



FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

“Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTORES:

Br. Altamirano Herrera Juan Ineber (ORCID: 0000-0002-5638-1282)

Br. Bustamante Delgado José Santos (ORCID: 0000-0002-1736-9176)

ASESOR

Mg. Roció Liliana Zevallos Aquino (ORCID: 0000-0001-8017-1413)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Finanzas

Chiclayo - Perú

2019

Dedicatoria

A mis hijas, Luana y Julieta por ser el motivo para seguir adelante y superándome, a mi esposa victoria por el apoyo incondicional para seguir superándome.

A mis padres por darme la vida y el apoyo brindado desde mi niñez, a mis hermanos y a todas las personas que me brindaron su apoyo.

Juan Ineber.

A Dios por permitirme llegar a este momento tan especial en mi vida. Por los triunfos y los momentos difíciles que me han enseñado a valorar cada día más, a mi querida hija Daleska, esposa Katherin, madre y padre por ser las personas que me han acompañado durante todo mi trayecto estudiantil y de vida, a mis hermanos y amigos quienes han velado por mi durante el arduo camino del desarrollo de mi formación profesional.

José

Agradecimiento

El presente trabajo de tesis primeramente agradecerle Dios por bendecirme para llegar hasta donde he llegado, porque hiciste realidad este sueño anhelado. Así como también a la Facultad de Ciencias Empresariales, a la Dirección de la Escuela de Contabilidad, personal jerárquico, docente y administrativo de la Universidad Cesar Vallejo, especialmente a los docentes que durante toda la carrera supieron compartir con nosotros sus conocimientos y sabias experiencias que permitieron directa e indirectamente nuestra sólida formación en la especialidad de Contabilidad.

Los autores



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ACTA DE SUSTENTACIÓN

El Fedatario de la Universidad César Vallejo
DA FE:
Que es copia fiel del documento original
Chiclayo, 15 de Agosto 2019
D. Roberto Rodríguez Rábago
FEDATARIO

En la ciudad de Chiclayo, siendo las 10:00 am horas del día 29 de Agosto del 2019, de acuerdo a lo dispuesto por la Resolución de Dirección de Investigación N° 01319, de fecha 26 de Agosto del 2019, se procedió a dar inicio al acto protocolar de sustentación de la tesis titulada: "ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PINPINGOS, CUTERVO - CAJAMARCA 2018", presentado por los Bachilleres: BUSTAMANTE DELGADO JOSÉ SANTOS Y ALTAMIRANO HERRERA JUAN INEBER, con la finalidad de obtener el Título de Contador Público, ante el jurado evaluador conformado por los profesionales siguientes:

PRESIDENTE : Mgtr. Lilliana del Carmen Suarez Santa Cruz

SECRETARIO (A) : Mgtr. Abel Salazar Asalde

VOCAL : Mgtr. Mario Ignacio Farfán Ayala

Concluida la sustentación y absueltas las preguntas efectuadas por los miembros del jurado se resuelve:

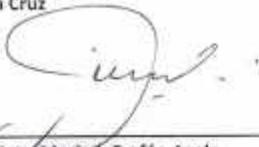
Aprobar por Mayoría

Siendo las 10:55AM del mismo día, se dio por concluido el acto de sustentación, procediendo a la firma de los miembros del jurado evaluador en señal de conformidad.

Chiclayo, 29 de Agosto del 2019


Mgtr. Lilliana del C. Suarez Santa Cruz
Presidente


Mgtr. Abel Salazar Asalde
Secretario (a)


Mgtr. Mario I. Farfán Ayala
Vocal

CAMPUS CHICLAYO
Carretera Chiclayo Pimentel Km. 3.5
Telf.: (074) 481616 / Anexo: 6514

fb/ucvpera
@ucv_peru
#saliradelante
ucv.edu.pe

Declaratoria de Autenticidad

Yo, JUAN INEBER ALTAMIRANO HERRERA, identificado con DNI N° 403887159, en cumplimiento a las normas actuales del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales y Contables de la Escuela Académico de Contabilidad, declaro bajo juramento que el presente documento de investigación titulado **“Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”**, es de mi autoría, por lo tanto, certifico su veracidad y legitimidad.

Asimismo, de identificarse fraude alguno asumo con responsabilidad las consecuencias y sanciones que de mis acciones se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Chiclayo Febrero del 2019



Juan Ineber Altamirano Herrera
DNI N° 403887159

Declaratoria de Autenticidad

Yo, JOSÉ SANTOS BUSTAMANTE DELGADO, identificado con DNI N° 40560396, en cumplimiento a las normas actuales del Reglamento de Grados y Titulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de Ciencias Empresariales y Contables de la Escuela Académico de Contabilidad, declaro bajo juramento que el presente documento de investigación titulado **“Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”**, es de mi autoría, por lo tanto, certifico su veracidad y legitimidad.

Asimismo, de identificarse fraude alguno asumo con responsabilidad las consecuencias y sanciones que de mis acciones se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Chiclayo Febrero del 2019



José Santos Bustamante Delgado
DNI N° 40560396

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Página del jurado.....	iv
Declaratoria de Autenticidad.....	v
Índice.....	vii
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
I. INTRODUCCIÓN	1
II MÉTODO	21
2.1 Diseño de Investigación.....	21
2.2 Variables operacionalización	22
2.3 Población y muestra	24
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	25
2.5 Métodos de análisis de datos	27
2.6 Aspectos éticos	27
III. RESULTADOS.....	29
IV. DISCUSIÓN	57
V. CONCLUSIONES	59
VI. RECOMENDACIONES	60
VII. PROPUESTA.....	61
REFERENCIAS	71
ANEXOS.....	79
Validación de Instrumentos.....	81
Validación de Instrumentos.....	82
Validación de Instrumentos.....	83
Matriz de consistencia.....	86
Acta de originalidad de tesis.....	88
Autorización de publicación de tesis.....	89
Autorización de la versión final.....	91

Índice de tablas

Tabla 1: Operacionalización de las variables	23
Tabla 2: Población	24
Tabla 3: Muestra.....	25
Tabla 4: Alfa de Cronbach.....	27
Tabla 5: Planeamiento Estratégico como herramienta	29
Tabla 6: Planificación estratégica.....	30
Tabla 7: Planificación operativa	31
Tabla 8: Examen de los propósitos y los objetivos organizativos	32
Tabla 9: Formulación de estrategias en función a los objetivos específicos	33
Tabla 10: Medios eficaces para coordinar e integrar actividades.....	34
Tabla 11: Orientación al logro de resultados.....	35
Tabla 12: Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales.....	36
Tabla 13: Políticas y planes institucionales.....	37
Tabla 14: Entrega y uso de los bienes o servicios provistos.	38
Tabla 15: cuidado infantil y la adecuada alimentación y manejo de residuos sólidos	40
Tabla 16: Control y erradicación de plagas priorizadas, mejoramiento del sistema de agua potable	41
Tabla 17: Gestión administrativa y estudios de Pre Inversión	42
Tabla 18: Mejoramiento del sistema de agua potable y disposición sanitaria excreta y mejoramiento del camino vecinal.....	43
Tabla 19: capacitación en gestión para gobiernos locales y operadores, construcción del camino vecinal y apoyo al ciudadano con discapacidad	44
Tabla 20: Instalación de infraestructura de educación secundaria y mejoramiento de vía local	45
Tabla 21: Mejoramiento de redes eléctricas secundarias y mantenimiento periódico de caminos vecinales	46
Tabla 22: Resumen de fuentes.....	47
Tabla 23: <i>Análisis de la confiabilidad</i>	55

Índice de figuras

Figura 1 Instrumento del Presupuesto por Resultados	17
Figura 2: Dimensiones de la meta	19
Figura 3: Planeamiento Estratégico como herramienta	29
Figura 4: Planificación estratégica	30
Figura 5: Planificación operativa.....	31
Figura 6: Examen de los propósitos y los objetivos organizativos	32
Figura 7: Formulación de estrategias en función a los objetivos específicos.....	33
Figura 8: Medios eficaces para coordinar e integrar actividades	34
Figura 9: Orientación al logro de resultados	35
Figura 10: Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales	36
Figura 11: Políticas y planes institucionales	37
Figura 12: Entrega y uso de los bienes o servicios provistos.	38
Figura 13: Fuente 1	47
Figura 14: Fuente 2.....	48
Figura 15: Fuente 3.....	49
Figura 16: Fuente 4.....	50
Figura 17: Fuente 5.....	51

RESUMEN

La presente investigación con título “Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018” tuvo como objetivo general establecer estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

Teniendo en cuenta que la ejecución del Presupuesto abarcar varios ángulos de la gestión, de personal y económicos financieros asignados del presupuesto con el objetivo de adquirir los servicios, bienes para la obra en cuestión, debemos tener en cuenta la parte cualitativa y cuantitativa previstos en el mismo, las estrategias que debió implementar en la Municipalidad distrital de Pimpingos – Cutervo tuvieron de cumplirse a cabalidad de tal forma que redunde el bienestar de la comunidad

Nuestra investigación se ha respaldado en expertos como Ausin para el planeamiento estratégico y la teoría de M.E.F. para la ejecución presupuestal. La metodología de investigación a aplicar es de tipo propositivo, descriptivo, con un diseño no experimental, transversal, se creó un instrumento adecuado al perfil de la investigación y se aplicó la técnica de encuesta la cual se le implanto la escala de Lickert, la población estuvo conformada por 27 personas y su muestra son 12 personas de la municipalidad de Pimpingos. El instrumento que se aplicó es el cuestionario y la guía de análisis documental. Para medir su confiabilidad del instrumento estuvo determinada por Alfa de Cronbach.

Finalmente, el presente trabajo de tesis concluyó que la Gerencia no realizó una planificación estratégica por lo que no les permitió asegurar la efectividad de sus acciones y resultados, tampoco estableció medidas efectivas que puedan dar objetividad a sus coordinaciones y gestión, esto conlleva a una baja implementación de sus estrategias y metas que muestren resultados positivos que al final deben recaer en la población en la cual se realiza el gobierno.

Palabras claves: Estrategias, Ejecución presupuestal, Municipalidad.

ABSTRACT

The current research entitled "Strategies to improve the budget execution of the district municipality of Pimpingos - Cutervo - Cajamarca 2018" had as its general objective to establish control strategies that allow to improve the budgetary execution of the district municipality of Pimpingos - Cutervo - Cajamarca 2018

Bearing in mind that the Budget execution includes the set of actions aimed at the optimal use of human talent, and the material and financial resources allocated in the budget in order to obtain the goods, services and works in the amount, quality and opportunity provided. In the same, the strategies that had to be implemented in the District Municipality of Pimpingos - Cutervo had to be fulfilled fully in such a way that redounded the welfare of the community

The present investigation has been based on Ausin's theories for strategic planning and M.E.F.'s theory for budget execution. The research methodology to be applied is of a propositional, correlational descriptive type, with a non-experimental, cross-sectional design, in which a survey was elaborated and applied using the Likert scale, the population consisted of 27 people and their sample There are 12 people from the municipality of Pimpingos. The instrument that was used was the questionnaire and the document analysis guide. The reliability of the instrument was determined by Cronbach's Alpha

Finally, the present thesis work concluded that Management did not carry out a strategic planning so that it did not allow them to ensure the effectiveness of their actions and results, nor established effective means to coordinate and integrate activities in the implementation of their strategies and goals that positively impact in the welfare of the citizen.

Keywords: Strategies, Budget execution, Municipality

I. INTRODUCCIÓN

Para Coronado (2018) la planeación estratégica no es un plan operativo exclusivo de las privadas, si no que la empresa pública también debe deben tenerlo en cuenta, diagnosticando la empresa y haciendo un análisis objetivo de la problemática y ventajas que pueden rescatarse de la empresa, y así de esta manera los funcionarios de la organización puedan tomar decisiones acertadas y oportunas.

En el artículo de Transparencia Venezuela, (2017), se manifiesta “El presupuesto 2017 no fue aprobado por la Asamblea Nacional (AN), y el Tribunal Supremo de Justicia (TSJ) aceptó tal hecho”. La falta de conocimiento por parte de las personas que deban aprobar los presupuestos conlleva a una deficiente gestión.

Marcel, (2017) explica la importancia del nuevo paradigma en el campo de la ejecución presupuestal que se conoce con el nombre de Presupuesto por Resultados (PPR). Así mismo indica que se debe conformar por: i) un sistema de monitoreo y valoración, ii) una adecuación de los procesos de decisiones presupuestarias; iii) incentivos que motiven el accionar de los participantes.

Olsson & Svensson. (2015). Las diferentes conductas que muestran los clientes, el avance de la tecnología y la creciente competencia son solo algunas de las razones por las cuales los cambios en el entorno de las organizaciones se producen con más frecuencia. La formación y la realización de nuevas estrategias se convierten en una preocupación central para todos las empresas. Sin embargo, a pesar de que las organizaciones trabajan constantemente con estos problemas en la actualidad, el 50-70% de las nuevas estrategias no logran el efecto deseado.

Sotnikova (2016). El entorno cambiante y el desarrollo tecnológico redirigieron el consumo, las estrategias, las formas de hacer negocios y los medios de promoción. El marketing alcanzó una escala completamente nueva con la invención de Internet y dio lugar a la aparición del marketing digital. La importancia de la digitalización y la presencia en línea involucró a las compañías en una dura competencia por la atención del cliente.

Enríquez de la O (2016). Las instituciones de educación superior (de ahora en adelante HEI) se enfrentan a un entorno tremendo y complejo hoy en día, debido a los cambios que este sector ha experimentado en los últimos años. La estrategia en HEI es dinámica y hay varias variables a considerar cuando se desarrolla una estrategia que puede lograr una ventaja competitiva sostenida en HEI: calidad académica, profesores, relación con la industria, inscripción de estudiantes, investigación y desarrollo, satisfacción de los estudiantes, posición entre competidores, Nuevas tecnologías en educación, instalaciones, buenos servicios, la mejor tecnología educativa, finanzas, entre otros.

Suelflow (2016). La participación del proveedor en iniciativas de calidad hospitalaria está recibiendo mayor atención en una era de pago por desempeño. La estructura tradicional de alineación hospital-médico no ha promovido la participación del proveedor en iniciativas de calidad en todo el sistema. Esta revisión sistemática de la literatura analiza las estrategias de compromiso del proveedor. Se requirieron artículos seleccionados para introducir estrategias administrativas que involucren a los proveedores en iniciativas de calidad hospitalaria.

Sánchez (2018), manifestó que las empresas Colombianas deben tener claro sus objetivos y saber qué es lo que quieren conseguir. Pero la falta de planeación les imposibilita cumplir con sus objetivos, toda vez que no tienen mecanismos trazados que les conlleve a la consecución de dichos objetivos.

Salazar, Paucar y Borja (2017) indica que es necesario contar con estrategia, planeamiento en la planificación del marketing digital. Lo cual permitirá que los objetivos propuestos ayuden a tener una mayor certeza de tener un procedimiento eficiente y conlleve a la determinación de resultados deseados, lo que se manifiesta que debemos realizar dos gestiones muy importantes: Identificar las estrategias a ejecutar e iniciar según lo investigados las acciones para que los clientes reciban lo que esperan según expectativa .

Varios de los países como México y otros, cuentan con diferentes problemas potenciales al ejecutar sus cuadros presupuestales, además existen algunos puntos en común entre los países mencionados como la corrupción que causa estragos en los recursos destinados para el bien social de la población, mermando la capacidad de gestión de las entidades del estado. La consecuencia inmediata es entre otros, obras mal ejecutadas, programas que no alcanzan su

objetivo social, etc. Esto provoca gran descontento entre los ciudadanos que no observan un resultado favorable que se ajuste a las necesidades de las personas. Y da una percepción desalentadora de organización del estado o gobierno local. (Cepal, 2017, p.8).

En el ámbito nacional, según el MEF (2017), en su publicación titulada Diseño y Ejecución Presupuestal para la mejora del gasto público, consigna un análisis preocupante, señalando los bajos niveles de ejecución presupuestal como los alcanzados en 2017 en La Libertad, de solo el 55% y en Ica del 62%, esta caída se debe a la falta de planificación para la consecución de sus objetivos. Es por ello que los capitales presupuestados y no ejecutados regresen nuevamente al gobierno central no teniendo en cuenta el perjuicio social que causan, toda vez que estas partidas presupuestarias sirven para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Esquivéz (2017) ha asegurado que, pese a contar con un organismo encargado de la Planificación a nivel de estado como es el CEPLAN, existen sectores económicos que aún no cuentan con mecanismos de regulación pudiendo mencionar al sector salud y educación que son a los que menos les llega esta programación presupuestal destinada a infraestructura, activos, etc. Concluyendo con ello, que las instituciones del estado no cuentan con un adecuado planeamiento.

Cubas, (2014) “La meticulosa ejecución del presupuesto que es asignado a ciertas instituciones del estado conllevan a pensar el grado de confianza que se tienen sobre las personas que ejecutaran las partidas presupuestales, lo cual se verá reflejado en el grado de confianza que la ciudadanía tiene sobre dichas instituciones que esperan que velen por ellos.

Alarcón (2015), mencionó que la herramienta fundamental que toda empresa del estado debe utilizar debe ser la planificación estratégica, la misma que les va a ayudar a cumplir con sus objetivos, siendo el fundamental las obras que favorecen a la población, dicho planeamiento estratégico siempre debe estar dirigido a satisfacer las necesidades de la población.

Zweni (2017). Afirma que los presupuestos son herramientas estratégicas inevitables utilizadas en la planificación de la entrega efectiva por parte de cualquier organización. En cierto sentido, la ejecución presupuestal se convierte en la interpretación financiera del trabajo, los servicios o los productos que se producen o los servicios que debe prestar la organización. En

la misma línea, los departamentos gubernamentales tienen planes y programas que deben ejecutarse, y estos programas se cuantifican en forma de presupuestos. Los procesos de presupuesto están determinados por los imperativos estratégicos y el tipo de liderazgo en una organización, por lo que difieren de una organización a otra.

Taipe (2017). En su estudio de gestión presupuestal en la Superintendencia Nacional de Salud, se indica que en el Perú, durante los periodos económicos elabora los proyectos de la “Ley de Presupuesto”, según lo aprobado por el “artículo 4 de la Ley N° 28411 – Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto”, proyectando así los gastos y acciones sociales (programas sociales) que debió ser su ejecución en un tiempo adecuado o durante el siguiente ejercicio económico, conllevando esto a una buena planificación presupuestal, sin embargo, la ejecución es ineficiente.

Wang’ ondu (2016). En su estudio con título Estrategias de marketing y satisfacción del cliente: un estudio de caso del Instituto de entrenadores ejecutivos - África oriental, examinó la relación entre las estrategias de marketing de liderazgo en costos y la diferenciación en el desempeño de la empresa, específicamente la satisfacción del cliente. Además, examinó los diversos canales de comunicación que pueden utilizarse para clientes específicos. Los objetivos específicos de este estudio fueron medir el nivel actual de rendimiento de la empresa como lo demuestra la satisfacción del cliente y sugerir la estrategia de marketing y el canal de publicidad que conduciría a un mejor rendimiento de la empresa. La investigación descriptiva se utilizó en este estudio y los datos cuantitativos y cualitativos se recopilaron mediante un cuestionario autoadministrado. La población objetivo fueron los coaches ejecutivos formados y acreditados por la Academy of Executive Coaches UK. Se realizó una encuesta y solo 41 encuestados representaban el 66.2% de los encuestados objetivos participaron en el estudio. Los datos recopilados se analizaron aplicando un software como herramienta estadística para ciencias sociales (SPSS). En lo que respecta a la satisfacción del cliente, menos de un tercio de los encuestados consideraron que el producto era útil, y un poco más de una quinta parte lo encontró ineficaz.

