



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

El planeamiento estratégico y su relación con el presupuesto por  
resultados en la municipalidad provincial de Chumbivilcas - Región  
Cusco, año 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública**

**AUTORA:**

Aquepucho Huisa, Estefany Denis (ORCID: 0000-0002-2101-5274)

**ASESOR:**

Dr. Nuñez Merino, Mirko (ORCID: 0000-0002-8820-6382)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LIMA - PERÚ**

**2022**

## **Dedicatoria**

El presente trabajo de investigación está dedicada a mis hermanos Alfonso, Elar, Max y Alvaro Aquepucho Huisa quienes son la razón de mi vida, por creer en mí y darme esa infinita motivación, enseñarme a levantarme cada vez que me tropecé y siempre seguir por mis sueños, y especialmente a mis padres máximo Aquepucho Soncco y Eugenia Susana Huisa Soclle por darme la vida y creer en mi lo cual siempre me da fuerzas en los momentos más difíciles.

## **Agradecimiento**

En especial a dios por hacerme fuerte cada día y permitirme presentar este trabajo a los profesores que fortalecieron mi conocimiento y en especial a la Dr. Mirko Núñez Merino y – Magister Angelica yolanda pacheres Ruiz. Gracias a ellos pude tener mucha más confianza en mí, y nunca dudaron de las habilidades que poseo y siempre tuve su apoyo incondicional.

Por esta razón agradezco a todas las personas quienes con sus consejos y sugerencias hicieron posible que se realice esta investigación.

## Índice de contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	8
II. MARCO TEÓRICO.....	13
III. METODOLOGÍA.....	27
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	27
3.2. Variables y operacionalización.....	28
3.3. Población, muestra y muestreo.....	30
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	30
3.5. Procedimientos.....	31
3.6. Método de análisis de datos.....	31
3.7. Aspectos éticos.....	32
IV. RESULTADOS.....	33
V. DISCUSIÓN.....	39
VI. CONCLUSIONES.....	46
VII. RECOMENDACIONES.....	49
REFERENCIAS.....	50
ANEXOS.....	54

## Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de frecuencias de la variable planeamiento estratégico y sus dimensiones.....	33
Tabla 2. Distribución de frecuencias de la variable presupuesto por resultados y sus dimensiones.....	34
Tabla 3. Prueba de hipótesis general.....	35
Tabla 4. Prueba de hipótesis específica 1.....	36
Tabla 5. Prueba de hipótesis específica 2.....	37
Tabla 6. Prueba de hipótesis específica 3.....	37
Tabla 7. Prueba de hipótesis específica 4.....	38
Tabla 8. Resumen del procesamiento de los casos de la variable Planeamiento Estratégico.....	72
Tabla 9. Confiabilidad del Alfa de Cronbach de la variable Planeamiento Estratégico.....	72
Tabla 10. Resumen del procesamiento de los casos de la variable Presupuesto por resultados.....	73
Tabla 11. Confiabilidad del Alfa de Cronbach de la variable presupuesto por resultados.....	73
Tabla 12. Prueba de normalidad.....	75

## RESUMEN

El objetivo de esta investigación fue determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021. El diseño. Este proyecto de investigación es de enfoque cuantitativo, tipo de estudio aplicada, diseño no experimental de corte transversal o transeccional y el nivel o alcance de la investigación descriptiva correlacional, con una población de 50 servidores públicos que labora en la Municipalidad provincial de Chumbivilcas, y la muestra a considerar es censal. Para la recolección de los datos se utilizaron la técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario de 30 preguntas para las dos variables de estudio, con sus respectivas alternativas de respuesta en escala de Likert.

la información obtenida mediante la encuesta, fueron sometidos a la prueba de correlación de Rho de Spearman a un nivel de significancia del 0.007 a través del cual se concluyó, de acuerdo a los resultados obtenidos, existe una relación significativa entre el Planeamiento Estratégico y el Presupuesto por Resultados.

**Palabras clave:** Planeamiento Estratégico, Presupuesto por Resultados, instrumentos de gestion, el ciclo del planeamiento estratégico para la mejora continua.

## **Abstract**

The objective of this research was to determine the relationship between Strategic Planning and Budgeting for Results in the Provincial Municipality of Chumbivilcas - Cusco Region, year 2021. The design. This research project has a quantitative approach, type of applied study, non-experimental cross-sectional or transectional design and the level or scope of correlational descriptive research, with a population of 50 public servants working in the provincial Municipality of Chumbivilcas, and the sample to consider is census. For data collection, the survey technique was used and the 30-question questionnaire was used as an instrument for the two study variables, with their respective response alternatives on the Likert scale.

The information obtained through the survey were subjected to the Pearson correlation test at a significance level of 0.007 through which it was concluded, according to the results obtained, there is a significant relationship between Strategic Planning and Budgeting for Results.

**keywords:** Strategic Planning, Budgeting for Results, management instruments, the cycle of strategic planning for continuous improvement.

## I. INTRODUCCIÓN

En Argentina el planeamiento estratégico mediante la metodología general respecto a la fijación de misión visión través de sus objetivos, metas, indicadores y programas de acción representa una herramienta muy útil, debido a que esta información figura en un sistema de información integrado de datos de gestión, asimismo sobre aspectos integrales financieros, comerciales, producción y tecnología, ambientales y sociales para la toma de la decisión estratégica organizacional. (Mancini et al., 2016, p. 123).

Actualmente, es muy utilizado por las instituciones la temática de capacidad de gestión por parte del gobierno local, asimismo se observa que el gobierno central es uno de los actores claves en la construcción de un desarrollo equitativo, y que cada decisión política tiene un impacto directo sobre la condición de vida de nuestra población, ya que cada municipio gestionar cada asunto social, mediante el diseño de la planificación estratégica.

La poca capacidad de gasto que poseen las instituciones es responsabilidad que la brecha social siga manteniéndose con el mismo índice desde hace muchas décadas, no hay duda que uno de los principales problemas que poseen las entidades es la capacidad de gasto y sobre todo una falta de visión por la autoridad de turno en realizar trabajos en temáticas que estén de la mano con la finalidad disminuir los índices de pobreza. (Alarcón et al., 2014, p. 39)

Por otra parte, la Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado, establece que el proceso de modernización de la gestión pública se viene sustentando principalmente en la evaluación de la administración por resultados, mediante el recurso tecnológico, plan estratégico y concertada, la rendición pública y periódica de cada cuenta y la transparencia con la finalidad que se garantice un canal que permita el rol y sobre todo la acción del Estado. Ley N° 27658 (2002).

En ese sentido, la investigación se considera un pilar para lograr el desarrollo del país, sin embargo por la experiencia profesional muestra que la investigación se orienta a resolver el problema primordial ya sea institucionalmente o social, de



acuerdo a lo indicado se presenta a nuestra consideración el estudio, que tiene como propósito primordial “Determinar una existente relación del Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”.

Conforme a la normativa vigente, en el marco nuestra visión compartida y concertada del país, la perspectiva ya sea a mediano o largo plazo, se enfoca en una visión del Perú al 2050, mediante el cual se adapta el compromiso de la vida y la reactivación económica, este documento orientado de acuerdo al Plan Estratégico de Desarrollo Nacional. A la vez, de acuerdo a la metodología, las entidades del sector público deben alinearse a los objetivos nacionales.

Sin embargo, en los últimos tiempos los gobiernos nacionales, incluido nuestro país, ha visto lo importante que es implementar instrumentos para la gestión por objetivos, convirtiéndose en una eficiente herramienta para gestionar el desarrollo institucional y territorial. Actualmente se habla incontablemente de la capacidad de gestión por parte de los municipios como lo son los gobiernos locales, siendo los actores que están directamente conectada con la población, por lo que cada decisión política y técnica impacta directamente sobre la condición de vida de su población mediante la prestación de bienes y servicios.

El actual estudio se realiza en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas, ubicada en el departamento de Cusco, que tiene establecido una población de 66,000.00 pobladores, el cual cuenta con un Presupuesto Institucional de Apertura de 57,715.521 soles, presupuesto que usualmente son ejecutados sin una debida planificación estratégica, conforme lo establece el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, mediante la implementación de los instrumentos de gestión de planeamiento estratégico, siendo uno de ellos nuestro Plan de Desarrollo Local Concertado, instrumento de planeamiento estratégico de mediano y largo plazo que orienta el desarrollo armónico, integral y sostenible del territorio; el Plan Estratégico Institucional, mediante el cual se determina los objetivos estratégicos y acciones estratégicas institucionales; asimismo el Plan Operativo Institucional, el mismo que programa cada actividad operativa e inversiones que la entidad ejecutara bajo la asignación adecuada de presupuesto

que darán lugar al presupuesto por resultado, siendo una de las estrategias para la gestión pública, la cual permite la vinculación de la asignación de cada recurso presupuestal ya sea un bien o servicio que favorezco la ciudadanía.

A pesar de la existencia de diversos instrumentos para la gestión con los que el Municipio Provincial de Chumbivilcas, se ha observado que no se desarrolla de forma eficiente y por tanto los resultados no son óptimos para la ciudadanía, debido a que el instrumento de gestión, plasmado en el planeamiento estratégico y presupuesto por resultado, guardando una íntima relación con la implementación.

Por otro lado, “se presenta por la inadecuada programación presupuestal y como resultado se tiene la ejecución financiera no compatible con el Plan Operativo Institucional y otros instrumentos de gestión el personal administrativo existe un desconocimiento sobre la gestión presupuestaria contable, administrativa lo que origina una inadecuada programación, formulación del presupuesto” (Borda et al 2021, p. 25)

Usualmente se provee diversos recursos sin la necesidad de tener bien el claro que realizaran las dependencias de los municipios, y posteriormente se programa la adquisición y contratación, sin saber cuándo se requerirá y sin conocer a que meta operativa e inversión contribuirá. La mencionada, es una de las situaciones graves que se presentan, el mismo que tiene un hilo conductor que se debe establecer como un plan estratégico a través de los instrumentos de gestión.

Para Ocaña (2020), indica que la institución pública tiene la oportunidad de recibir algún crédito presupuestal, a través de la Ley anual de presupuesto, señalada por el pliego, la misma que se debe realizar de manera articulada, estableciendo la prioridad que tiene cada sector, de acuerdo al objetivo estratégico establecido por el planeamiento estratégico (p. 35)

Asimismo, comúnmente cada instrumento de planificación está constituido por una copia de los documentos del año posterior, lo cual significa que persiguen objetivos estratégicos institucionales que no se encuentra alineado a cada prioridad institucional. A falta de un planeamiento estratégico, se elabora tomando

como base algún datos histórico o determinado al azar por cada responsable que lo elabora.

En ese sentido, la autoridad y funcionarios deben entender que el planeamiento estratégico para la mejora continua, está basado en la elaboración de instrumentos de gestión que darán lugar al presupuesto por resultados.

La finalidad que posee el planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados, es que cada institución cuente con un mayor alcance conceptual-metodológico, transformándolo en una efectiva herramienta para nuestra gestión, continuando con el fortalecimiento municipal.

En ese sentido, existió la necesidad de formular el problema general siguiente: ¿De qué manera el Planeamiento Estratégico se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?; cuyos problemas específicos fueron: ¿De qué manera el conocimiento integral de la realidad se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?, ¿De qué manera el futuro deseado se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?; ¿De qué manera las políticas y planes coordinados se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021? y ¿De qué manera el seguimiento y evaluación para la mejora continua se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?

El objetivo planteado se expresó como: “Determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; y, los objetivos específicos fueron “ Determinar la relación entre el conocimiento integral de la realidad y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; Determinar la relación entre el futuro deseado y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021“; “Determinar la relación entre las políticas y planes

coordinados y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021” y, “Determinar la relación entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”

La hipótesis general planteada fue: “Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; y, los objetivos específicos fueron: “ Existe una relación significativa entre el conocimiento integral de la realidad y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; Existe una relación significativa entre el futuro deseado y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; “Existe una relación significativa entre las políticas y planes coordinados y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021” y “Existe una relación significativa entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”

El motivo que me lleva a realizar el presente proyecto de investigación es promover que la entidad implemente los instrumentos de gestión de planificación estratégica en base a un conocimiento integral de la realidad, de esta manera poder programar e intervenir las diferentes actividades operativas e inversiones mediante el uso oportuno de los recursos del estado de forma eficiente y efectiva. Asimismo, conocer la importancia que tiene la relación del planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados.

## **II. Marco Teórico**

Como antecedente internacional, tenemos a Jaramillo (2012), desarrollando un estudio acerca de los planes estratégicos de turismo sostenible en la provincia de Napo- Ecuador. Buscando diseñar un plan estratégico y encontrando que, es una herramienta estratégica que articula la política turística de la localidad con la nacional, siendo sostenida en el PLANDETUR 2020; permitiendo contribuir en el desarrollo del Sumak Kawsay, debido al financiamiento que reciben de instituciones públicas, y al mismo tiempo de órganos de cooperación. Teniendo como aceptación a nivel de los turistas nacionales y extranjeros de un 95% y 79%. Quedando sentado que existe un alto grado de interés en el ámbito del turismo para las visitas al Cantón Tena, por lo mismo que se requiere que su oferta se brinde de forma diversificada para la captación de nuevos mercados, así como seguir estableciendo alianzas estratégicas con zonas aledañas y, que han sido identificadas como competencias que generan la dinámica económica de la región amazónica, dentro del rubro del turismo.

Aparicio (2013). En su trabajo acerca del estudio del reo que posee el turismo en los espacios naturales protegidos de España, buscando la integración entre conservación, calidad y satisfacción, buscando que en estos espacios se desarrolle la integración del sostenimiento entre los aspectos medioambientales, económicos y sociales. Investigación empírica, concluyendo que en los espacios naturales existe disposición para implementar gestiones de calidad, siendo justificado por el reconocimiento de las ventajas que aporta el trabajar bajos estándares de calidad, no solo en los espacios naturales, sino también en los agentes implicados. Y si bien es cierto la calidad es un aspecto relevante en estos espacios, aún no se ha alcanzado el nivel requerido para encontrarse presente en los aspectos de gestión. Encontrando información parecida en tesis de retos del turismo en espacios naturales protegidos, en donde se indica que el personal y los aspectos económicos no son los necesarios para gestionar adecuadamente la calidad.

En Argentina, Barreto (2019) el estudio realizado tiene como objetivo: evaluar los ciclos de planificación estratégicas que permitieron el desarrollo de LABINTEX – Francia, dirigido a ser un centro de cooperación internacional innovador del INTA. Empleando una metodología cualitativa, empleando tres técnicas para la recolección de datos: observación, entrevista y análisis de textos. Concluyendo que: en el 2015 al implementarse las observaciones implementadas por el monitoreo institucional, desde donde se concluye seguir implementando mejoras al LABITEX.

