

# FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

Estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19 del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1 - Chorrillos, 2022

## TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE: Licenciado en Administración

#### **AUTORES:**

Delgado Egoavil, Jonathan Rodrigo (ORCID: 0000-0002-7043-6219) Escalante Alachua, Roger Rolando (ORCID: 000-0002-5476-4263)

#### ASESORA:

Dra. Rojas Romero, Karin Corina (ORCID: 0000-0002-6867-0778)

#### LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de organizaciones

LIMA – PERÚ 2022

#### **Dedicatoria**

Dedicado a nuestros padres, nuestros hijos, y a nuestros hermanos quienes siempre alentaron, confiaron y motivaron nuestro desarrollo profesional.

### Agradecimiento

Agradecemos a la Universidad Cesar Vallejo por la oportunidad a los bachilleres de otras casas de estudio para el logro profesional deseado, asimismo a los asesores por su dedicación y tiempo en la guía oportuna para el desarrollo del presente trabajo de investigación.

#### Índice de contenidos

#### Carátulai

**Dedicatoria**ii

**Agradecimiento**iii

Índice de contenidosiv

Índice de tablasv

Índice de gráficos y figurasvi

**Resumen**vii

#### **Abstract**viii

- I. INTRODUCCIÓN1
- II. MARCO TEÓRICO6
- III. METODOLOGÍA14
  - 3.1. Tipo y diseño de investigación14
  - 3.2. Variables y operacionalización14
  - 3.3. Población, muestra y muestreo14
  - 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos15
  - 3.5. Procedimientos16
  - 3.6. Método de análisis de datos19
  - 3.7. Aspectos éticos 19
- IV. RESULTADOS20
- VI. CONCLUSIONES35
- VII. RECOMENDACIONES37

**REFERENCIAS**39

ANEXOS46

## Índice de tablas

Tabla 1. Técnicas e instrumentos de recolección y procesamiento de datos	23
Tabla 2. Escala de medición para el instrumento de recolección de datos	24
Tabla 3. Juicio de expertos	25
Tabla 4. Valores de confiabilidad de Alpha de Cronbach	25
Tabla 5. Resumen de los procesamientos de los casos	26
Tabla 6. Estadístico de Fiabilidad de estrés	26
Tabla 7. Resumen del procesamiento de los casos	26
Tabla 8. Estadístico de Fiabilidad de desempeño laboral	26
Tabla 9. Frecuencia de la variable estrés	28
Tabla 10. Frecuencia de la variable desempeño laboral	29
Tabla 11. Tabla cruzada entre la variable estrés y desempeño laboral	30
Tabla 12. Tabla cruzada entre la dimensión de estrés físico y la variable desem	peño
laboral	31
Tabla 13. Tabla cruzada entre la dimensión estrés físico y la variable desem	peño
laboral	32
Tabla 14. Tabla cruzada entre la dimensión estrés de comportamiento y la va	riable
desempeño laboral	33
Tabla 15. Tabla cruzada entre la variable estrés y desempeño laboral	34
Tabla 16. Prueba de hipótesis general	35
Tabla 17. Prueba de hipótesis especifica 1	36
Tabla 18. Prueba de hipótesis especifica 2	37
Tabla 19. Prueba de hipótesis especifica 3	38

## Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Histograma de frecuencia de la variable estrés	28
Figura 2. Histograma de frecuencia de la variable desempeño laboral	29
Figura 3. Histograma del cruce de variables de estrés y desempeño laboral	30
Figura 4. Histograma del cruce de estrés físico y desempeño laboral	31
Figura 5. Histograma del cruce de estrés psicológico y desempeño laboral	32
Figura 6. Histograma del cruce estrés de comportamiento y desempeño laboral	33

#### Resumen

En el presente estudio se planteó como objetivo general demostrar la relación existente entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022, el mismo que adopto una metodología desarrollada tipo no experimental con diseño correlacional, cuantitativa. La población de estudio se realizó sobre 30 colaboradores, quienes conformada la muestra. Para la recolección de datos se aplicó como técnica la encuesta e instrumento empleado el cuestionario. Se obtuvo como principal resultado que cuando el nivel de estrés es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en 43,3% como resultado de las encuestas realizadas, lo cual se colige con el nivel de correlación positiva muy fuerte de 0,794, con sig. Bilateral de 0,000 < 0,05. entre las variables estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. Finalmente, se realizan las conclusiones y se formulan recomendaciones que permitirá tener control sobre los niveles de estrés y mejorar el desempeño laboral de los colaboradores.

Palabras clave: Estrés, desempeño laboral, restaurante.

#### Abstract

In the present study, the general objective was to demonstrate the relationship between stress and work performance of collaborators in times of COVID-19, in the restaurant ROKY'S store Huaylas 1, Chorrillos, 2022, the same one that adopted a methodology developed type non-experimental with correlational, quantitative design. The study population was carried out on 30 collaborators, who formed the sample. For data collection, the survey technique and the questionnaire instrument were applied. The main result was that when the level of stress is high, the impact on work performance is greater, demonstrated in 43.3% as a result of the surveys carried out, which is inferred with the very strong positive correlation level of 0.794, with sig Bilateral 0.000 < 0.05. between the variables stress and work performance of the collaborators in times of COVID-19, in the restaurant ROKY'S store Huaylas 1, Chorrillos, 2022. Finally, the conclusions are made and recommendations are made that will allow control over stress levels and improve the work performance of employees.

Keywords: Stress, job performance, restaurant.

#### I. INTRODUCCIÓN

El éxito y auge de toda organización, radica y se motiva en el buen desempeño y desarrollo de los trabajadores de esta. En ese sentido, Pedraza et al. (2009), precisaron que el desempeño de los trabajadores se comporta como la piedra angular para el desarrollo, efectividad y éxito de toda empresa. Éxito para el cual es necesario contar con un lugar apropiado en condiciones adecuadas, que le permita al trabajador como pilar fundamental de la organización, obtener o cumplir los objetivos que la empresa persigue, y le permita su ampliar su existencia en el moderno mercado global, el mismo que tenido impacto negativo directo por el auge y la expansión a modo de pandemia del SARS-CoV-2 desde fines del 2019 a todo el planeta. Lo que se traduce en que el agotamiento emocional expuesto afecta de forma directa e indirecto al desempeño laboral, de acuerdo a lo manifestado por Ozdemir y Kerse (2020), Ni Putu, I., et al. (2019) y Hamid, S., et al. (2018).

Ahora bien, desde la aparición del SARS-CoV-2 en el año 2019 en Wuhan, China, y se expandido a nivel mundial, y ante el riesgo de contagio y probable muerte como desenlace del proceso de infección, muchas personas han ganado un nuevo estado de estrés activado por el virus, toda vez según Orús (2022) al 23 de enero del 2022 reportó 5.6 millones de personas que han dejado de existir debido al virus a nivel mundial, del cual América bordeaba los 2.5 millones de muertes contabilizadas. Alerta que conmocionó a todo el mundo e impactó de manera negativa en todos los sectores sociales y económicos, es así que, al cierre del año 2020, para el World Bank Group (2022), las economías a de todo el planeta entraron en una recesión, de grandes magnitudes negativas en comparación con lo ocurrido desde la Segunda Guerra Mundial, con crecimientos de -3.4% a nivel mundial y de -6.4% en América Latina y el Caribe.

En dicho sentido, debido a la crisis sanitaria, muchos países en medio de la pandemia del coronavirus, tendrán impactos significativos negativos en los resultados del mercado laboral, lo cual fue corroborado en esa línea por el Banco Mundial, al cierre del 2020, sostuvieron Fasih, et al, (2020). Lo que Afectó al rendimiento económico, mellando en el aumento del desempeño laboral en los integrantes de la fuerza laboral, toda vez que, debido a las inminentes medidas para contener el contagio del virus aplicadas por muchos gobiernos, los sectores de hotelería, restaurantes, manufactura y ventas al mayor y menor fueron los más

afectados en el año 2020, siendo la más afectada todo el continente de América Latina y el Caribe, ello de acuerdo a la indicado por la Comisión Económica para América Latinas y el Caribe – CEPAL, según Weller(2020).

Por medio de un reportaje sobre el rubro de alimentos, se sostuvo que un 80% de bares y restaurantes tendría un futuro orientado al cierre de sus actividades en América Latina, ello debido a la pandemia, desencadenando efectos negativos en muchas empresas relacionadas al rubro, según la Boston Consulting Group columna del diario Gestión (2020). Y luego de casi dos años de pandemia, el balance de la región por la recuperación de los puestos de trabajo (generación de empleo) ha sido insuficiente para nuestra región, según la Organización Internacional del Trabajo (2022), donde existe una tasa del 9.6% de desempleo, identificando además uno de cada dos trabajadores sumidos en la informalidad, crisis masiva de corte largo y muy preocupante porque genera desaliento, frustración y estrés, lo que impacta en la estabilidad del clima social de las naciones y el camino a estabilizar las economías en miras de crear condiciones para la recuperación del empleo en la región.

En nuestro país, muchos negocios sufrieron impacto directo a sus economías, tal es así que según García (2021), de marzo del 2020 al primer cuatrimestre del 2021, considerado como una de los peores periodos de desarrollo económico para nuestro país, cerraron más de 80,000 restaurantes, lo que originó desaparición de posiciones laborales en el sector, lo que se colige con lo manifestado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI (2021), quien dio a conocer que para el segundo mes del 2021, se registró un descenso en la demanda en los restaurantes en un 61.43% en los rubros de pollerías, restaurantes, chifas, comidas rápidas, cevicherías, etc. debido a las restricciones debido a la clasificación del nivel del riesgo de contagio por regiones o zonas implementadas por el gobierno central, lo que ocasionó que este rubro decreciera en 50.48% en el mes de febrero del 2021.

Ahora bien y relacionado al tema, en el sector salud se reportó al 14 de enero del 2022 sobre un total de 203,376 defunciones por COVID-19 y un registro de 2,562,534 casos sintomáticos positivos, a nivel nacional, casos de consecuencias originadas por la COVID-19, según el Ministerio de Salud (2022), toda vez que la exposición al contagio, que puede cristalizarse en la pérdida del

empleo temporal o definitiva, el mismo que no les permite tener una concentración en el desempeño laboral por los riesgos que puede contraer el contagiarse de la COVID-19, tal es así que el Ministerio de Salud (2021), reportó en ese mismo ejercicio que, como resultado de una investigación sobre una muestra de 1823 personas, que el 52.2% de personas que viven en Lima sufren de estrés ocasionado por la pandemia debido a la COVID-19, causando adicionalmente problemas económicos y/o familiares. Lo que se colige con lo reportado por PERU21 (2022), sobre el ausentismo laboral que bordea el 30%, ello por las causas expuesta y el hecho de no vacunarse y no cumplir las medidas sanitarias ante el virus, ello a pesar de las medidas de incremento de aforo en los restaurantes hasta un 60%.

Por ello ante la actual coyuntura, aumentar el desempeño laboral enmarcado en la productividad de la fuerza laboral, fortaleciendo la motivación y el clima de la organización, con medidas de prevención para el bienestar y salud mental de estos, es una de las razones y metas trazadas por Roky´s empresa peruana, en el mercado de restaurantes, con 35 años de experiencia, al igual que muchas empresas del rubro, que no fue ajena a los efectos de la pandemia y por consecuencia, también lo sufrieron sus colaboradores. Teniendo que adoptar e implementar las medidas sanitarias dictaminadas por el Gobierno para las medidas del riesgo del contagio del virus, dentro y fuera de sus instalaciones de cada una de sus tiendas (sucursales), con la finalidad de dar protección a su clientes y colaboradores, fortaleciendo la motivación y el clima de la organización.

En virtud de lo manifestado, la presente tesis buscó comprobar la correspondencia entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. Enunciando el siguiente prob. gral: ¿Cuál es la relación que existe entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, ¿2022? Asimismo, se formularon los siguientes prob. Espec.: (i) ¿Cuál es la relación que existe entre estrés físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19? (ii) ¿Cuál es la relación que existe entre estrés sicológico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19? (iii) ¿Cuál es la relación que existe entre

estrés de Comportamiento y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19?

En cuanto a la justificación teórica del presente trabajo, según Valderrama (2013), se realizó mediante la construcción de la problemática para la consideración de la teoría y el debate del conocimiento obtenido, permitiendo el incremento de la información existente de las variables estudiadas a fin de incrementar el conocimiento obtenido a fin de invitar a complementar o transformar el conocimiento inicial, aportando ese conocimiento a la sociedad y a futuros estudios relacionados.

Por otro lado, la justificación práctica según Bernal (2010), señaló que la investigación teóricamente radica en dar solución a un conflicto concreto. Investigación recopiló pesquisas para comprobar la conexión de variables "estrés" y "desempeño laboral", a fin de qué con los resultados obtenidos, permita a la empresa gestar nuevas soluciones para su mejora continua y fortalecer el desempeño laboral, a fin de colocarla y mantenerla entre las empresas líderes del rubro.

Asimismo, según Valderrama (2013) se justificó metodológicamente factible el presente estudio, toda vez que los instrumentos aplicados podrán ser útiles para otras investigaciones similares, cuyo objetivo sea cuantificar la conexión entre las variables indagadas, en otros restaurantes de similares condiciones.

Por otro lado, se determinó el siguiente obj. gral: Demostrar la relación existente entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. Consecuentemente, se determinaron los siguientes obj. Espec.: (i) Demostrar la relación existente entre estrés físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19. (ii) Demostrar la relación existente entre estrés sicológico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19 (iii) Demostrar la relación existente entre estrés de Comportamiento y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19.

Además, se realizó la ulterior hipótesis general: Existe relación entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. Y, por consiguiente, se determinaron las siguientes hipótesis específicas: (i) Existe relación entre estrés

físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. (ii) Existe relación entre estrés sicológico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. (iii) Existe relación entre estrés de Comportamiento y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022.

#### II. MARCO TEÓRICO

Esta investigación se desarrolló tomando en consideración algunos estudios nacionales e internacionales relacionadas al estrés y al desempeño laboral, así como teorías de diversos autores u organizaciones respecto de las variables de estudio, Palaci (2005) comentó sobre la existencia de componentes que inciden sobre el desempeño laboral, orientándolo a generar una baja o alta performance, entre ellos aspectos relacionados al clima laboral, ambiente de trabajo y otras condiciones directas e indirectas. En ese sentido, algunos autores identificaron al estrés como una fuente de incidencia en el desempeño laboral de una organización, Gilboa, et al., (2008). Influyendo directamente en el rendimiento y la capacidad para la realización de las labores y actividades encomendadas, induciendo notablemente a errores en los procesos e incrementando la falta de eficiencia; pudiendo afectar y alargarse al resto del equipo de trabajo en toda la organización.

En el ámbito local, Quispe (2016), en referencia a los niveles de estrés y clima laboral en los trabajadores de una Empresa Privada de Lima, trabajo de corte no experimental, con diseño transversal, descriptivo y correlacional; con muestra de 168 individuos. El cual adquirió resultados en 87,50% encuesta a estrés y de 44,05% en el clima laboral. Infiriendo lo crucial que la organización señale aquellos agentes que generan estrés en la fuerza laboral que afectan su nivel de desarrollo, a fin de que busquen soluciones a dicha posición. Lo cual resulta importante porque, consideró que, si los integrantes de la fuerza de trabajo se ubican en un ámbito adecuado y se les permite todos los implementos necesarios para desplegar apropiadamente sus tareas, ello permitirá mitigar el estrés y mejorar su progreso.

Por otro lado, Linares (2019), en su tesis referido a la carga de trabajo y estrés laboral, estudio de tipo empírico con estrategia asociativa correlacional, aplicado a una muestra de 70 Magistrados de Lima Metropolitana, estudio que aplicó la Escala de Carga de trabajo, el mismo que evalúa el volumen de tareas asignadas en un periodo determinado y como es procesada las tareas por el trabajador en función de la complejidad. El estudio concluyó que los resultados obtenidos evidenciaron la estrecha conexión directa con la variable carga de trabajo y estrés laboral, señalando que a mayor contribución en el trabajo incrementa el nivel de estrés en los Magistrados.

En el ámbito nacional, Goicochea (2016) en su investigación, se trató de comprobar la relación de las variables de estudio. Estudio de tipo correlacional y diseño correlacional no experimental, el instrumento empleado fue el cuestionario y como técnica la encuesta, sobre la muestra de 38 empleados. Demostrando el grado significativo de relación existente entre el estrés y desempeño, se obtuvo Spearman de 0.39, que indicó que el estrés es propiciado por la demasiada carga laboral de los empleados, lo cual afecta al rendimiento de la fuerza laboral y al aumento de la organización. Lo resaltante de la investigación fue afirmar que el desempeño se sujeta al nivel de estrés de los trabajadores, a lecturas altas de estrés se registrará pobre desempeño y al revés.

Desde las perspectivas de Salirrosas y Rodríguez (2015) sobre su estudio realizado, logra como objetivo manifestar la relación en las variables, su investigación fue tipo descriptiva correlacional, no experimental; con una muestra de 175 personas, empleó la técnica de la encuesta aplicando cuestionario. Comprobaron que: el trabajo excesivo, la poca o escaza correspondencia entre los miembros de la empresa, el trabajo rutinario, hace que desmotivación se incremente, crezca la insatisfacción, recomendando que para corregir lo indicado es preciso fomentar el trabajo en equipo, cultura de la comunicación positiva y organización de las tareas de acuerdo a las capacidades. Resaltando que considerar al trabajo en equipo y una efectiva organización de procesos, fortalece a los trabajadores y les permite un mejor desarrollo, mitigando el estrés.

Del ámbito internacional, de acuerdo a Vaca (2017), abarcó sobre la Influencia del estrés laboral en el desempeño laboral de los agentes de seguridad del sector público de una entidad bancaria en las sedes de Quito, Cuenca y Guayaquil; cuyo objeto fue hallar la relación entre las variables estrés y desempeño laboral de los empleados. Investigación de tipo correlacional, que utilizó la encuesta como técnica para recolectar los datos cuyo instrumento fue el cuestionario, la muestra empelada fue de 38 personas de seguridad. Concluyendo que el estrés tiene alta influencia en el desempeño laboral, ocasionando alto nivel de falta de atención, dificultad para toma de decisiones, inadecuado clima laboral y baja motivación, impacto en el nivel de desempeño.