Bonekeh (2018). En su investigación El impacto de la gestión estratégica en el crecimiento de las pymes tuvo como principal misión y objeto medir la influencia de la gestión estratégica

en el crecimiento de las PYME. Este estudio se realizó revisando algunas teorías y datos estadísticos de la compañía X y algunas compañías de forma pasiva. Esta tesis analizó la visión teórica de la ética empresarial y el desarrollo sostenible. También se extendió a los aspectos financieros y no financieros de la motivación en la organización. Los métodos de investigación cuantitativos y cualitativos fueron utilizados en esta tesis. La investigación empírica se basó en la recopilación de datos de 40 empleados de la empresa X. El punto focal de esta tesis fue saber si los factores internos y externos que afectan a la organización debido a los recursos ilimitados y la competencia necesitan una gestión estratégica

Mutum, Ileri & Lyria. (2016). Indican que un presupuesto es una herramienta básica y poderosa en la administración y sirve como una herramienta para planificar, controlar y ejecutar el uso de recursos financieros escasos en el cumplimiento de los objetivos de la organización. La mayoría de los estudios sobre presupuestación se centraron principalmente en los desafíos de la preparación y utilización del presupuesto en el sector público, descuidando la parte de ejecución presupuestaria.

Abdikadir (2017). Dice que en medio de la necesidad de fomentar la eficiencia y la eficacia, las escuelas, las escuelas públicas secundarias han adoptado prácticas presupuestarias en diferentes partes del mundo. La clave es obligar a la planificación y proporcionar criterios de mejores prácticas en la gestión financiera en las instituciones públicas; sin embargo, las críticas se han dirigido contra la administración de la escuela en cuestiones de despilfarro y apropiación indebida de recursos públicos. Por lo tanto, el estudio pretendía investigar la influencia de las prácticas de ejecución presupuestaria en la gestión financiera en las escuelas secundarias públicas del condado de Mandera, Kenia.

Oundo (2017). Dice que tradicionalmente, los presupuestos de partidas individuales han sido el método predominante para presentar los presupuestos gubernamentales. Algunos reformadores del presupuesto han criticado el presupuesto de partidas individuales por responsabilizar a las agencias públicas solo por lo que gastan y no por lo que se ha logrado con el gasto y, por lo tanto, recomendando la adopción de un presupuesto basado en programas que permita planificar la ejecución presupuestal.

Mamedov & Fomina 2017) afirma que el presupuesto federal de RF para 2016 se ejecutó con un déficit del 3,4% del PIB. Esta cifra es significativamente más alta que el índice correspondiente para 2015 (2.4% del PIB), pero aún más baja que la proyección en la versión más reciente de la Ley del Presupuesto Federal para 2016 (3.7% del PIB). La caída de los ingresos totales del presupuesto federal no superó 0.7 p.p. del PIB (en comparación con 2015) debido al aumento del componente de ingresos no derivados del petróleo y el gas. El gasto de fin de año para 2016 se incrementó en 0.3 p.p. del PIB, debido principalmente a la asignación adicional, en noviembre, de Rb 739.7bn a la defensa nacional.

Suárez (2018). En su estudio del Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, indica la obligación de los trabajadores de capacitarse para llevar a cabo una buena ejecución presupuestal (Contreras, 2015, p. 23). Las entidades públicas del país, no cuenta con elementos apropiados que se pueda nutrir un sistema de control interno por tanto no van a contribuir con la detección de errores, esto ocasiona que con altos niveles de presunción se muestre un panorama delictivo en cuanto al manejo de las licitaciones del estado.

En el plano local, el tema del presente estudio será abordado desde una perspectiva objetiva a partir del conocimiento que se tiene sobre la Municipalidad Distrital de Pimpingos.

La Municipalidad Distrital de Pimpingos con RUC N° 20232258242 se encuentra ubicada en la Calle Unión N° 117 en Cutervo-Cajamarca y pertenece al Gobierno Regional e inicio actividades el 01 de marzo de 1995

Es una organización del estado, es decir gobierno local tiene la función de dirigir y administrar los ingresos de dinero y el cual debe manejarse con la mayor eficiencia posible, para que muestre un impacto beneficioso y progresista de la ciudad en que se gobierna, el cual mostrara niveles altos de aceptación por parte de los ciudadanos.

En la Municipalidad Distrital de Pimpingos, se ha podido evidenciar que en los últimos años, se ha disminuido considerablemente la capacidad para ejecutar el presupuesto de manera efectiva asignado por el gobierno nacional; Tras haber conversado con los funcionarios y algunos trabajadores de la parte administrativa y presupuestal, se ha podido recoger información de los principales problemas se encuentra en esta municipalidad, teniendo como una debilidad para planificar y programar como es debido las metas y los objetivos de las obras y actividades

a desarrollar dentro de un periodo determinado; así mismo, se evidencia una carencia de capacidad para organizar los costos y los gastos en los que se incurrirán para el desarrollo de las obras; Por otra parte, se evidencia problemas relacionados a la ejecución presupuestal debido que el área presupuestal y contable funciona como órgano de apoyo como asesoramiento externo. De esta manera, se considera que el posible causante para que la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital se encuentre baja es por qué no existió una planificación y programación adecuada.

Así mismo se muestra que en muchas de las actividades y/o proyectos que fueron priorizados en el presupuesto institucional de apertura para el año 2018, fueron rebajados y asignado a otras actividades y proyectos que no están dentro de los programas presupuestales que el gobierno indica.

Es importante tomar como muestra al reporte de una actividad de los gastos administrativos como pago de personal y servicios, en el PIA tenía un presupuesto de S/. 86,6868.00, pero se asignó más presupuesto la suma de S/. 816, 431.00 que asciende al 94% más de lo programado, es indica que no existió una buena estrategia de planificación presupuestal para el año 2018. Así como también hay muchas actividades que fueron programadas, presupuestadas y tienen una ejecución del 00%, eso demuestra el reporte del marco presupuestal vs. Ejecución del SIAF.

Por otra parte, con respecto a la programación de obras, muchas de ellas que fueron programadas y no se ejecutaron, fueron asignadas a otros proyectos que no estuvieron priorizados en el presupuesto participativo para el año 2018.

Es importante mencionar con respecto al presupuesto del canon minero se presupuestó la ejecución de unos proyectos que no se pudieron ejecutar porque el tesoro público hizo una rebaja financiera no llegando a depositar en el año 2018 todo el presupuesto programado.

Prosiguiendo con la investigación, hemos recopilado trabajos previos del nivel internacional, nacional y local en la cual tenemos los siguientes:

En Ecuador, Mosquera y Cruz, (2016), en su tesis titulada “*Plan de Mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, Guayaquil, Ecuador; período 2015*” tuvo

como finalidad elaborar una propuesta para mejorar en la ejecución de recursos en el presupuesto del GAD Municipal Cantón Santa Lucía, el diseño de la investigación es de tipo cuantitativo, no experimental, transversal. Concluyen que el indicador de eficiencia alcanzó el 79% que se encuentra debajo del porcentaje establecido (100%).

Jenkins. (2015). En su trabajo titulado *Estrategias de marketing para la rentabilidad en pequeños restaurantes independientes*, tuvo como objetivo exploratorio determinar qué estrategias de mercadotecnia necesitan los propietarios de pequeños restaurantes independientes para obtener rentabilidad. Utilizando una técnica de muestreo de criterio con propósito y entrevistas semiestructuradas, 12 individuos (2 gerentes y 2 empleados de 3 restaurantes en Filadelfia. Concluyeron que el marketing como estrategia es una herramienta que contribuirá a generar más ingresos al restaurant, por tanto mejorará la rentabilidad.

Grijalva, V (2017), en su tesis titulada “Diseño de un plan estratégico para el centro psicopedagógico San Andrés, se propuso estudiar los aspectos económicos, contables, el espacio físico y el financiero. Concluyendo que la aplicación de un plan estratégico que involucre aspectos contables, económicos y financieros”. Según el investigador es necesario que las empresas mantengan sus fortalezas bien definidas y las potencien, para así poder combatir las amenazas del medio ambiente empresarial.

Narváez, E (2017) en su tesis titulada “Estrategias enfocadas a fortalecer la actividad comercial de productos alimenticios para el centro comercial Ñaquito. Plantea como objetivo Formular un Plan Estratégico de fortalecimiento del comercio de productos alimenticios. Finalmente concluyen que con la formulación del plan estratégico se espera incrementar los ingresos en un 31,25%”. La herramienta como planeación estratégica se convierte en una acción muy importante, puesto que permite mejorar sus indicadores financieros, como la liquidez, la solvencia y la rentabilidad.

Landa, M y Ortiz, V (2016) en su tesis “Propuesta de plan estratégico para la empresa, seguridad Salguero Vásquez. Estableció como objetivo Diseñar una propuesta de Plan estratégico para la empresa. Finalmente concluyen que La elaboración del plan estratégico permitió que la toma de decisión sea óptima y oportuna además de acertada al aplicar el sistema de supervisión, está medida logro generar la recuperación de la lista de créditos pendientes en

treinta días. El tomar con seriedad un buen manejo del plan estratégico, se vuelve una herramienta de gestión muy certera que permite a los empresarios tomar decisiones acertadas en escenarios de incertidumbre, puesto que proporciona una visión y estrategias para poder lograr los objetivos establecidos.

Widodo. (2016) es su tesis titulada *Presupuesto basado en el rendimiento: evidencia de Indonesia*, tuvo como objetivo evaluar el impacto que los resultados de rendimiento tienen en las asignaciones presupuestarias frente a otros factores que afectan las decisiones de asignación presupuestaria. La investigación fue descriptiva. Se utilizó como técnica la entrevista. Concluyendo que Indonesia ha realizado importantes esfuerzos para utilizar la información de desempeño en sus procesos de planificación y ejecución presupuestaria.

Fuentes, E (2015) En su tesis titulada “Propuesta de un plan estratégico para el área de comunicación del Instituto Nacional Mejía. Plantea como objetivo diseñar un planeamiento estratégico para el Instituto Nacional Mejía. Concluyendo que el planeamiento estratégico mejora el área de comunicación del instituto”. La comunicación dentro de una organización es de vital importancia, por lo tanto esta debe realizarse de forma asertiva, permitiendo que los canales sean abiertos y así poder lograr la interacción entre todos los miembros de la *Incrementar el Impuesto Predial en el Municipio de Tepetlixpa, Edo de México*”; organización.

Así mismo México, García (2015); en su tesis titulada: “Diseño de Estrategias, para obtención del Título Profesional de Lic. en Contaduría, en la Universidad Autónoma del Estado de México; Tuvo como finalidad la elaboración de técnicas. La investigación mantiene un enfoque cuantitativo, y un tipo descriptiva con propuesta. Se concluyó que el uso de estrategias permite mejorar el Impuesto Predial en el Municipio.

También Gaete (2014), en Ecuador su tesis titulada “Impacto de la recaudación tributaria sobre el consumo en el Ecuador desde el 2008 al 2012”, para optar el grado de Economista, en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Ecuador. Su finalidad fue establecer la influencia de la recaudación fiscal sobre el consumo ecuatoriano, La investigación fue de método descriptiva mixta de tipo cuantitativa y cualitativa. Concluyendo que de continuar con el incremento de los impuestos sin un estudio técnico, provocará un rechazo inmediato de inversionistas nacionales y extranjeros.

Chicaiza (2015) con su estudio “Plan estratégico para mejorar el posicionamiento comercial de la empresa construcciones mecánicas Alban CMA en la ciudad de Latacunga en el periodo 2014-2019”. Conclusión muestra que la empresa alcanzó un bajo nivel de posicionamiento, a causa de la poca inversión en recursos de publicidad para generar que la organización se muestre a los potenciales clientes. Por lo que fue necesario diseñar el planeamiento estratégico y así mejorar e posicionamiento de la empresa.

Moscoso (2017) con su trabajo “Estrategias comunicacionales para incrementar el posicionamiento de la empresa Corpadvice”, realizado en la Universidad del Azuay, Facultad de Ciencias de la Administración, en la República del Ecuador. Su finalidad fue elaborar técnicas para garantizar el posicionamiento de la empresa. Por lo que concluyó la empresa no cuenta con una estructura operativa y carece de comunicación entre los ejecutivos y colaboradores. Su mayor debilidad de la empresa es su ubicación geográfica, esto dificulta que se muestre con facilidad a su segmento de mercado y captar potenciales clientes, al parecer carecen de creatividad e innovación para fortalecer este punto.

Así mismo en México, Malpartida (2015) con su trabajo Control Interno y ejecución de gastos en la Universidad Michoacana de San Andrés Hidalgo México Título para optar el grado de (Maestro) por la Universidad Michoacana de San Andrés Hidalgo, México, tuvo como finalidad establecer como el control interno detecta y previene malversaciones, Su tipo de investigación fue correlacional, de enfoque cuantitativo, su población alcanzó al personal de la USAH. La técnica empleada fue la encuesta, la cual para cada variable se le asignó su instrumento el cuestionario, los cuales se validaron con software estadístico, en conclusión se determinó la correlación entre las variable ejecución presupuestal y Control interno, respondiendo una correlación directa $p= 0.001$ y $Rho=0.853$

En el ámbito Nacional tenemos, Aranda y Rengifo (2016), en su tesis titulada “Incidencia del programa presupuestal 066 del presupuesto por resultados en la efectividad de la ejecución del gasto de la universidad Nacional de San Martín. Período 2012 – 2014”, tienen como objetivo general explicar cómo incide el Programa Presupuestal 066 en la ejecución del gasto de la UNSMP. Período 2012 - 2014”. La investigación fue de tipo aplicada, de corte transversal y

explicativa. Concluye que el PPR influye de manera positiva en eficiencia del gasto de la UNSMP.

Peñares (2015), en su tesis “Eficacia de la gestión presupuestal del programa estratégico logros de aprendizaje en comprensión lectora y matemática en la provincia de Tayacaja”, tuvo como objetivo general Determinar los indicadores que influyen en las deficiencias de la praxis presupuestal del plan estratégico Logros del su conocimiento y su relación con los resultados en matemática y comprensión lectora de los estudiantes a finales del tercer ciclo de educación secundaria. El método aplicado es deductivo, no experimental y tipo de investigación descriptivo explicativo. Lo cual se concluye: que por la mala asignación de recursos en la praxis administrativa del presupuesto de dicha dirección regional, influye considerablemente en la ineficacia de la gestión presupuestal del PELA,

Mupenzi C. (2015). En su investigación titulada El presupuesto como herramienta de gestión para el desempeño efectivo de las instituciones públicas en Ruanda: un estudio de caso de la Universidad de Ruanda, tuvo como objetivo determinar el papel de la presupuestación como herramienta de gestión para el desempeño efectivo de las instituciones públicas en Ruanda, El estudio de investigación fue descriptivo, el tamaño de la muestra fue de 60 personas. La técnica utilizada fue la encuesta y la entrevista, así como el análisis documental, concluyendo que el presupuesto ha contribuido enormemente al rendimiento de la universidad. Por ejemplo, garantiza que el personal ofrezca servicios de calidad (81.7%), facilitó una mejora en la investigación académica y la innovación en la universidad (69.3%), ayudó a equipar a la UR con recursos académicos (95.9%), aumentó las publicaciones académicas (42.9%).

Miftah, Busaini & Animah. (2018) en su tesis titulada Implementación del presupuesto basado en el desempeño. Este estudio tiene como objetivo describir la implementación de presupuestos basados en el desempeño en la Oficina Regional de la Agencia Nacional de Tierras de la Provincia de Nusa Tenggara Occidental. Esta investigación se realizó mediante el uso de un enfoque de investigación cualitativa. El objetivo de la investigación en este estudio es la implementación de la presupuestación basada en el desempeño en términos de planificación presupuestaria, realización del presupuesto, evaluación del desempeño e informes. La técnica utilizada fue la observación, entrevista y estudio de documentación, concluyendo que hasta

ahora no han ejecutado correctamente el Presupuesto porque el plan de unidad de trabajo estratégico no ha sido establecido.

Torres (2016) cuyo trabajo investigativo titulado “Propuesta de estrategias de marketing para mejorar el posicionamiento en el mercado de la empresa de transportes Trujillo Express Ex - Automóviles S.A”, tipo de investigación de corte descriptivo – no experimental longitudinal. Presentó una población aleatoria de empresas de nivel pequeña, mediana y grande. Se alcanzó a concluir que, aplicando la propuesta de la investigación, dará luces positivas para mejorar el nivel de posición de la empresa en el su mercado.

Béjar, (2015). Estrategias tributarias y su influencia en el nivel de recaudación del impuesto predial en la municipalidad provincial de Tacna, año 2015, Tuvo como objetivo principal el análisis de estrategias de tributación generan impacto en las cuentas por cobrar de la recaudación del IP (Impuesto Predial) de la Municipalidad Provincial de Tacna, año 2015, se llegó a la conclusión que las políticas impartidas en el sentido tributario tiene gran impacto en la concientización del contribuyente, lo cual permite incrementar el nivel de recaudación.

Cárdenas C. (2017). Estrategias de la administración tributaria y sus efectos en la recaudación del impuesto a la renta en los profesionales independientes. Investigación para maestría. Su objetivo general es medir si la estrategia de la AT (Administración Tributaria) influye en la mejor captación del impuesto a la renta, sobre los profesionales independientes. Se presenta la conclusión, dando como resultado que ampliando la base tributaria influye en el mayor nivel la recaudación del IR que generan las personas con profesión independiente.

En el aspecto local, Cajamarca, Torres (2015), en su tesis titulada “Efectos de la recaudación de impuestos en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Reque, 2015” realizada por encargo de la Universidad Señor de Sipán- Chiclayo, tuvo en principal objetivo demostrar de qué manera la recaudación de impuestos incide en la ejecución presupuestal, por debajo del 60% lo que indica la ineficiencia de la gestión en la ejecución del gasto corriente e inversiones. La investigación es tipo descriptiva, no correlacional. Concluyendo que se deben administrar de mejor forma los recursos recaudados por lo que debería pasar por un control en la ejecución presupuestal que beneficie a los ciudadanos de Reque.

Sánchez (2013) en su tesis de pregrado titulada: “Propuesta de estrategias de Cobranza para reducir la Morosidad de los Clientes de WORLD´ S TV SAC de Cutervo - 2012”. El modelo de investigación es descriptiva por que describe una realidad y propositiva porque conlleva a una propuesta, de enfoque cuantitativo. Cuyo objetivo general fue: “Detallar estrategias para cobrar que reduzcan las cuentas pendientes de nuestra cartera e clientes de WORD^S TV SAC de Cutervo 2012”; Concluyendo que el espinal del área de cobranza no se encuentra capacitado para realizar y llevar a cabo acciones de control que les permitan recuperar los pagos pendientes de cobro.

Según, Delgado (2018), en su tesis titulada: “Plan de Acción para la mejora del sistema de Planeamiento Estratégico en la Municipalidad Distrital de Sallique, Jaén. ”, tuvo como principal objetivo mostrar un programa de acción para mejorar la dirección del planeamiento estratégico. La investigación muestra un tipo discrecional y de explicación, de diseño No experimental – Transversal. Durante el trabajo de investigar se determinó que los trabajadores cuentan con escasos conocimientos del tema, lo que no contribuye al logro de sus objetivos, considerando que un personal con conocimientos limitados no puede llevar a cabo el planeamiento estratégico.