Bodero, E., Giusti, M., y Morales C. (2021). En el presente trabajo se buscó la adaptación de los planes estratégicos en la implementación de proyectos de digitalización a largo plazo. La metodología empleada fue un enfoque cualitativo. Concluyendo que el planteamiento para la perseveración digital queda sentado en tres fases: Formulación – en esta fase se analizan aspectos internos, externos y del entorno, siendo el análisis de los repositorios digitales y formulándose estrategias; Implantación – en esta fase se analiza el riesgo al ejecutar estrategias, para luego planificar la herramienta que permita medir el avance; Evaluación de la estrategia – esta última fase mide la gestión del riesgo y su cumplimiento de auditoría.

Sánchez, W. (2016). Desarrollo una investigación con el objetivo de conocer el estado del proceso al implementar un presupuesto por resultados, del año 2012 – 2015 – Guatemala. La metodología empleada fue investigación cualitativa, tipo descriptivo, contando como muestra a 14 ministerios de estado y 2 de la administración central, empleando como instrumento la encuesta. Hallando que al implementar la gestión por resultados, brinda la toma de decisiones apropiadas, teniendo presente la escasas de aspectos económicos, permitiendo este aspecto al estado trabajar en base a los recursos que están al alcance, evaluando los problemas e intervenciones que se deben asumir.

Patiño. L. (2017). Realizo una investigación como parte del proceso para la obtención de una maestría en Gobierno y Políticas Públicas, buscando conocer cómo influye las herramientas de presupuesto en base a resultados, en calidad del gasto público – Medellín en el periodo 2008-2016. Siendo un trabajo cuali-

cuantitativo, descriptivo, recopilando datos a través del análisis de diversos documentos que trabajaron planes de desarrollo, de acción, de presupuestos entregados, e informe de gestiones. A la vez se realizaron diversas entrevistas a conocedores del tema, los mismos que fueron parte de la implementación de estos presupuestos. Dando como conclusión que la hipótesis se cumple, ya que, mientras que las herramientas empleadas brindan resultados positivos estos son acertados, pero mientras no existan planes de evaluación a posterior no se completa los pasos y, la calidad de impacto para generar un adecuado análisis del gasto público.

En Argentina, se desarrollaron investigaciones con propósito primordial de analizar la relación entre la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto de los gobiernos locales de la región la libertad; empleando una metodología no experimental, longitudinal y correlacional predictivo; considerando una población total de 83 municipios o gobiernos locales de la región la libertad – 2015. Llegando a concluir que el diagnóstico de la gestión del presupuesto por resultados arroja un nivel de ejecución o eficiencia a nivel de la región la libertad, no guarda relación con lo referido por Raymundo (2011). Quien resalta que el gasto público debe estar necesariamente vinculado a los objetivos de desarrollo que están priorizando en los planes de gobierno y, si bien se observa que hay mecanismos que ayudan a este propósito, el nivel de ejecución o debajo de la franja establecida, denotan un nivel que da pie a no concretización de resultados e impactos esperados de largo alcance y de largo plazo.

Se consideran como antecedentes nacionales los siguientes:

Alarcón (2017). En su investigación acerca del planeamiento estratégico en Perú, buscando conocer los planes y retos que se dan al invertir en el estado en el aspecto de infraestructura y concesiones (licitaciones) de proyectos al 2030, con respecto a proyectos grandes (aeropuertos, carreteras). Teniendo en cuenta el cumplimiento adecuado del presupuesto otorgado, teniendo en cuenta los trabajos como el aeropuerto de Chincheros, mejoras en los puertos de Paita y Salaverry.

Rosas (2016). Investigó acerca del planeamiento estratégico y la repercusión en la gestión empresarial del turismo en Puno 2015-2016. Buscó explicar las consecuencias de los planteamientos estratégicos en el ámbito de gestión. Realizado este trabajo a través de un análisis y síntesis no experimental, transversal, empleando como técnica la encuesta. Hallando como resultados que el Perú en estos años no se encuentra aprovechando las ventajas que posee, a pesar de gozar con los aspectos naturales, por lo que debe buscar oportunidades en el macroentorno, debido a que posee un escenario favorable y al contar con tratados de libre comercio ya pactados, teniendo en cuenta que otros países se encuentran en mayor desarrollo y requerirán de nuestra materia prima, por lo mismo se puede dirigir a las empresas que están en etapa de crecimiento.

Flores (2016). En su investigación con la finalidad primordial de conocer la relación entre planes estratégicos y la gestión de la ejecución de presupuesto, en 231 trabajadores administrativos de un hospital de Lima. Trabajo de tipo básico, no experimental, empleando un cuestionario; encontrando que la relación es significativa al 0.001, la que permitió aceptar su hipótesis alterna con un nivel de confianza al 95%.

García (2021). En su trabajo de investigación busco generar un diagnóstico acerca de la implementación del planteamiento estratégico del Ministerio de Salud, siendo un trabajo básico, no experimental, cuantitativo. De donde se encontró que los planes estratégicos del Ministerio de Salud, se conciben desde las políticas públicas ordenadas al actuar sectorial y multisectorial; por lo mismo implementarlo dependerá de todos los organismos que se encuentran involucrados, encontrándose un aspecto participativo, coherente con la intención de alcanzar los objetivos del sector salud.

Ramos (2015). En su investigación con el propósito de determinar la relación entre los planes estratégicos y la gestión municipalidad de Paracas – Ica, siendo un trabajo básico, descriptivo, correlacional, no experimental y transversal. Investigando en 30 colaboradores. Determinando que existe relación significativa fuerte de 0.67,  $p=0,000 < \alpha = 0,5$ .



Guerrero (2017). Busco conocer la relación del presupuesto en los resultados de la planificación estratégica en la comunicación entre hospitales de Lima – Perú. Siendo un trabajo cuantitativo, básico, no experimental, transversal y correlacional. Trabajando con 44 colaboradores, encontrando que la relación es positiva y significativa del 0.004 y una media de 0.429 entre, los presupuestos por resultados y la planificación de estrategias de comunicación. De donde la población encuestada encuentra un 54.5% de percepción alta en la variable presupuesto, un 43.2% en un nivel medio y, un 52.3% en un alto con respecto a la planificación estratégica de comunicación y un 45.5% en un nivel alto.

Sánchez (2017). Buscó conocer la relación entre el Presupuesto por Resultados y la ejecución presupuestal de una Unidad ejecutora Policial Huancayo-Lima; cuya línea metodológica conto con el estudio tipo basico-correlacional, diseño descriptivo no experimental de alcance transversal, trabajando con 116 funcionarios, en el que concluye que la presente investigación comprueba la hipótesis alterna, ya que, se encontró relación significativa directa entre presupuesto por resultados y modificaciones presupuétales; con un coeficiente de Rho Spearman de 0.648, determinado moderada relación entre las variables de estudio.

Coronado (2018). En su tesis buscó conocer relación entre Presupuesto por Resultados y la Calidad de Gasto público de la UGEL 07, Santo Borja-Lima; cuya línea metodológica es de enfoque cuantitativo, hipotético y deductivo, básico, descriptivo – explicativo, no experimental, transversal y correlacional, en el que concluye la relación de estas variables.

Zavaleta (2017). En su tesis buscó conocer la relación entre la programación del gasto público y el presupuesto por resultados del programa nacional contra la violencia familia y sexual. Cuya línea metodológica hipotética deductivo, cuantitativo, básico-correlacional, no experimental y transversal, con una población 131 trabajadores, y una muestra de 98 colaboradores; para obtener datos se utilizó la encuesta, y un cuestionario, concluyendo que existe relación significativa entre

el Presupuesto por Resultados del Programa Nacional Contra la Violencia Familiar y sexual – MIMP, con un alto nivel de correlación al 0.943.

García (2018). Con el estudio tuvo como propósito primordial identificar el desarrollo del Presupuesto por Resultados de la formación universitaria de pregrado – UNSMP. Con un metodología básica, cuantitativa, correlacional, no experimental-descriptivo, trabajando con 26 colaboradores del plano administrativo, trabajando con una muestra por conveniencia, siendo la totalidad de la población estudiada, empleando la encuesta y el instrumento la ficha de encuesta, en el que concluye que la relación es directa significativa, siendo los resultados proporcionales unos con otros, es decir a un a mejor performance, mejor son los resultados de la ejecución presupuestal.

Considerando los trabajos previos tanto internacionales como nacionales se presenta la conceptualización y definición de las variables: el Planeamiento Estratégico y presupuesto por resultados.

Eyzaguirre, R. (2006). Especifica que planteamiento estratégico es un proceso y herramienta dinámica que permite realizar la gestión de una institución, permitiendo el ajuste de la organización para el logro de metas y sus gestiones de oportunidades.

Específicamente se referirá a diseñar y elaborar una misión clara de la institución, planteando objetivos y alineándolos a las estrategias apropiadas. Por lo mismo esta herramienta (Planificación estratégica), se da en un aspecto participativo, por lo que se debe de dar como un proceso que posee su propia metodología.

Existiendo fases en el proceso mismo de la planificación, de donde se establecerán la misión y visión de la empresa, sus metas, los objetivos basados en el desarrollo de la misma, toma de decisiones, las acciones asumidas se deberán ejecutar, para a posterior reevaluar y generar una retroalimentación del mismo.

Se debe considerar que el planeamiento estratégico, debe considerarse sistemático, con opciones claras seleccionadas por la institución, buscando así asegurar su desarrollo a mediano y largo plazo, involucrándose estas opciones en sus programas a ejecutar.

Fred (2012), también brinda un concepto acerca de planteamiento estratégico, la cual también puede denominarse como estratégica de dirección, lo cual es un arte de formular sabiamente, implantando y evaluando la toma de decisiones, permitiendo a la organización cumplir sus objetivos.

Al definir el autor, Fred, menciona que la que la dirección estratégica se orienta a efectuar el trabajo en equipo, en donde las unidades orgánicas involucradas, dirigen cada esfuerzo y recursos al lograr el éxito institucional.

Se debe considerar que, al considerar un planeamiento estratégico, se está refiriendo a un proceso de integración cíclico, relacionándolos a los aspectos económicos que se implementan en cada compañía, de donde se debe tener presente la formulación, el planteamiento y la evaluación estratégica, siendo esto un proceso continuo, es decir en el transcurso de todas las acciones que se realizan en la empresa, siendo adaptados a cambios que pueden brindarse en el pasar del tiempo.

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2008, 26 de junio). Brindó la Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico, el cual busca el desarrollo y regulación de una empresa y su funcionamiento del CEPLAN, orientado a desarrollar planes estratégicos como un instrumento técnico del gobierno y su gestión, buscando el sostenimiento armonioso del país y el fortalecer su gobierno democrático.

Asimismo, en el Foro del Acuerdo Nacional es un espacio mediante el cual diferentes actores de los diferentes sectores se reúnen para conversar sobre las problemáticas, necesidades, demandas y de esta manera poder plantear políticas públicas que puedan contribuir en una mejora en la calidad de vida de la persona

y su dignidad. Este espacio contribuye con el planeamiento estratégico para la mejora continua.

De acuerdo a la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00009-2021/CEPLAN/PCD, se aprueba la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, en donde se establecen los lineamientos para actualizar el Plan de Desarrollo Nacional, en donde se busca la mejora continua, con una visión a largo plazo. En el trascurso del estado de emergencia sanitaria declarada en el Perú por la pandemia (COVID19), buscando adecuar las disecciones de la directiva en un nuevo contexto.

En los últimos años el planeamiento estratégico se ha impulsado para las empresas del sector público, en sus tres niveles, con el propósito en contribuir en la mejora en sus intervenciones ya sean programas, proyectos y/o actividades operativas que vayan en beneficio de la ciudadanía, es así que el hilo orientador para las instituciones es la planificación basada en una estrategia de acción de mejora y alternativas de solución.

Para contribuir con el crecimiento y la sostenibilidad de las actividades y diferentes intervenciones por parte e las unidades orgánicas de las instituciones mediante la priorización y la asignación presupuestal eficiente.

En el proceso de actualizar o ya sea formulación de las herramientas de gestión se requiere un análisis situacional de una realidad basada en indicadores de desempeño, indicadores de resultados que permitan que el plan o instrumento proyecte y oriente de forma integral los objetivos del territorio.

En lo referente a la dimensión acerca del conocer la forma integral de la realidad, construye en dos etapas que son las siguientes: la etapa del diagnóstico del territorio, el cual consiste en la identificación y recopilación de información del territorio el cual será trabajo en conjunto con el equipo ampliado y en reuniones con la participación del consejo de coordinación local provincial que para dicho efecto deberá de ser conformado por las organizaciones de la sociedad civil. Asimismo, esta etapa se realizará la caracterización del territorio que consistirá en

la explicación de las dimensiones existentes en base a los niveles sociodemográficos, aspectos ambientales, la dimensión infraestructura, aspectos económicos. Gestión de riesgos y la gobernanza, así como otros aspectos según la realidad del territorio. Para luego de esta manera realizar el reconocimiento de los problemas públicos y brechas que perjudican el desarrollo y crecimiento provincial el cual se realiza también con la participación de los expertos y técnicos en la materia. Así como también la determinación y priorización de variables reconocidas concatenadas a los criterios de priorización de esta manera efectuar la presentación de la imagen del territorio actual.

Con respecto a las características y representaciones cartográficas de un territorio, se tendrá en cuenta ciertas dimensiones: Sociodemográfica, en ella se evalúan las tipologías de los pobladores (sexo, grupos etarios y vulnerables, ubicación por zonas, comunidades, migraciones, el flujo de las personas, etc.), a la vez se considera cómo se encuentra la población en el aspecto salud, seguridad, violencia, narcotráfico, etc.; Ambiental, considerando el aspecto de las zonas naturales protegidas, las cuencas hidrográficas, bosques, lagunas, extinción de las especies, recursos naturales, etc., identificando el estado de la zona territorial con respecto a contaminantes, deforestación, residuos sólidos, aguas servidas. Servicios e infraestructura, esta dimensión busca identificar la infraestructura productiva, así como los reservorios, canales de irrigación, las plantas de tratamiento de aguas servidas, el soporte a los procesos de comercialización como los puertos, desembarcaderos, etc., y otro como los puentes de comercio en diversas áreas como salud, cosecha, entre otros. La dimensión económica busca conocer las fuentes principales de comercio, tanto del departamento como dentro del mismo, así como la mano de obra y su potencialidad y capacidad.

En lo referente a la dimensión futuro deseado, consiste en la realización de dos etapas que son: el análisis de futuros, como es el estudio de tendencias, estudio de riesgos y oportunidades de esta construir los escenarios para posterior presentar el futuro deseado conforme a las variables estratégicas identificadas el cual accederá a sostener el crecimiento y el progreso que propone para la provincia.

