



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Proyectos de inversión pública y la gestión municipal  
en los servidores públicos de una entidad  
de Pomabamba, 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Vaquerizo Espiritu, Martin Danubio (orcid.org/0000-0002-8421-8466)

**ASESOR:**

Mg. Papanicolau Denegri, Jorge Nicolás Alejandro  
(orcid.org/0000-0002-0684-8542)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2022

### **Dedicatoria**

A mi familia, por apoyarme en todas las decisiones de mi vida, ya que han sido un ejemplo de superación para alcanzar mis metas.

Martin

### **Agradecimiento**

En primer lugar, agradezco a Dios por esta oportunidad, así como también a la Universidad César Vallejo, a los maestros de esta escuela por su paciencia y enseñanzas, por sobre todo a mi asesor Mg. Papanicolau Denegri, Jorge Nicolás A. por sus pautas, orientación y paciencia infinita para hacer posible esta investigación

Martin

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. Población, muestra y muestreo	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES	32
Referencias	33
Anexos	

## Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 Distribución de frecuencia y porcentajes de la variable proyectos de inversión pública	19
Tabla 2 Distribución de frecuencia y porcentajes de la variable gestión municipal	20
Tabla 3 Significancia y correlación entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal	21
Tabla 4 correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y el desarrollo organizacional	22
Tabla 5 correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y finanzas municipal	23
Tabla 6 correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y servicios y proyectos	24
Tabla 7 correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y gobernabilidad democrática	25
Tabla 8 Operacionalización de la variable Proyectos de inversión pública	43
Tabla 9 Operacionalización de la variable Gestión municipal	43

## Índice de figuras

	Pág.
Figura 1 Esquema del diseño de investigación	14

## Resumen

La presente tesis se enmarcó en la línea de investigación Gestión de políticas públicas. El objetivo de la investigación fue determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal de los servidores públicos en una entidad pública local, Pomabamba, 2022. La investigación fue de tipo básico, con diseño no experimental, de corte transversal, correlacional. La población estuvo conformada por los trabajadores de la entidad edil. La muestra estuvo conformada por 112 trabajadores. La técnica utilizada para la recolección de información fue la encuesta y el instrumento fue el cuestionario. El cuestionario para medir la variable proyecto de inversión pública estuvo conformado por 20 ítems y el cuestionario para medir la variable gestión municipal por 18 ítems. Se utilizó el software estadístico SPSS versión 25 para procesar los datos. Los resultados de la investigación determinaron que la variable proyecto de inversión pública se relaciona directa y significativamente con la variable gestión municipal, con un coeficiente de correlación de  $\rho = 0.775^{**}$  con un p\_valor calculado de 0.000 lo que permitió la comprobación de la hipótesis planteada concluyendo que la relación entre las variables es positiva alta.

**Palabras clave:** proyecto de inversión, procedimientos, contrataciones, gestión municipal

## **Abstract**

This thesis was framed in the line of research Management of public policies. The objective of the research was to determine the relationship between the public investment project and the municipal management of public servants in a local public entity, Pomabamba, 2022. The research was basic, with a non-experimental, cross-sectional, correlational design. The population was made up of the workers of the municipal entity. The sample consisted of 112 workers. The technique used to collect information was the survey and the instrument was the questionnaire. The questionnaire to measure the public investment project variable consisted of 20 items and the questionnaire to measure the municipal management variable by 18 items. SPSS version 25 statistical software was used to process the data. The results of the investigation determined that the public investment project variable is directly and significantly related to the municipal management variable, with a correlation coefficient of  $\rho = 0.775^{**}$  with a calculated p\_value of 0.000, which allowed the verification of the proposed hypothesis. concluding that the relationship between the variables is positive high.

**Keywords:** investment project, procedures, contracting, municipal management



## I. INTRODUCCIÓN

La administración pública constituye un tema de gran interés de los gobiernos en el mundo, donde los fenómenos sociales, económicos, políticos, tecnológicos entre otros ejercen gran influencia en la gestión municipal. Hace un siglo, esta era reconocida por los burócratas como positiva, que se ejercía acorde a las necesidades de la sociedad, pero hoy en día, esta percepción ha cambiado radicalmente, se muestra un sistema en declive, rígido, con trámites innecesarios, donde la estructura organizacional experimenta la coyuntura de la globalización y los requerimientos de incorporar nuevas tecnologías es cada vez mayor, evidenciándose que el gobierno no está del todo preparado para enfrentarlo (Brunet, 2021).

En el informe emitido por la Organización de Estados Americanos (OEA) señala que varias ciudades latinas tienen problemas relacionados con la innovación en las políticas públicas, cuentan con ciertas limitaciones para satisfacer las necesidades, sin embargo, 22 gobiernos, incluido Chile, han reconocido buenas prácticas de gestión, países como Puerto Rico, Brasil, México y Colombia están trabajando con acciones innovadoras para abordar los desafíos locales (Cantillo et al., 2020). Según Espitia et al. (2019) afirman que, dadas las obligaciones de Colombia, las ineficiencias en el gasto público y las limitaciones en el presupuesto le impiden realizar con sus políticas y otros países de América Latina tienen escasez de productos, prestaciones e infraestructura; en México, el estado federal es el que ejecuta el presupuesto público, el cual se ha diseñado para brindar las obligaciones financieras y económicas, buscando su desarrollo económico y fortaleciendo la disminución de la pobreza.

Además, Hadden (2017) afirma que una práctica deficiente en la inversión pública representa más de un billón de dólares en pérdidas cambiarias al año. Lo que dificulta con relación a la infraestructura la construcción de diversos servicios públicos de los países emergentes y pone en peligro la estabilidad nacional, debido a que los servicios básicos no llega a zonas rurales e incluso a las poblaciones urbanas. Según, Pantoja-Aguilar y Garza-Treviño (2019) señalan que el continuo incremento de las entidades estatales las lleva a carecer de modelos globales que restringen la gestión municipal, con varias entidades del estado que no cuenta con

personal calificado para lograr metas estratégicas y algunas no cuenta con un diagnóstico correcto de su demanda, además de no utiliza herramientas tecnológicas.

En Perú, para una gestión municipal eficiente, el logro de las metas y el control de los recursos, el gobierno diseña sistemas informáticos. No obstante, el Instituto Nacional de Información Estadística hasta el 2017, mostró un reporte diferente, donde las cifras señalan que los municipios no contaban con los medios necesarios para realizar las actividades, y que estos no implementan un sistema para mejorar la gestión, mostrando la insuficiencia de los municipios a través del país (Ministerio de Economía y Finanzas, 2020). Contreras (2019) señala que los municipios asumen la representación del Estado más cercana a la ciudadanía, tanto en brindar más oportunidades de servicio estatal como en la representación que la ciudadanía debe encontrar en las diferentes instituciones del Estado, con el fin de gobernar poblaciones y territorios autónomos o con personalidad jurídica y aprobados por la legislación de los países y estados a los que pertenecen, cooperativas, financieras, ambientales y educativas para satisfacer las necesidades de la población y asegurar el progreso social, que ayuden a construir un nuevo gobierno capaz y eficaz para desarrollar el potencial económico, social y ambiental. No obstante, la realidad difiere de los propósitos planteados en los documentos.

En el contexto local, como institución pública, la entidad municipal de Pomabamba ha desarrollado una serie de planes para posibilitar una adecuada inversión pública y han acordado planes de desarrollo que incluyen estrategias participativas encaminadas a lograr una adecuada gestión pública. Sin embargo, en esta ciudad estos planes no son totalmente entendidos, respetados e implementados debido a factores externos y normativos que han frenado seriamente la ejecución de los proyectos nacionales y la mala gestión ante las unidades ejecutoras superiores, por lo que existen deficiencias en la gestión municipal. Además, el escaso control de los recursos y el débil liderazgo de las autoridades han generado factores desfavorables que afectan directamente el desarrollo, como la baja ejecución de proyectos de inversión pública. Asimismo, existe una serie de proyectos representativos que son importantes para atender las necesidades de la sociedad que no han sido implementados por la mala gestión

pública y la falta de enfoque en la satisfacción y atención de las necesidades del público, además, se enfatiza que la mayoría de los proyectos se enfocan solo en mejoras de calles y aceras, mientras que otros proyectos también considerados en el plan de trabajo y el plan de desarrollo acordado, estos elementos no contribuyen al cumplimiento total del plan estratégico.

Las situaciones descritas conducen a enunciar el problema general: ¿Cuál es la relación entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal de los servidores públicos en una entidad pública local, Pomabamba, 2022? Los problemas específicos se han formulado en función de las dimensiones: a) ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión pública y el desarrollo organizacional? b) ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión pública y las finanzas municipales? c) ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión pública y los servicios y proyectos? y d) ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión pública y la gobernabilidad democrática?

La justificación teórica de este estudio establece su objetivo de generar una reflexión académica en torno a la comprensión intrínseca de las variables de investigación, ya que el necesario sustento que requieren las variables se logra mediante la revisión y análisis de los aspectos teóricos y enfoques conceptuales, como un apoyo para que toda la comunidad amplíe el conocimiento y sea útil para futuras investigaciones que aborden la gestión municipal y los proyectos de inversión. La investigación es importante dados los criterios metodológicos contemplados, se fundamenta la construcción del conocimiento real y legítima, respaldado por el cumplimiento de procedimientos metodológicos de la investigación científica, mediante el diseño de herramientas para la recopilación de datos de las variables y sus dimensiones, de modo que viabilice alcanzar los objetivos del estudio. La justificación práctica, se sustenta en proporcionar un mecanismo de entrada que coadyuve en la resolución de problemas, además, este estudio contribuye en la toma de decisiones de los directivos de la entidad para influir positivamente en las preocupaciones de inversión pública de los ciudadanos, reduciendo el servicio y las disparidades en la infraestructura local.

Para la investigación se propuso el objetivo general siguiente: Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la gestión municipal de los

servidores públicos en una entidad pública local, Pomabamba, 2022; y los objetivos específicos: a) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y el desarrollo organizacional, b) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la finanzas municipales, c) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos y d) Determinar la relación entre el proyecto de inversión pública y la gobernabilidad democrática.

Del mismo modo, la hipótesis general fue: Los proyectos de inversión pública se relacionan con la gestión municipal de los servidores en una entidad pública local, Pomabamba, 2022; y las hipótesis específicas: a) Los proyectos de inversión pública se relacionan con el desarrollo organizacional en, b) Los proyectos de inversión pública se relacionan con las finanzas municipales, c) Los proyectos de inversión pública se relacionan con los servicios y proyectos y d) Los proyectos de inversión pública se relacionan con la gobernabilidad democrática.

## II. MARCO TEÓRICO

La investigación ha considerado antecedentes a nivel internacional, se consideró a Martínez (2020) en su tesis tuvo como objetivo de desarrollar un modelo de sostenibilidad para el buen manejo de la gestión de proyecto, la investigación fue exploratoria mixta, la técnica de investigación de observación el instrumento fueron las fichas documentales, la muestra del estudio fueron los expedientes técnicos. Concluyendo que la madurez de un modelo de sostenibilidad de la gestión de proyectos democrático y participativo, incluye la capacidad de gestión, es un factor de éxito organizacional.