Ríos. (2017). Con su estudio “Propuestas de Estrategias Tributarias para mejorar la recaudación del impuesto predial en la Municipalidad Distrital de Pomalca 2016” para optar el título de Contador Público, se planteó como objetivo el diseño de una propuesta de estrategias tributarias para elevar el IP (Impuesto Predial) en la municipalidad. Concluyendo que después de realizar el diagnóstico de los porcentajes de recaudar el IP al departamento responsable de las rentas de la municipalidad distrital de Pomalca. Arrojo cifras muy negativas lo cual muestra un nivel muy por debajo de lo esperado, y gran nivel de incumplimiento por parte de los contribuyentes.

Mediante las teorías relacionadas al tema, encontramos la estrategia;

La estrategia es la forma de trabajo que emplea la empresa para la consecución de sus objetivos planteados. Las estrategias más frecuentes están orientadas en torno a dos ejes: el mercado o el producto. (Alomía, M., 2014).

Planeamiento Estratégico, Ausin (2015), señala: “La planificación estratégica es un proceso constante para desarrollar e implementar las acciones que deben seguirse para conseguir los propósitos.” (p. 71).

Armijo (2011) La planificación estratégica, (PE), Ayuda a la toma de decisiones gerenciales. para lo cual debe haber eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que se proveen. Así mismo tenemos dos tipos: Planificación estratégica. Gregorutti, G. (2015), Se establece a largo plazo. La estrategia se centra en temas amplios y duraderos que aseguran la efectividad de las acciones y resultados, y Planificación operativa. Gregorutti, G. (2015), Se establece a corto plazo, dirigido a un objetivo específico.

Fases para la elaboración de una planificación estratégica, es necesario efectuar un completo análisis externo e interno que constaría de los siguientes métodos: Análisis estratégicos, Según Martínez y Milla (2013), Es el punto de partida que consiste en examinar la finalidad de la empresa. La formulación estratégica, La empresa desarrolla estrategias para el logro de sus objetivos la cual debe contener estrategias comparativas, estrategias competitivas y estrategias operativas, que ayuden al logro de dichos objetivos. (Martínez y Milla, 2013). La implantación estratégica, conlleva a la permanencia de los objetivos estratégicos y los esquemas de organización, a la cual se le debe dar la importancia debida, pues esta debe establecer medios eficaces para coordinar e integrar actividades, la misma que debe cumplir con lo siguiente: conseguir un control de la estrategia, crear diseños eficaces, al igual que una organización intangible y ética. Según (Martínez y Milla, 2012, p.15).

Características.

Razi, H. (2016) indica que las estrategias deben estar disponibles para que el recurso humano se sirva de él, en la consecución de los objetivos planteados, donde todos puedan beneficiarse del plan; Debe existir organización a nivel institucional, Implementado con flexibilidad, realizando un Seguimiento y Control constante.

La importancia del Planeamiento Estratégico está orientado a comprender la estructura de la empresa, identificarnos con la visión, misión y objetivos estratégicos y de esta forma poder realizar cuál es el entorno interno y externo de la organización (Manrique, W., 2015)

Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (*SINAPLAN*) un medio que une órganos, subsistemas y relaciones funcionales con el propósito de coordinar y agilizar el planeamiento estratégico. La función del SINAPLAN es dar cumplimiento a su visión de manera compartida, así como también con el desarrollo de sus objetivos y planes estratégicos que contribuyan con el país de manera sostenida y con carácter descentralizado.” (Art. 4°, Decreto Legislativo N° 1088).

Objetivos del SINAPLAN.

Determinar y establecer los métodos y procedimientos brindando las técnicas necesarias que permitan que el Plan Estratégico de Desarrollo Nacional y los planes nacionales sean viables.

Promover los programas dirigidos a afianzar las aptitudes del recurso humano en el cumplimiento del plan estratégico.

Propiciar la colaboración entre las empresas del sector público y privados que ayuden a la determinación del planeamiento estratégico,

El Planeamiento Institucional se encuentra estructurada en base a las políticas de la gestión pública que miden el resultado de la administración. Dicha gestión está totalmente dirigida a que los bienes y servicios establecidos en el planeamiento institucional lleguen a toda la población, contribuyendo así con el desarrollo del país.

Plan de Desarrollo Regional (PDRC). Instrumento que sirve para dirigir la labor administrativa que conlleve al desarrollo integral de la región e involucrando a los Gobiernos Regionales para dar cumplimiento al plan.

Plan Estratégico Institucional (PEI), *Este documento debe informar cómo y en base a qué ha sido elaborado, y está respaldado por: Visión, Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales y se debe registrar en su formato correspondiente. Debe contener básicamente lo siguiente: Misión institucional, La misión se convierte en un aspecto importante para la empresa, de que es lo que quiere ser y como ser, la misma que se debe enmarcar en las capacidades y las*

funciones contempladas en su reglamentación. *Objetivos Estratégicos Institucionales*, Determina que resultados desea lograr la empresa que favorezcan a la población dando cumplimiento a los objetivos de la empresa definidas en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo. Se basa en dos tipos de objetivos:

El Objetivo Estratégico Tipo I: referida a qué tipo de población van a llegar los bienes y servicios provistos.

El Objetivo Estratégico Tipo II: orientada a definir qué aspectos de la entidad se deben fortalecer.

Ejecución Presupuestal.

Etapa del ciclo presupuestario en el cual se contemplan todas las acciones a realizar para potenciar el talento humano, así como los recursos materiales y financieros estipulados en el presupuesto para obtener bienes, servicios de calidad. (M.E.F., 2016).

Conforme la Ley General del Presupuesto N°28411, esta etapa depende del presupuesto anual elaborado para un período, en el cual la empresa recauda ingresos e incurre en gastos, los mismos que se encuentran establecidos en los Presupuestos.

Etapas:

Compromiso. Es la capacidad que tienen los responsables de las áreas de contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad, el cual se encuentra respaldado en un CCP, por lo que los gastos a efectuarse no deben superar lo indicado en el presupuesto.

Devengado, Todo gasto que ha sido aprobado debe ser provisionado, el cual debe estar respaldado con la documentación respectiva que garantice tal hecho.

Pago. Es el desembolso que se debe realizar ante un gasto aprobado.

Para Zander (2017) existen dos tipos:

Ejecución presupuestaria directa: Recae en la entidad y en las personas involucradas y son quienes ejecutarán el presupuesto financiero de las actividades y proyectos.

Ejecución presupuestaria indirecta: Se da cuando la ejecución la realiza una distinta al pliego, indistintamente quien la pactó o las formas de pago.

Características.

A decir de Baca (2015), se pueden mencionar las siguientes características: Un detalle de lo programado, delimita las responsabilidades de los involucrados, es parcialmente flexible, admite modificaciones, se prepara en base a la Planificación previa.

Importancia según Patillo (2014) afirma que, la ejecución presupuestaria refleja la eficiencia de la gestión, toda vez que la ejecución satisface las necesidades de la población, lo cual suele entenderse como bienestar y desarrollo de los pueblos.

El Presupuesto por Resultados (PpR) y sus instrumentos

El Presupuesto por Resultado es una estrategia de gestión pública que relaciona la distribución de los recursos a productos y resultados orientados para proveer y garantizar que los bienes y servicios favorezcan a los intereses de la población.

Esta estrategia requiere que se definan y establezcan con claridad los resultados a alcanzar, que se determinen los responsables, las formas de cómo se va a generar la información.

Instrumentos del Presupuesto por Resultados



Figura 1 Instrumento del Presupuesto por Resultados

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

Elementos que comprende el Programa Presupuestal

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2016) los elementos que comprenden un programa presupuestal son:

Producto: Es la conjunción articulada de bienes y servicios destinados a favorecer a la población con el solo objeto de mejorar su calidad de vida y darles mejores condiciones. El cual debe considerar todos los aspectos técnicos, así como las actividades según la importancia y el tiempo establecido.

Acciones Comunes: Estas referidos a los gastos que se deben realizar y que son de exclusividad de programa presupuestal, los mismos que no deben ser identificados en dicho presupuesto y tampoco pueden ser atribuidos.

Proyecto: Consiste en la planificación a futuro a corto plazo con la expectativa de obtener un producto final, el cual contribuye con el crecimiento de la empresa.

Actividad: Está relacionada a los bienes y servicios para garantizar la provisión del producto.

Indicador: Es el índice que muestra que objetivos fueron provistos, traducido en medición de resultados de los productos y/o actividades. Se puede mencionar:

Indicador de producción física

Indicador de desempeño.

Meta: Es el valor numérico proyectado de los indicadores.

DIMENSIONES DE LA META



Figura 2: Dimensiones de la meta

Fuente: *Ministerio de Economía y Finanzas*

Diseño del programa presupuestal

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2016) este diseño debe considerar toda la secuencia que debe seguirse al cumplir con todas las etapas del programa presupuestal, las cuales deben estar diseñadas de forma ordenada que permitan la sistematización conjunta de todos los productos que posibilitan el logro de resultados. Por eso es importante realizar un estudio, una evaluación pormenorizada que permita identificar algún problema que cause perjuicio a la ciudadanía, la misma que será favorecida con la ejecución del presupuesto.

Para la elaboración de la presente investigación se formuló la siguiente interrogante para conocer la problemática de la municipalidad distrital de Pimpingos – Cutervo; ¿Cómo las estrategias mejoran la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018?

Justificación del estudio, para Ñaupas, (2013) “Justificar significa explicar las razones por las cuales se va a investigar, que teorías se va a aplicar, con que metodología se va a investigar, como se va a justificarla investigación.

Justificación teórica; En cuanto a la variable Estrategias, según Alomía, (2014). La estrategia es buscar la forma de cómo la empresa alcanzará sus objetivos, para ello es necesario fundamentar con teorías la investigación para que le de esa fuerza que necesita.

Respecto a la variable Ejecución Presupuestal, se sustenta en la teoría de M.E.F., (2016) quien afirma que es la etapa del ciclo presupuestario en el cual se contemplan todas las acciones a realizar para potenciar el talento humano, así como los recursos materiales y financieros estipulados en el presupuesto para obtener s bienes, servicios de calidad.

Se justifica metodológicamente porque se basa el método científico, validando la información y la confiabilidad de los instrumentos. Discutiendo los resultados para lo cual se utilizan las técnicas de la encuesta y análisis documental.

La justificación social se da cuando la investigación ayuda en la resolución de controversias que afectan a un grupo o a la población, es por eso que la presente investigación se justificó, principalmente porque busca determinar cómo las estrategias permiten mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

Objetivo General de la presente investigación: Proponer estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018 de lo cual se desglosa tres específicos:

Analizar las estrategias de control presupuestal que aplica la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018.

Diagnosticar el nivel de ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

Elaborar las estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

II MÉTODO

2.1 Diseño de Investigación

La investigación de estudio tiene un enfoque objetivo (cuantitativo) y se trabajó teniendo en cuenta el siguiente diseño metodológico:

Tipo de Investigación:

Descriptivo:

Hernández, Fernández y Baptista (2014) habla sobre las investigaciones descriptivas buscan describir las condiciones de las variables involucradas en la investigación. La investigación es de tipo descriptivo, puesto que se describió las variables del estudio: Ejecución presupuestal.

Propositivo:

Es una propuesta en base teórica científica para resolver el problema de investigación” (Ñaupas, H. 2013). Por ende, nuestro estudio se realizó para brindar una propuesta a la empresa en la cual desarrollamos la presente investigación.

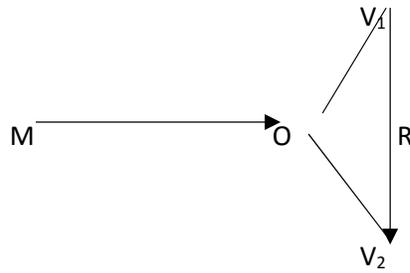
Diseño

No experimental:

Hernández, Fernández y Baptista (2014) mencionan que el diseño no experimental se lleva a cabo considerando las variables conforme se encuentran, sin manipularlas, significa esto que tanto la variable dependiente como independiente se estudian tal cual, estas no se alteran, simplemente se observan en su contexto natural, para después analizarlos.

Transversal

Según Rojas Cairampoma (2015), en su revista indica que este diseño de investigación conocido como Transeccional busca investigar considerando un solo momento y sin cambios.



Dónde

M = Muestra de la población a estudiar

O = Observación

R = Relación

V₁ = Variable Independiente

V₂ = Variable Dependiente

2.2 Variables operacionalización

Estrategias

(Variable independiente)

Son procesos a través del cual las empresas pueden alcanzar sus objetivos tanto a corto, mediano como a largo plazo. Sirve como punto inicial para lo cual es necesario la planificación donde se analiza las fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de una organización (Vásquez, S., 2018)

Ejecución presupuestal

(Variable Dependiente)

Etapa del ciclo presupuestario que utiliza procedimientos para lograr la ejecución de los programas presupuestales, los cuales vienen asignados por el Ministerio de Economía y Finanzas los mismos que han sido elaborados con eficiencia y eficacia que redundan en la adquisición de bienes y servicios, Leonardo (2016).

Tabla 1: *Operacionalización de las variables*

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica e instrumento	Escala	
Estrategias	Tipos	Planificación estratégica	En la Municipalidad se utiliza el planeamiento Estratégico como una herramienta para alcanzar sus objetivos de acuerdo a su misión y visión	Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario Técnica: análisis documental Instrumento: hoja de registro	Tipo Likert TA Totalmente de acuerdo A De acuerdo I Indiferente D En desacuerdo TD Totalmente en desacuerdo	
			En la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación estratégica que asegura la efectividad de sus acciones y resultados.			
	Fases	Análisis estratégicos	Planificación operativa			En la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación operativa a corto plazo orientada a la consecución de sus objetivos.
			Formulación estratégica			En la municipalidad de Pimpingos se formulan las estrategias en función a sus objetivos específicos.
			Implantación estratégica			En la municipalidad de Pimpingos se establecen procesos eficientes para coordinar e integrar actividades en la implementación de sus estrategias.
	Planeamiento Institucional	Plan de Desarrollo Regional	Plan de Desarrollo Regional			En la municipalidad de Pimpingos se establece un Plan de desarrollo Regional orientada al bienestar del ciudadano
			Plan Estratégico Institucional			El Plan Estratégico de la municipalidad de Pimpingos contempla la Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales
			Misión institucional			La misión de la municipalidad de Pimpingos refleja su objetivo general en el marco de las políticas y planes institucionales.
			Objetivos Estratégicos Institucionales			El Objetivo Estratégico de la municipalidad de Pimpingos tiene como finalidad proveerlo de bienes y servicios.
	Ejecución Presupuestal	Marco Presupuestal	Avances de ejecución			Marco presupuestal

2.3 Población y muestra

Población

Ñaupas, Mejía, Novoa, & Villagómez, (2013), nos dice que, “la población está conformada por un grupo de personas que son motivo de investigación” (p.205)

La población del presente trabajo estará conformada por el personal de la Municipalidad Distrital de Pimpingos Cajamarca como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 2: *Población*

Oficina	N° de trabajadores
Gerencia	4
Administración	2
Logística	4
Tesorería	1
Planeamiento y Presupuesto	4
Asesoría Legal	1
Contabilidad	2
Infraestructura y Medio Ambiente	7
Recursos Humanos	2
TOTAL	27

Muestra

Ñaupas, Mejía, Novoa, & Villagómez, (2013), manifiestan que la muestra es parte conformante de la población, lo que equivale a un subgrupo de personas que van a representar a la población. La muestra se extrae de la población con el fin de adquirir informes más cerca a la realidad. Es decir de los mismos involucrados directamente en la investigación.

Para la siguiente investigación se ha aplicado el criterio de inclusión: se fijan las características que hacen una unidad sea parte de una y el Criterio de exclusión:

Cuando no reúne las condiciones para estudiarlas. Por lo que la muestra la fijamos en la siguiente tabla.

Tabla 3: *Muestra*

Oficina	N° de trabajadores
Gerencia	4
Administración	2
Planeamiento y Presupuesto	4
Contabilidad	2
TOTAL	12

2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnicas y procedimientos de recolección de datos

Para Hernández, Fernández, & Baptista, (2014), Recolectar son herramientas a utilizar que ayudaran a la resolución del problema se utilizará como técnica la encuesta y el análisis documental y como instrumentos de recolección, el cuestionario y la Guía de análisis documental la misma que será aplicada a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pimpingos.

Técnicas

Encuesta: “Es una técnica que consta de una serie de preguntas que están estrechamente relacionadas con la investigación y que han sido elaboradas para medir alguna o todas las variables propias de la investigación, con la finalidad de recopilar información que ayude a medir cuantitativamente de las características objetivas y subjetivas de la población”, López (a), 2014. Se utilizará la técnica de la encuesta a todo el personal de la Municipalidad de Pimpingos para conocer y recaudar información verídica respecto a las estrategias aplicadas por la municipalidad que ayuden al cumplimiento de la ejecución presupuestal.

Análisis Documental: “Permite tomar acción de búsqueda retrospectiva y analizar con mayor énfasis el documento que necesitamos cuando lo necesitamos”, Corral (2015).

Instrumentos

Cuestionario.

“Es el instrumento el cual consta de una serie de preguntas elaboradas por el investigador las cuales se aplican a todos los integrantes de la muestra.” López (a), 2014. Se trabajó con la escala tipo Lickert. En el presente trabajo de investigación se aplicará el cuestionario con preguntas cerradas aplicadas a la muestra de la variable independiente, ejecución presupuestal

Guía de análisis documental.

“Es un instrumento que va a ayudar en la investigación con la información que se recopila de la empresa investigada., en el cual se anotan las ideas y comentarios de cada autor”, De la Torre, 2013.

Validez del Instrumento

Según Hernández (2014), afirma que:

“La validez nos indica si el instrumento aplicado es coherente con la investigación. (pág. 204).” Para la validez se utilizarán el juicio de expertos

Confiability del Instrumento

Según Hernández Sampieri, Fernández Collado, & Baptista Lucio, (2014):

Sirve para verificar si las preguntas establecidas guardan coherencia. (pág.207).

En el presente trabajo la confiabilidad se medirá con el Alfa de Cronbach.

Tabla 4: Alfa de Cronbach

K	10
ΣV_i	10.93
Vt	55.69

SECCIÓN 1	1.11
SECCIÓN 2	0.804
ABSOLUTO S2	0.804

α	0.89
----------	------

Luego de aplicado el instrumento y habiendo procedido a su tabulación, el alfa de Cronbach arrojó un resultado de 0.89, lo que indica que el instrumento es confiable.

2.5 Métodos de análisis de datos

Para el estudio de datos se utilizará la codificación cuantitativa de la información, se elaboró la matriz de todas las encuestas para el análisis descriptivo el cual se realizará de acuerdo a cálculo de frecuencias y porcentajes. Para ellos se utilizará el programa SPSS versión 25

2.6 Aspectos éticos

Según Noreña, Alcaraz, Rojas y Rebolledo (2012), en una investigación se debe considerar los siguientes criterios éticos:

El primer criterio de rigor ético que se utilizó en la investigación es el consentimiento donde todos los participantes están de acuerdo en brindar información, tal y como lo hicieron los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pimpingos-Cajamarca

En segundo lugar, se ha considerado la confidencialidad, se aseguró los colaboradores mantener segura su identidad

Finalmente, se ha considerado la observación participante, se asegura la presentación de la información real.