En lo referente a la dimensión de Políticas y planes coordinados. Es definida de acuerdo a la Guía para elaborar indicadores de políticas nacionales y planes estratégicos aprobado mediante Resolución presidencial de consejo directivo N° 00015-2021-CEPLAN/PCD, las políticas deben encontrarse articuladas entre cada sector y nivel del gobierno, buscando conseguir el perfil ansiado, teniendo en cuenta objetivos principales. Siendo estas reflejadas en planes sustentados con sus propios objetivos, indicadores y metas claras, siendo estas asequibles y, de acuerdo a lo que el gobierno dispone y acepta. Cuando se busca actualizar algún plan, parte desde el proceso de evaluar riesgos de desastres y evaluar simulaciones de pérdidas, lo cual puede afectar la búsqueda de la meta final.

Asimismo, la construcción de los instrumentos de gestión se realiza conforme y articuladamente a los planes y políticas desarrollados por el ente rector del planeamiento estratégico de esta manera poder trabajar coordinadamente entre los niveles que el estado trabaja, en búsqueda de un bien y atención integral de la ciudadanía.

Co respecto al regente a la dimensión seguimiento y evaluación para la mejora continua, es definida con la Guía para el seguimiento y evaluación, aprobada mediante Resolución presidencial de Consejo Directivo N° 00015-2021-CEPLAN/PDC. En este aspecto se analiza la información de las propuestas en los planes, con el fin de comprobar el desarrollo del territorio seleccionado, y de igual manera los recursos empleados. Así mismo se indaga acerca de los cambios surgidos en los pobladores del sector, reportándose informes que permitan el mejoramiento de políticas y, se planeen nuevas propuestas para el cumplimiento de los planes. Por lo mismo el implementar, evaluar y rediseñar los planes busca favorecer el bienestar de los sujetos.

A través del levantamiento de información se puede reconocer las dificultades lo cual puede ocasionar el cumplimiento de los objetivos propuestos, asimismo permite conocer cuánto se ha avanzado con respecto a las brechas reconocidas y demandas por la ciudadanía.

En ese sentido, con la aplicación de la evaluación en las instituciones pueden generar la certeza que puede ser verificada mediante la revisión de la información ejecutada que esta custodiada por las diferentes unidades orgánicas de las entidades. Con este levantamiento de información primaria se pueden tomar medidas correctivas y decisiones óptimas en beneficio de una mejora continua en los diferentes procesos de gestión en las entidades.

Sobre las bases teóricas de la segunda variable presupuesto por resultados:

Para, el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF El Presupuesto por Resultados es la estrategia pública impulsada por el, lo que permite vincular los recursos de presupuesto en productos y resultados con medición. Empleando un enfoque de cadena de resultados, lo que busca evaluar los resultados intervenidos con los productos, en conjunto con las acciones realizadas para haberlas alcanzado. Buscando manifestar el aumento del valor en la población, en base a las actividades públicas, mejorando la transparencia y rendición de cuentas.

Es así que la gestión orientada a resultados se tiene que alinear la planificación estratégica al presupuesto por resultados que el plan este articulado al presupuesto, de esta manera contar con una adecuada asignación presupuestal.

Un presupuesto va a permitir:

- Considerar el resultado que se vincula a cada cambio que genere solución de problemas que afecta a cada poblador y genere compromisos para alcanzarlo.
- Establecer los productos que permitan alcanzar los objetivos planteados.
- Definir responsable lo que se desea alcanzar, para implantar estrategias adecuadas y considerarla en el presupuesto, para rendir a posterior los gastos de forma pública.
- Constituir mecanismo que generen informes acerca de los productos, sus resultados y gestiones realizadas para su alcance.
- Testear si se está logrando los efectos esperados, a favor de los pobladores.

- Informar acerca de cómo se van a emplear los recursos públicos, y rendir cuentas apropiadamente.
- Generar incentivos en pro que las organizaciones públicas busquen alcanzar las metas planteadas.

Los presupuestos que busquen resultados son importantes ya que contribuyen en la mejora de la calidad del gasto público al permitir que el sector público:

- Empleen los recursos de manera eficiente y eficaz, priorizando gastos de bienes y servicios, vinculados únicamente al bienestar de los pobladores.
- La toma de decisiones sea impulsada por la información con respecto a materia presupuestal y de gestión, permitiendo el alcanzar objetivos a pro de los pobladores.

Esta implementación va a requerir que los tres niveles del gobierno se involucren, contribuyendo según sus funciones y competencias respectivas.

Los instrumentos de Presupuesto por Resultados son los siguientes:

Loayza, E. (2020). El programa presupuestal busca generar mejoras en los procesos de gestión tradicionalista, con el único fin de reformar los usos de recursos públicos, implementando principios y métodos, siendo medidos en base a los cambios que se generan en los pobladores. Desarrollo una investigación con el objetivo de determinar el efecto del programa presupuestal y gestión de los recursos públicos de los servidores el proceso y estado actual de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala, a partir del año 2012 al 2015. La metodología empleada fue investigación cualitativa, tipo descriptivo, con una muestra de 14 ministerios de estado y 2 entidades de la administración central con el instrumento de evaluación la encuesta, concluyendo que: la el implementar una gestión por resultados constituye desde el inicio una buena decisión para la administración pública, dado el escaso recurso financiero, el mismo que es producto de una baja recaudación y evasión tributaria; el utilizar



este enfoque permitirá al estado, priorizar el recurso disponible en función de los problemas e intervención que debe realizarse.

Es así que el instrumento del presupuesto por resultados es el proyecto presupuestal, el cual busca formar programas de intervenciones de bienes y servicios que permitan lograr en estos casos impactos en la ciudadanía de esta manera contribuir a mejorar la calidad de vida de la población

En ese contexto, lo que implica hacer una gestión para resultados, mediante una transformación, mediante los procesos que requiero para poder obtener los insumos y transformarlos para entregar los bienes y servicios al ciudadano, de esta manera atender la demanda de la ciudadanía con eso lograr un adecuado servicio al ciudadano. Mediante la cadena de valor, haciendo una toma de decisiones sobre los recursos en una lógica de mejorar su asignación y distribución y generar impactos en la ciudadanía. Y hacer que la gestión pública mejores decisiones en su desenvolvimiento institucional.

Carbajal (2020). Ejecución gasto público se le conoce como los procesos a través del cual atendemos la obligación del gasto con el propósito de financiar la prestación del bien o servicio estatal, logrando el resultado conforme al crédito presupuestario, autorizado en el respectivo presupuestos institucional de apertura de los pliegos el cual se realiza mediante las diferentes fases como la certificación, devengado y girado con la herramienta del Sistema de Administración Financiera – SIAF.

El plan operativo institucional se mide con la ejecución presupuestal y se convierte en una verdadera y efectiva herramienta para el campamiento de lo programado de esta manera garantizar la ejecución de las actividades, proyectos, programas, y acciones en beneficio de la ciudadanía.

El Ministerio de Economía y Finanzas considera al seguimiento un aspecto cíclico, en donde se van a recolectar y analizar información, en donde se conozca cómo un programa está en camino al logro de los objetivos.

Es así, que se realiza el seguimiento de todo lo que se ha programado y de esta manera se pueda valorar cómo va la interacción de la gestión, dar un conecto general y sistémico de los resultados que se tiene de cómo va la intervención de esta manera en el momento oportuno tomar las acciones correctivas necesarias si fuese el caso.

Mediante el seguimiento se puede identificar en que se está gastando el recurso público asignados a los programas presupuestales, asimismo si mediante las intervenciones se están cerrando brechas, asimismo identificar problemas de gestion en el momento oportuno de esta manera tomar las alternativas de solución o medidas correctivas. Con la finalidad de redireccionar a los objetivos planteados en beneficio de las necesidades de la población.

## II. Metodología

Este proyecto de investigación es de enfoque cuantitativo con una metodología hipotético deductivo

### 3.1. Tipo y diseño de investigación

- **Tipo**

De acuerdo a la finalidad del trabajo, se estableció como Aplicada, el mismo que depende de algún descubrimiento, aporte teórico y su aplicación

Valderrama (2007). El autor describe a través de su libro que “los estudios aplicados buscan conocer para hacer, para actuar, para construir, para modificar; está preocupado por la aplicación inmediata sobre realidades concretas. El actual estudio, es aquel realizado por cada egresado, ya sea de nivel pre y post Grado de las instituciones universitarias, la misma que sirve para conocer su ámbito desde una realidad social, política, económica y cultural, planteando una solución concreta, real, factible y necesaria a algún problema determinado. (Pág. 29).

- **Diseño**

El diseño del presente trabajo fue no experimental de corte transversal o transeccional, los mismo que no pueden manipularse ninguna de las variables, observando cada fenómeno a través de un contexto natural.

Asimismo, fue transversal tuvo como propósito describir cada variable, analizando su interrelación en un tiempo dado. A la vez, la información se recogerá en un solo momento exacto del transcurso del tiempo.

- **Nivel de investigación**

El nivel establecido en el estudio, fue descriptiva correlacional, debido a que describieron una realidad concreta, asimismo el propósito fue medir la relación existente entre cada variable planeada.

Hernández-Sampieri (2015). Con el estudio, indica que los niveles descriptivos tienen como propósito que cada investigador narre alguna situación o evento, en otras palabras, como es y cómo se está manifestando

determinado fenómeno. El estudio descriptivo busca especificar cada propiedad importante del individuo, grupo, comunidad o algún otro fenómeno que se someta a algún análisis, los mismos que se realizan al medir o evaluar con cierta precisión cierto aspecto, dimensión o componente de cada fenómeno investigado. (Pág. 60)

### **3.2. Variables y operacionalización**

El estudio planteado se desarrolló utilizando y clasificando las indicadas: variable 1 planeamiento estratégico y variables 2 presupuesto por resultados.

#### **Variable 1: Planeamiento estratégico**

**Definición conceptual:** Según Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y de Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) se le conoce al Instrumento técnico de gobierno y gestión para el desarrollo armónico y sostenible del estado, fortaleciendo la gobernabilidad democrática en el marco del Estado constitucional de derecho.

**Definición operacional:** nuestra variable se analiza mediante cada dimensión propuesta: Conocimiento integral de la realidad, futuro deseado, políticas y planes coordinados y seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua y sus respectivos indicadores Diagnóstico del territorio, problemas públicos, Identificación de potencialidades, Análisis de tendencias, Imagen del territorio deseado, Planes estratégicos, Planes operativos, Informe de evaluación de resultados, posteriormente se utilizara la escala de medición de Likert: (0) nunca, (1) casi nunca, (2) a veces, (3) casi siempre, (4) siempre

#### **Variable 2: Presupuesto por resultados**

**Definición conceptual:** de acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, El Presupuesto por Resultados - PpR la estrategia pública impulsada por el MEF, permite la vinculación de la asignación de recursos presupuestales a Productos y Resultados medibles a favor de la población,

a través de los Programas Presupuestales Estos usan el enfoque de la cadena de valor o cadena de resultados, la cual identifica los resultados esperados de una intervención pública con los productos, actividades e insumos (o recursos) para alcanzarlos. De esta manera, se busca expresar el incremento en valor producido en la sociedad como consecuencia de la gestión pública, así como mejorar la transparencia y la rendición de cuentas

**Definición operacional:** La variable de Presupuesto por Resultados se analiza mediante cada dimensión propuesta: Programas presupuestales, Ejecución de gasto y Seguimiento y sus respectivos indicadores Programación de recursos, Toma de decisiones, Asignación presupuestaria, reporte de ejecución financiera, seguimiento metas de programas presupuestales. Posteriormente se utilizará la escala de medición de Likert: 0) nunca, (1) casi nunca, (2) a veces, (3) casi siempre, (4) siempre.

### 3.3. Población, muestra y muestreo

#### - Población.

Conformado por 50 servidores públicos que laboren en la Municipalidad provincial de Chumbivilcas

#### - Muestra

El muestreo a considerar es el censal, el mismo que tomo a toda la población, considerando la participación de cada unidad de análisis (población) al recabar la información

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### - Técnica

El actual estudio propuesto, se utilizó como técnica la encuesta

#### - Instrumento

Se determino a nuestro cuestionario, elaborado a través de interrogantes, la misma que previamente se identificó para cada indicador.

Se consideraron 30 preguntas para las dos variables de estudio, con sus respectivas alternativas de respuesta en escala de Likert.

Asimismo, se establecerá la validez de los cuestionarios mediante el juicio de expertos, que evaluaran la consistencia, claridad y suficiencia de los instrumentos

Además, de determinar la confiabilidad a través de la ejecución de una prueba piloto para evaluar el valor a obtener del alfa de Cronbach, y su interpretación en base al baremo correspondiente

Rangos	Interpretación
0.81 a 1.00	Muy alta
0.61 a 0.80	Alta
0.41 a 0.60	Moderada
0.21 a 0.40	Baja
0.01 a 0.20	Muy baja

### **3.5. Procedimientos**

Para recabar la información, se realizó mediante los servidores del municipio de la provincia de Chumbivilcas, a través de un cuestionario, para tal fin, se requirió de forma anticipada una autorización de la autoridad a cargo de la entidad, de esta manera se logró la aplicación de cada encuesta, posteriormente cada servidor respondió al cuestionario, consecuentemente una vez aplicada las encuestas se procedió a cargar cada dato por programa conocido normalmente como SPSS 21, el mismo que tabulo los datos, de esta manera obtener las tablas necesarias para el análisis descriptivo e inferencias de esta investigación.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

El dato obtenido se procesó a través del programa denominado como SPSS 21; el mismo que almaceno nuestra información para posteriormente proceder a elaborar cada calculo, proporcionando datos relevantes para el trabajo investigado.

En el tratamiento de la información se realizó el análisis descriptivo, utilizando para ello la técnica de distribución de frecuencias, presentando tablas, e interpretación de los datos por cada variables y respectivas dimensiones, cuyo resultado demostrará las diferentes alternativas de respuesta de los trabajadores. Asimismo, se utilizó la prueba de normalidad con la finalidad de obtener la distribución de la población e identificar la técnica estadística de contrastación de la hipótesis principal y de las específicas. La técnica estadística seleccionada fue la correlación de Rho de Spearman, determinando la contrastación de nuestra hipótesis midiendo la existente relación entre cada variable en estudio, para finalmente establecer la aceptación o el posible rechazo de nuestra hipótesis planteada.

De acuerdo a lo indicado anteriormente, se acepta la hipótesis nula y se rechaza la alterna: Si el nivel de significación ( $p$ ) es mayor que 0.05 (sig.  $p > 0.05$ ), acorde a nivel de confiabilidad ( $\alpha=1-0.95$ ).

