



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en  
una municipalidad distrital de la región de Lambayeque**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Espinoza Santos, Carmen Elizabeth (ORCID:0000-0003-0476-2240)

**ASESOR:**

Mg. Pisfil Benites, Nilthon Ivan (ORCID: 0000-0002-2275-7106)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, ciudadanía y cultura de paz

CHICLAYO – PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

Dedico este Trabajo de Tesis a mis padres porque a ellos les debo lo que soy, en especial a mi padre porque ahora desde el cielo me seguirá guiando, así como, a mis hermanos, por su apoyo incondicional e inculcarme los valores e importancia del estudio.

**Carmen Elizabeth Espinoza Santos**

## **Agradecimiento**

Ante todo, agradezco a Dios por ser el piloto de mi vida, a mis padres, hermanos. Así mismo mi agradecimiento a todos mis docentes, a mi asesor por su constante dedicación, paciencia y apoyo para poder cristalizar ésta tesis.

**Carmen Elizabeth Espinoza Santos**

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de gráficos y figuras.....	v
Resumen .....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	10
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	10
3.2. Variables, operacionalización.....	10
3.3. Población y muestra.....	11
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	12
3.5. Procedimientos .....	13
3.6. Método de análisis de datos.....	13
3.7. Aspectos éticos .....	13
IV. RESULTADOS.....	15
V. DISCUSIÓN.....	21
VI. CONCLUSIONES .....	27
VII. RECOMENDACIONES.....	28
REFERENCIAS .....	29
ANEXOS.....	36

## Índice de tablas

Tabla 1. Nivel de la dimensión legal .....	15
Tabla 2. Nivel de la dimensión organización .....	15
Tabla 3. Nivel de la dimensión potencial humano .....	16
Tabla 4. Nivel de la dimensión inicio .....	16
Tabla 5. Nivel de la dimensión ejecución .....	17
Tabla 6. Nivel de la dimensión entrega de obra .....	17
Tabla 7. Prueba de Kolmogorov-Smirnov .....	18
Tabla 8. Correlaciones .....	19

## Índice de figuras

Figura 1. La gestión de contrataciones públicas y la ejecución de obra .....	19
--	----

## Resumen

La presente tesis tiene como objetivo analizar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, para lo cual se describe una metodología del tipo básico, no experimental y correlacional, con la aplicación de cuestionarios a 32 trabajadores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque. Los resultados muestran que el nivel encontrado de gestión de las contrataciones públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, fue medio, destacándose que, la planificación se encontró representado por el 78.1%, nivel de organización con 90.6% de representación y nivel de potencial humano representado por un 87.5%. Además, el nivel encontrado de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, fue medio, con una representación de 78.1% para el inicio, asimismo, un 87.5% de la dimensión ejecución y 87.5% de la dimensión entrega de obra. La conclusión a la que se ha llegado demuestra que el R<sup>2</sup> (coeficiente de determinación) es de 0.191, lo cual significa que el 19.1% de la ejecución de obra se puede explicar por la gestión de las contrataciones públicas.

**Palabras clave:** Ejecución de obra, contrataciones públicas y municipalidad distrital.

## **Abstract**

The objective of this thesis is to analyze the relationship between PCM and OE in a district municipality of the Lambayeque region, for which a basic, non-experimental and correlational methodology is described, with the application of questionnaires to 32 workers of a district municipality of the Lambayeque region. The results show that the level of management of public procurement in a district municipality of the Lambayeque region was medium, with planning represented by 78.1%, organization level with 90.6% representation and human potential level represented by 87.5%. In addition, the level of public OE in a district municipality in the Lambayeque region was medium, with a representation of 78.1% for the start-up, 87.5% for the execution dimension and 87.5% for the delivery dimension. The conclusion reached shows that the R<sup>2</sup> (coefficient of determination) is 0.191, which means that 19.1% of the work execution can be explained by public procurement management.

**Keywords:** Execution of works, public contracting and district municipality.

## I. INTRODUCCIÓN

La gestión pública cuenta con diferentes herramientas que cruzan los sistemas administrativos, entre ellas, las contrataciones del estado son mecanismos para asegurar el uso eficiente de los recursos económicos del Estado (Kosolapov et al., 2018; Zhernakova et al., 2021; Петруненко, 2019). Para el mejor uso de los recursos, es necesario el uso adecuado de la tecnología, con ello, España, Brasil y Chile, han superado las limitaciones de las barreras burocráticas en las contrataciones impulsando la innovación en diferentes procesos de la gestión pública políticas públicas, dando una gran relevancia a las contrataciones públicas; sin embargo, las deficiencias técnicas y administrativas en las áreas de gobiernos provinciales y distritales no permiten aprovechar las diferentes herramientas disponibles para las adquisiciones y conllevan a una inadecuada aplicación del mecanismo de gestión (Guamán, 2018(Griffiths, 2020; Jean-Bernard, 2017; Sabino, 2017)).

Las deficiencias en las contrataciones públicas generan escaso valor público y espacios para la corrupción de funcionarios e ineficiencias en las contrataciones respecto a ejecución de servicios u obras (Manthri, 2019(Keefer & Roseth, 2021; Naidoo et al., 2018)). Estas deficiencias son ocasionadas por defectos en la adjudicación, ejecución y control de las contrataciones (Boone, 2019(Griffiths, 2020; Krauskopf, 2019)).

Las debilidades en las contrataciones públicas evidencian la falta de concordancia entre las oficinas participantes y las fases, como: preparatorias, fase de ejecución y fase final de entrega (Cambero, 2015(Collins-Camargo & McBeath, 2019; Hirschi & Bachman, 2019)). Es importante señalar que el proceso de análisis de las contrataciones del estado es importante para la gestión administrativa del estado (Korytárová, et al., 2015); como la planificación, elaboración y seguimiento, las cuales son importantes para lograr la eficiencia en el presupuesto relacionadas a las obras públicas (Stehlik, 2018(Berman et al., 2021)).

El Perú cuenta con la Ley de Contrataciones del Estado (Ley N° 30225) que tiene por objetivo definir criterios orientados a buscar la eficiencia y eficacia en el gasto

de los recursos públicos, así como promover y orientar las contrataciones de servicios, bienes y obras a través de la gestión por resultados.

En este sentido, el estado requiere de un marco de normativas relacionadas con las contrataciones que optimice la EO, siendo necesario una selección minuciosa de proveedores de bienes, servicios, consultorías u obras considerando la particularidad de cada una de ellas (Salazar, 2013).

En una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, existen falencias en cuanto a las contrataciones, debido a las múltiples funciones que realiza el área de Gerencia de desarrollo Urbano – GDU, lo cual conlleva al incumplimiento de las actividades, así mismo, existen falencias en los expedientes técnicos y proyectos, lo cual conlleva a deficiencias de ejecución produciendo costos adicionales.

En tal sentido, la autora de la presente tesis se plantea la siguiente interrogante ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de contrataciones públicas (GCP) y la ejecución de obras (EO) en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque? Los problemas específicos son: ¿Cuál es el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?, ¿cuál es el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?, y, ¿cuál es la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?

La presente investigación, se justifica en lo social, debido que los ciudadanos esperan que la GOP se ejecuten con criterios de calidad para cubrir las necesidades ciudadanas y reducir las brechas sociales, por lo cual esta investigación propone conocer la relación entre las variables de estudio para que los tomadores de decisiones mejoren los procesos de contratación de obras públicas.

Además, se cuenta con una justificación práctica ya que las herramientas referidas a la EO, garantiza que los procesos de selección sean ejecutados con la calidad esperada, para ello, esta investigación contribuirá con evidenciar los procesos que requieren mejoras por evidentes niveles de ineficacia en los procesos de contrataciones en el Estado.

Se cuenta con una justificación metodológica, ya que para alcanzar los objetivos de esta tesis se seguirá un diseño cuantitativo de investigación, para lo cual, se elaborarán instrumentos que cuenten con la validez por juicio de expertos y la fiabilidad necesaria para alcanzar conclusiones convincentes.

El objetivo general es analizar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, con objetivos específicos: Identificar el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, identificar el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, y, determinar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

Se planteó como hipótesis general: Existe relación significativa entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque. Las hipótesis específicas son: El nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, es baja. El nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, es baja. Existe relación entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

## II. MARCO TEÓRICO

En el ámbito internacional tenemos a López (2020) que en su tesis analizó el control de las contrataciones públicas en México e identificó propuestas para minimizar los actos de corrupción en las contrataciones. La metodología aplicada fue el diseño no experimental, con un tipo correlacional y cuantitativo, la muestra fueron los trabajadores de una institución pública y documentación relacionada a las contrataciones públicas, además, la técnica e instrumento aplicada fueron el análisis documental y la guía de análisis de documentos. Las conclusiones indican que: El modelo actual de contrataciones públicas no es el adecuado, debido a que existen servidores públicos inescrupulosos que ingresan al servicio público con la finalidad de lucro personal, para lo cual, se propone controlar mediante medidas de control en las contrataciones públicas.

Escudero (2020) en su tesis analizó la implementación de una gestión por resultados en los procesos destinados a las contrataciones públicas de Ecuador. Para ello fue necesario la aplicación de una investigación descriptiva y comparativa, con un enfoque cuantitativo, mediante la aplicación de entrevistas a especialistas y análisis documental, con el fin de conocer la realidad de las contrataciones públicas y el manejo de los recursos públicos. Las conclusiones indican que se debe implementar estrategias de gestión enfocadas en los resultados en el sistema nacional de contrataciones públicas del Ecuador con el fin de priorizar los objetivos gubernamentales.