III. RESULTADOS

3.1 Tablas y Figuras

Analizar las estrategias que aplica la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

El análisis de las estrategias que aplica la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, se ha llevado a cabo a través de la técnica de la encuesta aplicada a 12 trabajadores de la municipalidad de Pimpingos, con la finalidad de conocer las causas que les conllevaron a la misma, las cuales han sido procesadas en la hoja de cálculo Excel, obteniendo los siguientes resultados:

Tabla 5: *Planeamiento Estratégico como herramienta*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
	-	-	2	5	5	12
En la Municipalidad se utiliza el planeamiento Estratégico como una herramienta para alcanzar sus objetivos de acuerdo a su misión y visión	-	8%	17%	42%	33%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

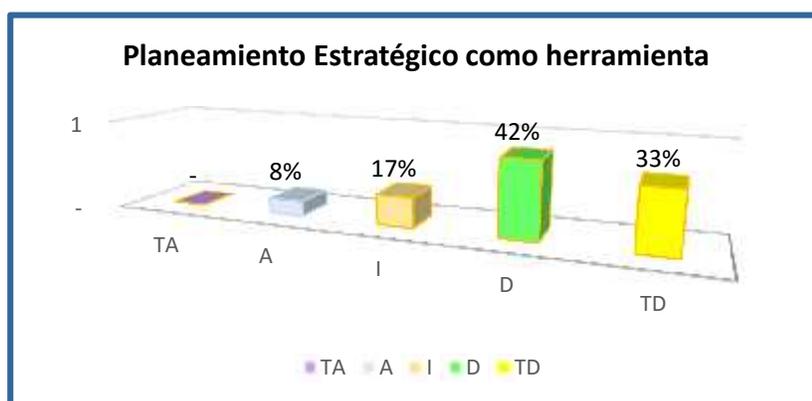


Figura 3: Planeamiento Estratégico como herramienta

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: de la muestra total, el 42% indicó que está en desacuerdo que en la Municipalidad se utiliza el planeamiento Estratégico como una herramienta para alcanzar sus objetivos de acuerdo a su misión y visión, un 33% está totalmente en desacuerdo, el 17% está indiferente y otro 8% está de acuerdo.

Tabla 6: *Planificación estratégica*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
En la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación estratégica que asegura la efectividad de sus acciones y resultados	-	1	1	4	6	12
	-	8%	8%	33%	50%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

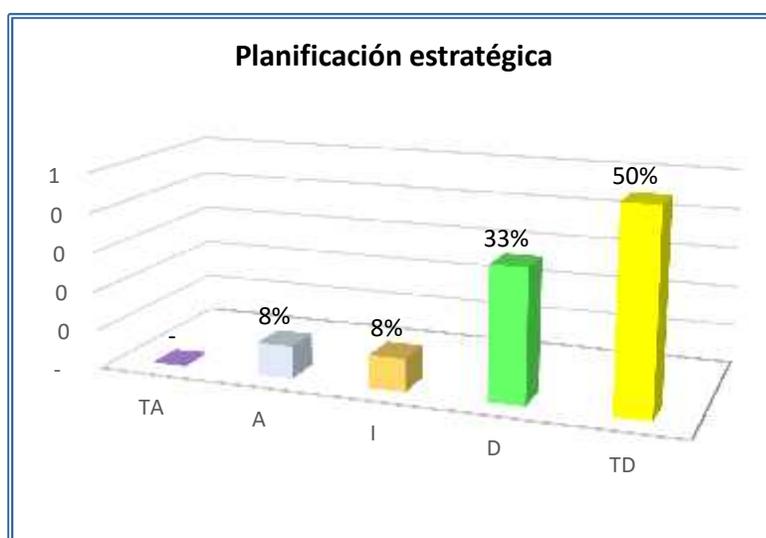


Figura 4: Planificación estratégica

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 50% manifestó que está totalmente en desacuerdo que en la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación estratégica que asegura la efectividad de sus acciones y resultados, un 33% está en desacuerdo, el 8% está de acuerdo y otro 8% es indiferente.

Tabla 7: *Planificación operativa*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
En la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación operativa a corto plazo orientada a la consecución de sus objetivos.	-	-	3	2	7	12
	-	-	25%	17%	58%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

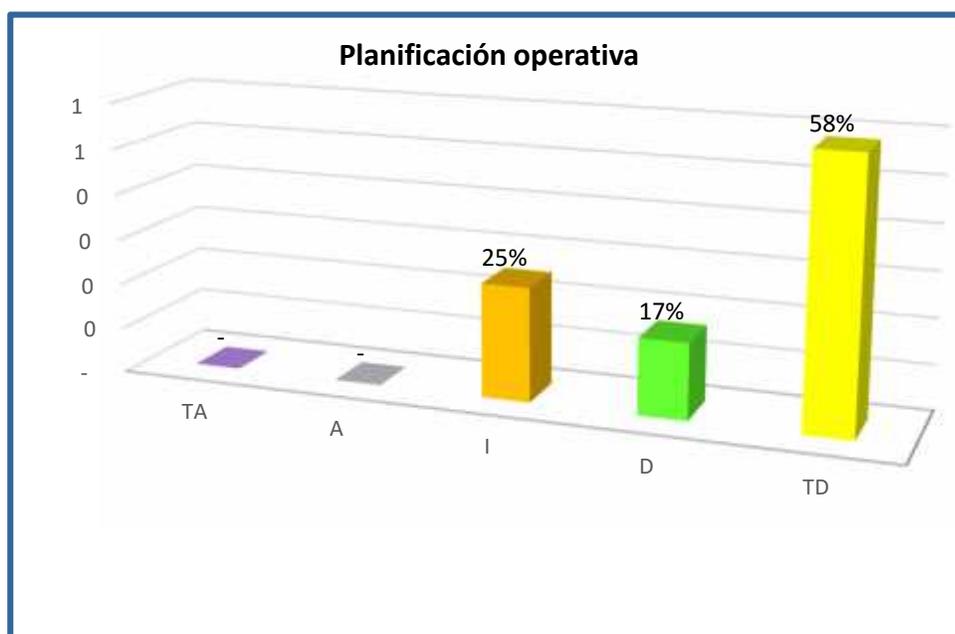


Figura 5: Planificación operativa

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 58% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que en la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación operativa a corto plazo orientada a la consecución de sus objetivos., un 25% es indiferente y un 17% está en desacuerdo.

Tabla 8: Examen de los propósitos y los objetivos organizativos

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
En la municipalidad de Pimpingos se examinan los propósitos y los objetivos organizativos.	-	2	1	3	6	12
	-	17%	8%	25%	50%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado



Figura 6: Examen de los propósitos y los objetivos organizativos

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 50% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que en la municipalidad de Pimpingos se examinan los propósitos y los objetivos organizativos., un 25% está en desacuerdo, un 8% es indiferente y un 17% está de acuerdo.

Tabla 9: *Formulación de estrategias en función a los objetivos específicos*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
En la municipalidad de Pimpingos se formulan las estrategias en función a sus objetivos específicos.	-	1	3	2	6	12
	-	8%	25%	17%	50%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

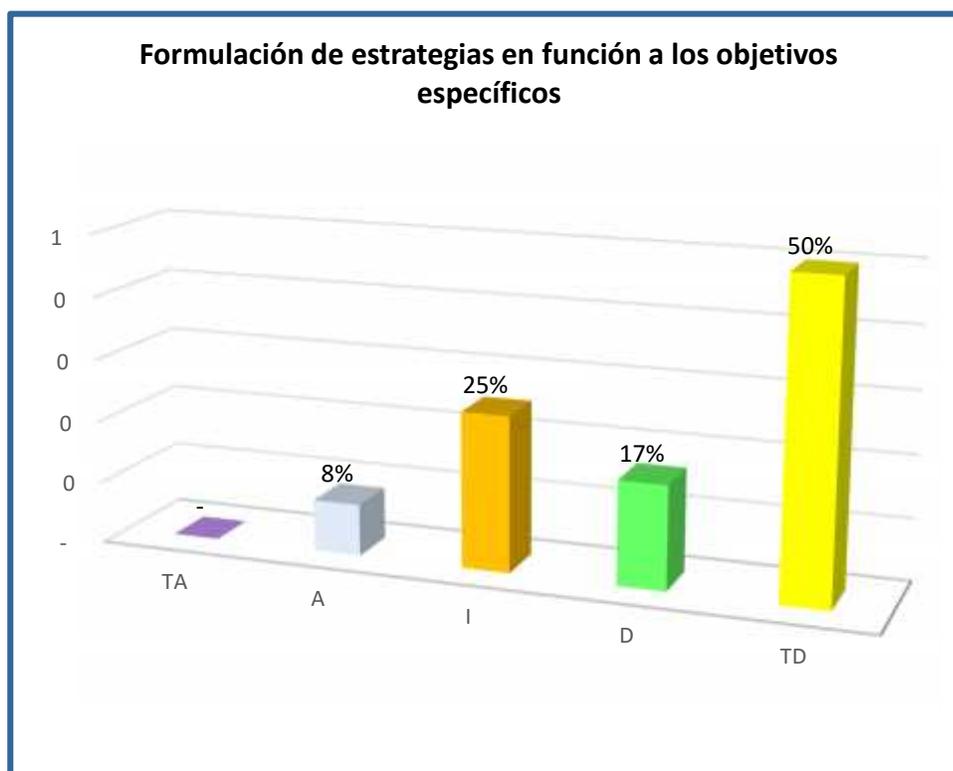


Figura 7: *Formulación de estrategias en función a los objetivos específicos*

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 50% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que en la municipalidad de Pimpingos se formulan las estrategias en función a sus objetivos específicos, un 17% está en desacuerdo, un 25% es indiferente y un 8% está de acuerdo.

Tabla 10: *Medios eficaces para coordinar e integrar actividades*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
En la municipalidad de Pimpingos se establecen procesos eficientes para coordinar e integrar actividades en la implementación de sus estrategias	-	1	3	2	6	12
	-	8%	25%	17%	50%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

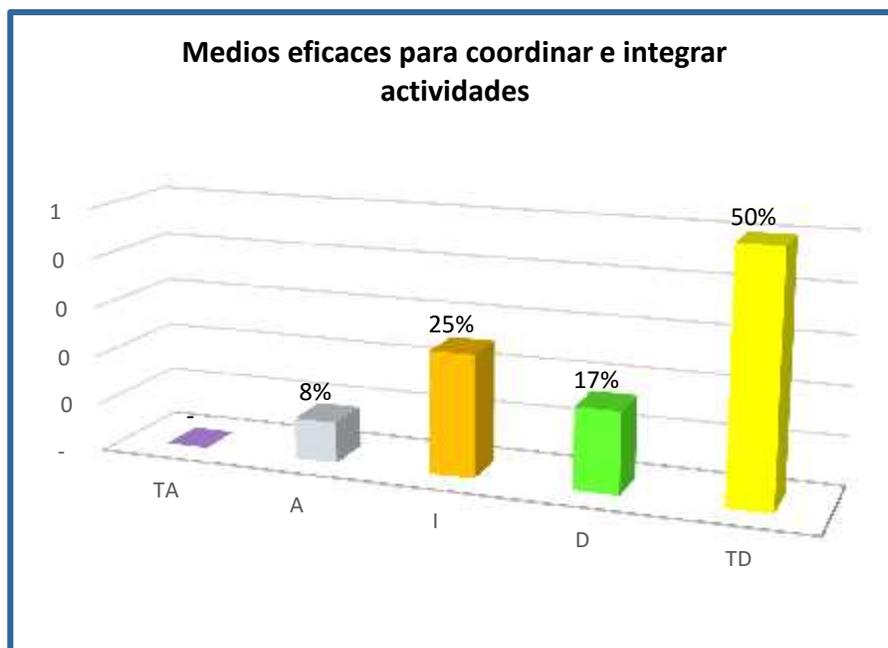


Figura 8: Medios eficaces para coordinar e integrar actividades

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 50% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que en la municipalidad de Pimpingos se establecen procesos eficientes para coordinar e integrar actividades en la implementación de sus estrategias., un 17% está en desacuerdo, un 25% es indiferente y un 8% está de acuerdo

Tabla 11: *Orientación al logro de resultados*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
La gestión pública que realiza la Gerencia de la En la municipalidad de Pimpingos se establece un Plan de desarrollo Regional orientada al bienestar del ciudadano	-	1	1	3	7	12
	-	8%	8%	25%	58%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

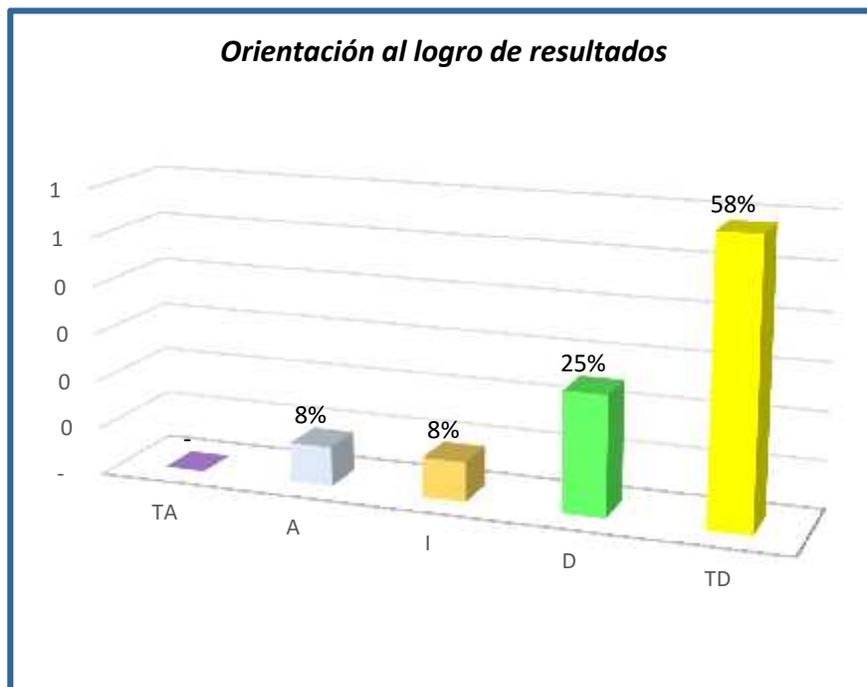


Figura 9: Orientación al logro de resultados

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 58% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que en la municipalidad de Pimpingos se establece un Plan de desarrollo Regional orientada al bienestar del ciudadano, un 25% está en desacuerdo, un 8% es indiferente y un 8% está de acuerdo.

Tabla 12: *Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
El Plan Estratégico de la municipalidad de Pimpingos contempla la Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales	-	1	4	1	6	12
	-	8%	33%	8%	50%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

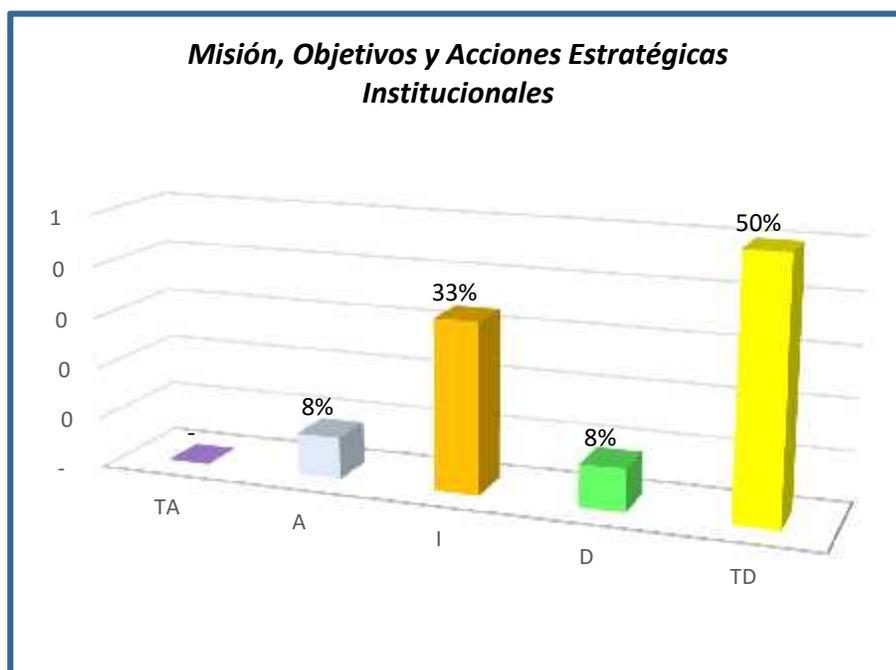


Figura 10: Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 50% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que El Plan Estratégico de la municipalidad de Pimpingos contempla la Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales, un 33% es indiferente, un 8% está en desacuerdo, y un 8% está de acuerdo.

Tabla 13: Políticas y *planes institucionales*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
La misión de la municipalidad de Pimpingos refleja su objetivo general en el marco de las políticas y planes institucionales.	-	-	3	5	4	12
	-	0%	25%	42%	33%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

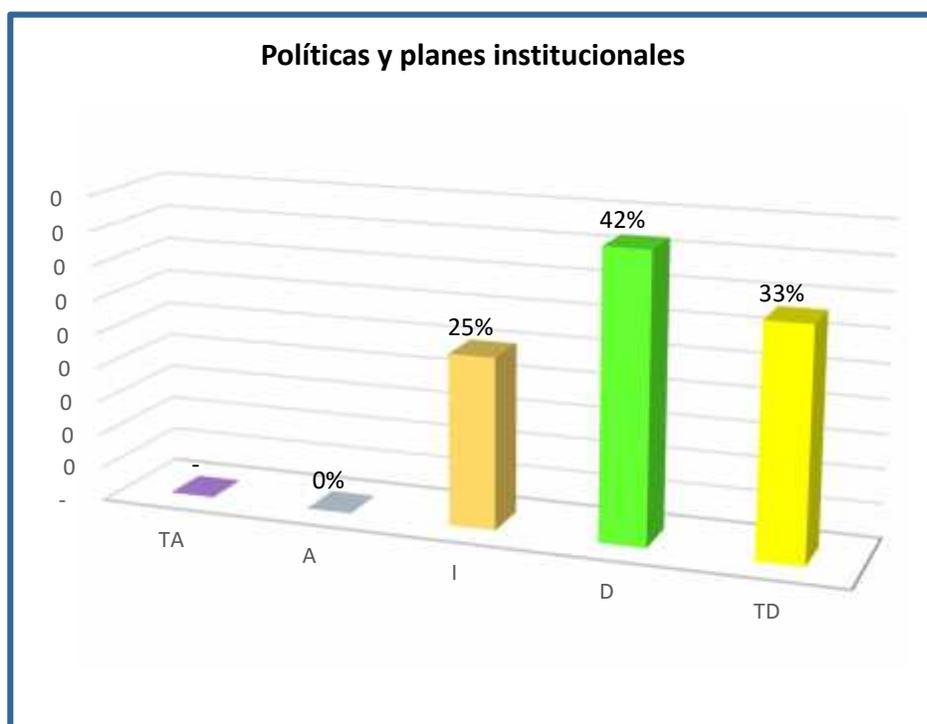


Figura 11: Políticas y planes institucionales

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 42% manifiesta estar en desacuerdo que la misión de la municipalidad de Pimpingos refleja su objetivo general en el marco de las políticas y planes institucionales, un 33% está totalmente en desacuerdo y un 25% está indiferente.