O finalmente podría quedar, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la nula: Si el nivel de significación ( $p$ ) es menor que 0.05 (sig.  $p < 0.05$ ), acorde a nivel de confiabilidad ( $\alpha=1-0.95$ )

### **3.7. Aspectos éticos**

El estudio se realizó de acuerdo a cada criterio ético, Además, en relación al levantamiento de información, se solicitó la autorización pertinente a la institución, para aplicar nuestro cuestionario, sin falsear los datos, la misma que se obtiene al respetar cada dato obtenido, sin realizar alguna modificación a la conclusión, o simplificando o exagerando, u ocultando algún resultado. Asimismo, no se utilizó algún dato falso, no se elaboró algún informe mal intencionado, se respetó la propiedad intelectual de cada autor en la que nos amparamos y se citó de forma adecuada de acuerdo a la normatividad establecida en APA.



## V. RESULTADOS

### Estadísticos descriptivos

De la encuesta elaborada a 50 servidores del Municipio de la provincia de Chumbivilcas, en referencia a la tabla 01, podemos observar que nuestra variable Planeamiento Estratégico, se percibe como adecuado con un 48%, un 34% lo indica como regular, y finalmente el 18% lo describe con un nivel inadecuado. A la vez, visualizamos el resultado de cada dimensión de la variable y en referencia a la Dimensión 1. Conocimiento integral de la realidad, cada encuestado opino que se encuentran en un nivel adecuado con el 22%, asimismo se corroboró que en un nivel regular un 56%, en el nivel inadecuado 22%. Para la Dimensión 2, Futuro deseado el 36% indicaron que está en un nivel adecuado, un 44% manifestó que esta en un nivel regular, y finalmente el 20% percibió que se estaba en un nivel inadecuado. En la Dimensión 3, Políticas y Planes Coordinados, el 54% percibe que es adecuado, un 26% indica que es regular, y el 20% indico inadecuado, y finalmente la Dimensión 4. Seguimiento y evaluación para la mejora continua, un 66% la considera adecuada, sin embargo, el 24%, indico un nivel regular, y el 10% indica estar en un nivel inadecuado, se observa entonces que el planeamiento estratégico es adecuado, que el conocimiento integral de la realidad está en regular, con respecto al futuro deseado es regular, las políticas y planes coordinados es adecuado y finalmente el seguimiento y evaluación para la mejora continua es adecuado.

**Tabla 1.**

	V1 Planeamiento estratégico		D1 Conocimiento Integral		D2 Futuro deseado		D3 Políticas y planes		D4 Seguimiento y evaluación para la mejora continua	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Inadecuado	9	18,0	11	22,0	10	20,0	10	20,0	5	10,0
Regular	17	34,0	28	56,0	22	44,0	13	26,0	12	24,0
Adecuado	24	48,0	11	22,0	18	36,0	27	54,0	33	66,0
Total	50	100,0	50	100,0	50	100,0	50	100,0	50	100,0

*Distribución de frecuencia de la variable planeamiento estratégico y sus dimensiones*

*Nota:* tomado del SPSS 21

De las encuestas realizadas a 50 servidores del municipio de la provincia de Chumbivilcas, se visualiza que en la tabla 2, observamos que la variable Presupuesto por resultados, se percibe como eficiente con un 42%, y un 32% menciona que está en un nivel regular, y un 26% se encontró con el nivel deficiente. A la vez, visualizamos el resultado de la dimensión de la variable, en la Dimensión 1. Programa presupuestal, cada encuestado opino que se encuentra en un nivel eficiente 42%, con un nivel de regular con un 30%, en el nivel deficiente 28%. Para la Dimensión 2, ejecución de gasto el 42% indicaron que se encuentra con un nivel eficiente, el 34% la describe con el nivel regular, y el 24% la distingue con el nivel deficiente. y finalmente la Dimensión 3, seguimiento, el 46% percibe que es eficiente, un 42% indica que es regular, y el 12% indico deficiente, se observa entonces que el Presupuesto por Resultados es deficiente, que el programa presupuestal es eficiente, con respecto a la ejecución de gasto es eficiente, y finalmente el seguimiento es eficiente.

**Tabla 2.**

*Distribución de frecuencia de la variable presupuesto por resultados y sus dimensiones*

	V2 Presupuesto por resultados		D1 Programa presupuestal		D2 Ejecución de gastos		D3 Seguimiento	
	n	%	n	%	n	%	n	%
Deficiente	13	26,0	14	28,0	12	24,0	6	12,0
Regular	16	32,0	15	30,0	17	34,0	21	42,0
Eficiente	21	42,0	21	42,0	21	42,0	23	46,0
Total	50	100,0	50	100,0	50	100,0	50	100,0

*Nota:* Tomado del SPSS 21

## Análisis inferencial

Al elaborar el análisis inferencial se realizó pruebas no paramétricas, debido a que la distribución no es normal, es por eso que al comprobar nuestra hipótesis mediante la prueba estadística Rho de Spearman, de esta manera se determina la correlación de las variables, en el cual se consideró un nivel de significancia del 5% y p\_ valor <0,05, el mismo que rechaza la Hipótesis nula. En la aplicación de la prueba de estadística, realizamos la prueba de normalidad y ya que nuestra muestra fue de 50 servidores, utilizamos la prueba de Shapiro-wilk, indicando que los datos no tienen una distribución normal.

### Prueba de hipótesis general

Al dar respuesta a nuestra hipótesis general y de acuerdo a nuestra tabla 3 se evidencia un nivel de significancia de 0,007 inferior a 0,05 permitiendo indicar que se rechaza la hipótesis nula y posteriormente se acepta la alterna, planteada en el estudio, de acuerdo a lo indicado se corrobora una existente relación significativa del planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; la misma que nos indica que existe una correlación estadísticamente significativa de Rho de Spearman es igual a .626 “correlación positiva moderada” de la planificación estratégica y el presupuesto por resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021.

**Tabla 3.**

		<b>Correlaciones</b>		
			PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	PRESUPUESTO POR RESULTADOS
Rho de Spearman	PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	Coeficiente de correlación	1,000	,626**
		Sig. (bilateral)	.	,007
		N	50	50
	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Coeficiente de correlación	,626**	1,000
		Sig. (bilateral)	,007	.
		N	50	50

*Nota:* tomado del SPSS 21

## Prueba de hipótesis específica 1

Para dar respuesta a la hipótesis específica descrita en la tabla 4, se evidencia un nivel de significancia de 0,009 inferior a 0,05, permitiendo indicar que se rechaza nuestra hipótesis nula y posteriormente aceptamos la relación del conocimiento integral de la realidad y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; la misma que nos indica que existe un nivel de significancia según la prueba estadística de Rho de Spearman de .291, representa una correlación positiva baja del conocimiento integral de la realidad y el presupuesto por resultados.

**Tabla 4.**

		Correlaciones		
			CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD	PRESUPUESTO POR RESULTADOS
Rho de Spearman	CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD	Coefficiente de correlación	1,000	,291**
		Sig. (bilateral)	.	,009
		N	50	50
	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Coefficiente de correlación	,291**	1,000
		Sig. (bilateral)	,009	.
		N	50	50

*Nota:* tomado del SPSS 21

## Prueba de hipótesis específica 2

Para dar respuesta a la hipótesis específica como de describe en la tabla 5, se evidencia un nivel de significancia de 0,001 inferior a 0.05, permitiendo decidir en el rechazo de la hipótesis nula y posteriormente se acepta la relación de la dimensión futuro deseado y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; asimismo se observa como resultado que el Rho de Spearman es igual a ,353 indicando la existencia de una correlación positiva baja del futuro deseado y el presupuesto por resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”

**Tabla 5.**

		<b>Correlaciones</b>		
			FUTURO DESEADO	PRESUPUESTO POR RESULTADOS
Rho de Spearman	FUTURO DESEADO	Coeficiente de correlación	1,000	,353**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	50	50
	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Coeficiente de correlación	,353**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	50	50

Nota: tomado del SPSS 21

### Prueba de hipótesis específica 3

Para dar respuesta a nuestra hipótesis específica de acuerdo a la tabla 6. Se evidencia un nivel de significancia de 0,022 inferior a 0.05, permitiendo decidir que se rechaza la hipótesis nula y posteriormente se acepta la relación entre la dimensión políticas y planes coordinados y el Presupuesto por Resultados de la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021"; asimismo se observa que el Rho de Spearman es igual a ,358 indicando una existente correlación positiva baja de las políticas y planes coordinados y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021"

**Tabla 6.**

		<b>Correlaciones</b>		
			POLÍTICAS Y PLANES COORDINADOS	PRESUPUESTO POR RESULTADOS
Rho de Spearman	POLÍTICAS Y PLANES COORDINADOS	Coeficiente de correlación	1,000	,358**
		Sig. (bilateral)	.	,022
		N	50	50
	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Coeficiente de correlación	,358**	1,000
		Sig. (bilateral)	,022	.
		N	50	50

Nota: tomado del SPSS 21

## Prueba de hipótesis específica

Al dar respuesta a nuestra hipótesis específica de acuerdo a la tabla 7, se evidencia un nivel de significancia de 0,000 inferior a 0.05, permitiendo decidir en el rechazo de la hipótesis nula y posteriormente dar por aceptada la relación entre la dimensión seguimiento y evaluación para la mejora continua y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”; asimismo se observa que el Rho de Spearman es igual a ,869 indicando la existencia de una correlación positiva alta del seguimiento y evaluación para la mejora continua y el presupuesto por resultados en una Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021”

De acuerdo inferencial a dicho análisis inferencial se dedujo que la Municipalidad provincial de Chumbivilcas a mayor seguimiento mediante el levantamiento de información periódico de las acciones y metas programadas y el análisis mediante la evaluación de lo ejecutado, contribuye con un eficiente presupuesto por resultados, asimismo se contribuye con los objetivos institucionales de la entidad.

**Tabla 7.**

		Correlaciones	
		SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA	PRESUPUESTO POR RESULTADOS
Rho de Spearman	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,869**
		N	50
	PRESUPUESTO POR RESULTADOS	Coeficiente de correlación	,869**
		Sig. (bilateral)	1,000
		N	50

Nota: tomado del SPSS 21

## V. DISCUSIÓN

El estudio tratado planteó como objetivo general: determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados en el Municipio Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021. De acuerdo a lo indicado cada resultado obtenido nos permita discutir de acuerdo a nuestras bases teóricas, las mismas que contrastaremos de acuerdo a nuestro objetivo específico para determinar la relación entre el conocimiento integral de la realidad y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021; Determinar la relación entre el futuro deseado y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021"; Determinar la relación entre las políticas y planes coordinados y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021 y, Determinar la relación entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021.

Del resultado en base a nuestra estadística descriptiva entre el hallazgo más relevante de la encuesta realizada a 50 trabajadores del Municipio de la provincia de Chumbivilcas, se evidencio que la variable planeamiento estratégico, se percibe como adecuado por un 48%, asimismo, un 34% la describe en un nivel regular, y el 18% se encuentra en el nivel inadecuado. A la vez, en referencia al hallazgo de la variable Presupuesto por resultados, se le percibe como eficiente con un 42%, y un 32% la describe como regular, y un 26% lo indica con un nivel deficiente. Sin embargo, de acuerdo a la estadística inferencial cada dato mostro una distribución no normal, aplicando la prueba estadística no paramétrica de Rho de Spearman, obteniendo un coeficiente de correlación entre cada variable en estudio de 0.626 y una sig. (bilateral) igual a 0,007, rechazando nuestra hipótesis nula y posteriormente aceptamos la alterna, indicando una existente relación positiva moderada de la variable Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados.

Los hallazgos encontrados en el trabajo, tiende sustento en los estudios de Flores (2016) demostrando una existente relación significativa del

planeamiento estratégico y gestión de ejecución presupuestal. En la misma línea, García (2021). En su trabajo de investigación busco generar un diagnóstico acerca de la implementación del planteamiento estratégico del Ministerio de Salud, siendo un trabajo básico, no experimental, cuantitativo. De donde se encontró que los planes estratégicos del Ministerio de Salud, se conciben desde las políticas públicas ordenadas al actuar sectorial y multisectorial; por lo mismo implementarlo dependerá de todos los organismos que se encuentran involucrados, encontrándose un aspecto participativo, coherente con la intención de alcanzar los objetivos del sector salud. Asimismo, Ramos (2015). En su investigación su objetivo fue determinar la relación entre los planes estratégicos y la gestión municipalidad de Paracas – Ica, siendo un trabajo básico, descriptivo, correlacional, no experimental y transversal. Investigando en 30 colaboradores. Determinando que existe relación significativa fuerte de 0.67,  $p=0,000 < \alpha = 0,5$ . por otro lado, Guerrero (2017). Encontró que la relación es positiva y significativa del 0.004 y una media de 0.429 entre, los presupuestos por resultados y la planificación de estrategias de comunicación. De donde la población encuestada encuentra un 54.5% de percepción alta en las variables de presupuesto, un 43.2% en un nivel medio y, un 52.3% en un alto con respecto a la planificación estratégica de comunicación y un 45.5% en un nivel alto; de igual forma Sánchez (2017). concluye que la presente investigación comprueba la hipótesis alterna, ya que, se encontró relación significativa directa entre presupuesto por resultados y modificaciones presupuestales; con un coeficiente de Rho Spearman de 0.648, determinado moderada relación entre las variables de estudio.

En la misma línea Coronado (2018). En su tesis; cuya línea metodológica es de enfoque cuantitativo, hipotético y deductivo, básico, descriptivo – explicativo, no experimental, transversal y correlacional, en el que concluye la relación de estas variables.; asimismo Zavaleta (2017). Cuya línea metodológica hipotética deductivo, cuantitativo, básico-correlacional, no experimental y transversal, con una población 131 trabajadores, y una muestra de 98 colaboradores; para obtener datos se utilizó la encuesta, y un cuestionario, concluyendo que existe relación significativa entre el Presupuesto por Resultados del Programa Nacional Contra la Violencia Familiar y sexual – MIMP, con un alto nivel de correlación al 0.943. Así como también García (2018). en el que concluye que



la relación es directa significativa, siendo los resultados proporcionales unos con otros, es decir a un a mejor performance, mejor son los resultados de la ejecución presupuestal.

Como se observa línea arriba, se comprobó un existente relación del planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados, los resultados obtenido tienen similitud con los estudio descritos, detallando la relación de cada variable y lo importante que son los estudios para la mejora de la situación a nivel de las instituciones públicas, analizando algunos aspectos según lo referido en la investigación descrita, el ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua, identifica el diagnóstico del territorio mediante cada indicador basado en una realidad. Lo cual sirve de insumo importante para la intervención mediante los diferentes programas presupuestales, proyectos de inversión y actividades operativas de esta manera nos permitirá vincular la asignación de recursos presupuestales del bien o servicio ofrecidos por la entidad ayudado a nuestra población dando como respuesta el presupuesto por resultados.