Cancinos (2020) en su tesis comparó las estrategias de transparencia en las compras y contrataciones públicas en Ecuador. La metodología aplicada en esta tesis fue cualitativa, con un diseño de investigación no experimental y descriptivo, con la aplicación de técnicas de entrevistas y análisis documental. La población y muestra identificada fueron diferentes países de Latinoamérica y su documentación correspondiente. Los resultados indican que es necesario la implementación de estrategias tecnológicas para comunicar las necesidades del estado a los proveedores de manera inmediata. Además, la normativa y reglamentación de las compras públicas requiere evitar ambigüedades, describir adecuadamente las responsabilidades y acciones de control y

penalización. Las conclusiones indican que los países latinoamericanos requieren superar sus limitaciones en la gestión pública donde los gobernantes y políticos ejercen un liderazgo y control limitado para aplicar reformas.

Sierra (2020) en su tesis analizó el proceso de contrataciones públicas en el estado de emergencia por las condiciones de pandemia por covid 19. La metodología aplicada fue de un enfoque mixto con métodos analíticos, inductivo y comparativo, con análisis de estudios de casos, se aplicaron entrevistas a especialistas. Los resultados indican que existen contrataciones en el marco de situaciones de emergencia, donde se evidencian irregularidades. En conclusión, se realizó una auditoría a las adquisiciones de insumos médicos tendiendo como resultado de que estas no se realizaron respetando los principios de contrataciones ni las normas de transparencia vigentes para estas contrataciones.

Erauskin, et al. (2017) elaboró el artículo científico donde se estudió las contrataciones públicas de la Universidad del País Vasco de España, con el objetivo es contabilizar e identificar las adjudicaciones y formalizaciones de contratos públicos. Diseño no experimental, tipo correlacional, con la aplicación de técnicas e instrumento de análisis documental. Último que: gestiones como las contrataciones no se han seguido las patrones y pautas correspondientes para brindar resultados satisfactorios, así mismo manifiesta que se han violentado los procesos y obviado importantes normativas, perjudicando a la sociedad e institución.

En el ámbito nacional tenemos a Vera (2019). GCP y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Chiclayo. Cuyo objetivo es el delimitar la relación de la gestión de las contrataciones y la calidad de las obras. Diseño no experimental, tipo correlacional, población y muestra: conformada por 24 trabajadores públicos (directivos y funcionarios), técnica e instrumento encuesta y cuestionario. Último esto: subsiguientemente de observar los resultados alcanzó demostrar que en la municipalidad provincial de Chiclayo la gestión de contrataciones del estado es regular, así mismo considera necesario el mejoramiento de la gestión contractual pudiendo así mejorar los resultados obtenidos.

Araujo (2019) en su tesis desarrollado determinó el nivel de cumplimiento de principios de eficiencia y eficacia en las contrataciones realizadas por la municipalidad. Para ello, ejecutó una metodología cualitativa, con medio de la aplicación de técnicas de análisis documental, con ello, elaboró una tesis descriptiva. Los documentos analizados fueron expedientes de contratación a los cuales se les expuso ante la interpretación del autor. Las conclusiones indicaron que la eficacia y eficiencia en las contrataciones públicas es medio alto.

Soria (2018), EO bajo las modalidades de administración directa y contrata en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2017 (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo. Cuyo objeto es establecer el nivel de EO bajo las modalidades de administración directa y contrata. Diseño no experimental, tipo descriptivo, población y muestra formada por 45 trabajadores, técnica e instrumento encuesta y cuestionario. Ultimó que la EO bajo la modalidad de contrata tiene un nivel moderado, al igual que las de administración directa. Así mismo en la EO se encontró desavenencias en gastos generales entre los expedientes técnicos y la contratación de personal.

Delgado (2017) en su tesis determinó la relación entre la GCP y la calidad de las obras ejecutadas en un gobierno regional. Para ello, fue necesario la aplicación de un enfoque cuantitativo, no experimental, con la aplicación de cuestionarios a 24 trabajadores de un gobierno regional. Las conclusiones indicaron que la gestión de las contrataciones tiene relación con la calidad en la EO de un gobierno regional, con un chi cuadrado de 9.4877 y un nivel de significancia de 0.0391, lo cual indica que existe relación es significativa.

Ramírez (2017) en su tesis determinó la relación entre control interno y la gestión de las contrataciones en una institución del estado. Para lograr este objetivo el autor tuvo que aplicar una metodología de investigación cuantitativa, con un diseño no experimental, con aplicación con cuestionarios a 146 trabajadores de una institución del estado. Las conclusiones mostraron que hay una relación positiva y significativa entre el control interno y la gestión de contrataciones en una institución pública con un Rho Spearman de 0.630 y una significancia menor a 0.05.

En cuanto a las teorías, se detalla que, la GCP, se refiere al proceso de compra por parte de los gobiernos, así como de las empresas que son propiedad del Estado (Siyal & Xin, 2019, Oecd & OECD, 2019b; Prasetya et al., 2020; Vernon, 2018).

Las contrataciones del Estado, son procesos en el cual las organizaciones públicas adquieren o compran bienes, servicios o, a veces, la combinación de bienes y servicios (Thai, 2001; Bird, 2020; Landoni, 2020; Leutert, 2020). Además, contabiliza e interpreta la proporción de bienes y servicios requeridos según la demanda total. Las contrataciones públicas son una actividad para evaluar, comprar y recibir productos, obras y servicios (OECD, 2019; Svetlicinii, 2020; Weltbankgruppe, 2021). Estas contrataciones son denominadas públicas cuando es realizada por organismos públicos o en nombre de organismos públicos o financiada por ellos (Adotévi, 2004; Bank & Asian Development Bank, 2018; Bognetti, 2020; Lethbridge, 2020).

Las entidades del estado y empresas propiedad del estado adquieren bienes y servicios, así como recursos de los sectores privados para responder a sus responsabilidades, que van desde los equipos básicos de las computadoras hasta la construcción de edificios y carreteras (Siyal & Xin, 2019; Bałtowski & Kwiatkowski, 2022; Prasetya et al., 2020).

La contratación pública representa una parte sustancial del PIB generando oportunidades de negocios a gran escala para los emprendedores, medianas y grandes empresas, lo que resulta en tránsitos financieros masivos, de alrededor del 10-15% del PIB en todo el mundo (OECD, 2007; Oecd & OECD, 2018, 2019a). Las contrataciones públicas son reconocidas por la OCDE como una de las actividades públicas más expuestas a la corrupción debido al volumen de los recursos económicos invertidos, la dinámica de relaciones y poderes políticas que interactúan en cada uno de los procesos y situaciones de riesgo moral potenciales a las que están expuestos los servidores públicos (Oecd & OECD, 2022; WWAP, 2019). Al ser un conjunto de procesos importantes en el estado, entre el gobierno y las organizaciones privadas, es un espacio donde los intereses privados juegan un papel importante y muchas veces desviando

el interés público hacia sus asuntos personales (Beth, 2007; Enciso, 2018; Ivanov, 2020).

Los elementos de la gestión de las contrataciones son: legales, donde se destaca el cumplimiento de la normativa vigente y especializada, específicamente las normas referidos a los procedimientos y plazos a considerar, demostrándose que los procesos son exclusivos, es decir que, no se puede activar un proceso si es que el previo no se ha cumplido.

En cuanto a los elementos organizacionales, la entidad se organiza para cumplir con los objetivos institucionales y la normativa de contrataciones vigente, por lo cual, es necesario asignar funciones y atribuciones del área de logística cuidando los criterios fundamentales en de experiencia, conocimientos y expertice para lograr un óptimo desempeño, y haciendo uso de las herramientas digitales para la gestión de las diferentes etapas de las contrataciones del estado como el Plan Anual de contrataciones, Manual de procedimientos, entre otros. En este sentido, el potencial humano es un factor relevante para el adecuado desarrollo de los procesos en logística con la finalidad de asegurar el mejor uso de los recursos públicos (Salazar, 2013).

Ariel (2016) explica que las contrataciones públicas son un instrumento para que en las instituciones y el estado logre alcanzar objetivos estratégicos, es decir, las contrataciones son de vital importancia para las políticas públicas donde no solo se basa en obtención de servicios, bienes u obras sino en generar confianza de los ciudadanos por características de transparencia en la acción pública, rendición de cuentas y condiciones de eficacia y eficiencia en el uso de los fondos públicos.

Ley N° 30225 (2014) ley de Contrataciones del Estado, detalla las funciones a desarrollarse por las entidades públicas ante las contrataciones públicas, el objetivo es acortar las brechas sociales de las necesidades públicas, como salud, educación, seguridad, otros, y responder ante los requerimientos ciudadanos, tales como condiciones básicas de vida saneamiento, construcción de vías, energía eléctrica y otros.

Referente a la EO, es proceso que incluye la ejecución, liquidación y recepción de obras públicas, con las condiciones necesarias el cumplimiento de los objetivos institucionales, de tal manera que, los documentos como los registros, liquidaciones y rendiciones, asimismo, la documentación referidas a EO, valorizaciones se revisan y concilian conforme a los documentos que sustenta el gasto, con los cual se garantiza la rendición de cuentas de los recursos públicos (Bustamante, 2018).

Las actividades de pre inversión tienen por objetivo ejecutar actividades que contribuyan a la evaluación la EO públicas, lo que significa, que es necesario un estudio que fundamente que los beneficios sociales, costos ambientales y de sostenibilidad. Estos criterios aseguran las condiciones de viabilidad, ya que esta es una condición importante para dar inicio a la ejecución (Herrera, 2015).

