



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
FINANZAS**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Finanzas**

**Proceso técnico de abastecimiento y ejecución  
presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima  
2022**

**AUTOR:**

Guivin López, Juan ([ORCID: 0000-0003-0559-2677](https://orcid.org/0000-0003-0559-2677))

**ASESOR:**

Mg. Baquedano Cabrera, Luis Clemente ([ORCID: 0000-0002-3890-0640](https://orcid.org/0000-0002-3890-0640))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión del financiamiento

**LÍNEA DE ACCIÓN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA-PERÚ**

**2022**

## Dedicatoria

A mi esposa Mairet  
por su gran apoyo y comprensión  
a lo largo de este reto;  
a mis hijos Valentino Emerson y  
José Eliades por su amor y fuerzas  
para seguir adelante.

## Agradecimiento

A Dios por todas las oportunidades  
brindadas en esta vida; a los  
docentes de la maestría  
en Finanzas y a mi adorada  
madre Beatriz por enseñarme a  
ser perseverante en la vida,  
dando todo su esfuerzo y sacrificio  
en brindarme una educación  
y enseñanza para ser mejor persona y  
profesional.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de figuras .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract .....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	6
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	17
3.2 Variables y Operacionalización .....	18
3.3 Población, muestra y muestreo.....	19
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	20
3.5 Procedimientos .....	20
3.6 Método de análisis de datos.....	20
3.7 Aspectos éticos.....	21
IV. RESULTADOS.....	22
V. DISCUSIÓN .....	34
VI. CONCLUSIONES .....	42
VII. RECOMENDACIONES .....	45
REFERENCIAS .....	47
ANEXOS .....	57

## Índice de tablas

Tabla 1. Prueba de normalidad con Kolmogorov-Smirnov .....	28
Tabla 2. Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución .....	29
Tabla 3. Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación.....	30
Tabla 4. Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso .....	31
Tabla 5. Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado.....	32
Tabla 6. Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago .....	32

## Índice de figuras

Figura 1. Niveles de proceso técnico de abastecimiento y sus dimensiones ...	22
Figura 2. Niveles de ejecución presupuestaria y sus dimensiones .....	23
Figura 3. Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión certificación .....	24
Figura 4. Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión compromiso .....	25
Figura 5. Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión devengado .....	26
Figura 6. Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión pago.....	27
Figura 7. Dispersión de los datos.....	29

## Resumen

La presente tesis determinó la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN - PNP. Se orientó hacia una investigación positivista, cuantitativo, descriptivo y del tipo básico. Además, cuenta con un diseño correlacional y no experimental. La muestra identificada es de 21 trabajadores a quienes se les aplicó la técnica de encuesta y aplicación de cuestionarios validados por el juicio de expertos y con una confiabilidad mediante el alfa de Crombach. Los resultados muestran relaciones positivas entre la primera variable y la certificación (moderada: 0,537); con el devengado (moderada: 0,518); con el pago (alta: 0,618); sin embargo, no se ha hallado correlación significativa con la dimensión: compromiso. Se concluye que, existe una relación estadísticamente positiva y significativa ( $p = 0,001$ ), por tanto, se rechaza la hipótesis nula, es decir, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona positiva y significativamente con la ejecución presupuestaria. Las conclusiones indican que se requiere optimizar el proceso técnico de abastecimiento para contar con una ejecución presupuestaria oportuna, ya que existen retrasos en los procesos de abastecimiento que repercuten en el normal desarrollo de la ejecución presupuestal en las contrataciones.

Palabras clave: abastecimiento, presupuesto, institución policial.

## Abstract

This thesis determined the relationship between the technical supply process and budget execution in the Executing Unit 02 DIRECFIN - PNP. It was oriented towards a positivist, quantitative, descriptive and basic type of research. It also has a correlational and non-experimental design. The sample identified consisted of 21 workers to whom the survey technique and the application of questionnaires validated by the judgment of experts and with a reliability through Crombach's alpha were applied. The results show positive relationships between the first variable and certification (moderate: 0,537); with accrual (moderate: 0.518); with payment (high: 0.618); however, no significant correlation was found with the dimension: commitment. It is concluded that there is a statistically positive and significant relationship ( $p = 0.001$ ), therefore, the null hypothesis is rejected, i.e., the technical supply process is positively and significantly related to budget execution. It is necessary to implement continuous improvement and evaluation actions in the dimensions of the technical supply processes variable, such as financing, purchasing, storage, quality and suppliers, since they have deficient levels in the improvement of the technical supply processes.

Keywords: procurement, budget, police institution.



## I. INTRODUCCIÓN

Las instituciones del Estado son organizaciones que se dirigen de acuerdo a estándares de calidad a fin de brindar servicios, acorde a las necesidades de los usuarios. Para brindar atención en las diversas áreas que conforman las instituciones, estas pasan por procesos de abastecimiento, sean de servicios o de adquisición de bienes. De darse los procesos de abastecimiento de forma irregular o deficiente, afecta la continuidad de la institución y, sobre todo, la calidad de los servicios se ve mellada.

El abastecimiento de bienes y servicios es primordial, debe hacerse de manera oportuna, efectiva y adecuada a los requerimientos. Como señala Correa (2021), el abastecimiento debe darse en respuesta rápida a los requerimientos de la institución, además, el abastecimiento de bienes estratégicos debe ser prioritario a fin de no poner en riesgo los servicios que ofrece la organización (Gattorna, 2017). Las instituciones estatales requieren de un stock racional, ni en defecto ni en exceso, sea para periodos: semanal, mensual, semestral o anual a fin de que se permita el logro de las metas (Mauleón, 2014).

Durante el periodo de la pandemia producido por el covid-19 muchas instituciones se han visto afectadas en cuanto a los procesos de abastecimiento (Correa, 2021). En muchos casos, se han priorizado abastecimientos de medicamentos y materiales de salud a fin de afrontar el contagio del virus y se minimizó la dotación de otros bienes y servicios en las entidades. De hecho, esto ha afectado a las instituciones en cuanto a la cadena de suministro y, consecuentemente, la atención a los usuarios.

En el abastecimiento se dan dimensiones como los casos de financiamiento, compras, almacenamiento, calidad y proveedores, que, en conjunto, de acuerdo a Correa (2021) constituyen un buen paso para abastecer a las organizaciones que lo requieran.

En ese sentido, considerar en el caso de financiamiento, los cotos, fondos y créditos, va a resultar de trascendental importancia; lo mismo, en el caso de las compras, considerar la planificación, los procedimientos y los contratos, va a repercutir en un buen abastecimiento. Asimismo, considerar los otros aspectos o indicadores por cada dimensión, va a repercutir en un buen trabajo de abastecimiento.

De otro lado, la ejecución presupuestaria, al estar en directa relación con los procesos de abastecimiento en las instituciones del Estado, se ve significativamente afectada debido a que, por ejemplo, al no darse el abastecimiento en los momentos oportunos, con las cantidades requeridas, entre otros, entonces afectará la ejecución del presupuesto porque, sencillamente, no se gastará lo presupuestado, se someterá a una reprogramación del presupuesto, entre otros. Es decir, hay una interdependencia entre estas dos variables.

En el caso de la ejecución presupuestaria, debe tenerse en cuenta, para su aplicación óptima a las dimensiones: certificación, compromiso, devengado y pago. En el caso de la certificación, debe tenerse en cuenta la disponibilidad del presupuesto y la certificación de los créditos presupuestales; en el caso del compromiso, se debe considerar las órdenes de servicio y las órdenes de compra; en cuanto a los devengados, hay que considerar la aprobación para los pagos y la conformidad del área usuaria; finalmente, en el caso del pago, debe tenerse en cuenta la extinción de la deuda y el comprobante de pago. De acuerdo a Dahan & Strawczynski (2020), en el caso de la ejecución presupuestaria debe evitarse la excesiva centralización en determinado ámbito. Con la finalidad de mejorar la ejecución de los presupuestos, es preciso integrar la gestión presupuestaria integral como estrategia (Li & Guo, 2022).

En el Perú, la ejecución presupuestaria en instituciones del Estado viene atravesando un problema en cuanto a la ejecutabilidad, sobre todo durante la época de la pandemia producida por el covid-19.

En este tiempo, los presupuestos no se han ejecutado en su totalidad, lo que, de hecho, ha conllevado a que las acciones, actividades, programas, etc., diseñadas en la fase de planificación han quedado, en parte, sin ejecutarse. Esto ha sucedido también en la Policía Nacional del Perú, específicamente en la Unidad Ejecutora 02 (UE 2) de la Dirección de Economía y Finanzas (DIRECFIN). Es en esta unidad que se ha observado una parcial ejecución presupuestaria con relación al abastecimiento de servicios y bienes en el periodo 2021 y parte del 2022.

En el caso de la PNP, durante la época pandémica, se ha visto afectada en cuanto a los procesos técnicos de abastecimiento y la ejecución del presupuesto asignado para los periodos fiscales correspondientes. El problema se evidenció cuando no se tuvieron los bienes y servicios de manera oportuna; el incumplimiento los pedidos; la calidad de los bienes y servicios solicitados a los proveedores; entre otros. En cuanto a la ejecución presupuestaria, se han presentado dificultades en el cumplimiento en cuanto a la certificación, el compromiso, los devengados y los pagos respectivos. La afectación a la ejecutabilidad del presupuesto también ha ocasionado que se reprogramen los cronogramas de los procesos del abastecimiento.

Después de esta problemática se formula el problema general: ¿cuál es la relación que existe entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN de la PNP, Lima 2022? Los problemas específicos que surgen son: ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación de la ejecución presupuestaria en la UE-02 – DIRECFIN - PNP?, ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso de la ejecución presupuestaria en la UE-02 – DIRECFIN - PNP?, ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado de la ejecución presupuestaria en la UE-02 – DIRECFIN - PNP? y ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago de la ejecución presupuestaria en la UE-02 – DIRECFIN - PNP?

La investigación cuenta con una justificación teórica, por el hecho de que va a contribuir al desarrollo del conocimiento en el establecimiento de una relación entre los procesos técnicos de abastecimiento en una institución estatal y de cómo se relacionan con la ejecución presupuestaria en cuanto a la certificación, compromiso, devengado y pago que se realiza en dicha organización pública. Así mismo cuenta con una justificación práctica, la investigación va a proponer recomendaciones para que, en caso se apliquen, se pueda revertir el problema de las dificultades o deficiencias en cuanto a los procesos de abastecimiento y ejecución de presupuestos, sobre todo en épocas de pandemia o de limitaciones sociales evidenciados en cuarentenas y inamovilidad social. Desde la perspectiva social, la investigación va a beneficiar a los trabajadores y usuarios de la entidad en donde se realiza la investigación, en cuanto a la mejora de los procedimientos de abastecimiento y de la ejecución oportuna y efectiva de los presupuestos.

El objetivo general de la investigación es: determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN de la PNP, Lima 2022. Los objetivos específicos son: determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación, en la ejecución presupuestaria en UE-02 - DIRECFIN – PNP, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso, en la ejecución presupuestaria en UE-02 - DIRECFIN – PNP, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado, en la ejecución presupuestaria en UE-02 - DIRECFIN – PNP y determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago, en la ejecución presupuestaria en la UE-02 - DIRECFIN - PNP.

La hipótesis general de la investigación es: existe una relación positiva y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

Las hipótesis específicas son: existe relación positiva y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación, en la ejecución presupuestaria de la UE-02 - DIRECFIN – PNP, existe relación directa y

significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso, en la ejecución presupuestaria de la UE-02 - DIRECFIN – PNP, existe relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado en la ejecución presupuestaria de la UE-02 - DIRECFIN – PNP y existe relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago, en la ejecución presupuestaria de la UE-02 - DIRECFIN – PNP.

## II. MARCO TEÓRICO

La investigación efectuada en Perú de Montalva (2020) cuyo objetivo fue determinar el abastecimiento y la ejecución del presupuesto; fue un estudio cuantitativo, nivel descriptivo y diseño correlacional, utilizando como instrumentos. Los resultados refieren que la ejecución presupuestaria en esta UE-02 DIRECFIN - PNP está en directa relación con los recursos que adquieren directamente. Esta relación positiva se manifiesta en el sentido que la dimensión certificación no es óptima para el 60% de los encuestados y es óptima para el 40%; la dimensión compromiso es también no óptima para el 92,5% de los encuestados, seguido de la dimensión devengado que muestra a un 35% de encuestados que dijeron no es óptima y, finalmente, la dimensión pago es para el 75% no óptima. En síntesis, la ejecución presupuestaria no es óptima, lo mismo que se relaciona con los recursos directamente recaudados que tampoco son óptimos en la mayoría de los casos.

La investigación de Alvarado (2019) tuvo como objetivo demostrar las implicancias de la ejecución presupuestal en la mejora de la organización, cuya metodología fue cuantitativa, diseño no experimental correlacional, empleando los cuestionarios reportaron que la retribución presupuestal es escasa y está acorde a las privaciones que se tiene, lo que concurre al acrecentamiento de peticiones en determinados rubros que son indispensables en las prestaciones de la institución pública. Además, los conocimientos en cuanto a adquisiciones comprometen ser adaptados en el ejercicio fiscal anual de manera oportuna y que no perturbe el abastecimiento de capitales en la entidad hacia el siguiente periodo.

En esa línea, la investigación efectuada por Omonte (2019) cuyo objetivo fue analizar los procesos de ejecución presupuestal y el consumo en una organización, tuvo como metodología a la investigación cuantitativa, diseño correlacional, aplicando cuestionarios concluye que ocurre una inmediata correspondencia en los procedimientos de realización presupuestaria y la disposición de consumo en una unidad ejecutora de una entidad.

Esto se explica en el sentido que existe una tendencia hacia un funcionamiento moderado de los procesos presupuestales en un 65,5% de los casos. Significa que la ejecución presupuestaria se realiza en un nivel regular según la mayoría de las respuestas.

Carhuamaca (2020) demostró la relación entre la gestión de abastecimiento y la contratación en una entidad, asumió una investigación cuantitativa, no experimental correlacional, el cuestionario con preguntas cerradas reportó la existencia de una relación significativa y directa entre la gestión de abastecimiento y los procesos de contrataciones con el Estado peruano, se cumplen mayormente en un nivel regular o medio.

A nivel de las dimensiones también se observan relaciones directas entre la gestión del abastecimiento con la finalidad pública, con los suministros de los procesos, con los requerimientos, con las especificaciones técnicas, con las calificaciones y con la ejecución.

En tanto, Urquiaga (2020) determinó la relación entre los procesos de abastecimiento y la atención a los usuarios en una institución pública, utilizó la encuesta y entrevista, con un enfoque cuantitativo, diseño correlacional, nivel básico descriptivo.

Reportó que la gestión de los abastecimientos tiene directa relación con la calidad de atención a usuarios por parte de la entidad, lo que significa que cuando hay un adecuado abastecimiento a la institución, de manera oportuna y efectiva, entonces se va a mejorar la calidad de atención a los usuarios en la institución.

Correa (2021) analizó los procesos de abastecimiento en una entidad limeña, asumió el enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, diseño correlacional y de corte transeccional, empleando los cuestionarios debidamente validados y confiables: Reporta que la efectividad del abastecimiento en una organización depende directamente de la gestión del presupuesto que se realiza.

Esto significa que cuando exista una buena gestión presupuestaria en cuanto a las dimensiones de programación, ejecución y evaluación del presupuesto en las entidades, entonces se garantiza la efectividad en los procesos de

abastecimiento, caso contrario hay afectación en la dotación de bienes y servicios que, a su vez, afecta a la organización en sus diversas funciones o servicios.

Rodríguez (2021) estableció la relación entre la ejecución presupuestaria y el abastecimiento consideró el enfoque cuantitativo, diseño no experimental correlacional y de corte transversal, utilizando cuestionarios y el análisis documental. Reportó que la ejecución del presupuesto se da medianamente en un 37% y en un nivel bajo (33%), lo que indica que no se está ejecutando de manera óptima el presupuesto asignado. En cuanto al abastecimiento que reciben de sus proveedores se da en un nivel medio en el 40% de los casos y en un nivel deficiente en un 30%. Estos datos que permiten ver que ni la ejecución del presupuesto ni el abastecimiento se dan de manera óptima permiten que ambas variables se relacionen directamente; es que, una variable es reflejo de la otra en términos de correlación.

Investigaciones internacionales respecto a las variables de estudio se tienen, entre otras, la de Campoverde y Pincay (2019), que determinó la relación entre los mecanismos de control y la ejecución presupuestaria empleó la investigación cuantitativa con tipo básico, nivel descriptivo y diseño correlacional. Se aplicó dos instrumentos con preguntas cerradas, validadas y confiables. Los resultados dan cuenta que las instituciones, pese a contar con herramientas legales vigentes y adecuadas, no realizan debidamente la ejecución presupuestaria que se les asigna en los ejercicios fiscales respectivos. Los mecanismos de control no están funcionando debidamente para revertir la situación de la inejecutabilidad presupuestaria en su totalidad y de manera óptima.