Al contrastar la hipótesis específica 1, realizamos un análisis para conocer la existente relación significativa del conocimiento integral de la realidad y el presupuesto por resultados en el Municipio provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021. El resultado de la estadística descriptiva realizada a 50 servidores del Municipio de la provincia Provincial de Chumbivilcas, indicaron que está en un nivel adecuado 22%, con un nivel regular, un 56%, en el nivel inadecuado 22% y relacionado con el presupuesto por resultados que es percibida como eficiente por un 42%, a la vez, un 32% indico que está en el nivel regular, y un 26% se encuentra en el nivel deficiente, asimismo en el resultado inferencial en contraste de nuestra hipótesis, permitiendo la obtención del coeficiente de correlación de Rho Spearman igual a 0,291 mostrando un nivel de significancia de 0.009 del conocimiento integral de la realidad y el presupuesto por resultados, permitiendo rechazar nuestra hipótesis nula y posteriormente la aceptación de la existente correlación positiva baja de cada variable en estudio.

En nuestro estudio de investigación tenemos como antecedente al autor a Castillo (2017) señala que al conocimiento se le conoce como un sistema propiciado al interno de las organizaciones, en mismo que posee una dinámica cíclica en la que cada colaborador nutre al conocimiento, la misma que a su vez alimenta a cada trabajador con conocimiento, ayudando a saber algo de la mejor manera posible, para lo cual se valen es diversas infraestructuras que permiten la recopilación, replica, transmisión y gestión del conocimiento que están representados en documentos con la finalidad de transformarlo en un conocimiento colectivo para el bienestar organizacional. (p. 24). Asimismo, Rojas (2019) señala que, la gestión del conocimiento en el Perú, ocasiona la necesidad de una nueva Gestión Pública, la misma que está ligada a satisfacer las carencias de la población, implementando mecanismos en la búsqueda de optimizar en estándar de vitalidad de cada residente; a la vez, generar valor agregado, el cual se ve como un valor público, buscando las piezas calves para modernizar el estado. (p. 7)

En el resultado encontrado, se observa en los trabajos antes mencionados, los diversos autores indican lo importante que es el conocimiento integral de la realidad como una dimensión que tiene relación con el presupuesto por resultados, de acuerdo a ello se califica a esta dimensión importante para que se identifique un análisis situacional del territorio de intervención mediante indicadores que reflejen la necesidad de la población para su respectiva intervención mediante los proyectos de inversión, actividad operativas por parte de la entidad, de esta manera aplicar la estrategia de presupuesto por resultados.

Al elaborar la contrastación de hipótesis específica 2, realizamos un análisis para conocerla existente relación significativa del futuro deseado y el presupuesto por resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021. El resultado de la estadística descriptiva realizada a 50 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas, indicaron que el 36% está en un nivel adecuado, un 44% comenta que está en un nivel regular, y un 20% indica que está en un nivel inadecuado y se relaciona con el presupuesto por resultados que se percibe como eficiente con un 42%,

asimismo el 32% manifiesta que esta en un nivel regular, y un 26% está en el nivel deficiente. El resultado inferencial y contrastando la hipótesis, admitió obtener los resultados del coeficiente de correlación de Rho Spearman igual a 0,353 en la que mostro el nivel de significancia de 0,001 entre el futuro deseado y el presupuesto por resultados, el mismo que permitió el rechazo de nuestra hipótesis nula y posteriormente la aceptación de una existente correlación positiva baja entre cada variable estudiada.

Asimismo, los estudios del autor Guerrero (2021) precisan que constituye mecanismos mediante la indicación que la conciencia de la organización se basa en el entorno y lo interpreta aprovechando cada recurso para proporcionar un beneficio. A la vez, en referencia al autor Cornejo (2021) indica que el futuro deseado es la descripción de alguna situación de bajo riesgo o sin riesgo significativo en las gestiones municipales. La misma que se concibe como una coexistencia favorable con algún factor ambiental y personal, que se relacione con el desarrollo personal. Por otra parte, el autor Gómez (2021) señala que el futuro que se desea viene a ser al describir la visión de la administración de la entidad, en otras palabras, sería el reconocimiento y valoración de la gestión pública en atención cada necesidad. Por otro lado, se puede mencionar que el futuro deseado son las aspiraciones de la ciudadanía las cuales están en encaminar su mejora continua, analizando las nuevas tendencias, riesgos que se podrían dar en un futuro y de esta manera programar alternativas de intervención acorde a las necesidades y prioridades que se pueden a llegar a dar en un futuro de esta manera dar respuesta mediante la asignación de presupuesto basados en una prioridad y mejora para la población, de esta manera a un excelente futuro se puede llegar a un mayor presupuesto por resultados.

Al elaborar nuestra contrastación de la hipótesis 3, realizamos el análisis para conocer una existente relación significativa de las políticas y planes coordinados y el presupuesto por resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, 2021. El resultado de la estadística descriptiva realizada a 50 servidores del Municipio de la provincia de Chumbivilcas, el 54% percibe que es adecuado, un 26% indica que es regular, y el 20% indico

inadecuado y posee relación con el presupuesto por resultados que se percibe como eficiente por un 42%, a la vez un 32% indica estar en el nivel regular, y un 26% lo manifiesta con un nivel deficiente, en el resultado inferencial al contrastar nuestra hipótesis nos permitió conseguir el resultado del coeficiente de correlación de Rho Spearman igual a 0,358 mostrando un nivel de significancia de 0,022 de las políticas y planes coordinados y el presupuesto por resultados, permitiendo el rechazo de nuestra hipótesis nula y posteriormente la aceptación de la existente correlación positiva baja de cada variable estudiada.

La referida correlación tiene sustento del trabajo del autor Vargas (2021) preciso que el manejo adecuado y responsable en la política pública de una entidad, necesitando de leyes gubernamentales, normas internas, y la concertación de los actores de territorio, asimismo que observe el adecuado uso y seguimiento del presupuesto de cualquier entidad pública. Por otro lado, se observa que a mayor aplicación de políticas y planes coordinados se puede lograr mejoras en el presupuesto por resultados

Al elaborar la contrastación de nuestra hipótesis 4, realizamos un análisis para saber de una existente relación significativa del seguimiento y evaluación para la mejora continua y el presupuesto por resultados en el Municipio de la provincia de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021. El resultado de la estadística descriptiva realizada a 50 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas, el 66% considera adecuada, sin embargo, el 24%, indico un nivel regular, y el 10% indica estar en un nivel inadecuado y posee relación con el presupuesto por resultados, la misma que se percibe como eficiente por un 42%, mientras que el 32% menciona estar en el nivel regular, y un 26% está en el nivel deficiente. En el resultado inferencial al contrastar nuestra hipótesis permitió el logro de resultados a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman igual a 0,869 mostrando un nivel de significancia de 0.000 del seguimiento y evaluación para la mejora continua y el presupuesto por resultados, el mismo que nos permitió el rechazo de nuestra hipótesis nula y posteriormente la aceptación de una correlación positiva alta entre cada variable estudiada.

El estudio investigado se posee como antecedente al autor Valera (2019) señalando que el seguimiento es una de las herramientas y/o estrategias para que garantice la práctica de lo eficiente y eficaz al implementar alguna política, programa y proyecto público a través de la participación de cada autoridad o funcionario del sector o algún líder de la sociedad civil de forma participativa y concertada. (p. 12).

Por eso, uno de los procesos más relevantes para el cumplimiento de metas ya sean físicas y financieras es realizar el seguimiento mediante el levantamiento y sistematización de información para luego realizar la evaluación mediante el análisis de lo programado versus lo ejecutado, de esta manera poder tomar medidas correctivas si fuere el caso con el objetivo de poder cumplir con lo propuesto a mayor seguimiento y evaluación para una mejora continua se proyectara en un mejor presupuesto por resultados.

## VI. CONCLUSIONES

1. En referencia al resultado en relación a nuestra estadística descriptiva de la hipótesis general, observamos de la relación del planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021, se muestra que un 18% está en el nivel inadecuado, a la vez un 34% indico que se encuentra en un nivel regular, y un 48% percibida como adecuado. En referencia al resultado inferencial, obtuvimos un coeficiente de correlación de Rho Spearman igual a 0,626 con un nivel de significancia de 0,007 razón por la cual rechazamos nuestra hipótesis nula y se acepta la relación del planeamiento estratégico y el Presupuesto por Resultados, debido a que una buena planificación estratégica en base en la mejora continua, mediante el conocimiento integral de la realidad, la descripción del futuro deseado, y la formulación de políticas y planes coordinados con los actores del territorio, y finalmente mediante el seguimiento y evaluación constante de los indicadores, metas establecidas nos mostraran el avance de las intervenciones realizadas y tomar las medidas correctivas necesarias con el objetivo de mejorar los servicios prestado a la población de esta manera articular la estrategia del presupuesto por resultados.
2. En referencia al resultado de nuestra estadística descriptiva de la hipótesis específica 1, observamos una relación de la dimensión del conocimiento integral de la realidad y la variable presupuesto por resultado en la en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021, se muestra un 22% en el nivel inadecuado, en el nivel regular un 56%, en el nivel adecuado 22%, en relación al resultado inferencial, obtuvimos un coeficiente correlacional de Rho Spearman igual a 0,291 con un nivel de significancia de 0.009, de acuerdo a ello rechazamos nuestra hipótesis nula y posteriormente se aceptó la relación entre la dimensión 1 conocimiento integral de la realidad y la variable presupuesto por resultados, asimismo de acuerdo al resultado cuantitativo se justifica que existe una correlación positiva baja de la dimensión conocimiento integral de la realidad y la variable presupuesto por resultados, esto debido que se puede observar que el conocimiento

integral de la realidad que es el análisis de la situación actual se relaciona directamente con la estrategia del presupuesto por resultados en beneficio de la población.

3. En referencia al resultado de nuestra estadística descriptiva de la hipótesis específica 2, observamos la relación de la dimensión del futuro deseado y la variable presupuesto por resultado en la en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021, se muestra un 20% en el nivel inadecuado, en el nivel regular un 44%, en el nivel adecuado 36%, en referencia al resultado inferencial, obtuvimos un coeficiente correlacional de Rho Spearman igual a 0,353 con un nivel de significancia de 0.001, de acuerdo a lo indicado se rechazó nuestra hipótesis nula y posteriormente se aceptó la relación entre el dimensión futuro deseado y el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas. El resultado cuantitativo se justifica la existencia de una correlación positiva baja entre el futuro deseado y el presupuesto por resultados. Esto debido a que podemos observar que un análisis de futuro deseado mediante la identificación de riesgos, tendencias y aspiraciones a un escenario futuro contribuye con la mejor intervención por parte de la entidad de esta manera mejorar el presupuesto por resultados en un desarrollo de la población.
4. En referencia al resultado de nuestra estadística descriptiva de la hipótesis específica 3. Observamos la relación de la dimensión de políticas y planes coordinados la variable presupuesta por resultado en la en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021. Se muestra el 20% indico inadecuado, un 26% indica que es regular, y el 54% percibe que es adecuado. En referencia al resultado inferencial, obtuvimos un coeficiente de correlación de Rho de Spearman igual a 0.358 con un nivel de significancia de 0,0022 de esa forma rechazamos nuestra hipótesis nula y posteriormente aceptamos la relación entre la dimensión políticas y planes coordinados y el Presupuesto por Resultados. Los estudios de forma cuantitativa se justifico con la existencia de una correlación positiva baja entre la dimensión de políticas y planes coordinados y la variable presupuesto por resultados, esto debido a que podemos observar que la formulación

de políticas y planes en base a una realidad, de forma concertada con los actores del territorio, basados en indicadores reales contribuye en una mejora en el presupuesto por resultados en beneficio de la población mediante los bienes y servicios ofrecidos.

5. En referencia al resultado de nuestra estadística descriptiva de la hipótesis 4, observamos la relación de la dimensión seguimiento y evaluación para la mejora continua y la variable presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021, se muestra que el 10% indica estar en un nivel inadecuado, el 24%, indico un nivel regular y el 66% considera adecuada. En referencia al resultado inferencial, obtuvimos un coeficiente de correlación de Rho de Spearman igual a 0.869 con un nivel de significancia de 0.000 de acuerdo a lo indicado rechazamos la hipótesis nula y posteriormente aceptamos la relación de la dimensión seguimiento y evaluación para la mejora continua y el Presupuesto por Resultados. Los estudios de forma cuantitativa se justifican por la existente correlación positiva alta de la dimensión de seguimiento y evaluación para la mejora continua y la variable presupuesto por resultados. Esto debido a que podemos observar que el seguimiento mediante el levantamiento y sistematización de información para la evaluación de lo programado versus lo ejecutado contribuye a una mejor asignación del recurso público a través de la estrategia del presupuesto por resultados.



## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Con respecto al planeamiento estratégico y el presupuesto por resultados se recomienda aplicar el ciclo del planeamiento estratégico basado en una mejora continua mediante la implementación de los instrumentos de gestión de planificación formulados en base a la realidad de la entidad y su territorio de intervención que orienten la asignación de los recursos presupuestarios en base al cierre de brechas y mejore la calidad de vida de la población.
2. con respecto al conocimiento integral de la realidad en la Municipalidad provincial de Chumbivilcas se recomienda conformar el equipo ampliado integrado por instituciones especialidad en diferentes temáticas, asimismo conformar el consejo de coordinación local de la provincia de Chumbivilcas para de esta manera articular información con respecto al área de intervención.
3. Con respecto al futuro deseado se recomienda realizar el análisis de tendencias, riesgos, oportunidades, debilidades identificadas en las plataformas de los sectores de esta manera prever escenarios futuros que puedan afectar y poner en riesgo a la población.
4. Con respecto a la políticas y planes coordinados se recomienda realizar su formulación en base a un conocimiento integral de la realidad de esta manera su implementación sea posible, en concertación con los actores del territorio.
5. Con respecto al seguimiento y evaluación para una mejora continua, se recomienda realizar de forma mensual de esta manera identificar a tiempo situaciones adversas que pongan en riesgo la operatividad de la entidad y sus intervenciones.