Las actividades de post inversión, es la evaluación objetiva y sistemática sobre un proyecto cuya fase de inversión ha concluido o está en la fase de post inversión. Estas actividades aseguran la eficiencia, efectividad y la sostenibilidad de los objetivos planteados en la pre inversión. Estas actividades son herramientas de gerencia para mejorar el análisis, planificación y ejecución de proyectos, y por ende, los procesos de toma de decisiones (Herrera, 2015).

Finalmente, Tirado (2016) manifiesta que existe relación entre la GCP y la EO, así mismo, señala que existe deficiencias en la comunicación y liderazgo en la realización de los procesos administrativos durante el desarrollo de los proyectos de inversión pública.

### III. METODOLOGÍA

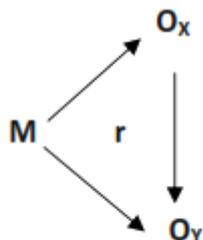
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

La presente tesis fue de tipo básico porque se orienta a hacer su de la teoría científica para describir o explicar una situación problemática de la realidad con lo cual se pudo explicar los factores que la ocasionan (Varas, 2012).

El diseño de esta tesis fue no experimental ya que las variables fueron estudiadas sin intervenir o modificar su comportamiento habitual, con lo cual se pudo identificar la relación estadística entre ambas (Gamarra, 2016).

En cuanto al momento de la recolección de información, se entiende que, al recoger datos de la unidad de estudio fue en un momento de tiempo definido, siendo esta de un corte transversal (Hernández, et al., 2014).

Además, la presente tesis fue correlacional ya que propuso analizar la relación entre GCP y EO. Es decir, esta tesis buscó analizar la relación entre las variables, siendo estas, la GCP y EO.



M = Muestra

Ox = Gestión de las contrataciones públicas

Oy = Ejecución de obras

r = correlación

#### 3.2. Variables, operacionalización

**Variable 1:** Gestión de contrataciones públicas

**Definición conceptual:** Es la compra de bienes, servicios y obras por parte de los gobiernos, así como de las empresas que son propiedad del Estado (Siyal & Xin, 2019).

**Definición operacional:** Las dimensiones de estudio serán: Legal, organizacional y de potencial humano.

**Variable 2:** Ejecución de obras

**Definición conceptual:** Acto técnico, administrativo y financiero, que se ejecuta por la comisión de liquidación y recepción de obras públicas, que se encuentran designadas de manera formal, determinándose una reforma objetiva a la calidad a los trabajos que son de ingeniería o afines a este (Bustamante, 2018).

**Definición operacional:** Las dimensiones de estudio serán: Inicio, ejecución y entrega de la obra.

### 3.3. Población y muestra

Se consideró que la población de estudio bajo análisis presentó características similares entre ellos mismos (Andrade, et al., 2018). Por lo tanto, la presente tesis consideró como población al total de trabajadores que laboran en la Subgerencia de obras públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, la cual asciende a 32 trabajadores.

La muestra es un subgrupo de individuos de la población, la cual presenta características similares a los de la población de estudio, cuyos resultados pueden ser generalizadas o extrapolables a la población de estudio (López-Roldán & Fachelli, 2015). Siendo la muestra de 32 trabajadores en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

En el caso del muestreo, esta fue no probabilístico debido a que, al ser la población pequeña se optó por considerar una estrategia de muestra censal conformada por la totalidad de trabajadores que conforman la población.

**Criterios de inclusión:**

- Colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque con al menos un año de experiencia laboral en la municipalidad.
- Trabajadores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque de la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura, Sub Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura, Oficina de Abastecimiento, Oficina de Contabilidad, Oficina de Programación multianual de inversiones y Oficina de Presupuesto.

**Criterios de exclusión:**

- Trabajadores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque con una experiencia laboral menor a un año en la municipalidad.
- Trabajadores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque de áreas distintas a la Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura, Sub Gerencia de Desarrollo Territorial e Infraestructura, Oficina de Abastecimiento, Oficina de Contabilidad, Oficina de Programación multianual de inversiones y Oficina de Presupuesto.

**3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Se consideró como técnica en la recolección de datos a la encuesta, la misma que permitió recabar información necesaria de las variables en estudio (Cárdenas, 2018). En este estudio la encuesta se aplicó para la variable GCP y EO.

Así mismo, la tesis aplicó como instrumento al cuestionario, la cual consta de preguntas o ítems, que permitirán la obtención de datos e información acerca de las variables en estudio (Cárdenas, 2018). El instrumento a aplicarse a las variables de estudio, GCP y EO, será el cuestionario.

El cuestionario fue aplicado para la variable GCP, la cual constó de 15 ítems, con las dimensiones: legal, organizacional y potencial humano. El cuestionario de la variable, la EO constó de 15 preguntas, las dimensiones a considerar serán: inicio, ejecución y entrega de obra.

Las preguntas del cuestionario presentaron una escala del tipo Likert de 1 a 5, donde 1: Nunca, 2: Casi nunca, 3: A veces, 4: Casi siempre y 5: Siempre. Así mismo, la validez de los instrumentos estuvo asegurados por la aplicación del juicio de expertos, es decir, serán expuestos ante la opinión de tres profesionales que medirán la precisión, objetividad y pertinencia de los indicadores con las dimensiones y variables.

Asimismo, se verificó la confiabilidad de los instrumentos mediante el estadístico alfa de Cronbach para ambos cuestionarios, de tal manera que se obtenga un valor adecuado para su aplicación, es decir, un valor mayor a 0.75.

### **3.5. Procedimientos**

El procedimiento inició con la solicitud de aplicación de instrumentos de investigación al representante o autoridad de la entida. Con ello, se pudo aplicar los instrumentos en cuestión a todos los miembros de la muestra seleccionada, quienes recibieron la información completa respecto al llenado del cuestionario, cada cuestionario deberá ser llenado en un plazo de 30 minutos. Posteriormente, se trasladaron los resultados a una hoja de Excel para su posterior tratamiento en un software estadístico.

### **3.6. Método de análisis de datos**

El análisis empleado fue realizado mediante estadística descriptiva e inferencial. En cuanto a la estadística descriptiva, se aplicaron métodos descriptivos para identificar información referida a la distribución de los datos y niveles de comportamiento, alto, medio y bajo, mientras que el análisis inferencial, requirió de pruebas estadísticas pertinentes mediante el testeo de hipótesis para la normalidad y correlaciones. En el caso de probar la condición de normalidad se aplicó la correlación de Pearson, caso contrario, se aplicaron la correlación de Rho Spearman.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se tomaron en cuenta los aspectos éticos de:

Respeto por las personas: este criterio ético considera que las respuestas brindadas serán tratadas con total confidencialidad para no vulnerar sus derechos.

No maleficencia: este criterio asegura que el tratamiento de los datos no buscará generar una mala imagen respecto a la entidad.

Justicia. En el criterio ético que busca obtener resultados basados en principios de transparencia y veracidad de la información, evitando generar resultados erróneos que desvíen las conclusiones de la investigación.

## IV. RESULTADOS

### Análisis descriptivo

#### Variable: Gestión de contrataciones públicas

**Objetivo específico:** Identificar el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque

**Tabla 1.**

*Nivel de la dimensión legal*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nivel alto	7	21,9
Nivel medio	25	78,1
Total	32	100,0

*Nota,* información extraída de los cuestionarios

Se puede observar que, el nivel predominante de la dimensión legal fue medio para un 78.1%, mientras que, un 21.9% se encontró en nivel alto. Demostrándose que, los colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque se ubicaron en nivel medio en su mayoría, debido a las deficiencias encontradas en el cumplimiento legal de elaboración del PAC, así como deficiencias en el cumplimiento de procedimientos para implementar el PAC.

**Tabla 2.**

*Nivel de la dimensión organización*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nivel alto	3	9,4
Nivel medio	29	90,6
Total	32	100,0

*Nota,* información extraída de los cuestionarios

Se puede observar que, el nivel predominante de organización fue medio para un 90.6%, mientras que, un 9.4% se encontró en nivel alto. Demostrándose que, los colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque se ubicaron en nivel medio en su mayoría, debido a que la organización del área logística cuenta con dificultades para el logro de sus objetivos.

**Tabla 3.***Nivel de la dimensión potencial humano*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nivel alto	4	12,5
Nivel medio	28	87,5
Total	32	100,0

*Nota, información extraída de los cuestionarios*

Se puede observar que, el nivel predominante de potencial humano fue medio para un 87.5%, mientras que, un 12.5% se encontró en nivel alto. Demostrándose que, los colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque se ubicaron en nivel medio en su mayoría. Esto debido a deficiencias encontradas en el nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones del estado.

**Variable: Ejecución de obras**

**Objetivo específico:** identificar el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque,

**Tabla 4.***Nivel de la dimensión inicio*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nivel alto	7	21,9
Nivel medio	25	78,1
Total	32	100,0

*Nota, información extraída de los cuestionarios*

Se puede observar que, el nivel predominante de inicio fue medio para un 78.1%, mientras que, un 21.9% se encontró en nivel alto. Demostrándose que, los colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque se ubicaron en nivel medio en su mayoría. La evidencia muestra que la elaboración y revisión del expediente técnico muestra debilidades ya que no se realiza de manera adecuada.