Moyón et al. (2020) estudiaron la asignación presupuestaria en los proyectos de inversión del Estado. En cuanto a la parte de metodológica se aplicó el diseño descriptivo, los elementos de la muestra fueron 383 personas y se aplicó la recolección de literatura, la tabla de análisis y el cuestionario. Concluyendo que la ejecución de los proyectos entre los años 2015 y 2016 a nivel geográfico fue "muy buena" y "buena" a medida que los proyectos se terminaron en su totalidad dando satisfacción a la comunidad.

Carpio (2020) estableció la percepción de los ciudadanos respecto a la gestión municipal en la provincia de Los Ríos de Ecuador, mediante un estudio de tipo no experimental en la ruta cuantitativa, trabajó con una muestra de 284 ciudadanos, aplicó el cuestionario para la recolección de los datos, en cuanto a los resultados estos indicaron que gestión municipal es percibida en un nivel regular. En conclusión, que la entidad no hace un buen uso de sus recursos, y que existe insatisfacción de la ciudadanía respecto a la gestión que se brinda en la entidad.

Solís et al. (2019) en su indagación cuyo propósito fue percibir los desafíos de la gestión municipal: entre la autonomía y la gestión, con la finalidad de analizar la re-autonomía desde la óptica de distintos autores, formulando así recomendaciones para ampliar la gestión municipal, utilizando técnicas basadas en el análisis de la literatura, dando como resultado que las poblaciones con ingresos por debajo de la línea de bienestar requieren una acción descentralizada, lo que concluyó que la remunicipalización efectiva de los servicios con estructuras fiscales y políticas de recursos municipales adecuadamente administradas beneficiarían a la población en general.

Oyón et al. (2019) en su artículo cuya finalidad fue conocer si la inversión pública en *GAD* impacta en la recuperación económica de la ciudad de Calderón, para ello desarrolló la gestión e implementación, a través de programas y proyectos sostenibles para la recuperación económica. Los métodos de investigación fueron deductivos, bibliográficos y estadísticos, la población encuestada fue de 373 personas, la conclusión fue que, para garantizar la calidad del gasto público, a través de una adecuada planificación, de la gestión, asegurar que las inversiones sean efectivas desde una perspectiva económica, social y ambiental.

García (2019) en su trabajo con el objetivo de analizar la efectividad de los proyectos de inversión en el procedimiento metodológico para la gestión. En cuanto al diseño de investigación fue descriptivo, los elementos de la muestra son patrimonio documental, y la tabla de análisis. Concluyó, ante la ausencia de un nivel efectivo de proyectos de inversión, es posible reconocer la necesidad de implementar procedimientos metodológicos efectivos que aseguren su eficiencia y oportunidad para mayor favor de la población. Se concluyó que el programa debe incluir acciones encaminadas al diagnóstico de proyectos en beneficio de la población.

Gosálbez (2018) en su apartado cuyo propósito fue examinar el impacto de la gestión eficaz de los proyectos de inversión y el contrato administrativo, el tipo de investigación fue descriptiva, para conseguir los datos de la investigación se realizó el análisis de datos a través de una revisión de artículos. En conclusión, la dirección de obra pública debe establecer parámetros de control y, con base en los procesos y funciones que realizan los colaboradores, comprobar el estado de cumplimiento de las metas, proponer alternativas para retroalimentar y mejorar continuamente todos los aspectos relevantes. Junto a esta organización, la obra pública constituye y servir a los pilares básicos de una carta administrativa eficaz.

A nivel nacional, se consideró el trabajo realizado por Arzapalo (2022) cuyo objetivo fue relacional la gestión municipal y proyectos de inversión pública en el municipio. El estudio tuvo un tipo de enfoque básico, con un diseño no experimental. La población fue de un total de 70 personas. Además, se aplicó un cuestionario por variable. Los resultados mostraron que ambas variables se encuentran en niveles altos tanto para la gestión municipal como para los proyectos

de inversión, y se concluyó que la ciudad actualmente está bien gestionada, pero carece de una gestión municipal óptima en algunas áreas de proyecto.

Asimismo, el estudio de Salina (2021) tuvo como objetivo verificar el vínculo entre la gestión municipal y la ejecución de proyectos de inversión pública. El diseño del estudio fue básico, pertinente, trabajando con una población y muestra de 36 subordinados. Las técnicas de recogida de datos se basan en encuestas y cuestionarios. Los resultados confirmaron que tanto la gestión municipal como los proyectos de inversión se están realizando con regularidad. Concluyeron que entre las variables la asociación es significativa y que una buena rectoría conduce a proyectos que funcionan de manera óptima y cubren las necesidades de los poblaores.

Estrada (2020) en su trabajo para determinar la relación entre la gestión municipal y la inversión pública municipal, el trabajo de investigación es fundamental, relevante, teniendo en cuenta a la población y una muestra de 60 funcionarios, utilizando técnicas de encuesta, los principales hallazgos se basan en su de los encuestados, la variable de estudio fue dominante en los niveles bajos, y también hubo una correlación positiva entre las dos variables, lo que llevó a la conclusión de que se acepta la hipótesis presentada en la encuesta.

En su investigación, Escobar (2020) estableció la relación entre la gestión municipal y la inversión pública por parte de las entidades municipales. El estudio se caracteriza por un diseño básico, experimental y correlacional, toma como muestra a 52 funcionarios, adopta técnicas de encuesta y recolecta datos a través de cuestionarios. Los resultados mostraron que la correlación entre las variables era alta, mientras que las variables también eran bajas, según los funcionarios encuestados, concluyendo que la entidad no estaba ejecutando de manera óptima el proyecto de inversión y que existían fallas en la gestión.

En la encuesta de Flores (2020) que tuvo como objetivo verificar el vínculo entre el control interno y la gestión municipal, el diseño del estudio fue no experimental, transversal y pertinente. La población es de 60 trabajadores y muestra censal. Se aplicaron dos cuestionarios, se recolectaron datos y su análisis mostró una correlación significativa entre el control interno y la gestión municipal,

considerándose las variables en niveles normales y bajos. La conclusión es que si hay una gestión de control interno se mejora la gestión municipal.

Gutiérrez (2018) en su investigación tuvo como objetivo identificar el vínculo entre la planificación y la gestión estratégica de proyectos de inversión urbana. El diseño del estudio fue descriptivo y pertinente. La muestra estuvo conformada por 30 trabajadores. Las técnicas y herramientas utilizadas para recopilar información fueron encuestas y cuestionarios, y los resultados mostraron que la gestión de proyectos y la planificación estratégica tenían fallas y estaban en un nivel deficiente. La conclusión es que existe evidencia de que la planificación estratégica está relacionada con la gestión de proyectos de inversión, y una mejor planificación y gestión de proyectos que beneficien a la región.

La presente investigación se respaldó en la teoría del crecimiento económico que comprende los factores que intervienen en el desarrollo económico a largo plazo y el marco normativo necesario para favorecer dicho crecimiento. La teoría del crecimiento económico de Adam Smith es la teoría de la división del trabajo, que es consistente con la suposición del egoísmo humano (como motor de los procesos económicos y el comportamiento individual), la superioridad de la propiedad privada y la libertad de la naturaleza (*laissez-faire, pass*). De esta manera, los escoceses creen que la fortuna de un país está en función de la repartición de los factores laborales en una variedad de actividades económicas (ya sean productivas o improductivas), y del progreso tecnológico o la eficiencia del despliegue de actividades (Céspedes, 2019).

La teoría Keynesiana, se desarrolla en base a la demanda de bienes y servicios consumidos por los ciudadanos, lo cual es un aliciente para las inversiones y la actividad comercial. Aun cuando se postula el equilibrio de la economía, el comportamiento de los mercados se caracteriza por su falta de autorregulación, y este hecho justifica la regulación de los gobiernos para lograr el equilibrio. Este proceso se sostiene en un conjunto de políticas anticíclicas orientadas a controlar los precios y regulando los precios con el fin de prevenir la recesión, el desempleo y la inflación (Keynes, 1936, citado en Mattei y Silva, 2018).

En cuanto a la conceptualización de la variable gestión de proyecto de inversión pública, según la Ley N° 27658, la gestión de los recursos públicos en



una economía moderna y la asignación adecuada de recursos que aumentarán la capacidad de la economía de un país, ya sea en la producción de bienes o en la prestación de servicios, se denomina buena gestión de recursos. Es muy importante para el desarrollo de un país, ya que se relaciona con el uso de recursos públicos destinados a mejorar la infraestructura física de un país y aumentar su capacidad para producir bienes o brindar servicios. (Contraloría General de la República, 2016).

Para Gulbakhor et al. (2020) la gestión de un proyecto de inversión pública depende de la capacidad de la institución que lo fórmula, son los responsables para asegurar su factibilidad y aprobación, asegurando así que el proyecto propuesto sea implementado, teniendo así propicio para la recuperación económica de las áreas afectadas por el proyecto, involucrando principalmente a un gran número de personas en la cadena de producción.

Shaturaev (2020) afirmó que la gestión de proyectos de inversión pública es el proceso mediante el cual las entidades estatales organizan y sistematizan los esfuerzos para aumentar los recursos, maquinaria, mano de obra, etc. de un proyecto durante un período de tiempo determinado. Esto mejora la calidad de vida en un área y ayuda al desarrollo social y económico. Valencia et al. (2020) coinciden al señalar que todo proyecto de inversión pública pasa por un proceso que cada proyecto debe cumplir, de acuerdo al sistema nacional de inversión. Esto incluye la preinversión, la inversión y la postinversión.

Existen proyectos dentro de los marcos de inversión nacional, que en su forma más simple son intervenciones dirigidas a abordar los problemas existentes (limitación o falta de bienes y/o servicios) y lograr los cambios deseados (Deleidi et al., 2020). Un proyecto es la suma de esfuerzos especiales para lograr la creación de un bien, servicio o propósito especial. Todo proyecto debe tener una fecha específica de inicio y finalización (Velasco, 2019). En la implementación de proyectos, además de considerar el impacto de los resultados esperados en los beneficiarios finales, también se debe considerar el marco de tiempo más corto y el presupuesto más eficiente (Gryshkevych, 2020).

Por su parte, Ozbilgin (2020) argumentó que los proyectos de inversión tiene impactos directos, indirectos, externos e intangibles o impactos de diferente naturaleza. Estos últimos están muy por encima de las posibilidades de su medida

monetaria, pero es perjudicial no considerarlos porque representan el estado psicológico y la satisfacción explícita de los beneficiarios o poblaciones afectadas. Desde la perspectiva de Randelović (2020) un plan de inversión es un documento que detalla cómo una organización puede mejorar su productividad y, a su vez, aumentar sus ganancias o producir servicios. El plan describe cómo se utilizará el capital para producir artículos o servicios beneficiosos dentro de un período de tiempo determinado. Existen diferentes planes que se enfocan en mejorar la eficiencia de diversas actividades financieras o económicas, para que el producto final se pueda obtener y pagar en buenas condiciones (Banerjee et al., 2019).

Jiménez, et al. (2020) señalaron que la inversión pública se utiliza para mejorar la competitividad de un país en la prestación de servicios básicos, utilizando recursos públicos. También puede utilizarse para construir, mejorar o fortalecer el capital físico del país. Ramos et al. (2017) indicaron que los procesos para administrar los recursos públicos son factores clave en la inversión pública, y que es importante para equilibrar la libre competencia y garantizar que haya suficiente financiamiento para la demanda.

