena ejecución de la gestión por resultados, es necesario conocer la aplicación del POI y PEI, con lo cual el 100% de funcionarios entrevistados tienen conocimiento sobre la relación de estos y hacia donde están enfocados.

Para poder desarrollar una buena gestión por resultados también es bueno conocer el escenario de la gestión pública, conocer sus problemas a los que se está encarando y en base a esto poder estructurar esfuerzos y estrategias y así satisfacer a la población; de los funcionarios públicos entrevistados la mayoría desconoce su escenario siendo causante esto para una mala ejecución de la gestión por resultados.

Por otro lado, también es bueno conocer como funcionario público el enfoque de la gestión de inversiones públicas, pues es de suma importancia poner realce en el PMI donde se proyectan las inversiones tanto de IOARR y proyectos, siendo estos necesarios para la mejora de los servicios públicos e infraestructura por el cual se genera capital físico, humano, intelectual y/o natural. Esto no sucede debido a que la mayoría de los funcionarios públicos entrevistados desconocen hacia donde se proyectan las inversiones, causando una gestión por resultados deficiente.

Podemos concluir que, en la provincia de Otuzco, en el año 2020 se realizó una mala ejecución de la gestión por resultados debido a que la mayoría de funcionarios públicos solo conocen la aplicación del POI y PEI, y con respecto al escenario de la gestión

pública y la gestión de inversiones públicas desconocen; esto mejoraría mucho si estos funcionarios estuvieran capacitados y actualizados sobre el tema, pues tendría estrategias para poder cumplir con una buena ejecución de esta herramienta que es la gestión por resultados y por ende obtener una eficiente ejecución presupuestal anual.

## MATRIZ DE ANÁLISIS DE DATOS: ETAPA REFLEXIVA DEL INVESTIGADOR

**Preparado por el investigador:** Jimmy Elmer Rodríguez Huacacolqui

**Denominación del Instrumento:** Entrevista estructurada

**Campo de ejecución:** Municipalidad Provincial de Otuzco

**Tamaño de la muestra:** 05 servidores públicos que laboran en áreas administrativas.

<b>Categorías</b>	<b>Subcategorías</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Frases codificadas</b>
<b>Ejecución Presupuestal</b>	<b>Sistema nacional de presupuesto publico</b>	1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?	El funcionario público que desarrolla un cargo de confianza debe estar actualizado y con conocimientos sobre el sistema nacional del presupuesto público, para que pueda velar por la capacidad de gasto y poder cumplir las metas planteadas para las entidades públicas.
	<b>Programas presupuestales</b>	2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?	El funcionario público que está relacionado a la capacidad de gasto tiene que conocer acerca de los programas presupuestales y más si hay algunos involucrados a sus áreas pues de eso dependerá la capacidad de gasto y el ingreso de nuevo presupuesto para el beneficio de la población.
	<b>Gastos públicos</b>	3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?	El funcionario público que está relacionado a la capacidad de gasto tiene que conocer acerca del gasto Publico que se desarrolla y los tipos de gasto público que se realizan en la entidad.
	<b>Aplicación en el POI y PEI</b>	4. ¿Cómo funcionario público conoce,	El funcionario público debe velar por el POI debe estar bien estructurada, en base a

<b>GESTIÓN POR RESULTADOS</b>		sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?	actividades que respondan a las estrategias planteadas en el PEI
	<b>Escenario de la gestión pública</b>	5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?	El funcionario público debe conocer los problemas que acarrearán la gestión pública, además las posibles salidas en donde se puede apuntar para poder satisfacer las necesidades de la población.
	<b>Gestión de inversiones públicas.</b>	6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?	Los funcionarios deben velar por que las inversiones se planifiquen en el POI multianual, debido a que de ahí se planteen las IOARR y proyectos, y así lograr el incremento de servicios públicos, capital físico y capital humano.

## MATRIZ DE ANÁLISIS DE DATOS: ENTREVISTA ESTRUCTURADA

**Preparado por el docente:** Jimmy Elmer Rodríguez Huacacolqui

**Denominación del Instrumento:** Entrevista estructurada

**Categoría:** Ejecución presupuestal

Categorías	Subcategorías	Preguntas	Análisis (por participante total en torno a la pregunta)	Interpretación (por participante total en torno a la pregunta)	Conclusión (total preguntas de la subcategoría)
Ejecución Presupuestal	Sistema nacional de presupuesto publico	1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?	El 60% de los entrevistados manifiesta que conocen sobre el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve, mientras que el 40% manifiestan lo contrario.	Los funcionarios públicos deben estar capacitados y con conocimiento en el sistema nacional de presupuesto público, por ello algunos manifiestan que tienen conocimiento básico pero que sería bueno que sean capacitados y actualizados constantemente ya que la ley va cambiando y se tienen que ir actualizando.	El sistema nacional de presupuesto se basa en normas y procedimientos que trasladan el desarrollo presupuestario de las entidades públicas en todas sus fases, de las cuales los funcionarios que son cabezas en una entidad pública deben conocer y estar actualizados. Es por ello que podemos decir que el tema de normas y procedimientos del proceso presupuestario es muy poca conocida por los funcionarios y no están actualizados

<b>Ejecución Presupuestal</b>					con este tipo de conocimiento.
	<b>Programas presupuestales</b>	2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?	El 40% de los entrevistados manifiesta que conoce sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF a los gobiernos locales, mientras que el 60% manifiesta lo contrario.	Los funcionarios públicos deben tener conocimientos de los programas presupuestales que plantean para el gobierno local, por ello algunos entrevistados manifestaron que tienen conocimiento básico de los programas que se encuentran vigentes y que sería bueno que sean capacitados y actualizados constantemente acerca de los PP vigentes de para cada año, para un mejor enfoque y así poder cerrar brechas.	Los programas presupuestales son un plan de acciones de los pliegos, las cuales constituidas y relacionadas se dirigen a abastecer productos para obtener objetivos institucionales y que permite utilizar el PpR en el sector público. Es por ello que podemos decir que los programas presupuestales enfocados para el gobierno local no son muy conocidos por los funcionarios y no están actualizados acerca de esto, afectando en la meta de un resultado añadido al objetivo de la política pública
	<b>Gastos públicos</b>	3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que	El 80% de los entrevistados manifiesta que conoce sobre el gasto público y los	Los funcionarios públicos deben tener conocimiento del gasto	Los gastos públicos son donativos de bienes y servicios, que un plazo