Tabla 14: *Entrega y uso de los bienes o servicios provistos.*

Ítems	TA	A	I	D	TD	TOTAL
El Objetivo Estratégico de la municipalidad de Pimpingos tiene como finalidad proveerlo de bienes y servicios	-	1	2	4	5	12
	-	8%	17%	33%	42%	100%

Fuente: Elaboración propia en base a cuestionario aplicado

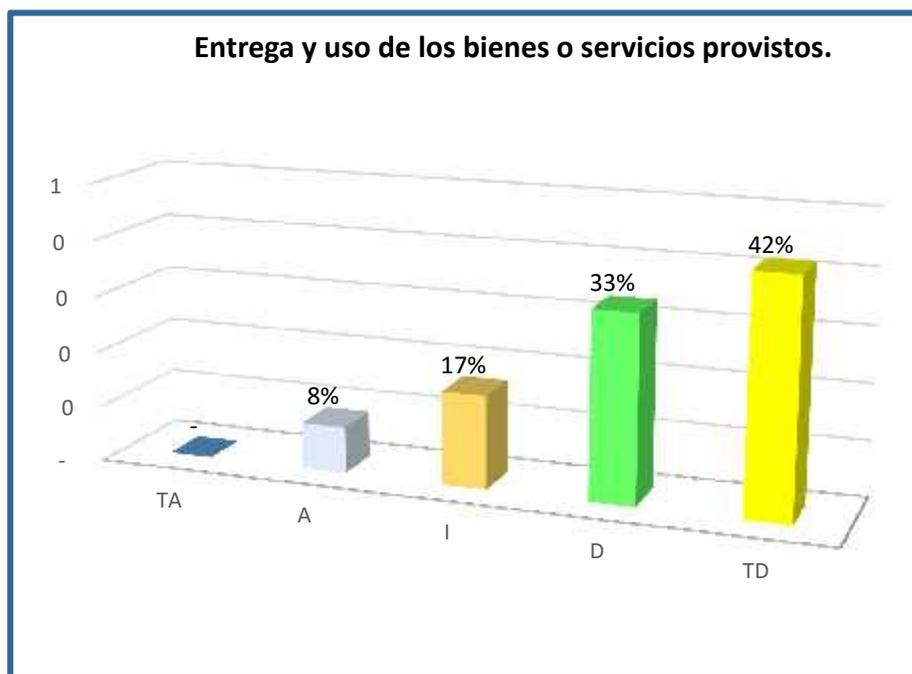


Figura 12: Entrega y uso de los bienes o servicios provistos.

Fuente: Elaboración propia

Análisis en interpretación: Del 100% de los encuestados, el 42% manifiesta estar totalmente en desacuerdo que el Objetivo Estratégico de la municipalidad de Pimpingos tiene como finalidad proveerlo de bienes y servicios., un 33% está en desacuerdo, un 25% está indiferente y un 8% está de acuerdo.

Diagnosticar el nivel de ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

El diagnóstico de la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, se ha realizado con los cuadros del Marco Presupuestado Vs el Girado correspondiente al año 2018, el cual se ha obtenido del SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario, proporcionado por la oficina de Planeamiento y Presupuesto de la municipalidad.

MARCO PRESUPUESTAL Vs GIRADO - 2018
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE
 (EN NUEVOS SOLES)

DEPARTAMENTO: 06 CALAMARCA
 PROVINCIA: 06 CUTERVO
 MUNICIPIO: 06 MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE PIMPINGOS (300510)

Tabla 15: *Cuidado infantil y la adecuada alimentación y manejo de residuos sólidos*

PRE PROYECTO ADECUAR EL DIF GRFF	PIA	MODIF FPTALES	PIM (a)	TOTAL GIRADOS (b)	SALDO (a-b)	% AVANCE (b/a)
SEC. CATEGORIA						
FUNC. GENERAL						
FF						
0001 0011.0033251.500503 ACCIONES DE LOS MUNICIPIOS QUE PROMUEVEN EL CUIDADO INFANTIL Y LA ADECUADA ALIMENTACION 20.043.0195						
Meta: 0001 - 019503 ACCIONES DE LOS MUNICIPIOS QUE PROMUEVEN EL CUIDADO INFANTIL Y LA ADECUADA ALIMENTACION, FAMILIA: 1000, CALAMARCA, CUTERVO, PIMPINGOS						
5 RECURSOS DETERMINADOS						
5 GASTOS CORRIENTES	8,300	-5,700	2,300	0,00	2,300.00	0.00
23 BIENES Y SERVICIOS	8,300	-5,700	2,300	0,00	2,300.00	0.00
PARCIAL FTE 5	8,300	-5,700	2,300	0,00	2,300.00	0.00
TOTAL META	8,300	-5,700	2,300	0,00	2,300.00	0.00
0002 0016.0001580.5004502 MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES 47.055.0124						
Meta: 0001 - 010702 MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES, MUNICIPIO: 1.000, CALAMARCA, CUTERVO, PIMPINGOS						
5 RECURSOS DETERMINADOS						
5 GASTOS CORRIENTES	85,368	-29,063	56,300	55,316.67	963.33	98.25
21 PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	50,368	-22,587	27,771	26,816.67	964.33	96.56
23 BIENES Y SERVICIOS	35,000	-6,471	28,529	28,500.00	29.00	99.90
PARCIAL FTE 5	85,368	-29,063	56,300	55,316.67	963.33	98.25
TOTAL META	85,368	-29,063	56,300	55,316.67	963.33	98.25

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para el cuidado infantil y la adecuada alimentación, el PIM para el 2018 indica una partida neta de S/ 2,300 sin embargo ésta partida muestra un saldo igual toda vez que aún no ha sido ejecutado. Es decir, no ha habido avance, el % de avance es 0.00 el dinero permanece en las arcas de la municipalidad. Y en lo que respecta al manejo de residuos sólidos del 100% sólo se ha ejecutado el 98.25%

Tabla 16: Control y erradicación de plagas priorizadas, mejoramiento del sistema de agua potable

SEC: FUNC: FF	CATEGORIA GENERAL	PA	MODIF. P.TALES	PIM (a)	TOTAL GRADOS (b)	SALDO (a-b)	% AVANCE (b/a)
004 0740.300030.5000188 CONTROL Y/O ERRADICACION DE PLAGAS PRIORIZADAS 10.023.0046							
Meta: 2008 - META 8 CONTROL Y/O ERRADICACION DE PLAGAS PRIORIZADAS, HECTAREA 20.000, CAJAMARCA, CUTervo, PIMPINGOS							
5 RECURSOS DETERMINADOS							
5	GASTOS CORRIENTES	6.500	630	7.180	7.099,50	80,20	98,88
2.3	BIENES Y SERVICIOS	6.500	630	7.180	7.099,50	80,20	98,88
PARCIAL FTE 5		6.500	630	7.180	7.099,50	80,20	98,88
TOTAL META		6.500	630	7.180	7.099,50	80,20	98,88
005 0183.2326410.4000153 MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE 18.040.0039							
Meta: 2008 - META 3 ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO, SISTEMA DE BANEAMIENTO: LEON, CAJAMARCA, CUTervo, PIMPINGOS							
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECALCULADOS							
5	GASTOS DE CAPITAL	53.500	0	53.500	0,00	53.500,00	0,00
2.E	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	53.500	0	53.500	0,00	53.500,00	0,00
PARCIAL FTE 2		53.500	0	53.500	0,00	53.500,00	0,00
5 RECURSOS DETERMINADOS							
5	GASTOS DE CAPITAL	309.657	-512.977	196.680	0,00	196.680,00	0,00
2.E	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	309.657	-512.977	196.680	0,00	196.680,00	0,00
PARCIAL FTE 5		309.657	-512.977	196.680	0,00	196.680,00	0,00
TOTAL META		363.157	-512.977	293.360	0,00	293.160,00	0,00

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para el control y erradicación de plagas priorizadas, el PIM para el 2018 indica una partida neta de S/ 7,180 sin embargo ésta partida sólo se ha ejecutado en un 98.88%. En cuanto al mejoramiento del sistema de agua potable el PIM muestra un presupuesto de S/ 5,500 y de S/ 250.180, el cual se mantienen intacto ya que en el 2018 aún no se ejecuta.

Tabla 17: *Gestión administrativa y estudios de Pre Inversión*

SEC.	CATEGORIA	FUNC.	GENERICA	FF	FA	MODIF. PETALES.	PIM (a)	TOTAL GRADOS (b)	SALDO (a- b)	% AVANCE (b/a)
0010 9041399999.500000 GESTION ADMINISTRATIVA 00.000.0000										
Meta: 0001 - 000000 GERENCIAR RECURSOS MATERIALES, HUMANOS Y FINANCIEROS, ACCIONES 12.000, CAJAMARCA, CUTervo, PIMPIGOS										
2 RECURSOS DIRECTAMENTE RECALCULADOS										
5	GASTOS CORRIENTES				4.000	1.432	5.432	2.200,00	3.232,00	40,50
23	BIENES Y SERVICIOS				4.000	1.432	5.432	2.200,00	3.232,00	40,50
PARCIAL FTE 2					4.000	1.432	5.432	2.200,00	3.232,00	40,50
0011 90422001621.600002 ESTUDIOS DE PRE - INVERSION 00.006.0000										
Meta: 0001 - 002671 ESTUDIOS PREINVERSION, ESTUDIO: 5.000, CAJAMARCA, CUTervo, PIMPIGOS										
5 RECURSOS DETERMINADOS										
6	GASTOS DE CAPITAL				30.000	155.357	185.357	157.706,38	27.650,62	85,07
26	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS				30.000	155.357	185.357	157.706,38	27.650,62	85,07
PARCIAL FTE 5					30.000	155.357	185.357	157.706,38	27.650,62	85,07
TOTAL META					30.000	155.357	185.357	157.706,38	27.650,62	85,07

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para la gestión administrativa, el PIM para el 2018 indica una partida neta de S/ 5,432 sin embargo ésta partida sólo se ha ejecutado en un 40.50%. En cuanto al presupuesto asignado a los estudios de Pre Inversión el PIM muestra un presupuesto de S/ 185,387 presentando un saldo de S/ 27,680 lo que indica que solo se ha ejecutado el 85.07%

Tabla 18: *Mejoramiento del sistema de agua potable y disposición sanitaria excreta y mejoramiento del camino vecinal.*

SEC. FUNC. FF	PROGRAMA CATEGORIA GENERAL	PROYECTO ACTIVIDAD FUENTE	FINANCIAMIENTO	PIM	TOTAL	SALDO	% AVANCE
			PROY.	(a)	GRABADOS	(a-b)	(b/a)
0019 0080.2272523.4000183 MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETA 18.040.0089							
Meta: 000P - 02188P MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SISTEMA DE AGUA POTABLE Y CREACION DE MODULOS DE SANEAMIENTO BASICO DE LAS LOCALIDADES DE EL NARANJO, EL FALTO Y EL MIRADOR, DISTRITO DE PIMPINGOS - CUTervo - CAJAMARCA, OBRA: LON, CAJAMARCA, CUTERVO, PIMPINGOS							
3 RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO							
5	GASTOS DE CAPITAL		0	708,794	708,794	620,062.43	87.48
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		0	708,794	708,794	620,062.43	87.48
PARCIAL FTE 3			0	708,794	708,794	620,062.43	87.48
TOTAL META			0	708,794	708,794	620,062.43	87.48
0020 0138.2293437.4000179 MEJORAMIENTO DE CAMINO VECINAL 15.833.0066							
Meta: 000P - 021352P MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD DEL CAMINO VECINAL SAN LORENZO - PANAMA - SANTA LUCIA, DISTRITO DE PIMPINGOS - CUTERVO - CAJAMARCA, KILOMETRO: 1.000, CAJAMARCA, CUTERVO, PIMPINGOS							
1 RECURSOS ORDINARIOS							
5	GASTOS DE CAPITAL		0	867,526	867,526	865,068.39	97.56
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		0	867,526	867,526	865,068.39	97.56
PARCIAL FTE 1			0	867,526	867,526	865,068.39	97.56

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para el mejoramiento del sistema de agua potable y disposición sanitaria excreta, el PIM para el 2018 indica una partida neta de S/ 708, 794 sin embargo ésta partida sólo se ha ejecutado en un 87.48% quedando un saldo de S/ 88,732 por ejecutar. En cuanto al presupuesto asignado para el mejoramiento del camino vecinal el PIM muestra un presupuesto de S/ 865, 868 presentando un saldo de S/ 21, 758 lo que indica que solo se ha ejecutado el 97.56%

Tabla 19: *capacitación en gestión para gobiernos locales y operadores, construcción del camino vecinal y apoyo al ciudadano con discapacidad*

PROG.PROY.DY.ACTIVO BR. FU. DIF. GR.FF							
SEC.	CATEGORIA	PA	M.C.D.F. P.TALES	PIM (a)	TOTAL SIGRADOS (b)	SALDO (a- b)	% AVANCE (b/a)
FUNC.	GENERICA						
FF							
0006 0001 300007 500441 CAPACITACION EN GESTION PARA GOBIERNOS LOCALES Y OPERADORES 18.040.0000							
Meta: 0001-000341 CAPACITACION EN GESTION PARA GOBIERNOS LOCALES Y OPERADORES, ENTIDAD: 1000, CALAMARCA, CUITERVO, PIMPINGOS							
5 RECURSOS DETERMINADOS							
5	GASTOS CORRIENTES	4.000	-3.900	100	95.00	5.00	95.00
2.3	BIENES Y SERVICIOS	4.000	-3.900	100	95.00	5.00	95.00
PARCIAL FTE 5		4.000	-3.900	100	95.00	5.00	95.00
TOTAL META		4.000	-3.900	100	95.00	5.00	95.00
0020 0130 2030304.000070 CONSTRUCCION DE CAMINO VECINAL 15.033.0066							
Meta: 0001-000704 CONSTRUCCION DEL CAMINO VECINAL DESDE CRUCE LA PUNTA NUEVO ILUCAN- LIBERTAD LIMEN, USU: RUCO JE PIM-IMPRES- CUITERVO- CALAMARCA, MILENIO: FOC: 1000, CALAMARCA, CUITERVO, PIMPINGOS							
5 RECURSOS DETERMINADOS							
6	GASTOS DEL CAPITAL	0	17.812	17.812	17.292.00	520.00	97.06
2.6	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	17.812	17.812	17.292.00	520.00	97.06
PARCIAL FTE 5		0	17.812	17.812	17.292.00	520.00	97.06
TOTAL META		0	17.812	17.812	17.292.00	520.00	97.06
0001 5002 399999 500043 APOYO AL CIUDADANO CON DISCAPACIDAD 23.021.0115							
Meta: 0001-003481 IMPLEMENTACION DE COMADEC, AGRICOLA, CALAMARCA, CUITERVO, PIMPINGOS							
5 RECURSOS DETERMINADOS							
5	GASTOS CORRIENTES	0	2.000	2.000	0.00	2.000.00	0.00
2.3	BIENES Y SERVICIOS	0	2.000	2.000	0.00	2.000.00	0.00
PARCIAL FTE 5		0	2.000	2.000	0.00	2.000.00	0.00
TOTAL META		0	2.000	2.000	0.00	2.000.00	0.00

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para la capacitación en gestión para gobiernos locales y operadores, el PIM para el 2018 indica una partida neta de S/ 4,000 sin embargo ésta partida sólo se ha ejecutado en un 95%. En cuanto al presupuesto asignado para la construcción del camino vecinal el PIM muestra un presupuesto de S/ 17, 812 presentando un saldo de S/ 520 lo que indica que solo se ha ejecutado el 97.06% y la partida para el apoyo al ciudadano con discapacidad el PIM indica una partida de S/ 2,000 pero durante el 2018 se mantuvo intacto, es decir no se ha ejecutado.

Tabla 21: *Mejoramiento de redes eléctricas secundarias y mantenimiento periódico de caminos vecinales*

PROYECTO/PROGRAMA/ACTIVIDAD/FUNCIÓN/GRUPO	FA	MODIFICACIONES	PIM	TOTAL	SALDO	% AVANCE
SEC. CATEGORÍA GENERAL			(a)	GRABOS (b)	(a-b)	(b/a)
0028 0008.042.014.4000000 MEJORAMIENTO DE REDES ELÉCTRICAS SECUNDARIAS 17.078 0057						
PROY: 0028 - 002804 MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE ELECTRIFICACIÓN RURAL A NEXO PALOGRANDE DEL CASERIO EL VENCEDOR, DISTRITO DE PIMPINGOS - CUTervo - CALAMARCA, BENEFICIARIO:						
1.001 CALAMARCA, CUTERVO, PIMPINGOS						
5 RECURSOS DE ENTRENADOS						
6 GASTOS DE CAPITAL	€	4.722	4.722	0,00	4.722,00	0,00
26 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	€	4.722	4.722	0,00	4.722,00	0,00
PARCIAL FTE 5	€	4.722	4.722	0,00	4.722,00	0,00
TOTAL META	€	4.722	4.722	0,00	4.722,00	0,00
0029 0103.0001290600000 MANTENIMIENTO PERIÓDICO DE CAMINOS VECINALES 15.033 0096						
PROY: 0029 - 002901 MANTENIMIENTO DE CAMINOS RURALES, KILOMETRO: 10.000, CALAMARCA, CUTERVO, PIMPINGOS						
5 RECURSOS DE ENTRENADOS						
6 GASTOS DE CAPITAL	0	200,000	200,000	47,896,00	152,104,00	23,95
26 ADQUISICIÓN DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	200,000	200,000	47,896,00	152,104,00	23,95
PARCIAL FTE 5	0	200,000	200,000	47,896,00	152,104,00	23,95
TOTAL META	0	200,000	200,000	47,896,00	152,104,00	23,95

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para el mejoramiento de redes eléctricas secundarias, el PIM para el 2018 indica una partida neta de S/ 4,722 sin embargo ésta partida aún no se ha ejecutado durante el año 2018 manteniendo el mismo importe. En cuanto al presupuesto asignado para el mantenimiento periódico de caminos vecinales el PIM muestra un presupuesto de S/ 200,000 presentando un saldo de S/ 47,896 lo que indica que solo se ha ejecutado el 23.95%.