Chakraborty y Dabla-Norris (2011) manifestaron que la inversión pública es una inversión realizada por el gobierno para cerrar las brechas en la calidad de la infraestructura y los servicios nacionales. Las herramientas gubernamentales ayudan al desarrollo sostenible y ayudan a crear oportunidades para las personas. La inversión pública también puede mejorar la calidad de otras inversiones y ayudar a mejorar la eficiencia de los gastos de capital público. La OCDE (2019) propone diferentes definiciones de inversión pública entre los diferentes países miembros, refiriéndose a la infraestructura física como carreteras y edificios, así como a formas de inversión más flexibles que incluyen investigación y desarrollo, innovación y más.

Jarosiński (2019) argumentaron que la inversión pública es una respuesta a los problemas sociales, brindando orientación para un impacto positivo en los ciudadanos. Cavalcante (2015) sostuvo que la finalidad de la inversión pública es realizar acciones encaminadas a optimizar los resultados, que se materializan en un trabajo que beneficie a los ciudadanos, por lo que es este último el que juzga el comportamiento público. Adamaz et al. (2021) muestran que, además de crear valor para los ciudadanos, el estado también contribuye al desarrollo económico, como

la creación de empleo, el crecimiento, las obras públicas y el desarrollo de infraestructura, mediante la ejecución de gastos adecuados en el camino.

El Ministerio de Economía y Finanzas - MEF (2010) Una mejor asignación de recursos a lo largo del tiempo beneficia a toda la nación, La inversión pública ayuda a los empresarios a planificar mejor y ayuda a alcanzar nuevas metas en el mundo de los negocios. La capacidad de la nación para asignar recursos de manera efectiva marca una gran diferencia para los ciudadanos a lo largo del tiempo (Charnonneu, 2015). Comprender la rentabilidad de los proyectos ayuda a asignar los recursos a las mejores opciones, lo que garantiza que las necesidades humanas se satisfagan de manera eficiente, segura y rentable. Los proyectos deben ser evaluados para determinar su rentabilidad (Huacchillo et al., 2020). Un proyecto bien planificado y minuciosamente evaluado es necesario para una buena inversión hoy en día, según Ntembe et al. (2018). El proyecto debe mostrar cómo se asignarán los recursos, cómo se revalorará la moneda actual a la moneda futura y que el proyecto será rentable. La capacidad del sistema determina qué elementos se procesan primero, e incluso puede decidir descartar un elemento si no va a ser útil (Moyón et al., 2020).

Los proyectos de inversión pública se estructuran en cuatro componentes / dimensiones planteadas por Dabla-Norris et al. (2011) donde la dimensión guías estratégicas y evaluación de proyectos, incluye orientación estratégica en la formulación y diseños de proyectos, con un proceso de evaluación permanente, previa a la implementación, donde los funcionarios y personal competente se capacite en la temática de evaluación de proyectos, precios sociales y diversas metodologías. Plantea indicadores para la medición de este componente como: posicionamiento estratégico y evaluación de proyectos. Asimismo, Ferrer (2018) respalda esta postura sosteniendo que la inversión estatal es un proceso colaborativo en los niveles del gobierno, para lo cual es necesario integrar estrategias de desarrollo sobre la base de un estudio de cada una de las realidades territoriales y las necesidades de la ciudadanía.

Dimensión es la selección de proyectos, se integran los estudios presupuestales, los aspectos legales y normativos, el control y seguimiento público y los criterios de selección de proyectos. Taloo (2019) refuerza esta postura, ya que los proyectos se priorizan considerando los resultados de una evaluación de las

características y propuestas, y su vinculación con los objetivos de gobierno, la dotación de recursos y descentralización para beneficiar a la población objetivo con inversiones pertinentes y de mejor calidad.

Dimensión implementación del proyecto, incluido el proceso de adjudicación, el cumplimiento provisional y los controles y auditorías internos. Identifica dos métricas: cumplimiento y controles provisionales y auditoría interna. Asimismo, Daniel y Ugochuku (2020) postulan que brindar agilidad en la inversión pública incluye la entrega oportuna de los servicios al público, así como la calidad de la implementación o ejecución de la inversión. Por ejemplo, el estado, el desempeño, la puntualidad y la excelencia de los términos del contrato dependerán de la ejecución de las condiciones de finalización del proyecto.

Dimensión evaluación del proyecto, la auditoría y la gestión de activos; El proceso de implementación abarca muchos aspectos de la gestión de inversiones, incluidos los procesos de auditoría, el control de recursos y la evaluación posterior a la implementación. Adicionalmente, se debe evaluar la inversión misma para verificar el cumplimiento del nuevo emprendimiento, monitorear la operación y mantenimiento de los servicios y recursos públicos, y asegurar que el Bien y los recursos estén disponibles para mantener o expandir la operación (Manrique y Polonio, 2017).

Para una aproximación conceptual a las variables de gestión municipal, Barrillas et al. (2008) afirmaron La gestión municipal se entiende como la actuación del gobierno y su capacidad para administrar los recursos disponibles. Existen barreras en la administración, acceso a profesionales calificados, innovación y condiciones de red, que ralentizan el uso del conocimiento para el desarrollo local.

Tikhonovskova et al. (2019) sostuvieron que la dirección municipal se encuentra desorientada sobre lo que quiere lograr como organismo, tanto a nivel interno como externo; déficit general de trabajadores que no se adhieren a los planes estratégicos, operativos y financieros del organismo. Para Araiza (2016), las ciudades estudiadas no se ajustan al propósito para el cual fueron creadas las instituciones, por lo que las actividades realizadas por los municipios reflejan una falta de coordinación de acciones, lo que lleva a una mala administración, lo que se traduce en niveles moderados y bajos de desarrollo humano en las regiones.

La gestión municipal busca el consenso en el desarrollo de proyectos que impacten a los ciudadanos y reduzcan su acceso a servicios básicos y esenciales como la infraestructura, la sociedad y la economía (Fuckner y Rezende, 2019). Los administradores son elegidos por el pueblo, sirven en nombre del pueblo y su función principal es salvaguardar los intereses de la mayoría. Los planes y proyectos deben mirar a los posibles problemas y oportunidades de futuro, evaluando el crecimiento de la población y el cambio climático para que no queden obsoletos en el corto plazo, sino invirtiendo en el corto, mediano y largo plazo. Además, permitir reinvertir los ahorros y cubrir nuevas necesidades de los ciudadanos (Dyatlov et al., 2021).

Según Barillas et al. (2008) señalaron habló de las cuatro áreas de la gestión municipal. La primera área es el desarrollo organizacional, que se refiere a los procesos y planes destinados a cambiar los valores, actitudes y comportamientos de una organización, así como sus estructuras, para adaptarse a las nuevas tecnologías, problemas y desafíos del entorno.

En cuanto a la segunda dimensión: las finanzas municipales, Los municipios deben proporcionar información en números y letras sobre sus finanzas, incluidas sus actividades comerciales, las investigaciones sobre el financiamiento de la conversión y eliminación de desechos y las acciones tomadas por el gobierno municipal. La segunda dimensión de la matriz se relaciona con las finanzas municipales.

La tercera dimensión: servicios y programas, los impuestos y las donaciones se utilizan para desarrollar programas y servicios en la tercera dimensión: programas y servicios para mejorar la calidad de vida. Esta dimensión valida la calidad y tamaño de las acciones municipales, mostrando si los impuestos y donaciones están siendo bien utilizados.

Finalmente, está la cuarta dimensión: la gobernabilidad democrática, en la que los municipios involucran a los diferentes actores en sus normas y reglamentos. Luego, los pueblos trabajan con estos participantes para mejorar el pueblo de acuerdo con las necesidades de los ciudadanos que viven allí.

### III. METODOLOGÍA

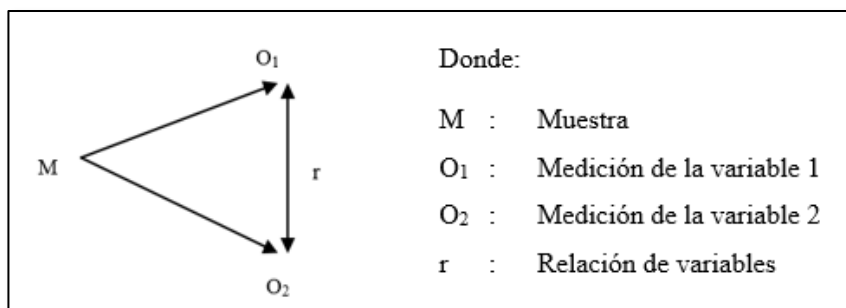
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

La investigación se desarrolló siguiendo el enfoque cuantitativo, destacando el procesamiento de resultados con el soporte de herramientas estadísticas (Hernández y Mendoza, 2018). Además, el tipo de estudio fue básico, dado que el propósito principal fue brindar el soporte teórico necesario en el planteamiento de la realidad problemática (Valderrama, 2019).

En el estudio, el investigador cumplió un rol de observador de la realidad, para describirla y caracterizar el comportamiento de las variables y dimensiones, sin intervenir en la realidad, sin manipular las variables, por ello el diseño fue no experimental (Valderrama, 2019). Por otro lado, los datos se recopilaban acudiendo a las unidades de análisis en un único momento, en consecuencia, el estudio fue transversal o transeccional, tal como se esquematiza en la figura 1 (Hernández y Mendoza, 2018).

**Figura 1**

*Esquema del diseño de investigación*



#### 3.2. Variables y operacionalización

##### **Variable 1: Proyectos de inversión pública**

###### ***Definición conceptual:***

Los proyectos que requieren dinero para ponerse en marcha se denominan proyectos de inversión pública (PIP). Estos proyectos se evalúan por su viabilidad financiera, en lugar de su viabilidad técnica, social, legal o ambiental (MEF, 2022).

### ***Definición operacional***

Proyectos de inversión pública fue una variable categórica, cualitativa, que corresponde a una escala de medición ordinal (Álvarez Cáceres, 2007). El instrumento contuvo opciones de respuesta policotómicas y los componentes de la variable son: Guías estratégicas y evaluación de proyectos; Selección de proyectos; Implementación de proyectos; y Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos.

### **Variable 2: Gestión municipal**

#### ***Definición conceptual:***

La gestión municipal es un conjunto de acciones encaminadas a lograr la gestión eficiente y eficaz de los recursos municipales para atender mejor las necesidades de sus poblaciones. Quien ejerce las funciones de municipio, el municipio es el centinela de las acciones y efectos del municipio (Ley N° 31433, 2022).

#### ***Definición operacional***

La Gestión municipal fue una variable categórica, cualitativa, que corresponde a una escala de medición ordinal (Álvarez Cáceres, 2007). El instrumento contiene opciones de respuesta policotómicas. Los componentes de la variable son: Desarrollo organizacional, Finanzas municipales, Servicios y proyectos; y, Gobernabilidad democrática.