		<p>tipos de gastos existen en el sector público?</p>	<p>tipos de gastos públicos que existen y en qué tipo de acciones e puede realizar el gasto.</p>	<p>público, y de los tipos que existen donde se origina una salida de dinero de la entidad, por ello algunos entrevistados manifestaron que tienen conocimiento sobre gasto público y sus tipos de erogaciones o gastos que caen en el estado en la compra de bienes y servicios anualmente, que incide en la política impositiva de una localidad o región. Por ello algunos entrevistados plantearon que se realice mas capacitaciones de los gastos públicos producidos para un mejor control y medición del gasto anual.</p>	<p>determinado, que por lo general es anual, dentro de los cuales se encuentran gastos corrientes, gastos de capital, gastos de transferencia y gastos de inversión. Es por ello que podemos decir que el gasto público en su mayoría es conocido por los funcionarios, pero cabe recalcar que se debe mejorar la capacitación de los compañeros funcionarios, y así lograr conseguir unos fines en los diferentes sectores.</p>
--	--	--	--	--	--

**Denominación del Instrumento:** Entrevista estructurada

**Categoría:** Gestión por Resultados

<b>Categorías</b>	<b>Subcategorías</b>	<b>Preguntas</b>	<b>Análisis (por participante total en torno a la pregunta)</b>	<b>Interpretación (por participante total en torno a la pregunta)</b>	<b>Conclusión (total preguntas de la subcategoría)</b>
<b>Gestión por resultados</b>	<b>Aplicación en el POI y PEI</b>	1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucional (PEI) y su relación?	El 100% de los entrevistados manifiestan que conocen acerca sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucional (PEI).	Los funcionarios públicos deben estar capacitados y con conocimiento acerca del plan operativo institucional (POI) multianual y plan estratégico institucional (PEI) y la relación que existe, por ello algunos manifiestan que tienen conocimiento básico pero que sería bueno que sean capacitados y actualizados constantemente de acuerdo a las modificaciones de la normativa.	El POI multianual debe ser bosquejada con una contextura donde las acciones operativas e inversiones se complementan con las acciones estratégicas institucionales del PEI. Es por ello que podemos decir que el conocimiento de estas dos estrategias es muy limitado dejando de lado muchas actualizaciones y conocimientos necesarios para desarrollar una buena gestión.
	<b>Escenario de la gestión pública</b>	2. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?	El 20% de los entrevistados manifiesta que conocen sobre el escenario de la gestión pública, mientras que el 80% manifiestan lo contrario.	Los funcionarios públicos deben conocer sobre el escenario de la gestión pública, por ello algunos manifiestan que deben tener reuniones generales unas 2 veces al año para escuchar sus necesidades y su	Es muy importante tener conocimiento sobre la realidad de los problemas a los que la gestión pública está encarando, además del por que se generan estos problemas y lo efectos que genera, con todo ello podremos definir el escenario y así poder
<b>Gestión municipal</b>					



				<p>opinión de como se viene desarrollando la gestión, también manifiestan que se deben generar datos, con los cuales podamos examinar las brechas, y así poder elaborar unos buenos planes estratégicos y operativos de forma multianual.</p>	<p>estructurar esfuerzos para cumplir y satisfacer a la población.</p>
	<p><b>Gestión de inversiones públicas.</b></p>	<p>3. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?</p>	<p>El 40% de los entrevistados afirman que conocen el enfoque de la gestión de inversiones públicas, mientras que el otro 60% afirma lo contrario.</p>	<p>Los funcionarios públicos deben conocer la gestión de inversiones, por ello algunos manifiestan que para que se desarrolle una buena gestión de inversión se debe poner más atención en la planificación del POI multianual, ya que de acá parte todo el desarrollo de lo que ejecutara el año siguiente.</p>	<p>Es de suma importancia poner realce en el PMI donde se proyectan las inversiones tanto de IOARR y proyectos. Estos son necesarios para la mejora de los servicios públicos e infraestructura por el cual se genere capital físico, humano, intelectual y/o natural. Por lo tanto, concluimos que se debe relacionar la PMI con el POI multianual, donde se señala cuales son las actividades operativas que serán acompañadas de inversiones (IOARR o proyectos), lo que genera determinar un escenario de planificación operativa, la cual es necesaria para complementar la estrategia institucional.</p>