**Tabla 5.***Nivel de la dimensión ejecución*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nivel alto	4	12,5
Nivel medio	28	87,5
Total	32	100,0

*Nota, información extraída de los cuestionarios*

Se puede observar que, el nivel predominante de la dimensión ejecución fue medio para un 87.5%, mientras que, un 12.5% se encontró en nivel alto. Demostrándose que, los colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque se ubicaron en nivel medio en su mayoría. De esta forma se evidencia que el control técnico, control del contrato y control económico financiero cuentan con deficiencias.

**Tabla 6.***Nivel de la dimensión entrega de obra*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nivel alto	4	12,5
Nivel medio	28	87,5
Total	32	100,0

*Nota, información extraída de los cuestionarios*

Se puede observar que, el nivel predominante de entre- obras fue medio para un 87.5%, mientras que, un 12.5% se encontró en nivel alto. Demostrándose que, los colaboradores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque se ubicaron en nivel medio en su mayoría. Se evidencia deficiencias en el proceso de pruebas de puesta en marcha y la revisión de la liquidación final de la obra y en el informe final de obra.

## Análisis inferencial

**Tabla 7.** Prueba de Kolmogorov-Smirnov

		Gestión contrataciones públicas	Ejecución de obras
N		32	32
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	57,91	57,88
	Desv. Desviación	1,855	2,733
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,160	,169
	Positivo	,156	,169
	Negativo	-,160	-,121
Estadístico de prueba		,160	,169
Sig. asintótica(bilateral)		,037 <sup>c</sup>	,020 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

H0: La variable Gestión de contrataciones públicas y la ejecución de obra se distribuyen normal.

H1: La variable Gestión de contrataciones públicas y la ejecución de obra no se distribuyen normal.

### Interpretación.

Se puede observar que, se obtuvo que, el p-value al ser mayor al 5% de referencia, lo cual denota que, es una distribución no normal. Se concluye que se aplica correlación de Spearman, puesto que se está analizando variables no normales, siendo la prueba a aplicar, la no paramétrica.

**Objetivo específico:** Determinar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

H0: La gestión de contrataciones públicas y la ejecución de obra, no se correlacionan.

H1: La gestión de contrataciones públicas y la ejecución de obra, se correlacionan.

**Tabla 8.**  
*Correlaciones*

		Gestión contrataciones públicas	Ejecución de obra
Gestión contrataciones públicas	Correlación de Pearson	1	,437*
	Sig. (bilateral)		,012
	N	32	32
Ejecución de obra	Correlación de Pearson	,437*	1
	Sig. (bilateral)	,012	
	N	32	32

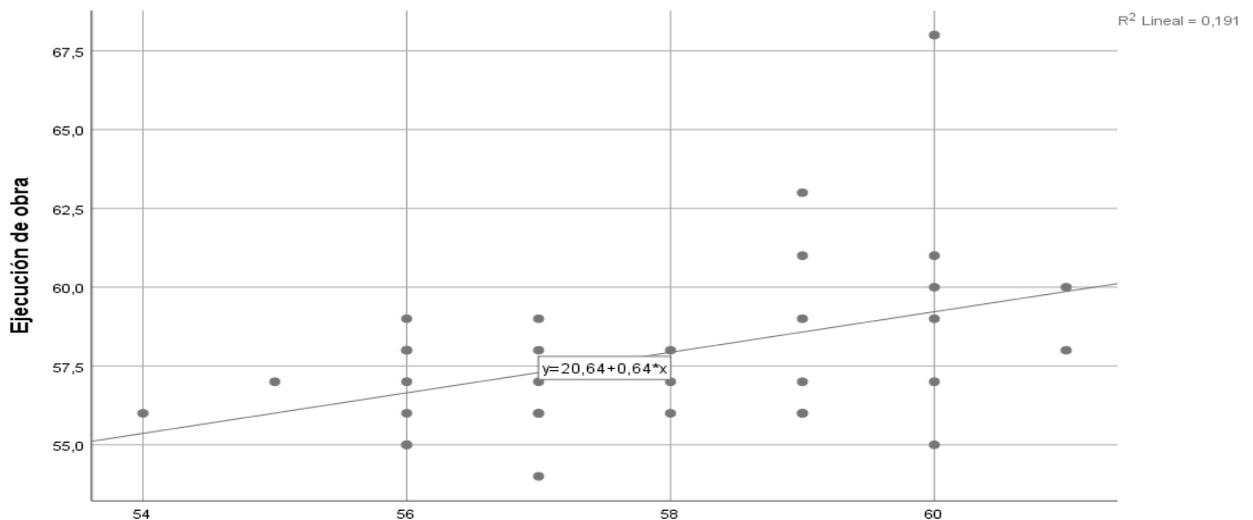
\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Se puede observar que, la relación obtenida fue positiva, con un valor de 0.437, lo cual demuestra que, esta relación es directa y significativa, puesto que, el nivel de p value fue menor al 5%. Como tal, se denota que, al mejorarse la gestión de contrataciones públicas se podrá mejorar la ejecución de obra.

**Objetivo general:** Analizar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque

**Figura 1.**

*La gestión de contrataciones públicas y la ejecución de obra*



*Nota, información extraída del análisis de datos del SPSS.*

**Interpretación.**

De la figura 1 se puede observar que el  $R^2$  es de 0.191, lo cual significa que el 19.1% de la ejecución de obra se puede explicar por la gestión de las contrataciones públicas. Con ello, se puede evidenciar la importancia relativa que tiene la variable de gestión de las contrataciones públicas sobre la ejecución de obra.

## **V. DISCUSIÓN**

En este estudio buscó como objetivo general analizar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, por lo cual, se establecieron como objetivos específicos: Identificar el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, identificar el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, y, determinar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

En cuanto al objetivo general se analizó la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, demostrándose una relación directa como significativa.

Se evidencia que existe similitud con Erauskin, et al. (2017) que, elaboró el artículo científico donde se estudió las contrataciones públicas de la Universidad del País Vasco de España, con el objetivo es contabilizar e identificar las adjudicaciones y formalizaciones de contratos públicos. Diseño no experimental, tipo correlacional, con la aplicación de técnicas e instrumento de análisis documental.

Los resultados indicaron que gestiones como las contrataciones no se han seguido las patrones y pautas correspondientes para brindar resultados satisfactorios, así mismo manifiesta que se han violentado los procesos y obviado importantes normativas, perjudicando a la sociedad e institución.

De la misma forma, los resultados fueron similares a López (2020) que en su tesis analizó el control de las contrataciones públicas en México e identificó propuestas para minimizar los actos de corrupción en las contrataciones. La metodología aplicada fue el diseño no experimental, con un tipo correlacional y cuantitativo, la muestra fueron los trabajadores de una institución pública y documentación relacionada a las contrataciones públicas, además, la técnica e instrumento aplicada fueron el análisis documental y la guía de análisis de documentos.

Las conclusiones indicaron que el modelo actual de contrataciones públicas no es el adecuado, debido a que existen servidores públicos inescrupulosos que ingresan al servicio público con la finalidad de lucro personal, para lo cual, se propone controlar mediante medidas de control en las contrataciones públicas.

Asimismo, Tirado (2016) manifestó que, existe relación entre la GCP y la EO, así mismo, señala que existe deficiencias en la comunicación y liderazgo en la realización de los procesos administrativos durante el desarrollo de los proyectos de inversión pública.

De manera similar se tiene a Cancinos (2020) en su tesis comparó las estrategias de transparencia en las compras y contrataciones públicas en Ecuador. La metodología aplicada en esta tesis fue cualitativa, con un diseño de investigación no experimental y descriptivo, con la aplicación de técnicas de entrevistas y análisis documental. La población y muestra identificada fueron diferentes países de Latinoamérica y su documentación correspondiente.

Los resultados mostraron que es necesario la implementación de estrategias tecnológicas para comunicar las necesidades del estado a los proveedores de manera inmediata. Además, la normativa y reglamentación de las compras públicas requiere evitar ambigüedades, describir adecuadamente las responsabilidades y acciones de control y penalización. Las conclusiones indican que los países latinoamericanos requieren superar sus limitaciones en la gestión pública donde los gobernantes y políticos ejercen un liderazgo y control limitado para aplicar reformas.

De manera similar se tiene a Sierra (2020) en su tesis analizó el proceso de contrataciones públicas en el estado de emergencia por las condiciones de pandemia por covid 19. La metodología aplicada fue de un enfoque mixto con métodos analíticos, inductivo y comparativo, con análisis de estudios de casos, se aplicaron entrevistas a especialistas. Los resultados indican que existen contrataciones en el marco de situaciones de emergencia, donde se evidencian irregularidades. En conclusión, se realizó una auditoría a las adquisiciones de insumos médicos tendiendo como resultado de que estas no se realizaron respetando los principios de contrataciones ni las normas de transparencia vigentes para estas contrataciones.

Así también se tuvo como antecedente similar a Vera (2019). GCP y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Chiclayo. Cuyo objetivo es el delimitar la relación de la gestión de las contrataciones y la calidad de las obras. Diseño no experimental, tipo

correlacional, población y muestra: conformada por 24 trabajadores públicos (directivos y funcionarios), técnica e instrumento encuesta y cuestionario.

En cuanto al objetivo específico, identificar el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, los resultados mostraron que subsiguientemente de observar los resultados alcanzó demostrar que en la municipalidad provincial de Chiclayo la gestión de contrataciones del estado es regular, así mismo considera necesario el mejoramiento de la gestión contractual pudiendo así mejorar los resultados obtenidos. Se identificó un nivel medio de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, con planificación representado al 78.1%, nivel de organización con 90.6% de representación y nivel de potencial humano representado por un 87.5%.