La investigación de Wolanin (2022) que tuvo como objetivo determinar la importancia de la transparencia en la ejecución presupuestaria, reporta que la transparencia en la vida pública es considerada como un valor protegido y, en cuanto a su ejecutabilidad de darse en términos legales, va a generar la confianza pública.



Según el estudio, la transparencia es un derecho fundamental para obtener información como un bien público que es el recurso de la información pública, por lo que las instituciones públicas deben transparentar la gestión del uso de los presupuestos en un marco de control social, es decir, brindar información a la ciudadanía. Esta naturaleza requiere que tengan las características de transparencia.

En tanto, Mendoza et al. (2018) determinó la relación entre la asignación presupuestaria y calidad de atención, empleando la entrevista con instrumentos: cuestionario y guía de entrevista en un estudio cuantitativo, diseño correlacional y nivel descriptivo. Reportaron que hay una relación directa entre la asignación presupuestaria y la administración pública, lo que significa que la programación y ejecución del presupuesto de manera oportuna, adecuada y acorde a las necesidades organizacionales, entonces se mejora la administración pública en los ámbitos de la transparencia, de la competitividad y transformación como aspectos de excelencia.

Aggor (2019) estableció la relación entre la ejecución presupuestaria y el servicio que brinda la institución pública, se orientó en la investigación cuantitativa con diseño correlacional, nivel descriptivo, de corte transversal; aplicó cuestionarios válidos y confiables. Reportó que esta variable se da de manera limitada y está sujeta a privaciones en la institución pública en la que se realizó el trabajo; se ha identificado también el acrecentamiento de peticiones para ser abastecidas pero que sin embargo no se ha solucionado, afectando el normal desarrollo organizacional. Según el estudio, es bajo el nivel de conocimientos de los responsables de la ejecución presupuestaria, lo que compromete a la organización y perturba el abastecimiento de capitales en el periodo fiscal.

Espinoza (2018) demostró la relación entre las medidas de abastecimiento y la calidad de atención a los usuarios, se hizo con el enfoque cuantitativo, diseño correlacional ex post facto. Se aplicó los instrumentos para recoger los datos, que fueron dos cuestionarios. Reporta que la cadena de suministros no funciona debidamente si es que no existe un buen liderazgo

transformacional en la organización. De hecho, el liderazgo para transformar la institución es vital como un papel regulador en las relaciones con otras instituciones y, sobre todo, para los adecuados abastecimientos de bienes y servicios.

En esa línea, la investigación de García & García (2020) estableció la relación entre los procesos de abastecimiento y la ejecución de los presupuestos se hizo con el enfoque cuantitativo y asumió el diseño correlacional, nivel descriptivo y de corte transeccional; aplicaron encuesta y análisis documental, con dos instrumentos validados y confiables: cuestionario y lista de cotejo. Reporta la importancia de un buen proceso de abastecimiento para las organizaciones públicas a fin de garantizar la calidad del servicio y el desarrollo de la organización con la intervención de los trabajadores directamente vinculados a las tareas de abastecimientos y ejecución presupuestaria.

La base teórica que respalda científica la variable: proceso técnico de abastecimiento es la teoría de los recursos y capacidades (Barney, 1991), la misma que explica que, en las instituciones u organizaciones, coexisten fortalezas y debilidades. Por tanto, al desarrollar capacidades distintivas se busca y se consigue ventajas competitivas que, de manera sostenible, puedan desarrollarse en la organización. Esto indica que la institución es el reflejo de sus propias capacidades y recursos.

Esta teoría tiene su base en las proposiciones siguientes: a) Las organizaciones pueden ser heterogéneas con relación a los recursos que tienen y controlan; b) Los recursos no son necesariamente móviles entre las organizaciones; pero sí muestran heterogeneidad a través del tiempo. De hecho, la heterogeneidad ocasiona las divergencias en los resultados que se obtienen.

Analizar los recursos en las instituciones se traduce en el análisis al interior y las estrategias organizacionales (Navas y Guerras, 2001). Según esta teoría, la organización debe brindar apoyo a los recursos y resaltar las capacidades que deben ser consideradas como fortalezas y oportunidades.

En esa línea, Salazar (2014) define al proceso técnico de abastecimiento como una cadena de dotación en donde intervienen diversos factores externos y grupos de interés, en donde el desempeño es de exclusividad de la empresa o institución. Respecto a los procesos de abastecimiento en las instituciones públicas, de acuerdo a Cárcaba García y García García (2003) debe considerarse la información de las finanzas a la ciudadanía en un contexto de transparencia de la información.

En el proceso de transparentar los datos públicos debe hacerse a través del soporte técnico de los mecanismos tecnológicos (de la Cueva González-Cotera, 2019) a fin de clarificar la gestión que se realiza en las entidades, sobre todo cuando se trata de financiamiento público en un contexto de política clara y transparente (Donoso-Díaz et al., 2021; Gallego & Sapelli, 2007; García-García & Alonso-Magdaleno, 2021).

Es en ese contexto de transparencia de la información que es de interés público que debe hacerse en el contexto de la gestión competitiva para implementar decisiones operativas de los presupuestos gubernamentales (Mori et al., 2021; Pérez, 2016; Rodríguez & Brum, 2021). El abastecimiento en las organizaciones gubernamentales debe seguir los canales establecidos a la luz de los soportes tecnológicos (Salgado, 2003) y acorde al control y evaluación de los presupuestos destinados al servicio de la ciudadanía (Uvalle, 2004).

Para la presente investigación se toma las dimensiones que propone López (2014): financiamiento, compras, almacenamiento, calidad y proveedores. A continuación, se definen cada una de ellas:

La dimensión financiamiento, hace referencia a la ejecución propiamente dicha, en el cumplimiento de un proyecto. En esta dimensión, los costos constituyen los gastos que la empresa realiza para una determinada prestación; los fondos vienen a ser el presupuesto o el capital que se tiene por seguridad; los créditos son aquellos indicadores de préstamo y que están sujetos a devoluciones de acuerdo a convenios entre ambas partes.

En cuanto a la segunda dimensión: compras, viene a ser un mecanismo de contratación de una empresa o institución para la adquisición de bienes y servicios y que se encuentran regidas de acuerdo a ley. En esta dimensión, la planificación tiene como función el establecimiento organizacional de actividades para el logro de objetivos propuestos y que están comprometidos en el plan anual de adquisiciones; los procedimientos son aquel indicador formal de las actividades sistemáticas para el logro de objetivos; los contratos constituyen el convenio el cual realizan determinadas acciones.

La tercera dimensión: almacenamiento, se refiere a la custodia que de manera temporal se realiza en la empresa o institución de las compras que se realizan con la finalidad de su conservación. La recepción constituye el indicador de ingresos que de forma física de la transferencia o del bien que se realiza y que se encuentra sujeta a la revisión para la conformidad de las mercancías o servicios; los registros son la codificación para que se reconozcan los bienes; la ubicación constituye la asignación para la clasificación e identificación en los espacios respectivos.

La cuarta dimensión: la calidad, está referida al cumplimiento de determinados estándares. En cuanto al cumplimiento, este es un indicador que refiere cumplir determinadas normas o reglas que rigen el bien y que garantizan y respaldan los servicios o bienes que se brinda a los usuarios o clientes. En tanto, las garantías constituyen la certificación de la solución de desperfectos de bienes; la vigencia tecnológica es un indicador que se refiere a la conservación y mantenimiento de las condiciones de calidad e innovaciones en determinados espacios temporales con la posibilidad de adecuarse y repotenciarse acorde a los cambios tecnológicos.

Finalmente, la quinta dimensión está referida a los proveedores, en esta dimensión está el indicador: pluralidad, el mismo que consiste en la variedad de propuestas; en tanto, la legalidad, es un indicador que se refiere a las normas vigentes que se aplican en los contratos con los proveedores que abastecen los bienes o servicios. La habilitación y la responsabilidad con indicadores que aluden a la viabilidad de los contratos.

La teoría que sustenta la variable: ejecución presupuestaria, se toma la teoría de la gestión científica (Huerta & Jensen, 2017) que se explica en el hecho de introducir la investigación científica, en cuanto a sus resultados, para mejorar la gestión de los presupuestos en las organizaciones y constituye una herramienta importante para la gestión a nivel de las instituciones públicas y privadas (Balne, 2020). Según esta teoría, se resalta el concepto y método de gestión presupuestaria basado en el de control como una herramienta de gestión científica sistemática (De Laat, 2018). A partir de la incorporación de esta teoría en los sistemas organizacionales, (Tucker, 2021) propone el método de gestión presupuestaria de base cero, para la ejecución de los presupuestos a partir de líneas base y buscar la mejora en el proceso. El método de gestión presupuestaria ha absorbido la teoría de la agencia económica, así como las ventajas de la gestión estratégica y la psicología social, y ha combinado lo mejor de las organizaciones para presentar un próspero escenario que sigue el ritmo de los tiempos (De Laat, 2017). Al mismo tiempo la gestión presupuestaria también se ha desarrollado ampliamente sobre una base teórica y de métodos (Marshall & Lambert, 2018). De acuerdo a esta teoría, es preciso que las unidades ejecutoras, es decir, las organizaciones descentralizadas, deben ejecutar los presupuestos de manera estratégica después que el gobierno central del Estado lo apruebe (Chessell & Negurita, 2020).

En cuanto a la variable ejecución presupuestaria, Romero (2013) define como el conjunto de actividades que despliegan los recursos en una organización y que siguen lineamientos de proyector institucionales para lograr objetivos planificados. Otra definición asume como una fase del proceso presupuestario y engloba las diversas actividades direccionadas a la ejecución de actividades propuestas en los documentos rectores de la organización y asociado a los presupuestos de bienes tangibles con el propósito de efectuar obras que beneficien a la sociedad (Sablich Huamaní, 2012).

En este marco conceptual surge el término de financiarización que propone Epstein (2005), que significa el creciente papel de los motivos financieros, los mercados, los actores y las instituciones en las transacciones que se producen en la economía nacional e internacional.

Este enfoque refleja con exactitud la amplia gama de comprensión e impacto de la financiarización, que no sólo significa el crecimiento de instrumentos e instituciones financieras (Opolski, Gemzik-Salwach 2017; Ratajczak 2017).

De acuerdo a Sánchez-Martínez (2022) con los gobiernos divididos se brinda mayor presupuesto a las instituciones públicas, lo que significa que los gobiernos actúan de manera descentralizada en cuanto a sus funciones. Esto significa que los presupuestos deben darse en base a la ciudadanía (Armesto y Olmeda, 2018), en concordancia con las políticas públicas de los gobiernos de turno (Beer, 2001), teniendo en cuenta la descentralización de los organismos públicos en todo el país (Béjar, 2012), lo que va a permitir fortalecer al gobierno central a la luz de las necesidades sociales (Béjar, 2014). Los presupuestos para su ejecución deben darse en situaciones dinámicas en relación a los poderes del Estado, como es el caso del poder Legislativo (Binder, 1999) y teniendo cuidado de que la deuda estatal no se incremente más allá de lo razonable para efectos de devolución (Carpizo, 2012).

De acuerdo a Casar (2008), son los gobiernos que deben ser responsables en el manejo del presupuesto nacional y debe rendirse cuentas a la población en general (Díaz-Cayeros y Magaloni, 1998). La función del legislativo también es salvaguardar los intereses del Estado de acuerdo a una adecuada legislación presupuestaria (Casar, 2013) a fin de que el impacto en el gobierno central sea positivo (Edwards et al., 1997) y se realice una adecuada legislación y fiscalización del tesoro público (Gutiérrez, 2015; Howell et al., 2000).

La ejecución presupuestaria debe informarse a la sociedad civil de acuerdo a los procedimientos respectivos por parte de las autoridades públicas de las entidades en el ámbito de estas tareas o funciones (Bielecki, 2018). La transparencia se entiende la exhaustividad, la claridad, la fiabilidad, la puntualidad y pertinencia de la información pública sobre el estado pasado, presente y futuro de las finanzas públicas (Szpinger, 2016). En tanto, la transparencia de las acciones de la gestión presupuesta, significa la apertura transparente de las finanzas públicas (Suwalski, 2015).

Al especificar el término "transparencia fiscal" de la gestión presupuestal, los diferentes autores se refieren a la definición formulada originalmente por Kopits y Craig (2017). En ella se hace hincapié en la transparencia que permite un debate público sustantivo sobre las finanzas públicas, lo que se supone que permite una política fiscal creíble y una mejor comprensión de su esencia por parte del público (Dziemianowicz & Poniatowicz, 2017).

Las dimensiones que se consideran en la presente investigación son extraídas del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2019), que a través de la R.D. 003-2019-EF/50.01 considera las siguientes: certificación, compromiso, devengado y pago.

La dimensión Certificación está referida a la primera etapa del gasto en el sector público. En este caso, los funcionarios públicos a través de la utilización del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) consideran como aceptado la existencia de disponibilidad presupuestaria en la unidad ejecutora para adquirir determinados bienes o servicios.

En esta fase se toma conocimiento respecto a la existencia de disponibilidad, se hace extensivo el certificado presupuestal, aunque todavía no se reconoce quién o quiénes serán los acreedores.

En cuanto a la segunda dimensión: compromiso, corresponde a la fase en donde se toma conocimiento del acreedor; constituye una fase después de la firma del convenio, contrato o extensión de las órdenes de compra o de servicio, después de la realización de procedimientos que se encuentran normados para la contratación con el Estado.

En esta fase se afecta el crédito presupuestal en razón que se deduce al presupuesto que está asignado a la entidad, dándose consecuentemente la respectiva afectación a los saldos con que se disponen para futuros gastos y siendo sostenibles solamente por un periodo año fiscal.

La tercera dimensión: devengado, es la fase que corresponde a la culminación del ingreso, contándose con la conformidad respectiva del departamento o área usuaria. En esta fase se determinan si existen o no penalidades que pueden ser aplicadas al respecto.

En esta fase se toma conocimiento respecto a la existencia de disponibilidad, se hace extensivo el certificado presupuestal, aunque todavía no se reconoce quién o quiénes serán los acreedores.

Finalmente, la cuarta dimensión: pago, está referida a la fase constituida por la extensión de las responsabilidades económicas que se adquieren con los proveedores. En esta etapa de la ejecución presupuestaria la adquisición de los bienes o servicios se encuentra debidamente comprometido, certificado y devengado, por lo que no es posible la realización de pagos de las responsabilidades adquiridas si es que no hay cumplimiento de los requisitos previos. En esta fase los procedimientos están regulados por el Sistema Nacional de Tesorería; se extiende una constancia para dar fe al pago respectivo y es enumerado por parte del SIAF.



### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

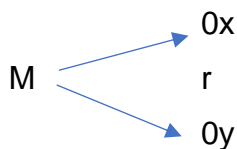
##### 3.1.1 Tipo de investigación

Esta tesis fue del tipo básico, además de un nivel descriptivo, en razón que los resultados van a enriquecer el conocimiento científico en cuanto a los procesos financieros en una institución pública. Es descriptivo por cuanto va a describir las dos variables de estudio. De acuerdo a Hernández y Mendoza (2018), las investigaciones básicas consideran el desarrollo de teorías que constituyen un aporte a la ciencia; en tanto la investigación descriptiva realiza descripciones de los fenómenos sociales que ocurren y que son observables.

##### 3.1.2 Diseño de investigación

Esta tesis fue no experimental y de alcance correlacional.

Diagrama:



Donde:

M es la muestra de estudio

Ox es la medición de la variable 1

Oy es la medición de la variable 2

r es el grado de relación entre variables

Las investigaciones correlacionales, de acuerdo a Hernández y Mendoza (2018) establecen asociaciones entre dos o más variables, las cuales son interpretadas de acuerdo a su comportamiento en determinados contextos y situaciones.

## 3.2 Variables y Operacionalización

### 3.2.1 Variable 1: proceso técnico de abastecimiento

Definición conceptual: es definido como a la acción de abastecer servicios o bienes de una institución pública, de manera continuada y tratando de que no se suspenda el abastecimiento (López, como se citó en Carhuamaca, 2020).

Definición operacional: consiste en el abastecimiento de servicios o bienes de acuerdo al financiamiento, compras, almacenamiento, calidad y proveedores.

Indicadores: los indicadores están en función de las dimensiones ya establecidas (ver anexo 01 - 02)

Escala de medición: la escala está en función de la frecuencia, tipo escala de Likert: siempre, casi siempre, a veces, casi nunca y nunca.