## REFERENCIAS

- Guerrero, L.V. (2017). *Presupuesto por Resultados y la Planificación Estratégica de la comunicación en los Hospitales de la Región Lima 2016*. (Tesis de maestría) Universidad Cesar Vallejo <http://crai.ucvlima.edu.pe/biblioteca/modulos/Principal.aspx>
- Sánchez, V.R. (2017). *Presupuesto por Resultados y la ejecución presupuestal en el programa presupuestal 0030 en la Unidad Ejecutora 09 Región Policial Huancayo Lima 2017*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo <http://crai.ucvlima.edu.pe/biblioteca/modulos/Principal.aspx>
- Coronado, A.V. (2018). *Presupuesto por Resultados y la calidad del gasto público en la Ugel 07 – Lima Metropolitana, 2017*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo <http://crai.ucvlima.edu.pe/biblioteca/modulos/Principal.aspx>
- Zavaleta, A. M. (2017). *Programación del gasto público y presupuesto por resultados en el programa nacional contra la violencia familiar y sexual. MIMP 2017*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo <http://crai.ucvlima.edu.pe/biblioteca/modulos/Principal.aspx>
- Alarcón, C.C. (2017). *Planeamiento Estratégico del Perú*. (Tesis de Maestría) Pontificia Universidad Católica del Perú [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/9058/ALARCON\\_PALACIOS\\_PLANEAMIENTO\\_PERU.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/9058/ALARCON_PALACIOS_PLANEAMIENTO_PERU.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- Rosas, N. (2016). *Planeamiento Estratégico y su Repercusión en la Gestión Empresarial del Sector Turismo de la Región, 2015 – 2016*. (Tesis de Maestría) Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez [http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/628/TESIS%20T036\\_02419180\\_M.pdf?sequence=3&isAllowed=y](http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/628/TESIS%20T036_02419180_M.pdf?sequence=3&isAllowed=y)
- García, A. Bocanegra. V. (2019). *Presupuesto por resultados 066- Formación Universitaria de Pregrado y su Relación con la ejecución presupuestal en la Universidad Nacional de San Marton, año 2018*, Universidad Nacional de San Martin – Tarapoto <file:///G:/2021/MAESTRIA%20III/tesis%20de%20variables/CONTABILIDAD%20-%20Armando%20Garc%C3%ADa%20Chujutalli%20&%20Vanessa%20Bocanegra%20Valera.pdf>
- Flores, W. (2016). *Planeamiento Estratégico y gestión de ejecución presupuestal en el personal con labores administrativas del Hospital Hermilio Valdizan Lima 2016*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/8525/Flores\\_CWC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/8525/Flores_CWC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

García, G. (2021) *Evaluación de la Implementación del proceso de Planeamiento Estratégico en el Ministerio de Salud 2020*. (Tesis de Maestría). Universidad Cesar Vallejo  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60292/Garc%c3%ada\\_GFI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60292/Garc%c3%ada_GFI-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Ramos, K. (2015) *Planeamiento estratégico y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de Paracas, Ica -2015*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6355/Ramos\\_VKJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/6355/Ramos_VKJ.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Barreto, M. (2019) *planificación estratégica para la cooperación internacional en la administración pública*. (Tesis Maestría) Universidad del Salvador  
[https://repositorio.inta.gob.ar/xmlui/bitstream/handle/20.500.12123/6033/INTA\\_CoordinacionesNacionales\\_VinculacionTecnologica\\_Barreto\\_MM\\_planificacion\\_estrategica\\_cooperacion\\_internacional.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.inta.gob.ar/xmlui/bitstream/handle/20.500.12123/6033/INTA_CoordinacionesNacionales_VinculacionTecnologica_Barreto_MM_planificacion_estrategica_cooperacion_internacional.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Bodero, E., Giusti, M., y Morales C. (2021) *la preservación digital a largo plazo y las bases de la planificación estratégica*.  
<https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=2&sid=4bb582a0-9ebb-43b3-9ea6-fabfcb9e6236%40redis>.

Sánchez, W. (2016) *Análisis de la implementación de Presupuesto por Resultados en Guatemala*. (Tesis de Maestra) Universidad de Chile  
<https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/143520/An%C3%A1lisis-de-la-implementaci%C3%B3n-del-presupuesto-por-resultados-en-Guatemala.pdf?sequence=1>

Patiño, L. (2017) *Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016*. (Tesis de Maestra), Universidad EAFIT  
[https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%c3%b1oMu%c3%b1oz\\_LauraAndrea\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/11733/Pati%c3%b1oMu%c3%b1oz_LauraAndrea_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Vargas, M., Zavaleta, W. (2020). *La gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en gobierno locales*. Universidad Nacional de Misiones  
<https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/357963491002.pdf>

Loayza, E. (2020). *Programa presupuestal y gestión de los recursos públicos en la mejora de la salud materna neonatal – MINSA, 2019.* (Tesis de Doctorado) Universidad Cesar Vallejo [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40291/LOAYZA\\_HE.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40291/LOAYZA_HE.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Castillo, J. (2017). *El conocimiento y la planificación estratégica en la Municipalidad Distrital de Punta Hermosa- 2016.* (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5551/Castillo\\_AJF.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/5551/Castillo_AJF.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Valera, J. (2019). *Estratégica basada en el seguimiento concertado para optimizar la implementación de las políticas públicas.* (tesis de Doctorado) Universidad Cesar vallejo [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/38039/Valera\\_VJS.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/38039/Valera_VJS.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

*Decreto Legislativo N° 1088 (2008), Ley de del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico.* Diario oficial El Peruano.

Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00009 (2021) *Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PDC, Directiva para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional.* Diario oficial El Peruano.

Resolución de Presidencia Consejo Directivo N° 00016 (2019) *Guía para el Planeamiento Institucional.* Diario oficial El Peruano.

Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00028 (2021) *Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado.* Diario oficial El Peruano.

Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00015 (2021) *Guía para la elaboración de indicadores de políticas nacionales y planes estratégicos.* Diario oficial El Peruano.

Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00015 (2021) *Guía para el seguimiento y evaluación,* Diario oficial El Peruano.

*Ministerio de Economía y Finanzas - MEF (s.f.)* [www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)

Ocaña, L. (2020). *planificación estratégica y ejecución presupuestaria de la Ugel Huancabamba, Piura.* (Tesis de Maestría) Universidad Cesar vallejo [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63323/Oca%c3%b1a\\_ALM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63323/Oca%c3%b1a_ALM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Mancini, A. (2016) *Planeamiento estratégico y operativo como herramienta de control de gestión en el diagnóstico de sostenibilidad de las organizaciones*. Universidad Nacional de Entre Ríos Concordia, Argentina file:///G:/2021/MAESTRIA%20III/ContentServer.pdf
- Alarcón, L; Villa, M. (2014). *Presupuesto participación y la gestión municipal del distrito de Lurigancho Chosica 2013*. Lima. Tesis maestría en gestión pública.
- Ley N° 27658 (2002), *Ley de Modernización de la Gestión del Estado*. Diario Oficial El Peruano. Consultado 07 de setiembre de 2020, hora 5.46 pm
- Ley N° 27972 (2003), *Ley de Orgánica de Municipalidades*. Diario Oficial El Peruano. Consultado el 06 de setiembre de 2020, hora 10.00 am
- Decreto Legislativo 1440 (2018) *Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público*. Diario oficial El Peruano [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL\\_1440.pdf](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206025/DL_1440.pdf)
- Carbajal R. (2020) *Ejecución de gasto y su influencia con los objetivos organizacionales en la Dirección Regional de Transportes y comunicaciones Apurímac periodo 2019*. (Tesis de Maestría) Universidad Cesar Vallejo [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/61334/Carbajal\\_RV-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/61334/Carbajal_RV-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

## **ANEXOS**

**MATRIZ DE CONSISTENCIA INTERNA**

<b>PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>HIPÓTESIS</b>				<b>MÉTODO</b>
<b>General</b>	<b>General</b>	<b>General</b>	<b>variables</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>Tipo de investigación</b>
¿De qué manera el Planeamiento Estratégico se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?	Determinar la relación entre el Planeamiento Estratégico y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021	Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021	V1: El Planeamiento Estratégico	conocimiento integral de la realidad	* Diagnóstico del territorio * problemas públicos * Identificación de potencialidades	El tipo de estudio de acuerdo al fin de la investigación es Aplicada ya que depende de sus descubrimientos, aportes teóricos y su aplicación.
				futuro deseado	* Análisis de tendencias * Imagen del territorio deseado	
				políticas y planes coordinados	* Planes estratégicos * Planes operativos	
<b>Específico</b>	<b>Específico</b>	<b>Específico</b>			seguimiento y evaluación para la mejora continua	* Informe de evaluación de resultados
¿De qué manera el conocimiento integral de la realidad se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?	Determinar la relación entre el conocimiento integral de la realidad y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021	Existe una relación significativa entre el conocimiento integral de la realidad y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021	V2: Presupuesto por Resultados	Programas presupuestales	Programación de recursos	<b>Enfoque de investigación :</b> cuantitativo
					Toma de decisiones	<b>Técnica de recolección de datos:</b> Encuesta
					Asignación presupuestaria	<b>Instrumento de recolección de datos:</b> cuestionario
				Ejecución de gasto	reporte de ejecución financiera	<b>Población:</b> La población estudiada estuvo conformada por 50 servidores públicos que laboran en la Municipalidad provincial de Chumbivilcas
¿De qué manera las políticas y planes coordinados se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?	Determinar la relación entre las políticas y planes coordinados y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021	Existe una relación significativa entre los planes y políticas coordinados y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021		Seguimiento	seguimiento metas de programas presupuestales	Muestra : El muestreo a considerar es el censal Por lo que se tomara toda la población como muestra censal, por lo que se considerara la participación de todas las unidades de análisis (población) en la recogida de la información
¿De qué manera el seguimiento y evaluación para la mejora continua se relaciona con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021?	Determinar la relación entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021	Existe una relación significativa entre el seguimiento y evaluación para la mejora continua y Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021				procesamiento de datos: estadística descriptiva ( tablas de frecuencia y gráficos) estadística inferencia( coeficiente de correlación de spearman) confiabilidad del instrumento (alfa de cronbach) validez del instrumento (juicio de expertos)

## Anexo 02: Matriz de Operacionalización

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA
V1: Planeamiento Estratégico	Según Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y de Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN)  Instrumento técnico de gobierno y gestión para el desarrollo armónico y sostenido del país y el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática en el marco del Estado constitucional de derecho	La variable Planeamiento Estratégico se analizará a través de las siguientes dimensiones: Conocimiento integral de la realidad, futuro deseado, políticas y planes coordinados y seguimiento y evaluación de políticas y planes para la mejora continua.	Conocimiento Integral de la Realidad	Diagnóstico del territorio	Ordinal
				problemas públicos	
			Futuro Deseado	Identificación de potencialidades	
				Análisis de tendencias	
				Imagen del territorio deseado	
Políticas y planes coordinados	Planes estratégicos Planes operativos				
Seguimiento y evaluación para la mejora continua	Informe de evaluación de resultados				
V2: Presupuesto por resultados	El Presupuesto por Resultados - PpR es la estrategia pública impulsada por el Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, que ha permitido vincular la asignación de recursos presupuestales a Productos y Resultados medibles a favor de la población, a través de los Programas Presupuestales Estos usan el enfoque de la cadena de valor o cadena de resultados, la cual identifica los resultados esperados de una intervención pública con los productos, actividades e insumos (o recursos) para alcanzarlos. De esta manera, se busca expresar el incremento en valor producido en la sociedad como consecuencia de la gestión pública, así como mejorar la transparencia y la rendición de cuentas	La variable de Presupuesto por Resultados se analizará a través de las siguientes dimensiones: Programas presupuestales, Ejecución de gasto y Seguimiento	Programas presupuestales	Programación de recursos	Ordinal
				Toma de decisiones	
			Ejecución de gasto	Asignación presupuestaria	
				reporte de ejecución financiera	
Seguimiento	seguimiento metas de programas presupuestales				



## CUESTIONARIO

Estimado(a) colaborador(a):

El presente instrumento es de carácter anónimo; tiene como objetivo determinar la relación existente entre El Planeamiento Estratégico y su relación con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021

Por ello se le solicita responda todos los siguientes enunciados con veracidad.

Agradeciéndole de antemano su colaboración.

N	Nunca
CN	Casi Nunca
AV	A Veces
CS	Casi Siempre
S	Siempre

### **INSTRUCCIONES:**

A continuación, se presenta una serie de enunciados a los cuales usted deberá responder marcando con un (X) de acuerdo a lo que considere conveniente.

<b>ENUNCIADO</b>						
<b>DIMENSIÓN 1: CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD</b>		<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
01	La entidad cuenta con el equipo ampliado conformado por los principales actores del territorio					
02	La entidad cuenta con el Consejo de Coordinación Local Provincial					
03	La entidad identifica problemas públicos y brechas de la provincia de Chumbivilcas					
04	La entidad identifica potencialidades de la provincial de Chumbivilcas					
05	Existe la descripción de la imagen del territo actual					
<b>DIMENSIÓN 2: FUTURO DESEADO</b>		<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
06	La entidad analiza información sobre tendencias, escenarios y eventos futuros con una perspectiva como mínimo al 2030					
07	Considera que la visión al 2050 representa las aspiraciones de la población y describe una situación futura.					
08	Existe la descripción de la imagen del territorio deseado					
<b>DIMENSIÓN 3: POLITICAS Y PLANES COORDINADOS:</b>		<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
09	Considera que la visión al 2050 es la base para la formulación de políticas, planes y acciones en el territorio					
10	La entidad cuenta con el Plan Estratégico Institucional (PEI) que refleja la estrategia de la Entidad para lograr sus objetivos en un periodo mínimo de 3 años					
11	La entidad cuenta con el Plan Operativo Institucional (POI) mediante el cual se programa las actividades operativas e inversiones articuladas al PEI					
12	La entidad realizo que la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) articulada al Cuadro de Necesidades					
<b>DIMENSIÓN 3: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA</b>		<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
13	La entidad recopila periódicamente la información para el análisis comparativo de lo obtenido respecto a lo esperado.					
14	la Entidad realiza el Informe de Evaluación de Resultados (IER)					
15	Considera que el seguimiento y evaluación mejora la toma de decisiones y fomenta el aprendizaje para la mejora continua					

**FUENTE:** Elaboración propia

Gracias por su colaboración.

## CUESTIONARIO

Estimado(a) colaborador(a):

El presente instrumento es de carácter anónimo; tiene como objetivo determinar la relación existente entre El Planeamiento Estratégico y su relación con el Presupuesto por Resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas - Región Cusco, año 2021

Por ello se le solicita responda todos los siguientes enunciados con veracidad.

Agradeciéndole de antemano su colaboración.

N	Nunca
CN	Casi Nunca
AV	A Veces
CS	Casi Siempre
S	Siempre

### **INSTRUCCIONES:**

A continuación, se presenta una serie de enunciados a los cuales usted deberá responder marcando con un (X) de acuerdo a lo que considere conveniente.