De manera similar Escudero (2020) presentó similares resultados en su tesis analizó la implementación de una gestión por resultados en los procesos destinados a las contrataciones públicas de Ecuador. Para ello fue necesario la aplicación de una investigación descriptiva y comparativa, con un enfoque cualitativo, mediante la aplicación de entrevistas a especialistas y análisis documental, con el fin de conocer la realidad de las contrataciones públicas y el manejo de los recursos públicos.

Las conclusiones indican que se debe implementar estrategias de gestión enfocadas en los resultados en el sistema nacional de contrataciones públicas del Ecuador con el fin de priorizar los objetivos gubernamentales.

Asimismo, se detalló que, existen contrataciones en el marco de situaciones de emergencia, donde se evidencian irregularidades. Sin embargo, se concuerda con Vera (2019) analizó el GCP y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, cuyo objetivo es delimitar la relación de la gestión de las contrataciones y la calidad de las obras. Diseño no experimental, tipo correlacional, población y muestra: conformada por 24 trabajadores públicos (directivos y funcionarios), técnica e instrumento encuesta y cuestionario.

Los resultados indicaron que subsiguientemente de observar los resultados alcanzó demostrar que en la municipalidad provincial de Chiclayo la gestión de contrataciones del estado es regular, así mismo considera necesario el

mejoramiento de la gestión contractual pudiendo así mejorar los resultados obtenidos.

Así mismo, se tiene a Araujo (2019) en su tesis desarrollado determinó el nivel de cumplimiento de principios de eficiencia y eficacia en las contrataciones realizadas por la municipalidad. Para ello, ejecutó una metodología cualitativa, con medio de la aplicación de técnicas de análisis documental, con ello, elaboró una tesis descriptiva. Los documentos analizados fueron expedientes de contratación a los cuales se les expuso ante la interpretación del autor. Las conclusiones indicaron que la eficacia y eficiencia en las contrataciones públicas es medio alto.

En cuanto al objetivo específico, identificar el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, se identificó un nivel medio de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, con una representación de 78.1% para el inicio, asimismo, un 87.5% representando el plano de organización y un 87.5% representando a la dimensión de entre- obras.

Las conclusiones vertidas en esta tesis fueron similares a las encontradas por Delgado (2017) debido a que en su tesis determinó la relación entre la GCP y la calidad de las obras ejecutadas en un gobierno regional. Para ello, fue necesario la aplicación de un enfoque cuantitativo, no experimental, con la aplicación de cuestionarios a 24 trabajadores de un gobierno regional.

Las conclusiones indicaron que la gestión de las contrataciones tiene relación con la calidad en la EO de un gobierno regional, con un chi cuadrado de 9.4877 y un nivel de significancia de 0.0391, lo cual indica que existe relación es significativa.

Así mismo, estos resultados fueron similares a Vera (2019) en cuanto a la GCP y calidad de las obras ejecutadas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque. Donde se delimitó la relación de la gestión de las contrataciones y la ejecución de las obras. Diseño no experimental, tipo correlacional, población y muestra: conformada por 24 trabajadores públicos (directivos y funcionarios), técnica e instrumento encuesta y cuestionario.

Los resultados mostrados indicaron que se alcanzó demostrar que en la municipalidad provincial de Chiclayo la gestión de contrataciones del estado es

regular, así mismo considera necesario el mejoramiento de la gestión contractual pudiendo así mejorar los resultados obtenidos.

De igual forma Soria (2018), encontró que, la EO bajo la modalidad de contrata tiene un nivel moderado, demostrándose desavenencias en gastos generales entre los expedientes técnicos y la contratación de personal. Demostrándose que, la EO es un proceso que incluye la ejecución, liquidación y recepción de obras públicas, con las condiciones necesarias el cumplimiento de los objetivos institucionales, de tal manera que, los documentos como los registros, liquidaciones y rendiciones, asimismo, la documentación referidas a EO, valorizaciones se revisan y concilian conforme a los documentos que sustenta el gasto, con los cual se garantiza la rendición de cuentas de los recursos públicos (Bustamante, 2018).

Finalmente, en cuanto al objetivo específico, determinar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, se determinó que, la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, fue directa y significativa con un valor de 43.7% con un p-value menor al 5%, lográndose a comprobar la hipótesis alternativa propuesta en el estudio.

Similares resultados se encontraron en Delgado (2017), quien obtuvo que, la gestión de las contrataciones tiene relación con la calidad en la EO de un gobierno regional, con un chi cuadrado de 9.4877 y un nivel de significancia de 0.0391, lo cual indica que existe relación es significativa.

De manera similar, se tiene la investigación de Escudero (2020) quien en su tesis analizó la implementación de una gestión por resultados en los procesos destinados a las contrataciones públicas de Ecuador. Para ello fue necesario la aplicación de una investigación descriptiva y comparativa, con un enfoque cuantitativo, mediante la aplicación de entrevistas a especialistas y análisis documental, con el fin de conocer la realidad de las contrataciones públicas y el manejo de los recursos públicos.

Las conclusiones indicaron que se debe implementar estrategias de gestión enfocado en los resultados en el sistema nacional de contrataciones públicas del Ecuador con el fin de priorizar los objetivos gubernamentales.

Así mismo, los resultados encontrados por Sierra (2020) explica la relación del proceso de contratación públicas con la ejecución de las contrataciones, donde se analizó el proceso de contrataciones públicas en el estado de emergencia por las condiciones de pandemia por covid 19. La metodología aplicada fue de un enfoque mixto con métodos analíticos, inductivo y comparativo, con análisis de estudios de casos, se aplicaron entrevistas a especialistas.

Los resultados indican que existen contrataciones en el marco de situaciones de emergencia, donde se evidencian irregularidades. En conclusión, se realizó una auditoría a las adquisiciones de insumos médicos tendiendo como resultado de que estas no se realizaron respetando los principios de contrataciones ni las normas de transparencia vigentes para estas contrataciones.

## **VI. CONCLUSIONES**

- 1.** Se demostró que el R<sup>2</sup> (coeficiente de determinación) es de 0.191, lo cual significa que el 19.1% de la ejecución de obra se puede explicar por la gestión de las contrataciones públicas.
- 2.** El nivel encontrado de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, fue medio, destacándose que, la planificación se encontró representado por el 78.1%, nivel de organización con 90.6% de representación y nivel de potencial humano representado por un 87.5%.
- 3.** El nivel encontrado de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, fue medio, con una representación de 78.1% para el inicio, asimismo, un 87.5% de la dimensión ejecución y 87.5% de la dimensión entrega de obra.
- 4.** Se determinó que, la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, fue directa y significativa con un valor de 0.437 con un p-value menor al 5%, confirmándose la hipótesis alternativa.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Para mejorar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, se debe de asegurar la elaboración de expedientes técnicos de calidad, asimismo, de una mejora en el proceso de ejecución como de supervisión de las obras.
2. Para aumentar el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, se debe de realizar una mayor difusión del proceso de construcción como de terminación de las obras.
3. Para incrementar el nivel encontrado de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, se promovería que los proveedores lleguen a participar en una gran cantidad de procesos de selección, analizándose los criterios necesarios para verificar el cumplimiento de la EO.
4. Para aumentar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, las autoridades y funcionarios, deben de ofrecer información de manera oportuna y coherente sobre la condición técnica de las obras.

## REFERENCIAS

- Ariel, B. (2016). *Contratación pública para objetivos y resultados: aproximación y discusión teórica*. *Revista de Derecho Público*. Universidad de los Andes, Colombia. Recuperado de <http://dx.doi.org/10.15425/redepub.37.2016.01>
- Bałtowski, M., & Kwiatkowski, G. (2022). Origin and history of the state-owned enterprise sector. In *State-Owned Enterprises in the Global Economy* (pp. 7–34). <https://doi.org/10.4324/9781003244462-2>
- Bank, A. D., & Asian Development Bank. (2018). *State-Owned Enterprises*: <https://doi.org/10.22617/tim189429-2>
- Berman, E. M., Bowman, J. S., West, J. P., & Van Wart, M. R. (2021). *Human Resource Management in Public Service: Paradoxes, Processes, and Problems*. CQ Press. <https://www.vitalsource.com/products/human-resource-management-in-public-service-evan-m-berman-james-s-v9781071809266>
- Camero, G. (2015). Evoluciones recientes de la contratación pública en México. *Revista IUSTA*, pp. 45-71 Universidad Santo Tomás Bogotá, Colombia. Recuperado de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=560358703006>
- Bird, M. G. (2020). State-Owned Enterprises. In *The Routledge Handbook of State-Owned Enterprises* (pp. 60–72). <https://doi.org/10.4324/9781351042543-3>
- Bognetti, G. (2020). History of Western State-Owned Enterprises. In *The Routledge Handbook of State-Owned Enterprises* (pp. 25–44). <https://doi.org/10.4324/9781351042543-1>
- Collins-Camargo, C., & McBeath, B. (2019). Contracting for Child Welfare Services. In *Human Services Contracting* (pp. 39–58). <https://doi.org/10.4324/9781351017237-5>
- Enciso, A. G. (2018). Between Private and Public Interests: The Moral Economy of Collaboration in Eighteenth-Century Spain. In *The War Within* (pp. 171–193). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-98050-8\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-319-98050-8_8)
- Erauskin, A; Zurbano, M & Martínez, E. (2017). *Contrataciones Públicas en Economía Social: un estudio del caso de la Universidad del País Vasco (UPV/EHU)*.(Artículo científico). CIRIEC-España, *Revista de Economía*