En el Anexo 2 se encuentran las tablas de operacionalización de las variables.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

Una conceptualización de población la define como el grupo de elementos, sean personas, documentos, eventos, u otros valores susceptibles de medición con características comunes que la distinguen (Hernández y Mendoza, 2018). El mismo que comprendió 158 trabajadores de la municipalidad objeto de estudio.

*Criterios de inclusión:* Se consideraron a los trabajadores nombrados y a aquellos que cuentan con contratos para el presente año de las áreas administrativas, presupuesto y de obras, además que hayan otorgado su consentimiento en participar del presente estudio.

*Criterios de exclusión:* No participaron del estudio aquellos trabajadores que se encontraron de vacaciones o contaban con licencia al momento de iniciar la investigación, trabajadores de las áreas diferentes al contexto de la investigación.

La muestra es entendida como una porción específica de la población con características similares. El tamaño de la muestra considerado en este estudio se calculó mediante muestreo probabilístico aleatorio simple. Los cálculos indicaron que el tamaño de la muestra era de 112 trabajadores de las áreas administrativas, presupuesto y de obras a quienes se les aplicaron los cuestionarios (Valderrama, 2019).

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica**

La investigación se desarrolló mediante la aplicación de la encuesta, la cual consiste en recoger la información de forma sistematizada para la medición de la variable, favoreciendo el proceso de análisis de los datos recolectados (Hernández y Mendoza, 2018).

#### **Instrumentos**

Según Hernández y Mendoza (2018) se definen como una ayuda o conjunto de elementos contruidos por el investigador para obtener información, facilitando así sus mediciones. Se utilizó dos cuestionarios, el mismo que es un conjunto de ítems o interrogantes organizados de acuerdo con sus dimensiones, para recoger las percepciones de los trabajadores (Hernández y Mendoza, 2018).

Con respecto a la variable proyectos de inversión pública estuvo conformado por 20 ítems, organizados en cuatro grupos. En tanto, la variable gestión municipal estuvo constituido por 18 ítems, organizados en cuatro grupos. En el anexo 4 se incluyen los cuestionarios utilizados.

**Validez:** Es una prueba que se aplica a los instrumentos para asegurar que éste mida lo que se espera que mida (Hernández y Mendoza, 2018). Esta fue evaluada por criterio de especialistas en la materia determinando la aplicación de los cuestionarios. En el anexo 5 se incluyen los certificados de validez debidamente refrendados por los especialistas.



**Confiabilidad:** Es la prueba que permite comprobar que un instrumento arroja respuestas similares en poblaciones para las cuales fue diseñado. La fiabilidad de los instrumentos se realizó mediante un piloto constituido por 20 trabajadores municipales, analizando los resultados mediante alfa de Cronbach.

El coeficiente de evaluación de la variable proyecto de inversión por el cuestionario obtenido según Alfa de Cronbach es  $\alpha=0.952$ , y el  $\alpha=0.960$  de la variable gestión municipal, indicando que el grado de la herramienta es “bueno”, es decir confiable. En el anexo 6 se incluye el análisis de fiabilidad realizado.

### **3.5. Procedimientos**

El investigador en el desarrollo de la investigación recolectó la información necesaria, para lo que se contactó a los elementos de la muestra para realizar un proceso de socialización de los cuestionarios y el objetivo de la investigación, motivando su participación voluntaria, solicitándoles sus números telefónicos y correos personales para establecer comunicación, principalmente vía Whats App. Contando con su consentimiento, se procedió a la aplicación de los cuestionarios, haciendo uso de los instrumentos preparados con dicho fin.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Para precisar el método con el que se realizó el análisis de datos, debe ser entendido como el procedimiento por el cual el investigador extrae del conjunto de información recolectada, la información útil y relevante para el desarrollo de los objetivos de investigación (Hernández y Mendoza, 2018). Se aplicó el análisis descriptivo, que a decir de Sánchez et al. (2018) consiste en calcular las medidas simples de composición y distribución variable, los resultados, permiten acopiar datos relevantes que luego ordena, tabulándolos, para proceder a la presentación de los mismos. El investigador, una vez que realizó las encuestas, organizó los resultados obtenidos en una base de datos, que estuvo organizada de acuerdo a las variables de investigación, finalmente los resultados los presentó a través de una tabla de distribución de frecuencias, de acuerdo a los rangos pre-establecidos. Se aplicó el análisis inferencial, a través de pruebas estadísticas de correlación, las mismas que fueron determinadas a través de la prueba de normalidad, realizado en el SPSS-25, los resultados determinaron trabajar con la prueba estadística Rho Spearman.

### **3.7. Aspectos éticos**

Para la ejecución de la investigación se procedió a solicitar a los sujetos integrantes de la muestra, otorguen su consentimiento informado, con lo que se dejó en evidencia que tenían conocimiento que la información proporcionada se iba a utilizar solamente en la investigación, y que, al contar con este consentimiento informado, por lo tanto, la investigación es viable su publicación en las bases de datos y repositorios de la Universidad César Vallejo (UCV). Otro de los aspectos que es resaltante indicar es que el presente informe se ha elaborado, observando lo prescrito en la Ley de Derechos de Autor – D. Leg. N° 822, que prevé la observancia obligatoria de los derechos de autor. Es preciso indicar que también se han aplicado las normas internacionales de la séptima edición de la Asociación Estadounidense de Psicología (APA), que de ser el caso complementan o adaptan si es necesario, a los estándares de productos observables de la UCV, por tanto, las citas, referencias, entre otros, se basan en los referidos criterios. Otro aspecto ético considerado, es que no se han empleado expresiones inapropiadas que dañen o permitan desacreditar a las personas que han intervenido en la investigación, tampoco se realizará manipulación alguna de los resultados que se obtendrán, las conclusiones arribadas serán expresión fidedigna de los mismos.

#### IV. RESULTADOS

##### Resultados descriptivos

Variable 1: Proyectos de Inversión

**Tabla 1**

*Distribución de frecuencia y porcentajes de la variable proyectos de inversión pública*

<b>Niveles</b>	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>Deficiente</b>	24	21.4
<b>Regular</b>	70	62.5
<b>Eficiente</b>	18	16.1
<b>Total</b>	112	100.0

*Nota. Resultados según encuesta junio 2022*

De acuerdo a los resultados obtenidos, como se visualiza en la Tabla 1, la variable proyectos de inversión pública, donde el 62.5% del personal, perciben que el nivel es regular, lo cual implica que los proyectos de inversión pública dentro de la entidad vienen siendo nivel medio, en tanto un 21.4% señaló que esta en un nivel deficiente, según esto resultados a la mala gestión de las autoridades, la gestión de los proyectos de inversión que actualmente se realizan no se ejecuta en su totalidad, debido a la insuficiente preparación del personal municipal y la falta de seguimiento de los proyectos, lo que perjudica a la población.

Variable 2

Tabla 2

*Distribución de frecuencia y porcentajes de la variable gestión municipal*

<b>Niveles</b>	<b>f</b>	<b>%</b>
<b>Deficiente</b>	30	26.8
<b>Regular</b>	58	51.8
<b>Eficiente</b>	24	21.4
<b>Total</b>	112	100.0

*Nota. Resultados según encuesta junio 2022*

Según los resultados obtenidos, tal como se visualiza en la Tabla 2, la variable gestión municipal, señala que el 51.8% del personal, perciben que el nivel es regular, en tanto un 26.8% señaló que esta en un nivel deficiente. Según estos resultados, la gestión municipal no está siendo atendida de la mejor manera, es decir no se están cumpliendo con las acciones que realizan los gobiernos locales para lograr metas y objetivos, establecidos en la planificación de sus actividades mediante la integración y gestión de los recursos dentro del territorio.

## Resultados inferenciales

### Contrastación de la hipótesis general

**H<sub>1</sub>:** Existe relación entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022.

Tabla 3

*Significancia y correlación entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal*

			Variable proyectos de inversión pública	Variable gestión municipal
Rho de Spearman	Variable proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	,775**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	112	112
	Variable gestión municipal	Coeficiente de correlación	,775**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	112	112

Nota. Resultados según encuesta junio 2022

Respecto a los resultados obtenidos, sobre la relación de la variable, En la Tabla 3, se visualiza la correlación alta siendo el Rho= 0,775 y p= 0,000; por tanto se concluye que existe relación directa y significativa entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal.

## Contrastación de la primera hipótesis específica

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre los proyectos de inversión pública y el desarrollo organizacional en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022.

Tabla 4

*correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y el desarrollo organizacional*

			<b>Variable los proyectos de inversión pública</b>	<b>Dimensión desarrollo organizacional</b>
<b>Rho de Spearman</b>	Variable los proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	,549**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	112	112
	Dimensión desarrollo organizacional	Coeficiente de correlación	,549**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	112	112

*Nota. Elaboración propia, resultados obtenidos con el programa SPSS V.25*

En cuanto al resultado, en la tabla 4, se obtuvo una correlación moderada de 0,549 con un valor de  $p= 0,000$ ; por tanto, se concluye que existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión el desarrollo organizacional.

## Contrastación de la segunda hipótesis específica

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre los proyectos de inversión pública y finanzas municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022.

Tabla 5

*correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y finanzas municipal*

			<b>Variable los proyectos de inversión pública</b>	<b>Dimensión finanzas municipal</b>
<b>Rho de Spearman</b>	Variable los proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	,705**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	112	112
	Dimensión finanzas municipal	Coeficiente de correlación	,705**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	112	112

*Nota. Elaboración propia, resultados obtenidos con el programa SPSS V.25*

Según la tabla 5, se obtuvo una correlación alta de 0,705 con un valor de  $p= 0,000$ ; por tanto, se concluye que existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión finanzas municipal.

### Contrastación de la tercera hipótesis específica

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre los proyectos de inversión pública y servicios y proyectos en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022.

Tabla 6

*correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y servicios y proyectos*

			Variable los proyectos de inversión pública	Dimensión servicios y proyectos
<b>Rho de Spearman</b>	Variable los proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	,649**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	112	112
	Dimensión servicios y proyectos	Coeficiente de correlación	,649**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	112	112

*Nota. Elaboración propia, resultados obtenidos con el programa SPSS V.25*

Respecto al resultado en la tabla 6, se obtuvo una correlación alta de 0,649 con un valor de  $p=0,000$ ; por tanto, se concluye que existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos.



### Contrastación de la cuarta hipótesis específica

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre los proyectos de inversión pública y gobernabilidad democrática en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022.

Tabla 7

*correlación entre la variable los proyectos de inversión pública y gobernabilidad democrática*

			<b>Variable los proyectos de inversión pública</b>	<b>Dimensión gobernabilidad democrática</b>
<b>Rho de Spearman</b>	Variable los proyectos de inversión pública	Coeficiente de correlación	1.000	,715**
		Sig. (bilateral)		.000
		N	112	112
	Dimensión gobernabilidad democrática	Coeficiente de correlación	,715**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	112	112

*Nota. Elaboración propia, resultados obtenidos con el programa SPSS V.25*

Según la tabla 7, se obtuvo una correlación alta de 0,715 con un valor de  $p=0,000$ ; por tanto, se concluye que existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática.