Para Monsalve, et. al., (2016), en su tesis sobre el estrés laboral en el departamento de operaciones y logística de la región central de la empresa

recuperadora de material ferroso ubicada en Santa Lucía EDO. Miranda; tuvo como objeto determinar el estrés existente en los colaboradores de la organización; la investigación fue de tipo descriptiva-No experimental; cuya técnica empleada fue la observación directa y el empleo de encuestas, asimismo utilizó el cuestionario y una guía de observación como instrumentos; la muestra estuvo conformada por 26 empleados. Concluyendo que los operadores del área de operaciones y logística, mantienen imperfecto control sobre sus labores; el cual requiere de alto enfoque; no desarrollan trabajo en equipo y su comunicación es deficiente, ocasionando frustración en estos y estrés. Precisando que las causas esenciales observadas, ocasionan el estrés laboral.

Según, Herrán, (2016) en su tesis realizado, estableció como objetivo general proponer estrategias que permitan controlar y superar el estrés laboral existente en la empresa; la investigación fue de tipo descriptiva con método deductivo; la población de estudio fueron 30 colaboradores; utilizo el cuestionario como instrumento para recolectar datos, cuya técnica aplicada fue la encuesta. El estudio concluyó que el estrés ocasiona daños físicos y psicológicos a los empleados, lo cual impacta su desempeño, concentración y en sus funciones, bajando la productividad y competitividad de la organización. Recomendado además el interés en la realización de tareas de trabajo en equipo, desarrollo de la comunicación efectiva y la asignación de tareas relacionadas a las capacidades de los empleados, a fin de apoyar al desarrollo adecuado de sus labores y evadir la sobrecarga laboral o el nacimiento del estrés.

En relación a las definiciones de las variables de estudio, planteamos definiciones sobre el estrés, como la manera de reacción de nuestro organismo en los aspectos fisiológicos, sicológicos y de comportamiento, ante elementos o condiciones a los que trata de adaptarse y ajustarse ocasionado por presiones externas e internas, y en el ámbito laboral esta surge cuando aparece el desbalance entre la persona, la posición de trabajo y la empresa, lo expresado es según Del Hoyo, (2004), en esa misma línea se puede definir al estrés como la respuesta imprecisa o abstracta del organismo humano, respecto de todo tipo de exigencia sobre este, según artículo científico de la Mental Health Foundation. (2021), Davis (2021). Analizando las definiciones obtenidas, se puede comentar que el estrés es una contestación del cuerpo a un estado de alteración o trastorno corporal

ocasionado por algo nuevo, inesperado o alguna amenaza, o cuando percibimos que no tenemos control de alguna situación en particular. En efecto, esta alteración o trastorno corporal, puede activar enfermedades silenciosas como el cáncer, y afecta de manera directa el rendimiento y desempeño en el entorno laboral del individuo.

En esa misma línea, se define al estrés laboral como un proceso de factores estresores o estímulos propios del trabajo o resultado conjunto de las exigencias del trabajo, que conllevan a reacciones o respuestas negativas, como acto de defensa, definición expresada por Glazer, Liu (2017), por otra parte se puede definir, como un patrón de estrés concerniente al lugar de trabajo que puede ser puntual o arraigado (crónico), sin embargo, la gran parte de los casos alega al segundo modelo descrito, según el artículo científico de Zuñiga, (2019), observando en las definiciones expuestas que, el estrés en el lugar de trabajo es un problema muy generalizado, que tiene efectos negativos directos en las personas que lo experimentan y en las empresas que lo pagan, y costos indirectos frente a la pérdida de productividad.

Ahora bien, de las definiciones expresadas, se puede identificar tres elementos o dimensiones del estrés relacionadas a respuestas del tipo fisiológica (físico), psicológica (sicológico) y de comportamiento (conductual), todas en el ámbito laboral que actúan como estresores, según definición de Del Hoyo, (2004), quien además señala que los estresores relacionados al trabajo se clasifican en tres grupos, que son los siguientes.

La primera dimensión de la variable estrés, el estrés físico relacionado a estresores del ambiente físico de trabajo, a aquellos agentes propios del lugar de trabajo que influyen en el estado emocional del trabajador durante el desempeño de sus actividades, identificando indicadores que permiten establecer condiciones para medir a esta dimensión, de lo indicado se obtener que el primer indicador identificado es el ruido, que según Del Hoyo, (2004), lo define como un estresor que puede ocasionar molestia, irritabilidad además que interfiere con nuestra concentración en nuestras labores diarias, además que puede traer enfermedades mentales y físicas. Un segundo indicador identificado es la iluminación, que según Del Hoyo, (2004), precisa que una mala iluminación te puede llevar a tener un mal rendimiento en el trabajo ya que no puedes culminar o desarrollar apropiadamente

tus labores asignadas, y a la vez trae frustración al colaborador y empleador ante la pérdida de horas de trabajo no producidas. Un tercer indicador identificado es la temperatura, que según Del Hoyo, (2004), indica que el calor es una influencia de carácter físico en el confort de la persona, en su labor diaria, el cual se vive en el centro de labores al usar una inadecuada vestimenta o uniforme de trabajo, espacio sin ventilación adecuada o sin control de temperatura en estaciones de calor como primavera y verano. Un cuarto indicador identificado es el espacio físico, donde Del Hoyo, (2004), sostiene que el espacio para el desarrollo del trabajo diario, es muy importante para que un individuo pueda desenvolverse adecuadamente, toda vez que un ambiente reducido e inadecuado para el desarrollo de las actividades propias del trabajo genera cuadros de estrés. En ese sentido, Rasool (2020), el estrés físico en el lugar de labores influye negativamente en el desempeño organizacional.

La segunda dimensión de la variable estrés, estrés sicológico, según Del Hoyo, (2004), relacionado a estresores concernientes al compendio de la tarea del trabajo a realizar, en la que algunos individuos se sienten cómodos al desarrollar tareas rutinarias y sencillas, mientras que otros más complejas y enriquecedoras, situaciones que en virtud de la capacidad particular aportan al bienestar sicológico y actúa como motivador, identificando agentes indicadores para medirlo, siendo el primer indicador identificado la carga mental de trabajo, según Del Hoyo (2004), informa que tener una buena concentración sobre el trabajo a desarrollar, pone en situación de riesgo la carga mental del individuo en las responsabilidades a lograr, porque puede ocasionar daños sicológicos muy profundos, y un segundo indicador identificado es el control sobre las tareas, según Del Hoyo (2004), es un estresor muy importante y desequilibrante, porque resulta positivo dar responsabilidad al personal para cumplir sus funciones sin presión y pueda mostrar sus cualidades de manera relajada en el desarrollo de las tareas, asimismo puede ser negativo porque puede limitar la libertad para el desarrollo de funciones en el desarrollo de las tareas, a lo que Silva( 2020), sostiene que a exposición continua al estrés emocional puede desencadenar otros trastornos que pueden ser negativos en el desempeño laboral.

La tercera dimensión de la variable estrés tenemos al estrés de comportamiento (conductual) en la organización, ligados propiamente al

desempeño al interior de la organización, siendo un primer indicador identificado la jornada laboral, según Del Hoyo (2004), señala que trabajar más de las horas de la jornada produce debilitación y desgaste físico e irritabilidad y cansancio mental, porque ello reduce el tiempo para el descanso lo que le impide o limita a adaptarse a realizar otras funciones, y un segundo indicador identificado son las relaciones interpersonales, según Del Hoyo(2004), manifiesta que la persona debe ser sociable y comunicador, porque ello generaría una mejor actitud entre jefe y subordinado, así como en la atención a los clientes que realizan el servicio y genera un buen clima laboral, caso contrario el generar situaciones de buenas relaciones interpersonales o no permitirse relacionarse con individuos de su entorno laboral generaría estrés, y un tercer indicador identificado es la promoción y desarrollo profesional, según Del Hoyo (2004), expresa que el deseo de superación para lograr escalar posiciones y las limitaciones por el nivel de experiencia alcanzado o las pocas circunstancias para lograr un mejor desarrollo laboral, no permitirá obtener el puesto ofrecido o deseado, por las limitaciones personales, el mismo que genera frustración y estrés, que es lo opuesto cuando superas las limitaciones y logras obtener el puesto deseado el mismo que te genera motivación y satisfacción personal. desempeño laboral

Por otro lado, respecto de la variable desempeño Laboral, se puede comentar que toda persona que desarrolla alguna actividad productiva, que le permite sustento y con ello la supervivencia, requiere cumplir o mantener competencia optima y lograr desempeño adecuado, en el medio laboral que convive, condiciones que pueden verse amenazadas por factores externos generadores de estrés, como las causas originadas por la pandemia del COVID-19. Este se puede definir como la capacidad y el esfuerzo, en el que la capacidad se conforma por el incremento en aptitudes, destrezas y recursos, asimismo la motivación, está integrada por el afán y la obligación, según Cubillos, et al, (2014), Wainwright (2018), Indeed Editorial Team (2021).

En ese sentido Caballero (2003), manifiesta que un buen desempeño laboral debe tener factores que motiven el mismo, los cuales se pueden indicar que son las condiciones que debería albergar toda organización, este autor sostiene que toda organización debe de mejorar: Condiciones físicas en el centro de labores, Oportunidad de ascenso, Reconocimiento, Remuneración, Seguridad en el centro

de labores. A ello se pueden indicar que la productividad o desempeño laboral es un señalador económico ajustadamente relacionado con el aumento económico, ello de acuerdo a lo manifestado en el artículo científico de la International Labour Organization (2021), siendo que la productividad del trabajo significa el volumen total de productividad de una nación, el mismo que puede ser medido. De las definiciones presentadas para el desempeño laboral, se pueden identificar tres dimensiones que repercuten sobre la evaluación de los trabajadores, resaltando aquellas señaladas en el escrito científico de Cubillos, et al, (2014), como son la habilidad, la motivación y el compromiso propios y particulares de cada trabajador, las cuales se coligen como dimensiones de estudio.

La primera dimensión habilidades de la variable desempeño laboral, es referida a las habilidades sociales que permiten que los individuos se adapten a situaciones de interrelación social (laborales o personales), existiendo ciertas habilidades que les permiten de manera precisa el adaptarse en el medio de trabajo, identificar niveles de desarrollo con comportamientos definidos que se utilizan para la evaluación del niel en el que se requiere determinada habilidad y se utilizar como pauta para el desempeño en la misma, manifestó en su obra Fernández (2016), permitiendo además identificar indicadores para medir la dimensión, teniendo como primer indicador la iniciativa, que según Fernández (2016), este indicador se debe a la proactividad como el elemento que la define dentro del entorno laboral, permitiendo al trabajador actuar de manera optimista ante las tarea a desarrollar. Como segundo indicador la comunicación, que según Fernández (2016), señala que la comunicación es un proceso amplio en el cual intervienen aspectos de tipo cultural, anímico, de formación, los cuales van a permitir el proceso de comunicación entre los interlocutores. Como tercer indicado la empatía, que según Fernández (2016), la conceptualiza como el arte de un individuo de ocuparse en el espacio de otro y en el ámbito laboral permitirá mejor clima de comunicación y desarrollo entre los trabajadores.

La segunda dimensión es la motivación de la variable desempeño laboral, que llega a ser una manifestación de las razones que instan a un individuo a realizar una acción favorable para incrementar sus habilidades, permitiendo identificarlo fácilmente por las acciones que realiza, según Fernández (2016), como primer indicador de la motivación es el individual, según Fernández (2016), precisa es

propio de la persona, como un conjunto de valores particulares que motivan e impulsan el comportamiento particular. Como segundo indicador de la motivación es el colectivo, según Fernández (2016), que refiera a corrientes de estímulo externas que permiten incrementar la disposición de los trabajadores en logras las metas trazadas. Como tercer indicador de la motivación es el económico, según Fernández (2016), el cual lo precias como un motor que le permite a los trabajadores a desarrollar más y mejores tareas debido al estímulo económico logrado, o al cambio de lugar de trabajo en las mismas condiciones, pero con mejor remuneración.

La tercera dimensión es el compromiso en el ámbito laboral de la variable desempeño laboral, la cual abarca una situación resaltante en la que resultan comprendidas otras hipótesis de implicancia, satisfacción, sentido de pertenencer, motivación, según artículo científico de Mesa (2017), precisando además que, un colaborador no podrá lograr un compromiso si no haya satisfacción en su puesto de labores, tendiendo a no sentirse parte de la organización. Como primer indicador tenemos al reconocimiento de la dimensión compromiso, según artículo científico de Mesa (2017), manifiesta que valorar el desempeño de los empleadores permite promover sus emociones de forma positiva, recomendando a los líderes el reconocer los logros de los miembros de sus equipos. Como segundo indicador tenemos a la confianza de la dimensión compromiso, según artículo científico de Mesa (2017), sostiene que, si un trabajador siente que es respaldado por la organización, este mostrará una posición más proactiva y productiva, lo cual reforzará el vínculo con la empresa. Como tercer indicador tenemos al empoderamiento de la dimensión compromiso, según artículo científico de Mesa (2017), precisa que lograr el sentido de pertenencia resulta importante para que cimente el compromiso con empresa, resultando necesario el delegar o dar autonomía al trabajador en el desarrollo de sus labores.

De lo manifestado, todo empleado o trabajador, está llamado a realizar un buen desempeño laboral en el ámbito que le toque desarrollarse, el mismo que es sujeto de evaluación por parte de la organización, es decir medir dicho desempeño en razón de los objetivos de la organización.

#### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación realizada en el estudio es No experimental, toda vez que no ha existido manejo o alteración de las variables de la investigación. Según Hernández, et al. (2014), precisaron que una investigación no experimental son estudios que se realizan sin cambiar las variables, observando los elementos del estudio en su contexto natural.

El diseño de investigación aplicado en el presente trabajo fue correlacional; según Bernal (2010), una investigación de diseño correlacional, se basa en ensayar la relación entre variables y el resultado de estas, durante la experimentación.

#### 3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Estrés

Define al estrés, como la manera de reacción de nuestro organismo en los aspectos fisiológicos, sicológicos y de conductual (comportamiento), ante elementos o condiciones a los que trata de adaptarse y ajustarse ocasionado por presiones externas e internas, y en el ámbito laboral esta surge cuando aparece el desbalance entre la persona, la posición de trabajo y la empresa, lo expresado según Del Hoyo, (2004)

Variable 2: Desempeño laboral

Se puede definir como la habilidad y la motivación o esfuerzo, en el que la habilidad se conforma por el incremento en aptitudes, destrezas y recursos, asimismo la motivación, está conformada por el afán y la obligación, según Cubillos, et al. (2014).

#### 3.3. Población, muestra y muestreo

La población se puede conceptualizar como el conjunto de todas las condiciones que coincides con una serie características identificadas, es decir el todo, según Hernández, et al. (2014) y Ravikiran (2022).

Por otro lado, respecto de la muestra, Bernal (2010), sostiene que es una parte de ese todo, es una pequeña representación de la misma. Estipulando la existencia de dos métodos para muestreo, el probabilístico y el no probabilístico.

De lo señalado, se ha identificó una población de treinta (30) colaboradores en el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1 en el distrito de Chorrillos, y nuestro estudio se realizó sobre el total de la población. De lo mencionado, no se realizó el cálculo para estimar muestra, o técnica de muestreo, por considerar nuestra población muy pequeña.

#### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se empleó las encuestas como técnica para recolectar datos, a ello Hernández, et al. (2014) e islam (2022) indican recolectar datos conlleva a: i) selección, implementación del instrumento para recolectar datos, ii) aplicación del instrumento y iii) Preparar los datos recolectados para analizarlos.

Por otro lado, se empleó cuestionarios como instrumento, que se utilizara para cada variable, en los cuales se aprecia la técnica señalada. En ese sentido Hernández, et al. (2014) sostienen que el cuestionario lo conforman un grupo de preguntas que van vinculadas a las variables de estudio. Y sus preguntas cerradas, además que fue sometida al juicio de expertos que contienen las opciones definidas para seleccionar por el encuestado.

 Tabla 1

 Técnicas e Instrumentos de recolección y procesamiento de datos

Técnicas de recolección de datos	Encuesta
Técnica de procesamiento y análisis de datos	SPSS / Ms Word
Técnicas de presentación de datos	Cuadros estadísticos / Tablas
Instrumento	Cuestionarios
Note Flaboussián propie	·

Nota Elaboración propia

El cuestionario de estrés (Anexo 4): El instrumento cuenta con su debido título, descripción, y principales instrucciones para su desarrollo. Respecto a los ítems se enunciaron a las dimensiones, las cuales suman en total 3 (Estrés Físico, Estrés Psicológico y Estrés de comportamiento) con 30 ítems en relación a la variable.

El cuestionario de desempeño laboral (Anexo 4): El instrumento cuenta con su debido título, descripción, y principales instrucciones para su desarrollo. Respecto a los ítems se enunciaron a las dimensiones, las cuales suman en total 3

(Habilidades Sociales, Motivación y Compromiso) con 30 ítems en relación a la variable.

Además, para medir a cada una de las variables se adoptó la escala de Likert, cual mide al nivel de intensidad de cada una de las variables desde la escala de 1 a 5, según Ajit (2020), el cual se encuentra detallado con la tabla a continuación:

 Tabla 2

 Escala de medición Likert para el instrumento de recolección de datos

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	Desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

#### 3.5. Procedimientos

Para desarrollar la investigación, solicitamos la autorización a la administración del restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1 en el distrito de Chorrillos, a fin de coordinar las fechas para tomar los instrumentos para recolectar datos.