Tabla 22: Resumen de fuentes

SEC. FUNC FF	CATEGORIA GENERICA	PIA	MODIF. PPTALES.	PIM (a)	TOTAL GIRADOS (b)	SALDO (a - b)	% AVANCE (b / a)
RESUMEN ...							
	TOTAL FUENTE 1	163,597.00	7,189,153.00	7,352,750.00	3,198,031.46	4,154,718.54	43.49
	TOTAL FUENTE 2	57,500.00	1,432.00	58,932.00	2,200.00	56,732.00	3.73
	TOTAL FUENTE 3	0.00	4,777,417.00	4,777,417.00	4,138,680.00	88,731.80	97.90
	TOTAL FUENTE 4	0.00	70,473.00	70,473.00	70,473.00	0.00	100.00
	TOTAL FUENTE 5	2,226,422.00	849,606.00	3,076,028.00	2,661,573.34	414,454.66	86.53
	TOTAL	2,447,519.00	12,338,076.00	14,785,595.00	10,070,958.00	4,714,637.00	68.11

Fuente: Proporcionado por la Municipalidad de Pimpingos-SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario

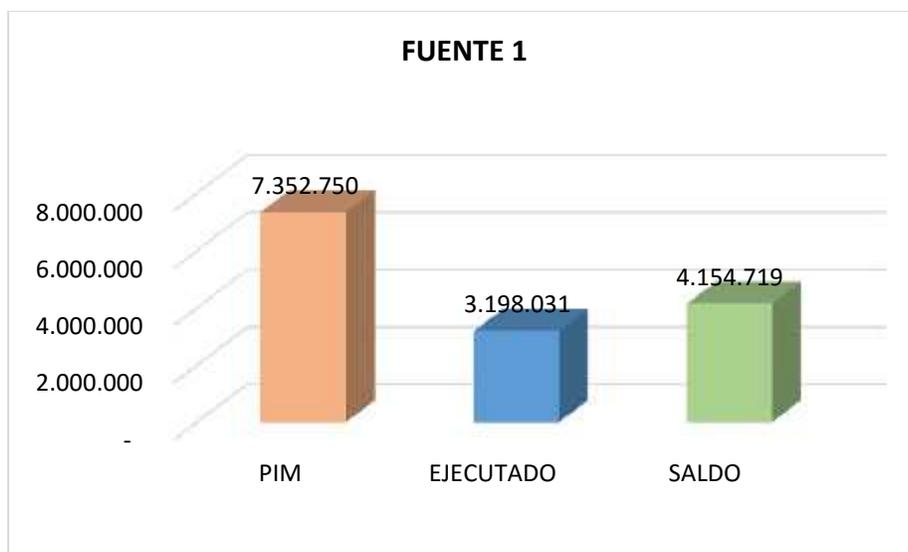


Figura 13: Fuente 1

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para sus diferentes actividades presupuestadas, el PIM para el 2018 indica una partida neta de la fuente 1 de S/ 7, 352,750 sin embargo ésta partida solo se ha ejecutado durante el año 2018 en un S/ 3, 198,031 mostrando un saldo por ejecutar de S/ 4'154,719

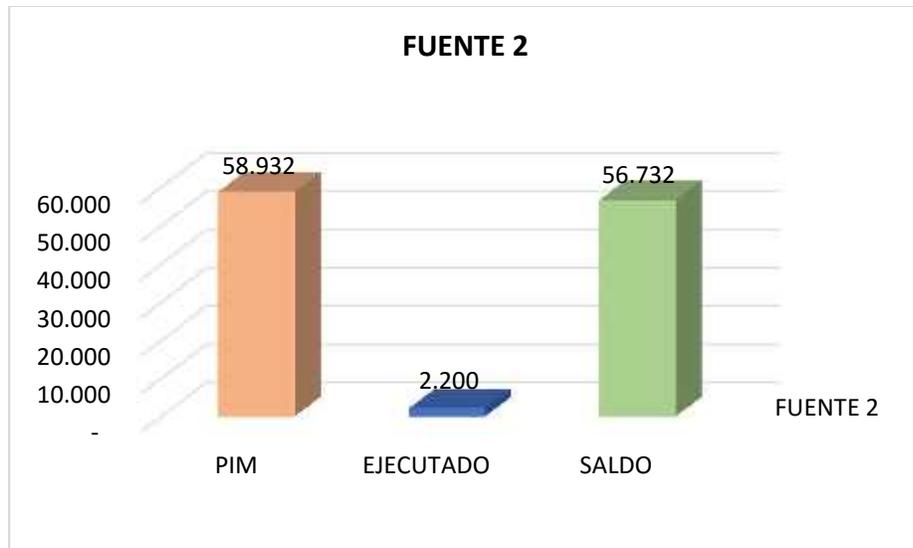


Figura 14: Fuente 2

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para sus diferentes actividades presupuestadas, el PIM para el 2018 indica una partida neta de la fuente 2 de S/ 58,932 sin embargo ésta partida solo se ha ejecutado durante el año 2018 en un S/ 2,200 mostrando un saldo por ejecutar de S/ 56,732

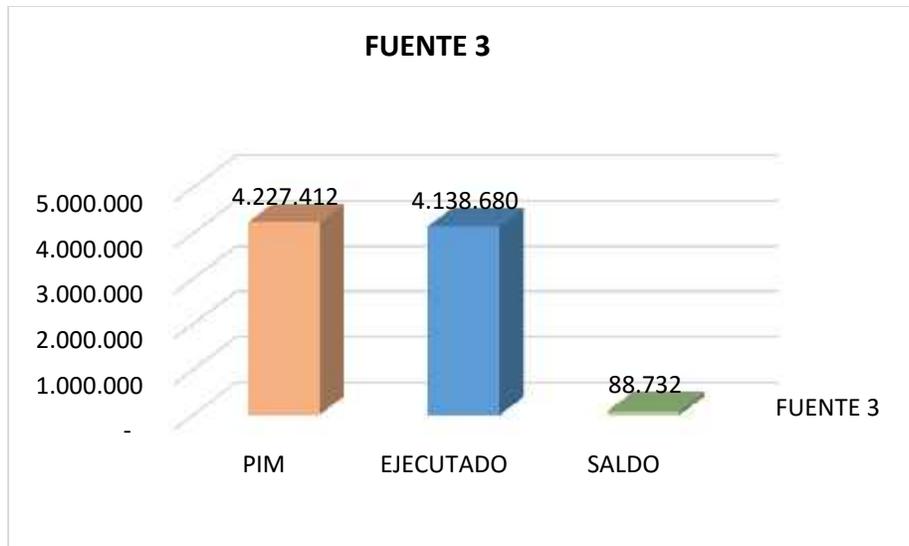


Figura 15: Fuente 3

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para sus diferentes actividades presupuestadas, el PIM para el 2018 indica una partida neta de la fuente 3 de S/ 4,227,412 sin embargo ésta partida solo se ha ejecutado durante el año 2018 en un S/ 4,138,680 mostrando un saldo por ejecutar de S/ 88,732

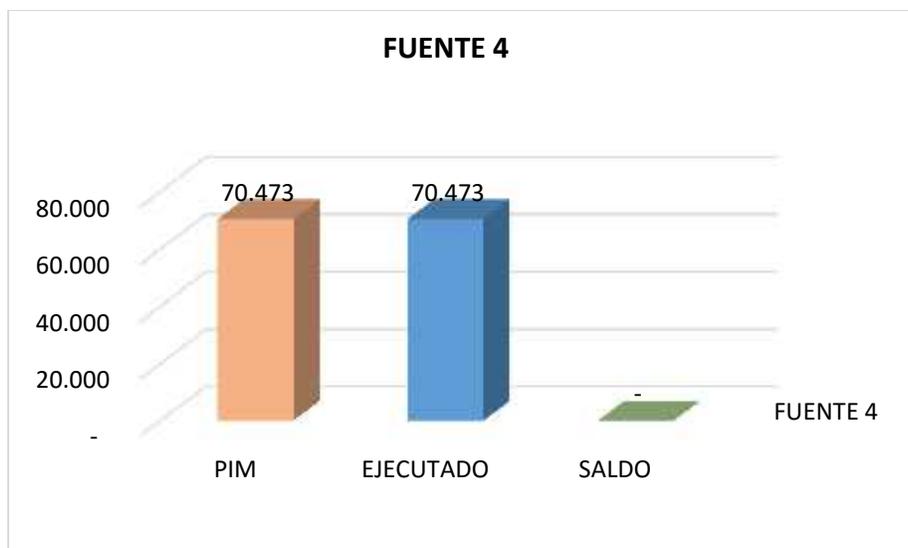


Figura 16: Fuente 4

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para sus diferentes actividades presupuestadas, el PIM para el 2018 indica una partida neta de la fuente 4 de S/ 70,473 sin embargo ésta partida si se ha ejecutado en su totalidad durante el año 2018.

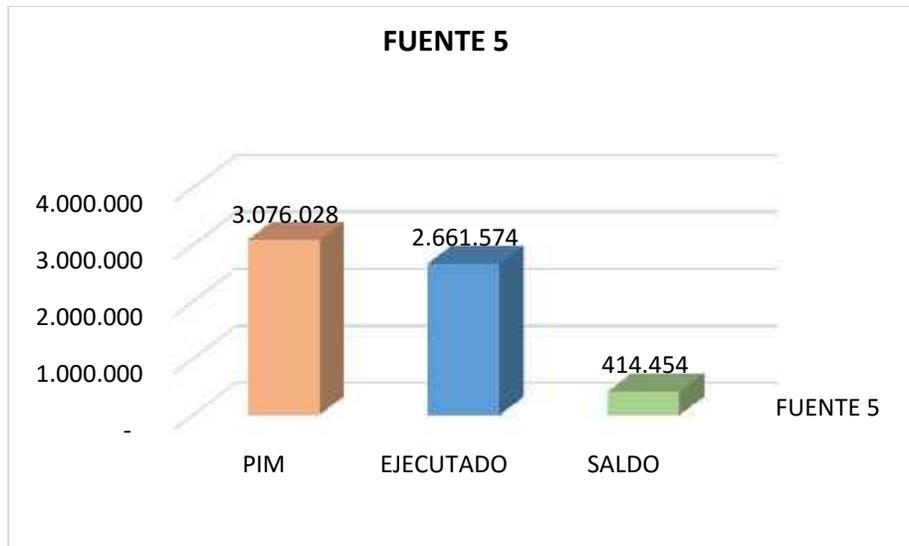


Figura 17: Fuente 5

Análisis en interpretación: Dentro del marco presupuestal que la municipalidad de Pimpingos promueve para sus diferentes actividades presupuestadas, el PIM para el 2018 indica una partida neta de la fuente 5 de S/ 3, 076,028 sin embargo ésta partida solo se ha ejecutado durante el año 2018 en un S/ 2, 661,574 mostrando un saldo por ejecutar de S/ 414,454

**MARCO PRESUPUESTAL Vs GIRADO - 2018
DEL MES DE ENERO A DICIEMBRE**

DEPARTAMENTO : 6 CAJAMARCA

PROVINCIA : 6 CUTERVO

PLIEGO : 06 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMPINGOS (300610)

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PIA	MODIFICADO	PIM	GIRADO	SALDO	% AVANCE
FONCOMUN- RUBRO 07	1762665.00	488679.00	2251344.00	1962019.83	289324.17	87.15
GASTOS DE PERSONAL PLANILLA 2.1	477414.00	44396.00	521810.00	515680.29	6129.71	98.83
PRESTACIONES Y ASISTENCIA SOCIAL	14352.00	3916.00	18268.00	18220.98	47.02	99.74
GASTO CORRIENTE (BIENES Y SERVICIOS) 2.3	894999.00	440367.00	1335366.00	1321436.18	13929.82	98.96
GASTO EN INVERSIONES(OBRAS) 2.6	375900.00	0.00	375900.00	106682.38	269217.62	28.38
CANON MUNERO-RUBRO 18	463757.00	355148.00	818905.00	693774.51	125130.49	84.72
GASTO CORRIENTE 2.3	0.00	296131.00	296131.00	217805.24	78325.76	73.55
GASTO EN INVERSIONES 2.6	463757.00	59017.00	522774.00	475969.27	46804.73	91.05
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS (RDR)-RUBRO 09	57500.00	1432.00	58932.00	2200.00	56732.00	40.50
GASTO CORRIENTE 2.3	4000.00	1432.00	5432.00	2200.00	3232.00	40.50
GASTO EN INVERSIONES 2.6	53500.00	0.00	53500.00	0.00	53500.00	0.00
RECURSOS ORDINARIOS -RUBRO 00	163597.00	7218714.00	7382311.00	3198031.49	4184279.51	3.73
ALIMENTOS PARA PROGRAMAS SOCIALES	163597.00	29561.00	193158.00	189309.03	3848.97	98.01
GASTO EN INVERSIONES 2.6	0.00	7189153.00	7189153.00	3008722.46	4180430.54	41.85
RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0.00	4227412.00	4227412.00	4138680.20	88731.80	97.90
GASTO CORRIENTE 2.3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTO EN INVERSIONES 2.6	0.00	4227412.00	4227412.00	4138680.20	88731.80	97.90
TOTAL DEL INGRESOS Y GASTOS 2018	2447519.00	12291385.00	14738904.00	9994706.03	4744197.97	67.81

En el presente cuadro se demuestra el presupuesto de apertura, disminuciones e incrementos presupuestales, gastos y el avance en % correspondiente al año 2018, de la Municipalidad Distrital de Pimpingos, por fuente de financiamiento.

- ❖ En el presupuesto de apertura de la fuente de financiamiento FONCOMUN Rubro -07, es de S/. 1, 762,665.00, con un incremento anual de S/. 488,679 con un total del presupuesto total modificado de **S/. 2, 251,344.00**, el mismo que dicho presupuesto fue designado a pago de personal llegando a un avance del 98.83%, en pago de prestaciones y asistencia sociales con un avance de ejecución del 99.74%, en gastos corrientes, donde se utiliza para pago de servicios y bienes administrativos con un avance del 98.96 % y en gastos de inversiones (obras) se puede demostrar que existió una baja ejecución presupuestal que llega al 28.38% al 31 de diciembre del 2018. **Llegando a un promedio de ejecución con el presupuesto del FONCOMUN al 87.15 durante el año 2018.**
- ❖ Con respecto al presupuesto del **Canon y Sobre canon, Regalías, Renta de Aduanas y Participaciones**, que pertenece al rubro **18**, fue asignado un presupuesto de apertura con un monto de S/. 463,757.00, lo mismo que fue designado en su totalidad para gastos de inversiones (obras) donde tuvo un incremento de S/. 59,017.00 del plan de incentivo municipales, obteniendo un total de ejecución en inversiones con un % del 91.05. en cuanto a gastos corrientes no fue asignado presupuesto para su apertura, pero se asignó en el presupuesto modificado por un monto de S/. 296,131.00, **los mismos que solo se ejecutó el 73.55 %.** **Llegando a un promedio de ejecución en el rubro 18 del 84.72% anual.**
- ❖ En cuanto al Rubro 09- Recursos Directamente Recaudados (**RDR**), existió una proyección de S/. 57,500.00, donde no lograron recaudar de acuerdo a lo proyectado, teniendo una ejecución presupuestal del 3.73%.
- ❖ Por otra parte en cuanto al Rubro 00-Recursos Ordinarios, el presupuesto de apertura fue de S/. 163,597.00, lo que existió un incremento de S/. 29,561.00, haciendo un total de presupuesto de S/. 193,158. Obteniendo un avance de ejecución de 98.01, dicho presupuesto correspondería para compra de productos para el Programa Vaso de Leche. Así mismo se incrementó el presupuesto para ejecución de obras llegando a un

monto de S/. 7 189,153.00, con una ejecución presupuestal de 41.85% durante el año 2018.

- ❖ Con respecto a los **Recursos por Operaciones Oficiales de Crédito-Rubro 19**, en el presupuesto de apertura demuestra que no existió presupuesto, pero si en el presupuesto modificado, dicho presupuesto fue asignado por el gobierno central para ejecución de obras, por un monto de S/. 4 227,412.00, con una ejecución casi de su totalidad del 97.90% durante el año 2018.

Elaborar las estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

Las estrategias se elaborarán en el capítulo de la propuesta.

Análisis de la confiabilidad del instrumento

Tabla 23: *Análisis de la confiabilidad*

ÍTEM	5	4	3	2	1	TOTAL	5	4	3	2	1	TOTAL
	TA	A	I	D	TD		TA	A	I	D	TD	
¿Tiene conocimiento Ud. que el planeamiento Estratégico es una herramienta que le permite a una entidad alcanzar sus objetivos de acuerdo a su misión y visión?	0	7	1	1	3	12	-	58	8	8	25	100
¿Sabe Ud. si la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos realiza una planificación estratégica y se centra en temas amplios y duraderos que aseguran la efectividad de sus acciones y resultados?	0	1	1	4	6	12	-	8	8	33	50	100
¿Sabe Ud. si la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos realiza una planificación operativa a corto plazo orientada a la consecución de sus objetivos?	0	0	3	2	7	12	-	-	25	17	58	100
¿Sabe Ud. si la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos examina los propósitos y los objetivos organizativos?	0	2	1	3	6	12	-	17	8	25	50	100
¿Sabe Ud. si la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos formula sus estrategias en función a sus objetivos específicos?	0	1	3	2	6	12	-	8	25	17	50	100
¿Sabe Ud. si la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos ha establecido medios eficaces para coordinar e integrar actividades en la implementación de sus estrategias?	0	1	3	2	6	12	-	8	25	17	50	100

¿La gestión pública que realiza la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos está orientada al logro de resultados que impacten positivamente en el bienestar del ciudadano?	0	1	1	3	7	12	-	8	8	25	58	100
¿Plan Estratégico Institucional de la municipalidad de Pimpingos contempla la Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales?	0	1	4	1	6	12	-	8	33	8	50	100
¿La misión de la municipalidad de Pimpingos refleja su objetivo general en el marco de las políticas y planes institucionales?	0	0	3	5	4	12	-	-	25	42	33	100
¿El Objetivo Estratégico de la municipalidad de Pimpingos está dirigido a la población a la cual sirve buscando mejorar sus condiciones a través de la entrega y uso de los bienes o servicios provistos?	0	1	2	4	5	12	-	8	17	33	42	100

IV. DISCUSIÓN

El trabajo de investigación tiene por objetivo general “Establecer estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”. En La municipalidad de Pimpingos se ha podido evidenciar que en los últimos años, se ha disminuido considerablemente la capacidad para ejecutar el presupuesto de manera efectiva asignado por el gobierno nacional; toda vez que presenta una debilidad para planificar y programar como es debido las metas y los objetivos de las obras y actividades a desarrollar dentro de un periodo determinado.

En el primer objetivo específico: Analizar las estrategias que aplica la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, se aplicó la encuesta tipo Likert, el cual muestra que 10 de 12 encuestados manifiestan estar totalmente en desacuerdo que la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos está orientada al logro de resultados que impacten positivamente en el bienestar del ciudadano. 10 de 12 encuestados manifiestan estar totalmente en desacuerdo que la Gerencia de la municipalidad de Pimpingos realiza una planificación estratégica y se centra en temas amplios y duraderos que aseguran la efectividad de sus acciones y resultados.

Estos resultados son corroborados por la teoría de Ausin (2018), señala: “La planificación estratégica es un proceso constante para desarrollar e implementar las acciones que deben seguirse para conseguir los propósitos.”

Peñares (2015), en su tesis “Eficacia de la gestión presupuestal del programa estratégico logros de aprendizaje en comprensión lectora y matemática en la provincia de Tayacaja”, tuvo como objetivo general Determinar los indicadores que influyen en la deficiencias de la praxis presupuestal del plan estrategico Logros del conocimiento y su realción con los resultados en matemática y compresión lectora de los estudiantes a finales del tercer ciclo de educación secundaria. El método aplicaco es deductivo, no experimental y tipo de investigación descriptivo explicativo. Lo cual se concluye: que pór la mala asiganción e recursos en la praxis

administrativa del presupuesto de dicha dirección regional, influye considerablemente en la ineficacia de la gestión presupuestal del PELA

En el segundo objetivo específico: Diagnosticar el nivel de ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, se ha realizado con los cuadros del Marco Presupuestado Vs el Girado correspondiente al año 2018, el cual se ha obtenido del SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario, el diagnóstico determina que la gerencia de la municipalidad de Pimpingos no ha cumplido con ejecutar al 100% lo presupuestado, y en algunos casos la ejecución fue cero. Como se ha podido observar en el marco que Promueve el control y erradicación de plagas priorizadas que sólo se ha ejecutado en un 98.88%. Así mismo; la partida presupuestada para el mejoramiento del sistema de agua potable no se llegó a ejecutar, la capacitación en gestión para gobiernos locales y operadores que les debe ayudar a cumplir con sus ejecuciones solo han sido logradas en un 87.48%, en lo que respecta al tema de educación, siendo tan sensible, la partida para infraestructura de educación secundaria no ha tenido un avance significativo, solo se ejecutó el 24.32% de la partida asignada.

Estos resultados son corroborados por la teoría Zander (2017) indica que la ejecución presupuestal Recae en la entidad y en las personas involucradas y son quienes ejecutarán el presupuesto financiero de las actividades y proyectos.

Mosquera y Cruz, (2016), en su tesis titulada “Plan de Mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D. Municipal de Santa Lucía, Guayaquil, Ecuador; período 2015 tuvo como finalidad elaborar una propuesta para mejorar en la ejecución de recursos en el presupuesto del GAD Municipal Cantón Santa Lucía, el diseño de la investigación es de tipo cuantitativo, no experimental, transversal. Concluyen que el indicador de eficiencia alcanzó el 79% que se encuentra debajo del porcentaje establecido (100%).En el tercer objetivo específico: Elaborar las estrategias de control para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, esta se presentan el capítulo de la propuesta.