### 3.2.2 Variable 2: ejecución presupuestaria

Definición conceptual: viene a ser un conjunto de actividades que despliegan recursos en una entidad u organización de acuerdo a lineamientos del proyecto organizacional (Romero, 2013).

Definición operacional: consiste en ejecutar el presupuesto en una entidad acorde a la certificación, compromiso, devengado y pago.

Indicadores: están de acuerdo a las dimensiones que se encuentra en la tabla de operacionalización de los anexos.

Escala de medición: asume la escala de tipo ordinal. Es el tipo escala de Likert: siempre, casi siempre, a veces, casi nunca y nunca.

### 3.3 Población, muestra y muestreo

#### 3.3.1 Población

La población fue asignada a los trabajadores de la División de Logística y la División de Economía, pertenecientes a la UE-02 DIRECFIN - PNP. De acuerdo a Cabezas et al. (2018) la población está constituida por todos los elementos, sujetos o documentos de la investigación y que, de esa cantidad, se extraerá la muestra de estudio.

Criterios de inclusión: trabajadores de la División de Logística y la División de Economía, pertenecientes a la UE-02 DIRECFIN - PNP que asisten a sus labores y que acepten participar de la aplicación de encuestas.

Criterios de exclusión: trabajadores de la División de Logística y la División de Economía, pertenecientes a la UE-02 DIRECFIN - PNP que faltan a su centro de trabajo una o más veces a la semana; y trabajadores que no aceptan participar.

#### 3.3.2 Muestra

La muestra fue un total de 21 trabajadores de la División de Logística y la División de Economía, pertenecientes a la UE-02 DIRECFIN - PNP, al año 2022. Acorde a Cabezas et al. (2018) la muestra es la porción extraída de una población o universo de estudio, a través de formas de muestreo.

#### 3.3.3 Muestreo

La muestra fue no probabilística. Siguiendo con Cabezas et al. (2018) el muestreo es el procedimiento de seleccionar la cantidad de sujetos u objetos que van a constituir la muestra de estudio.

#### 3.3.4 Unidad de análisis

Constituyó el conjunto de trabajadores que participan de la investigación como muestra de estudio. De acuerdo a Behar (2008) las unidades de análisis constituyen los elementos, sean sujetos u objetos, que se someten a la investigación.

### 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se empleó la técnica de la encuesta y dos cuestionarios (instrumentos de colecta de datos). La encuesta, según Behar (2008) es una técnica que consiste en aplicar determinados instrumentos a muestras grandes y corresponde generalmente a las investigaciones cuantitativas.

### 3.5 Procedimientos

Para la investigación se procedió a adaptar dos instrumentos de recolección de datos, los mismos que fueron validados mediante juicio de expertos y sometidos a prueba de fiabilidad a través de una prueba piloto. Se determinó la confiabilidad con el alfa de Cronbach, por tratarse de instrumentos con escala tipo Likert (escala politómica), obteniéndose un alfa de Cronbach de 0,901 y 0,848 para ambos instrumentos, respectivamente. Posteriormente se tabularon los datos para crear una base de datos y se elaboraron tablas de frecuencias y figuras estadísticas para analizar e interpretar los resultados. La recolección de datos se realizó en un total de 21 personas directamente vinculados al proceso de abastecimiento y ejecución presupuestaria; previamente se hizo las coordinaciones con los encargados de dichas áreas y se obtuvo la autorización, cuyo documento se adjunta en los anexos.

### 3.6 Método de análisis de datos

Se realizó siguiendo los procedimientos científicos: identificación del problema, planteamiento de objetivos e hipótesis, elaboración del marco teórico y presentación de estudios previos, adaptación de colecta de datos, los mismos que fueron validados mediante juicio de expertos y la determinación de la confiabilidad. Para el análisis de datos se usó el SPSS versión 27, con elaboraron tablas de frecuencias y figuras estadísticas; asimismo se procedió a la prueba de hipótesis mediante el estadígrafo rho de Spearman. Para los datos descriptivos se presentan tablas de frecuencias y figuras estadísticas debidamente analizadas e interpretadas, de acuerdo a las dimensiones y variables; en cuanto a la estadística inferencial, se procedió a la interpretación de las pruebas de hipótesis (general y específicas) para determinar si se aceptan o se rechazan las hipótesis nulas.

### 3.7 Aspectos éticos

Se aplicó los principios de autonomía, beneficencia, no maleficencia, competencia profesional y científica, justicia y respecto a las unidades de análisis y al derecho de propiedad intelectual. Espinoza y Calva (2020), hacen mención que la ética está presente en cualquier acción del quehacer del ser humano, referente a los aspectos éticos de una investigación son empleados para fomentar la confianza, la cooperación con el único objetivo de evitar comportamientos ilegales. Para el presente trabajo de investigación se ha honrado la ética profesional, se informó de manera clara y transparente a todos los involucrados en esta investigación, se garantizó la confidencialidad de datos personales y se pondrá en reserva la información brindada por la empresa. Se trabajó y se respetó las normas APA de séptima edición, siguiendo los lineamientos que está establecido. Se ha considerado el código de ética aprobado por resolución N.º 021-021-VI-UCV, y por último se consideró la “guía de elaboración de productos de investigación de fin de programa” con resolución de vicerrectorado de investigación N.º 110-2022-VI-UCV. Se tomó en cuenta el documento que orienta el uso del antiplagio turnitin (RVR 008-2017-VI/UCV) para efecto de desarrollar investigaciones científicas originales y de calidad.

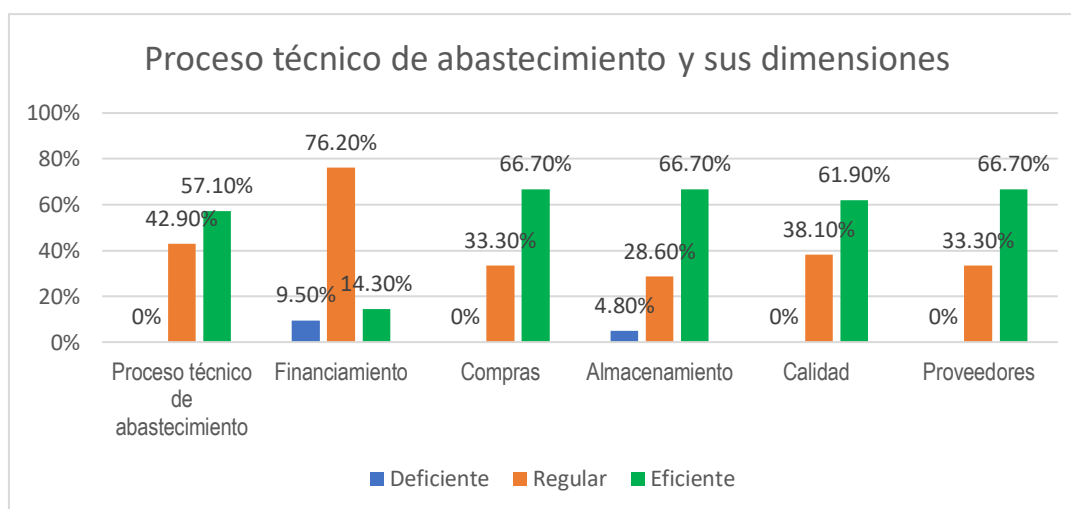
## IV. RESULTADOS

En el presente capítulo, el autor presenta sus resultados en función de los objetivos propuestos.

### 4.1 Análisis descriptivo

Objetivo general: Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

Figura 1.  
*Niveles de proceso técnico de abastecimiento y sus dimensiones*



Nota, información extraída de la aplicación de los instrumentos  
Fuente: Elaboración propia.

### Interpretación

De la figura se deriva que el 42.9% del total consideran que el proceso técnico de abastecimiento en la UE-02 DIRECFIN - PNP se realiza en un nivel regular, mientras que el 57.1% lo evalúa como eficiente, lo que significa que se requiere optimizar este proceso de acuerdo a casi la mitad de los involucrados en el caso.

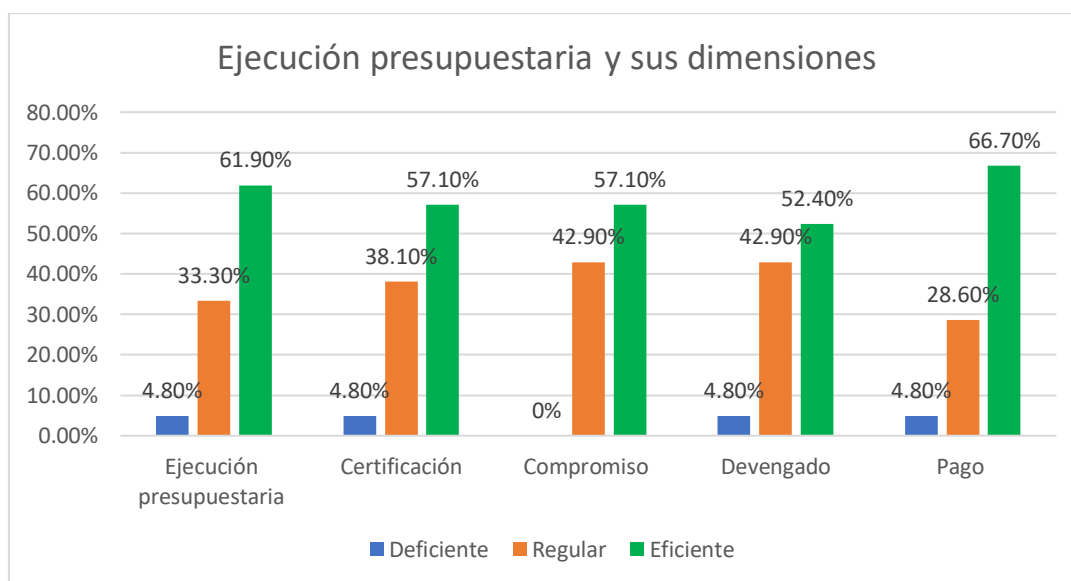
En cuanto a las dimensiones, de acuerdo a los resultados se tiene que, en el caso del financiamiento, un alto porcentaje (76.2% y 9.5%) consideran que no se está haciendo bien esta dimensión importante en el abastecimiento y solamente el 14.30% considera que se viene realizando de manera eficiente.

En lo que se refiere a las compras, si bien el 66.7% considera que es eficiente el trabajo en ese aspecto, sin embargo, el 33.3% considera que falta mejorar. En lo que se refiere al almacenamiento, un 28.6% y 4.8% consideran que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente y el 66.7% lo considera como eficiente; esto es un indicativo que también se debe mejorar este aspecto.

En cuanto a la calidad, el 38.1% consideran que se realiza en un nivel regular y un 61.9% lo considera eficiente. Finalmente, en lo que respecta a la dimensión proveedores, de acuerdo a los encuestados, el 33.3% señala que se halla en un nivel regular de cumplimiento con los pedidos y el 66,7% considera que es eficiente.

Figura 2.

*Niveles de ejecución presupuestaria y sus dimensiones*



Nota, información extraída de la aplicación de los instrumentos

Fuente: Elaboración propia.

### Interpretación

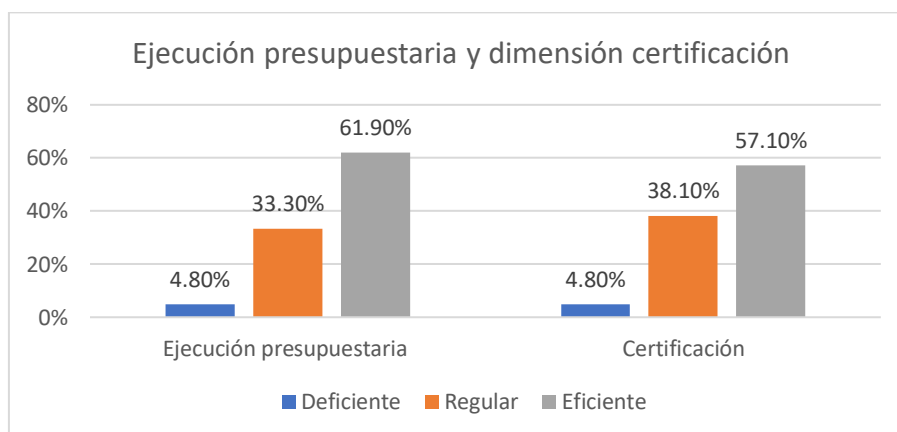
En la figura se tiene que la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP se realiza en un nivel regular para el 33.3% de los encuestados frente al 61.9% que señala que se realiza de forma eficiente. Se tiene también un 4.8% que precisa que se realiza de manera deficiente. En lo que concierne a las dimensiones, los datos son también similares: en el caso de la certificación, el 38.1% y 4.8% consideran que se realiza en niveles regular y deficiente,

respectivamente; el 57.1% considera eficiente, respectivamente; en cuanto al compromiso, un 42.9% considera que se ejecuta en un nivel regular y el 57.1% considera eficiente, la cual es una cifra considerable; en lo que respecta al devengado, de acuerdo a los encuestados se tiene que el 42.9% y 4.8% señalan que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente y el 52.4% considera eficiente. Finalmente, en lo que respecta al pago, el 28.6% y 4.8% consideran que se ejecuta de manera regular y deficiente, respectivamente y el 66,7% considera que es eficiente.

Objetivo específico 1: Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP.

Figura 3.

*Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión certificación*



Nota, información extraída de la aplicación de los instrumentos  
Fuente: Elaboración propia.

**Interpretación**

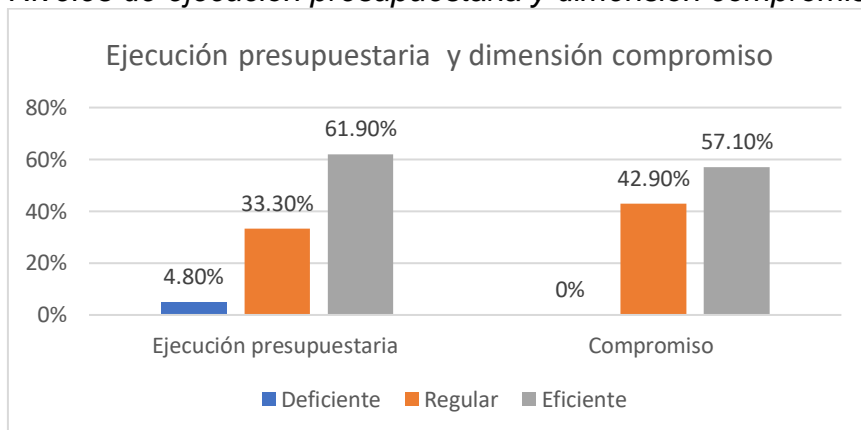
En la figura se tiene que la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP se realiza en un nivel regular para el 33.3% de los encuestados frente al 61.9% que señala que se realiza de forma eficiente. Se tiene también un 4.8% que precisa que se realiza de manera deficiente. En lo que concierne a la dimensión certificación, los datos son también similares: en el caso de la certificación, el 38.1% y 4.8% consideran que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente; el 57.1% considera eficiente, respectivamente.



Objetivo específico 2: Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP.

Figura 4.

*Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión compromiso*



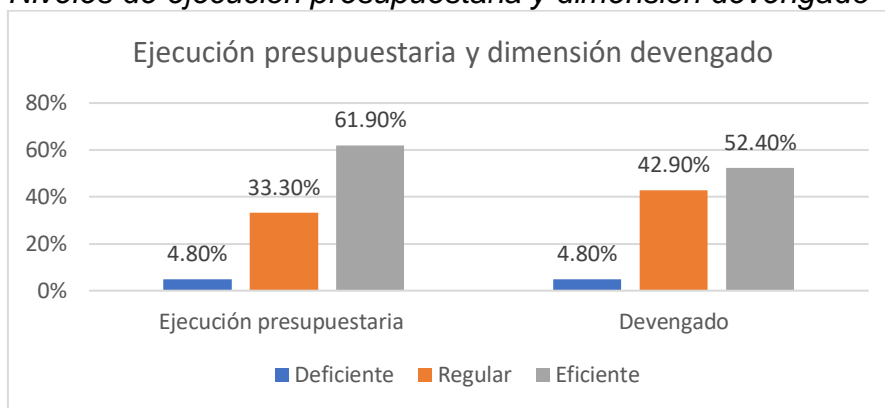
*Nota*, información extraída de la aplicación de los instrumentos  
Fuente: Elaboración propia.

#### Interpretación

En la figura se tiene que la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP se realiza en un nivel regular para el 33.3% de los encuestados frente al 61.9% que señala que se realiza de forma eficiente. Se tiene también un 4.8% que precisa que se realiza de manera deficiente. En lo que concierne a la dimensión compromiso, un 42.9% considera que se ejecuta en un nivel regular y el 57.1% considera eficiente, la cual es una cifra considerable.