Previamente, los instrumentos elaborados pasaron por un suceso de validación a través de juicios de personas expertas en el estudio, según Carrasco (2015), el plan para recolección debe ser vigilante y coordinado con el equipo de investigación y la empresa objeto de estudio. Resaltando además que, el instrumento pasó por la medición de confiabilidad, a ello Hernández, et al. (2014) indican el instrumento debe lograr un grado confiable, para producir resultados sólidos y precisos.

En tal sentido, la aplicación de los instrumentos fue llevado a 30 empleados que se encuentran laborando en el local de Chorrillos para su gentil apoyo y verificar el resultado obtenido. Luego se procedió a realizar de forma minuciosa, critica y objetiva la comprobación de las respuestas otorgadas por los empleados de la pollería Rokys del local de Chorrillos 1. Llevando a la correcta ordenación de la información obtenidos por los instrumentos.

Es así que, la información obtenida se redactó y organizó en el programa Excel, que luego fue derivado al programa SPSS, donde se pudo decretar el grado de

correlación de las variables estudiadas. En concordancia con la validez de los instrumentos estos fueron llevados a cabo por profesores de dicha Universidad, con grado de doctor, entre los que se encontraba un metodólogo, un especialista en administración y un experto estadista.

Tabla 3

Juicio de expertos

N°	Experto	Tipo de experto	Determinació n	
1	Lupe Esther Grous Cortez	Metodológico	Aplicable	
2		Temático	Aplicable	
3	Luis Alberto Torres Cabanillas	Estadístico	Aplicable	

Nota. Elaboración propia

Para verificar nuestro instrumento si es confiable se procedió aplicar la prueba de Alpha de Cronbach, es un estadístico que se usa para calcular el grado de fiabilidad del instrumento para el estudio, el cual se muestra en el siguiente cuadro.

**Tabla 4** *Valores de confiabilidad de Alpha de Cronbach* 

Rango de Valores	Nivel de Confiabilidad
0.0 – 0.5	No es confiable
0.5 – 0.7	Es confiable
0.7 – 1.0	Es altamente confiables

Para medir el nivel de confiabilidad del instrumento de recolección de datos, se hizo uso del coeficiente Alfa de Cronbach, en ese sentido Osburn (2000), Cresswell (2010), Tavakol y Dennick (2011), Gliem, Gliem (2003). consideraron que si el nivel de confiabilidad Alfa de Cronbach del instrumento es > ,7, se considera al instrumento como aceptable de aplicación.

Confiabilidad variable 1. Estrés.

Tabla 5

Resumen del procesamiento de los casos

	N	%
asos Validos Excluido	30	100,0
S	0	,0
Total	30	100,0
	30	1

Tabla 6

Estadístico de Fiabilio	lad
Alfa de Cronbach	N° de elementos
,777	30

Nota. En tabla 6 se puede analizar que fueron examinados los 30 datos derivados en la muestra de estudio dentro de los cuales nadie fue excluido. Donde podemos observar que se logró para las 30 preguntas proyectadas para el cuestionario de la variable estrés que el valor de Alpha de Cronbach de 0,777 > 0,70 exigible; concluyendo que el instrumento es fiable.

Confiabilidad variable 2. Desempeño Laboral

Tabla 7

Resumen de procesamiento de los casos					
		N	%		
Casos	Validos	30	100,0		
	Excluidos	0	,0		
	Total	30	100,0		

Tabla 8

NIO I
N° de
Elementos
30

Nota. En la tabla 8 se puede analizar que fueron examinados los 30 datos derivados en la muestra de estudio dentro de los cuales nadie fue excluido. Donde podemos

observar que se logró para las 30 preguntas proyectadas para el cuestionario de la variable desempeño laboral que el valor de Alpha de Cronbach de 0,774 > 0,70 exigible; concluyendo que el instrumento es fiable.

#### 3.6. Método de análisis de datos

Posteriormente a la aplicación del cuestionario, se procesó la información obtenida, de acuerdo a las siguientes acciones, según Hernández, et al. (2014): i) seleccionar y ejecutar el software necesario para ejecutar el análisis de datos, se utilizará el SPSS, ii) explorar y analizar los datos de cada variable estudiada, iii) evaluar la confiabilidad del instrumento y la validez del mismo, para ello se aplicará el método estadístico Alfa de Cronbach, iv) realizar prueba de cada hipótesis planteada y v) realizar análisis final y preparar los resultados a presentar.

#### 3.7. Aspectos éticos

Para el estudio se estimó los siguientes aspectos: i) ampliar el conocimiento en el ámbito de las variables de estudio, II) respetar la identificación y mantener en reserva los datos de los encuestados, iii) emplear apropiadamente las citas y las referencias que forman parte del presente estudio y iv) tratar a la investigación de manera integrar y respetar la información obtenida sin realizar manipulación inadecuada.

Además, que se contó con el programa del Turnitin, en la cual nos indica el nivel de porcentaje de similitud que tiene nuestra tesis y así poder culminar con el trabajo de investigación con el menor de porcentaje.

#### IV. RESULTADOS

Seguidamente se procede a presentar las tablas y figuras de los resultados obtenidos en base a las cifras obtenidos posterior a la utilización de los instrumentos.

**Tabla 9**Frecuencia de la Variable Estrés

		Frecuenci a	Porcentaj e	Porcentaj e Valido	Porcentaje Acumulad o
Valido	Baja	1	3,3	3,3	3,3
	Media	5	16,7	16,7	20,0
	Alta	24	80,0	80,0	100,0
	Total	30	100,0	100,0	

**Nota.** la tabla muestra la variación de los resultados de la variable Estrés.

Figura 1

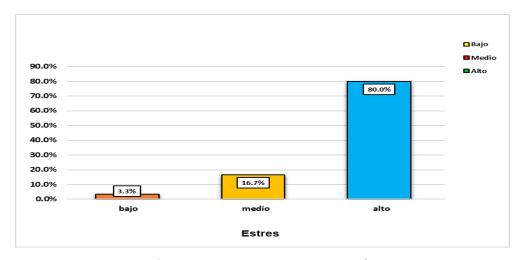


Figura 1. Histogramas de frecuencia de la variable estrés.

Nota. En referencia a la tabla 9 y la figura 1, del 100% de los encuestados; el 80,00% manifestó que el estrés en tiempos de covid afecta de manera alta a los colaboradores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1. Sin embargo, el 16,70% manifestó que el estrés en tiempos de covid afecta de manera media a los colaboradores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1. También existe el 3,30%

que manifestó que perciben que el estrés en tiempos de covid afecta de manera baja a los colaboradores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1.

Tabla 10

Frecuencia de la variable Desempeño Laboral

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valida	Baja	3	10,0	10,0	10,0
	Media	11	36,7	36,7	46,7
	Alta	16	53,3	53,3	100,0
	Total	30	100,0	100	

**Nota**. La tabla muestra la variación de los resultados de la variable Desempeño Laboral

Figura 2

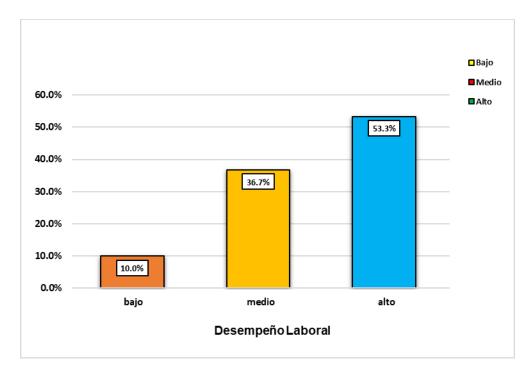


Figura 2. Histograma de frecuencia de la variable Desempeño Laboral

Nota En referencia a la tabla 10 y la figura 2, del 100% de los encuestados; el 53,30% manifestó que el desempeño laboral en tiempos de covid es afectado de manera alta a los colaboradores del restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1. Sin embargo, el 36,70% manifestó que el desempeño laboral en tiempos de covid es

afectado de manera media a los colaboradores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1. También existe el 10,0% que manifestó que perciben que el desempeño laboral en tiempos de covid es afectado de manera baja a los colaboradores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1.

Tabla 11

Tabla cruzada entre la variable estrés y desempeño laboral

		Desempeño Laboral				
		Bajo Medio Alto Toral				
Estrés	Bajo		3,3 %		3,3%	
	Medio	6,7 %		10,0%	16,7%	
	Alto	3,3 %	33,3%	43,3%	80,0%	
Total		10,0 %	36,7%	53,3%	100,0%	

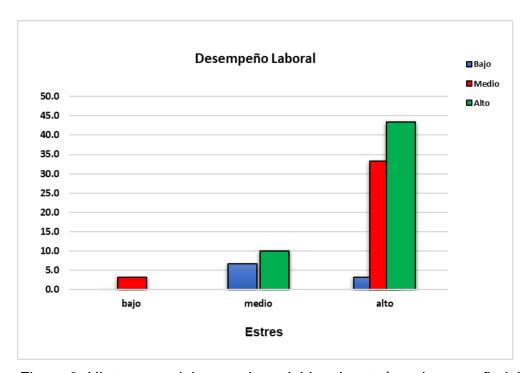


Figura 3. Histograma del cruce de variables de estrés y desempeño laboral

Nota. En referencia a la tabla 11 y la figura 3, del 100% de los encuestados, manifestó que el cruce de la variable estrés y desempeño laboral lo manifestando lo siguiente, cuando el nivel de estrés presenta un nivel bajo el desempeño laboral es afectado en un nivel medio del 3,3%; por otro lado, cuando el nivel de estrés es nivel medio el desempeño laboral es impactado en un nivel bajo del 6,7% y nivel alto de hasta 10,0%; por otro lado cuando el nivel de estrés es alto el impacto sobre

el desempeño laboral en nivel bajo es del 3,3%, en el nivel medio del 33,3%, resultando un mayor impacto en el nivel alto del 43,3% sobre el desempeño laboral.

 Tabla 12

 Tabla cruzada entre la dimensión Estrés Físico y la variable Desempeño Laboral

		Desempeño Laboral			
		Bajo	Medio	Alto	Total
Estrés Físico	Bajo		3,3%		3,3%
	Medio	3,3%	3,3%	13,3%	20,0%
	Alto	6,7%	30,0%	40,0%	76,7%
Total		10,0%	36,7%	53,3%	100,0%

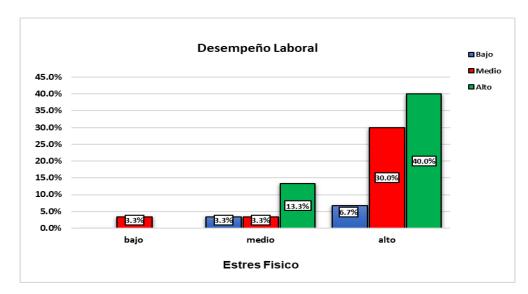


Figura 4. Histograma del cruce de Estrés Físico y desempeño laboral

Nota. En referencia tabla 12 y la figura 4, del 100% de los encuestados, manifestó que el cruce de dimensión estrés físico y la variable desempeño laboral lo siguiente, cuando el nivel de estrés físico presenta un nivel bajo el desempeño laboral es afectado en un nivel medio del 3,3%; por otro lado, cuando el nivel de estrés físico presenta un nivel medio el desempeño laboral es impactado en un nivel bajo del 3,3%, en nivel medio del 3,3% y nivel alto de hasta 13,3%; por otro lado cuando el nivel de estrés físico es alto el impacto sobre el desempeño laboral en nivel bajo es del 6,7%, en el nivel medio del 30,0%, resultando un mayor impacto en el nivel alto del 40,0% sobre el desempeño laboral.

Tabla 13

Tabla cruzada entre la dimensión Estrés Psicológico y la variable Desempeño Laboral

		Desempeño Laboral			
		Bajo Medio Alto Total			
Estrés Psicológico	Bajo		6,7%		6,7%
	Medio	10,0%	16,7%	16,7%	43,3%
	Alto		13,3%	36,7%	50,0%
Total		10,0%	36,7%	53,3%	100,00%

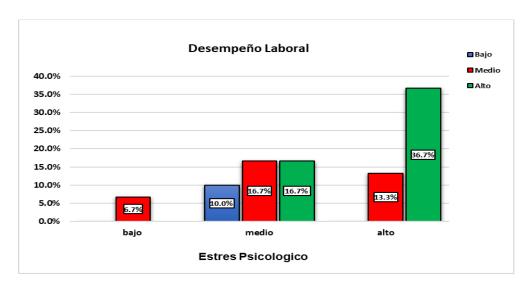


Figura 5. Histograma de cruce de Estrés Psicológico y desempeño laboral

Nota. En referencia a la tabla 13 y la figura 5, del 100% de los encuestados, manifestó que el cruce de la dimensión estrés psicológico y la variable desempeño laboral lo siguiente, cuando el nivel de estrés psicológico presenta un nivel bajo el desempeño laboral es afectado en un nivel medio del 6,7%; por otro lado, cuando el nivel de estrés psicológico presenta un nivel medio el desempeño laboral es impactado en un nivel bajo del 10,0%, en nivel medio del 16,7% y nivel alto de hasta 16,7%; por otro lado cuando el nivel de estrés psicológico es alto el impacto sobre el desempeño laboral en nivel medio del 13,3%, resultando un mayor impacto en el nivel alto del 36,7% sobre el desempeño laboral.

Tabla 14

Tabla cruzada entre la dimensión Estrés de Comportamiento y la variable Desempeño Laboral

		Desempeño Laboral			
		Bajo	Medio	Alto	Total
Estrés de Comportamiento	Bajo	6,7%	3,3%	6,7%	16,7%
	Medio	3,3%	23,3%	23,3%	50,0%
	Alto		10,0%	23,3%	33,3%
Total		10,0%	36,7%	53,3%	100,00%

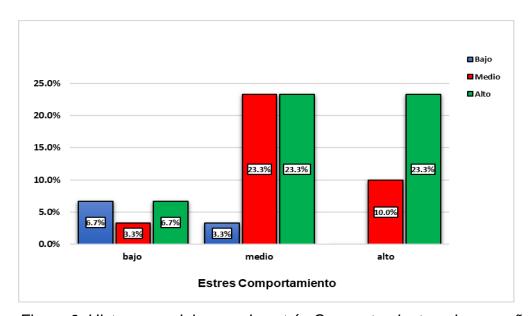


Figura 6. Histograma del cruce de estrés Comportamiento y desempeño laboral

Nota. En referencia a la tabla 14 y la figura 6, del 100% de los encuestados, manifestó que el cruce de la dimensión estrés comportamiento y la variable desempeño laboral lo siguiente, cuando el nivel de estrés comportamiento presenta un nivel bajo el desempeño laboral es afectado en un nivel bajo del 6,7%, en nivel medio del 3,3% y en nivel alto del 6,7%; por otro lado, cuando el nivel de estrés comportamiento presenta un nivel medio el desempeño laboral es impactado en un nivel bajo del 3,3%, en nivel medio del 23,3% y nivel alto de hasta 23,3%; por otro lado cuando el nivel de estrés comportamiento es alto el impacto sobre el desempeño laboral en nivel medio del 10,0%, resultando un mayor impacto en el nivel alto del 23,3% sobre el desempeño laboral.

#### 1. Prueba de Normalidad

Hipótesis Estadística

Hipótesis nula valor p > 0.05 los datos siguen una distribución normal.

Hipótesis alterna valor p < 0.05 los datos no siguen una distribución normal

TABLA 15
Tabla de cruzada entre la Variable Estrés y Desempeño Laboral

Prueba de Normalidad							
	Kolmo	górov	-				
	Smirnov			Shapiro- wilk			
	Estadístic		Estadístic		Sig		
	0	GI	Sig	0	GI		
		3	,00		3	,00	
Estrés	,478	0	0	,518	0	0	
		3	,00		3	,00	
Desempeño Laboral	,331	0	0	,741	0	0	

Nota. En la tabla 15, se argumenta la normalidad para concluir que la bondad de ajuste de las distribuciones para las variables estrés y desempeño laboral, se estableció en aplicar la prueba de Shapiro-Wilk por ser una población de 30 integrantes; dando como respuesta a la variable el valor p=0,000 ≤ 0,05; por lo cual, se acepta en la hipótesis alterna, considerando que el dato de la distribución es no normal. En efecto, se aplicó el estadígrafo de Rho de Spearman para examinar muestras no paramétricas en las hipótesis planteadas y evaluar el grado de correlación entre las variables que se ha estudiado, según Genest et al. (2013).

#### Prueba de Hipótesis General

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos,2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022.

**Tabla 16**Prueba de Hipótesis General

		Estrés	Desempeño Laboral
	Correlación de Rho Sperman	1,000	,794
Estrés	Sig. (bilateral)		,002
	N°	,30	30
Desempeño	Correlación de Rho Sperman	,794	1,000
Laboral	Sig. (bilateral)	,002	
	N°	30	30

Nota. En la Tabla 16, se recopiló que la relación entre la variable estrés y la variable desempeño laboral es resaltante al nivel de 0,794 positivo; por lo tanto, se puede indagar que existe correlación positiva muy fuerte entre las variables de estudio. Declarando una curva de tendencia positiva; por lo cual, se puede inferir que la relación es directamente proporcional; es decir; a mayor nivel de estrés en los colaboradores, mayores será la influencia en el desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante Rocky´S tienda Huaylas 1, Chorrillos.

Decisión. De acuerdo al sig. Bilateral 0.002< 0.05, indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna afirmando que sí existe una correlación positiva entre la variable estrés y la variable desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante ROCKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos.

#### Prueba de hipótesis específica 1

#### Hipótesis estadística

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre estrés físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre estrés físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022.

**Tabla 17**Prueba de Hipótesis Especifica 1

		Estrés Físico	Desempeño Laboral
Fatria Física	Coeficiente de Correlación	1,000	,791
Estrés Físico	Sig. (bilateral)		,001
	N°	,30	30
	Coeficiente de Correlación	,791	1,000
Desempeño Laboral	Sig. (bilateral)	,001	
	N°	30	30

Nota. En la Tabla 17, se halló que la relación entre la dimensión estrés físico y la variable desempeño laboral es significativa al nivel 0,791 positivo; por lo cual, se puede indicar que existe correlación positiva muy fuerte entre la dimensión y variable de estudio. Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se puede deducir que la relación es directamente proporcional; es decir a mayo nivel de estrés físico en los colaboradores, mayores será la influencia en el desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos.