## V. DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general, se determinó en la Tabla 3, señala que existe relación significativa entre la variable proyectos de inversión pública y la gestión municipal, siendo esta positiva alta determinado por el  $\rho = 0.775^{**}$  determinó. En cuanto a los resultados descriptivos, en la Tabla 1 se muestran los resultados descriptivos obtenidos a partir de las percepciones de los trabajadores, para la variable proyectos de inversión pública, donde el 62,5% consideró que los niveles son regulares, para variables de gestión municipal, el 51,8% de la plantilla manifestó que es regular.

Los resultados antes mencionados, se asemeja con el trabajo de Escobar (2020) donde se demostró la alta relación entre la gestión municipal y la inversión pública según el  $Rho = 0.839$  y  $p\text{-value} = 0.000$ , asimismo, el trabajo de Salina (2021) también demostró la relación entre Gestión municipal y ejecución de proyectos de inversión pública. siendo esta positiva moderada, además concluyeron que, un buen manejo de gestión conlleva a que la ejecución de los proyectos se efectúe de la mejor manera posible y cumpliendo con las necesidades de la población. De manera similar Martínez (2020) concluyó que la madurez de un modelo de sostenibilidad de la gestión de proyectos democrático y participativo, incluye la capacidad de gestión, es un factor de éxito organizacional. En tanto, Carpio (2020) señaló que las entidades no hacen un buen uso de sus recursos, y que existió insatisfacción de la ciudadanía respecto a la gestión municipal.

Con base en estos resultados, entonces, se manifiesta que las autoridades llevan un mal manejo de la gestión de los proyectos de inversión y la gestión municipal que actualmente se encuentran en marcha, por la insuficiente preparación y falta de seguimiento por parte del personal municipal, proyecto que aún no están terminados el cual causan daño a la población, además de que estos no se involucran de manera óptima en la gestión municipal, en las acciones que realizan los gobiernos locales para alcanzar las metas y objetivos identificados en la planificación evalúan sus actividades integrando y gestionando los recursos dentro del territorio.

En cuanto a la Hipótesis 1, en la Tabla 4, se determinó que existió relación entre los proyectos de inversión pública y el desarrollo organizacional con  $\rho =$

0,549, siendo positiva moderada. Resultado que es similar al trabajo de Estrada (2019) quien evidenció que existió una relación significativa alta entre la gestión municipal y la inversión pública teniendo como  $\rho=0.860$ . Asimismo, Moyón et al. (2020) concluyeron que la ejecución de proyectos de inversión en el sector público fue de gran valor para lograr el desarrollo de las poblaciones a las que se dirigen. Ambas premisas sugieren que estos proyectos tienen beneficios sociales objetivos, de los cuales la calidad es un aspecto muy importante que debe ser considerado, para que los beneficiarios obtengan buenos empleos o servicios públicos de acuerdo a las necesidades de la población, y generar bienestar para estar plenamente satisfecho.

En cuanto a la hipótesis 2, En la tabla 5, la gestión proyectos de inversión pública y la dimensión finanzas municipal, se relaciona de manera positiva alta con un  $\rho=0,705$ . En otras palabras, los gastos municipales son una serie de gastos de los municipios para prestar el servicio recurrente, de capital y de la deuda para prestar servicios públicos y acciones desarrolladas de acuerdo con sus funciones.

Resultados que se asemeja al trabajo de Arzapalo (2022) sus resultados mostraron que la gestión municipal y proyecto de inversión, se encontraron en niveles altos además concluyó ambas variables se relacionaron de forma positiva alta. Asimismo, Solís et al. (2019) concluyeron en su estudio que una estructura municipal sólida es importante para lograr una autogestión efectiva de los servicios estatales, donde los aspectos fiscales y políticos permitan la adecuada gestión de los recursos públicos. Ambos antecedentes sugieren que el fortalecimiento de las estructuras de gobierno local se logra a través de la buena aplicación de la ley, la buena gobernabilidad y el federalismo efectivo, la distribución equitativa de la capacidad práctica y el fortalecimiento de las instituciones y la democracia, y la participación ciudadana en las actividades públicas.

En cuanto a la Hipótesis 3, se concluyó en la Tabla 6 que la gestión de proyectos de inversión pública y las dimensiones servicio y proyecto, es positiva alta con un  $\rho= 0.659$ , es decir, las dimensiones de servicios y programas constituyen una validación de la calidad y alcance de las acciones del municipio, si aprovecha al máximo la tributación y las donaciones, con el objetivo de brindar una mejor planes de calidad de vida, especialmente en áreas desatendidas.

Los resultados son similares al trabajo de Gutiérrez (2018) quien mostró que la gestión de proyectos y la planificación estratégica estaban viciadas y en un nivel insuficiente. La conclusión fue que existió evidencia de que la planificación estratégica está relacionada con la gestión de proyectos de inversión, y una mejor planificación y gestión de proyectos que beneficien a la región. Asimismo, García (2019) concluyó que, ante la ausencia de un nivel efectivo de proyectos de inversión, es posible reconocer la necesidad de implementar procedimientos metodológicos efectivos para asegurar su eficiencia y oportunidades para beneficiar mejor a la población. Se concluyó que el plan debe incluir acciones encaminadas a programas de diagnóstico en beneficio de la población.

Respecto a la Hipótesis 4, en la Tabla 7, se concluyó que existió una relación directa y significativa entre la variable proyectos de inversión pública y la dimensión de gobernabilidad democrática, donde  $\rho = 0.715$ , confirmando que la relación entre la variable y la dimensión fue alta. Lo anterior se valida con el trabajo de Flores (2020) cuyos resultados mostraron que el control interno se asocia significativamente con la gestión municipal, y que las variables también se consideraron normales y bajas. La conclusión es que si hay una gestión de control interno se mejora la gestión municipal. Asimismo, Gosálbez (2018) concluyó que la dirección de obra pública debe establecer parámetros de control y, con base en los procesos y funciones que realizan los colaboradores, verificar el cumplimiento de los objetivos, proponer alternativas para retroalimentar y mejorar continuamente todos los aspectos relevantes. constituyen y sirven los pilares fundamentales de una carta administrativa eficaz.

Lo mencionado anteriormente se corrobora con lo expresado por Ramos et al. (2017) señalaron que el sector público tiene un impacto positivo a través de la inversión pública en el sector privado, en primer lugar, la mejora de las condiciones de vida de las personas, tienen mejores condiciones, para luego generar más inversión privada. En otras palabras, el gobierno debe considerar los beneficios de la inversión pública para el sector privado y promover la inversión en este sector. reducir la tasa impositiva es un movimiento estratégico del gobierno para alentar la inversión del sector privado, lo que impone altos costos al gobierno, pero también promueve el crecimiento de la inversión del sector privado.

Esto se confirma con lo expresado por Huacchillo et al. (2020) que señalaron que la evaluación de proyectos de inversión comprende el impacto en las poblaciones beneficiarias y determina la efectividad de los beneficios del gasto público. En el sector público, para realizar proyectos de inversión, es necesario realizar estudios previos que reconozcan la factibilidad del proyecto, y debe haber estudios de seguimiento para confirmar los beneficios y medir el tamaño de los beneficios que se utilicen. Para proyectos futuros lograr un desarrollo equilibrado de la población requiere un equilibrio entre la inversión privada y la pública. Así, por un lado, la inversión pública promueve el desarrollo a partir de las necesidades básicas de la población, y por otro lado, la inversión privada promueve el desarrollo local de los hogares, permitiéndoles recibir recursos provenientes de la gestión del dinero. Según Manrique y Polonio (2017) señalaron que, la inversión pública conduce al desarrollo y mejora las condiciones de vida de la población, lo cual es correcto, porque el gobierno a través de la inversión pública pretende satisfacer las necesidades y la demandan las necesidades más apremiantes de la población y permitan cerrar las brechas existentes entre los sectores socioeconómicos de la población.

En cuanto a la adecuada gestión municipal esta juega un papel muy importante en la optimización del uso de los recursos gubernamentales a través de la correcta ejecución de las actividades y procedimientos de la entidad. El titular de un municipio debe ser alguien que tenga capacidad de gestión y voluntad de generar intereses colectivos, de modo que los recursos disponibles se enfoquen en lograr el mejor resultado posible. Asimismo, la cultura organizacional es un aspecto muy relevante que permite a una entidad realizar bien sus actividades porque las metas y objetivos pueden ser alcanzados cabalmente a partir de la práctica de buenos valores y acciones institucionales adecuadas, asumiendo la plena responsabilidad del equipo de trabajo en el logro organizacional. Otro punto importante es que el talento juega un papel protagónico en el desarrollo de una gestión municipal adecuada y eficiente, ya que las organizaciones alcanzan y logran metas y objetivos como resultado de la mano de obra, lo que les permite desarrollar políticas nacionales, habilidades, competencias y habilidades de los funcionarios públicos, lo que les permite la adecuada empleabilidad de los recursos públicos, y las orientaciones para atender los problemas y carencias de la

población. Asimismo, el uso y aprovechamiento de los beneficios de las TIC es altamente representativo en la administración pública moderna, ya que diversas entidades municipales han venido utilizando y brindando servicios a través de medios digitales, reduciendo la agregación de usuarios en las instalaciones y agilizando los trámites de documentación.

## VI. CONCLUSIONES

1. Existe relación positiva alta, directa y significativa entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal, siendo de  $Rho=0,775$  con un valor de  $p= 0,000$ ; es decir a mayor incremento de inversión mejor gestión en la entidad.
2. Existe relación positiva moderada directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión el desarrollo organizacional, siendo el  $Rho =0,549$  con un valor de  $p= 0,000$ ; es decir que a mayor incremento de los proyectos mayor incremento del desarrollo organizacional.
3. Existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión finanzas municipal, siendo el  $Rho = 0,705$  con un valor de  $p= 0,000$ ; es decir que mayor incremento de la inversión mejor manejo de la finanza municipal.
4. Existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos, siendo el  $Rho=0,649$  con un valor de  $p= 0,000$ ; es decir que mayor inversión pública mayor incremento en los servicios y proyecto en beneficio de la ciudadanía.
5. Existe relación directa y significativa entre la variable los proyectos de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática, siendo el  $0,715$  con un valor de  $p= 0,000$ ; es decir que mayor incremento de inversión, mayor responsabilidad en la gobernabilidad democrática.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Que los representantes de la entidad edil, apoyados en profesionales bien capacitados, a través de una adecuada planificación y fiscalización, trabajen para mejorar la inversión pública en la gestión institucional en beneficio de la ciudadanía.
2. La entidad edil realice un diagnóstico sobre la gestión en la entidad relacionadas con la ejecución de la inversión pública, además de fortalecer la capacidad de contratación y avanzar en la planificación territorial a través de la ejecución de la inversión pública.
3. Implementar completa y oportunamente el mecanismo de supervisión de toda la ciudad, además de implementar procedimientos de ejecución de inversiones y supervisión de proyectos, enfocarse en temas de calidad y trabajo, prestando atención a los resultados de la población.
4. Fortalecer las capacidades técnicas y humanas de las agencias contratantes, mejorar el flujo de los procedimientos de contratación, ejecutar inversiones y fiscalización, cuidar oportunidades y ventajas de calidad, establecer supervisión de proyectos y medios de supervisión de la unidad, orientar el trabajo con los resultados, y prevenir la corrupción.
5. Fortalecer la coordinación entre las unidades orgánicas relacionadas con el gasto, asegurar la participación popular y realizar investigaciones sobre diferentes tipos de proyectos para cerrar la brecha entre servicios e infraestructura.