Objetivo específico 3: Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP.

Figura 5.  
*Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión devengado*



Nota, información extraída de la aplicación de los instrumentos  
Fuente: Elaboración propia.

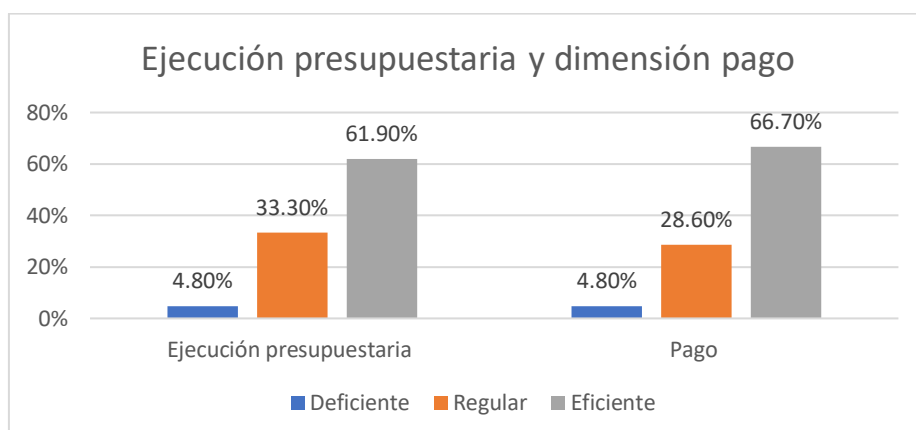
#### Interpretación

En la figura se tiene que la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP se realiza en un nivel regular para el 33.3% de los encuestados frente al 61.9% que señala que se realiza de forma eficiente. Se tiene también un 4.8% que precisa que se realiza de manera deficiente. En lo que concierne a la dimensión devengado, se tiene que el 42.9% y 4.8% señalan que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente y el 52.4% considera eficiente.

Objetivo específico 4: Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento el pago, en la ejecución presupuestaria en la UE-02 - DIRECFIN - PNP.

Figura 6.

*Niveles de ejecución presupuestaria y dimensión pago*



Nota, información extraída de la aplicación de los instrumentos

Fuente: Elaboración propia.

### Interpretación

En la figura se tiene que la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP se realiza en un nivel regular para el 33.3% de los encuestados frente al 61.9% que señala que se realiza de forma eficiente. Se tiene también un 4.8% que precisa que se realiza de manera deficiente. En lo que concierne a la dimensión pago, el 28.6% y 4.8% consideran que se ejecuta de manera regular y deficiente, respectivamente y el 66,7% considera que es eficiente.

## 4.2 Análisis inferencial

### 4.2.1 Prueba de normalidad

Tabla 1.  
*Prueba de normalidad con Kolmogorov-Smirnov*

		V1. Proceso técnico de abaste- cimiento	V2. Ejecución presupues- taria	Y1. Certifica- ción	Y2. Compromi- so	Y3. Devengado	Y4. Pago
N		21	21	21	21	21	21
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	2,71	2,57	2,52	2,57	2,48	2,62
	Desviación estándar	,463	,598	,602	,507	,602	,590
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,446	,382	,357	,372	,332	,408
	Positivo	,269	,237	,237	,299	,262	,259
	Negativo	-,446	-,382	-,357	-,372	-,332	-,408
Estadístico de prueba		,446	,382	,357	,372	,332	,408
Sig. asintótica (bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

*Nota.* a. La distribución de prueba es normal, b. Se calcula a partir de datos, c. Corrección de significación de Lilliefors.

*Fuente:* Elaboración propia

### Interpretación

Se tiene una significancia bilateral de 0,000 para las variables y dimensiones, lo que indica que no presentan normalidad y, por lo tanto, para la prueba de hipótesis se elige una prueba no paramétrica, en este caso la rho de Spearman, a lo que se suma que las variables y dimensiones se convierten en cualitativas por el hecho de presentar niveles de calificación.

### Contrastación de la hipótesis general

H<sub>a</sub>: existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

H<sub>0</sub>: no existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

### Regla de decisión:

Si el valor p es > de 0,05 se acepta la hipótesis nula

Si el valor p es < de 0,05 se rechaza la hipótesis nula

Tabla 2.

*Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria*

			V1. Proceso técnico de abastecimiento	V2. Ejecución presupuestaria
Rho de Spearman	V1. Proceso técnico de abastecimiento	Coeficiente de correlación	1,000	,675**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	21	21
	V2. Ejecución presupuestaria	Coeficiente de correlación	,675**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	21	21

Nota, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

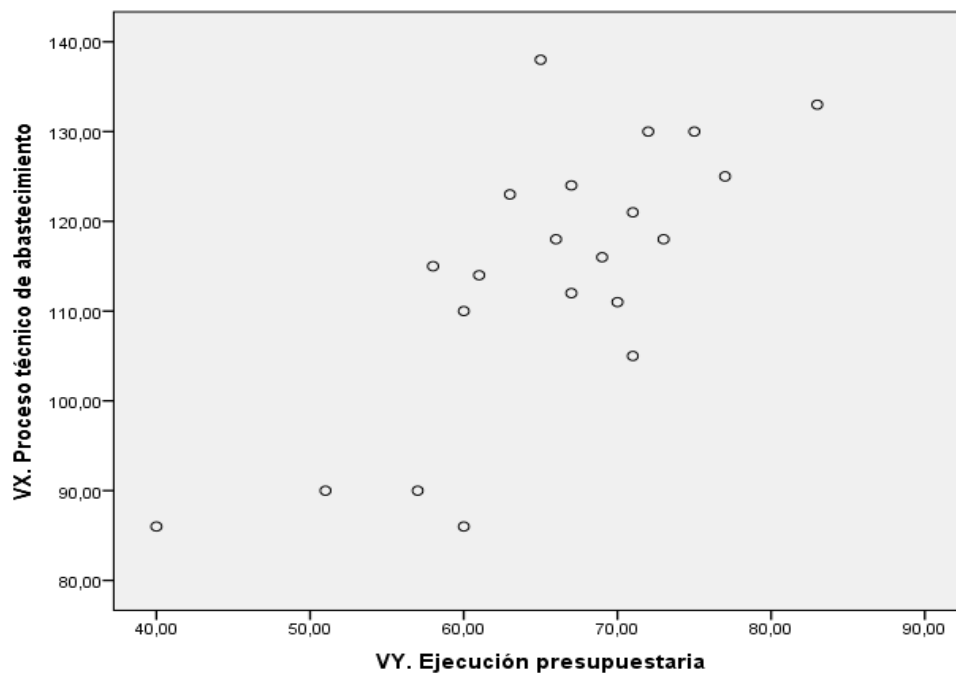
Fuente: Elaboración propia

Interpretación

Se tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $r = 0,675$ ) y una significancia bilateral de 0,001, la misma que es menor de 0,05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona positiva y significativamente con la ejecución presupuestaria en la UE02 - DIRECFIN - PNP. Este resultado se da al 99% de valor de confianza y un margen de error del 1%.

Figura 7.

*Dispersión de los datos*



Nota, información extraída de la aplicación de los instrumentos

Fuente: Elaboración propia.

## Interpretación

Se tiene una relación positiva entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP. Los datos siguen una dispersión positiva entre ambas variables.

### Contrastación de la hipótesis específica 1:

H<sub>1</sub>: existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

H<sub>0</sub>: no existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

Tabla 3.

### Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación

			V1. Proceso técnico de abastecimiento	Y1. Certificación
Rho de Spearman	V1. Proceso técnico de abastecimiento	Coeficiente de correlación	1,000	,537*
		Sig. (bilateral)	.	,012
		N	21	21
	Y1. Certificación	Coeficiente de correlación	,537*	1,000
		Sig. (bilateral)	,012	.
		N	21	21

Nota, \*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).

Fuente: *Elaboración propia*

## Interpretación

Se tiene una relación positiva y moderada ( $r = 0,537$ ) y una significancia bilateral de 0,012 la misma que es menor de 0,05 por lo que se rechaza la primera hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona moderadamente con la certificación de la ejecución presupuestaria. Este resultado se da al 95% de valor de confianza y un margen de error del 5%.

### Contrastación de la hipótesis específica 2:

H<sub>2</sub>: existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

H<sub>0</sub>: no existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

*Tabla 4.*

*Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso*

			V1. Proceso técnico de abastecimiento	Y2. Compromiso
Rho de Spearman	V1. Proceso técnico de abastecimiento	Coefficiente de correlación	1,000	,369*
		Sig. (bilateral)	.	,100
		N	21	21
	Y2. Compromiso	Coefficiente de correlación	,369*	1,000
		Sig. (bilateral)	,100	.
		N	21	21

*Nota, \**. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).  
Fuente: Elaboración propia

### Interpretación

De la tabla cruzada muestra un  $r = 0,369$  y una significancia bilateral de 0,100 la misma que es mayor de 0,05 por lo que se acepta la segunda hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento no se relaciona el compromiso de la ejecución presupuestaria. Este resultado se da al 95% de valor de confianza y un margen de error del 5%.

### Contrastación de la hipótesis específica 3:

H<sub>3</sub>: existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

H<sub>0</sub>: no existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

Tabla 5.

*Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado*

		V1. Proceso técnico de abastecimiento		Y3. Devengado
Rho de Spearman	V1. Proceso técnico de abastecimiento	Coeficiente de correlación	1,000	,518*
		Sig. (bilateral)	.	,016
		N	21	21
Y3. Devengado		Coeficiente de correlación	,518*	1,000
		Sig. (bilateral)	,016	.
		N	21	21

Nota, \*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).

Fuente: Elaboración propia

Interpretación

Se tiene una relación positiva y moderada ( $r = 0,518$ ) y una significancia bilateral de 0,016 la misma que es menor de 0,05 por lo que se rechaza la tercera hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona moderadamente con el devengado de la ejecución presupuestaria. Este resultado se da al 95% de valor de confianza y un margen de error del 5%.

Contrastación de la hipótesis específica 4:

H<sub>4</sub>: existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

H<sub>0</sub>: no existe una relación directa y significativa entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

Tabla 6.

*Correlación entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago*

		V1. Proceso técnico de abastecimiento		Y4. Pago
Rho de Spearman	V1. Proceso técnico de abastecimiento	Coeficiente de correlación	1,000	,618**
		Sig. (bilateral)	.	,003
		N	21	21
Y4. Pago		Coeficiente de correlación	,618**	1,000
		Sig. (bilateral)	,003	.
		N	21	21

Nota, \*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: Elaboración propia



## Interpretación

De la tabla cruzada se puede determinar la existencia de una relación estadísticamente significativa de  $r = 0,618$  y una significancia bilateral de  $0,003$  la misma que es menor de  $0,05$  por lo que se rechaza la cuarta hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona significativamente con el pago de la ejecución presupuestaria y donde este resultado se da al  $99\%$  de valor de confianza y un margen de error del  $1\%$ .

## V. DISCUSIÓN

Para la presente investigación presentamos la discusión de los resultados encontrados, los cuales son presentados de acuerdo a los objetivos planteados, los que será contrastados con las teorías planteadas, los resultados evidenciados y los antecedentes utilizados en el marco teórico.

Como objetivo general determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE- 02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022. Es así que, de acuerdo a las teorías planteadas, los resultados encontrados y los antecedentes, podemos decir que se cumple el objetivo general, en ese sentido el proceso técnico de abastecimiento si influye en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP, Lima 2022.

Para una mejor comprensión de este resultado se recoge la perspectiva teórica desarrollada por Barney (1991) donde se explica que la institución es el reflejo de sus propias capacidades y recursos. En la actualidad, las organizaciones que buscan desarrollarse en un entorno complejo, incierto y turbulento, si bien en las instituciones u organizaciones coexisten fortalezas y debilidades, sin embargo, se debe buscar desarrollar capacidades distintivas conseguir ventajas competitivas que, de manera sostenible.

Se debe tener en cuenta que el presupuesto público de los Estados está en directa relación a las políticas públicas de capital necesarios e importantes para la adecuada administración financiera (Blanco, 2017). Dentro de los resultados encontrados en la investigación se pudo determinar una relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 de la DIRECFIN - PNP. Esto significa que las dimensiones: financiamiento, compras, almacenamiento, calidad y proveedores de los procesos del abastecimiento que se dan en un nivel regular en un porcentaje cercano al 50% se relaciona directamente con las dimensiones: certificación, compromiso, devengado y pago de la variable ejecución presupuestaria que a su vez también se dan en un nivel regular en un poco más de la tercera parte de los casos.

Los resultados mostrados en esta tesis indican que las variables de estudio proceso técnico de abastecimiento se realiza en un nivel regular, mientras que el 57.1% lo evalúa como eficiente, lo que significa que se requiere optimizar este proceso de acuerdo a casi la mitad de los involucrados en el caso, mientras que en la variable ejecución presupuestaria se realiza en un nivel regular para el 33.3% de los encuestados frente al 61.9% que señala que se realiza de forma eficiente. De acuerdo al análisis de correlación con la rho de Spearman se tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $r = 0,675$ ) y una significancia bilateral de 0,001, la misma que es menor de 0,05 por lo que se rechaza la hipótesis nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona positiva y significativamente con la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP.

Así mismo, los antecedentes previamente mostrados aportaron una mejor comprensión del fenómeno en estudio, para ello, se ha considerado a Rodríguez (2021) quien reportó que la ejecución del presupuesto se da medianamente en un 37% del total de encuestados y en un nivel bajo (33%), lo que indica que no se está ejecutando de manera óptima el presupuesto asignado. En cuanto al abastecimiento que reciben de sus proveedores se da en un nivel medio en el 40% de los casos y en un nivel deficiente en un 30%. Estos datos que permiten ver que ni la ejecución del presupuesto ni el abastecimiento se dan de manera óptima permiten que ambas variables se relacionen directamente; es que, una variable es reflejo de la otra en términos de correlación.

De la misma forma se tienen al antecedente elaborado por Aggor (2019) en su investigación, quien concluye que los procesos técnicos de abastecimiento se dan de manera limitada y están sujetas a privaciones en la institución pública en la que se realizó el trabajo; se ha identificado también el acrecentamiento de peticiones para ser abastecidas pero que sin embargo no se ha solucionado, afectando el normal desarrollo organizacional. Según el estudio, es bajo el nivel de conocimientos de los responsables de la ejecución presupuestaria, lo que compromete a la organización y perturba el abastecimiento de capitales en el periodo fiscal.

Como primer objetivo específico, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP.

Estos resultados tienen concordancia con lo mencionado en las siguientes teorías: según Espinoza (2018) quien indica que la cadena de suministros no funciona debidamente si es que no existe un buen liderazgo en la organización. De hecho, el liderazgo ejercido por los servidores públicos debe transformar la institución encaminándolas a cumplir con los objetivos institucionales, para lo cual, es necesario que se cumplan con las etapas necesarias para una adecuada ejecución presupuestal, como el caso de la certificación presupuestaria, con el fin de contar con un adecuado abastecimiento de bienes y servicios.

Es así que, de acuerdo a la teoría planteada, los resultados encontrados y los antecedentes mostrados, podemos decir que se cumple con el primer objetivo específico, en ese sentido, el proceso de certificación se relaciona con el proceso técnico de abastecimiento en la DIRECFIN de la PNP, Lima 2022.

Se determinó la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP. De acuerdo a los resultados descriptivos mostrados se tiene que, en el caso de la certificación, el 38.1% y 4.8%, del total de encuestados consideran que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente; además, el 57.1% considera un nivel eficiente. Así mismo, los resultados inferenciales muestran que existe una relación positiva y moderada ( $r = 0,537$ ) y una significancia bilateral de 0,012 la misma que es menor de 0,05, por lo que se rechaza la primera hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona moderadamente con la certificación de la ejecución presupuestaria.

Estos resultados indican que la disponibilidad presupuestal y el certificado de crédito presupuestal que se ejecutan tienen relación directa con los procesos técnicos de abastecimiento en la institución policial del Estado.

Este resultado coincide con el antecedente de Montalva (2020), ya que muestra la importancia de la certificación para la ejecución presupuestal en una institución pública. Montalva (2020) explica en sus resultados que la ejecución presupuestaria en una unidad de la Policía Nacional del Perú está en directa relación con los recursos que adquieren directamente, manifestándose en que la dimensión certificación no es óptima para el 60% de los encuestados y es óptima para el 40%.

De similar manera, la investigación de García & García (2020) es un antecedente que muestra similares resultados a los mostrados en esta tesis, ya que determinó la importancia de un buen proceso de abastecimiento para las organizaciones públicas a fin de garantizar la calidad con la intervención de los trabajadores directamente vinculados a las tareas de abastecimientos y ejecución presupuestaria, para lo cual se entiende que procesos como la certificación presupuestaria es de alta importancia para alcanzar los objetivos institucionales.