Decisión. De acuerdo al Sig. bilateral 0.001 < 0.05, indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Concluyéndose que, si existe una correlación positiva media entre la dimensión estrés físico y la variable desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1 Chorrillos.

Prueba de hipótesis específica 2 Hipótesis Estadística H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre estrés psicológico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID.19, en el restaurante ROKY'S tienda Huaylas1, Chorrillos, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre estrés psicológico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY´S tienda HUAYLAS 1, Chorrillos, 2022.

Tabla 18

Prueba de Hipótesis Especifica 2

		Estrés Psicológico	Desempeño Laboral
Fotrás Deigológico	Coeficiente de correlación	1,000	,623
Estrés Psicológico	Sig. (bilateral)		,002
	N°	,30	30
December 2 Laborel	Coeficiente de correlación	,623	1,000
Desempeño Laboral	Sig. (bilateral)	,002	
	N°	30	30

Nota. En la Tabla 18, se encontró que la relación entre dimensiones estrés psicológico y la variable desempeño laboral es significativa al nivel de 0,623 positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva considerable entre la dimensión y variable de estudio. Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se puede deducir que la relación es directamente proporcional, es decir, a mayor nivel de estrés psicológico en los colaboradores, mayores será la influencia en el desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante ROKY´S tienda Háyalas 1, Chorrillos.

Decisión. De acuerdo al Sig. bilateral 0.002 < 0.05, indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Afirmado que, si existe una correlación positiva muy fuerte entre la dimensión estrés psicológico y la variable desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1, Chorrillos.

Prueba de hipótesis específica 3 Hipótesis Estadística H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entres estrés de comportamiento y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID.19, en el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre estrés de comportamiento y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY'S tienda Háyalas 1, Chorrillo, 2022.

**Tabla19**Prueba de Hipótesis Especifica 3

		Estrés de Comportamiento	Desempeñ o Laboral
Estrés de Comportamiento	Coeficiente de correlación	1,000	,607
Estres de Comportamiento	Sig. (bilateral)		,001
	N°	,30	30
Dogomnoão Loboral	Coeficiente de correlación	,607	1,000
Desempeño Laboral	Sig. (bilateral) N°	,001 30	30
	IN	30	30

Nota. En la Tabla 19, se encontró que la relación entre la dimensión estrés de comportamiento y la variable desempeño laboral es significativo al nivel de 0,607 positivo; por lo tanto, se puede inducir que existe correlación positiva considerable entre la dimensión y variable de estudio. Manifiesta una curva de tendencia positiva; por lo tanto, se puede deducir que la relación es directamente proporcional; es decir, a mayor nivel de estrés de comportamiento en los colaboradores, mayores será la influencia en el desempeño laboral, no siendo beneficioso para el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos.

*Decisión.* De acuerdo al Sig. bilateral 0.001 < 0.05, indica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Afirmado que, si existe una correlación positiva muy fuerte entre la dimensión estrés de comportamiento y la variable desempeño laboral, no siendo beneficio para el restaurante ROkY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos.

### V. DISCUSION

La investigación realizada permitió realizar comparación de los resultados obtenidos con investigaciones referidas, las cuales presentan similitudes respecto de las variables estudiadas. Por lo que los estudios referidos y sus resultados, guardan estrecha relación con los resultados.

De lo manifestado, el obj. Gral fue demostrar la relación existente entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19, en el restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1, Chorrillos, 2022. Del resultado se determinó la existencia de un grado de correlación positiva muy fuerte con nivel de 0,794, con sig. Bilateral de 0,002 < 0,05, entre las variables involucradas. Se demostró que cuando el nivel de estrés es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en 43,3% como resultado de las encuestas realizadas. Resultado que demuestra el impacto negativo en la productividad de los colaboradores, no resultando beneficioso para la empresa. Dando indicios de la necesidad de elaborar e implementar medidas de control sobre los niveles de estrés causados por la pandemia y la oportunidad de revertir los resultados del estudio.

Resultado que se colige con el estudio de Goicochea (2016), el mismo que demostró el grado significativo de relación existente entre el estrés y desempeño, se obtuvo Spearman de 0.39, que indicó que el estrés es propiciado por la demasiada carga laboral de los empleados, lo cual afecta al rendimiento de la fuerza laboral y al crecimiento de la organización. Lo importante de la investigación fue afirmar que el desempeño se sujeta al grado de estrés de los trabajadores, a mayor estrés bajo desempeño y al revés. Asimismo, Salirrosas y Rodríguez (2015) en su tesis concluyeron que el trabajo excesivo, poca comunicación entre los integrantes de la empresa, el trabajo rutinario, hace que desmotivación se

incremente, crezca la insatisfacción, recomendando que para corregir lo indicado es preciso fomentar el trabajo en equipo, cultura de la comunicación efectiva y organización de las funciones de acuerdo a las capacidades.

Consecuentemente, el obj. Espec. 1 fue demostrar la relación existente entre estrés físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19. Del resultado se determinó la existencia de una correlación positiva muy fuerte con nivel de 0,791, con sig. Bilateral de 0,001 < 0,05, entre la dimensión y variable estudiada. Se demostró además que, cuando el nivel de estrés físico es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en el 40,0% como resultado de las encuestas realizadas. Resultado que no resulta beneficioso a la empresa. Dejando en claro la necesidad de realizar mejorar las condiciones físicas del lugar de labores en iluminación, espacios de reposo para el descanso, espacios ventilados, a fin de mejorar el desempeño laboral en beneficio de la empresa.

Resultado que coincide con el estudio de Vaca (2017), quién en su investigación sobre la Influencia del estrés laboral en el desempeño laboral de los agentes de seguridad del sector público de una entidad bancaria, determina la relación entre las variables estudiadas. Concluyendo además que el estrés tiene alta influencia en el desempeño laboral, ocasionando alto nivel de desconcentración, dificultad para toma de decisiones, inadecuado clima laboral y baja motivación, impacto en el nivel de desempeño. Estudio relacionado a personas que actúan en un espacio físico en condiciones físicas determinadas y los grados de estrés en estos espacios y condiciones impactan directamente sobre el desempeño laboral.

Por otro lado, el obj. Espec. 2 fue demostrar la relación existente entre estrés sicológico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19. Del resultado se determinó la existencia de una correlación considerable con nivel de 0, 623, con sig. Bilateral de 0,002 < 0,05, entre la dimensión y variable estudiada. Se demostró además que, cuando el nivel de estrés psicológico es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en el 36,7% como resultado de las encuestas realizadas. Resultado que deja en claro que mejorar los procesos sobre las tareas y la carga laboral, así como motivar la importancia del trabajo en equipo permitirá mejorar el ambiente en la empresa.

Resultado que coincide con el estudio de Herrán, (2016), quién concluyó que el estrés ocasiona daños físicos y psicológicos a los empleados, lo cual impacta su desempeño, concentración y en sus funciones, bajando la productividad y competitividad de la organización. Recomendado además el interés en la realización de tareas de trabajo en equipo, desarrollo de la comunicación efectiva y la asignación de tareas relacionadas a las capacidades de los empleados, a fin de apoyar al desarrollo eficiente de sus labores y evitar la sobrecarga laboral o el nacimiento del estrés.

Del mismo modo, coincide con el estudio de Monsalve, et. al., (2016), en su tesis sobre el estrés laboral en el departamento de operaciones y logística, de tipo descriptiva-No experimental, concluyó que, los operadores del equipo de operaciones y logística, mantienen imperfecto dominio sobre sus labores; el cual requiere de alto enfoque; no desarrollan trabajo en equipo y su comunicación es deficiente, ocasionando frustración en estos y estrés. Precisando que las causas esenciales observadas, ocasionan el estrés laboral de tipo sicológico.

Asimismo, Linares (2019), en su tesis referido a la carga de trabajo y estrés laboral, estudio de tipo empírico, estudio que concluyó que los resultados obtenidos evidenciaron la estrecha conexión directa con la variable carga de trabajo y estrés laboral, señalando que a mayor contribución en el trabajo incrementa el nivel de estrés en los Magistrados.

Finalmente, el obj. Espec. 3 fue demostrar la relación existente entre estrés de Comportamiento y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19. Del resultado se determinó la existencia de una correlación positiva considerable con nivel 0,607, con sig. Bilateral de 0,001 < 0,05, de entre la dimensión y variable estudiada. Se demostró además que, cuando el nivel de estrés de comportamiento es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en el 23,3% como resultado de las encuestas realizadas. Perfilando que mejorar las condiciones del clima laboral en las relaciones personales, respeto a la jornada de labores, así como la realización de actividades para incrementar y fortalece las capacidades de los empleados, lo cual podrá permitir la mejora en el desempeño y compromiso de los colaboradores en favor de la organización.

Resultado similar al de Quispe (2016), en su tesis referido a niveles de estrés y clima laboral, deduciendo que es importante que la empresa identifique cuales

son los factores que ocasionan estrés en la fuerza laboral que afectan su nivel de desarrollo, a fin de que busquen soluciones a dicha situación. Lo cual resulta importante porque, consideró que, si los integrantes de la fuerza de trabajo se ubican en un ámbito adecuado y se les permite todos los implementos necesarios para desplegar apropiadamente sus tareas, ello permitirá mitigar el estrés y mejorar su progreso.

Como se evidencian en los resultados obtenidos y el resultado de los trabajos de investigación relacionados, precisaron y dejaron en claro que el estrés es un flagelo directo a la productividad de las empresas, lo cuales sirvieron para recomendar medidas de control orientados al control y a la mejora del desempeño laboral.

### VI. CONCLUSIONES

Primero, de acuerdo al resultado obtenido para el objetivo general, en el cruce de variables se demostró que cuando el nivel de estrés es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en 43,3% como resultado de las encuestas realizadas, lo cual se colige con el nivel de correlación positiva muy fuerte de 0,794, con sig. Bilateral de 0,002 < 0,05. Resultado la correlación positiva muy fuerte entre las variables estudiadas, lo cual no resulta beneficios para la empresa. Y demuestra la imperiosa necesidad de elaborar e implementar medidas de control sobre los niveles de estrés causados por la pandemia y la oportunidad de revertir los resultados para hacerlos beneficiosos a la empresa, ampliando el estudio con otras variables e implementando mecanismos de motivación e incentivo entre los colaboradores.

Segunda, del resultado relacionado al objetivo específico 1, entre la dimensión 1 de la variable 1 y la variable 2 del estudio realizado, se observa la relación significativa al nivel 0,791, indicando la existencia de una correlación positiva muy fuerte entre la dimensión y variable estudiada. Se demostró además que, cuando el nivel de estrés físico es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en el 40,0% como resultado de las encuestas realizadas. Lo que no resulta beneficioso a la empresa. Requiriendo la necesidad de mejorar las condiciones físicas del lugar de labores en iluminación, espacios de reposo para el descanso, espacios ventilados, música agradable, a fin de revertir y controlar el estresor y mejorar el desempeño laboral en beneficio de la organización.

Tercera, del resultado relacionado al objetivo específico 2, entre la dimensión 2 de la variable 1 y la variable 2 del estudio realizado, se observa la relación significativa al nivel 0,623, indicando la existencia de una correlación positiva considerable entre la dimensión y variable estudiada. Se demostró además que, cuando el nivel de estrés psicológico es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en el 36,7% como resultado de las encuestas aplicadas. Lo que no resulta beneficioso a la empresa. Requiriendo la necesidad de mejorar los procesos para delegar tareas, mejorar la carga laboral, incentivar la delegación de tareas, motivar la importancia del trabajo encomendado y mejorar el reconocimiento a los logros obtenidos, condiciones que permitirán mejorar el ambiente en la empresa.

Cuarta, del resultado relacionado al objetivo específico 3, entre la dimensión 3 de la variable 1 y la variable 2 del estudio realizado, se observa la relación significativa al nivel 0,607, indicando la existencia de una correlación positiva considerable entre la dimensión y variable estudiada. Se demostró además que, cuando el nivel de estrés de comportamiento es alto mayor es el impacto sobre el desempeño laboral, demostrado en el 23,3% como resultado de las encuestas aplicadas. Lo que no resulta beneficioso a la empresa. Requiriendo la necesidad de mejorar las condiciones sobre las relaciones personales, poner énfasis sobre el respeto a la jornada de labores, realizar actividades para incrementar y fortalece las capacidades de los empleados, para obtener mejor desenvolvimiento y compromiso de los trabajadores en favor de la organización.

### VII. RECOMENDACIONES

El presente estudio, ha logrado comprobar la estrecha relación entre las variables y las dimensiones estudiadas, los resultados y conclusiones obtenidos, nos permiten observar que a mayor grado de estrés en sus distintas modalidades, influirán directamente sobe el desempeño laboral de los trabajadores, restándole productividad en las tareas encomendadas, lo cual no resulta beneficioso para le empresa, producto de ello realizamos las siguientes recomendaciones que permitirá tener control sobre los niveles de estrés y mejorar el desempeño laboral.

Primera, como se ha comprobado la existencia de una correlación muy fuerte entre las variables de estudio, comprobando el objetivo general sobre la influencia del estrés en el desempeño laboral, recomendando a la empresa implementar medidas que permitan controlar y mitigar los niveles de estrés causados por la pandemia que afectan a los trabajadores, implementando además mecanismos que motiven e incentiven a los colaboradores, con la finalidad de bajar los niveles de estrés y se aumente el desempeño laboral, además de aplicar el presente estudio a otras tiendas de la cadena Roky's,, lo cual resultará beneficioso para la empresa y permitirá replicar las medidas que se implementen, a fin de mejorar el desempeño laboral afectando de manera positiva en la producción.

Segunda, al comprobar la existencia de la correlación entre el estrés físico y el desempeño laboral, se recomienda mejorar las condiciones del ambiente físico de labores, las condiciones físicas de los vestidores haciéndolos

más confortables lo cual permitirá, mejorar la iluminación de estos espacios con luces que promuevan una sensación de quietud, implementar espacios de reposo para el descanso con música agradable, implementar medidas del control de la temperatura de los ambientes donde el trabajador se desarrolla y descansa, cálido en temporadas de frio y fresco en temporadas de calor. Todas estas medidas permitirán la mejora del desempeño laboral, en beneficio de la empresa, lo cual se recomienda además replicar en otras tiendas de la cadena Roky's.

Tercera, al comprobar la existencia de la correlación entre el estrés psicológico y el desempeño laboral, se recomienda mejorar los procesos para delegar tareas, a fin de que los trabajadores se sientan cómodos al desarrollarlas y mejorar la carga laboral, a fin de logras una buena predisposición para el desarrollo de estas, por otro lado se recomienda además implementar incentivos para el hacerse cargo de más responsabilidades, dando importancia a trabajo en equipo y mejorar el reconocimiento de los logros que se obtengan, lo cual resultará positivo entre el personal al cumplir sus funciones sin sentir presión y de esta forma mostrarán sus cualidades de manera relajada en el desarrollo de las tareas propias del trabajo.

Cuarta, al comprobar la existencia de la correlación entre el estrés de comportamiento y el desempeño laboral, se recomienda mejorar las condiciones sobre las relaciones personales, motivando al personal en presentar actitudes a una comunicación abierta y sin obstáculos entres estos. Asimismo, se recomienda desarrollar actividades para incrementar y fortalece las capacidades de los empleados, para obtener mejor desempeño y compromiso de los estos en favor de la empresa, dando oportunidad de promover el desarrollo profesional y resaltar el reconocimiento a los logros obtenidos, además de ello resalta el respeto a la jornada laboral y promover actividades al aire libre que les permita la integración y lograr el compromiso e identidad de los trabajadores con la empresa.

### **REFERENCIAS**

- Ajit, R (2020). A Comprehensive Guide for Design, Collection, Analysis and Presentation of Likert and other Rating Scale Data. Independently published
- Bernal, C. A. (2010). Metodología de la Investigación. Administración, economía, humanidades y ciencias sociales. (3º Ed.) Colombia. PEARSON.
- Caballero, A. (2003) Factores que influyen como motivantes para un buen desempeño laboral en los docentes de una escuela del nivel medio superior. Tesis para opta el grado de maestro en ciencias de la administración con especialidad en relaciones industriales. Universidad Autónoma de Nuevo León. México.
- Carrasco, S. (2015). Metodología de la Investigación Científica. San Marcos.
- Cubillos, B., Velasquez, F. y Reyes, M. (2014). Plan de mejoramiento de variables del clima organizacional que afectan al desempeño laboral en una entidad del Estado. Revista ElSevier Doyma. 5(10). 69-73. Obtenido de: http://www.scielo.org.co/pdf/sdn/v5n10/2027-5692-sdn-5-10-69.pdf

Del Hoyo, M. (2004). Estrés Laboral. Madrid: Ed. Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales.

Davis, C. (2021). Medical Definition of Stress. Recuperado de: https://www.medicinenet.com/stress/definition.htm

- Fasih, T., Patrinos, H., Najeeb, M. (2020). The impact of COVID-19 on labor market outcomes: Lessons from past economic crises. Obtenido de: https://blogs.worldbank.org/education/impact-covid-19-labor-market-outcomes-lessons-past-economic-crises
- Fernandez, F. (2016). Comunicación efectiva y trabajo en equipo UF0346. La Rioja, España. Editorial Tutor Formación.
- Gestión (2020). BCG: El 80% de bares y restaurantes de América Latina corren riesgo de quebrar. Obtenido de: https://gestion.pe/economia/bcg-el-80-de-bares-y-restaurantes-de-america-latina-corren-riesgo-de-quebrar-nndc-noticia/?ref=gesr
- García, A. (2021). Sector gastronómico: Un nuevo inicio en el bicentenario del Perú.