## REFERENCIAS

- Álvarez Cáceres, R. (2007). *Estadística aplicada a las ciencias de la salud*.  
<https://tinyurl.com/2xv2yt5q>
- Alonso Velasco I. (2018) *Conflicto territorial y déficit en la gestión pública. La asociación entre municipios como modelo de gobernanza*. [Tesis de doctorado. Universidad Autónoma de Madrid.]  
<https://repositorio.uam.es/handle/10486/687311>
- Ardanaz, M., Cavallo, E., Izquierdo, A., & Puig, J. (2021). Growth-friendly fiscal rules? Safeguarding public investment from budget cuts through fiscal rule design. *Journal of International Money and Finance*, 111, 102319.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0261560620302758>
- Armendáriz, E. y Contreras, E. (2016). *El gasto de inversión pública en América Latina: cuánto y cuán eficiente: Costa Rica*. Banco Interamericano de Desarrollo. <https://acortar.link/kp13UZ>
- Arraiza, E. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Ciudad Autónoma de Buenos Aire.
- Arzapalo Camarena, R. R. (2022). *Gestión municipal y proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho 2021*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].  
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/83453>
- Ayón-Ponce, G., Zea-Barahona, C., Muñiz-Jaime, L., Álvarez-Indacochea, A., SalazarPin, G., & Celorio-Reyes, M. (2019). La inversión pública del GAD y su incidencia en la reactivación económica de la parroquia Abdón Calderón del cantón Portoviejo. *Dominio de Las Ciencias*, 5(2), 252–274.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=698925>
- Banerjee, O., Cicowiez, M., & Moreda, A. (2019). Evaluating the economic viability of public investments in tourism. *Journal of Benefit-Cost Analysis*, 11(1), 101-130. <https://acortar.link/2myQus>
- Barillas, N., Bran, S., Castillo, O., Idrovo, J., Chinchilla, R., Monteflores, C., ... & Villalobos, J. (2008). *Instrumento para la autoevaluación de la Gestión Municipal. Señales de un buen gobierno para el Desarrollo Local*. Fundación

Nacional para el Desarrollo, FUNDE, El Salvador.  
<http://biblioteca.ribei.org/id/eprint/913/>

Barro, R. (1990). Government Spending in a simple model of endogenous growth. *Revista de Economía Política*, 98, 103-125. <https://acortar.link/jjC4ZA>

Brunet, M. (2021). Making sense of a governance framework for megaprojects: The challenge of finding equilibrium. *International Journal of Project Management*, 39(4), 406-416.

Cavalcante, P. (2015). ¿Vale a pena ser um bom prefeito? Comportamento eleitoral e reeleição no Brasil. *Opinião Pública*. 21(1), 87-104.  
<https://www.scielo.br/pdf/op/v21n1/0104-6276-op-21-01-00087.pdf>

Channonne, E. (2015). Performance management in a benchmarking regime: Quebec's municipal management indicators. *Canadian Public Administration*, 58(1), 110-137. <https://doi.org/10.1111/capa.12098>

Céspedes, D. V. (2019). Crecimiento económico: contribución y participación de los recursos. *Revista ABRA*, 39(59), 9-36.

Cisneros, E. (2018). *La inversión pública y sus efectos en el crecimiento económico del Ecuador 2007-2017*. [Tesis de titulación].  
<http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/34087>

Contraloría General de la República. (2016). *Efectividad de la inversión pública a nivel regional y local durante el período 2009 al 2014*.  
<https://acortar.link/ssvAcZ>

Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2011). Investing in public investment: an index of public investment efficiency. *Journal of Economic Growth*, 17(3), 1-235.  
<https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2011/wp1137.pdf>

Dabla-Norris, E. y Chakraborty, S. y (2011). The Quality of Public Investment. *The Journal of Macroeconomics* 11(27), 1-25. <https://doi.org/10.2202/1935-1690.2288>.

[https://www.researchgate.net/publication/322438191\\_Public\\_investment\\_gap](https://www.researchgate.net/publication/322438191_Public_investment_gap)  
p

- Daniel, C. O., & Ugochuku, N. R. (2020). Influence of Project Managers Leadership Style on Project Implementation. *International Journal of Business Marketing and Management*, 5(2), 68-76.
- Deleidi, M., lafrate, F., y Levrero, E. S. (2020). Public investment fiscal multipliers: An empirical assessment for European countries. *Structural Change and Economic Dynamics*, 52, 354-365.
- Dirección General de Inversión Pública. (2019). *Instructivo del Formato N° 12-B. Seguimiento a la ejecución de inversiones*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/Instructivo\\_BI/Instructivo\\_Formato\\_12B\\_Seguimiento.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Instructivo_BI/Instructivo_Formato_12B_Seguimiento.pdf)
- Dyatlov, A. V., Kovalev, V. V., Tikhonovskova, S. A., & Kharitonova, E. L. (2021). Municipal management in the south of Russia: managerial tools ensuring efficiency. *Laplage em Revista*, 7(Extra-E), 607-613.
- Escobar, K. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial de Huaral, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/47481>
- Estrada, K. (2020). *Gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puente Piedra – 2019*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/41845>
- Ferrer Romero, E. F. (2018). Strategic project management: a methodology for sustainable competitive advantage. *Revista EAN, (SPE)*, 15-31.
- Fuckner, A. M. K., & Rezende, D. A. (2019). Perception of Social Responsibility in Municipal Management: An Evaluation Based on the ISO 26000 Standard. In *Corporate Social Responsibility in Brazil* (pp. 55-75). Springer, Cham.
- Flores de Paz, M. (2020). *Control interno y gestión municipal en la Municipalidad Provincial de Casma. 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://acortar.link/7AuYt3>
- García, D. (2019). Procedimiento metodológico para la gestión de proyectos de inversión en producción más limpia. *Revista Universidad y Sociedad*, 11(1),

376– 383. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202019000100376](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202019000100376)

- Gryshkevych, O. (2020). Improved methodological and applied principles of public investment management. *International Independent Scientific Journal*, (22-2), 11-14.
- Gutierrez, N. (2018). *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].
- Gosálbez, H. (2018). Resumen de Ejecución directa de obras públicas versus contrato administrativo: el principio del contratista interpuesto en el derecho administrativo español del siglo XIX
- Gulbakhor, K., Fayoza, K., Mokhinur, N., & Dildora, Y. (2020). Main directions of investment project management in light industry enterprises. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24(5), 4981. [https://scholar.google.es/scholar?as\\_ylo=2018&q=investment+project+management&hl=es&as\\_sdt=0,5](https://scholar.google.es/scholar?as_ylo=2018&q=investment+project+management&hl=es&as_sdt=0,5)
- Hadden, D. (2017). *7 Reasons why public investment management is critical. Canadá: Free Balance*. <https://www.freebalance.com/public-financialmanagement/7-reasons-why-public-investment-management-is-critical/>
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mexico: Mcgraw-Hill Interamericana Editores S.A.
- Huacchillo, L., Torres, N. y Ramos, E. (2020). Public investment: contributing factor for growth and entrepreneurship business. *Universidad y Sociedad*, 12 (2), 350-355. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1527>
- Jarosiński, K., & Opałka, B. (2019). The Risk of Long-Term Financing of Public Investments. *European Journal of Marketing and Economics*, 2(2), 42-51.
- Jeroslow, P. (2016). *Lives in the Balance: A Comparative Study of Public Social Investments in Early Childhood Across OECD Countries*. [Doctoral thesis,

University of California].  
<https://search.proquest.com/docview/1864643304/1F893D6AF9284967PQ/5?accountid=37408>

Jimenez, A., Merino, C., & Sosa, J. C. (2020). Local Public Investment Drivers in Peru. *Economía*, 43(86), 57-78.

Martinez Rebollar, A., & Campos Francisco, W. (2015). Correlación entre Actividades de Interacción Social Registradas con nuevas Tecnologías y el grado de Aislamiento Social en los Adultos Mayores. *Revista Mexicana de Ingeniería Biomedica*, 3, 181-191.  
<http://www.scielo.org.mx/pdf/rmib/v36n3/v36n3a4.pdf>

Martínez, A. (2020) *Modelo de Sostenibilidad con enfoque de gestión de proyectos para un desarrollo endógeno* [Tesis de doctorado en la Universidad EAN]  
<https://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/10794/MartinezAna2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Manrique, J., y Polonio, J. (2017). La inversión pública nacional, regional y local a nivel departamental y su incidencia en la reducción de la pobreza en el Perú, 2008 –2015. *Aporte Santiaguino Revista de Investigación*. 365.  
<http://investiga.unasam.edu.pe/Publicaciones/archivos/Aporte%20Santiaguino.%20Vol%2010-2-compressed.pdf>

Mattei, L., & Silva, K. M. S. (2018). Crises econômicas e possíveis saídas à luz das teorias keynesiana e pós-keynesiana. *Cadernos de Ciências Sociais Aplicadas*, 13-13.

Ministerio de Economía y Finanzas (2019). Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de inversiones. Directiva N° 001-2019- EF/63.01. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-invpublica/instrumento/directivas/19114-resolucion-directoral-n-001-2019-ef-63-01-2/file>

Ministerio de Economía y Finanzas (2022). *Guía General para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión*  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv\\_publica/docs/novedades/2015/guia\\_general.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/novedades/2015/guia_general.pdf)

- Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Transparencia Económica. Consulta de seguimiento a ejecución de proyectos de inversión*. [http://apps5.mineco.gob.pe/bingos/seguimiento\\_pi/Navegador/default.aspx](http://apps5.mineco.gob.pe/bingos/seguimiento_pi/Navegador/default.aspx)
- Moyon, L., Gallegos, D., Barba, M., & Robalino, G. (2020). Evaluación de las asignaciones presupuestarias de proyectos de inversión pública del área urbana del cantón Riobamba y su incidencia en el desarrollo local, período 2015-2016. *KnE Engineering*, 187–205. <https://doi.org/10.18502/KEG.V5I2.6235>
- Ntembe, A., Amin, A. A., & Tawah, R. (2018). Analysis of public investments and economic growth in Cameroon. *Journal of Economics and Finance*, 42(3), 591-614.
- Ozbilgin, M. (2020). Gains from Reducing the Implementation Delays in Public Investment. *IMF Economic Review*, 68, 815-847
- Netzahualcoyotl, O., & Ruíz, H. (2009). *Problemas de la implementación de la Nueva Gestión Pública en América Latina*. Madrid, España
- OECD. (2019). Effective public investment across levels of government. Implementing the OECD principles. The centre for entrepreneurship, SMEs, Regions and cities. [http://www.oecd.org/effective-public-investmenttoolkit/OECD\\_Public\\_Investment\\_Implementation\\_Brochure\\_2019.pdf](http://www.oecd.org/effective-public-investmenttoolkit/OECD_Public_Investment_Implementation_Brochure_2019.pdf)
- Ramos, J., Polo, J., y Arrieta, A. (2017). Análisis insumo – producto y la inversión pública: Una aplicación para el caribe colombiano. *Cuadernos de economía*. 36(70), 137-167. <https://doi.org/10.15446/cuad.econ.v36n70.58796>
- Randelović, S. (2020). Pro-growth public investment policy in Serbia: Sufficiency and efficiency. *Ekonomika preduzeća*, 68(1-2), 137-146.
- Salina, L. (2021). *Gestión municipal y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Shapaja, San Martín – 2021*. [Tesis de maestría, universidad Cesar Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81251/Salinas\\_HLY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81251/Salinas_HLY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Solís, R. M., Salgado, S.A., & Montiel, D. A. (2019) Retos de la gestión municipal: entre la autonomía y la gestión. *Horizontes de la contaduría en las ciencias sociales*, 10, 1-22 <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>
- Shaturaev, J. (2022). Efficiency of Investment Project Evaluation in the Development of Innovative Industrial Activities. *ASEAN Journal of Science and Engineering*, 3(2), 147-162. <https://www.researchgate.net/>
- Thach, N. N. (2020). Endogenous economic growth: the Arrow-Romer theory and a test on Vietnamese economy. *WSEAS Transactions on Business and Economics*, 17, 374-86.
- Tikhonovskova, S. A., Barsukova, T. I., Maksimov, V. Y., Asryan, V. M., & Vodenko, K. V. (2019). The role of ideological factor in improving the quality of municipal management system in the modern Russian society. *Journal of Environmental Treatment Techniques*, 7(4), 669-672.
- Toloo, M., & Mirbolouki, M. (2019). A new project selection method using data envelopment analysis. *Computers & Industrial Engineering*, 138, 106119.