- Pública, Social y Cooperativa, Vol 1. España. Recuperado de <https://www.redalyc.org/pdf/174/17450967003.pdf>
- Guamán, J. (2018). *Procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestaria Fiscal en los GAD Parroquiales de Picaihua y Pilahuin*. (Tesis de maestría), Universidad Técnica de Ambato, Ecuador. Recuperado de <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/28142/1/T4290M.pdf>
- Griffiths, S. (2020). The Contracting State: Austerity and Public Services. In *Contested Britain* (pp. 19–32). <https://doi.org/10.1332/policypress/9781529205008.003.0002>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw Hill. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hirschi, M., & Bachman, S. S. (2019). Contracting for Mental Health Services. In *Human Services Contracting* (pp. 59–77). <https://doi.org/10.4324/9781351017237-6>
- Ivanov, O. (2020). Public–Private Partnership in the Post-soviet Space: Can It Play the Role of an Integrator? In *Competitive Government: Public Private Partnerships* (pp. 273–291). [https://doi.org/10.1007/978-3-030-56352-3\\_15](https://doi.org/10.1007/978-3-030-56352-3_15)
- Jean-Bernard, A. (2017). 17 The Transformation of the Administrative State and Administrative Law. In *The Max Planck Handbooks in European Public Law: Volume I: The Administrative State*. <https://doi.org/10.1093/law/9780198726401.003.0017>
- Keefer, P., & Roseth, B. (2021). *Grand Corruption in the Contracting Out of Public Services: Lessons from a Pilot Study in Colombia*. <https://doi.org/10.18235/0003335>
- Korytárová, J., Hanáka, T., Kozick, R. & Radziszewska, E. (2015). Exploring the contractors' qualification process in public works contracts. *Procedia Engineering* 123, pp. 276 – 283. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877705815031914/pdf?md5=57d3aea727ca803411d3a17ea7072aa3&pid=1-s2.0-S1877705815031914-main.pdf>

- Landoni, M. (2020). Reconsidering Innovation in State-Owned Enterprises. In *The Routledge Handbook of State-Owned Enterprises* (pp. 605–617). <https://doi.org/10.4324/9781351042543-34>
- Lethbridge, J. (2020). The Politics of State-Owned Enterprises. In *The Routledge Handbook of State-Owned Enterprises* (pp. 301–321). <https://doi.org/10.4324/9781351042543-17>
- Leutert, W. (2020). State-Owned Enterprises in Contemporary China. In *The Routledge Handbook of State-Owned Enterprises* (pp. 201–212). <https://doi.org/10.4324/9781351042543-11>
- Ley N° 30225. Diario Oficial El Peruano, Perú, 11 de julio del 2014. *Ley de Contrataciones del Estado*. Recuperado de <https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Ley%2030225%20Ley%20de%20contrataciones-julio2014.pdf>
- López, M. (2020), *El control de las contrataciones públicas en México*. Propuestas para evitar la corrupción (Artículo científico). Universidad Nacional Autónoma de México, Vol 1. México. [https://repositorio.unam.mx/contenidos/ficha/el-control-de-las-contrataciones-publicas-en-mexico-propuestas-para-evitar-la-corrupcion-5018294?c=dnKO8B&d=false&q=\\*&i=2&v=1&t=search\\_0&as=0](https://repositorio.unam.mx/contenidos/ficha/el-control-de-las-contrataciones-publicas-en-mexico-propuestas-para-evitar-la-corrupcion-5018294?c=dnKO8B&d=false&q=*&i=2&v=1&t=search_0&as=0)
- Kosolapov, O. V., Russian Copper Company Limited, Dushin, A. V., & Ural State Mining University. (2018). METHODOLOGICAL TOOLS TO ENSURE THE COMPLETENESS OF THE NON-RENEWABLE RESOURCES USE IN AN ENVIRONMENTALLY SUSTAINABLE SUBSOIL USE. In *News of the Ural State Mining University* (Issue 2(50), pp. 148–152). <https://doi.org/10.21440/2307-2091-2018-2-148-152>
- Krauskopf, J. (2019). Contracting for Human Services in New York City. In *Human Services Contracting* (pp. 95–110). <https://doi.org/10.4324/9781351017237-8>
- Manthri, M. (2019). *Can commitment contracts boost participation in public health programmes*. *Journal of Behavioral and Experimental Economics*, 82, pp. 112. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2214804319300734>
- Martínez, J. (2015). *Transparencia versus corrupción en la contratación pública. Medidas de transparencia en todas las fases de la contratación pública*

- como antidoto contra la corrupción* (tesis de posgrado). Universidad De León, España.  
<https://buleria.unileon.es/bitstream/handle/10612/7261/TESIS%20DE%20JOS%C3%89%20MANUEL%20MART%C3%8DNEZ%20FERN%C3%81NDEZ.pdf?sequence=1>
- Mauricio, F. (2015). *Gestión de Obras Públicas - Un Enfoque de Procesos*. Lima, Perú: ECITEC S.A. <http://frankmauriciomorales.com/wp-content/uploads/2018/02/gestion.pdf>
- Naidoo, L., Naidoo, V., & Ambe, M. (2018). Opportunities for Open Contracting in public sector procurement: a review of legislation. In *Public and Municipal Finance* (Vol. 7, Issue 1, pp. 21–31). [https://doi.org/10.21511/pmf.07\(1\).2018.03](https://doi.org/10.21511/pmf.07(1).2018.03)
- Njoki, H. & Karanja, K. (2016). *The competitive effect on public procurement for public service contracts: The case of the Czech Republic*. International Journal of social Sciences and information Technology. 2(5), pp. 616-641. Jomo Kenyatta University of Agriculture and Technology, Africa. <http://www.ijssit.com/main/wp-content/uploads/2016/07/EFFECT-OFRESERVED-TENDERING-ON-PROCUREMENT-PERFORMANCE-INSTA-CORPORATIONS.pdf>
- Organismo Supervisor de Contrataciones del estado - OSCE. (s.f.). *Ley de Contrataciones del Estado (Ley N° 30225)*. Lima, Perú. Obtenido de <https://portal.osce.gob.pe/osce/content/ley-de-contrataciones-del-estado-y-reglamento>
- OSCE. (2015). *Contratación de obras públicas*. Obtenido de [https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso\\_contratacion\\_obras/libro\\_cap4\\_obras.pdf](https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/Capacidades/Capacitacion/Virtual/curso_contratacion_obras/libro_cap4_obras.pdf)
- OECD. (2019). *OECD Public Governance Reviews Public Procurement in Kazakhstan Reforming for Efficiency: Reforming for Efficiency*. OECD Publishing. [https://www.oecd-ilibrary.org/governance/public-procurement-in-kazakhstan\\_c11183ae-en](https://www.oecd-ilibrary.org/governance/public-procurement-in-kazakhstan_c11183ae-en)
- Oecd, & OECD. (2018). *The informal economy accounts for a large part of GDP in partner countries*. <https://doi.org/10.1787/9789264288737-graph12-en>

- Oecd, & OECD. (2019a). *Public procurement as a percentage of GDP, select countries (2015)*. <https://doi.org/10.1787/e3a95c7b-en>
- Oecd, & OECD. (2019b). Public Procurement Procedures for State-owned Enterprises in Kazakhstan. In *OECD Public Governance Reviews* (pp. 163–184). <https://doi.org/10.1787/e23e5059-en>
- Oecd, & OECD. (2022). *The weight of procurement in fiscal spending is relatively large*. <https://doi.org/10.1787/811b465b-en>
- Pérez, J. y Merino, M. (2014). *Definición de Obra Pública*. Recuperado de <http://definicion.de/obra-publica/>
- Prasetya, F., Azheri, B., Ismansyah, & Husin, S. (2020). Actions Ultra Vires Minister of State-Owned Enterprises in the Procurement of Goods and Services at Subsidiaries of State-Owned Enterprises. In *International Journal of Scientific Research and Management* (Vol. 8, Issue 06, pp. 220–225). <https://doi.org/10.18535/ijjrm/v8i06.11a02>
- Royer, H., Stehr, M. & Sydnor, J. (2015). *Incentives, commitments and habit formation in exercise: Evidence from a field experiment with workers at a fortune-500 company*. *American Economic Journal: Applied Economics*, 7(3), pp. 51–84. <https://doi.org/10.1257/app.20130327>
- Sabino, C. (2017). 3 The Administrative State in Europe. In *The Max Planck Handbooks in European Public Law: Volume I: The Administrative State*. <https://doi.org/10.1093/law/9780198726401.003.0003>
- Salazar Chávez, R (2013). “*Curso de Gestión Estratégica de las Compras Estatales*”. Capítulo 1, Módulo 1”. Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado – OSCE. Lima. Perú. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera\\_RVG.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera_RVG.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Salazar, R. (2007). *El Concepto y los Factores de los Contratos de la Administración Pública como Referentes Necesarios para el Desarrollo del Sistema de Contratación en el Perú*. *Derecho & Sociedad* (29), 55-62. <http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/view/17259>
- Sánchez, T. (2015). *Relación de los Procesos de Selección con la Ejecución de Gasto Presupuestal en la Oficina de Operaciones de Salud Alto Mayo, 2014*. Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo, Tarapoto, Perú.