  Obtenido de: https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/sector-gastronomico-un-nuevo-inicio-en-el-bicentenario-del-peru
  1#:~:text=Del%202020%20al%20primer%20cuatrimestre,en%20la%20hist oria%20del%20Per%C3%BA.&text=Desde%20marzo%20del%202020%2

  C%20cerraron,en%20este%20sector%20de%20servicios.
- Genest, C., Neslehova, J., Rémillard, B. (2013). On the estimation of Spearman's rho and related tests of independence for possibly discontinuous multivariate data. Recuperado de: https://reader.elsevier.com/reader/sd/pii/S0047259X13000213?token=DE78FBBB6209A6595F96A53CD6A6A3CF302700D6BF934D65D89233F54341FC012BD9B990D1A1C522F385FF52C19F26DF&originRegion=us-east-1&originCreation=20220613051253
- Gilboa S, Shirom A, Fried Y, Cooper C. (2008) A meta-analysis of work demand stressors and job performance: examining main and moderating effects. PERSONNEL PSYCHOLOGY 2008, 61, 227–271. Obtenido de: https://eprints.lancs.ac.uk/id/eprint/45119/1/10.pdf.

- Glazer, S., Liu, C. (2017). Work, Stress, Coping, and Stress Management. Obtenido de https://oxfordre.com/psychology/view/10.1093/acrefore/9780190236557.0 01.0001/acrefore-9780190236557-e-30#acrefore-9780190236557-e-30-bibliography-0001
- Gliem, J. Gliem, R. (2003). Calculating, Interpreting, and Reporting Cronbach's Alpha Reliability Coefficient for Likert-Type Scales. Recuperado de: https://scholarworks.iupui.edu/bitstream/handle/1805/344/gliem+&+gliem.pdf?sequence=1
- Goicochea, L. Y. (2016). El estrés laboral y su relación con el desempeño laboral de los trabajadores de la empresa de calzados Kiara del Distrito El Porvenir -Año 2016 (Tesis de pregrado). Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/502/goicochea\_el.pdf? sequence=1
- Hamid, S., et al. (2018). A Study on the Occupational Stress, Job Satisfaction and Job Performance among Hospital Nurses in Llam, Irán. Journal of Clinical and Diagnostic Research, ISSN 0973 709X. https://doi.org/10.7860/JCDR/2018/27410.11573
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación. (6ª ed.) México: McGraw. Hill/Interamericana Editores S.A.
- Herrán, J. N. (2016). Diagnóstico del estrés laboral empresa Continental de Concentrados E.U. en la ciudad de Villavicencio. Bogota Colombia. Recuperado de: http://repository.libertadores.edu.co/handle/11371/769
- Indeed Editorial Team (2021). Career Development: Definition and Tips.

  Recuperado de: https://www.indeed.com/career-advice/career-development/what-is-career-development

- Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI (2021). Subsector restaurantes decreció 5048. En febrero 2021. Obtenido de: https://www.inei.gob.pe/prensa/noticias/subsector-restaurantes-decrecio-5048-en-febrero-de-2021-12852/
- International Labour Organization (2021). Statistics on labour productivity. Which country has the highest labour productivity?. Recuperado de: https://ilostat.ilo.org/topics/labour-productivity/
- Isalam, S. (2022) Top 6 Data Collection Tools That Help Take Sensible Decisions.

  Recuperado de: https://wperp.com/88793/best-data-collection-tools/
- Linares, S. (2019). Carga de trabajo y estrés laboral en Magistrados de Lima Metropolitana. Lima Perú. Recuperado de: https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/5518/LINA RES\_PS.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Mental Health Foundation. (2021). Stress is the feeling of being overwhelmed or unable to cope with mental or emotional pressure. Obtenido de https://www.mentalhealth.org.uk/a-to-z/s/stress
- Mesa, J. (2017). El compromiso laboral: la llave del éxito empresarial. Blog Grupo P&A. recuperado de https://blog.grupo-pya.com/12984/
- Ministerio de Salud (2021). Salud mental: El 52.2% de limeños sufre de estrés debido a la pandemia. Obtenido de: https://www.gob.pe/institucion/minsa/noticias/499838-el-52-2-de-limenos-sufre-de-estres-debido-a-la-pandemia-de-la-covid-19
- Ministerio de Salud (2022). Situación Actual COVID-19 Perú 2020-2022. Obtenido de:https://www.dge.gob.pe/portal/docs/tools/coronavirus/coronavirus1401 22.pdf

- Monsalve, L. Montero, W. y Sánchez, M. (2016). Estrés laboral en el departamento de operaciones y logística de la región central de una empresa recuperadora de material ferroso ubicada en Santa Lucía EDO. Miranda Venezuela. Recuperado de http://riuc.bc.uc.edu.ve/bitstream/123456789/3962/1/monsalmontsanc.pdf
- Ni Putu, I., et al. (2019). Motivation as a factor affecting nurse performance in Regional General Hospitals: A factors analysis. Enfermería Clínica, Vol.29, 515-520. Disponible en: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1130862119301974
- Osburn H. (2000). Coefficient alpha and related internal consistency reliabilitycoefficients. Psychological Methods, 5, 343-355. Recuperado d:https://pdfs.semanticscholar.org/c65a/b8997cb48561a76c922ec971eb4 34986e78c.pdf
- Quispe, S. K. (2016). Niveles de estrés y clima laboral en los colaboradores de una Empresa Privada de Lima. Recuperado de https://repositorio.autonoma.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13067/366/Q UISPE%20GAMIO%2c%20SHERLLEY%20KATHERINE%20JULLY%20R OSSMERY.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Orús, A. (2022). Número de personas fallecidas a consecuencia del coronavirus a nivel mundial a fecha de 26 de enero de 2022, por continente. Obtenido de: https://es.statista.com/estadisticas/1107719/covid19-numero-de-muertes-a-nivel-mundial-por-region/
- Organización Internacional del Trabajo (2022). Panorama Laboral 2021, OIT: Tras dos años de pandemia la recuperación del empleo ha sido insuficiente en América Latina y el Caribe. Obtenido de: https://www.ilo.org/americas/sala-de-prensa/WCMS\_836198/lang--es/index.htm

- Ozdemir, S., & Kerse, G. (2020). The Effects of COVID 19 Process on Health Care Workers: Analysing of the Relationships between Optimism, Job Stress and Emotional Exhaustion. International and Multidisciplinary Journal of Social Sciences, 9(2), 178-201. Disponible en: http://doi.org/10.17583/rimcis.2020.5849
- Palaci, F. (2005). Psicología de la Organización. Madrid, España: Pearson Prentice Hall.
- Pedraza, E., Amaya, G., Conde, M. (2009) Desempeño laboral y estabilidad del personal administrativo contratado de la Facultad de Medicina de la Universidad del Zulia. Instituto de Investigación Universidad del Zulia (LUZ) Maracaibo- Venezuela. Artículo obtenido de: http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S1315-95182010000300010
- Perú21 (2022). Economía. Ausentismo laboral por COVID-19 llega a 30%. Obtenido de: https://peru21.pe/economia/ausentismo-laboral-por-covid-19-llega-a-30-noticia/
- Rasool, S., et al. (2020). Sustainable Work Performance: The Roles of Workplace Violence and Occupational Stress. Int. J. Environ. Res. Public Health 2020, 17(3) 912. https://doi.org/10.3390/ijerph17030912
- Ravikiran, A. (2022). Population vs Sample: Definitions, Differences and Examples.

  Recuperado de: https://www.simplilearn.com/tutorials/machine-learning-tutorial/population-vs-sample
- Salirrosas y Rodríguez (2015) en su tesis "Estrés laboral y desempeño de los asesores de banca por teléfono del banco de crédito del Perú, distrito de la Esperanza"

- Sampson, S. (2020). Why stress happens and how to manage it. Recuperado de: https://www.medicalnewstoday.com/articles/145855
- Silva, D., et al (2020). COVID-19 and the pandemic of fear: reflections on mental health. Revista de saude pública, 54, 46. Disponible en: https://doi.org/10.11606/s1518-8787.2020054002486
- Tavakol, M. y Dennick, Reg. (2011). Making sense of Cronbach's Alpha. Recuperado de: https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC4205511/
- Vaca, S. M. (2017). Influencia del estrés laboral en el desempeño laboral de los agentes de seguridad del sector público de una entidad bancaria en las sedes de Quito, Cuenca y Guayaquil (Tesis de pregrado). Recuperado de file:///C:/Users/YEYMI/Downloads/Documents/UDLAEC-TPO-2017-05.pdf
- Valderrama, S. (2013). Pasos para elaborar Proyectos de Investigación Científica. Cuantitativa, Cualitativa y Mixta. (2ª ed.), Lima, Perú: San Marcos.
- Wainwright, B. (2018). What is employee performance?. Recuperado de: https://www.effectory.com/knowledge/what-is-employee-performance/
- Weller, J. (2020). "La pandemia del COVID-19 y su efecto en las tendencias de los mercados laborales". Documentos de Proyectos (LC/TS.2020/67),
   Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- World Bank Group (2022). Global Economic Prospects. A World Bank Group Flgship Report. January 2022. Obtenido de: https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/36519/9781 464817601.pdf
- Zuñiga, E. (2019). El Estrés Laboral y su Influencia en el desempeño de los trabajadores. Gestión en el Tercer Milenio, 115-120. Obtenido de

https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/administrativas/artic le/download/17317/14574/60360

**ANEXOS** 

# Anexo 1 Matriz de Consistencia

Estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19 del restaurante ROKY´S tienda Huaylas 1 - Chorrillos, 2022

ESTRÉS

### DESEMPEÑO LABORAL

ULO	PROBLEM A	OBJETIVO\$	HIPÓTES IS	VAI	R			DIMENSIONES	INDICA DORES	<b>ESCALA</b>	M ETODOLOG (
	General	General	Ge ne rai	V1		DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL		Reido	(I) Totalmente en desacuerdo	Tipo de Invesa ga oi on
									limhachn	(2) Desacuerdo	
					,	Se define al estrés, como		Estrės Fisico	Tempe ratura	(3) Indiferente	* Básica
	entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en	Demostrar la relación existente entre estrés y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de			r	a manera de reacción de nuestro organismo en los aspectos fisiológicos, sicológicos y de	Para poder medir la variable		Espacio Fisico	(4) De acuerdo (5) Totalmente de acuerdo	Miyel de Inyesa qa ci On
	tiempos de COVID-19.	COVID-19.	COVID- 19.			conductual comportamiento), ante	estrés, se tomará las	Estrés Sicologico	Carga me ∎talde trabajo		* Descriptua – Corretacional
				_ <u>,</u>	3	elementos o condiciones a	dim ensiones	Laurea Orcologico	Controlsobre lastare as		0 0-
	Es pecíficos	Espe cifficos	Bs pecific os	– ES⊤RÉS	ב ק	os que trata de adaptarse y ajustarse ocasionado por presiones externas e	identificadas para tal fin como son: estrés	Estrės	Jornada Laboral		$0_1 \rightarrow r \leftarrow 0_2$
						nternas, y en el ámbito aboral esta surge cuando	fisico, estrés sicológico y	Comportamiento	Retaciones Interpersonales	†	n: retación entre
	Outline to retail to our outline	Democratical transfer of the contractor	Existe relación entre estrés			aparece el desbalance entre la persona, la	estrés conductual		Desarro lo profesional	Ī	u artab ès
8, 28	¿Cuál es la relación que existe entre estrés físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19.	entre estrés físico y desempeño	físico y desempeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19.		F	posición de trabajo y la empresa, lo expresado según Del Hoyo, (2004)				•	Poblad on
Снопіїю	·	·		V2				Habilidades	la iciatira	(I) Totalmente en desacuerdo	N = 30 Colaboradores
ပ်								Sociales	Comunicación	(2) Desacuerdo	empres a
									Binpatta	(3) Indiferente	Muesea
المراقع							Para poder			(4) De acuerdo	poblacb a peq
	¿Cuál es la relación que existe entre estrés sicológico y	Demostrar la relación existente entre estrés sicológico y	Existe relación entre estrés	_		Se puede definir como la nabilidad y la motivación o	medir la variable desembeño		India ideal	(5) Totalmente de acuerdo	se decide fija como mues:
	des empeño laboral de los	des empeño laboral de los	sicológico y desempeño labora de los colaboradores en	⊸ 2≦	<u>ا</u> ک	esfuerzo, en el que la	laboral, se	Motivacion	Colectiva		
	colaboradores en tiempos de COVID-19.	collaboradores en tiempos de CIOVID-19.	tiempos de COVID-19.	LABORAL	֓֞֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֡֓֓֡֓֓֡֓֓֓֡֓	nabilidad sie conforma por el crecimiento en aptitudes, destrezas y	tomarálas dimensiones		Economica		Criterio incia
				5	5  ;	ecursos, asimismo la motivación, está	identificadas paraital fin			,	Collaboraciones tienida Rocky
				- DESEMPEÑO	֓֞֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓֓	compuesta por el afán y la obligación, según Cubillos,	com o son: habilidades		Reconocimento		Criteri o Exelu
				Ξ	·	et al, (2014).	sociales,	Compromiso	Confianza	1	
	¿Cuál es la relación que existe entre estrés conductual y	Demostrar la relación existente entre estrés conductual y	Existe relación entre estrés	SES	រុំ		m oti vación com prom iso		Empode ramie ato	]	Técnicas e Instrum en cos
	des empeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19.	des empeño laboral de los colaboradores en tiempos de COVID-19.	conductual y desempeño laboral de los colaboradores er tiempos de COVID-19.	_							* Enclestary Clestionario. Processamien Datos
											* Estadistica y

# Anexo 2 Operacionalización de Variables

### Anexo 1 Operacionalizacion de Variables

Tabla 1

Variable 1	Oper	<u>racionalizacion de la Varia</u>	ble Estrés	
Dimensión	Indicadores	ĺtems	Escala de Medición Ordinal	Escala de medición
	Ruido	1,2,3	(1) Totalmente en desacuerdo	
Estrés Físico	<b>luminación</b>	4.5.6	(2) En desacuerdo	
	Temperatura	7.8.9	(3) Indiferente	
	Espacio físico	10,11,12	(4) De acuerdo	
Estrés Sicológico	Carga mental de trabajo	13,14,15	(5) Totalmente de acuerdo	Ordinal
	Control sobre las tareas	16,17,18,19		
	Jornada laboral	10,21,22,23		
Estrés de Comportamiento	Relaciones interpersonales	24,25,26		
•	Desarrollo profesional	27,28,29,30		

Nota: Elaboración propia.

Tabla 2

Variable 2	Operac	ionalizacion de la Desenp	eño Laboral	
Dimensión	Indicadores	ĺtems	Escala de Medición Ordinal	Escala de medición
Habilidades	lniciativa	1,2,3,4	(1) Totalmente en desacuerdo	
sociales	Comunicación	5,6,7,8	(2) En desacuerdo	
	Empatía	9,10,11	(3) Indiferente	
	Individual	12,13,14	(4) De acuerdo	Ordinal
Motivación	Colectiva	15,16,17	(5) Totalmente de acuerdo	Ordinar
	Económica	18,19,20		
	Reconocimiento	21.22.23		
Compromiso	Confianza	24.25.26.27		
<u></u>	Empoderamiento	28.29.30		

Nota: Elaboración propia.

## **Anexo 3. Instrumentos**

### Cuestionario 1. Estrés



#### UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA PROFESIONAL DE ADMIN ISTRACION

**Instrucciones:** A continuación, se presenta un conjunto de diferentes situaciones que tratan sobre diversos atributos sobre el **estrés** entre el personal que labora en la organización, para el cual se plantea las siguientes escalas:

Muy de Acuerdo	De Acuerdo	Indiferente	Desacuerdo	Totalmente en Desacuerdo
(5)	(4)	(3)	(2)	(1)

Recuerde que no hay respuestas correctas e incorrectas. Trate de presentar la respuesta que le resulte natural. Contestando a todas las preguntas respecto a la labor que realiza como colaborador de la empresa,

Objetivo: Determinar la relación entre el estrés y desempeño laboral de los trabajadores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1 – Chorrillos, 2022.