V. CONCLUSIONES

1. Con el análisis de las estrategias se puede concluir que el personal de la Municipalidad Distrital de Pimpingos tienen claro que el planeamiento Estratégico se puede utilizar como herramienta gerencial que le permite a una entidad alcanzar sus metas y objetivos de acuerdo a su misión y visión, sin embargo durante la investigación se determina que la Gerencia no realiza una planificación estratégica por lo que no les permite asegurar la efectividad de sus acciones y resultados, así mismo; la alta dirección no ha previsto y establecido medios eficientes para integrar e coordinar actividades en la implementación de sus estrategias y metas. De igual forma la gestión pública que realiza la Gerencia no está orientada al logro de resultados que impacten positivamente en el bienestar del ciudadano, conforme se ha podido corroborar con la evaluación del marco presupuestal.
2. El diagnóstico efectuado a la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, se ha realizado con los cuadros del Marco Presupuestado Vs el Girado correspondiente al año 2018, el cual se ha obtenido del SIAF-Modulo de Proceso Presupuestario, se concluye que la administración gerencial de la municipalidad de Pimpingos no promueve el control y erradicación de plagas priorizadas toda vez que sólo se ha ejecutado en un 98.88%. Así mismo; la partida presupuestada para el acondicionamiento de la red de agua potable no se llegó a ejecutar, la capacitación en gestión para gobiernos locales y operadores que les debe ayudar a cumplir con sus ejecuciones solo han sido logradas en un 87.48%, en lo que respecta al tema de educación, siendo tan sensible, la partida para infraestructura de educación secundaria no ha tenido un avance significativo, solo se ejecutó el 24.32% de la partida asignada.
3. La gerencia no cuenta con la estrategia innovadora de control, la cual ayude a implantar una mejora en la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, presentando una debilidad para planificar y programar como es debido las metas y los objetivos de las obras y actividades a desarrollar dentro de un periodo determinado.

VI. RECOMENDACIONES

1. El Gerente de la municipalidad distrital de Pimpingos debe contar con un planeamiento estratégico, el mismo que debe encontrarse estructurado en base a las políticas de la gestión pública que miden el resultado de la administración como proceso constante para desarrollar e implementar las acciones que deben seguirse para conseguir los propósitos de la municipalidad, tanto a corto, mediano como a largo plazo. Debiendo monitorear las acciones y resultados y para ello debe determinar los responsables, los procedimientos de generación de información de los resultados, las herramientas de gestión institucional.
2. La Gerencia debe cumplir en seleccionar y reclutar el personal especializado que optimice la producción de la gestión administrativa, midiendo las acciones del personal, recursos asignados a través de sus órganos de control, su propósito debe ser brindar y obtener bienes y servicio de calidad para que su resultado se vea plasmado en el bien social. Así mismo debe atender las obligaciones de gasto de conformidad con los Créditos Presupuestarios autorizados en los Presupuestos, y ejecutar las obras públicas que van a atender las necesidades de la población.
3. La gerencia debe implementar estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018, por ello debe elaborar su programa presupuestal como instrumento del presupuesto por resultados. (PpR)

VII. PROPUESTA

Propuesta para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018



Información general de la empresa

La Municipalidad Distrital de Pimpingos con RUC N° 20232258242 se encuentra ubicada en la Calle Unión N° 117 en Cutervo-Cajamarca y pertenece al Gobierno Regional e inicio actividades el 01 de marzo de 1995. Es una Institución pública de gobierno local que tiene la función de administrar los ingresos económicos y desarrollar labores en beneficio y progreso de la comunidad local.

En la Municipalidad Distrital de Pimpingos, se ha podido evidenciar que en los últimos años, se ha disminuido considerablemente la capacidad para ejecutar el presupuesto de manera efectiva asignado por el gobierno nacional, presentando una debilidad para planificar y programar como es debido las metas y los objetivos de las obras y actividades a desarrollar dentro de un periodo determinado, evidenciando una carencia de capacidad para llevar a cabo la ejecución

presupuestal de la municipalidad distrital conllevando a que esta se encuentre baja debido que no existe una planificación y programación adecuada.

Misión:

La Municipalidad de Pimpingos tiene la misión de consolidar la gobernabilidad, coordinando y conciliando con los organismos estatales, sector privado y la comunidad; con el fin de ganar el crecimiento equilibrado del pueblo procurando las reglas y la perdurabilidad necesaria para facilitar la tolerancia, los valores, las tradiciones y costumbres que condescenderá una adecuada inserción de su demarcación en el ámbito nacional y extranjero. Asimismo, apoya condiciones favorables, proyectando el desarrollo de Pimpingos, afirmando el principio de autoridad, la autonomía municipal y a la aplicación de una Gerencia Pública segura.

Visión:

Ser una Institución de gobierno local cuya función de administrar los ingresos económicos y desarrollar labores, vaya en beneficio y progreso de la comunidad local, así como también, potenciar el talento humano de nuestros colaboradores.

Valores:

Honestidad: mostrar a la comunidad acciones de honestidad y transparencia. Todo nuestro servicio y obras que podamos dar a nuestra población es para satisfacer necesidades reales de nuestros contribuyentes y colaboradores.

Responsabilidad Social empresarial: Tenemos el compromiso consciente y congruente de cumplir integralmente con la finalidad mantener un entorno social de alto nivel social, tanto en lo interno como en lo externo, considerando las expectativas económicas, sociales y ambientales de todos sus participantes.

Lealtad: Tenemos un equipo de trabajo comprometido que demuestran fidelidad, confidencialidad y sentido de pertenencia, hacia nuestros clientes y colaboradores.

Compromiso: Trabajamos con seriedad, responsabilidad y constancia para cumplir con las metas propuestas en el tiempo establecido, y así cumplir con los acuerdos suscritos comprometidos, según la gestión.

Objetivo General

- Mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018

Objetivos Específicos

- Brindar conocimiento al personal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca
- Diseñar las estrategias para la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca

OBJETIVO ESPECÍFICO 1:

Capacitar al personal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca

Formulación de la estrategia

La estrategia de capacitación tiene como finalidad formar trabajadores específicamente en funciones de ejecución presupuestal, del control, que se debe ejercer sobre ello y así verificar el cumplimiento de lo presupuestado en la Municipalidad distrital de Pimpingos.

Justificación

La Capacitación al personal involucrado en la ejecución presupuestal, es fundamental para asegurar efectividad en la gestión, generando mayor eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que se proveen en favor de la población del distrito de Pimpingos.

Fundamentación:

El capacitar al recurso humano de la municipalidad dará una imagen superior en atención a los contribuyentes, mostrando además una gestión eficiente, que se demuestre con hecho palpables, es decir que se muestren a la población.

Metodología de la propuesta

Objetivo	Período	Actividades	Responsable
Capacitar al personal sobre aplicación de estrategias como herramienta de gestión orientada a la ejecución presupuestal.	2 meses	Contrato de un especialista	Gerente

Fuente: Elaboración propia

Recursos

Humanos y financieros

Periodo

2 meses

Actividad

Contrato de un especialista

Costo del contrato del especialista

Actividad	Recursos	Costo (S/)
Contrato del especialista por capacitación	Económicos	500
	Alimentos	100
	Total por 1 mes	600
	Total por 2 meses	1,200

Características del especialista

Características del especialista	
a.	Profesión Contador Público Colegiado
b.	Especialista en el tema
c.	Que demuestre gran conocimiento y empatía con el personal .
d.	Capacidad para generar confianza.
e.	Capacidad de Expresión, síntesis, redacción, análisis y de organización.

Cronograma de actividades

Actividad	Meses											
	En	Fe	Ma	Ab	Ma	Ju	Ju	Ag	Se	Oc	No	Di
Contrato de un especialista	X						X					

Contenido temático del curso

Los temas a desarrollar para la capacitación al personal deben centrar en el manejo del control presupuestal y el control en la ejecución de la misma. El Especialista elaborará el contenido del taller de capacitación.

Presupuesto y financiamiento

El presupuesto de la presenta propuesta será respaldado con recursos propios de la municipalidad distrital de Pimpingos, cada actividad tiene un costo de S/ 650 siendo el costo total de S/ 1,300 por las 2 actividades programadas.

OBJETIVO ESPECÍFICO 2:

Diseñar las estrategias para la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca

El plan de contener en su diseño la estrategia de como llegar al personal y realizar dichas acciones para lograr su objetivo. Inducir la motivación de la alta dirección para brinde los recursos necesarios en el camino a seguir. (Alomía, M.,2014)

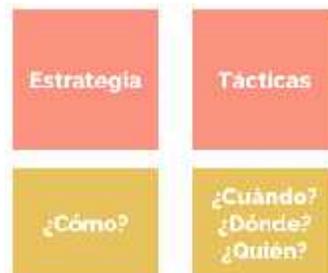


Imagen: extraída de Internet

1. ANÁLISIS ESTRATÉGICO:

El análisis estratégico es un proceso utilizado para conocer cómo funciona una organización, con el fin de formular una estrategia para la toma de decisiones y el cumplimiento de los objetivos.

Por ello, el análisis estratégico propuesto debe incluir los siguientes procesos:

- a) Examinar los propósitos y los objetivos organizativos, para lo cual se debe explicar la importancia de los objetivos en la gestión de la municipalidad distrital de Pimpingos.
- b) Analizar el entorno, describiendo la forma en la que impacta en la municipalidad distrital de Pimpingos.
- c) Análisis interno, identificando y evaluando los diferentes factores o elementos que puedan existir dentro de municipalidad distrital de Pimpingos.
- d) Valorar los intangibles de la empresa porque aportan grandes beneficios a la municipalidad.

2. INSTRUMENTOS DE ANÁLISIS

Para que la estrategia propuesta funciones se debe emplear instrumentos que permita analizar dicha estrategia, la misma que se detalla:

Análisis documental

Encuestas

Análisis DAFO

3. FORMULACIÓN ESTRATÉGICA

3.1. Realizar una formulación estratégica que incluya:

- a) Estrategias comparativas: Que incluyan acciones para mejorar el desempeño combinado de los responsables hacia los cuales se ha orientado la ejecución presupuestal. Por ejemplo, La Municipalidad de Pimpingos, con la recaudación, realiza mejores obras que cualquier distrito de Lima.
- b) Estrategias competitivas, estas estrategias deben considerar a la empresa como un todo, por lo que su aplicación. A través de su aplicación se buscan alcanzar objetivos a largo plazo, deben ser formuladas por los altos directivos de la municipalidad. Por ejemplo, La Municipalidad de Pimpingos se destaca sobre las demás, en el sentido que ofrece 2 amnistías tributarias por año, lo que le permite incrementar su recaudación.
- c) Estrategias operativas que defina la manera en que los distintos elementos de la municipalidad trabajarán conjuntamente para alcanzar el éxito el cumplimiento de la ejecución presupuestal. La estrategia debe considerar que los elementos de la organización operen no solo de forma correcta, sino además coordinada para que el trabajo y cumplimiento de las metas de un área no entorpezcan el trabajo de otras áreas. Por ejemplo, En la Municipalidad de Pimpingos el área de Rentas trabaja en forma coordinada con el área de Recaudación, con la finalidad de elevar su recaudación.

- 3.2. Contar con un Planeamiento Institucional que incluya los siguientes pilares:
- a) Como su plan de estrategias, política pública y operativa, que determine que recursos se utilizarán en datos monetarios y de tiempo, con metas claras y objetivos razonables.
 - b) Medir el Presupuesto y observar los resultados, como unidad programada y tomar acciones inmediatas de no ser cumplidas.
 - c) Gestión por procesos, no esperar la culminación de las mismas, si no realizar control cotidiano o en el menor tiempo.
 - d) Controlar su desempeño mediante la evaluación constante y medir su gestión.
- 3.3. Realizar acciones centrales que comprenda una continúa y exhaustiva búsqueda de deficiencias en la actividad para maximizar la utilización de recursos de personal, físicos y económicos de la municipalidad, porque la entidad pública debe articular de manera precisa todas sus acciones para alcanzar el beneficio mayor de los programas del presupuesto.
- 3.4. Implantar la estrategia que permita certificar que la municipalidad ha diseñado controles eficientes para integrar y coordinar la actividad, los cuales deben cumplir las siguientes funciones: estrategia coherente, funcionales las actividades, crear una organización tangible y ética, fomentar el aprendizaje continuo.
- 3.5. No comprometer en gasto alguna ninguna suma que exceda al Calendario de Compromisos mensuales establecidos para el gasto, las mismas que se encuentran contempladas por la Dirección Nacional de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas.

4. IDENTIFICACIÓN DE PROGRAMAS PRESUPUESTALES

Para lo cual se debe:

- a) Codificar el gasto presupuestal en programas para facilitar la priorización del gasto.
- b) Orientar la gestión de la municipalidad con un enfoque por resultados.
- c) Se debe mejorar el compromiso de las instituciones públicas para identificar y satisfacer necesidades públicas. Es fundamental utilizar herramientas como el

presupuesto por programas, que no se ha aplicado en todo su potencial y se ha fallado mucho en su ejecución o la puesta en práctica.

5. SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO

Cuyo objetivo es:

- a) Generar información para tomar medidas correctivas durante la implementación de los programas
- b) Generar información para tomar medidas correctivas durante la implementación de las decisiones presupuestales.
- c) Generar compromiso a través del funcionario representante de nuestra municipalidad realice acciones de ejecución transparente, y que estén alineadas a lo prometido a la población del lugar, en este caso la municipalidad de Pimpingos.

6. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

Que permita generar:

- a) Brindar informes continuos para que mejore el seguimiento y este se optimice en la gestión pública.
- b) Orientar la priorización de necesidades a través de la acción gerencial.

7. INCENTIVOS A LA GESTIÓN

Como instrumento que permita impulsar reformas que permitan lograr el crecimiento y el desarrollo sostenible de la economía local y la mejora de su gestión, que permita:

- a) Dar facilidad de implantar políticas públicas para beneficio de la población.
- b) Mejorar la eficiencia y eficacia de la municipalidad.

8. ETAPAS DE LA EJECUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO.

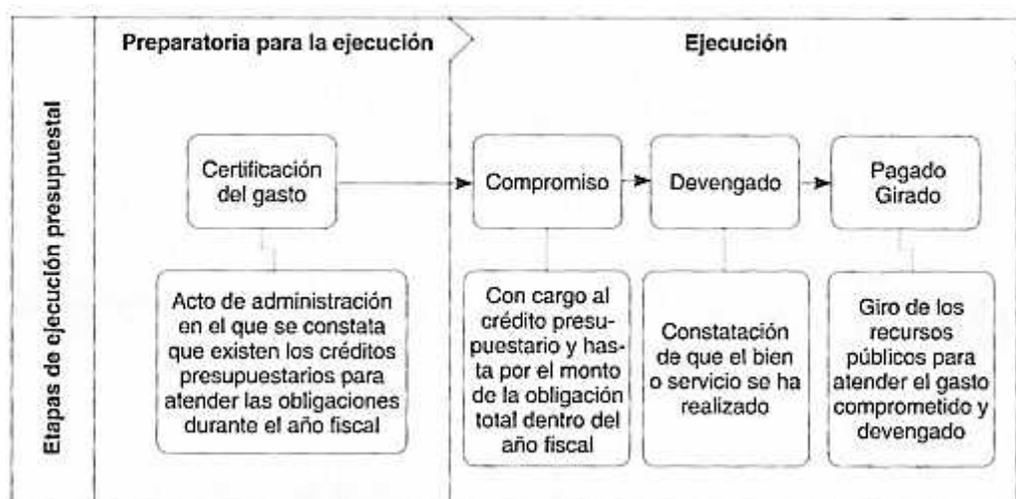
En la ejecución del gasto público se ha considerado 2 etapas.

La primera es la Etapa preparatoria para la ejecución, la cual constituye un acto administrativo, la misma que va a permitir concretizar que se cuenta con el crédito

presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo.

La segunda es la ejecución propiamente dicha. Las unidades ejecutoras a través del responsable de la administración de su presupuesto, emiten en documento la certificación del crédito presupuestario, para cuyo efecto, la Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces en el pliego dicta los procedimientos y lineamientos que considere necesarios, referidos a la información, documentos y plazos que deberá cumplir la unidad ejecutora para llevar a cabo la citada certificación.

El cual se está resumiendo en la siguiente imagen:



Fuente: Presupuesto público comentado 2014” por Álvarez & Álvarez, 2012.Lima, Perú

VIII. REFERENCIAS

- Abdikadir A. (2017). Influence of Budget Execution Practices on Financial Management in Public Secondary School Resources in Mandera County, Kenya. Recuperado de: <https://www.ijern.com/journal/2017/November-2017/14.pdf>
- Alarcón, G., & Rosales, I. (2015). Evaluación de la gestión económica-financiera y su implicancia en la rentabilidad de la Empresa Panificación Arte Distribuidores SAC de la ciudad de Chiclayo durante el periodo 2014. Obtenido de <http://tesis.usat.edu.pe/handle/usat/627>
- Alvarez, M. (2015). ¿Cómo aprovechar el marketing digital para expandir tu negocio?. El Comercio. Recuperado de: <https://elcomercio.pe/economia/peru/aprovechar-marketing-digital-expandir-negocio-186918>
- Aguilar A. y Ugarriza G. (2017). Estrategias de marketing y su incidencia en el posicionamiento de marca de los restaurantes de 3 tenedores de la Ciudad de Trujillo, Año 2017. (tesis de grado. Universidad César Vallejo. Pimentel Perú) Recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/9894/chavez_ck.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Aranda, J., & Rengifo, R. (2016). Incidencia del programa presupuestal 066 del presupuesto por resultados en la efectividad de la ejecución del gasto de la universidad Nacional de San Martín. Período 2012 - 2014. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/125986>
- Arias D. (2014) Control Interno en la Ejecución Presupuestal del Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Llacanora Años 2012 • 2013 (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional de Cajamarca. Recuperado de: <http://repositorio.unc.edu.pe/handle/UNC/696>
- Ausin O. (2015) La planificación estratégica: ¿un asunto sólo de las empresas? Recuperado de: <https://blogs.deusto.es/master-informatica/109-2/>

- Béjar, D. (2015). Estrategias tributarias y su influencia en el nivel de recaudación del impuesto predial en la municipalidad provincial de Tacna, año 2015. (Teis de grado, Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann) Recuperada de: <http://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/UNJBG/2724>
- Bonekeh B. (2018). The impact of strategic management on the growth of SMEs. Recuperado de: <https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/143764/Bonekeh%20Gweh%20thesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cárdenas C. (2017). Estrategias de la administración tributaria y sus efectos en la recaudación del impuesto a la renta en los profesionales independientes. (Tesis de grado de maestro. Universidad de San Martín de Porres. Lima Perú) Recuperada de: http://www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/bitstream/usmp/2861/1/cardenas_cre.pdf
- Cepal (2017) Estudio económico de América Latina y el Caribe. Recuperado de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42001/159/S170070_es.pdf
- Chicaiza, L. (2015). Plan estratégico para mejorar el posicionamiento comercial de la empresa construcciones mecánicas Alban “CMA” en la ciudad de Latacunga en el periodo 2014-2019 (Tesis de pregrado). Universidad Técnica de Cotopaxi, Latacunga, Ecuador
- Coronado G. (2018). Planeamiento estratégico para las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) de Colombia. Recuperado de: <http://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/12433>
- Cubas, Ch (2017) El presupuesto publico y su influencia en la ejecución de obras publicas por administracion directa en la municipalidad provincial de san miguel, departamento de cajamarca. Año 2015. Recuperado de: <http://repositorio.upao.edu.pe/handle/upaorep/2348>
- Enríquez de la O J. (2016). Decision-making and Strategic Management as Sources of Sustained Competitive Advantage in a High Cost Private Multi-campus University in México. Recuperado de: <https://core.ac.uk/download/pdf/153150105.pdf>

Escobedo M. y Nuñez H. (2016). Planeamiento tributario para evitar contingencias tributarias en la empresa Trans Servis Kuelap S.R.L – 2016.. (Tesis de pregrado. Universidad Señor de Sipán. Pimentel Perú.) Recuperado de: <http://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/uss/3021/TESIS%20FINAL%20-%20PLANEAMIENTO%20TRIBUTARIO%20PARA%20EVITAR%20CONTINGENCIAS%20TRIBUTARIAS%20EN%20LA%20EMPRESA%20TRANS%20S.pdf;jsessionid=0E1F71DA74ABB35187C3F238436769FA?sequence=1>

Esquivéz G. (2017) Plan Estratégico de Desarrollo Nacional Actualizado. Recuperado de: <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2016/08/PEDN-2021-15-07-2016-RM-138-2016-PCM.pdf>

Fuentes, E (2015) “Propuesta de un plan estratégico para el área de comunicación del Instituto Nacional Mejía. Tesis. <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/4864/1/T-UCE-0009-411.pdf>”.