## MATRIZ DE TRIANGULACIÓN

Categorías	Subcategorías	Frases codificadas (convierten en) Diario reflexivo	Análisis e interpretación	Conclusiones
Ejecución Presupuestal	Sistema nacional de presupuesto publico	<p>El sistema nacional de presupuesto se basa en normas y procedimientos que trasladan el desarrollo presupuestario de las entidades públicas en todas sus fases, de las cuales los funcionarios que son cabezas en una entidad pública deben conocer y estar actualizados. Es por ello que podemos decir que el tema de normas y procedimientos del proceso presupuestario es muy poca conocida por los funcionarios y no están actualizados con este tipo de conocimiento. Es por ello que los funcionarios públicos deben estar capacitados y actualizados en el sistema nacional de presupuesto público, para que en base a las nuevas normas y procedimientos puedan lograr brindar una gestión optima.</p>	<p>En el diario reflexivo se observa que la mayoría de funcionarios públicos conocen sobre el sistema nacional de presupuesto público, lo cual es muy importante ya que desempeñan funciones en base a diferente presupuesto que se le brinda a la entidad, la cual tiene que lograr una óptima capacidad de gasto y así poder lograr metas.</p>	<p>Es importante contar con una cultura organizacional eficiente ya que involucra muchos aspectos indispensables para una correcta gestión. Para lo cual los funcionarios involucrados deben tener conocimiento actualizado sobre el sistema nacional de presupuesto publico y así poder agilizar las diferentes actividades que desarrollan y poder lograr una gestión optima en beneficio de la población.</p>
	Programas presupuestales	<p>Los programas presupuestales son un plan de acciones de los pliegos, las cuales constituidas y relacionadas se dirigen a abastecer productos para obtener objetivos institucionales y que permite utilizar el PpR en el sector público. Es por ello que podemos decir que los programas presupuestales enfocados para el gobierno local no son muy conocidos por los</p>	<p>En el diario reflexivo se observa que la mayoría de los funcionarios públicos desconocen sobre los programas presupuestales que plantea el estado, esto es</p>	<p>Es importante contar con una cultura organizacional eficiente ya que involucra muchos aspectos indispensables para una correcta gestión. Para lo cual los funcionarios</p>

<p><b>Ejecución Presupuestal</b></p>		<p>funcionarios y no están actualizados acerca de esto, afectando un resultado final asociado asertivo, al objetivo de la política pública. En base a eso los funcionarios públicos deben estar capacitados y actualizados en los programas presupuestales que plantea el estado para los gobiernos locales y así poder cumplir con las metas y lograr incentivos.</p>	<p>un grave error ya que los PP son muy importante para cubrir las necesidades de la población, y por lo cual también se cierran muchas brechas, por lo que es necesario y con urgencia capacitarlos y así poder lograr que este conocimiento sea aplicado en sus diferentes áreas y lograr una óptima gestión.</p>	<p>involucrados deben tener conocimiento actualizado sobre los programas presupuestales y así poder cerrar brechas y poder lograr una gestión eficiente.</p>
	<p><b>Gastos públicos</b></p>	<p>Los gastos públicos son donativos de bienes y servicios, que un plazo determinado, que por lo general es anual, dentro de los cuales se encuentran gastos corrientes, gastos de capital, gastos de transferencia y gastos de inversión. Es por ello que podemos decir que el gasto público en su mayoría es conocido por los funcionarios, pero cabe recalcar que se debe mejorar la capacitación de los compañeros funcionarios, y así lograr conseguir unos fines en los diferentes sectores. Es por ello que los funcionarios públicos deben estar capacitados y actualizados y conocer sobre los distintos tipos</p>	<p>En el diario reflexivo se observa que la mayoría conoce sobre el gasto público y los diferentes tipos de erogaciones que se desarrolla en el sector público, lo cual es muy importante ya que con esos conocimientos ellos pueden distribuir, mejorar varios rubros con</p>	<p>Es importante contar con una cultura organizacional eficiente ya que involucra muchos aspectos indispensables para una correcta gestión. Para lo cual los funcionarios involucrados deben tener conocimiento actualizado sobre los gastos públicos que se realizan y como se distribuyen</p>

		de gastos que incurren en el estado en la compra de bienes y servicios, que incide en la política impositiva de la localidad.	necesidades, dar empleo, fomentar el crecimiento económico y garantizar una vida digna para la población	para así lograr una gestión eficiente.
<b>Gestión por resultados</b>	<b>Aplicación en el POI y PEI</b>	<p>El POI multianual debe ser bosquejada con una contextura donde las acciones operativas e inversiones se complementan con las acciones estratégicas institucionales del PEI. Es por ello que podemos decir que el conocimiento de estas dos estrategias es muy limitado dejando de lado muchas actualizaciones y conocimientos necesarios para desarrollar una buen a gestión.</p> <p>Es por ello que los funcionarios públicos deben estar capacitados y actualizados y conocer sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y plan estratégico institucional (PEI) y la relación que existe entre ellos.</p>	<p>En el diario reflexivo se observa que todos conocen sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y plan estratégico institucional (PEI), mas no la relación que existe, por lo cual es importante capacitar a los funcionarios públicos con estos temas y la relación que existe entre estos dos instrumentos, y así lograr una gestión eficiente.</p>	<p>Es importante contar con una cultura organizacional eficiente ya que involucra muchos aspectos indispensables para una correcta gestión. Para lo cual los funcionarios involucrados deben tener conocimiento actualizado sobre plan operativo institucional (POI) multianual y plan estratégico institucional (PEI) y la relación que existe entre ambos, y asi lograr una gestión eficiente.</p>
		<p>Es muy importante tener conocimiento sobre la realidad de los problemas a los que la gestión pública está encarando, además del por qué se generan estos problemas y lo efectos que genera, con todo ello podremos definir el escenario y así poder estructurar esfuerzos para</p>	<p>En el diario reflexivo se observa que la mayoría desconocen sobre el escenario de la gestión publica donde vienen</p>	<p>Es importante contar con una cultura organizacional eficiente ya que involucra muchos aspectos indispensables para una correcta</p>