Como segundo objetivo específico, el determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP.

Esto significa que, de acuerdo con la teoría y antecedentes mostrados, un adecuado proceso de compromiso en la gestión presupuestaria en las entidades, garantiza la efectividad en los procesos de abastecimiento; caso contrario, los resultados de esta tesis consideran que no hay relación entre el proceso de compromiso y el proceso técnico de abastecimiento, lo cual muestra que existen deficiencias en el procesos de compromiso de la ejecución presupuestal que la institución se debe ocupar para un mejor tratamiento de la información en acciones clave como las de abastecimiento.

Los resultados descriptivos muestran que el proceso de compromiso tiene un 42.9% del total de encuestados que lo consideran en un nivel regular y el 57.1% lo considera en un nivel eficiente, la cual es una cifra considerable. Mientras que en el análisis inferencial se tiene un  $r = 0,369$  y una significancia

bilateral de 0,100 la misma que es mayor de 0,05 por lo que se acepta la segunda hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento no se relaciona con el compromiso de la ejecución presupuestaria. Este resultado se da al 95% de valor de confianza y un margen de error del 5%. Los resultados reportan la inexistencia de una relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la dimensión compromiso de la ejecución presupuestaria, lo que indica que las órdenes de servicio y órdenes de compra se relacionan directamente con los procesos técnicos del abastecimiento.

Estos resultados son contrarios a los mostrados por la teoría de Barney (1991), donde se explica que las instituciones cuentan con fortalezas que ayudan a desarrollar capacidades distintivas y se consigue ventajas competitivas que, de manera sostenible, puedan desarrollarse en la organización. Esto indica que la institución es el reflejo de sus propias capacidades y recursos, donde los procesos institucionales como el compromiso en la ejecución presupuestal debe aportar de manera significativa en la misión institucional.

De manera contradictoria a los resultados mostrados en esta tesis, se tiene el antecedente mostrado por Mendoza et al. (2018) donde se explica que existe la necesidad del cumplimiento de los compromisos en las instituciones públicas en cuanto a los presupuestos que se ejecutan, obteniéndose, en ese sentido, una relación directa entre la asignación presupuestaria y la administración pública, lo que significa que el compromiso de la ejecución del presupuesto de manera oportuna, adecuada y acorde a las necesidades organizacionales, mejora la administración pública.

Así mismo, y en contra sentido a lo mostrado por los resultados de esta tesis, el antecedente de Correa (2021) muestra una relación entre el compromiso y los procesos de abastecimiento donde el hecho de que la efectividad del abastecimiento en una organización depende directamente de la gestión del presupuesto que se realiza, incidiendo en el compromiso que deben asumir los actores en la ejecución de los presupuestos para el bien de la institución y de la población.

Como tercer objetivo específico, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP.

La teoría explicada por Szpinger (2016) concuerda con los resultados mostrados ya que indica que la transparencia se entiende a la exhaustividad, la claridad, la fiabilidad, la puntualidad y pertinencia de la información pública sobre el estado pasado, presente y futuro de las finanzas públicas. Por lo que, se entiende que procesos como el devengado aportan para la transparencia en cuanto a la gestión de abastecimiento, siendo esta de alta importancia para la fiabilidad de la información pública.

Los resultados descriptivos muestran que el 42.9% y 4.8%, del total de encuestados, señalan que el proceso de devengado en la ejecución presupuestal se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente y el 52.4% considera que es eficiente. Además, los resultados inferenciales muestran que existe una relación positiva y moderada ( $r = 0,518$ ) y una significancia bilateral de 0,016 la misma que es menor de 0,05 por lo que se rechaza la tercera hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona moderadamente con el devengado de la ejecución presupuestaria.

El antecedente de Wolanin (2022) concuerda con los resultados de esta tesis indicando que existe la necesidad del cumplimiento de los devengados en la ejecución de los presupuestos en la institución pública y que la transparencia en la vida pública es considerada como un valor protegido y, en cuanto a su ejecutabilidad de darse en términos legales, va a generar la confianza pública.

En concordancia con este resultado, la investigación de Carhuamaca (2020) reportó la existencia de una relación significativa entre la gestión de abastecimiento y los diferentes procesos, como el devengado, de las contrataciones con el Estado peruano, lo que indica que ambas variables se cumplen mayormente en un nivel regular o medio.

A nivel de las dimensiones también se observan relaciones directas entre la gestión del abastecimiento con los devengados que deben cumplirse estrictamente, así como con la finalidad pública, con los suministros de los procesos, con los requerimientos, con las especificaciones técnicas, con las calificaciones y con la ejecución.

De acuerdo a los resultados hay una relación positiva entre el proceso técnico de abastecimiento y la dimensión devengado de la ejecución presupuestaria, lo que indica que el proceso de devengado en la ejecución presupuestal en cuanto a las aprobaciones para los pagos y la conformidad del área usuaria tienen relación directa con los procesos de abastecimiento que se dan en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN - PNP.

Como cuarto objetivo específico tenemos el determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento el pago, en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN - PNP. Existe una amplia base teórica, como la mostrada por Chessell & Negurita (2020) donde se evidencia la importancia de los procesos en la ejecución presupuestaria, donde es preciso que las unidades ejecutoras, es decir, las organizaciones descentralizadas, deben ejecutar los presupuestos de manera estratégica después que el gobierno central del Estado lo apruebe, de tal manera que el pago, como acto de honra al compromiso realizado es de relevancia para los procesos de gestión del abastecimiento.

Los resultados descriptivos muestran que el 28.6% y 4.8%, del total de encuestados consideran que se ejecuta de manera regular y deficiente, respectivamente y el 66,7% considera que es eficiente. Así mismo, los resultados inferenciales muestran la existencia de una relación estadísticamente significativa de  $r = 0,618$  y una significancia bilateral de 0,003 la misma que es menor de 0,05 por lo que, se rechaza la cuarta hipótesis específica nula y, por tanto, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona significativamente con el pago de la ejecución presupuestaria. Estos resultados indican que las extinciones de deuda y comprobantes de pago tienen relación directa con los procesos que se realizan en el abastecimiento en la institución policial.



Existen antecedentes de investigación que concuerdan con lo mostrado en los resultados de esta tesis, como la investigación realizada por Campoverde y Pincay (2019) quienes dicen que es importante el cumplimiento del pago como componente fundamental de la ejecución presupuestaria, pero que, sin embargo, las instituciones, pese a contar con herramientas legales vigentes y adecuadas, no realizan debidamente la ejecución presupuestaria que se les asigna en los ejercicios fiscales respectivos, lo que sobresa el no pago respectivo de manera concurrente y efectiva.

Además, la investigación de Urquiaga (2020) dice que la gestión de los abastecimientos tiene directa relación con la calidad de atención a usuarios por parte de la entidad si hay cumplimiento de los pagos respectivos por parte de la institución abastecida, lo que significa que cuando hay un adecuado abastecimiento a la institución, de manera oportuna y efectiva, entonces se va a mejorar la calidad de atención en la institución.

De acuerdo a los resultados existe una relación positiva entre el proceso técnico de abastecimiento y la dimensión pago de la ejecución presupuestaria, lo que indica que el pago, las extinciones de deuda y comprobantes emitidos tienen relación directa con los procesos que se realizan en el abastecimiento que se dan en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN - PNP.

## VI. CONCLUSIONES

Primera. Respecto al objetivo general, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN de la PNP, Lima 2022. El 42.9% de los encuestados consideran que el proceso técnico de abastecimiento en la UE-02 DIRECFIN - PNP se realiza en un nivel regular, mientras que el 57.1% lo evalúa como eficiente, lo que significa que se requiere optimizar este proceso de acuerdo a casi la mitad de los involucrados en el caso. Un adecuado proceso de abastecimiento es relevante para contar con una ejecución presupuestaria oportuna ya que retrasos en los procesos de abastecimiento repercuten en el normal desarrollo de la ejecución presupuestal en las contrataciones. La evidencia estadística muestra que la correlación de Rho Spearman tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $p = 0,001$ ) y una significancia bilateral, la cual es menor a 0.05, por tanto, se rechaza la hipótesis nula, es decir, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona positiva y significativamente con la ejecución presupuestaria en la UE - 02 DIRECFIN - PNP.

Segunda. Respecto al primer objetivo específico, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la certificación, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP. Los resultados mostraron que el 38.1% y 4.8% consideran que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente; el 57.1% considera eficiente, respectivamente. En lo que se refiere al almacenamiento, un 28.6% y 4.8% consideran que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente y el 66.7% lo considera como eficiente; esto es un indicativo que también se debe mejorar este aspecto. Además, un adecuado proceso de abastecimiento asegura una oportuna certificación presupuestaria. La evidencia estadística muestra que la correlación de Rho Spearman tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $p = 0,012$ ) y una significancia bilateral, la cual es menor a 0.05, por tanto, se rechaza la hipótesis nula, es decir, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona moderadamente con la certificación de la ejecución presupuestaria en la UE - 02 DIRECFIN - PNP.

Tercera. Respecto al segundo objetivo específico, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el compromiso, en la ejecución presupuestaria en UE-02 DIRECFIN – PNP. Los resultados mostraron que, un 42.9% considera que se ejecuta en un nivel regular y el 57.1% considera eficiente, la cual es una cifra considerable. Además, el proceso de abastecimiento no se relaciona con el proceso de compromiso presupuestaria oportuno ya que deficientes procesos de abastecimiento no necesariamente repercuten en el normal desarrollo del proceso de compromiso presupuestal en las contrataciones públicas. La evidencia estadística muestra que la correlación de Rho Spearman tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $p = 0,100$ ) y una significancia bilateral, la cual es mayor a 0.05, por tanto, se acepta la hipótesis nula, es decir, el proceso técnico de abastecimiento no se relaciona el compromiso de la ejecución presupuestaria en la UE - 02 DIRECFIN - PNP.

Cuarta. Respecto al tercer objetivo específico, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado, en la ejecución presupuestaria en UE-02 - DIRECFIN – PNP. Los resultados mostraron que el 42.9% y 4.8% señalan que se realiza en niveles regular y deficiente, respectivamente y el 52.4% considera eficiente. Además, un adecuado proceso de abastecimiento se relaciona con el proceso de devengado presupuestario ya que deficientes procesos de abastecimiento repercuten en el normal desarrollo del devengado presupuestal en las contrataciones públicas. La evidencia estadística muestra que la correlación de Rho Spearman tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $p = 0,016$ ) y una significancia bilateral, la cual es menor a 0.05, por tanto, se rechaza la hipótesis nula, es decir, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona moderadamente con el devengado de la ejecución presupuestaria en la UE - 02 DIRECFIN - PNP.

Quinta. Finalmente, respecto al cuarto objetivo específico, determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento el pago, en la ejecución presupuestaria en la UE-02 DIRECFIN – PNP. Los resultados mostraron que el 28.6% y 4.8% consideran que se ejecuta de manera regular y deficiente, respectivamente y el 66,7% considera que es eficiente. Además, un adecuado proceso de abastecimiento se relaciona con el pago ya que deficientes procesos

de abastecimiento repercuten en el normal desarrollo del pago en las contrataciones públicas. La evidencia estadística muestra que la correlación de Rho Spearman tiene una relación estadísticamente positiva y significativa ( $p = 0,003$ ) y una significancia bilateral, la cual es menor a 0.05, por tanto, se rechaza la hipótesis nula, es decir, el proceso técnico de abastecimiento se relaciona significativamente con el pago de la ejecución presupuestaria en la UE - 02 DIRECFIN – PNP.

## VII. RECOMENDACIONES

Primera: Se recomienda a las autoridades de la DIRECFIN - PNP la implementación de acciones de mejora y evaluación continua en las dimensiones de la variable procesos técnicos de abastecimiento como en financiamiento, compras, almacenamiento, calidad y proveedores, ya que cuentan con niveles deficientes en la mejora de los procesos técnicos de abastecimiento. Así mismo, establecer mecanismos de control en las dimensiones de la variable ejecución presupuestaria como la certificación, compromiso, devengado y pago, ya que han mostrado deficiencias en su ejecución presupuestaria.

Segunda. Se recomienda a las autoridades de la UE - 02 DIRECFIN - PNP a implementar mecanismos de control respecto al indicador de disponibilidad presupuestal debido a su alta importancia y necesidad en la ejecución de presupuestos públicos para el desarrollo de la institución y el buen servicio a los usuarios directos e indirectos. Así mismo, incluir acciones en el indicador planificación de la institución programas de capacitación y actualización profesional sobre procesos de ejecución presupuestal en temas de certificación presupuestal.

Tercera. Se recomienda a las autoridades de la DIRECFIN - PNP evaluar los procedimientos de compromiso en la ejecución presupuestal como aspecto relevante, a fin de mejorar los indicadores de cumplimiento y transparencia en la emisión de órdenes de servicios y compras. Así mismo, incluir en la planificación de la institución programas de capacitación y actualización profesional sobre procesos de ejecución presupuestal en temas de compromiso presupuestal.

Cuarta. Se recomienda a las autoridades de la DIRECFIN - PNP implementar acciones de control en los indicadores de devengado en la ejecución presupuestal, a fin de mejorar los niveles de cumplimiento en la aprobación para pago y conformidad del área usuaria. Así mismo, incluir en la planificación de la institución programas de capacitación y actualización profesional sobre procesos de ejecución presupuestal en temas de devengado presupuestal.

Quinta. Se recomienda a las autoridades de la DIRECFIN - PNP evaluar los indicadores de pago en la ejecución presupuestal, a fin de cumplir oportunamente con la extinción de deuda. Así mismo, incluir en la planificación de la institución programas de capacitación y actualización profesional sobre procesos de ejecución presupuestal en temas relacionados al pago en la ejecución presupuestal.

## REFERENCIAS

- Aggor, KK. (2017). Relación entre el presupuesto y los factores de éxito del proyecto en el sector de construcción de edificios de Ghara. [Tesis de doctorado, Universidad de Walden Minneapolis Estados Unidos].
- Alvarado, J. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria del primer nivel de atención en el ministerio de salud de El Salvador 2014 – 2017. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua, Nicaragua]. Archivo digital.  
<https://pesquisa.bvsalud.org/portal/resource/pt/biblio-1007233>
- Armesto, A. Olmeda, J. (2018). Oposición legislativa y patronazgo político. Gasto en empleo público de los estados en México. *Revista Región y Sociedad* (71), 1-27.
- Astudillo, M. M., Blancas, N. A., & Fonseca, C. F. (2018). Transparencia y rendición de cuentas ¿mecanismos para limitar la deuda pública subnacional? *Revista de Contaduría y Administración*, 1-26.
- Ayala, P. S., Ávila, M. E., & Barragán, S. H. (2017). Origen y destino de recursos del presupuesto de los GADs Municipales: estudio del Cantón Morona. *Revista Killkana Sociales*, 1(3), 29-36.
- Balne, S. (2020). Analysis on research methods in bigdata applications. *International Journal of Innovative Research*, 8(10). 4059–4063.  
[https://www.academia.edu/44538311/Analysis\\_on\\_Research\\_Methods\\_in\\_Bigdata\\_Applications](https://www.academia.edu/44538311/Analysis_on_Research_Methods_in_Bigdata_Applications)
- Barragan, R. V., Sanz, A. J., & Romero, R. (2016). Análisis de propuestas ciudadanas en presupuestos participativos. *Revista Andaluza de Ciencias Sociales*, 33-52.