## **Anexos**



## Anexo 1. Matriz de consistencia

<b>MATRIZ DE CONSISTENCIA</b>							
<b>TÍTULO:</b> Proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022							
<b>AUTOR:</b> Vaquerizo Espíritu, Martín Danubio							
<b>PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES E INDICADORES</b>				
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Cómo se relacionan los proyectos de inversión pública y la gestión municipal en una entidad pública local, Pomabamba, 2022?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p>a) ¿Cómo se relaciona los proyectos de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional?</p> <p>b) ¿Cómo se relaciona los proyectos de inversión pública y la dimensión finanzas municipales?</p> <p>c) ¿Cómo se relaciona los proyectos de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos?</p> <p>d) ¿Cómo se relaciona los proyectos de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación entre los proyectos de inversión pública y la gestión municipal en una entidad pública local, Pomabamba, 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>a) Determinar la relación entre los proyectos de inversión pública y la dimensión desarrollo organizacional</p> <p>b) Determinar la relación entre los proyectos de inversión pública y la dimensión finanzas municipales</p> <p>c) Determinar la relación entre los proyectos de inversión pública y la dimensión servicios y proyectos</p> <p>d) Determinar la relación entre los proyectos de inversión pública y la dimensión gobernabilidad democrática</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>Los proyectos de inversión pública se relacionan con la gestión municipal en una entidad pública local, Pomabamba, 2022.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b></p> <p>a) los proyectos de inversión pública se relacionan con la dimensión desarrollo organizacional</p> <p>b) los proyectos de inversión pública se relacionan con la dimensión finanzas municipales</p> <p>c) Los proyectos de inversión pública se relacionan con la dimensión servicios y proyectos</p> <p>d) Los proyectos de inversión pública se relacionan con la dimensión gobernabilidad democrática</p>	<b>Variable independiente: Proyecto de inversión pública</b>			<p><b>Escales</b></p> <p><b>Escales: Ordinal</b></p> <p>Totalmente en desacuerdo (1)</p> <p>En desacuerdo (2)</p> <p>Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3)</p> <p>De acuerdo (4)</p> <p>Totalmente de acuerdo (5)</p>	<p><b>Nivel y rango</b></p> <p>Deficiente (20-46)</p> <p>Regular (47-73)</p> <p>Eficiente (74-100)</p>
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>		
			Guías estratégicas y evaluación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Guía estratégica</li> <li>▪ Evaluación de proyectos</li> </ul>	1 - 5		
			Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integración con el presupuesto</li> <li>▪ Criterios de selección</li> </ul>	6 - 10		
			Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplimiento temporal</li> <li>▪ Control interno y auditorías</li> </ul>	11 - 15		
			Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluación de la ejecución del proyecto</li> <li>▪ Auditorías de gestión y manejo de activos</li> </ul>	16 - 20		
			<b>Variable dependiente: Gestión municipal</b>				
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>		
			Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de la entidad de operar de acuerdo a objetivos y metas</li> <li>▪ Capacidad de contar con personal idóneo</li> </ul>	1 - 5		
			Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de manejo presupuestario</li> <li>▪ Capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerables</li> </ul>	6 - 9		



## Anexo 2. Operacionalización de las variables

**Tabla 8**

*Operacionalización de la variable Proyectos de inversión pública*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y rango
Guías estratégicas y evaluación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Guía estratégica</li> <li>▪ Evaluación de proyectos</li> </ul>	1 - 5		
Selección de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Integración con el presupuesto</li> <li>▪ Criterios de selección</li> </ul>	6 - 10	Totalmente en desacuerdo (1)	Deficiente (20-46)
Implementación de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cumplimiento temporal</li> <li>▪ Control interno y auditorías</li> </ul>	11 - 15	En desacuerdo (2)	Regular (47-73)
Evaluación del proyecto, Auditorías y Manejo de activos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluación de la ejecución del proyecto</li> <li>▪ Auditorías de gestión y manejo de activos</li> </ul>	16 - 20	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3)	
			De acuerdo (4)	
			Totalmente de acuerdo (5)	Eficiente (74-100)

**Nota.** Elaborado en base a Dabla-Norris et al., (2011).

**Tabla 9**

*Operacionalización de la variable Gestión municipal*

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles y rango
Desarrollo organizacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de la entidad de operar de acuerdo a objetivos y metas</li> <li>▪ Capacidad de contar con personal idóneo</li> </ul>	1 - 5		
Finanzas municipales	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de manejo presupuestario</li> <li>▪ Capacidad de orientar la inversión a sectores de población vulnerables</li> </ul>	6 - 9	Totalmente en desacuerdo (1)	Deficiente (18-41)
Servicios y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de diversificar y ampliar la inversión</li> <li>▪ Capacidad de contratar, monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos</li> </ul>	10 - 14	En desacuerdo (2)	Regular (42-65)
Gobernabilidad democrática	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidad de implementar la transparencia</li> <li>▪ Capacidad de promover la participación y concertación local</li> </ul>	15 - 18	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3)	
			De acuerdo (4)	Eficiente (66-90)
			Totalmente de acuerdo (5)	

**Nota:** Elaborado en base a Barrillas, et al. (2008).

### Cuestionario sobre proyecto de inversión pública

Estimado participante:

El presente documento tiene por finalidad recabar datos respecto a su conocimiento y experiencia acerca de los proyectos de inversión pública, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su parecer.

1	2	3	4	5
Total desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Total acuerdo

N°	DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos	1	2	3	4	5
1	Considera Ud. que, la inversión pública en los distintos programas de la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional en el año 2022					
2	Considera Ud. que, la intervención de proyectos de inversión pública en los distintos programas de la localidad permite cumplir con las políticas públicas del país en el año 2022					
3	Considera Ud. que, los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos en los distintos programas de la localidad reciben capacitaciones oportunas durante el año 2022					
4	Considera Ud. que, los proyectos declarados viables en los distintos programas de la localidad responden favorablemente ante la evaluación técnica económica en el año 2022					
5	Considera Ud. que, los proyectos declarados viables en los distintos programas de la localidad responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad en el año 2022					
N°	DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos	1	2	3	4	5
6	Considera Ud. que, la gestión del presupuesto institucional en los distintos programas de la localidad correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente en el año 2022					
7	Considera Ud. que, la gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión en los distintos programas de la localidad se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional en el año 2022					
8	Considera Ud. que, se ejecutan con prioridad los proyectos en los distintos programas de la localidad contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad en el año 2022					
9	Considera Ud. que, se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales en los distintos programas de la localidad en el año 2022					
10	Considera Ud. que, se ejecutan proyectos orientados al cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales en el año 2022					
N°	DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos	1	2	3	4	5
11	Considera Ud. que, los contratos relacionados a ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad se suscriben de manera oportuna en el año 2022					
12	Considera Ud. que, el grado de competitividad de los postores a					

	contratistas en los distintos programas de la localidad son los adecuados en el año 2022					
13	Considera Ud. que, la ejecución física de los proyectos en los distintos programas de la localidad cumple con los plazos establecidos en la programación en el año 2022					
14	Considera Ud. que, se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad en el año 2022					
15	Considera Ud. que, el control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada en los distintos programas de la localidad en el año 2022					
<b>Nº</b>	<b>DIMENSIÓN 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
16	Considera Ud. que, se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad en el año 2022					
17	Considera Ud. que, el monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna en los distintos programas de la localidad					
18	Considera Ud. que, los proyectos en los distintos programas de la localidad se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector en el año 2022					
19	Considera Ud. que, en las obras por administración directa en los distintos programas de la localidad, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada en el año 2022					
20	Considera Ud. que, la gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión en los distintos programas de la localidad, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada en el año 2022					

***Muchas gracias***

## Cuestionario sobre gestión municipal

Estimado participante

El presente cuestionario tiene por finalidad recabar datos respecto a la gestión institucional, por lo que se le pide responder cada una de las proposiciones de acuerdo marcando con una (X) la alternativa que mejor se ajuste a su parecer.

1	2	3	4	5
Total desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Total acuerdo

N°	DIMENSIÓN: Desarrollo organizacional	1	2	3	4	5
1	Considera Ud. que se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad durante el período de gestión actual					
2	Considera Ud. que la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado durante el período de gestión actual					
3	Considera Ud. que el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones durante el período de gestión actual					
4	Considera Ud. que, el personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones durante el período de gestión actual					
5	Considera Ud. que, el personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación durante el período de gestión actual					
	<b>DIMENSIÓN: Finanzas municipales</b>	1	2	3	4	5
6	Considera Ud. que, la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva durante el período de gestión actual					
7	Considera Ud. que, la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente durante el período de gestión actual					
8	Considera Ud. que, se incluyen aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso de Presupuesto Participativo durante el período de gestión actual					
9	Considera Ud. que, el porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social durante el período de gestión actual, son los adecuados					
	<b>DIMENSIÓN: Servicios y proyectos</b>					
10	Considera Ud. que, las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión durante el período de gestión actual					
11	Considera Ud. que, las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna durante el período de gestión actual					
12	Considera Ud. que, los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente durante el período de gestión actual					
13	Considera Ud. que, se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos durante el período de gestión actual					

14	Considera Ud. que, los seguimientos y evaluaciones de la ejecución se realizan de manera adecuada durante el período de gestión actual					
<b>DIMENSIÓN. Gobernabilidad democrática</b>						
15	Considera Ud. que, se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal durante el período de gestión actual					
16	Considera Ud. que, el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios durante el período de gestión actual					
17	Considera Ud. que, los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada durante el período de gestión actual					
18	Considera Ud. que, se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito durante el período de gestión actual					