<p><b>Gestión por resultados</b></p>	<p><b>Escenario de la gestión pública</b></p>	<p>cumplir y satisfacer a la población. Es por ello que los funcionarios públicos deben tener estrategias y que les brinden todas las facilidades para generar datos, con los cuales podemos examinar las brechas, y así poder elaborar unos buenos planes estratégicos y operativos de forma multianual.</p>	<p>laborando, por lo cual es importante que se empalmen más con las necesidades de la población y así poder cumplir y lograr una gestión eficiente.</p>	<p>gestión. Para lo cual los funcionarios involucrados deben tener más contacto la población y así poder identificar sus necesidades prioritarias y poder apuntar a darles solución y lograr la satisfacción de los mismos.</p>
	<p><b>Gestión de inversiones públicas.</b></p>	<p>Es de suma importancia poner realce en el PMI donde se proyectan las inversiones tanto de IOARR y proyectos. Estos son necesarios para la mejora de los servicios públicos e infraestructura por el cual se genere capital físico, humano, intelectual y/o natural. Por lo tanto, concluimos que se debe relacionar la PMI con el POI multianual, donde se señala cuáles son las actividades operativas que serán acompañadas de inversiones (IOARR o proyectos), lo que genera determinar un escenario de planificación operativa, la cual es necesaria para complementar la estrategia institucional. Es por ello que los funcionarios públicos deben conocer la gestión de inversiones, la cual se basa en la buena planificación del POI multianual.</p>	<p>En el diario reflexivo se observa que la mayoría desconocen sobre la gestión de inversiones, por lo cual es necesario que los funcionarios sean capacitados en el enlace que existe entre la PMI y el POI multianual, y así poder lograr una gestión eficiente.</p>	<p>Es importante contar con una cultura organizacional eficiente ya que involucra muchos aspectos indispensables para una correcta gestión. Para lo cual los funcionarios involucrados deben estar capacitados en lo relacionado a la gestión de inversiones públicas, y poder enlazar el PMI y el POI multianual; así logrando una gestión eficiente.</p>

## V. DISCUSIÓN

De acuerdo a los resultados obtenidos en el presente trabajo de investigación y compararlos con los resultados alcanzados en otros estudios de investigación indicamos que:

Los hallazgos encontrados en la presente investigación sobre la ejecución presupuestal, teniendo en cuenta que todo esto se mide a través de gastos realizados que cumplen las diferentes metas de programas presupuestales, los cuales desarrollándolo bien generan una gestión eficiente.

Para poder desarrollar una ejecución presupuestal idónea y eficiente es necesario que las diferentes áreas cumplan con los gastos necesarios en base a las metas establecidas por el MEF, las cuales deben ser desarrolladas en los tiempos estipulados y en base a buenas estrategias. Lo cual corrobora Roldan (2021), Ituscca (2021) y Fernández (2020) en sus tesis definen a la ejecución presupuestal como distribución de ingresos obtenidos mensualmente durante todo el año y los gastos realizados en cumplimiento de metas y objetivos definidos durante ese año.

Según Mendoza (2019) en su tesis define que, Para poder invertir y hacer un buen gasto público se tienen que basarse en los asuntos de moralidad; delegarse facultades y responsabilidades en cada una de las instituciones públicas, así como la base constitucional de programación y balance presupuesta. Con lo cual según la investigación se pudo constatar que los funcionarios no delegan responsabilidades debido a la falta de conocimientos y actualización de las normativas.

Según Siancas (2020), en su tesis define a la ejecución presupuestal como Etapa de funcionamiento y ejecución del presupuesto, el mismo que abarca las diferentes acciones consignadas en la utilización de las habilidades de todos los recursos que se encuentran inmersos en las diversas áreas, con lo cual según la investigaciones constatar que en las diferentes áreas sus presupuestos no son aprovechados de la misma manera esto debido a que los funcionarios no están capacitados de la misma manera ya que unos están mas actualizados que otros.

Por todo ello se debe a que, se constató en esta investigación que los funcionarios públicos desconocen sobre la ejecución presupuestal y que engloba, como el cumplimiento de metas presupuestales de lo cual la gran mayoría desconoce indistintamente de su área, esto origina que no se realicen distintos gastos de bienes o servicios estratégicos para obtener una buena ejecución presupuestal anual.

Los mismo pasa con el gasto publico y la ejecución presupuestal, estos dos temas para los funcionarios evaluados no es de su conocimiento completo, generando muchos vacíos, debido a la falta de conocimiento y capacitación actualizada.

Por otro lado, sobre los hallazgos encontrados en la siguiente investigación sobre la gestión por resultados, teniendo en cuenta que esta herramienta se enfoca principalmente en la mejora de la toma de decisiones, incluyendo instrumentos prácticos para la planificación estratégica, gestión de riesgos, el monitoreo y la evaluación de los resultados.

Para poder desarrollar una buena gestión por resultados es necesario poder desarrollar lo mencionando anteriormente, tomando buenas decisiones e incluyendo instrumentos prácticos, se pudo constatar en esta investigación que el desarrollo de la gestión por resultados, fue ejecutado deficientemente pues no se obtuvieron resultados idóneos en el año 2020 en la municipalidad provincial de Otuzco. Lo cual se corrobora con Flores (2021) en su tesis donde define que la incorrecta y mala aplicación de lo que establece la normativa, se basa a que no aplican la herramienta de la gestión por resultados.

Pues todo ello se debe a que, se constató en esta investigación que los funcionarios públicos solo conocen la aplicación del POI y el PEI, mientras que desconocen el escenario de la gestión pública donde poderlos aplicar, pues no conocen los problemas a los que se está encarando, y desconocen el escenario en donde están laborando y las necesidades con las que esa población trata constantemente.

También se pudo constatar que la deficiente aplicación de la herramienta de la gestión por resultados es debido a que los funcionarios públicos desconocen la gestión de inversiones públicas, pues no pueden planificar correctamente la programación multianual de inversiones (PMI), dejando de lado muchas IOARR y proyectos que son necesarios para poder cerrar brechas y satisfacer necesidades de la población.

Debido a que la ejecución de la herramienta gestión por resultados no es eficiente, por ende, no se cuenta con las estrategias de gasto idóneo, sin saber que proyectos priorizar en el PMI y que ejecución de bienes y servicios realizar para cerrar brechas y cumplir metas presupuestales; generando una deficiente ejecución presupuestal anual para la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020. Las causas de estas deficiencias son la falta de conocimiento de los funcionarios y la falta de capacitación y actualizaciones de estos mismos.