DIMENSION	N° ITEM	1	2		5
	Usted cree que el nivel de ruido ocasionado por los reclamos de los clientes, no le				
	1 permite entablar una buena comunicación con estos.  Considera que algunas veces el desarrollo de tareas Individuales se vean limitadas por				
	2 los ruidos debido a accidentes con las vajillas				
	Considera usted que la iniciativa de cada persona, es apocada por los ruidos				
	3 ocasionados en el ambiente de trabajo				
8	Cree usted que una iluminacion inadecuada impida a los colaboradores tomar la 4 iniciativa para desarrollarse en su lugar de labores				
S	Usted considera que el buen trabajo colectivo se deba a la adecuada iluminación de los				
正	5 espacios del centro de labores				
ESTRÉS FISICO	Considera usted que la buena comunicación se deba a la adecuada iluminación de los				
SI	6 espacios del centro de labores  Considera usted que el uniforme de uso diario, permite una temperatura corporal				
ш	7 adecuada para el desarrollo del trabajo individual				
	Considera usted que la empatia que hay entre compañeros de trabajo, se deba por la				
	8 adecuada temperatura de los espacios de centro de labores				
	Cree usted sentirse mas seguro, si la empresa le establece un area adecuada para el 9 desempeño de sus funciones				
	Piensa que si le brindan un ambiente adecuado en el trabajo, le permitirá tener mayor				
	10 confianza para desarrollar mejor sus tareas				
	Cree usted que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se deba al adecuado 11 espacio fisico para el desarrollo de sus funciones				
	Algunas veces usted toma la iniciativa de hacer mejoras en su ambiente de trabajo para				
	12 lograr un buen clima laboral				
_	Siente usted que si desarrolla adecuadamente sus tareas asignadas, le permitá lograr				
8	13 ser reconocido como el empleado del mes Piensa usted que la confianza en el equipo de trabajo, mejora la capacidad para lograr				
<u> </u>	14 un buen desarrollo de las tareas asignadas				
ESTRÉS SICOLOGICO	Cree usted que los incentivos económicos que brinda la empresa, motiva a realizar				
<u> </u>	15 esfuerzo fisico y metal en pos de un mejor desempeño laboral  Considera usted que un buen control sobre sus funciones, permitira que los				
SS	16 empleadores le empoderen sobre las actividades que mejor desempeña				
r.	Considera usted que el trabajo colectivo le permite tener un mejor control sobre las				
ES	17 tareas asignadas				
	Pienza usted que el trabajo individual, le permite tener un mejor control sobre las tareas 18 asignadas				
	Cree usted que el ser reconocido, le permite tener un mejor control sobre las tareas				
	19 asignadas				
	Considera usted que trabajar mas de la jornada laboral diaria, le permitira lograr un 20 incentivo economico adicional				
	Considera usted que ser reconocido como el mejor trabajador del mes, se deba a buen				
	21 trabajo durante la jornada laboral				
0	Cree usted que una buena comunicacion con sus pares durante la jornada laboral, le 22 permite cumplir adecuadamente con sus funciones				
RTAMIENTO	Considera usted que el trabajo colectivo permite realizar mejor las actividades durante				
₩	23 la jornada laboral				
Æ	Usted cree que las relaciones interpersonales entre los colaboradores, permite un mejor				
<u>~</u>	24 ambiente de trabajo y motiva a solucionar probables inicidentes laborales Usted cree que la confianza obtenida en su ambiente laboral, se deba a las buenas				
<u>≥</u>	25 relaciones interpersonales				
8	Cree usted que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se deba a las buenas				
Ö	26 relaciones interpersonales  Cree usted que el buen desarrollo de sus funciones, se deba al trabajo colectivo de los				
<u> </u>	27 trabajadores				
RÉS	Considera usted que los incentivos motivan a los colaboradores en esforzarse y en				
ESTRÉS DE COMPO	28 lograr un mejor desarrollo de sus funciones asignadas  Considera usted tomar la iniciativa para desarrollar el trabajo encomendado, le permite				
ш	29 lograr un estado de satisfacción				
	Piensa usted que la confianza en el equipo de trabajo, motivan a los colaboradores a un				
	30 meior desarrollo de las tareas asignadas				

30 mejor desarrollo de las tareas asignadas



#### UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES ESCUELA PROFESIONAL DE ADMIN ISTRACION

Instrucciones: A continuación, se presenta un conjunto de diferentes situaciones que tratan sobre diversos atributos sobre el *desempeño laboral* entre el personal que labora en la organización, para el cual se plantea las siguientes escalas:

Muy de Acuerdo	De Acuerdo	Indiferente	Desacuerdo	Totalmente en Desacuerdo
(5)	(4)	(3)	(2)	(1)

Recuerde que no hay respuestas correctas e incorrectas. Trate de presentar la respuesta que le resulte natural. Contestando a todas las preguntas respecto a la labor que realiza como colaborador de la empresa,

Objetivo: Determinar la relación entre el estrés y desempeño laboral de los trabajadores del restaurante ROKY'S tienda Huaylas 1 – Chorrillos, 2022.

ROKY	'S tienda Huaylas 1 – Chorrillos, 2022.					
DIMENSION	N° ITEM	1	2	3	4	5
	Muestra usted iniciativa para no ocasionar ruidos en su área para no generar molestias a sus 1 compañeros Considera usted que el ambiente físico es estresante y los trabajadores tienen iniciativa para					
	2 mejorar su desempeño     Considera usted que para lograr un mejor desarrollo laboral resultaría necesario tomar iniciativa					
FES	3 de establecer comunicación asertiva					
CIA	Considera usted que la iluminación inapropiada es un impedimento para que los trabajadores 4 tomen iniciativa de desempeñarse apropiadamente en su función asignada					
:S S(	Considera usted que la buena comunicación que se refleja en el ambiente sea por la adecuada 5 lluminación en los espacios de sus áreas asignadas					
HABILIDADES SOCIALES	Observa que un buen ambiente laboral genera una buena comunicación entre los 6 colaboradores del área					
BILIE	Observa que la jornada laboral que realiza con sus compañeros de trabajo, se realiza con éxito 7 por la buena comunicación que existe en el equipo					
H	Observa que las buenas relaciones interpersonales que existe en el trabajo, se deba a la buena 8 comunicación que existe entre los colaboradores					
	Considera usted que la buena empatia que hay entre los colaboradores, se deba por la adecuada 9 relación que existe entre estos					
	Considera usted que la adecuada temperatura que hay en los espacios del centro de labores, es 10 por la buena empatia que existe entre compañeros de trabajo					
	Considera usted que su desarrollo profesional en la empresa se deba por la buena empatia que 11 maneja usted para cumplir sus funciones					
	Considera usted que el buen desarrollo de tareas Individuales, se deba a su capacidad mental 12 que tiene en su desempeño laboral					
	Considera usted que el resultado de obtener un mejor control sobre sus tareas, se deba a trabajo 13 individual que desarrolla					
z	Siente usted que existe la tempreratura corporal es la adecuada en el ambiente de trabajo, toda 14 vez que le permite desarrollarse individualmente					
ACIO	Usted considera que un buen trabajo colectivo se deba por los adecuados espacios fisicos, que 15 permite el desarrollo de los colaboradores					
MOTIVACION	Considera usted que al tener un buen control sobre las tareas asignadas, es por el buen trabajo 16 colectivo que desarrollan los colaboradores en cumplimiento de sus funciones					
Σ	Considera usted que la buena relacion interpersonal que existe en la empresa, es por el buen 17 trabajo colectivo que se realiza con el equipo de trabajo					
	Observa usted que los incentivos económicos que brinda la empresa, compensa las horas de la 18 jornadas laboral diaria					
	Considera usted que el buen desarrollo personal que viene realizando en sus funciones, se deba					
	19 a los incentivos económicos adicionales que ofrece la empresa  Observa usted que el esfuerzos físico y mental que realiza el colaborador, deben ser reconocidos					
	20 económicamente para tener un mejor desempeño laboral Considera usted que el reconocimiento, le permite tener un mejor control sobre las tareas					
	21 asignadas  Considera usted que durante la jornada laboral deba existir algun tipo de reconocimiento					
	22 adicional, por haber cumplidos los objetivos fijados por la empresa Pienza usted que las funciones adicionales a sus labores, deban ser compensadas con algún					
0	23 tipo de reconocimiento como ascenso y/o bonificaciones Se sentiría usted mas confiado, si la empresa le asigna un area adecuada para el desarrollo de					
MIS	24 sus funciones Considera usted que la carga de trabajo que se le asigna, es por el nivel de confianza que ha					
PRO	25 venido demostrado a sus empleadores Usted cree que el buen compañerismo que hay en la empresa, es por la confianza que existe en					
COMPROMIS	26 el ambiente laboral Piensa usted que el desarrollo profesional que realiza cada colaborador, es por el nivel de					
	27 confianza que existe en el ambiente laboral Considera usted que el empoderamiento que hay en el equipo, es por la buena capacidad mental					
	28 que tienen los colaboradores para atencion con los clientes Considera usted que un buen control sobre las funciones, permite que los empleadores					
	29 empoderen a los colaboradores por su buen desempeño Piensa usted que el buen desarrollo profesional que realiza cada responsable de area, es por el					
	30 nivel de empoderamiento que reciben					

# Anexo 5. Validez de Instrumento



CERTIFICA DO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIA BLE ESTRÉS

		CERTIFICA DO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE N DIMENSION/ITEMS	IIDE	L	V VA	RI	BL	.E E	81	RE					
N.			Pe	rtin	e no	la1	Re	lev	and	la2	0	lari	dad	13	8ugerencia
_		VARIABLE: ESTRÉS		_	_							_	_		
		DIMENSIÓN: Extrés Físico	M D	D	A	M A	M D	۵	A	M A	M D	D	A	M A	
1		Usted cree que el nivel de ruido ocasionado por los redamos de los clientes, no le permite entatter una buena comunicación con estos.	Г		×	Г			×		Г	Г	×		
		Considera que algunas veces el desarrollo de tareas individuales	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$		$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Н	
2	Ruido	se veen limitedes por los ruidos debido a accidentes con las vajillas		l		×			×				×		
_		Considera usted que la iniciativa de cada persona, es apocada	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Т			$\overline{}$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Н	Н	
3		por los ruidos o casionados en el ambiente de trabajo			×				×					×	
$\overline{}$		Cree usted que una fluminación inadecuada impida a los	Т	Т	$\vdash$		П		$\overline{}$	u	Т	$\vdash$	Т		
4		colaboradorea lomar la iniciativa para desarrollarse en su lugar de				X				X				×	
5	luminacion	Usted considera que el buen trabajo colectivo se deba a la	Г	Г	×	Г				×	Г	Г	Г	×	
**	Karrinakakari	adecuada fuminación de los espacios del centro de labores			^					^				^	
6		Considera usted que la buena comunicación se deba a la adecuada			×					×			×		
**		iluminación de los espacios del centro de labores	╙	╙	~	_	Ш			n	_	╙	"	Ш	
7		Considera usted que el uniforme de uso diario, permite una				×				×				×	
_		temperatura corporal adecuada para el desarrollo del trabajo individual	$\vdash$	⊢	$\vdash$		$\vdash$	_			$\vdash$	⊢	L		
8	Temperatura	Considera usted que la empata que hay entre compañaros de trabajo, se deba por la adecuada temperatura de los espacios de				×			×					×	
_	-	Cree usted sentirse mas seguro, si la empresa le establece un area	$\vdash$	⊢	$\vdash$	H	$\vdash$	_	_	H	$\vdash$	⊢	H	Н	
9		adecuada para el desempeho de sus funciones			×					X				×	
_		Piensa que si le brindan un ambiente adecuado en el trabajo, le	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Н	Н	-	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Н	
10		permitrá tener mayor confianza para desarrollar mejor aus tareas			×				×				X		
_	_	Cre e usted que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Т	Н		$\overline{}$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Т	П	
11	Espacio Fisico	debe al adecuado espacio fisico para el desarrollo de sus funciones				X				×				×	
		Algunas veces usted toma la inidativa de hacer mejoras en su	Т	Т					$\overline{}$		Т			П	
12		ambiente de trabajo para lograr un buen clima laboral				X				×			X		
		DIMENSION: Estrés Sicológico													
13		Siente usted que si desarrolle adecuadamente sus lareas	Г	Г	П	v				×	Г	П		×	
1.2		asignadas, le permité lograr ser reconocido como el empleado del mes				^				^				^	
14	Carga Mental	Piensa usted que la confienza en el equipo de trabajo, mejora la					×			×			×		
-	de Trabajo	capacidad para lograr un buen desarrollo de las tareas asignadas	╙	┡	╙	┡		_	_		_	╙	-	Ш	
15		Cree usted que los incentivos económicos que brinda la empresa,				×			×					×	
		motiva a realizar exfuerzo físico y metal en pos de un mejor	⊢	⊢	⊢		Н	_		_	_	⊢	L		
16		Considera usted que un buen control sobre sus fundones, permitira					×		×				×		
49	Control sobre	que los empleadores le empoderen sobre las actividades que mejor. Considera usiled que el trabajo colectivo le permite tener un mejor.	$\vdash$	⊢	⊢		Н	_	$\vdash$		⊢	⊢	H		
18	la a tare as	Pienza usted que el trabajo individual, le permite tener un mejor	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Х	×	_	$\vdash$	×	$\vdash$	$\vdash$	×	×	
19		Cree usled que el ser reconocido, le permile tener un mejor control	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	×	_	w	×	$\vdash$	$\vdash$	х	×	
13/		DIMENSIÓN: Estrés de Comportamiento	$\vdash$	_	_	_	X		X		_	_	_	X	
_		Considera ualed que trabajar mas de la jornada laboral diaria, le	$\vdash$												
20		permitra lograr un incentivo economico adicional				X			×				X		
		Considera usted que ser reconocido como el mejor trabajador del	Т	$\vdash$	$\vdash$	Т	Н		$\overline{}$		Т	$\vdash$		П	
21	Jorna da	mes, se deba a buen trabajo durante la jornada laboral					×			X				×	
	Laboral	Cree usted que una buena comunicación con sua pares durante la	Г	Г					u	Г	Г			П	
22		jornada laborat, le permite cumplir adecua damente con aux				X			×				X		
23		Considera usted que el trabajo colectivo permite realizar mejor la s		Г		Г	×			×	Г		Г	×	
24		Usted cree que las relaciones interpersonales entre los	Г	Г		Г				×	Г		u	П	
_	Relactiones	colaboradores, permite un mejor ambiente de trabajo y motiva a	L	L			X			×	L		X	Ш	
25	Interpersonales	Usted cree que la confianza obtenida en su ambiente laboral, se deba				X			X					×	
26	- and part and and a	Cre e usted que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se					×			×			×		
		deba a las buenas relaciones interpersonales	_	$\vdash$			-"			_	_			Ш	
27		Cree usted que el buen desarrollo de sus funciones, se deba si	_	$\vdash$	_	X		_	X		_	_		×	
28		Considera usted que los incentivos motivan a los cotaboradores en					×			×			×		
_	Desarrollo	esforzarse y en lograr un mejor desarrollo de sus funciones asignadas. Considera usted tomar la hiciativa para desarrollar el trabajo	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	_		$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Н	
29	Personal	encomendado, le permite lograr un estado de satisfacción				×			×					×	
_		Piensa usted que la confanza en el equipo de trabajo, motivan a los	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$							
30		colaboradores a un mejor desarrollo de las tareas asignadas					X			×				×	
		The state of the s	1	1	1	1				ı	1	1	ı	ı I	

## Observación:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de

Corregir () No aplicable ()

Apellidos y Nombre del Juez Validador: Dra. Lupe Esther

Grous Cortez DNI: 07539368

Pertinencia 1: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Pertinencia 2: El ítem es apropiado para representar al Componente o dimensión específica del constructo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados Son suficientes para medir la dimensión.

> Firma del Experto Informante Metodóloga



CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIA BLE ESTRÉS

N"		DIMENSION/ ITEMS	Pe	rtin	e no	la 1	Re	lev	and	la2	0	lari	dad	8ugere nota	
		VARIABLE: E8TRÉ 8								_					
		DIMENSIÓN: Estrés Físico	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	
1		Ustad cree que el nivel de rutio ocasionado por los reclamos de los clientes, no le permite entatiar una buena comunicación con estos.			×				×				×		
		Considera que algunas veces el desarroto de tareas individuales													
2	Ruido	ae vean limitadas por los ruidos debido a accidentes con las vajillas				X			×				×		
3		Considera usted que la iniciativa de cada persona, es apocada			×				×					×	
-		por los nudos o casionados en el ambiente de trabajo													
4		Cree usted que una fluminación inadecuada impida a los colaboradores tomar la iniciativa para desarrollarse en su lugar de				×				X				×	
		Ualed considers que el buen traba p coléctivo se debá a la			-										
5	luminacion	adecuada luminación de los espacios del centro de labores			X					X				X	
Ġ		Considera usted que la buena comunicación se deba a la adecuada			×					×			x		
w		iluminación de los espacios del centro de labores			•					^			•		
7		Considera usted que el uniforme de uso diario, permite una temperatura corponal adecuada para el desarrollo del trabajo indvidual				X				×				X	
8	Te mo eratura	Considera usted que la empata que hay entre competeros de				×			×					×	
	<del></del>	Instajo, se deta por la adecuada temperatura de los espacios de Cree usted sentirse mais seguro, si la empresa le establece un area	_	_	_										
9		cree used sentirse mas seguro, si la empresa la establece un area adecuada pera el desempeño de sus funciones			×					×				×	
e de		Piensa que si le brindan un ambiente adecuado en el trabajo, le												H	
10		permitrá tener mayor confianza para desamdiar mejor sus tareas			X				×				×		
11	Especio Fisico	Cree usied que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se				ų.				×				×	
	E apostos i laisas	debe al adecuado espacio fisico para el desarroto de sus funciones			<u> </u>	*				-				^	
12		Algunas veces uated toma la iniciativa de hacer mejoria en su ambiente de trabajo para lograr un buen clima laboral				×				×			×		
		DIMENSON: Estrés Sicologico			<u> </u>										
200		Siente usted que si desarrolla adecuadamente sus lareas													
13		asignadas, le permité logar ser reconocido como el empleado del mes				×				X				×	
14	Carga Mental	Piensa usted que la confienza en el equipo de trabejo, mejora la					×			×			×		
	de Trabajo	capacidad para lograr un buen desarrollo de las tareas asignadas								_					
15		Cree usted que tos incentivos económicos que brinde la empresa, motiva a realizar esfuerzo fisico y metal en pos de un mejor				×			×					X	
16		Considera usted que un buen control actore sus funciones, permitira que los empleadores le empoderen sobre las actividades que mejor					×		×				×		
17	Control sobre la sitemas	Considera usted que el trabajo colectivo le permite tener un mejor				×				X				X	
18	MA MINIA	Pienza usted que el trabajo individual, le permite lener un mejor					X			X			X		
19		Cree usled que el ser reconocido, la permite tener un mejor control					X		X					X	
		DIMENSIÓN: Estrés de Comportamiento Considera ustad que trabajar mas de la jornada laboral diaria, le		l	l I					I					
20		permitra lograr un incentivo economico adicional				×			×				×		
		Considera usted que ser reconocido como el mejor trabajador del													
21	Jornada Laboral	mes, se deba a buen trabajo durante la jornada laboral					X			×				X	
22	LHUODH	Cree usted que una buena comunicación con sus pares durante la				×			×				×		
		jornad a laborat, le permite cumplir adecua damente con sus			<u> </u>	***			-	_			•••		
23		Considera usted que el trabajo colectivo permite realizar mejor la s		_	-		X			X				X	
24		Usted cree que las relaciones interpersonales entre los colaboradores, permite un mejor amitiente de trabajo y motiva a					X			×			×		
25	Relaciones	Usled cree que la confianza obtenda en su ambiente laboral, se deba				×			×					X	
26	Interperaonalea	Cree usied que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se					×			×			×		
		debe a las bueras relaciones interpensonales			_		۸								
27		Cree usted que el buen desarrollo de sus funciones, se debe al		_	<u> </u>	×			×					X	
28		Considera ustad que los incentivos motivan a los colaboradores en exforzarse y en lograr un mejor desarrollo de aux funciones asignadas					×			×			×		
	Desarrollo	Considera usted tomar te nicetiva para desarrollar el trabajo			<u> </u>									H	
29	Personal	encomendado, le permite lograr un estado de salisfacción				×			×					×	
30		Piensa usted que la confianza en el equipo de trabajo, moltvan a los					×			×				×	
		colaboradorea a un mejor desarrollo de las tareas asignadas								l .			1		

### Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y Nombres del Juez Validador: Ivette Cecilia Plasencia Mariños DNI: 18099550

Pertinencia 1: El item corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia 2: El item es apropiado para representar al componente o dimensión específico.