Gaete Valencia, E. (2014). Impacto de la recaudación tributaria sobre el consumo en el Ecuador desde el 2008 al 2012. Tesis de Pregrado. Obtenido de: <http://repositorio.ucsg.edu.ec/handle/3317/2703>

García Franco, C. Y. (2015). Diseño de Estrategias Para Incrementar el Impuesto Predial en el Municipio de Tepetlixpa, Edo . de México. Tesis de Pregrado. Obtenido de <http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/30805/tesis.pdf>

Grijalva, V (2017), “Diseño de un plan estratégico para el centro psicopedagógico San Andrés, en el período 2016-2019. Tesis. <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/11217/1/T-UCE-0005-145-2017.pdf>

Gutiérrez M., T. y Hervías, L., P. (2015), Análisis de la ejecución presupuestal, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón de Cuenca, periodo 2014. Ecuador: Universidad de Cuenca (Tesis de maestría, Universidad de México)

Perú hacia el 2021

- Hernández, Fernández, & Baptista. (2014). *Metodología de la Investigación*. México D.F: Mc Graw Hill.
- Jenkins W. (2015). Marketing Strategies for Profitability in Small Independent Restaurants. Recuperado de: <https://scholarworks.waldenu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=2406&context=dissertations>
- Landa, M y Ortiz, V (2016) “Propuesta de plan estratégico para la empresa, seguridad Salguero Vásquez, SEGSALVAS Cia. Ltda., en el período 2017-2021. Tesis. <http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/9028/1/T-UCE-0005-115-2016.pdf>
- Lehtinen N. (2017). Strategic marketing analysis - Case: DNA Plc. Recuperado de: https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/136513/Lehtinen_Nina.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- León, G. y Pereda, P. (2016). Propuesta de un plan estratégico de marketing para mejorar el posicionamiento de la empresa Contratistas Leon Ingenieros S.R.L. en la ciudad de Trujillo (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Peru.
- Malpartida, H. (2015). Control Interno y ejecución de gastos en la Universidad Michoacana de San Andrés Hidalgo – México (Tesis de maestría, Universidad Michoacana de San Andrés Hidalgo – México).
- Marcel O (2017). Presupuesto basado en resultados. Recuperado de: http://www.coplac-grpd.org/images/stories/Publicaciones/Presupuesto/Presupuesto_basado_en_resultados_CD.pdf
- Olsson E. & Svensson O. (2015). Strategy realization and implementation. Recuperado de: <https://pdfs.semanticscholar.org/194d/ac8895d9c0eea357bb3124d6d65599ae6e88.pdf>
- Sánchez H, (2013). Propuesta de estrategias de cobranza para reducir la morosidad de los clientes de la empresa World’s TV SAC de Cutervo – 2012. Recuperado de: <http://www.pead.uss.edu.pe/handle/uss/945>

- Suárez R. (2018). Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, 2018 (Tesis de pregrado. Universidad César Vallejo. Pimentel. Perú) Recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/19657/Suarez_RY.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Sotnikova S. (2016). The application of digital marketing strategies to increase profits of the organization. Recuperado de: <https://www.theseus.fi/bitstream/handle/10024/116953/anastasiia.sotnikova.bbibu13a7.final.thesis.pdf?sequence=1>
- Suelflow E. (2016). An analysis of administrative strategies to engage providers in hospital quality initiatives. Recuperado de: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S2211883715000763>
- Taife R. (2017). Gestión presupuestal en la Superintendencia Nacional de Salud, Lima 2017. Recuperado de: <http://repositorio.uwiener.edu.pe/handle/123456789/1178>
- Transparencia Venezuela (2017). Recuperado de: Nuestro presupuesto 2017 <https://transparencia.org.ve/nuestro-presupuesto-2017/>
- Mamedov A. & Fomina E. (2017). The Execution of the Federal Budget for 2016. Recuperado de: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2944593
- Miftah R., Busaini & Animah . (2018). Implementation of Performance-Based Budgeting: A Phenomenological Study on National Land Agency. Recuperado de: <https://www.ijssrm.in/index.php/ijssrm/article/view/1277>
- Ministerio de Economía y Finanzas M.E.F. Ejecución Presupuestal. Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-del-sector-publico/ejecucion-presupuestal>
- Moscoso, A. (2017). Estrategias comunicacionales para incrementar el posicionamiento de la empresa Corpadvice (Tesis de pregrado). Universidad del Azuay de Ecuador, Cuenca, Ecuador.

- Mosquera L. y Cruz P. (2016) Plan de mejoramiento en la ejecución Presupuestaria del G.A.D. municipal de Santa Lucía Periodo 2015. (tesis de pregrado) Universidad Estatal de Guayaquil. Recuperado de: <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/19866>
- Mupenzi C. (2015). Budgeting as a management tool for effective performance of public institutions in Rwanda: a case study of University of Rwanda. Recuperado de: https://scholar.google.com.pe/scholar?start=50&q=budget+execution&hl=es&as_sdt=0,5&as_ylo=2015&as_vis=1
- Mutuma A., Ileri J. & Lyria R. (2016). Challenges of budget implementation in the public sector: a case of Meru county in Kenya. Recuperado de: <http://ijecm.co.uk/wp-content/uploads/2016/11/41135.pdf>
- Narváez, E (2017) “Plan estratégico enfocado al fortalecimiento del comercio de productos alimenticios para el mercado Iñaquito. Tesis. Recuperado de: <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/10824>
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. & Villagómez, A. (2013). Metodología de la investigación científica y elaboración de tesis. (3° edición). Lima: Cepredim.
- Noreña, Alcaraz, & Rojas. (2012). Aplicabilidad de los criterios de rigor éticos y científicos de la investigación. Obtenido de <http://arquichan.unisabana.edu.co/index.php/aquichan/view/2323/pdf>
- Oundo J. (2017). Factors influencing the effectiveness of program based budgeting in the Kenyan Public Sector. Recuperado de: <http://41.89.49.13:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/1282/Oundo-Factors%20Influencing%20The%20Effectiveness%20Of%20Program%20Based%20Budgeting%20In%20The%20Kenyan%20Public%20Sector.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Peñares, D. (2015). Eficacia de la gestión presupuestal del programa estratégico logros de aprendizaje en comprensión lectora y matemática en la provincia de Tayacaja. Obtenido de <http://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/1873034646>

- Ríos, V (2017). “Propuestas de Estrategias Tributarias para mejorar la recaudación del impuesto predial en la Municipalidad Distrital de Pomalca2016” (Tesis de grado. Universidad César Vallejo. Pimentel Perú). Recuperado de: http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/16021/rios_vm.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Salazar, A., Paucar, L. y Borja, Y. (2017). El marketing digital y su influencia en la administración empresarial. Dominio de las Ciencias, ISSN-e 2477-8818, Vol. 3, N°.4,1,2017, págs. 1161-1171. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6325485>
- Sánchez, M. J. (2014). Estrategias Financieras de Crédito y Cobranza para la Cooperativa Pilahuin Tío Limitada de la Ciudad de Otavalo para Disminuir el Nivel de Morosidad (tesis de pregrado). Universidad Regional Autónoma de los Andes, Ibarra, Ecuador.
- Taipe R. (2017). Gestión presupuestal en la Superintendencia Nacional de Salud, Lima 2017 (Tesis de pregrado. Universidad Norbert Wiener. Lima Perú) Recuperado de: <http://repositorio.uwiener.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1178/TITULO%20-%20Taipe%20Ruiz%2C%20Jessica%20Patricia.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Torres, R. (2016). Propuesta de estrategias de marketing para mejorar el posicionamiento en el mercado de la empresa de transportes Trujillo Express Ex - Automóviles S.A. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Trujillo, Trujillo, Perú.
- Wang'ondú A. (2016). Marketing strategies and customer satisfaction: a case study of the Institute of executive coaches – East Africa. Recuperado de: <http://erepo.usiu.ac.ke/bitstream/handle/11732/2740/FAITH.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Widodo T. (2016). Performance-based budgeting: Evidence from Indonesia. Recuperado de: https://etheses.bham.ac.uk/id/eprint/7501/1/Widodo17PhD_Redacted.pdf
- Zweni A. (2017). Factors affecting management of budgets at a department in The Western Cape Government, South Africa. Recuperado de: <http://etd.cput.ac.za/bitstream/handle/20.500.11838/2682/218297246-Zweni->

Abongile%20Goodman-MTech-Business-Administration-BUS-
2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y

ANEXOS

INSTRUMENTOS CUESTIONARIO

Estimado Sr.(a) nuestros nombres son Juan Ineber Altamirano Herrera y José Santos Bustamante Delgado, alumnos de la universidad César Vallejo y nos encontramos realizando nuestro trabajo de Investigación titulado: **“Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”**, por ello es necesario aplicar el presente cuestionario el cual ha sido elaborado con la finalidad de medir la variable Estrategias, para lo cual usted debe leer cuidadosamente cada ítem y marcar con un aspa una casilla, teniendo en cuenta la siguiente escala:

TA (totalmente de acuerdo)	= 5
A (De acuerdo)	= 4
I (indiferente)	= 3
D (En desacuerdo)	= 2
TD (Totalmente en desacuerdo)	= 1

		TA	A	I	D	TD
1	En la Municipalidad se utiliza el planeamiento Estratégico como una herramienta para alcanzar sus objetivos de acuerdo a su misión y visión					
2	En la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación estratégica que asegura la efectividad de sus acciones y resultados.					
3	En la municipalidad de Pimpingos se realiza una planificación operativa a corto plazo orientada a la consecución de sus objetivos.					
4	En la municipalidad de Pimpingos se examinan los propósitos y los objetivos organizativos.					
5	En la municipalidad de Pimpingos se formulan las estrategias en función a sus objetivos específicos.					
6	En la municipalidad de Pimpingos se establecen procesos eficientes para coordinar e integrar actividades en la implementación de sus estrategias.					
7	En la municipalidad de Pimpingos se establece un Plan de desarrollo Regional orientada al bienestar del ciudadano					

8	El Plan Estratégico de la municipalidad de Pimpingos contempla la Misión, Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales					
9	La misión de la municipalidad de Pimpingos refleja su objetivo general en el marco de las políticas y planes institucionales.					
10	El Objetivo Estratégico de la municipalidad de Pimpingos tiene como finalidad proveerlo de bienes y servicios.					

Validación de Instrumentos

Informe de opinión respecto a instrumento de investigación

Apellidos y Nombres del experto : *Robres Rufasto Julio A.*
 Cargo : *Contador Publico*
 Instrumento motivo de evaluación : CUESTIONARIO
 Título de Tesis : "Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo - Cajamarca 2018",
 Autora del instrumento : Bach. Juan Ineber Altamirano Herrera
 Bach. José Santos Bustamante Delgado

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.				X	
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar las variables de estudio en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a la necesidad de la formación				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables y sus dimensiones o indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.			X		
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad en la redacción					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes a la necesidad de la formación				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá, mediante los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre las variables, dimensiones e indicadores.				X	
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.					X
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado				X	
SUBTOTAL						
TOTAL						

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: El instrumento de investigación materia de revisión, evidencia una buena sistematicidad en los diferentes criterios y coherencia de cada uno de los ítems con la variable de estudio y sus respectivas dimensiones; por tanto tiene validez de contenido y es aplicable a los sujetos muestrales.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: (puntos)

CHICLAYO, Febrero del 2019

Robres

FIRMA DEL EXPERTO

001 27715132

Validación de Instrumentos

Informe de opinión respecto a instrumento de investigación

Apellidos y Nombres del experto : *Wilder Omar Malaguz Garcia*
 Cargo : *Contador Público, Mayor Administrador*
 Instrumento motivo de evaluación : CUESTIONARIO
 Título de Tesis : "Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo - Cajamarca 2018",
 Autora del instrumento : Bach. Juan Ineber Altamirano Herrera
 Bach. José Santos Bustamante Delgado

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

I. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están formulados con lenguaje apropiado, es decir libre de ambigüedades.					X
OBJETIVIDAD	Los ítems del instrumento permitirán mensurar las variables de estudio en todas sus dimensiones e indicadores en sus aspectos conceptuales y operacionales.				X	
ACTUALIDAD	El instrumento evidencia vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a la necesidad de la formación					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento traducen organicidad lógica en concordancia con la definición operacional y conceptual de las variables y sus dimensiones e indicadores, de manera que permitan hacer abstracciones e inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.			X		
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento expresan suficiencia en cantidad y calidad en la redacción					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento evidencian ser adecuados para el examen de contenido y mensuración de las evidencias inherentes a la necesidad de la formación				X	
CONSISTENCIA	La información que se obtendrá, mediante los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan coherencia entre las variables, dimensiones e indicadores.					X
METODOLOGÍA	Los procedimientos insertados en el instrumento responden al propósito de la investigación.			X		
PERTINENCIA	El instrumento responde al momento oportuno o más adecuado					X
SUBTOTAL						
TOTAL						

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: El instrumento de investigación materia de revisión, evidencia una buena sistematicidad en los diferentes criterios y coherencia de cada uno de los ítems con la variable de estudio y sus respectivas dimensiones; por tanto tiene validez de contenido y es aplicable a los sujetos muestrales.

PROMEDIO DE VALORACIÓN: (puntos)

CHICLAYO, Febrero del 2019

[Firma manuscrita]
FIRMA DEL EXPERTO

91095246

PANEL FOTOGRAFICO





Matriz de consistencia

TÍTULO DE LA TESIS	PROBLEMA	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL DE VARIABLES	DEFINICIÓN OPERACIONAL DE LAS VARIABLES	TIPO DE INVESTIGACIÓN
“Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”	¿Cómo las estrategias mejoran la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018?	Establecer estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018	<p>Analizar las estrategias que aplica la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018</p> <p>Diagnosticar el nivel de ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018</p> <p>Elaborar las estrategias de control que permitan mejorar la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018</p>	Variable independiente (VI) Estrategias	Ausin (2018), señala: “La planificación estratégica es un proceso constante para desarrollar e implementar las acciones que deben seguirse para conseguir los propósitos.”	Son procesos a través del cual las empresas pueden alcanzar sus objetivos tanto a corto, mediano como a largo plazo. Sirve como punto inicial para lo cual es necesario la planificación donde se analiza las fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas de una organización (Vásquez, S., 2018)	Diseño de la investigación es Descriptivo, correlacional no experimental,
				Variable dependiente (VD) Ejecución presupuestal	Etapas del ciclo presupuestario en el cual se contemplan todas las acciones a realizar para potenciar el talento humano, así como los recursos materiales y financieros estipulados en el presupuesto para obtener bienes, servicios de calidad. (M.E.F., C.2016).	E Etapa del ciclo presupuestario que utiliza procedimientos para lograr la ejecución de los programas presupuestales, los cuales vienen asignados por el Ministerio de Economía y Finanzas los mismos que han sido elaborados con eficiencia y eficacia que redundan en la adquisición de bienes y servicios, Leonardo (2016).	

Yo **HUGO YVAN COLLANTES PALOMINO**, docente de la Escuela Profesional de Contabilidad, Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Cesar vallejo Chiclayo; Asesor y revisor de la tesis titulada:

“Estrategias para mejorar la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pimpingos - Cutervo – Cajamarca 2018”.

De los egresados (as) **ALTAMIRANO HERRERA JUAN INEBER & BUSTAMANTE DELGADO JOSÉ SANTOS**; he constatado lo siguiente, que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud **23%**, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizó dicho reporte y concluyó que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Chiclayo, 29 de octubre 2019.



.....
HUGO YVAN COLLANTES PALOMINO
DOCENTE A TIEMPO COMPLETO - DTC
DNI: 16734957

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante del SGC	Aprobó	Vicerrectorado de Investigación
---------	----------------------------	--------	-----------------------	--------	---------------------------------

Autorización de publicación de tesis en repositorio

	AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL UCV	Código : F08-PP-PR-02.02 Versión : 07 Fecha : 31-03-2017 Página : 1 de 1
---	---	---

Yo **JUAN INEBER ALTAMIRANO HERRERA**, identificado con DNI N.º40388715 egresada de la Escuela de E.P. Contabilidad de la Universidad César Vallejo, autorizo () No autorizo () la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado: **"ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMPINGOS – CUTERVO – CAJAMARCA 2018"** en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33.

Fundamentación en caso de no autorización:

.....
.....
.....
.....



FIRMA

DNI: 40388715

FECHA: 30/10/2019

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------



**AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE
TESIS EN REPOSITORIO INSTITUCIONAL
UCV**

Código : F08-PP-PR-02.02
Versión : 07
Fecha : 31-03-2017
Página : 1 de 1

Yo **JOSÉ SANTOS BUSTAMANTE DELGADO**, identificado con DNI N.º40560396 egresada de la Escuela de E.P. Contabilidad de la Universidad César Vallejo, autorizo (**X**), No autorizo () la divulgación y comunicación pública de mi trabajo de investigación titulado: **"ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMPINGOS – CUTERVO – CAJAMARCA 2018"** en el Repositorio Institucional de la UCV (<http://repositorio.ucv.edu.pe/>), según lo estipulado en el Decreto Legislativo 822, Ley sobre Derecho de Autor, Art. 23 y Art. 33.

Fundamentación en caso de no autorización:

.....
.....
.....
.....



FIRMA

DNI: 40560396

FECHA: 30/10/2019

Elaboró	Dirección de Investigación	Revisó	Representante de la Dirección / Vicerrectorado de Investigación y Calidad	Aprobó	Rectorado
---------	----------------------------	--------	---	--------	-----------

Autorización de la versión final del trabajo de investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

E.P. DE CONTABILIDAD

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

JOSÉ SANTOS BUSTAMANTE DELGADO

INFORME TÍTULADO:

“ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMPINGOS – CUTERVO – CAJAMARCA 2018”

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE: CONTADOR PÚBLICO

SUSTENTADO EN FECHA: 29/08/2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR MAYORIA

Mg. CPC Rita De Jesús Toro López
Coord. de la Escuela Profesional de
Contabilidad - UCV - CHICLAYO

FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

AUTORIZACIÓN DE LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

CONSTE POR EL PRESENTE EL VISTO BUENO QUE OTORGA EL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN DE

E.P. DE CONTABILIDAD

A LA VERSIÓN FINAL DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN QUE PRESENTA:

JUAN INEBER ALTAMIRANO HERRERA

INFORME TÍTULADO:

“ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PIMPINGOS – CUTERVO – CAJAMARCA 2018”

PARA OBTENER EL TÍTULO O GRADO DE: CONTADOR PÚBLICO

SUSTENTADO EN FECHA: 29/08/2019

NOTA O MENCIÓN: APROBADO POR MAYORIA



Mg. CPC. Rita De Jesús Toro López
Coord. de la Escuela Profesional de
Contabilidad - UCV - CHICLAYO

FIRMA DEL ENCARGADO DE INVESTIGACIÓN