## VI. CONCLUSIONES

1. La ejecución presupuestal anualmente define las distintas políticas públicas que determinaran la intervención del estado en la sociedad, por ende, este tiene que formularse y expresarse de tal forma que permita a cada persona responsable del cumplimiento de los objetivos y del conjunto de acciones correspondiente, encontrar la guía de acción que extirpe o disminuya la necesidad de decisiones improvisadas.
2. La ejecución presupuestal que se ha dado en la provincia de Otuzco en el año 2020 es muy deficiente, debido a que los funcionarios públicos desconocen sobre este tema y lo que engloba, originando vacíos por la falta de conocimiento y que no se realice distintos gastos de bienes o servicios estratégicos para obtener una buena ejecución presupuestal anual.
3. La gestión por resultados juega un papel importante en el desempeño de la gestión municipal, ya que cumple la finalidad de brindar un resultado a favor de la población, por intermedio de prestación de servicios y logro de metas, las cuales deben ser equitativas, eficaces y eficientes.
4. La gestión por resultados que se ha ejecutado en la provincia de Otuzco en el año 2020 es deficiente, pues no se obtuvieron resultados idóneos en este mismo, pues ello debido a que se constató que los funcionarios públicos solo conocen la aplicación del POI y el PEI y su relación, desconociendo así el escenario de la gestión pública y donde saberlo ubicar.
5. Debido a que en el año 2020 la municipalidad provincial de Otuzco no tuvo una eficiencia de ejecución de la herramienta de gestión por resultados en las diferentes áreas no pudo desarrollar una eficiente ejecución presupuestal ya que no se desarrollaron las estrategias necesarias para realizar gasto en las diferentes metas presupuestales.

## VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al alcalde que capacite a los funcionarios públicos que ejercen el puesto de gerentes, sobre los diferentes temas que tengan que ver con el producto de su trabajo para que lo puedan realizar de una manera idónea, rápida y bien clara en base a la norma.
2. Se recomienda a la gerencia de infraestructura y acondicionamiento territorial, que los gastos que se ejecutaran a través de servicios y obras sean productos que satisfagan las necesidades de la población.
3. Se recomienda al alcalde que realice reuniones con la población y los funcionarios que ejerzan gerencias, para poder identificar las necesidades de la población y así incluir los proyectos de necesidad dentro del POI multianual.
4. Se recomienda a la gerencia general que ejecute un control de calidad con respecto a la eficiencia de la gestión por resultados en donde se aplique el presupuesto público en servicios u obras que puedan minimizar o eliminar brechas y que la población se sienta satisfecha.
5. Se recomienda a la gerencia general la creación de un área de participación vecinal con la finalidad de incentivarlos en ayudar a conseguir las metas institucionales, y capacitarlos para ser fiscalizadores de la administración de sus recursos por parte de la municipalidad provincial de Otuzco.
6. Se recomienda al alcalde a que realice las reuniones mensuales respectivas con el afán de controlar y velar por el cumplimiento de metas y de como va sus capacitaciones respectivas.
7. Se sugiere que se continúe la investigación con respecto a los temas de ejecución presupuestal y gestión por resultados para poder lograr mayores enfoques de investigación.

## REFERENCIAS

1. Mendoza Abal, Jhonny Charles (2019). Ejecución presupuestal del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal de la municipalidad provincial de Moyobamba 2017,2018. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Tarapoto. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/36895>
2. Roldan Juárez, Américo (2021). gestión administrativa en la ejecución de obra y la ejecución presupuestal en la unidad ejecutora 004 - Apurímac, 2020. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/72264>
3. Fernández Mera, Jhascelly (2020). programación presupuestal y la ejecución presupuestal en la OGESS Alto Mayo de la región San Martín, 2019. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Tarapoto. Disponible en <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48711>
4. Siancas Herrera, Wilson Wilmer (2020). La ejecución presupuestal y la inversión pública en la municipalidad provincial de Tumbes, 2020. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/74743>
5. Rodríguez Gómez, Cintia Francesca (2021). Ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2019. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Tarapoto. Disponible en [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez\\_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
6. Fernández Intuscca, Oscar (2021). Gestión administrativa en la ejecución presupuestal de la unidad ejecutora salud sur Ayacucho, 2021. Tesis de maestría gestión pública,

universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/71835>

7. Dávila Tito, Iván Fernando (2021). Control interno y ejecución presupuestal en la oficina general de finanzas del Ministerio Público, Lima, 2020. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/53676>
8. Sandoval Fonseca, Margarita (2021). Ejecución presupuestal y calidad del gasto en proyectos de inversión pública de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2020 – 2021. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Tarapoto. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/66964>
9. Otero Castillo, José Luis (2021). Gestión gubernamental y ejecución presupuestal en la autoridad para la reconstrucción con cambios Catacaos, Piura. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Piura. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/57558>
10. Sánchez Paredes, Rommel Félix (2020). Determinantes de los niveles de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rodríguez de Mendoza, Amazonas. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Chiclayo. Disponible en [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48165/Sanchez\\_PRF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48165/Sanchez_PRF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
11. Paredes Upiachihua, Landis (2020). Ejecución presupuestal y calidad de gasto público en la municipalidad distrital de Shamboyacu - 2019. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Tarapoto. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48385>

12. Suxe padilla, Richard y Ortiz Vásquez, Hernando (2021). Ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018. Tesis de maestría gestión pública, universidad Nacional de San Martín, Tarapoto. Disponible en <http://hdl.handle.net/11458/3952>
13. Lizarzaburu Ahumada, Ana Zulema (2021). Modelo de gasto público para la reducción de la brecha de anemia en la Municipalidad Provincial de Jaén. Tesis para obtener doctorado en gestión pública y gobernabilidad, Universidad Cesar Vallejo, Chiclayo. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/73753>
14. Olger Vidal Medina Castillo (2020). La ejecución presupuestal y su relación en el manejo de la epidemia covid - 19 bajo el decreto de urgencia 051-2020 en las regiones del Perú. Tesis de maestría gestión pública, universidad Nacional de San Agustín De Arequipa, Arequipa. Disponible en <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12773/12085/UPmecaov.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
15. Diaz Pozo, Yesenia Escolastica (2021). Programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal y la calidad de gasto de la municipalidad distrital de amarilis, Huánuco, periodo 2018. Tesis de maestría en ciencias administrativas con mención en gestión pública, Universidad de Huánuco, Huánuco. Disponible en <http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/2874>
16. Serafín Vega, María Luisa (2020). Gestión pública por resultados y participación ciudadana en el presupuesto participativo de la municipalidad distrital de comas, 2019. Tesis de doctorado en gestión pública y gobernabilidad, universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/60754>