- Barney J. (1991). "Firm Resources and Sustained Competitive Advantage". En: Journal of Management, 17, 39-61.  
<https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/014920639101700108>
- Behar, D. (2008). Metodología de la Investigación. Editorial Shalom, 1-94. ISBN: 978-959-212-783-7. <https://bit.ly/3vrTRI6>
- Beer, C. (2001). Assessing the Consequences of Electoral Democracy: Subnational Legislative Change in Mexico. Comparative Politics, 33(4), 421-440.
- Béjar, L. (2012). ¿Quién legisla en México? Descentralización y proceso legislativo. Revista Mexicana de Sociología, 74(4), 619-647.  
<http://mexicanadesociologia.unam.mx/index.php/v74n4/154-v74n4-a4>
- Béjar, L. (2014). Cuando el ejecutivo es débil ¿Quién legisla en México? Política y Gobierno, 21(2), 327-349.  
<http://www.politicaygobierno.cide.edu/index.php/pyg/article/view/26>
- Bielicki, M. (2018). Słownik pojęć w administracji publicznej, red. Wieczorek I. Szymanek J., NIST, Łódź.
- Binder, S. (1999). The Dynamics of Legislative Gridlock, 1947-96. The American Political Science Review, 93(3), 519-533.
- Blanco, P. (2017). Inclusión de la categoría de género en los presupuestos públicos en el marco de la orientación al resultado. Alcances y limitaciones de su aplicación en México. Revista de Estudios de Género, La ventana, (45), enero-junio, 7-49.  
<http://revistalaventana.cucsh.udg.mx/index.php/LV/article/view/5354>
- Cabezas, E., Andrade, D., y Torres, J. (2018). Introducción a la metodología de investigación. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, 65-66. ISBN: 978-9942-765-44-4. <https://bit.ly/30GgdUC>



- Campoverde, R. & Pincay, D. (2019). Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas, sobre el rubro de Investigación: Caso de una Universidad Ecuatoriana. Digital Publisher, Ecuador.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7144023.pdf>
- Campoverde-Layana, E., & Pincay-Sancán, D. (2018). Presupuesto participativo y rendición de cuentas de un gobierno autónomo descentralizado en Ecuador. *Revista científica de investigación actualización del mundo de las ciencias*, 268-294.
- Cárcaba García, A. y García García, J. (2003). La información financiera en Internet de las corporaciones locales europeas. *Partida doble*, 13(144), 56–69.  
<http://pdfs.wke.es/4/6/9/7/pd0000014697.pdf>
- Carhuamaca, S. (2020). La gestión de abastecimiento y los procesos de contrataciones del estado en el Ministerio del Interior, Lima. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo, Lima]. Archivo digital.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/61268/Carhuamaca\\_ISL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/61268/Carhuamaca_ISL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carpizo, C. (2012). Los efectos cruzados de la competencia política sobre el endeudamiento: Un análisis empírico de la deuda estatal en México, 2003-2010. *Finanzas Públicas*, 4(8), 20-35.
- Casar, M. (2008). Los gobiernos sin mayoría en México: 1997-2006. *Política y Gobierno*, 15(2), 221-270.
- Casar, M. (2013). Quince años de gobiernos sin mayoría en el Congreso mexicano. *Política y Gobierno*, 20(2), 219-263.
- Chessell, D. & Negurita, O. (2020). "Smart industrial value creation, ~ cyber-physical production networks, and real-time big data analytics in

sustainable Internet of things-based manufacturing systems,” *Journal of Self-Governance and Management Economics*, 8(4), 49–58, 2020.

Correa, L. (2021). *Influencia de la gestión del presupuesto para el abastecimiento efectivo de bienes estratégicos en el Seguro Social de Salud*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Federico Villarreal de Lima]. Archivo digital.

[http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/4868/CORREA\\_C\\_HAMORRO\\_LUIS\\_EDUARDO\\_JR\\_MAESTRIA\\_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/4868/CORREA_C_HAMORRO_LUIS_EDUARDO_JR_MAESTRIA_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Dahan, M., & Strawczynski, M. (2020). Budget institutions and government effectiveness. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 32(2), 217-246. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-03-2019-0055>

De la Cueva González-Cotera, J. (2019). La configuración del software como cuestión política. *Teknokultura. Revista de Cultura Digital y Movimientos Sociales*, 16(2), 159-180. <https://doi.org/10.5209/TEKN.63795>

De Laat, P. B. (2018). “Algorithmic decision-making based on machine learning from Big Data: ¿can transparency restore accountability?” *Philosophy & Technology*, 31(4), 525–541.

De Laat, P.B. (2017). “Big data and algorithmic decision-making: can transparency restore accountability?” *ACM SIGCAS-Computers and Society*, 47(3), 39–53.

Díaz-Cayeros, A. y Magaloni, B. (1998). Autoridad presupuestal del poder legislativo en México: Una primera aproximación. *Política y gobierno*, 5(2), 503-528.

- Díaz, C. J. (2016). El presupuesto referencial como un elemento esencial para afrontar la crisis económica del Ecuador en las compras públicas. FORO, Revista de Derecho, (25), 85-99.
- Donoso-Díaz, S., Arias-Rojas, O., & Reyes-Araya, D. (2021). Tendencias del financiamiento público y dilemas de la política educacional chilena (1999-2018). *Lecturas De Economía*, 95, 167-197. <https://doi.org/10.17533/udea.le.n95a343163>
- Dziemianowicz, R., Poniatowicz, M. (2017). Tax expenditures a transparentność polityki fiskalnej, Uniwersytet w Białymstoku. Wydział Ekonomii i Zarządzania.
- Edwards, G., Barrett, A. y Peake, J. (1997). The Legislative Impact of Divided Government. *American Journal of Political Science*, 41(2), 545-563.
- Epstein, G.A. (2005). *Financialization and the World Economy*, Edward Elgar Publishing, Cheltenham.
- Espinoza, C. (2018). Análisis del proceso de compras para diseñar una propuesta de indicadores de gestión que permita mejorar los procesos del área de compras. [Tesis de Maestría, Universidad Católica De Santiago De Guayaquil, Guayaquil, Ecuador]. Archivo digital. <http://repositorio.ucsg.edu.ec/bitstream/3317/11016/1/T-UCSG-POS-MAE187.pdf>
- Gallego, F. & Sapelli, C. (2007). El financiamiento de la educación en Chile: una evaluación. *Pensamiento Educativo. Revista de Investigación Educativa Latinoamericana*, 40(1), 263-284. <http://ojs.uc.cl/index.php/pel/article/view/25511>
- García-García, J., & Alonso-Magdaleno, M. (2021). Herramientas de visualización gráfica online para datos abiertos presupuestarios de

administraciones públicas. Revista Española De Documentación Científica, 44(3), 1-15. <https://doi.org/10.3989/redc.2021.3.1792>

García, R. y García, M. (2020). La gestión para resultados en el desarrollo avances y desafíos en América Latina y El Caribe. <http://cid.bcrp.gob.pe/biblio/Papers/BID/gprBID2010.pdf>

Gattorna, J. (2017). Cadenas de abastecimiento dinámicas. Editorial Ecoe Ediciones.

Gutiérrez, A. (2015). La fiscalización superior a nivel subnacional en México. Una evaluación del desempeño de las entidades de fiscalización superior (efs) locales. Revista Mexicana de Análisis Político y Administración Pública, 4(2), 141-166.

Howell, W., Adler, S., Cameron, C. y Reimann, C. (2000). Divided Government and the Productivity of Congress, 1945-1994. Legislative Studies Quarterly, 2(25), 285-312.

Huerta, E. & Jensen, S. (2017). "An accounting information systems perspective on data analytics and Big Data," Journal of Information Systems, 31(3), 101-114.

Kopits, G., Craig, J. (1998). Transparency in Government Operations, "IMF Occasional Paper". No. 158. [www.imf.org/external/pubs/ft/op/158/op158.pdf](http://www.imf.org/external/pubs/ft/op/158/op158.pdf)

Li, H., & Guo, Y. (2022). Performance Management of University Financial Budget Execution Relying on Comprehensive Budget Management Strengthening Model. Advances in Multimedia. <https://doi.org/10.1155/2022/4758609>

Marshall, T.E. & Lambert, S. L. (2018). "Cloud-based intelligent accounting applications: accounting task automation using IBM watson cognitive computing," *Journal of Emerging Technologies in Accounting*, 15(1), 199–215.

Mauleón, M. (2014). *Gestión de stock*. Editorial Díaz de Santos.

Mendoza, W., Salazar, G., Loor, V. y Nieto, D. (2018), La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Revista científica Dominio de las Ciencias*, Ecuador. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6560191.pdf>

Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Resolución Directoral N° 003-2019-EF/50.01. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp>

Montalva, J. (2020). Recursos directamente recaudados y ejecución presupuestal en una unidad ejecutora de la PNP, 2020. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Archivo digital. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48175/Montalva\\_AJM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48175/Montalva_AJM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Mori, P., Chávez, R., Alva, R., Roldán, B. y Muñoz, E. (2021). Sistemas de gestión competitiva para la implementación de decisiones operativas del presupuesto de la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo de Amazonas. *Revista Ibérica De Sistemas e Tecnologías De Informação*, (1), 91-100. <https://www.proquest.com/scholarly-journals/sistemas-de-gestión-competitiva-para-la/docview/2483105178/se-2>

Navas, J. y Guerras, N. (2001). *Administración estratégica*. Civitas.

Omonte, J. S., Rojas, V. E. (2019). *Proceso de ejecución presupuestaria y la calidad de gasto en una unidad ejecutora de una entidad del estado*, Lima 2019. [Tesis para maestría, Universidad San Ignacio de Loyola,

Perú]. Archivo digital.  
[http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:qQMdPqzE5YJ:repositorio.usil.edu.pe/bitstream/USIL/9655/1/2019\\_OmonteUsurin.pdf+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=pe](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:qQMdPqzE5YJ:repositorio.usil.edu.pe/bitstream/USIL/9655/1/2019_OmonteUsurin.pdf+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=pe)

Opolski, K., Gemzik-Salwach, A. (2017). *Financialization and the Economy*, Routledge.

Pérez, M. (2012 - 2016). *Gestión presupuestaria como factor determinante de la rentabilidad en empresas del Perú*. *Quipukamayoc*, 63 - 72.  
<https://doi.org/10.15381/quipu.v26i51.15141>

Ratajczak, M. (2017). *Finansjalizacja gospodarki: wymiary dyskusji*, *Bezpieczny Bank*, 3 (68).

Reinoso-Baquerizo, Y. y Pincay-Sancán, D. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar*. *Digital Publisher CEIT*, 5(2), 14-30.

Rodríguez, C. (2021). *Ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2019*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo, Tarapoto]. Archivo digital.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez\\_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Rodríguez, B. O. L., & Brum, M. C. (2021). *El Sistema de Monitoreo y Evaluación del estado de Chihuahua. El mercado y los costos de las evaluaciones de programas públicos*. *Revista Mexicana De Ciencias Políticas y Sociales*, 65(241), 211-243.  
<https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2020.241.70445>

Romero, E. (2013). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental*. *Graficas de la Sabana Ltda*.

- Sablich, C. A. (2012). Derecho financiero una visión actual en el Perú. Lima - Perú.
- Salazar, J. (2014). La gestión de abastecimiento de medicamentos en el sector público peruano: nuevos modelos de gestión. Sinergia e Innovación, 2(1), 160- 228.
- Salgado, E. (2003). Teoría de costos de transacción: una breve reseña. Revista de la Pontificia Universidad Javeriana, 16(26), 61-78
- Sánchez-Martínez, J.S. (2022). Gobierno dividido y presupuesto de rendición de cuentas en los estados mexicanos, 2010-2019. Revista Mexicana De Ciencias Políticas y Sociales, 67(244), 497-522.  
<https://doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2022.244.72715>
- Suwalski, J. (2015). Audyt (nie) przejrzystości finansów publicznych Polsce ibs. Policy Paper Październik, (2).
- Szpingier, Z. (2016). Zasady zarządzania finansami publicznymi i ich znaczenie dla Polski. Studies BAS, 3(47).
- Tucker, G. (2021). "Sustainable product lifecycle management, industrial big data, and internet of things sensing networks in cyber-physical system-based smart factories," Journal of SelfGovernance and Management Economics, 9(1), 9–19.
- Urquiaga, L. (2020). Relación entre la gestión del abastecimiento de bienes y servicios y la calidad de la atención al usuario en el hospital III Chimbote de EsSalud. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo de Lima]. Archivo digital.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62956/Urquiaga\\_CLI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62956/Urquiaga_CLI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Uvalle, R. (2004). El control y la evaluación en la administración pública. Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales, 46(192), 43-70. doi: <http://dx.doi.org/10.22201/fcpys.2448492xe.2004.192.42463>

Wolanin, M. (2022). Transparency in public life with particular emphasis on local government finance. VUZF Review, 7(1), 192-205. <https://doi.org/10.38188/2534-9228.22.1.19>



## ANEXOS

**Anexo 01:**

**MATRIZ DE CONSISTENCIA**

**Título: Proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN – PNP, Lima 2022**

**Autor: Guivin López, Juan**

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores		
<p><b>Problema General:</b> ¿Cuál es la relación que existe entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022?</p> <p><b>Problemas Específicos:</b></p> <p>a) ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y certificación presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN – PNP, Lima 2022?</p> <p>b) ¿Qué relación existe entre el</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>a) Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y certificación presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.</p> <p>b) Determinar la relación entre el proceso técnico de</p>	<p><b>Hipótesis general</b> Existe una relación entre el proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>a) Existe una relación entre el proceso técnico de abastecimiento y certificación presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN – PNP, Lima 2022.</p> <p>b) Existe una relación entre el proceso técnico de</p>	Variable 1: Abastecimiento de bienes y servicios		
	Dimensiones	Indicadores	Metodología		
	Financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costos</li> <li>• Fondos</li> <li>• Créditos</li> </ul>	Nivel: Descriptivo Diseño: No experimental correlacional		
	Compras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación</li> <li>• Procedimientos</li> <li>• Contratos</li> </ul>	Enfoque: Cuantitativo Tipo: Basico		
	Almacenamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recepción</li> <li>• Registro</li> <li>• Ubicación</li> </ul>	<u>Población y muestreo:</u> Población: UE 02 DIRECFIN PNP Tipo de muestreo: No probabilística Tamaño de muestra: 21 trabajadores		
Calidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de especificaciones</li> <li>• Garantías</li> <li>• Vigencia - tecnología</li> </ul>				
Proveedores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pluralidad</li> <li>• Legalidad</li> <li>• Habilitación y responsabilidad</li> </ul>				

			Variable 2: Ejecución Presupuestaria				
			Dimensiones	Indicadores	Técnicas e instrumentos		
proceso técnico de abastecimiento y el compromiso presupuestario en la UE 02 - DIRECFIN – PNP, Lima 2022?	abastecimiento y el compromiso presupuestario en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.	abastecimiento y el compromiso presupuestario en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.	• Certificación	• Disponibilidad presupuestal • Certificado de crédito presupuestal	Variable 1: Abastecimiento Técnicas: Encuesta Instrumento: Cuestionario		
c) ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022?	c) Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.	c) Existe una relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el devengado en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.			• Compromiso	• Orden de servicio • Orden de compra	Variable 2: Ejecución Presupuestaria Técnicas: Encuesta Instrumento: Cuestionario
d) ¿Qué relación existe entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022?	d) Determinar la relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.	c) Existe una relación entre el proceso técnico de abastecimiento y el pago en la UE 02 - DIRECFIN - PNP, Lima 2022.			• Devengado	• Aprobación para pago • Conformidad de área usuaria	UNIDAD DE ANALISIS El conjunto de trabajadores que participan de la investigación como muestra de estudio.
			• Pago	• Extinción de deuda • Comprobante de pago	Donde: M es la muestra de investigación Ox es la observación de la variable 1 Oy es la observación de la variable 2 r es el grado de relación entre las dos variables		

**Anexo 02:**

**OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES**

Título: Proceso técnico de abastecimiento y la ejecución presupuestaria en la UE 02 - DIRECFIN – PNP, Lima 2022

Autor: Guivin López, Juan

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	Variables e indicadores					
<p style="text-align: center;">A B A S T E C I M I E N T O</p>	<p>Es definido como a la acción de abastecer servicios o bienes de una institución pública, de manera continuada y tratando de que no se suspenda el abastecimiento (López, como se citó en Carhuamaca, 2020).</p>	<p>El abastecimiento de bienes y servicios se descomponen en dimensiones, de los cuales se desagregarán los indicadores para el análisis y verificación, mediante el instrumento en la UE 02 – DIRECFIN PNP, Lima 2022.</p>	Variable 1: Abastecimiento de bienes y servicios					
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos	
			Financiamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Costos</li> <li>• Fondos</li> <li>• Créditos</li> </ul>	1,2,3,4,5,6	Ordinal	<p>Deficiente: (30 - 70)</p>	
			Compras	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación</li> <li>• Procedimientos</li> <li>• Contratos</li> </ul>	7,8,9,10,11,12			<p>1. Nunca</p> <p>2. Casi nunca</p> <p>Regular: (71 - 110)</p>
			Almacenamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recepción</li> <li>• Registro</li> <li>• Ubicación</li> </ul>	13,14,15,16,17,18			<p>3. A veces</p> <p>4. Casi siempre</p> <p>Eficiente: (111 - 150)</p>
Calidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de especificaciones</li> <li>• Garantías</li> <li>• Vigencia - tecnología</li> </ul>	19,20,21,22,23,24	<p>5. Siempre</p>					
Proveedores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pluralidad</li> <li>• Legalidad</li> <li>• Habilitación</li> <li>• Responsabilidad</li> </ul>	25,26,27,28,29,30						

<b>E J E C U C I O N</b>  <b>P R E S U P U E S T A R I A</b>	Define como el conjunto de actividades que despliegan los recursos en una organización y que siguen lineamientos de proyector institucionales para lograr objetivos planificados. (Romero, 2013).	Consistiendo en ejecutar el presupuesto en una entidad acorde a la certificación, compromiso, devengado y pago. (MEF) con Resolución Directoral N°003-2019-EF/50.01	Variable 2: Ejecución Presupuestaria				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles y rangos
			Certificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilidad presupuestal</li> <li>• Certificado de crédito presupuestal</li> </ul>	1,2,3,4	Ordinal  1. Nunca  2. Casi nunca  3. A veces  4. Casi siempre  5. Siempre	Deficiente: (17 - 40)  Regular: (41 - 63)  Eficiente: (64 - 85)
			Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orden de servicio</li> <li>• Orden de compra</li> </ul>	5,6,7,8		
			Devengado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación para pago</li> <li>• Conformidad de área usuaria</li> </ul>	9,10,11,12,13		
Pago	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinción de deuda</li> <li>• Comprobante de pago</li> </ul>	14,15,16,17					

AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

Nombre de la Organización:	RUC: 20165465009
<b>POLICIA NACIONAL DEL PERU</b>	
Nombre del Titular o Representante legal: DIRECTOR DE ADMINISTRACION	
Nombres y Apellidos TRISTAN CASTRO EDUARDO JOSE	DNI: 09934837

**Consentimiento:**

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal “f” del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [  ], no autorizo [  ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
<b>“Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022”</b>	
Nombre del Programa Académico: <b>MAESTRÍA EN FINANZAS</b>	
Autor: Nombres y Apellidos JUAN GUIVIN LOPEZ	DNI: 40524107

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lima, 18 de junio de 2022

Firma:   

 TRISTAN CASTRO  
 General PNP  
 Director de la PNP  
 (Titular o Representante legal de la institución)

(\* ) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal “f” Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en las tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, ni en el cuerpo de la tesis ni en los anexos, pero sí será necesario describir sus características.