Claridad 3: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del item, planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto Informante

Especialista en Administración



# CERTIFICA DO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIA BLE ESTRÉS

NIII.	CERTIFICA DO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIA BLE ESTRES								_			1			
M		VARIABLE: ESTRÉS	Pe	rtin	e no	la1	Re	lev	and	la2	0	lari	dad	3	8ugere nota
		DIMENSIÓN: Estrés Físico	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	M D	D	A	M A	
1		Usied cree que el nivel de ruido ocasionado por los redamos de los clientes, no le permite entattar una libuera comunicación con estos.	_		×		_		×		_		×		
		Considera que algunas veces el desarrollo de tareas individuales		-											
2	Ruido	se veen limitedes por los ruidos debido a accidentes con las vajillas				×			X				X		
3		Considera ustad que la iniciativa de cada persona, es apocada			ы				ы						
9		por los nudos o casionados en el ambiente de trabajo			×				×					X	
4		Cree usted que una iluminación inadecuada impida a los colaboradores tomar la iniciativa para desarrollarse en su lugar de				×				×				×	
5	luminacion	Usted considera que el buen trabajo colectivo se deba a la			×					×				×	
		adecuada fuminación de los espacios del centro de labores		ļ											
6		Considera ustad que la buena comunicación se deba a la adecuada iluminación de los especios del centro de labores.			×					x			X		
		Considera usted que el uniforme de uso diario, permite una													
7		lemperatura corporal adecuada para el desarrollo del trabajo individual				×				X				×	
8	Temperatura	Considera usted que la empetia que hay entre compañeros de				×									
13	rennperatura	Irabajo, se deba por la adecuada temperatura de los espacios de		<u> </u>		^		Щ	X					×	
9		Cree usted sentirse mais seguro, si la empresa le establece un area adecuada pera el desembero de sus funciones			×					x				×	
		Pienza que al le brindan un ambiente adacuado en el trabao, le													
10		permitrá tener mayor confianza para desanrdiar mejor aus tareas			×				×				X		
	Еврасто Евгсо	Cree usted que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se													
Ш	Емристо гімі со	deba al adecuado espacio fisico para el desarrollo de sua funciones				×				X				X	
12		Algunas véces usted loma la iniciativa de hacer mejoras en su				×				x			×		
		ambiente de Inibajo para lograr un buen clima laboral DIMENSIÓN: Estré a Si colocico													
		Siente usted que si desarrolle adecuadamente sus tareas		l l											
13		asignadas, le permité lograr ser reconocido como el empleado del mes				×				X				×	
14	Carga Mental	Piensa usted que la confienza en el equipo de trabejo, mejora la					×			×			ų.		
17	de Trabajo	capacidad para lognar un buen desarrollo de las tareas asignadas					٥			•			•		
15		Cree usted que los incertivos económicos que brinda la empresa, motiva a realizar esfuerzo fisico y metal en pos de un mejor				×			×					×	
		Considera usted que un buen control sobre sus funciones, permitra													
16	Control sobre	que las empleadores le empoderen sobre les actividades que mejor					X.		X				X		
17	les teress	Considera usted que el trabajo colectivo le permite tener un mejor				X				X				×	
18		Pienza usted que el Irabajo individual, le permite lener un major		-			X			X			X		
19		Cree usted que el ser reconocido, le permite tener un mejor control DIMENSIÓN: Estrés de Comportamiento		<u> </u>			X		X					×	
		Considera ualed que trabajar mas de la jornada laboral diaria, le													
20		permitra lograr un incentivo economico adicional				×			×				×		
21	Jornada	Considera usted que ser reconocido como el mejor trabajador del					×			x				×	
	Laboral	mes, se deba a buen trabajo durante la jornada laboral. Cree usted que una buena comunicación con sus pares durante la													
22		jornada laborat, le permite cumplir adecua damente con sus				×			X				X		
23		Considera usted que el trabajo colectivo permite realizar mejor la s					X.			X				×	
24		Usted cree que les relaciones interpersonales entre los colaboradores, permite un mejor ambiente de trabajo y motiva a					X.			×			×		
25	Relactiones	Coscoradores, permite un major ambene de l'abajo y mosva a Usied cree que la confianza obienda en su ambiente laboral, se debe		$\vdash$		×		Н	×					×	
26	Interpersonales	Cree ustad que la buena comunicación en el ambiente de trabajo, se					×			×			×		
		debe a las bueras relaciones interpersonales		_			4			-6			-		
27		Cree usted que el buen desarrollo de sus funciones, se deba al		_		×		Н	X					X	
28		Considera usted que los incentivos motivans los colatoradores en esforzarse y en lograr un mejor desarrollo de sus, funciones asignadas				1	X			x			×		
29	Desarrollo Personal	Considera usted tomar la niciativa para desarrollar el trabajo							·						
200	FEMINICIDAL	encomendado, le permite lograr un estado de satisfacción		<u> </u>		X			X					×	
30		Piensa usted que la confanza en el equipo de trabajo, motivan a los colaboradores a un mejor desarrollo de las tareas asignadas					X.			×				×	

### Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del Juez Validador: Mg. Luis Alberto Torres Cabanillas DNI: 08404690

Pertinencia 1: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia 2: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

Claridad 3: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto Informante

Ing. Estadístico

CIP 49863



Ν°		CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL INSTRUMIENTO QUE MIDE LA DIMENSIÓN/ÍTEMIS	W-4-4	HAD	LE	DE :	<u> </u>		NO		<u>зон</u> [	H			
		VARIABLE: DESEMPEÑO LABORAL	Pε M	<u>ertii</u>	nen	ia M	R:	elev	and	ia M	_	<u>Clar</u>	iclac	d M	Sugerencia
		DIMENSIÓN: Habilidades Sociales	Ď	D	Α	Ä	Ď	D	А	A		D	Α	A	
1		Muestra usted iniciativa para no ocasionar ruidos en su área para no generar molestias a sus compañeros			×				×				x		
2		Considera usted que el ambiente físico es estresante y los			ļ.,				-						
	Habilidades	trabajadores tienen iniciativa para mejorar su desempeño Considera usted que para lograr un mejor desarrollo laboral resultaría			$\vdash$	X	$\vdash$			X	$\vdash$	$\vdash$		X	
3	Sociales	necesario tom ar iniciativa de establecer com unicación asertiva			×				х		┡		х		
4		Considera usted que la iluminación inapropiada es un impedimento para que los trabajacores tomen iniciativa de desem peñarse													
		apropiadam ente en su función asignada			_	х	_			х	┢	_		×	
5		Considera usted que la buena comunicación que se refleja en el ambiente sea por la adecuada lluminación en los espacios de sus áreas asignadas			x				x				x		
6		Observa que un buen ambiente laboral genera una buena													
	Comunicación	com unicación entre los colaboradores del área Observa que la jornada laboral que realiza con sus com pañeros de			$\vdash$	×	$\vdash$			×	$\vdash$	$\vdash$		Х	
7		trabajo, se realiza con éxito por la buena comunicación que existe en el equipo			x				x				x		
8		Observa que las buenas relaciones interpersonales que existe en el trabajo, se deba a la buena com unicación que existe entre los colaboradores				,				,				x	
_		Considera usted que la buena empatia que hay entre los				_				_					
9		colaboradores, se deba por la adecuada relación que existe entre estos			×				×				×		
10	Empatia	Considera usted que la adecuada temperatura que hay en los espacios del centro de labores, es por la buena empatia que existe entre			-										
		compañeros de trabajo Considera usted que su desarrollo profesional en la empresa se deba			$\vdash$	х	$\vdash$			х	┢	$\vdash$		×	
11		por la buena empatia que maneja usted para cumplir sus funciones			×	L			x		L		х		
		D IMENSIÓN: Motivacion  Considera usted que el buen desarrollo de tareas Individuales, se deba			-						┢				
12		a su capacidad m ental que tiene en su desempeño laboral				х			x		ᆫ		×		
13	Individual	Considera usted que el resultado de obtener un mejor control sobre sus tareas, se deba a trabajo individual que desarrolla			×					×				×	
14		Siente usted que existe la tempreratura corporal es la adecuada en el ambiente de trabajo, toda vez que le permite desarrollarse													
		individualmente Usted considera que un buen trabajo colectivo se deba por los			$\vdash$	X	$\vdash$		х		┢	$\vdash$	X		
15		adecuados espacios físicos, que permite el desarrollo de los													
		colaboradores Considera usted que al tener un buen control sobre las tareas			×	┢	$\vdash$			X	$\vdash$	$\vdash$		×	
16	Colectiva	asignadas, es por el buen trabajo colectivo que desarrollan los colaboradores en cum plimiento de sus funciones				,			v.				x		
		Considera usted que la buena relacion interpersonal que existe en la				_			-		T		,,		
17		em presa, es por el buen trabajo colectivo que se realiza con el equipo de trabajo			×					×				×	
18		Observa usted que los incentivos económicos que brinda la empresa,			ļ.,					<u> </u>				-	
		compensa las horas de la jornadas laboral diaria Considera usted que el buen desarrollo personal que viene realizando				×			×		$\vdash$		X		
19	Economica	en sus funciones, se deba a los incentivos económicos adicionales								<u>.</u> .					
		que ofrece la empresa Observa usted que el esfuerzos físico y mental que realiza el			ľ	Н				×	$\vdash$			×	
20		colaborador, deben ser reconocidos económicam ente para tener un mejor desempeño laboral				ļ.,			,						
		DIMENSIÓN: Compromiso				^			^				Х		
21		Considera usted que el reconocimiento, le permite tener un mejor control sobre las tareas asignadas			x				×				x		
		Considera usted que durante la jornada laboral deba existir algun tipo			r				Î		T		_		
22	Reconocimiento	de reconocimiento adicional, por haber cumplidos los objetivos fijados por la empresa				×				×				×	
23		Pienza usted que las funciones adicionales a sus labores, deban ser compensadas con algún tipo de reconocimiento como ascenso y/o								-					
-		bonificaciones Se sentiría usted mas confiado, si la empresa le asigna un area			×	$\vdash$	$\vdash$		x		$\vdash$		х		
24		adecuada para el desarrollo de sus funciones				х				х	$\vdash$			х	
25		Considera usted que la carga de trabajo que se le asigna, es por el nivel de confianza que ha venido dem ostrado a sus empleadores	L		x	L			x				х		
26	Confianza	Usted cree que el buen compañerism o que hay en la empresa, es por la confianza que existe en el ambiente laboral				х				х				х	
27		Piensa usted que el desarrollo profesional que realiza cada colaborador, es por el nivel de confianza que existe en el ambiente laboral			×				ļ				×		
28		Considera usted que el empoderam iento que hay en el equipo, es por la buena capacidad mental que tienen los colaboradores para atencion			Î				_				_		
		con los clientes			_	х	_			х	$\vdash$			х	
29	Empoderamiento	Considera usted que un buen control sobre las funciones, permite que los empleadores empoderen a los colaboradores por su buen desempeño			×				×				×		7

## Observación:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de

Corregir () No aplicable ()

Apellidos y Nombre del Juez Validador: Dra. Lupe Esther

Grous Cortez DNI: 07539368

Pertinencia 1: El ítem corresponde al concepto teórico formulado

Pertinencia 2: El ítem es apropiado para representar al

Componente o dimensión específica del constructo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados Son suficientes para medir la dimensión.

> Firma del Experto Informante Metodóloga

-	UNIVERSIDA	D CÉSAR VALLEJO													
		CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA	VAR	HAB	LE	DES	SEN	IPE	ÑΟ	LÆ	OR	AL			
Ν°		DIMENSIÓN/ÍTEMS	Γ												
		VARIABLE: DESEMPEÑO LABORAL	_	ertir	en	_	_	elev	rano	_	_	Claar	idad	_	Sugerencia
		DIMENSIÓN: Habilidades Sociales	M D	Ь	A	M A	M	Ь	A	M A	M	Ь	A	M A	
		Muestra usted iniciativa para no ocasionar ruidos en su área, para no	۲	-	l	Ĥ	۲	۲	Ĥ		<u> </u>	_	Ĥ	Ĥ	
1		generar molestias a sus compañeros	L		×	L			х				х	L	
2		Considera usted que el ambiente físico les estresante ly los	l												
	Habilidades	trabajadores tienen iniciativa para mejorar su desempeño Considera usted que para lograr un mejor desarrollo laboral resultaría	⊢	$\vdash$	$\vdash$	х	$\vdash$		⊢	х		$\vdash$	$\vdash$	Х	
3	Sociales	necesario tomar iniciativa de establecer comunicación asertiva	l		×				x				×		
		Considera usted que la iluminación inapropiada es un impedimento													
4		para que los trabajadores tomen iniciativa de desempeñarse	l												
_		apropiadamente en su función asignada Considera lusted que la buena comunicación que se refleja en el	⊢		$\vdash$	х	$\vdash$		⊢	Х				Х	
5		ambiente sea por la adecuada lluminación en los espacios de sus													
_		áreas asignadas	L		×				×				х		
6		Observa que un buen ambiente laboral genera una buena													
	Comunicación	comunicación, entre los colaboradores del área Observa que la jornada laboral que realiza con sus compañeros de	⊢	$\vdash$	┢	х	$\vdash$	_	⊢	X		$\vdash$	$\vdash$	Х	
7		trabajo, se realiza con éxito por la buena comunicación que existe en el													
_		equipo	L		×	L			х				х	L	
		Observa que las buenas relaciones interpersonales que existe en el	l												
8		trabajo, se deba a la buena comunicación que existe entre los colaboradores				L.				l,				Ļ	
		Considera usted que la buena empatia que hay entre los	⊢	$\vdash$	$\vdash$	×	$\vdash$		⊢	×			$\vdash$	χ	
9		colaboradores, se deba por la adecuada relación que existe entre	l												
		estos	L		×	┖			×				×	L	
	Empatia	Considera usted que la adecuada temperatura que hay en los espacios	l												
10		del centro de labores, es por la buena empatia que existe entre compañeros de trabajo	l			Ų				l,				Į,	
4.4	•	Considera usted que su desarrollo profesional en la empresa se deba	T			r –			T	r				Ŷ.	
11		por la buena empatia que maneja usted para cumplir sus funciones	╙		х	┖			х				х	$ldsymbol{ldsymbol{ldsymbol{eta}}}$	
$\vdash$		DIMENSIÓN: Motivacion	⊢		-	⊢	-		⊢					⊢	
12		Considera usted que el buen desarrollo de tareas Individuales, se deba- a su capacidad mental que tiene en su desempeño laboral	l			Ļ			Ų				l,		
4.2		Considera usted que el resultado de lobtener un mejor control sobre	H			r			r				^	H	
13	Individual	sus tareas, se deba a trabajo individual que desarrolla	L		х	┖			L	x				х	
l.,		Siente usted que existe la tempreratura corporal es la adecuada en el	l												
14		ambiente de trabajo, toda vez que le permite desarrollarse individualmente				Į,			Į,				Į,		
		Usted considera que un buen trabajo colectivo se deba por los				r –			ĥ				Î		
15		adecuados espacios físicos, que permite el desarrollo de los	l												
_		colaboradores	⊢		х	⊢	-		⊢	х				х	
16	Colectiva	Considera usted que al tener un buen control sobre las tareas asignadas, es por el buen trabajo colectivo que i desarrollan los													
		colaboradores en cumplimiento de sus funciones				×			х				×		
		Considera usted que la buena relacion interpersonal que existe en la													
17		empresa, es por el buen trabajo colectivo que se realiza con el equipo	l		L									J	
		de trabajo  Observa usted que los incentivos económicos que brinda la empresa,	Н	$\vdash$	Х	H	$\vdash$		Н	<u> </u>				χ	
18		compensa las horas de la jornadas laboral diaria				х			х				х		
		Considera usted que el buen desarrollo personal que viene realizando													
19	Economica	en sus funciones, se deba a los incentivos económicos adicionales que ofrece la empresa	l		x									J	
	•	Observa usted que el esfuerzos físico y mental que realiza el	Н		1	$\vdash$	$\vdash$		Н	<u> </u>				^	
20		colaborador, deben ser reconocidos económicamente para tener un	l												
		mejor desempeño laboral	⊢		-	х	_	_	×_				×	┝	
		DIMENSIÓN: Compromiso  Considera usted que el reconocimiento, le permite tener un mejor	⊢	$\vdash$	$\vdash$	⊢	$\vdash$		⊢			$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	
21		control sobre las tareas asignadas	l		×				×				×		
		Considera usted que durante la jornada laboral deba existir algun tipo													
22	Reconocimiento	de reconocimiento adicional, por haber cumplidos los objetivos fijados													
		por la empresa Pienza usted que las funciones adicionales a sus labores, deban ser	┢		-	х			$\vdash$	×				х	
23		compensadas con algúntipo de reconocimiento como ascenso y/o													
		bonificaciones	L		х				х				х		
24		Se sentiría usted imas confado, si la empresa le asigna un area													
	•	adecuada para el desarrollo de sus funciones Considera usted que la carga de trabajo que se le asigna, es por el	⊢		$\vdash$	Х	$\vdash$		Н	X				х	
25		nivel de confianza que ha venido demostrado a sus empleadores			×				×				×		
26	Confianza	Usted cree que el buen compañerismo que hay en la empresa, es por													
	•	la_confianza que existe en el ambiente laboral	⊢			х	_		⊢	×			_	х	
27		Piensa usted que el desarrollo profesional que realiza cada colaborador, es por el nivel de confianza que existe en el ambiente	l												
		laboral	L		х	L	L	L	х		L		х	L	
		Considera usted que el empoderamiento que hay en el equipo, es por				Γ									
28		la buena capacidad miental que tienen los colaboradores para atencion				L									
$\vdash$	_	con los clientes Considera usted que un buen control sobre las funciones, permite que	$\vdash$	$\vdash$	$\vdash$	Х	$\vdash$		$\vdash$	Х	$\vdash$	$\vdash$		Х	
29	Empoderamiento	los empleadores empoderen a los colaboradores por su buen	ĺ						ĺ						^
$\vdash$		desempeño	_		х	L			х				х	L	9
30		Piensa usted que el buen desarrollo profesional que realiza cada				Ļ				Ļ			Ļ		
ш	1	responsable de area, es por el nivel de empoderamiento que reciben	-	_	-	14		_	-	IV	_	_	14	•	

### Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y Nombres del Juez Validador: Ivette Cecilia Plasencia Mariños

DNI: 18099550

Pertinencia 1: El item corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia 2: El item es apropiado para representar al componente o dimensión específico.