17. Alberto Yarleque Odar (2019). Plan estratégico y gestión por resultados de la Municipalidad provincial de Huarochirí, Lima 2019. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37034/Yarleque\\_OL%20%20\(1\).pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37034/Yarleque_OL%20%20(1).pdf?sequence=1)
18. Flores Tananta, César Augusto (2021). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de atención en usuarios de la municipalidad distrital de morales, 2020. Tesis de doctorado en gestión pública y gobernabilidad, universidad cesar vallejo, Tarapoto. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/57809>
19. Zamora Cerna, Agustín Nicandro (2020). Presupuesto participativo y gestión por resultados en la municipalidad distrital de Taucá, Provincia de Pallasca- 2019. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Chiclayo. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/47389>
20. Ríos Adrianzen, Whitman Cayo (2018). Gestión por resultados y administración pública en la Policía Nacional del Perú, Lima - 2018. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Lima. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/21654>
21. Cabrejos Herrera, Enrique (2019). Gestión por resultados y capacidad institucional en la municipalidad distrital de San José, Lambayeque. Tesis de maestría gestión pública, universidad cesar vallejo, Chiclayo. Disponible en <https://hdl.handle.net/20.500.12692/41082>
22. Beatriz Marcelina Carrasco – Reyes, Oscar Augusto Burgos – Vera y Víctor Enrique Lizama - Mendoza (2021). Gestión por resultados de una institución educativa de

jornada escolar completa, UGEL 01 RED 11 de Lima. Disponible en <https://doi.org/10.33386/593dp.2021.2-1.466>.

## ANEXOS

### ANEXO 1: MATRIZ DE CATEGORIZACIÓN APRIORÍSTICA

Ámbito temático	Problema de investigación	Preguntas de investigación	Objetivo general	Objetivos específicos	Categorías	Subcategorías	Ítems (preguntas)
Reforma y Modernización del estado	La municipalidad provincial de Otuzco carece de una buena gestión por resultados y por ende una eficiente ejecución presupuestal	¿Cómo afecta la deficiente ejecución del presupuesto público en la gestión por resultados de la Municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020?	Analizar como afecto la gestión por resultados en la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020	<p>describir sobre la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020.</p> <p>describir si la gestión por resultados se ejecutó correctamente en la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020.</p>	Ejecución Presupuestal	Sistema nacional de presupuesto publico	<p>1. ¿Cómo funciona el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?</p> <p>2. ¿Cómo funciona el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?</p> <p>3. ¿Cómo funciona el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?</p>
						Programas presupuestales	
						Gastos Públicos	
					Gestión Por Resultados	Aplicación en el POI y PEI	
Escenario de la gestión publica							
Contrataciones publicas							



							<p>conoce , sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público ?</p> <p>4. ¿Cómo funciona el sector público conoce , sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?</p> <p>5. ¿Cómo funciona el sector público conoce , el escenario de la gestión pública ?</p> <p>6. ¿Cómo funciona el sector público conoce</p>
--	--	--	--	--	--	--	--

							, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?
--	--	--	--	--	--	--	---

## **ANEXO 2: INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS – GUÍA DE ENTREVISTA**



### **Ejecución presupuestal y gestión por resultados de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020**

**Cargo desempeñado:**

**Años en el cargo:**

**Profesión:**

**Tipo de contrato:**

### **ÍTEM DE PREGUNTAS: SERVIDORES PÚBLICOS**

#### **Categoría: Ejecución Presupuestal**

1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?
2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?
3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?

## **Categoría: Gestión municipal**

4. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?
5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?
6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?

**Título de Tesis:** Ejecución presupuestal y gestión por resultados de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020

**Cargo desempeñado:** Gerencia Municipal

**Años en el cargo:** 4 años

**Profesión:** Licenciado

**Tipo de contrato:** Temporal

### ÍTEM DE PREGUNTAS: SERVIDORES PÚBLICOS

**Categoría:** Ejecución Presupuestal

- 1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?**

Yo soy abogado de profesión, pero vengo desempeñando muchos años ya los cargos de gerencia, en esta oportunidad estoy haciendo de gerente municipal acá en la provincia de Otuzco, en base a mi experiencia conozco algo sobre sistema nacional de presupuesto publico y hacia donde debemos enfocarlo, y la importancia que tiene dentro de una gestión, pero no he llevado una capacitación a fondo.

**2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?**

Para poder lograr las metas anuales que tenemos en la entidad tengo que conocer la gran mayoría de metas o las mas incidentes y como debemos efectuarlas y así poder cumplir con lo que nos pide el estado. Pero no he llevado una actualización, por lo contrario, tengo que estar leyendo constantemente para poder saber del tema.

**3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?**

Efectivamente, teniendo en cuenta que mi función como gerente municipal es velar por que se cumpla las metas anuales y así cumplir con un eficiente gasto público, es por ello que estoy en constante coordinación con lo que respecta a las acciones estratégicas que se toma para este tipo de actividades.

**Categoría: Gestión municipal**

**4. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?**

Así es estos planes son muy importantes debido a que en base al POI y al PEI nosotros podemos planificar la gestión que se pretende desarrollar, enfocándonos en diferentes áreas y tratando de cerrar brechas y satisfacer las necesidades de la población en base a contratación de servicios o ejecución de obras.