- [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23463/S%C3%A1nchez\\_MVR.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23463/S%C3%A1nchez_MVR.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Svetlicinii, A. (2020). China's state owned enterprises. In *Chinese State Owned Enterprises and EU Merger Control* (pp. 29–51). <https://doi.org/10.4324/9781003053354-2>
- Soria, J. (2018). *EO bajo las modalidades de administración directa y contrata en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2017*. (Tesis de Maestría). Universidad César Vallejo, Tarapoto, Perú. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26061?show=full>
- Stehlik, P. (2018). The competitive effect on public procurement for public service contracts: The case of the Czech Republic. *Ekonomický ústav SAV a Prognostický ústav SAV*. Vol. 66, núm. 4, 2018, pp. 416-427. Charles University in Prague. Prague, Czech Republic. <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=684665>
- Tirado M. (2016). *Los Procesos de contrataciones del Estado y su incidencia en la Gestión Institucional de la Municipalidad de Pacasmayo-San Pedro de Lloc en el año fiscal 2015*. (Tesis de maestría). Recuperado de [http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/5392/tiradoacencio\\_mario.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/5392/tiradoacencio_mario.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vera, V. (2019). *GCP y calidad de las obras en la Municipalidad Provincial de Lambayeque*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. Chiclayo. Recuperado de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera\\_RVG.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/36638/Vera_RVG.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vernon, R. (2018). The International Aspects of State-Owned Enterprises. In *JIBS Special Collections* (pp. 45–56). [https://doi.org/10.1007/978-3-319-51715-5\\_3](https://doi.org/10.1007/978-3-319-51715-5_3)
- Weltbankgruppe. (2021). *Moldova: Assessment of the Public Procurement System*. <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/35470>
- WWAP. (2019). *Informe Mundial de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo de los Recursos Hídricos 2019: no dejar a nadie atrás*. UNESCO Publishing. <https://es.unesco.org/water-security/wwap/wwdr>

Zhernakova, M. B., State University of Management, Yu. Krotenko, T., Rumyantseva, I. A., State University of Management, & State University of Management. (2021). MODERN MANAGEMENT ORGANIZATION TOOLS: ONLINE MANAGEMENT TECHNOLOGIES. In *Scientific Journal ECONOMIC SYSTEMS* (Vol. 1, Issue 234, pp. 37–42). <https://doi.org/10.29030/2309-2076-2021-14-4-37-42>

Петруненко, Я. В. (2019). FOREIGN EXPERIENCE IN THE REGULATION OF PUBLIC PROCUREMENT AS ECONOMIC AND LEGAL MEANS OF ENSURE THE EFFECTIVE USE OF PUBLIC FUNDS. In *Constitutional State* (Vol. 0, Issue 34, pp. 23–28). <https://doi.org/10.18524/2411-2054.2019.34.169526>

## ANEXOS Anexo 1

### Operacionalización de las variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Gestión de contrataciones públicas	Se refiere al proceso de compra de bienes, servicios y obras por parte de los gobiernos, así como de las empresas que son propiedad del Estado (Siyal & Xin, 2019).	Se mide a través de: Legal, organizacional y de potencial humano.	Legal  Organizacional        Potencial humano	Cumplimiento legal de elaboración del PAC Cumplimiento de procedimientos para implementar el PAC Organización del área logística Modificaciones del PAC Herramientas de gestión para ejecutar el PAC Organización para la evaluación y control del PAC Injerencia de las autoridades para el cumplimiento del PAC Personal asignado a las contrataciones Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	Ordinal
Ejecución de obras	Acto técnico, administrativo y financiero, que se ejecuta por la comisión de liquidación y recepción de obras públicas, que se encuentran designadas de manera formal, determinándose una reforma objetiva a la calidad a los trabajos que son de ingeniería o afines a este (Bustamante, 2018).	Se mide a través de Inicio, ejecución y entrega de la obra.	Inicio  Ejecución   Entrega de obra	Reconocimiento del área del proyecto. Revisión del expediente técnico. Elaboración y presentación del informe Control Técnico Control del Contrato Control Económico Financiero Pruebas de puesta en marcha Participar en la recepción de la obra. Formular la liquidación de obra. Revisión de la liquidación final de obra. Informe final de obra.	Ordinal

Anexo 2  
Matríz de consistencia

Título: gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
<p>Problema general:</p> <p>¿Cómo se relacionan la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Analizar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque</p>	<p>Hipótesis general:</p> <p>Existe relación significativa entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque</p>	<p>Gestión de contrataciones públicas</p>	<p>Legal</p> <p>Organizacional</p> <p>Potencial humano</p>	<p>Cumplimiento legal de elaboración del PAC</p> <p>Cumplimiento de procedimientos para el implementar el PAC</p> <p>Organización del área logística</p> <p>Modificaciones del PAC</p> <p>Herramientas de gestión para ejecutar el PAC</p> <p>Organización para la evaluación y control del PAC</p> <p>Injerencia de las autoridades para el cumplimiento del PAC</p> <p>Personal asignado a las contrataciones</p> <p>Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones</p>	
<p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?</p> <p>¿cuál es el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?</p> <p>¿cuál es la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque?</p>	<p>Objetivos específicos:</p> <p>Identificar el nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque</p> <p>Identificar el nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque</p> <p>Determinar la relación que existe entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque</p>	<p>Hipótesis específicas:</p> <p>El nivel de GCP en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, es baja.</p> <p>El nivel de EO públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque, es baja.</p> <p>Existe relación entre la GCP y la EO en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque</p>	<p>Ejecución de obras</p>	<p>Inicio</p> <p>Ejecución</p> <p>Entrega de obra</p>	<p>Reconocimiento del área del proyecto.</p> <p>Revisión del expediente técnico.</p> <p>Elaboración y presentación del informe</p> <p>Control Técnico</p> <p>Control del Contrato</p> <p>Control Económico Financiero</p> <p>Pruebas de puesta en marcha</p> <p>Participar en la recepción de la obra</p> <p>formular la liquidación de obra.</p> <p>Revisión de la liquidación final de obra</p> <p>Informe final de obra</p>	

## Anexo 3

### Cuestionario de gestión de contrataciones públicas

Dirigida a trabajadores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

**Objetivo:** Recopilar información acerca de la gestión de contrataciones públicas en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

**Instrucciones:** Por favor marque con un aspa la respuesta que considere conveniente a su criterio.

1= Nunca    2=Casi nunca    3= A veces    4= Casi siempre    5= Siempre

Dimensión: legal						
1	Las contrataciones públicas institucionales siguen los planes de contrataciones establecidos en el PAC.	1	2	3	4	5
2	Se cumplen los plazos de contrataciones establecidos en el PAC.	1	2	3	4	5
3	Se siguen los procedimientos de contrataciones establecidos en el PAC.	1	2	3	4	5
4	La elaboración del PAC se encuentra reglamentado en la institución .	1	2	3	4	5
5	En la elaboración del PAC, la institución aplica los principios de contrataciones establecidos por ley.	1	2	3	4	5
Dimensión organizacional						
6	El área de logística cuenta con una organización adecuada que asegure la adecuada contratación pública.	1	2	3	4	5
7	La institución cuenta con procedimientos para la modificación del PAC.	1	2	3	4	5
8	Se cuenta con indicadores de control y gestión para evaluar la gestión del PAC.	1	2	3	4	5
9	Se hace uso de las herramientas (seace) digitales para la implementación del PAC.	1	2	3	4	5
10	La gestión del PAC cuenta con la debida asignación de responsables.	1	2	3	4	5
Dimensión potencial humano						
11	El personal asignado a la gestión de contrataciones públicas cuenta con la formación necesaria.	1	2	3	4	5
12	La contratación de personal para la gestión de contrataciones públicas obedece a criterios de meritocracia.	1	2	3	4	5
13	El personal que labora en contrataciones públicas cuenta con la certificación otorgada por OSCE.	1	2	3	4	5

14	La institución evalúa periódicamente los conocimientos en contrataciones públicas.	1	2	3	4	5
15	La institución promueve la actualización profesional en el personal responsable de las contrataciones públicas.	1	2	3	4	5

Gracias por su participación.

## Anexo 4

### Cuestionario de ejecución de obras

Dirigida a trabajadores de una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

**Objetivo:** Recopilar información acerca de la ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

**Instrucciones:** Por favor marque con un aspa la respuesta que considere conveniente a su criterio.

1= Nunca    2=Casi nunca    3= A veces    4= Casi siempre    5= Siempre

Dimensión inicio						
1	El reconocimiento de área del proyecto es un procedimiento obligatorio en toda ejecución de obra.	1	2	3	4	5
2	La institución cuenta con procedimientos normados previo al inicio de la ejecución de obras.	1	2	3	4	5
3	La elaboración del expediente técnico es supervisado por el área responsable	1	2	3	4	5
4	La institución cuenta con procedimientos para la revisión del expediente técnico.	1	2	3	4	5
5	La presentación del informe técnico es un procedimiento formalizado en la institución.	1	2	3	4	5
Dimensión ejecución						
6	La institución cuenta con personal responsable del control técnico en la ejecución de obras.	1	2	3	4	5
7	La institución cuenta con procedimientos para el control de la ejecución de obras.	1	2	3	4	5
8	La institución supervisa el cumplimiento del contrato de ejecución de obras.	1	2	3	4	5

9	Los costos incurridos en la ejecución de obras corresponden a lo establecido en la propuesta económica.	1	2	3	4	5
10	La institución cuenta con mecanismos de control de los costos incurridos en la ejecución de obras.	1	2	3	4	5
Dimensión entrega de obras						
11	La institución realiza las pruebas necesarias para la puesta en marcha de una obra.	1	2	3	4	5
12	La recepción de obra cuenta con documentos formales según procedimientos institucionales.	1	2	3	4	5
13	Las áreas competentes realizan la liquidación de obra de manera oportuna.	1	2	3	4	5
14	Se cuenta con controles necesarios para la revisión de liquidación final de obra.	1	2	3	4	5
15	La institución cuenta con procedimientos para la presentación del informe final de obra.	1	2	3	4	5

Gracias por su participación.