<b>ENUNCIADO</b>						
	<b>DIMENSIÓN 1: PROGRAMAS PRESUPUESTALES</b>	<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
01	Conocer usted los programas presupuestales que ejecuta su Entidad					
02	Con que frecuencia se realizan retroalimentaciones con el equipo de trabajo para el manejo de una información clara y precisa con respecto a los programas presupuestales					
03	La entidad cuenta con el diagnostico detallado de la situación de brechas de la provincia de Chumbivilcas					
04	Con que frecuencia a nivel institucional se realizan capacitaciones con respecto a los programas presupuestales					
05	Existen mecanismos de control sobre los programas presupuestales que ejecuta la Entidad.					
	<b>DIMENSIÓN 2: EJECUCIÓN DE GASTO:</b>	<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
06	Los recursos financieros asignados cumplen con los objetivos planteados por la Entidad					
07	La administración de los recursos financieros por parte de la entidad es la adecuada					
08	A nivel institucional se realizarán reuniones de equipo técnicos para evaluar y orientar la ejecución de gasto					
09	Se realizan evaluaciones de los resultados obtenidos en la gestión por parte de los responsables de la oficina de Planificación y Presupuesto a fin de establecer acciones de mejora					
10	Con que frecuencia la ejecución de los recursos públicos se hace de acuerdo a lo programado.					
11	Con que frecuencia se fomenta con el equipo de trabajo la optimización de los recursos.					
	<b>DIMENSIÓN 3: SEGUIMIENTO</b>	<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>AV</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
12	La entidad cuenta con mecanismo de seguimiento a la ejecución de gasto					
13	La entidad cuenta con software para obtener los reportes de ejecución de gasto a nivel de las diferentes fases de la ejecución presupuestaria					
14	Considera que realizar el seguimiento mejora la transparencia de las intervenciones de la entidad					
15	Considera que realizar el seguimiento identifica a tiempo los problemas de ejecución que dificulten los logros de los objetivos de las intervenciones de la Entidad					

FUENTE: Elaboración propia

Gracias por su colaboración



**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE EXPERTOS.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO.**

	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias:
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD:</b>		Si	No	Si	No	Si	No	
1	La entidad cuenta con el equipo ampliado conformado por los principales actores del territorio	Si		Si		Si		
2	La entidad cuenta con el Consejo de Coordinación Local Provincial	Si		Si		Si		
3	La entidad identifica problemas públicos y brechas de la provincia de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
4	La entidad identifica potencialidades de la provincial de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
5	Existe la descripción de la imagen del tarrito actual	Si		Si		Si		
<b>FUTURO DESEADO:</b>		Si	No	Si	No	Si	No	
6	La entidad analiza información sobre tendencias, escenarios y eventos futuros con una perspectiva como mínimo al 2030	Si		Si		Si		
7	Considera que la visión al 2050 representa las aspiraciones de la población y describe una situación futura	Si		Si		Si		
8	Existe la descripción de la imagen del territorio deseado	Si		Si		Si		
<b>POLITICAS Y PLANES COORDINADOS:</b>		Si	No	Si	No	Si	No	
9	Considera que la visión al 2050 es la base para la formulación de políticas, planes y acciones en el territorio	Si		Si		Si		
10	La entidad cuenta con el Plan Estratégico Institucional (PEI) que refleja la estrategia de la Entidad para lograr sus objetivos en un periodo mínimo de 3 años	Si		Si		Si		
11	La entidad cuenta con el Plan Operativo Institucional (POI) mediante el cual se programa las actividades operativas e inversiones articuladas al PEI	Si		Si		Si		
12	La entidad realiza que la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) articulada al Cuadro de Necesidades	Si		Si		Si		
<b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA.</b>		Si	No	Si	No	Si	No	
13	La entidad recopila periódicamente la información para el análisis comparativo de lo obtenido respecto a lo esperado.	Si		Si		Si		
14	la Entidad realiza el Informe de Evaluación de Resultados (IER)	Si		Si		Si		
15	Considera que el seguimiento y evaluación mejora la toma de decisiones y fomenta el aprendizaje para la mejora continua	Si		Si		Si		

**Observaciones** (Precisar si hay suficiencias): **EL INSTRUMENTO ESTA FORMULADO DE FORMA CORRECTA.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** MG. ROGER HUGO CONZA PACCA      **DNI N°:** 41162880



**Especialidad del Validador:** MAESTRO EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL

- 1 **Pertinencia** : El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
  - 2 **Relevancia** : El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
  - 3 **Claridad** : Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
- Nota** : Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

SANTO TOMAS, 18 DE OCTUBRE DEL 2021

 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
CHUMBIVILCAS  
  
Abg. Roger Hugo Choza Pareda  
FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE

ANEXO N° 4

VALIDACIÓN DE EXPERTOS.

CERTIFICADO DE VALIDEZ CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS.

	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias:
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>PROGRAMAS PRESUPUESTALES:</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
1	Conocer usted los programas presupuestales que ejecuta su Entidad	Si		Si		Si		
2	Con frecuencia se realizan retroalimentaciones con el equipo de trabajo para el manejo de una información clara y precisa con respecto a los programas presupuestales	Si		Si		Si		
3	La entidad cuenta con el diagnóstico detallado de la situación de brechas de la provincia de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
4	Con que frecuencia a nivel institucional se realizan capacitaciones con respecto a los programas presupuestales	Si		Si		Si		
5	Existen mecanismos de control sobre los programas presupuestales que ejecuta la Entidad.	Si		Si		Si		
	<b>EJECUCIÓN DE GASTO:</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Los recursos financieros asignados cumplen con los objetivos planteados por la Entidad	Si		Si		Si		
7	La administración de los recursos financieros por parte de la entidad es la adecuada	Si		Si		Si		
8	A nivel institucional se realizarán reuniones de equipo técnicos para evaluar y orientar la ejecución de gasto	Si		Si		Si		
9	Se realizan evaluaciones de los resultados obtenidos en la gestión por parte de los responsables de la oficina de Planificación y Presupuesto a fin de establecer acciones de mejora	Si		Si		Si		
10	Con que frecuencia la ejecución de los recursos públicos se hace de acuerdo a lo programado.	Si		Si		Si		
11	Con que frecuencia se fomenta con el equipo de trabajo la optimización de los recursos.							
	<b>SEGUIMIENTO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
12	La entidad cuenta con mecanismo de seguimiento a la ejecución de gasto	Si		Si		Si		
13	La entidad cuenta con software para obtener los reportes de ejecución de gasto a nivel de las diferentes fases de la ejecución presupuestaria	Si		Si		Si		
14	Considera que realizar el seguimiento mejora la transparencia de las intervenciones de la entidad	Si		Si		Si		
15	Considera que realizar el seguimiento identifica a tiempo los problemas de ejecución que dificulten los logros de los objetivos de las intervenciones de la Entidad							

Observaciones (Precisar si hay suficiencias): **EL INSTRUMENTO ESTA FORMULADO DE FORMA CORRECTA.**

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable [ X ]  Aplicable después de corregir [ ]  No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: MG. ROGER HUGO CONZA PACCA DNI N°: 41162880

Especialidad del Validador: MAESTRO EN DERECHO PENAL Y PROCESAL PENAL



- 1 Pertinencia** : El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- 2 Relevancia** : El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
- 3 Claridad** : Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
- Nota** : Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

SANTO TOMAS, 18 DE OCTUBRE DEL 2021



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
CHUMBIVILCAS  
Abg. Roger Hugo Conza Pacca  
SECRETARIO GENERAL

FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE

**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE EXPERTOS.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO.**

	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias:
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD:</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
1	La entidad cuenta con el equipo ampliado conformado por los principales actores del territorio	Si		Si		Si		
2	La entidad cuenta con el Consejo de Coordinación Local Provincial	Si		Si		Si		
3	La entidad identifica problemas públicos y brechas de la provincia de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
4	La entidad identifica potencialidades de la provincial de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
5	Existe la descripción de la imagen del territo actual	Si		Si		Si		
	<b>FUTURO DESEADO:</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
6	La entidad analiza información sobre tendencias, escenarios y eventos futuros con una perspectiva como mínimo al 2030	Si		Si		Si		
7	Considera que la visión al 2050 representa las aspiraciones de la población y describe una situación futura	Si		Si		Si		
8	Existe la descripción de la imagen del territorio deseado	Si		Si		Si		
	<b>POLITICAS Y PLANES COORDINADOS:</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
9	Considera que la visión al 2050 es la base para la formulación de políticas, planes y acciones en el territorio	Si		Si		Si		
10	La entidad cuenta con el Plan Estratégico Institucional (PEI) que refleja la estrategia de la Entidad para lograr sus objetivos en un periodo mínimo de 3 años	Si		Si		Si		
11	La entidad cuenta con el Plan Operativo Institucional (POI) mediante el cual se programa las actividades operativas e inversiones articuladas al PEI	Si		Si		Si		
12	La entidad realizo que la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) articulada al Cuadro de Necesidades	Si		Si		Si		
	<b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA.</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
13	La entidad recopila periódicamente la información para el análisis comparativo de lo obtenido respecto a lo esperado.	Si		Si		Si		
14	la Entidad realiza el Informe de Evaluación de Resultados (IER)	Si		Si		Si		
15	Considera que el seguimiento y evaluación mejora la toma de decisiones y fomenta el aprendizaje para la mejora continua	Si		Si		Si		

**Observaciones** (Precisar si hay suficiencias): **EL INSTRUMENTO ESTA FORMULADO DE FORMA CORRECTA.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** MG. JULIO CESAR QUISPE RAMIREZ

**DNI N°:** 44390115



**Especialidad del Validador:** MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

- 1 Pertinencia** : El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
  - 2 Relevancia** : El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
  - 3 Claridad** : Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
- Nota** : Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Cusco, octubre 11 de 2021



FIRMA



**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE EXPERTOS.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS.**

	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias:
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>PROGRAMAS PRESUPUESTALES:</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
1	Conocer usted los programas presupuestales que ejecuta su Entidad	Si		Si		Si		
2	Con frecuencia se realizan retroalimentaciones con el equipo de trabajo para el manejo de una información clara y precisa con respecto a los programas presupuestales	Si		Si		Si		
3	La entidad cuenta con el diagnostico detallado de la situación de brechas de la provincia de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
4	Con que frecuencia a nivel institucional se realizan capacitaciones con respecto a los programas presupuestales	Si		Si		Si		
5	Existen mecanismos de control sobre los programas presupuestales que ejecuta la Entidad.	Si		Si		Si		
<b>EJECUCIÓN DE GASTO:</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
6	Los recursos financieros asignados cumplen con los objetivos planteados por la Entidad	Si		Si		Si		
7	La administración de los recursos financieros por parte de la entidad es la adecuada	Si		Si		Si		
8	A nivel institucional se realizarán reuniones de equipo técnicos para evaluar y orientar la ejecución de gasto	Si		Si		Si		
9	Se realizan evaluaciones de los resultados obtenidos en la gestión por parte de los responsables de la oficina de Planificación y Presupuesto a fin de establecer acciones de mejora	Si		Si		Si		
10	Con que frecuencia la ejecución de los recursos públicos se hace de acuerdo a lo programado.	Si		Si		Si		
11	Con que frecuencia se fomenta con el equipo de trabajo la optimización de los recursos.							
<b>SEGUIMIENTO</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
12	La entidad cuenta con mecanismo de seguimiento a la ejecución de gasto	Si		Si		Si		
13	La entidad cuenta con software para obtener los reportes de ejecución de gasto a nivel de las diferentes fases de la ejecución presupuestaria	Si		Si		Si		
14	Considera que realizar el seguimiento mejora la transparencia de las intervenciones de la entidad	Si		Si		Si		
15	Considera que realizar el seguimiento identifica a tiempo los problemas de ejecución que dificulten los logros de los objetivos de las intervenciones de la Entidad							

**Observaciones** (Precisar si hay suficiencias): **EL INSTRUMENTO ESTA FORMULADO DE FORMA CORRECTA.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** MG. JULIO CESAR QUISPE RAMIREZ **DNI N°:** 44390115

**Especialidad del Validador:** MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA



- 1 **Pertinencia** : El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
  - 2 **Relevancia** : El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
  - 3 **Claridad** : Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
- Nota** : Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Cusco, octubre 11 de 2021



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CUSCO  
GESTIÓN 2015 - 2022



Per un Gobierno justo,  
para el Desarrollo. Mg. Julio Cesar Quispe Ramirez  
DNI: 44390113  
GERENTE MUNICIPAL

FIRMA

**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE EXPERTOS.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PLANEAMIENTO ESTRATEGICO.**

	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias:
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>CONOCIMIENTO INTEGRAL DE LA REALIDAD:</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
1	La entidad cuenta con el equipo ampliado conformado por los principales actores del territorio	Si		Si		Si		
2	La entidad cuenta con el Consejo de Coordinación Local Provincial	Si		Si		Si		
3	La entidad identifica problemas públicos y brechas de la provincia de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
4	La entidad identifica potencialidades de la provincial de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
5	Existe la descripción de la imagen del territo actual	Si		Si		Si		
<b>FUTURO DESEADO:</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
6	La entidad analiza información sobre tendencias, escenarios y eventos futuros con una perspectiva como mínimo al 2030	Si		Si		Si		
7	Considera que la visión al 2050 representa las aspiraciones de la población y describe una situación futura	Si		Si		Si		
8	Existe la descripción de la imagen del territorio deseado	Si		Si		Si		
<b>POLITICAS Y PLANES COORDINADOS:</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
9	Considera que la visión al 2050 es la base para la formulación de políticas, planes y acciones en el territorio	Si		Si		Si		
10	La entidad cuenta con el Plan Estratégico Institucional (PEI) que refleja la estrategia de la Entidad para lograr sus objetivos en un periodo mínimo de 3 años	Si		Si		Si		
11	La entidad cuenta con el Plan Operativo Institucional (POI) mediante el cual se programa las actividades operativas e inversiones articuladas al PEI	Si		Si		Si		
12	La entidad realiza que la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) articulada al Cuadro de Necesidades	Si		Si		Si		
<b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PARA LA MEJORA CONTINUA.</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
13	La entidad recopila periódicamente la información para el análisis comparativo de lo obtenido respecto a lo esperado.	Si		Si		Si		
14	La Entidad realiza el Informe de Evaluación de Resultados (IER)	Si		Si		Si		
15	Considera que el seguimiento y evaluación mejora la toma de decisiones y fomenta el aprendizaje para la mejora continua	Si		Si		Si		

**Observaciones** (Precisar si hay suficiencias): **EL INSTRUMENTO ESTA FORMULADO DE FORMA CORRECTA.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** MG. WALDO VALENZUELA CAJAMARCA **DNI N°:** 40394345



**Especialidad del Validador:** MAESTRO EN ECONOMIA

- 1 **Pertinencia** : El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
  - 2 **Relevancia** : El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
  - 3 **Claridad** : Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
- Nota** : Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

SANTO TOMAS, 19 DE OCTUBRE DEL 2021

  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CAJAMARCA  
Mg. Waldo Valdez  
GERENTE MUNICIPAL  
DNI: 40394345