**5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?**

Es la primera vez que estoy trabajando en esta provincia de Otuzco, trato de comunicarme y reunirme con los regidores para conocer la realidad de esta provincia y poder efectuar estrategias para desarrollar una buena gestión, pero muchas veces por el tiempo limitado es difícil y las reuniones donde se puede conversar es en las sesiones de consejo que se llevan a cabo.

**6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?**

En mi calidad de gerente municipal conozco algo básico sobre los proyectos que se proyectan, lo trabajo en coordinación con el área correspondiente en donde están las diferentes gerencias que conforman esta municipalidad provincial de Otuzco.

**Título de Tesis:** Ejecución presupuestal y gestión por resultados de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020

**Cargo desempeñado:** Gerencia de Obras

**Años en el cargo:** 4 años

**Profesión:** Ingeniero

**Tipo de contrato:** Temporal

### **ÍTEM DE PREGUNTAS: SERVIDORES PÚBLICOS**

**Categoría:** Ejecución Presupuestal

- 1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?**

En mi calidad de profesión de Ingeniero civil, si efectivamente conozco sobre el presupuesto publico siendo muy necesario ya que con ello se pueden ejecutar diferentes servicios y/o proyectos que sirven a la población y cumplen sus necesidades; esto lo se por experiencia propia y por capacitarme yo mismo.



**2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?**

En efecto la meta 1, ejecución presupuestal de inversiones, es la que me concierne como gerente de infraestructura y acondicionamiento territorial, la cual en base a los gastos devengados se trata de aprovechar al máximo el presupuesto designado a esta municipalidad provincial de Otuzco y así poder cumplir y seguir obteniendo los incentivos de esta meta.

**3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?**

Así es debido a que tanto servicios como proyectos que se ejecutan están en relación al gasto público, las cuales son en función a las necesidades de la población y poder lograr cierre de brechas.

**Categoría: Gestión municipal**

**4. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?**

Si efectivamente tengo conocimiento sobre el POI y el PEI, debido a que en base a estos se planifican los proyectos y servicios a ejecutar, estos son planificados de un año para otro y poder utilizar al máximo en el cierre de brechas y satisfacer las necesidades de la población.

**5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?**

He trabajado cerca a esta provincia y conozco algo de la realidad de la sierra liberteña, y de acá de esta provincia trato de estar en contacto con la gente y en coordinaciones con el alcalde y los regidores para poder tener un mejor enfoque de la realidad otuzcana.

**6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?**

Efectivamente conozco sobre las inversiones publicas pues venimos desarrollando diferentes IOARR o proyectos los cuales son necesarios para el cierre de brechas y satisfacer las necesidades de la población otuzcana.

**Título de Tesis:** Ejecución presupuestal y gestión por resultados de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020

**Cargo desempeñado:** Logística

**Años en el cargo:** 4 años

**Profesión:** Ingeniero

**Tipo de contrato:** Temporal

### **ÍTEM DE PREGUNTAS: SERVIDORES PÚBLICOS**

**Categoría:** Ejecución Presupuestal

- 1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?**

Así es conozco sobre el presupuesto público, ya que en base a eso se realiza todas las contrataciones y si es necesario los procesos de compra de bienes, contratación de servicios y ejecución de obras, ya que todo gasto a ejecutarse se rige bajo un contrato o orden de servicio donde se compromete un presupuesto.

**2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?**

Desconozco sobre las metas que se deben efectuar eso lo ve las otras gerencias en donde deben cumplir metas, yo solo realizo contrataciones y procesos de licitación para diferentes servicios, compra de bienes y obras cuando es debido de acuerdo a ley.

**3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?**

Así es conozco sobre los gastos públicos que se efectúan y que tipo de gastos se deben realizar en base al tipo de contrataciones que se realicen, ya sean bienes, servicios o obras. Y evaluando el tipo de gasto que se va a realizar ya sea corrientes, capital, transferencias o inversión.

**Categoría: Gestión municipal**

**4. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?**

Si conozco sobre los planes debido a que en base a eso se desarrolla las contrataciones de compra de bienes, servicios o obras, pues son prioridad para un buen desarrollo de una gestión y para el cierre de brechas.

**5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?**

No conozco mucho sobre la realidad con la que la población otuzcana vive el día a día o sus necesidades, para ello existen otras áreas encargadas de ver las necesidades y plantearlas en compra de bienes, contratación de servicios o obras y así poder lograr una gestión optima.

**6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?**

No tengo mucho conocimiento sobre las gestión de inversiones públicas para ello existe el área de obras donde planifican que IOARR o que proyectos serán ejecutados para poder cumplir con metas y cerrar brechas.

**Título de Tesis:** Ejecución presupuestal y gestión por resultados de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020

**Cargo desempeñado:** Tesorería

**Años en el cargo:** 10 años

**Profesión:** Licenciada

**Tipo de contrato:** Temporal

### **ÍTEM DE PREGUNTAS: SERVIDORES PÚBLICOS**

**Categoría:** Ejecución Presupuestal

- 1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?**

En base a mis funciones soy la encargada de control y planificación de liquidez, por lo que mi conocimiento sobre el presupuesto público es básico puesto que hay una gerencia de presupuesto que se encarga de velar y tener los conocimientos adecuados sobre este tema.

**2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?**

No conozco mucho de las metas que se vienen realizando debido a que no es mi competencia, pues mis funciones son otras.

**3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?**

Conozco las cosas básicas sobre gasto público, pero no a fondo ya que mis funciones son de control y planificación de liquidez mas no de los gastos que se ejecuten y en a que tipos deben efectuarse.

**Categoría: Gestión municipal**

**4. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?**

Si conozco sobre los planes que se desarrollan ya que en base a eso se proyecta las obra so servicios, que son necesarios para el desarrollo y el cierre de brechas.

**5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?**

Es primera vez que trabajo acá en la provincia de Otuzco por ende no conozco la realidad problemática de la misma.

**6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?**

No conozco mucho sobre las inversiones publicas pues no es mi competencia, para ello hay un área de proyectos y unidad formuladora destinada a ver este tipo de gestiones.