## Anexo – fiabilidad

### *Estadísticas de fiabilidad – gestión de contrataciones públicas*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,823	15

### *Estadísticas de fiabilidad – ejecución de obras*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,815	15

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Gestión de contrataciones públicas	Legal	Cumplimiento legal de elaboración del PAC	Las contrataciones públicas institucionales siguen los planes de contrataciones establecidos en el PAC.	X		X		X		X		
			Se cumplen los plazos de contrataciones establecidos en el PAC.	X		X		X		X		
		Cumplimiento de procedimientos para el implementar el PAC	Se siguen los procedimientos de contrataciones establecidos en el PAC.	X		X		X		X		
	La elaboración del PAC se encuentra reglamentado en la institución .		X		X		X		X			
	En la elaboración del PAC, la institución aplica los principios de contrataciones establecidos por ley.		X		X		X		X			
	Organizacional	Organización del área logística	El área de logística cuenta con una organización adecuada que asegure la adecuada contratación pública.	X		X		X		X		
			Modificaciones del PAC	La institución cuenta con procedimientos para la modificación del PAC.	X		X		X		X	
		Herramientas de gestión para ejecutar el PAC	Se cuenta con indicadores de control y gestión para evaluar la gestión del PAC.	X		X		X		X		
			Organización para la evaluación y control del PAC	Se hace uso de las herramientas (seace) digitales para la implementación del PAC.	X		X		X		X	
		Injerencia de las autoridades para el cumplimiento del PAC	La gestión del PAC cuenta con la debida asignación de responsables.	X		X		X		X		
	Potencial humano	Personal asignado a las contrataciones	El personal asignado a la gestión de contrataciones públicas cuenta con la formación necesaria.	X		X		X		X		
			La contratación de personal para la gestión de contrataciones públicas obedece a criterios de meritocracia.	X		X		X		X		
		Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	El personal que labora en contrataciones públicas cuenta con la certificación otorgada por OSCE.	X		X		X		X		
			La institución evalúa periódicamente los conocimientos en contrataciones públicas.	X		X		X		X		
			La institución promueve la actualización profesional en el personal responsable de las contrataciones públicas.	X		X		X		X		

**Grado y Nombre del Experto:** *Maria Teresa Palacios Barbaran.*

**Firma del experto** :

  
 Lic. Adm. M. TERESA PALACIOS B.  
 Magister en Gestión Pública

**EXPERTO EVALUADOR**

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de gestión de contrataciones públicas

### 3. TESISTA:

Br. : Espinoza Santos, Carmen Elizabeth

### 4. DECISIÓN:

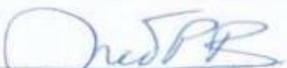
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 05 de julio de 2022.



Lic. Adm. M. TERESA PALACIOS B.  
Magister en Gestión Pública

---

DNI N°17524217  
Firma/DNI  
EXPERTO

*Colocar Constancia SUNEDU del validador*



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **PALACIOS BARBARAN**  
Nombres **MARIA TERESA**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **17524217**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **10/11/21**  
Resolución/Acta **0684-2021-UCV**  
Diploma **052-134518**  
Fecha Matricula **06/04/2020**  
Fecha Egreso **08/08/2021**

Fecha de emisión de la constancia:  
12 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000862152

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de Agente automatizado.  
Fecha: 12/08/2022 20:40:02-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\* El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACION ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Gestión de contrataciones públicas	Legal	Cumplimiento legal de elaboración del PAC	Las contrataciones públicas institucionales siguen los planes de contrataciones establecidos en el PAC.	x		x		x		x			
			Se cumplen los plazos de contrataciones establecidos en el PAC.	x		x		x		x			
		Cumplimiento de procedimientos para el implementar el PAC	Se siguen los procedimientos de contrataciones establecidos en el PAC.	x		x		x		x			
			La elaboración del PAC se encuentra reglamentado en la institución . En la elaboración del PAC, la institución aplica los principios de contrataciones establecidos por ley.	x		x		x		x			
	Organizacional	Organización del área logística	El área de logística cuenta con una organización adecuada que asegure la adecuada contratación pública.	x		x		x		x			
			Modificaciones del PAC	La institución cuenta con procedimientos para la modificación del PAC.	x		x		x		x		
		Herramientas de gestión para ejecutar el PAC	Se cuenta con indicadores de control y gestión para evaluar la gestión del PAC.	x		x		x		x			
			Organización para la evaluación y control del PAC	Se hace uso de las herramientas (seace) digitales para la implementación del PAC.	x		x		x		x		
			Injerencia de las autoridades para el cumplimiento del PAC	La gestión del PAC cuenta con la debida asignación de responsables.	x		x		x		x		
	Potencial humano	Personal asignado a las contrataciones	El personal asignado a la gestión de contrataciones públicas cuenta con la formación necesaria.	x		x		x		x			
			La contratación de personal para la gestión de contrataciones públicas obedece a criterios de meritocracia.	x		x		x		x			
		Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones	El personal que labora en contrataciones públicas cuenta con la certificación otorgada por OSCE.	x		x		x		x			
			La institución evalúa periódicamente los conocimientos en contrataciones públicas. La institución promueve la actualización profesional en el personal responsable de las contrataciones públicas.	x		x		x		x			

*Grado y Nombre del Experto: Magister María Johana Idrogo Montalvo*

*Firma del experto* :



**EXPERTO EVALUADOR**

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de gestión de contrataciones públicas

### 3. TESISISTA:

Br. : Espinoza Santos, Carmen Elizabeth

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO



Chiclayo, 17 de julio de 2022.

---

*María Johana Idrogo Montalvo*  
45568028  
Experto



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **IDROGO MONTALVO**  
Nombres **MARIA JOHANA**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **45568028**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **10/11/21**  
Resolución/Acta **0684-2021-UCV**  
Diploma **052-134506**  
Fecha Matrícula **06/04/2020**  
Fecha Egreso **08/08/2021**

Fecha de emisión de la constancia:  
12 de Agosto de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000862162

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de Agente automatizado.  
Fecha: 12/08/2022 20:46:50-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

### FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Gestión de contrataciones públicas	Legal	Cumplimiento legal de elaboración del PAC	Las contrataciones públicas institucionales siguen los planes de contrataciones establecidos en el PAC.	X		X		X		X			
			Se cumplen los plazos de contrataciones establecidos en el PAC.	X		X		X		X			
		Cumplimiento de procedimientos para el implementar el PAC	Se siguen los procedimientos de contrataciones establecidos en el PAC.	X		X		X		X			
	La elaboración del PAC se encuentra reglamentado en la institución.		X		X		X		X				
	En la elaboración del PAC, la institución aplica los principios de contrataciones establecidos por ley.		X		X		X		X				
	Organizacional	Organización del área logística	El área de logística cuenta con una organización adecuada que asegure la adecuada contratación pública.	X		X		X		X			lista para su aplicación
			Modificaciones del PAC	La institución cuenta con procedimientos para la modificación del PAC.	X		X		X		X		
		Herramientas de gestión para ejecutar el PAC	Se cuenta con indicadores de control y gestión para evaluar la gestión del PAC.	X		X		X		X			
			Organización para la evaluación y control del PAC	Se hace uso de las herramientas (seace) digitales para la implementación del PAC.	X		X		X		X		
		Injerencia de las autoridades para el cumplimiento del PAC	La gestión del PAC cuenta con la debida asignación de responsables.	X		X		X		X			
	Potencial humano	Personal asignado a las contrataciones	El personal asignado a la gestión de contrataciones públicas cuenta con la formación necesaria.	X		X		X		X			
			La contratación de personal para la gestión de contrataciones públicas obedece a criterios de meritocracia.	X		X		X		X			
Nivel de conocimiento de procedimientos de contrataciones		El personal que labora en contrataciones públicas cuenta con la certificación otorgada por OSCE.	X		X		X		X				
		La institución evalúa periódicamente los conocimientos en contrataciones públicas.	X		X		X		X				
		La institución promueve la actualización profesional en el personal responsable de las contrataciones públicas.	X		X		X		X				

Grado y Nombre del Experto: **MG. MAXIMO SIMON ZAVALTA IBAÑEZ**

Firma del experto



**EXPERTO EVALUADOR**

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Gestión de contrataciones públicas y ejecución de obras en una municipalidad distrital de la región de Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de gestión de contrataciones públicas

### 3. TESISISTA:

Br. : Espinoza Santos, Carmen Elizabeth

### 4. DECISIÓN:

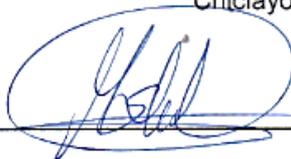
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 14 de Julio de 2022.



MG. MAXIMO SIMON ZAVALA IBAÑEZ  
DNI 73201606  
EXPERTO

Colocar Constancia SUNEDU del validador



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **ZVALETA IBAÑEZ**  
Nombres **MAXIMO SIMON**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **73201606**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **10/11/21**  
Resolución/Acta **0684-2021-UCV**  
Diploma **052-134531**  
Fecha Matrícula **06/04/2020**  
Fecha Egreso **08/08/2021**

Fecha de emisión de la constancia:  
01 de Setiembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000891994

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 01/09/2022 22:41:26-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.