***Muchas gracias***

## Anexo 5. Certificados de validación

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PROYECTO DE INVERSIÓN**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>N° 1</b>	<b>DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos</b> Considera Ud. que, la inversión pública en los distintos programas de la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional en el año 2022	X		X		X		
2	Considera Ud. que, la intervención de proyectos de inversión pública en los distintos programas de la localidad permite cumplir con las políticas públicas del país en el año 2022	X		X		X		
3	Considera Ud. que, los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos en los distintos programas de la localidad reciben capacitaciones oportunas durante el año 2022	X		X		X		
4	Considera Ud. que, los proyectos declarados viables en los distintos programas de la localidad responden favorablemente ante la evaluación técnica económica en el año 2022	X		X		X		
5	Considera Ud. que, los proyectos declarados viables en los distintos programas de la localidad responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad en el año 2022	X		X		X		
<b>N° 2</b>	<b>DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Considera Ud. que, la gestión del presupuesto institucional en los distintos programas de la localidad correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente en el año 2022	X		X		X		
7	Considera Ud. que, la gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión en los distintos programas de la localidad se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional en el año 2022	X		X		X		
8	Considera Ud. que, se ejecutan con prioridad los proyectos en los distintos programas de la localidad contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad en el año 2022	X		X		X		
9	Considera Ud. que, se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		
10	Considera Ud. que, se ejecutan proyectos orientados al cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales en el año 2022	X		X		X		
<b>N° 3</b>	<b>DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Considera Ud. que, los contratos relacionados a ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad se suscriben de manera oportuna en el año 2022	X		X		X		
12	Considera Ud. que, el grado de competitividad de los postores a contratistas en los distintos programas de la localidad son los adecuados en el año 2022	X		X		X		



13	Considera Ud. que, la ejecución física de los proyectos en los distintos programas de la localidad cumple con los plazos establecidos en la programación en el año 2022	X		X		X		X		
14	Considera Ud. que, se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		X		
15	Considera Ud. que, el control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		X		
<b>Nº</b>	<b>DIMENSION 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
16	Considera Ud. que, se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		X		
17	Considera Ud. que, el monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna en los distintos programas de la localidad	X		X		X		X		
18	Considera Ud. que, los proyectos en los distintos programas de la localidad se ejecutan en concordancia con la programación multianual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector en el año 2022	X		X		X		X		
19	Considera Ud. que, en las obras por administración directa en los distintos programas de la localidad, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada en el año 2022	X		X		X		X		
20	Considera Ud. que, la gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión en los distintos programas de la localidad, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada en el año 2022	X		X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: HURTADO MENDEZ LUIS ALBERTO      DNI: 41523837

Especialidad del validador: MAGISTER EN GESTION PUBLICA

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Huaraz, 16 de Mayo del 2022.

  
MAGISTER EN GESTION PUBLICA  
Municipalidad Provincial de Huaraz  
Mag. G.P. Luis A. Hurtado Méndez  
GERENTE GENERAL  
M.P. HUARAZ

Firma del Experto Informante

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE DE GESTIÓN MUNICIPAL**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	<b>DIMENSION: Desarrollo organizacional</b> Considera Ud. que se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
2	Considera Ud. que la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
3	Considera Ud. que el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
4	Considera Ud. que, el personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
5	Considera Ud. que, el personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
	<b>DIMENSION: Finanzas municipales</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Considera Ud. que, la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
7	Considera Ud. que, la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
8	Considera Ud. que, se incluyen aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso de Presupuesto Participativo durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
9	Considera Ud. que, el porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social durante el periodo de gestión actual, son los adecuados	X		X		X	X	
	<b>DIMENSION: Servicios y proyectos</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Considera Ud. que, las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
11	Considera Ud. que, las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
12	Considera Ud. que, los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
13	Considera Ud. que, se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
14	Considera Ud. que, los seguimientos y evaluaciones de la ejecución se realizan de manera adecuada durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
	<b>DIMENSION: Gobernabilidad democrática</b>	X		X		X	X	

15	Considera Ud. que, se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X
16	Considera Ud. que, el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X
17	Considera Ud. que, los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X
18	Considera Ud. que, se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable [ X ]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]  
 Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: HURTADO MENDEZ LUIS ALBERTO      DNI: 41523837

Especialidad del validador: **MAGISTER EN GESTION PUBLICA**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
 MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUARAZ  
 Mag. G.P. Luis A. Hurtado Méndez  
 GERENTE GENERAL  
 (SP - HUANOCA)

Firma del Experto Informante

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE PROYECTO DE INVERSIÓN**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>N° 1</b>	<b>DIMENSIÓN 1: Guías estratégicas y evaluación de proyectos</b> Considera Ud. que, la inversión pública en los distintos programas de la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos nacional en el año 2022	X		X		X		
2	Considera Ud. que, la intervención de proyectos de inversión pública en los distintos programas de la localidad permite cumplir con las políticas públicas del país en el año 2022	X		X		X		
3	Considera Ud. que, los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos en los distintos programas de la localidad reciben capacitaciones oportunas durante el año 2022	X		X		X		
4	Considera Ud. que, los proyectos declarados viables en los distintos programas de la localidad responden favorablemente ante la evaluación técnica económica en el año 2022	X		X		X		
5	Considera Ud. que, los proyectos declarados viables en los distintos programas de la localidad responden favorablemente ante la evaluación social y sostenibilidad en el año 2022	X		X		X		
<b>N° 6</b>	<b>DIMENSIÓN 2: Selección de proyectos</b> Considera Ud. que, la gestión del presupuesto institucional en los distintos programas de la localidad correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente en el año 2022	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Considera Ud. que, la gestión del presupuesto institucional en los distintos programas de la localidad correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente en el año 2022	X		X		X		
7	Considera Ud. que, la gestión de transferencias de los sectores para proyectos de inversión en los distintos programas de la localidad se realiza adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional en el año 2022	X		X		X		
8	Considera Ud. que, se ejecutan con prioridad los proyectos en los distintos programas de la localidad contemplados en el acuerdo del Presupuesto Participativo de la entidad en el año 2022	X		X		X		
9	Considera Ud. que, se ejecutan oportunamente proyectos propuestos por las autoridades municipales en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		
10	Considera Ud. que, se ejecutan proyectos orientados al cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales en el año 2022	X		X		X		
<b>N° 11</b>	<b>DIMENSIÓN 3: Implementación de proyectos</b> Considera Ud. que, los contratos relacionados a ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad se suscriben de manera oportuna en el año 2022	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Considera Ud. que, los contratos relacionados a ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad se suscriben de manera oportuna en el año 2022	X		X		X		
12	Considera Ud. que, el grado de competitividad de los postores a contratistas en los distintos programas de la localidad son los adecuados en el año 2022	X		X		X		

13	Considera Ud. que, la ejecución física de los proyectos en los distintos programas de la localidad cumple con los plazos establecidos en la programación en el año 2022	X		X		X		X	
14	Considera Ud. que, se cuenta con los colaboradores necesarios para realizar seguimiento y atención a los procedimientos de selección referentes a la ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		X	
15	Considera Ud. que, el control y monitoreo del proceso de contratación se realiza de manera adecuada en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		X	
Nº	<b>DIMENSION 4: Evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos</b>	Si	No	Si	No	Si	No	Si	No
16	Considera Ud. que, se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos en los distintos programas de la localidad en el año 2022	X		X		X		X	
17	Considera Ud. que, el monitoreo y seguimiento de proyectos a través del aplicativo informático se realiza de manera adecuada y oportuna en los distintos programas de la localidad	X		X		X		X	
18	Considera Ud. que, los proyectos en los distintos programas de la localidad se ejecutan en concordancia con la programación multiannual de inversiones de las entidades, y respetando principios del ente rector en el año 2022	X		X		X		X	
19	Considera Ud. que, en las obras por administración directa en los distintos programas de la localidad, se da la ejecución de servicios y adquisición de bienes de forma oportuna y adecuada en el año 2022	X		X		X		X	
20	Considera Ud. que, la gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión en los distintos programas de la localidad, que comprende registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada en el año 2022	X		X		X		X	





**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE DEGESTION MUNICIPAL**

No	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	<b>DIMENSION:</b> Desarrollo organizacional Considera Ud. que se monitorea y evalúan adecuadamente las actividades de los planes de la entidad durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
2	Considera Ud. que la ejecución de proyectos y actividades se realizan conforme a lo planificado durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
3	Considera Ud. que el personal cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
4	Considera Ud. que, el personal cuenta con la experiencia necesaria para el puesto y las funciones durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
5	Considera Ud. que, el personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
6	<b>DIMENSION:</b> Finanzas municipales Considera Ud. que, la ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional se da de manera efectiva durante el periodo de gestión actual	Si	No	Si	No	Si	No	
		X		X		X	X	
7	Considera Ud. que, la ejecución presupuestal de inversiones es eficiente durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
8	Considera Ud. que, se incluyen aspectos de vulnerabilidad en la población como parte de la evaluación en el proceso de Presupuesto Participativo durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
9	Considera Ud. que, el porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con vulnerabilidad social durante el periodo de gestión actual, son los adecuados	X		X		X	X	
	<b>DIMENSION:</b> Servicios y proyectos	Si	No	Si	No	Si	No	
10	Considera Ud. que, las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
11	Considera Ud. que, las actuaciones preparatorias a contrata de obras se realizan de manera adecuada y oportuna durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
12	Considera Ud. que, los procedimientos de selección para la contrata de ejecución de obra se realizan oportunamente durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
13	Considera Ud. que, se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de los proyectos durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
14	Considera Ud. que, los seguimientos y evaluaciones de la ejecución se realizan de manera adecuada durante el periodo de gestión actual	X		X		X	X	
	<b>DIMENSION:</b> Gobernabilidad democrática	X		X		X	X	



15	Considera Ud. que, se comunica oportuna y adecuadamente respecto a pedidos de información relacionada a la gestión municipal durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X
16	Considera Ud. que, el acceso de información a la ciudadanía se desarrolla de manera adecuada en sus diversos medios durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X
17	Considera Ud. que, los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X
18	Considera Ud. que, se desarrollan de manera adecuada los medios de concertación en el distrito durante el periodo de gestión actual	X	X	X	X	X	X

Observaciones (precisar si hay suficiencia): .....

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable [ x ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: JUAN CARLOS TARAZONA JIMENEZ      DNI: 31671527

Especialidad del validador: MAGISTER EN GESTION PUBLICA

HUARAZ 14, de MAYO del 2022.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



JUAN CARLOS TARAZONA JIMENEZ  
DNI: 31671527  
MAGISTER EN GESTION PUBLICA  
PROFESOR DE INVESTIGACION

Firma del Experto Informante



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, PAPANICOLAU DENEGRI JORGE NICOLÁS ALEJANDRO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022", cuyo autor es VAQUERIZO ESPIRITU MARTIN DANUBIO, constato que la investigación cumple con el índice de similitud de 24.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 05 de Agosto del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
PAPANICOLAU DENEGRI JORGE NICOLÁS ALEJANDRO <b>DNI:</b> 07637233 <b>ORCID</b> 0000000206848542	Firmado digitalmente por: JPAPANICOLAU el 08-08-2022 07:25:02

Código documento Trilce: TRI - 0392883