**RESOLUCIÓN JEFATURAL N° 1946-2022-UCV-VA-EPG-F05L01/J-INT**

Lima, 10 de junio de 2022

**VISTO:**

El proyecto de investigación denominado: **Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022**; presentado por el (la) Br. **Guivin López Juan** con código de estudiante N° **7002534617** del programa de Maestría en Finanzas – grupo **B1**; y

**CONSIDERANDO:**

Que, la normativa de la Universidad César Vallejo, señala que el estudiante deberá presentar un proyecto de investigación para su aprobación y posterior sustentación con fines de graduación;

Que, el proyecto mencionado cuenta con opinión favorable del docente de la experiencia curricular de “Diseño y Desarrollo del Trabajo de Investigación” **Baquedano Cabrera Luis Clemente**.

Que, es política de la Universidad velar por el adecuado manejo administrativo de los documentos para cumplir las políticas internas de gestión;

Que, el (la) Jefe (a) de la Unidad de Posgrado, en uso de sus facultades y atribuciones;

**RESUELVE:**

- Art. 1°.- APROBAR**, el Proyecto de Investigación denominado: **Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022**, presentado por el (la) Br. **Guivin López Juan** con código de estudiante N° **7002534617**.
- Art. 2°.- DESIGNAR**, al docente de la experiencia curricular de “Diseño y Desarrollo del Trabajo de Investigación” **Baquedano Cabrera Luis Clemente** como asesor(a) del proyecto de investigación mencionado en el artículo 1°.
- Art. 3°.- PRECISAR**, que el (la) autor (a) del proyecto de investigación deberá desarrollarlo en el semestre en curso y excepcionalmente hasta el semestre siguiente.

Regístrese, comuníquese y archívese.



**Dra. Estrella A. Esquiagola Aranda**  
Jefa  
Escuela de Posgrado UCV  
Filial Lima Campus Los Olivos

Somos la universidad de los  
que quieren salir adelante.



## Anexo 05

### CARTA DE PRESENTACIÓN

**Estimado Mg. BAQUEDANO CABRERA, LUIS CLEMENTE**

Presente

**Asunto:** VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A ATRAVEZ DE JUICIO DE EXPERTOS

Me es grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo hacer conocimiento que, siendo estudiante de la universidad/escuela de: Postgrado de maestría requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para desarrollar la investigación para optar el título/grado de maestría en finanzas.

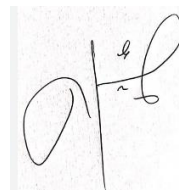
La investigación se titula: "Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022", y siendo imprescindible contar con los docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema de psicología, educación y/o investigación.

El expediente de validación cuenta con la siguiente documentación:

- Carta de presentación
- Definiciones conceptuales de la variables, dimensiones e indicadores
- Matriz de consistencia
- Matriz de operacionalización de las variables
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



---

**GUIVIN LOPEZ Juan**  
**D.N.I. 40524107**



**Anexo 06**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE  
ABASTECIMIENTO**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		1	2	3	4	5	6	
<b>DIMENSIÓN: FINANCIAMIENTO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Considera usted si las adquisiciones de bienes y servicios se realizan tomando en cuenta los precios históricos?	X		X		X		
2	¿Si las adquisiciones de bienes y servicios se realizan sin obtener las órdenes?	X		X		X		
3	¿Considera usted que el presupuesto obtenido cubre todos los gastos operativos en el periodo?	X		X		X		
4	¿El área de abastecimiento realiza un control periódico en la ejecución presupuestaria analiza las desviaciones de ejecución presupuestaria a la división de presupuesto?	X		X		X		
5	¿Los créditos que la entidad obtiene son controlados selectivamente para los objetivos prioritarios?	X		X		X		
6	¿Los créditos que la Unidad Ejecutora solicitado son supervisados de manera adecuada?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: COMPRAS</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿La Unidad Ejecutora de la PNP incluye en todos sus requerimientos de su presupuesto de compras respecto a las áreas usuaria?	X		X		X		
8	¿Las compras se realizan de acuerdo al programa anual de adquisiciones y contrataciones?	X		X		X		
9	¿La Unidad Ejecutora de la PNP cuenta con procedimientos autorizado de MEF, si cuenta con procedimientos de estándares de calidad eficiencia y oportunidad?	X		X		X		

10	¿Se cumplen los procedimientos de compras, según las normas vigentes de la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
11	¿Los contratos de compra o servicios cuentan con la autorización del área de asesoría legal, donde se precisan las responsabilidades, derechos, obligaciones, defensas y soluciones ante posibles incumplimientos para ambas partes?	X		X		X		
12	¿Las órdenes de compra y servicios siempre se emiten dentro de los plazos establecidos de acuerdo a la orden emitida por la sección de ejecución contractual?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: ALMACENAMIENTO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	¿El área de almacenamiento realiza los procedimientos adecuados para la recepción de las existencias adquiridas de acuerdo a la orden de compra?	X		X		X		
14	¿La recepción de los bienes y servicios cuentan con la conformidad del área usuaria?	X		X		X		
15	¿Se realiza de manera ordenada y oportuna el registro de las existencias en los almacenes de la Unidad Ejecutora de la PNP? En el almacén de las compras menores a 8 UIT. En el almacén de grandes compras mayores de 9 UIT	X		X		X		
16	¿Todas las existencias que están en los almacenes están debidamente codificadas?	X		X		X		
17	¿Los almacenes de la entidad poseen una infraestructura adecuada para los bienes adquiridos?	X		X		X		
18	¿Los almacenes cuentan con las normas de seguridad, para la óptima preservación?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: CALIDAD</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
19	¿La Unidad Ejecutora de la PNP controla que se cumplan las especificaciones técnicas, que garantice la adquisición de productos de alta calidad?	X		X		X		
20	¿Para las adquisiciones de bienes y servicios que cumplen con los estándares de calidad verificado por el área de abastecimiento?	X		X		X		

21	¿La sección de ejecución contractual verifica que las empresas que ofrezcan presentan las garantías comerciales exigidas por la entidad generan que las empresas oferten productos de mejor calidad?	X		X		X		
22	¿Las garantías son solicitadas de acuerdo a los contratos vigente para asegurar la calidad del bien o servicio?	X		X		X		
23	¿La adquisición de productos tecnológicos se realiza teniendo las versiones actualizadas de cada producto?	X		X		X		
24	¿En las labores que realiza para el desarrollo de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones aplica la vigencia tecnológica?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: PROVEEDORES</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
25	¿Cuenta la Unidad Ejecutora de la PNP con una cartera de proveedores normalizadas para atender todos sus requerimientos?	X		X		X		
26	¿La Unidad Ejecutora de la PNP fomenta la pluralidad de proveedores para las convocatorias?	X		X		X		
27	¿La capacidad legal de las empresas genera confianza a la entidad para ser considerados como posibles proveedores?	X		X		X		
28	¿La Unidad Ejecutora de la PNP procede utilizar las cláusulas de penalización contenidas en el contrato con aquellos proveedores que incumplen con los productos o servicios contratados?	X		X		X		
29	¿Si el contrato contiene todas las cláusulas que garantice a los proveedores para la entrega oportuna del bien contratado?	X		X		X		
30	¿La sección de procesos evalúa la habilitación de los proveedores que concursan en la contienda pública?	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si tiene suficiencia**

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador.      Mg. Baquedano Cabrera, Luis Clemente DNI: 17843413

Especialidad del validador: Master Internacional en Auditoria y Gestión Empresarial

1 Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

3 Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Lima, 11 de junio del 2022



---

Firma del Experto Informante

Especialidad

**Anexo 07**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: CERTIFICACION</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
31	¿La disponibilidad presupuestal es calendarizada en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
32	¿La emisión del certificado del crédito presupuestal asegura la ejecución de presupuesto?	X		X		X		
33	¿Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
34	¿Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: COMPROMISO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
35	¿Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
36	¿Existen órdenes de compra que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
37	¿Existen órdenes de servicio que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
38	¿Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestada?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: DEVENGADO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
39	¿La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal?	X		X		X		
40	¿Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos?	X		X		X		

41	¿Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado?	X		X		X		
42	¿Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestales?	X		X		X		
43	¿El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: PAGO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
44	¿Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
45	¿La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuesta?	X		X		X		
46	¿Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
47	¿Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si tiene suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador.      Mg. Baquedano Cabrera, Luis Clemente      DNI: 17843413

Especialidad del validador: Master Internacional en Auditoria y Gestión Empresarial

1 Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2 Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

3 Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Lima, 11 de junio del 2022



Firma del Experto Informante  
Especialidad

## CARTA DE PRESENTACIÓN

**Estimado MBA. BARCA BARRIENTOS, JESUS ENRIQUE**

Presente

**Asunto:** VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A ATRAVEZ DE JUICIO DE EXPERTOS

Me es grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo hacer conocimiento que, siendo estudiante de la universidad/escuela de: Postgrado de maestría requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para desarrollar la investigación para optar el grado de Maestría en Finanzas.

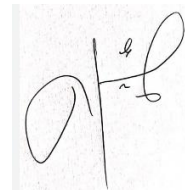
La investigación se titula: "Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022", y siendo imprescindible contar con los docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema de psicología, educación y/o investigación.

El expediente de validación cuenta con la siguiente documentación:

- Carta de presentación
- Definiciones conceptuales de la variables, dimensiones e indicadores
- Matriz de consistencia
- Matriz de operacionalización de las variables
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



---

**Firma**  
**GUIVIN LOPEZ Juan**  
**D.N.I. 40524107**



CERTIFICACION DE VALIDEZ

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE  
ABASTECIMIENTO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: FINANCIAMIENTO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Considera usted si las adquisiciones de bienes y servicios se realizan tomando en cuenta los precios históricos?	X		X		X		
2	¿Considera que las adquisiciones de bienes y servicios se realizan sin obtener las órdenes?	X		X		X		
3	¿Considera usted que el presupuesto obtenido cubre todos los gastos operativos en el periodo?	X		X		X		
4	¿El área de abastecimiento realiza un control periódico en la ejecución presupuestaria analiza las desviaciones de ejecución presupuestaria a la división de presupuesto.	X		X		X		
5	¿Los créditos presupuestales que la entidad obtiene son controlados selectivamente para los objetivos prioritarios?	X		X		X		
6	¿Los créditos presupuestales que la Unidad Ejecutora ha solicitado son supervisados de manera adecuada?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: COMPRAS</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿La Unidad Ejecutora de la PNP incluye en todos sus requerimientos de su presupuesto de compras solicitadas por las áreas usuaria?	X		X		X		
8	¿Las compras se realizan de acuerdo al programa anual de adquisiciones y contrataciones?	X		X		X		

9	¿La Unidad Ejecutora de la PNP cuenta con procedimientos autorizados del MEF, con procedimientos de estándares de calidad, eficiencia y oportunidad?	X		X		X		
10	¿Se cumplen los procedimientos de compras, establecidas en las normas vigentes de la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
11	¿Los contratos de compra o servicios cuentan con la autorización del área de asesoría legal, donde se precisan las responsabilidades, derechos, obligaciones, defensas y soluciones ante posibles incumplimientos para ambas partes?	X		X		X		
12	¿Las órdenes de compra y servicios se emiten dentro de los plazos establecidos de acuerdo a la orden emitida por la sección de ejecución contractual?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: ALMACENAMIENTO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	¿El área de almacenamiento realiza los procedimientos adecuados para la recepción y control de las existencias adquiridas de acuerdo a la orden de compra?	X		X		X		
14	¿La recepción de los bienes y servicios adquiridos cuentan con la conformidad del área usuaria?	X		X		X		
15	¿Se realiza de manera ordenada y oportuna el registro de ingreso de las existencias en los almacenes de la Unidad Ejecutora de la PNP? En el almacén de las compras menores a 8 UIT. En el almacén de grandes compras mayores de 8 UIT.	X		X		X		
16	¿Todas las existencias que están en los almacenes están debidamente codificadas.	X		X		X		
17	¿Los almacenes de la entidad poseen una infraestructura adecuada para la custodia de los bienes adquiridos?	X		X		X		
18	¿Los almacenes cuentan con las normas de seguridad, para la óptima preservación de las existencias?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: CALIDAD</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
19	¿La Unidad Ejecutora de la PNP controla que se cumplan las especificaciones técnicas, que garantice la adquisición de productos de alta calidad?	X		X		X		

20	¿Para las adquisiciones de bienes y servicios que cumplen con los estándares de calidad y son verificadas por el área de abastecimiento?	X		X		X		
21	¿La sección de ejecución contractual verifica que las empresas proveedoras presenten las garantías comerciales exigidas por la entidad generan que las empresas oferten productos de mejor calidad?	X		X		X		
22	¿Las garantías son solicitadas de acuerdo a los contratos vigentes con los proveedores para asegurar la calidad del bien o servicio?	X		X		X		
23	¿La adquisición de productos tecnológicos se realiza teniendo las versiones actualizadas de cada producto?	X		X		X		
24	¿En el Departamento de Abastecimiento, para el desarrollo de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones aplica la vigencia tecnológica?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: PROVEEDORES</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
25	¿Cuenta la Unidad Ejecutora de la PNP con una cartera de proveedores normalizadas para atender todos sus requerimientos?	X		X		X		
26	¿La Unidad Ejecutora de la PNP fomenta la pluralidad de proveedores para las convocatorias?	X		X		X		
27	¿La capacidad legal de las empresas proveedoras genera confianza a la entidad para ser considerados como posibles proveedores?	X		X		X		
28	¿La Unidad Ejecutora de la PNP procede a aplicar las cláusulas de penalización contenidas en el contrato con aquellos proveedores que incumplen con la entrega de los productos o servicios contratados?	X		X		X		
29	¿Los contratos contienen todas las cláusulas que garantice a los proveedores para la entrega oportuna del bien contratado?	X		X		X		
30	¿La sección de procesos evalúa previamente la habilitación de los proveedores que concursan en la contienda pública?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si tiene suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: MBA. Barca Barrientos, Jesús Enrique DNI: 46176175

Especialidad del validador: Maestro en Administración de Negocios

1. Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
2. Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
3. Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son Suficientes para medir la dimensión

Lima, 04 de julio del 2022



---

Firma del Experto Informante  
Especialidad

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: CERTIFICACION</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿La disponibilidad presupuestal autorizada es calendarizada en la Unidad Ejecutora de la PNP, antes de su ejecución?	X		X		X		
2	¿La emisión del certificado presupuestal aprobado asegura la ejecución del presupuesto?	X		X		X		
3	¿Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados del presupuesto autorizado en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
4	¿Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos, luego de su ejecución o no ejecución?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: COMPROMISO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	¿Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria aprobada en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
3	¿Existen órdenes de compra que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
7	¿Existen órdenes de servicio que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
8	¿Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestaria aprobada?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: DEVENGADO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	¿La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal?	X		X		X		
10	¿Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos establecidos?	X		X		X		
11	¿Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado?	X		X		X		

12	¿Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestarios?	X		X		X		
13	¿El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas como adelanto autorizado?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: PAGO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
15	¿La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuestada?	X		X		X		
16	¿Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
17	¿Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales y lleva un control de los mismos?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si tiene suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: MBA. Barca Barrientos, Jesús Enrique DNI: 46176175

Especialidad del validador: Maestro en Administración de Negocios

1. Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
2. Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
3. Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima, 04 de julio del 2022



---

Firma del Experto Informante  
Especialidad

## CARTA DE PRESENTACIÓN

**Estimado Dr. CARRANZA ESTELA, TEODORO**

Presente

**Asunto:** VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A ATRAVEZ DE JUICIO DE EXPERTOS

Me es grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y asimismo hacer conocimiento que, siendo estudiante de la universidad/escuela de: Postgrado de maestría requiero validar los instrumentos con los cuales recogeré la información necesaria para desarrollar la investigación para optar el título/grado de maestría en finanzas.