**Título de Tesis:** Ejecución presupuestal y gestión por resultados de la municipalidad provincial de Otuzco en el año 2020

**Cargo desempeñado:** alcalde

**Años en el cargo:** 15 años

**Profesión:** Profesor

**Tipo de contrato:** Temporal

### ÍTEM DE PREGUNTAS: SERVIDORES PÚBLICOS

**Categoría:** Ejecución Presupuestal

- 1. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el sistema nacional de presupuesto público y para qué sirve?**

Efectivamente debido a mi experiencia en la gestión pública como alcalde conozco sobre presupuesto publico que llega, en este caso a la municipalidad provincial de Otuzco, la cual debe ser aprovechada al máximo y en la ejecución de servicios y proyectos que cierren brechas y cumplan con satisfacer las necesidades de la población.



**2. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre los programas presupuestales que brinda el estado a través del MEF, que son y para qué sirve?**

Así es en base al control que llevo como alcalde trato de ver que se cumplan las metas que plantea el MEF y así poder lograr una buena gestión y poder contar con los incentivos para el próximo año y poder seguir trabajando.

**3. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre que es el gasto público y que tipos de gastos existen en el sector público?**

Efectivamente conozco que es el gasto publico y que tipo de gastos se pueden realizar en función a los servicios que se realizaran ya sea gastos corrientes, gastos de capital, gastos de transferencia y gastos de inversión, los cuales se tienen que ejecutar idóneamente y teniendo en cuenta la necesidad de la población.

**Categoría: Gestión municipal**

**4. ¿Cómo funcionario público conoce, sobre el plan operativo institucional (POI) multianual y Plan estratégico institucionales (PEI) y su relación?**

Efectivamente el plan operativo institucional multianual lo elaboramos en base a la necesidad de la población de la provincia de Otuzco, ya sea en base a servicios o proyectos a ejecutar que sean necesarios y cierren brechas.

**5. ¿Cómo funcionario público conoce, el escenario de la gestión pública?**

Efectivamente teniendo en cuenta que casi toda mi vida e vivido acá en la provincia de Otuzco, siendo alcalde durante bastantes años en el distrito de Otuzco el cual pertenece a la provincia de Otuzco, de la cual soy alcalde actualmente conozco muy bien el escenario de esta provincia y las necesidades de las cuales carecen y las que actualmente vengo atacando y reduciendo brechas y cumpliendo con mi población.

**6. ¿Cómo funcionario público conoce, cual es el enfoque de la gestión de inversiones públicas?**

Efectivamente se viene proyectando muchas inversiones tanto IOARR como proyectos que son necesarios para la mejora de servicios públicos e infraestructura de la provincia de Otuzco, satisfaciendo necesidades y cerrando brechas necesarias para una calidad de vida optima de la población.

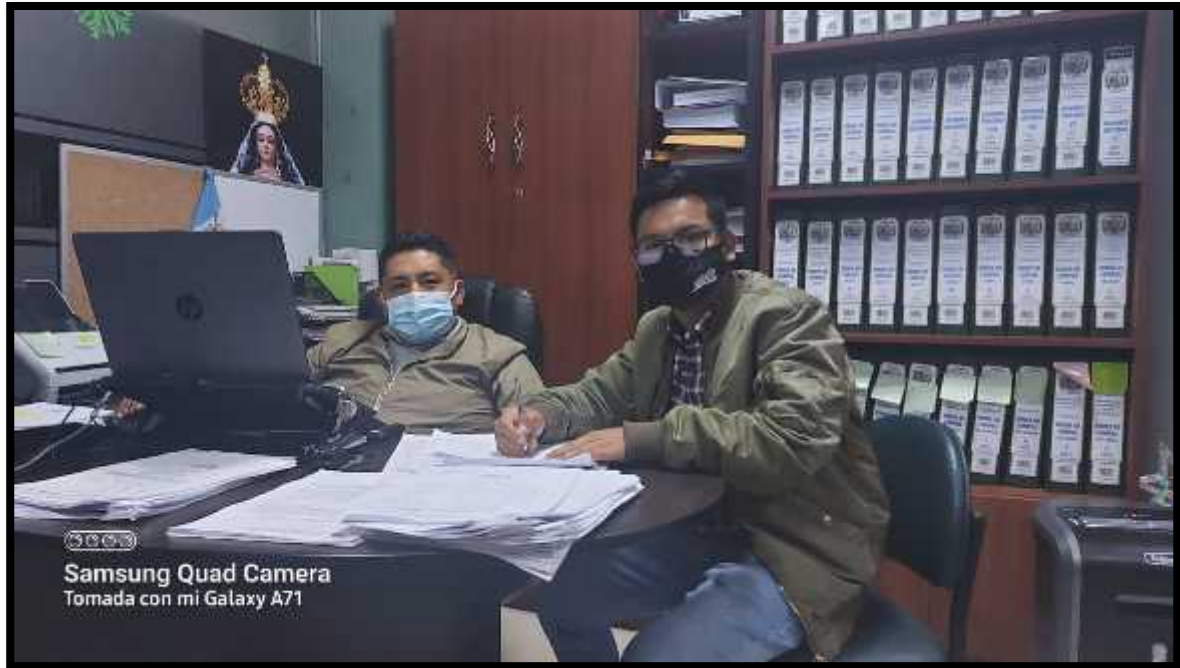
## PANEL FOTOGRÁFICO



**FOTO N°1:** entrevista estructurada al gerente municipal de la municipalidad provincial de Otuzco.



**FOTO N°2:** entrevista estructurada al gerente de obras de la municipalidad provincial de Otuzco



**FOTO N°3:** entrevista estructurada al logístico de la municipalidad provincial de Otuzco



**FOTO N°4:** entrevista estructurada a la tesorera de la municipalidad provincial de Otuzco



**FOTO N°5:** entrevista estructurada al área de alcaldía de la municipalidad provincial de Otuzco.