Claridad 3: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del item, planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto informante

Especialista en Administración

L				
	T	UNIVERSIDAD (	CÉSAR	VALLEJO

ľ		CERTIFICADO DE VALIDEZ DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA DIMENSIÓN/ÍTEMS							ÑO Zano				rida		Sugerencia
		VARIABLE: DESEMPEÑO LABORAL	M	gi Ur	enc	M	M	HEV	rani	M	М	LIA	llua	M	Sugerenua
_		DIMENSIÓN: Habilidades Sociales	D	D	Α	Α	D	D	Α	Α	D	D	Α	Α	
ı		Muestra usted iniciativa para no ocasionar ruidos en su área para no generar molestias a sus compañeros			x				х				x		
1		Considera usted que el ambiente físico es estresante y los											Ê	Г	
1	Habilidades	trabajadores tienen iniciativa para mejorar su desempeño Considera usted que para lograr un mejor desarrollo laboral resultaría				Х	L			Х			_	Х	
١	Sociales	necesario tomar iniciativa de establecer comunicación asertiva			х				х				x		
1		Considera usted que la iluminación inapropiada es un impedimento													
١		para que los trabajadores tomen iniciativa de desempeñarse apropiadamente en su función asignada				х				x				х	
1		Considera lusted que la buena comunicación que se refleja en el					Г		Г						
١		ambiente sea por la adecuada lluminación en los espacios de sus áreas asignadas			x				v				l <sub>x</sub>		
1		Observa que un buen ambiente laboral genera una buena			^				Î				r		
4	Comunicación	comunicación entre los colaboradores del área Observa que la jornada laboral que realiza con sus compañeros de	H			Х	┝		⊢	Х	L	L	$\vdash$	Х	
١	Comanozoron	trabajo, se realiza con éxito por la buena comunicación que existe en el													
4		equipo			Х		L		Х	_			х	L	
۱		Observa que las buenas relaciones interpersonales que existe en el trabajo, se deba a la buena comunicación que existe entre los													
┇		colaboradores				х	L		L	х			_	х	
١		Considera usted que la buena empatia que hay entre los colaboradores, se deba por la adecuada relación que existe entre													
		estos			х				х				х	L	
ا	Empatia	Considera usted que la adecuada temperatura que hay en los espacios del centro de labores, es por la buena empatia que existe entre													
1		compañeros de trabajo				х				х				х	
1		Considera usted que su desarrollo profesional en la empresa se deba					Г		Г					Г	
1		por la buena empatia que maneja usted para cumplir sus funciones DIMENSIÓN: Motivacion	$\vdash$		Х	_	⊢		Х		$\vdash$	$\vdash$	X	⊢	
2		Considera usted que el buen desarrollo de tareas Individuales, se deba					Г		Г					Г	
-		a su capacidad mental que tiene en su desempeño laboral Considera usted que el resultado de lobtener un meior control sobre				Х	┝		Х				Х	H	
3	In dividual	sus tareas, se deba a trabajo individual, que desarrolla			х					х				х	
		Siente usted que existe la tempreratura corporal es la adecuada en el													
4		ambiente de trabajo, toda vez que le permite desarrollarse individualmente				х			х				x		
1		Usted considera que un buen trabajo colectivo se deba por los					Г							Г	
5		adecuados espacios físicos, que permite el desarrollo de los colaboradores			v					V				v	
1	Calaathaa	Considera usted que al tener un buen control sobre las tareas			^					Ê			$\top$	Î	
6	Colectiva	asignadas, es por el buen trabajo colectivo que desarrollan los colaboradores en cumplimiento de sus funciones				v			v				l,		
1		Considera usted que la buena relacion interpersonal que existe en la	Т			^	Н		^				r	Н	
7		empresa, es por el buen trabajo colectivo que se realiz a con el equipo												L	
1		de trabajo Observa usted que los incentivos económicos que brinda la empresa,			Х		$\vdash$		$\vdash$	<u>                                     </u>			$\vdash$	X	
8		compensa las horas de la jornadas laboral diaria				Х	L		Х				х	L	
9		Considera usted que el buen desarrollo personal que viene realizando en sus funciones, se deba a los incentivos económicos adicionales													
_	Economica	que ofrece la empresa			х		L		L	х				х	
٥		Observa usted que el esfuerz os físic o y mental que realiz a el colaborador, deben ser reconocidos económicamente para tener un													
1		mejor desempeño laboral				х			х				x		
_		DIMENSIÓN Compromiso													
۱		Considera usted que el reconocimiento, le permite tener un mejor control sobre las tareas asignadas			x				х				x		
1		Considera usted que durante la jornada laboral deba existir algun tipo			^		Г		_				r	Г	
2	Reconocimiento	de reconocimiento adicional, por haber cumplidos los objetivos fijados por la empresa				v				Į,				v	
1		Pienza usted que las funciones adicionales a sus labores, deban ser				^_	Г		Г	^				^	
3		compensadas con algún tipo de reconocimiento como ascenso y/o							ļ.,				ļ.,		
1		<u>bonificaciones</u> Se sentiría usted mas confiado, si la empresa le asigna un area	$\vdash$		Х		$\vdash$		Х				IX.	┢	
4		adecuada para el desarrollo de sus funciones				х	$ldsymbol{ldsymbol{ldsymbol{eta}}}$		$oxed{oxed}$	х			_	х	
5		Considera usted que la carga de trabajo que se le asigna, es por el nivel de confianza que ha venido demostrado a sus empleadores			×				х				×		
3	Confianza	Usted cree que el buen compañerismo que hay en la empresa, es por					Г		<u> </u>					Γ	
1		la confianza que existe en el ambiente laboral Piensa usted que el desarrollo profesional que realiza cada	$\vdash$	$\vdash$		Х	$\vdash$		$\vdash$	Х	$\vdash$	$\vdash$	+	Х	
7		colaborador, es por el nivel de confianza que existe en el ambiente													
4		laboral			х	_	$\vdash$		Х	_			Х	$\vdash$	
8		Considera usted que el empoderamiento que hay en el equipo, es por la buena capacidad mental que tienen los colaboradores para atencion													
		con los clientes				х	$ldsymbol{f eta}$		L	х			_	х	
		Considera usted que un buen control sobre las funciones, permite que					l		I	1		l	1	1	1
او	Empoderamiento	los empleadores empoderon a los colaboradores por eu buen					ı		ı	ı			1	ı	
9	Empoderamiento	los empleadores empoderen a los colaboradores por su buen desempeño Piensa usted que el buen desarrollo profesional que realiza cada			х				х				х		1

## Observaciones:

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del Juez Validador: Mg. Luis Alberto Torres Cabanillas DNI: 08404690

Pertinencia 1: El item corresponde al concepto teórico formulado

Relevancia 2: El item es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

Claridad 3: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del item, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Experto Informante

Ing. Estadístico

Anexo 6: Base de Datos: Estrés

Estrés Fisico															ESTRÉS																		
N* 2 N 2 N 3 N 3 N 4 N 5 N 5 N 7 N 7 N 7 N 7 N 7 N 7 N 7 N 7									_																sico	Fis	trés	Est					
N																								ATUF	ERA	EMP	ACIO	IINA	UN	0	UID	R	
1		П	П	M.				KSO 2		MI		20 21 22 23				· 100	to T	LIN.	4	(1)	N			_	m	_	lio.	ın.	+	_	0	_	$\vdash$
1 4 1 3 4 3 1 4 2 4 5 4 5 3 4 5 3 4 5 4 4 3 2 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5		5	5	9P3	9P.	9P.	9P.	8P7	8P.	8P.	793	783	76	7	6P2	6P.	6P.	5P.	5P.	SP:	4P.	4P	4P	399	3 2 5	3P.	2 P (	2P5	2P.	1P3	1P2	1P:	l
1 4 1 3 4 3 1 4 2 4 5 4 5 3 4 5 3 4 5 4 4 3 2 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5	TOTAL TOTAL	TOTAL	TAL	D31	D3I	D31	D31	D31	D31	D31	D3I	D31	031	031	021	02	021	DZI	DZI	DZI	011	D 11	011	D 11	D 11	011	011	D 11	011	D11	D11	D 11	N.
2 1 2 4 2 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	2 2 2	ρ	ρ	M1	M	M	M	V	V	V	M	V1	Ž	Ž	N	5 5	5 5	M	Ž,	V1	Ž,	V1	Ž,	V.	V	Ž.	Ž	Ž,	Ž,	M	M1	Ž.	
3         4         5         4         4         5         5         5         4         5         4	25 44 109	25	40	5	4	5	4	4	2	3	4	5	4	4	3 2	4	4	5	4	3	5	4	5	4	2	4	1	3	4	3	1	4	
4         5         4         4         4         4         4	25 28 94	25	_	1	4	4	1	2		2	4	4	1	1	4 1	4 4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	1	
5         5         4         4         5	32 50 136	32	54	5	4	5	4	5		4	4	5	5	4	4 4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	
6 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4	29 50 127	29	48	5	5	4	5	4		4	5	4	5	4	4 5	4 4	$\rightarrow$	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
7         5         4         5         4         4         4         4         4         4         4	32 49 135	32	54	4	5	5	4	4		4	5	4	5	4	4 5	5 4	_	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	
8 5 4 5 4 5 5 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5	32 47 133	32	54	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5 5	4 !	$\overline{}$	4	-	4	_	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5		-
3         4         5         4         5         4         5         4         5         4         5         4         4         4         4         9         4	31 50 135	31	54	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5 4	4 !	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	_
10	31 48 134	31	55	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5 4	5 !	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	
11	35 51 140	35	54	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5 5	_	_	=	_	_	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5		-
12       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       5       4       4	35 44 128	35	49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5 5	5 !	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	
13       4       5       4       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       5       4       5       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       5       4       4       4       5       4       4       5       4       4       4       5       4	32 49 135	32	54	4	5	4	5	4	_	4	5	4	5	4	4 5	5 4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	
14         5         4         5         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         4         5         4         4         4         5         4         4         4         5         4         5         5         5         5         5         5         5         5         5         5         5         5 <t< th=""><th>30 49 133</th><th>30</th><th>54</th><th>4</th><th>4</th><th>5</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>4</th><th>5</th><th>4 4</th><th>5 4</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th></th></t<>	30 49 133	30	54	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4 4	5 4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	
15         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         4         5         4         5         4 <t< th=""><th>32 50 136</th><th>32</th><th>54</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>5</th><th>4</th><th>4 5</th><th>4 4</th><th>5</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>5</th><th>4</th><th>-</th></t<>	32 50 136	32	54	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4 5	4 4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	-
16       4       5       4       5       4       4       5       6       4       4       5       4       4       4	30 49 133	30	54	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4 5	4 4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	-
17     4     4     5     4     4     5     4     4     5     6     4     4     5     6     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     4     4     5     5     4     4     5     4     4     5     5     4     4     5     4     4     4     5     5     4     4     5 </th <th>31 49 133</th> <th>31</th> <th>53</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5 4</th> <th>5 !</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th></th>	31 49 133	31	53	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5 4	5 !	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	
18     4     4     5     5     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     4     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4 </th <th>28 52 133</th> <th>28</th> <th>53</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4 4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>16</th>	28 52 133	28	53	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4 4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	16
19 4 5 4 5 4 5 4 5 5 4 4 4 5 5 4 4 5 5 4 5 5 4 5	35 53 144	35	56	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5 5	5 !	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	17
20     4     5     4     5     5     4     5     5     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     5     5     4     4     4     5 </th <th>30 49 133</th> <th>30</th> <th>54</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4 4</th> <th>4 4</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>5</th> <th>5</th> <th>4</th> <th>4</th> <th>-</th>	30 49 133	30	54	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4 4	4 4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	-
21 5 4 4 5 4 4 4 5 5 4 4 4 5 5 5 4 5 5 5 4 5	31 49 133	31	53	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4 5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	19
22 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	33 47 133	33	53	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5 5	5 !	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	20
	32 49 133	_	52	4	5	4	5	4	_	4	4	4	5	5	5 4	4 !		4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	_	4	5	
23 4 5 4 5 5 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 5 4 5 5 4 5 4 5 4 5 5 4 5 5 4 5 5 5 4 4 5 5 5 6 6 6 6	7 11 30		_	_	_	1	1	_	-		-	_	_	-	_	_	_	_	_	_	_					_							22
		_	_	4	5	5	4	4	_	5	5	4	5	_	$\overline{}$	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4						
24 4 5 4 5 4 5 4 5 4 4 5 5 5 5 4 5 4 5 4	33 48 134	33	53	4	5	5	4	4				5	4	4	4 5	5 4	_	4	_	5	5	_	-	_	_	4	-						
25 4 5 4 5 5 4 4 5 4 5 4 4 4 4 4 5 5 5 5	32 50 135	32	53	4	5	4	4							_	_			=	_	-	_					_					5	4	
26 5 4 5 4 5 5 4 5 5 4 4 5 5 4 4 5 5 4 4 5 5 5 5 5 5		_	_	5	5	_	_	4					_	-	$\overline{}$	_	_	=			_		_	_	_	_	_	_			4	5	26
27 4 5 5 4 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4 5 4	31 47 131	31	53	4	4	4	5	4		4	4		_	4	5 4	4 !	4	_	_		4	_	-	4	5	4	_	_	_	_	5	4	
	$\overline{}$	_	_	-	4	4	4		_		_		_	_	_	_			_	_		5	5		_	_	_	_	_				
	32 44 136				-	-	_	_					_	_	_	_	_				_				_	_	-	_	_		5	5	
30 4 3 4 4 5 4 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 3 3 3 3	41 36 125	41	48	3	4	5	3	3	3	3	3	4	5	5	3 5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	3	4	30

Anexo 7: Base de Datos: Desempeño Laboral

	D													DESEMPEÑO LABORAL																				
			На	bili	dad	es	So	cial	es					N	1oti	vac	ion							Cor	mpr	om	iso							
	Ir	nici	ativ	/a	Com	ıun	ica	ciói	Em	npa	tia	Inc	IVI	du	Co	lec	tiv	Eco	ono	mı		con		Co	onfi	anz	za l	Em	ipo	de				
$\vdash$	1	N	m				N			•		1	ᆲ	П	1	1,	1	1	든	2	Z Z	ien	2	2	2	N	O.	2	eig S		N	N	N	N
N.	11P	11P	V2D111P	V2D111P4	VZD112P5	V2D1I2P6	VZD112P	V2D112P8	V2D1I3P9	V2D113P1	V2D1I3P1	V2D2I4P1	V2D2I4P1	V2D2I4P1	V2D2I5P1	V2D2I5P1	V2D2I5P1	V2D2I6P1	216P1	216P2	4	179	317P2	318P	318P.	318P.	318P	319P	319P;	VZD3I9P3	LVZ	L V2	LVZ	L V2
N.	V2D1I	V2D1	2D1	2 D 1	2D1	2D1	2D1	2D1	2D 1	2D1	2D1	2D2	2 D Z	2D2	2D2	2 D Z	2D2	2D2	V2D2	V2D2	V2D3	V2D3	VZD3	VZD3	VZD3	V2D3	VZD3	V2D3	VZD3	2D3	TOTAL	TOTAL	TOTAL	TOTAL
$\vdash$		-		•	•		_								•	-	•		_	_		-	_		$\overline{}$			_	•	•	•	•	-	_
1	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	47	40	44	131
2	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	50	41	46	137
3	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	50	40	47	137
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	50	40	46	136
5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	50	40	43	133
6	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	49	40	45	134
7	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	49	40	46	135
8	4	4	5	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	36	40	120
9	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51	37	40	128
10	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	49	42	46	137
11	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	49	42	46	137
12	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	49	41	44	134
13	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	-	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	49	40	45	134
14	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	49	40	45	134
15	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	49	39	44	132
16	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	47	39	43	129
17	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	50	45	45	140
18	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	48	39	45	132
19	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	4	48	41	45	134
20	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	-		5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	47	40	44	131
21	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	50	41	44	135
22	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	50	39	45	134
23	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	50	42	47	139
24	5	_	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	48	40	43	131
25	-	-	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	51	41	44	136
26	4		5	4	4	5	5	4	-	_	-		-	_	_	-	-	-	5	5	$\overline{}$	$\overline{}$	5	4	-	4	5		4	4	49	40	43	132
27	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	$\rightarrow$	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	48	38	45	131
28	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	_	-	4	4	4	4	-	$\overline{}$	4	4	4	-	-	4	4	4	4	5	4	45	35	41	121
29	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	48	44	49	141
30	4	3	4	3	3	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	2	4	2	4	43	35	41	119