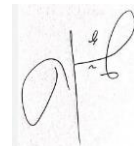
La investigación se titula: "Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022", y siendo imprescindible contar con los docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en tema de psicología, educación y/o investigación.

El expediente de validación cuenta con la siguiente documentación:

- Carta de presentación
- Definiciones conceptuales de la variables, dimensiones e indicadores
- Matriz de consistencia
- Matriz de operacionalización de las variables
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración, me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



---

GUIVIN LOPEZ Juan  
D.N.I. 40524107



CERTIFICACION DE VALIDEZ

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE  
ABASTECIMIENTO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: FINANCIAMIENTO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Considera usted si las adquisiciones de bienes y servicios se realizan tomando en cuenta los precios históricos?	X		X		X		
2	¿Considera que las adquisiciones de bienes y servicios se realizan sin obtener las órdenes?	X		X		X		
3	¿Considera usted que el presupuesto obtenido cubre todos los gastos operativos en el periodo?	X		X		X		
4	¿El área de abastecimiento realiza un control periódico en la ejecución presupuestaria analiza las desviaciones de ejecución presupuestaria a la división de presupuesto.	X		X		X		
5	¿Los créditos presupuestales que la entidad obtiene son controlados selectivamente para los objetivos prioritarios?	X		X		X		
6	¿Los créditos presupuestales que la Unidad Ejecutora ha solicitado son supervisados de manera adecuada?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: COMPRAS</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿La Unidad Ejecutora de la PNP incluye en todos sus requerimientos de su presupuesto de compras solicitadas por las áreas usuaria?	X		X		X		
8	¿Las compras se realizan de acuerdo al programa anual de adquisiciones y contrataciones?	X		X		X		

9	¿La Unidad Ejecutora de la PNP cuenta con procedimientos autorizados del MEF, con procedimientos de estándares de calidad, eficiencia y oportunidad?	X		X		X		
10	¿Se cumplen los procedimientos de compras, establecidas en las normas vigentes de la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
11	¿Los contratos de compra o servicios cuentan con la autorización del área de asesoría legal, donde se precisan las responsabilidades, derechos, obligaciones, defensas y soluciones ante posibles incumplimientos para ambas partes?	X		X		X		
12	¿Las órdenes de compra y servicios se emiten dentro de los plazos establecidos de acuerdo a la orden emitida por la sección de ejecución contractual?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: ALMACENAMIENTO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	¿El área de almacenamiento realiza los procedimientos adecuados para la recepción y control de las existencias adquiridas de acuerdo a la orden de compra?	X		X		X		
14	¿La recepción de los bienes y servicios adquiridos cuentan con la conformidad del área usuaria?	X		X		X		
15	¿Se realiza de manera ordenada y oportuna el registro de ingreso de las existencias en los almacenes de la Unidad Ejecutora de la PNP? En el almacén de las compras menores a 8 UIT. En el almacén de grandes compras mayores de 8 UIT.	X		X		X		
16	¿Todas las existencias que están en los almacenes están debidamente codificadas.	X		X		X		
17	¿Los almacenes de la entidad poseen una infraestructura adecuada para la custodia de los bienes adquiridos?	X		X		X		
18	¿Los almacenes cuentan con las normas de seguridad, para la óptima preservación de las existencias?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: CALIDAD</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
19	¿La Unidad Ejecutora de la PNP controla que se cumplan las especificaciones técnicas, que garantice la adquisición de productos de alta calidad?	X		X		X		

20	¿Para las adquisiciones de bienes y servicios que cumplen con los estándares de calidad y son verificadas por el área de abastecimiento?	X		X		X		
21	¿La sección de ejecución contractual verifica que las empresas proveedoras presenten las garantías comerciales exigidas por la entidad generan que las empresas oferten productos de mejor calidad?	X		X		X		
22	¿Las garantías son solicitadas de acuerdo a los contratos vigentes con los proveedores para asegurar la calidad del bien o servicio?	X		X		X		
23	¿La adquisición de productos tecnológicos se realiza teniendo las versiones actualizadas de cada producto?	X		X		X		
24	¿En el Departamento de Abastecimiento, para el desarrollo de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones aplica la vigencia tecnológica?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: PROVEEDORES</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
25	¿Cuenta la Unidad Ejecutora de la PNP con una cartera de proveedores normalizadas para atender todos sus requerimientos?	X		X		X		
26	¿La Unidad Ejecutora de la PNP fomenta la pluralidad de proveedores para las convocatorias?	X		X		X		
27	¿La capacidad legal de las empresas proveedoras genera confianza a la entidad para ser considerados como posibles proveedores?	X		X		X		
28	¿La Unidad Ejecutora de la PNP procede a aplicar las cláusulas de penalización contenidas en el contrato con aquellos proveedores que incumplen con la entrega de los productos o servicios contratados?	X		X		X		
29	¿Los contratos contienen todas las cláusulas que garantice a los proveedores para la entrega oportuna del bien contratado?	X		X		X		
30	¿La sección de procesos evalúa previamente la habilitación de los proveedores que concursan en la contienda pública?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si tiene suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dr: CARRANZA ESTELA, TEODORO DNI: 08074405

Especialidad del validador: Maestro en Administración de Negocios

1. Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
2. Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
3. Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son Suficientes para medir la dimensión

Lima, 04 de julio del 2022


DR. TEODORO CARRANZA ESTELA  
LIC. EN ADMINISTRACIÓN  
CLAD 08171

---

Firma del Experto Informante  
Especialidad

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN  
PRESUPUESTARIA

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia1		Relevancia2		Claridad3		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSIÓN: CERTIFICACION</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿La disponibilidad presupuestal autorizada es calendarizada en la Unidad Ejecutora de la PNP, antes de su ejecución?	X		X		X		
2	¿La emisión del certificado presupuestal aprobado asegura la ejecución del presupuesto?	X		X		X		
3	¿Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados del presupuesto autorizado en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
4	¿Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos, luego de su ejecución o no ejecución?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: COMPROMISO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	¿Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria aprobada en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
3	¿Existen órdenes de compra que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
7	¿Existen órdenes de servicio que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
8	¿Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestaria aprobada?	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN: DEVENGADO</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	¿La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal?	X		X		X		
10	¿Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos establecidos?	X		X		X		

11	¿Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado?	X		X		X		
12	¿Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestarios?	X		X		X		
13	¿El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas como adelanto autorizado?							
<b>DIMENSIÓN: PAGO</b>		<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>	
14	¿Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
15	¿La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuestada?							
16	¿Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP?	X		X		X		
17	¿Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales y lleva un control de los mismos?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si tiene suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dr: CARRANZA ESTELA, TEODORO DNI: 08074405

Especialidad del validador: Maestro en Administración de Negocios

1. Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado
2. Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
3. Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima, 04 de julio del 2022



DR. TEODORO CARRANZA ESTELA  
LIC. EN ADMINISTRACIÓN  
CLAD 08171

---

Firma del Experto Informante  
Especialidad

## Anexo 08

Instrumento para recoger información del proceso técnico de abastecimiento

Finalidad: **el cuestionario tiene el propósito de recoger información respecto al proceso técnico de abastecimiento que se realiza en la Unidad Ejecutiva de la Policía Nacional del Perú.**

Instrucciones: **estimado (a) encuestado (a), favor de marcar la alternativa que más se acerca a vuestra percepción o apreciación con la veracidad que caracteriza a su persona.**

Escala:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Cuestionario:

N°	Ítems	Escala				
Dimensión 1: financiamiento						
01	Los costos de adquisición de los bienes y servicios, son los más competitivos del mercado nacional	1	2	3	4	5
02	Los costos de financiamiento para la adquisición de bienes y servicios son los óptimos	1	2	3	4	5
03	Los fondos que financian las compras públicas de la entidad, se encuentran en proporción a los gastos proyectados anualmente	1	2	3	4	5
04	Las áreas competentes realizan una adecuada administración de los fondos	1	2	3	4	5
05	Los créditos que la entidad obtiene, son controlados selectivamente para los objetivos prioritarios	1	2	3	4	5
06	Los créditos que la Unidad Ejecutora solicita son supervisados de manera adecuada	1	2	3	4	5



Dimensión 2: compras						
07	La Unidad Ejecutora de la PNP planifica adecuadamente las compras para el óptimo abastecimiento en la atención de usuarios	1	2	3	4	5
08	Las compras se realizan de acuerdo al programa anual de adquisiciones y contrataciones	1	2	3	4	5
09	La entidad ha definido los procedimientos de compras asegurando estándares de calidad, eficiencia y oportunidad	1	2	3	4	5
10	Se cumplen los procedimientos de compras, según las normas vigentes	1	2	3	4	5
11	Los contratos de compra o servicios precisan las responsabilidades, derechos, obligaciones, defensas y soluciones ante posibles incumplimientos para ambas partes	1	2	3	4	5
12	Las órdenes de compra y servicios siempre se emiten dentro de los plazos establecidos	1	2	3	4	5
Dimensión 3: almacenamiento						
13	El área de almacenamiento realiza los procedimientos adecuados para la recepción de las existencias adquiridas	1	2	3	4	5
14	La recepción de los bienes y servicios son validados por el área usuaria	1	2	3	4	5
15	Se realiza de manera ordenada y oportuna el registro de las existencias en los almacenes de la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
16	Todas las existencias que están en los almacenes están debidamente codificadas	1	2	3	4	5
17	Los almacenes de la entidad poseen una infraestructura adecuada ubicación para los bienes adquiridos	1	2	3	4	5

18	Los almacenes cuentan con las normas de seguridad, para la óptima preservación	1	2	3	4	5
Dimensión 4: calidad						
19	La Unidad Ejecutora de la PNP hace cumplir las especificaciones técnicas, que garantice la adquisición de productos de alta calidad	1	2	3	4	5
20	Para las adquisiciones de bienes y servicios se cumplen con los estándares de calidad	1	2	3	4	5
21	Las garantías comerciales exigidas por la entidad, generan que las empresas oferten productos de mejor calidad	1	2	3	4	5
22	Las garantías son solicitadas de acuerdo a la normatividad vigente para asegurar la calidad del bien o servicio	1	2	3	4	5
23	La vigencia tecnológica exigida por la entidad influye en la adquisición de productos de la más alta calidad	1	2	3	4	5
24	En las labores que realiza para el desarrollo de los procedimientos de adquisiciones y contrataciones aplica la vigencia tecnológica	1	2	3	4	5
Dimensión 5: proveedores						
25	Cuenta la Unidad Ejecutora de la PNP con una variedad de proveedores suficientes para atender todos sus requerimientos	1	2	3	4	5
26	La Unidad Ejecutora de la PNP fomenta la pluralidad de las convocatorias	1	2	3	4	5
27	La capacidad legal de las empresas genera confianza a la entidad para ser considerados como posibles proveedores	1	2	3	4	5
28	Realiza la institución un cumplimiento cabal con los proveedores ante algún impase	1	2	3	4	5

29	Se asignan responsabilidades apropiadas a los proveedores para que garanticen la entrega oportuna del bien contratado	1	2	3	4	5
30	Se evalúa la habilitación de los proveedores que concursan en la contienda pública	1	2	3	4	5

Fuente: Carhuamaca (2020)

Adaptación: Guivin (2022)

## Anexo 09

Instrumento para recoger información respecto a la ejecución presupuestaria

Finalidad: **el cuestionario tiene el propósito de recoger información respecto a la ejecución presupuestaria que se efectúa en la Unidad Ejecutiva de la Policía Nacional del Perú.**

Instrucciones: **estimado (a) encuestado (a), favor de marcar la alternativa que más se acerca a vuestra percepción o apreciación con la veracidad que caracteriza a su persona.**

Escala:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Cuestionario:

N°	Ítems	Escala				
Dimensión 1: certificación						
01	La disponibilidad presupuestal es calendarizada en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
02	La emisión del certificado del crédito presupuestal asegura la ejecución de presupuesto	1	2	3	4	5
03	Todos los certificados presupuestarios extendidos son rebajados en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
04	Existen devoluciones de los certificados presupuestarios emitidos	1	2	3	4	5
Dimensión 2: compromiso						
05	Toda orden de servicio emitida tiene certificación presupuestaria en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
06	Existen órdenes de compra que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5

07	Existen órdenes de servicio que son anuladas en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
08	Toda orden de compra emitida tiene certificación presupuestada	1	2	3	4	5
Dimensión 3: devengado						
09	La aprobación para pago asegura un avance en la ejecución presupuestal	1	2	3	4	5
10	Las conformidades por los servicios prestados son otorgadas dentro de los plazos	1	2	3	4	5
11	Una vez emitida la conformidad del área usuaria se realiza el devengado	1	2	3	4	5
12	Todo proceso devengado asegura una rebaja en los saldos presupuestales	1	2	3	4	5
13	El avance en la ejecución presupuestal dependerá de cuantas órdenes de compra sean emitidas	1	2	3	4	5
Dimensión 4: pago						
14	Se realizan los pagos por servicios recibidos en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
15	La emisión del comprobante de pago formaliza la ejecución presupuesta	1	2	3	4	5
16	Se realizan los pagos por adquisición de bienes en forma oportuna en la Unidad Ejecutora de la PNP	1	2	3	4	5
17	Todo pago realizado es debitado en forma automática de los saldos presupuestales	1	2	3	4	5

**Fuente: Montalva (2020)**

**Adaptación: Guivin (2022)**



CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPANTES DE LA  
INVESTIGACIÓN (01)

La presente investigación titulada “Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022”, es desarrollada por Guivin López, Juan investigador(a) del programa académico de maestría en finanzas de la Universidad Cesar Vallejo, cuyo objetivo de estudio fue determinar la relación existente entre el proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en el personal de Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022.

En caso de acceder a participar en este estudio, se le pedirá responder un cuestionario de 30 preguntas objetivas. El cuestionario tomará 20 minutos aproximadamente. La participación en este estudio es voluntaria. La información que se recolecta será confidencial. Además, no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación, tiene la posibilidad de conocer los resultados obtenidos para ser utilizado en la mejora de algún proceso.

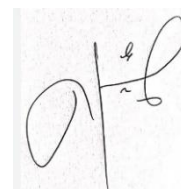
Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas correspondientes en forma directa o al correo electrónico [gguivinlo@ucvvirtual.edu.pe](mailto:gguivinlo@ucvvirtual.edu.pe). Desde ya se agradece su participación.

DECLARACION DE CONSENTIMIENTO

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, ya he sido informado (a) sobre el objetivo del estudio. Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento.

Fecha:

Nombre y firma del participante:



Firma de investigador(a)

CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPANTES DE LA  
INVESTIGACIÓN (02)

La presente investigación titulada “Proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022”, es desarrollada por Guivin López, Juan investigador(a) del programa académico de maestría en finanzas de la Universidad Cesar Vallejo, cuyo objetivo de estudio fue determinar la relación existente entre el proceso técnico de abastecimiento y ejecución presupuestaria en el personal de Unidad Ejecutora 02 DIRECFIN PNP, Lima 2022.

En caso de acceder a participar en este estudio, se le pedirá responder un cuestionario de 17 preguntas objetivas. El cuestionario tomará 20 minutos aproximadamente. La participación en este estudio es voluntaria. La información que se recolecta será confidencial. Además, no se usará para ningún otro propósito fuera de los de esta investigación, tiene la posibilidad de conocer los resultados obtenidos para ser utilizado en la mejora de algún proceso.

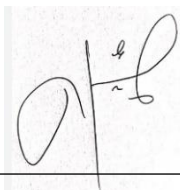
Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas correspondientes en forma directa o al correo electrónico [gguivinlo@ucvvirtual.edu.pe](mailto:gguivinlo@ucvvirtual.edu.pe). Desde ya se agradece su participación.

**DECLARACION DE CONSENTIMIENTO**

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, ya he sido informado (a) sobre el objetivo del estudio. Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento.

Fecha:

Nombre y firma del participante: ...



Firma de investigador(a)