---

**FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE**

**ANEXO N° 4**

**VALIDACIÓN DE EXPERTOS.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ CONTENIDO DEL INSTRUMENTO PARA EVALUAR EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS.**

	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias:
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>PROGRAMAS PRESUPUESTALES:</b>								
1	Conocer usted los programas presupuestales que ejecuta su Entidad	Si		Si		Si		
2	Con frecuencia se realizan retroalimentaciones con el equipo de trabajo para el manejo de una información clara y precisa con respecto a los programas presupuestales	Si		Si		Si		
3	La entidad cuenta con el diagnostico detallado de la situación de brechas de la provincia de Chumbivilcas	Si		Si		Si		
4	Con que frecuencia a nivel institucional se realizan capacitaciones con respecto a los programas presupuestales	Si		Si		Si		
5	Existen mecanismos de control sobre los programas presupuestales que ejecuta la Entidad.	Si		Si		Si		
<b>EJECUCIÓN DE GASTO:</b>								
6	Los recursos financieros asignados cumplen con los objetivos planteados por la Entidad	Si		Si		Si		
7	La administración de los recursos financieros por parte de la entidad es la adecuada	Si		Si		Si		
8	A nivel institucional se realizarán reuniones de equipo técnicos para evaluar y orientar la ejecución de gasto	Si		Si		Si		
9	Se realizan evaluaciones de los resultados obtenidos en la gestión por parte de los responsables de la oficina de Planificación y Presupuesto a fin de establecer acciones de mejora	Si		Si		Si		
10	Con que frecuencia la ejecución de los recursos públicos se hace de acuerdo a lo programado.	Si		Si		Si		
11	Con que frecuencia se fomenta con el equipo de trabajo la optimización de los recursos.							
<b>SEGUIMIENTO</b>								
12	La entidad cuenta con mecanismo de seguimiento a la ejecución de gasto	Si		Si		Si		
13	La entidad cuenta con software para obtener los reportes de ejecución de gasto a nivel de las diferentes fases de la ejecución presupuestaria	Si		Si		Si		
14	Considera que realizar el seguimiento mejora la transparencia de las intervenciones de la entidad	Si		Si		Si		
15	Considera que realizar el seguimiento identifica a tiempo los problemas de ejecución que dificulten los logros de los objetivos de las intervenciones de la Entidad							

**Observaciones** (Precisar si hay suficiencias): **EL INSTRUMENTO ESTA FORMULADO DE FORMA CORRECTA.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** MG. WALDO VALENZUELA CAJAMARCA **DNI N°:** 40394345

**Especialidad del Validador:** MAESTRO EN ECONOMIA



- 1 **Pertinencia** : El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
  - 2 **Relevancia** : El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
  - 3 **Claridad** : Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.
- Nota** : Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

SANTO TOMAS, 19 DE OCTUBRE DEL 2021



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CUSCO  
Mg. Waldo Valdez Cujamarca  
GERENTE MUNICIPAL  
DNI: 40394345

FIRMA DEL EXPERTO INFORMANTE



# Municipalidad Provincial de Chumbivilcas Santo Tomás

Creación Política 21 de Junio de 1825

Chumbivilcas Rumbo al Bicentenario



"Año del Bicentenario del Perú: 200 años de Independencia"

Santo Tomás, 11 de noviembre de 2021

## **CARTA N° 266- 2021-GM/MPCH/C**

SEÑOR (A)  
LIC. ESTEFANY DENIS AQUEPUCHO HUISA

Presente. -

**ASUNTO:** AUTORIZACION PARA DESARROLLO Y EJECUCION DE INVESTIGACION.

**De mi mayor consideración:**

Tengo el agrado de dirigirme a Usted para saludarle cordialmente a nombre de la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas, en mérito al documento presentado donde ud. solicita autorización para desarrollo y ejecución de investigación del proyecto "El planeamiento estratégico y su relación con el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Chumbivilcas – Región Cusco, año 2021".

Debo manifestar que, la Dirección General de Administración en su INFORME N° 01198-2021-HPP/DGA/MPCH, da la autorización para Ud. pueda realizar desarrollar y ejecutar su investigación.

Por todo lo expuesto, **será posible atender su solicitud**

Sin otro particular, aprovecho la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi estima y consideración personal.

Atentamente;



Mg. Waldo Valenzuela Cajamarca  
GERENTE MUNICIPAL

C.C. Archivo.

Forjando el camino

Parque Paliza N° 100 Santo Tomás - Chumbivilcas / Cel. 980 -638891/ 927- 140556

La confiabilidad del instrumento se realizó con el método de Alfa de Crombach, ingresando los datos recolectados al programa estadístico SPSS 21

## VARIABLE I: Planeamiento Estratégico

**Tabla 8**

<b>Resumen del procesamiento de los casos</b>			
		N	%
	Válidos	50	100,0
Casos	Excluidos <sup>a</sup>	0	,0
	Total	50	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

*Nota:* tomado del SPSS 21

**Tabla 9**

<b>Estadísticos de fiabilidad</b>		
Alfa de Cronbach	N de elementos	
,898	15	

*Nota:* tomado del SPSS 21

Interpretación:

De acuerdo a la tabla de resultados del análisis de fiabilidad, el alfa de Cronbach es 0,898 y según la tabla categórica, se precisa que el instrumento de medición es de consistencia alta.

Para la variable el Planeamiento Estratégico, se aplicó el mediante el instrumento cuestionario a un total de 50 servidores públicos, para tal fin se tuvo 15 preguntas bajo la escala de Likert, para la viabilidad se utilizó el alfa de Cronbach.

Es el resultado que obtenemos cuando aplicamos una prueba reiteradas veces a un mismo individuo o grupo de individuos, ya que es una cualidad de obtener puntuaciones semejantes o parecidos, de esta manera determinar su confiabilidad.

## VARIABLE II: PRESUPUESTO POR RESULTADOS



**Tabla 10**

<b>Resumen del procesamiento de los casos</b>			
		N	%
	Válidos	50	100,0
Casos	Excluidos <sup>a</sup>	0	,0
Total		50	100,0

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

*Nota:* tomado del SPSS 21

**Tabla 11**

<b>Estadísticos de fiabilidad</b>	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,892	15

*Nota:* tomado del SPSS 21

De acuerdo a la tabla de resultados del análisis de fiabilidad, el alfa de Cronbach es 0,892 y según la tabla categórica, se precisa que el instrumento de medición es de consistencia alta.

Para la variable Presupuesto por Resultados, se aplicó el instrumento cuestionario a los 50 servidores públicos, para lo cual se tuvo en cuenta 15 preguntas bajo la escala de Likert, buscando la viabilidad de dicho cuestionario a través del alfa de Cronbach

## Vista de datos

BASE DE DATOS tesisStefani final.sav [Conjunto\_de\_datos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Edición Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ventana Ayuda

Visible: 50 de 50 variables

	item1	item2	item3	item4	item5	item6	item7	item8	item9	item10	item11	item12	item13	item14	item15	item16	item17
1	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Siempre	Siempre	Casi Nunca	Siempre	Siempre	Casi Siempre	Siempre	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siem
2	Siempre	Nunca	Casi Nunca	Nunca	Nunca	Nunca	Siempre	Nunca	Siempre	Nunca	Nunca	Nunca	A Veces	Nunca	Siempre	Nunca	Siem
3	Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
4	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
5	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Nunca	Casi Ni
6	Siempre	Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	A V
7	Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
8	Casi Nunca	Nunca	A Veces	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
9	Siempre	Siempre	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Siempre	Siempre	A Veces	Siempre	Siempre	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
10	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
11	Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	A Veces	Siempre	A Veces	A V
12	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siem
13	Siempre	Nunca	A Veces	Casi Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Siempre	A Veces	A Veces	Casi Siempre	Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
14	Siempre	Casi Nunca	A Veces	A Veces	Casi Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
15	Siempre	Nunca	Casi Siempre	Nunca	Nunca	Siempre	Siempre	Siempre	Casi Siempre	Siempre	Casi Siempre	Siempre	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
16	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	A Veces	Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
17	Siempre	Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	Nunca	Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
18	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Nunca	Casi Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Nunca	Siempre	Casi Siempre	A V
19	Siempre	Nunca	Casi Siempre	Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	A Veces	Casi Ni
20	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	A V
21	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	A Veces	A V
22	Siempre	Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	A V
23	Casi Siempre	Nunca	A Veces	Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	A V
24	Casi Siempre	Nunca	A Veces	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	A Veces	A Veces	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Nunca	Casi Ni
25	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	A Veces	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	A Veces	Casi Nunca	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	A V
26	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
27	Casi Siempre	Nunca	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	A Veces	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
28	Casi Siempre	Nunca	A Veces	Nunca	Casi Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Siempre	A Veces	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Ni
29	Casi Siempre	A Veces	A Veces	Nunca	Casi Nunca	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	A Veces	Siempre	Siempre	A Veces	Siempre	Casi Siempre	Casi Ni
30	Casi Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Nunca	Casi Nunca	Casi Nunca	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	Casi Nunca	Casi Siempre	Siempre	Casi Siempre	Casi Nunca	Siempre	A Veces	A V

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo

Nota: tomado del SPSS 21

## Vista de variables

BASE DE DATOS tesisStefani final.sav [Conjunto\_de\_datos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Edición Ver Datos Transformar Analizar Marketing directo Gráficos Utilidades Ventana Ayuda

	Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
1	item1	Numérico	1	0	La entidad cuenta con el equipo ampliado conformado por los principales actores del territo...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
2	item2	Numérico	1	0	La entidad cuenta con el Consejo de Coordinación Local Provincial	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
3	item3	Numérico	1	0	La entidad identifica problemas públicos y brechas de la provincia de Chumbivilcas	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
4	item4	Numérico	1	0	La entidad identifica potencialidades de la provincial de Chumbivilcas	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
5	item5	Numérico	1	0	Existe la descripción de la imagen del territo actual	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
6	item6	Numérico	1	0	La entidad analiza información sobre tendencias, escenarios y eventos futuros con una per...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
7	item7	Numérico	1	0	Considera que la visión al 2050 representa las aspiraciones de la población y describe una...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
8	item8	Numérico	1	0	Existe la descripción de la imagen del territorio deseado	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
9	item9	Numérico	1	0	Considera que la visión al 2050 es la base para la formulación de políticas, planes y accion...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
10	item10	Numérico	1	0	La entidad cuenta con el Plan Estratégico Institucional (PEI) que refleja la estrategia de la ...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
11	item11	Numérico	1	0	La entidad cuenta con el Plan Operativo Institucional (POI) mediante el cual se programa la ...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
12	item12	Numérico	1	0	La entidad realiza que la formulación del Plan Operativo Institucional (POI) articulada al Cu...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
13	item13	Numérico	1	0	La entidad recopila periódicamente la información para el análisis comparativo de lo obteni...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
14	item14	Numérico	1	0	La Entidad realiza el Informe de Evaluación de Resultados (IER)	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
15	item15	Numérico	1	0	Considera que el seguimiento y evaluación mejora la toma de decisiones y fomenta el apre...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
16	item16	Numérico	1	0	Conocer usted los programas presupuestales que ejecuta su Entidad	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
17	item17	Numérico	1	0	Con que frecuencia se realizan retroalimentaciones con el equipo de trabajo para el mane...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
18	item18	Numérico	1	0	La entidad cuenta con el diagnostico detallado de la situación de brechas de la provincia ...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
19	item19	Numérico	1	0	Con que frecuencia a nivel institucional se realizan capacitaciones con respecto a los prog...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
20	item20	Numérico	1	0	Existen mecanismos de control sobre los programas presupuestales que ejecuta la Entidad	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
21	item21	Numérico	1	0	Los recursos financieros asignados cumplen con los objetivos planteados por la Entidad	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
22	item22	Numérico	1	0	La administración de los recursos financieros por parte de la entidad es la adecuada	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
23	item23	Numérico	1	0	A nivel institucional se realizarán reuniones de equipo técnicos para evaluar y orientar la ej...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
24	item24	Numérico	1	0	Se realizan evaluaciones de los resultados obtenidos en la gestión por parte de los respons...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Izquierda	Ordinal	Entrada	
25	item25	Numérico	1	0	Con que frecuencia la ejecución de los recursos públicos se hace de acuerdo a lo progra...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
26	item26	Numérico	1	0	Con que frecuencia se fomenta con el equipo de trabajo la optimización de los recursos...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
27	item27	Numérico	1	0	La entidad cuenta con mecanismo de seguimiento a la ejecución de gasto	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
28	item28	Numérico	1	0	La entidad cuenta con software para obtener los reportes de ejecución de gasto a nivel de l...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
29	item29	Numérico	1	0	Considera que realizar el seguimiento mejora la transparencia de las intervenciones de la e...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
30	item30	Numérico	1	0	Considera que realizar el seguimiento identifica a tiempo los problemas de ejecución que d...	(0, Nunca) .. Ninguna	9	Derecha	Ordinal	Entrada	
31	SumaConocimientoIntegral	Numérico	8	0	SumaConocimientoIntegral	Ninguna	Ninguna	10	Derecha	Escala	Entrada
32	SumaFuturoDeseado	Numérico	8	0	SumaFuturoDeseado	Ninguna	Ninguna	10	Derecha	Escala	Entrada

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo

Nota: tomado del SPSS 21

para probar la hipótesis de estudio debemos conocer las características de distribución de la población, para de esta forma determinar la prueba estadística que debe aplicarse para la contrastación de hipótesis. Para lo cual planteamos la siguiente prueba de hipótesis

H<sub>0</sub>: los datos siguen una distribución normal

H<sub>1</sub>: los datos no siguen una distribución normal

Regla de decisión:

Sig. > 0.05; No se rechaza la hipótesis nula

Sig. < 0.05; Se rechaza la hipótesis nula

**Tabla 12**

<b>Pruebas de normalidad</b>						
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Planteamiento Estratégico	.128	50	.040	.948	50	.030
Conocimiento Integral de la Realidad	.138	50	.018	.948	50	.028
Futuro Deseado	.213	50	.000	.907	50	.001
Políticas y Planes Coordinados	.171	50	.001	.935	50	.009
Seguimiento y Evaluación para la Mejora Continua	.270	50	.000	.893	50	.000
Presupuesto por Resultados	.233	50	.000	.817	50	.000
Programas Presupuestales	.215	50	.000	.853	50	.000
Ejecución de Gasto	.198	50	.000	.861	50	.000
Seguimiento	.235	50	.000	.810	50	.000-

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota: Data analizada en SPSS

Considerando que se tiene una muestra de 50 encuestas se contrasto la prueba de normalidad con la prueba de Shapiro -wilk, de los cuales se tiene los resultados siguientes:

El valor de significancia del estadístico de prueba de normalidad presenta los valores siguientes: