



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
ADMINISTRACIÓN

**Modelo de gestión para optimizar plazos en la elaboración de
proyectos, en el Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar,
2022**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Doctor en Administración

AUTOR:

Ruiz Jaramillo, Raimer Lartsimin (orcid.org/ 0000-0002-1936-6585)

ASESOR:

Dr. Marquez Yauri, Heyner Yuliano (orcid.org/ 0000-0002-1825-9542)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Modelo de Herramientas Gerenciales

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2022

Dedicatoria

Esta tesis se la dedico a mi madre por su continua preocupación y ánimo para siempre seguir adelante, a mi padre por sus consejos y experiencias impartidas. A mi hermana por saberme escuchar y compartir ideas, a mi hermano que desde el cielo siempre nos protege y está con nosotros. Y a mi esposa e hijos Einssra Benjamín y Raimer Jesús, por su comprensión que han tenido durante este tiempo que me ha conllevado hacer el doctorado.

Agradecimiento

Agradezco a Dios por darme el tiempo, la salud y fortaleza para poder culminar este objetivo planteado en mi vida profesional. A mi hermano Einsson Alberto que desde el cielo me ha dado ese empuje espiritual para no desmayar ante las adversidades. Y a mi familia por su comprensión, preocupación, paciencia, apoyo y que son la razón de ser para siempre seguir adelante.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos y figuras.....	vi
Resumen	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	20
3.1. Tipo y diseño de Investigación.....	20
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización	20
3.3. Escenario de estudio	21
3.4. Participantes	22
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	23
3.6. Procedimiento.....	23
3.7. Rigor científico	24
3.8. Método de análisis de datos.....	25
3.9. Aspectos éticos.....	25
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	26
V. CONCLUSIONES	54
VI. RECOMENDACIONES.....	56
VII. PROPUESTA	58
REFERENCIAS.....	65
ANEXOS.....	73

Índice de tablas

Tabla 1 Datos de los Entrevistados	22
Tabla 2 Técnicas e instrumentos	23
Tabla 3 Causa 1 de Incumplimiento de plazos.....	34
Tabla 4 Causa 2 de Incumplimiento de plazos.....	35
Tabla 5 Causa 3 de Incumplimiento de plazos.....	36
Tabla 6 Causa 4 de Incumplimiento de plazos.....	36
Tabla 7 Causa 5 de Incumplimiento de plazos.....	37
Tabla 8 Modelo de gestión normativa: Artículos a modificarse e incorporar.....	43

Índice de gráficos y figuras

Figura 1 Modelo de Dirección Estratégica	12
Figura 2 Etapas del proceso estratégico	13
Figura 3 Grupos de procesos dentro de un proyecto o fase	14
Figura 4 Grupos de procesos y áreas de conocimiento de la dirección de proyectos	15
Figura 5 Cambios de la Sexta a la Séptima Edición de la Guía del PMBOK®.....	17
Figura 6 El continuo de los ciclos de vida del proyecto.....	18
Figura 7 Ingresos percibidos de Proinversión a diciembre del 2021	28
Figura 8 Transferencias recibidas en S/. Del 2012 al 2021	28
Figura 9 Ingresos según aportaciones de empresas	29
Figura 10 Convenios Interinstitucionales	30
Figura 11 Subcategoría del Diagnóstico situacional de plazos	33
Figura 12 Subcategoría de Gestión Normativa.....	42
Figura 13 Subcategorías de Mapa relación costo-beneficio	50
Figura 14 Mapa de relación costo-beneficio	51
Figura 15 Modelo de gestión para optimizar plazos en la elaboración de proyectos en el Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar	58
Figura 16 Formulación de la estrategia	60
Figura 17 Implantación de la estrategia.....	62
Figura 18 Evaluación de la estrategia	63
Figura 19 Beneficios a nivel social	64
Figura 20 Beneficios a nivel del personal operativo.....	64
Figura 21 Beneficios a nivel económico	64

Resumen

La tesis, tuvo como objetivo general proponer un modelo de gestión para optimizar plazos en la elaboración de proyectos, en el Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar, como objetivos específicos: Elaborar un diagnóstico situacional de los plazos; proponer un modelo de gestión normativo para optimizar plazos y; elaborar mapa de la relación costo-beneficio de la propuesta de modelo de gestión para optimizar plazos, los tres, en la elaboración de proyectos en el Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar. El tipo de investigación fue básica, cuyo diseño cualitativo seleccionado fue el estudio de casos, utilizándose la entrevista como técnica. Los resultados mostraron el diagnóstico situacional de los plazos, el modelo normativo, el mapa de la relación costo-beneficio y la propuesta del Modelo de Gestión para optimizar plazos. Concluyéndose que, por antecedentes es posible modificarse el marco normativo de los fondos sociales y sin gasto alguno al erario nacional, que es importante realizar mejoras en éstos por el gran impacto que causan en sus zonas de influencia, y que la incorporación al modelo de los fondos sociales, de las buenas prácticas de la guía PMBOK y de agilidad mediante Scrum reconocidas mundialmente, los colocaría como instituciones de alto nivel en el Perú.

Palabras clave: *Plazos en la elaboración de proyectos, Guía del PMBOK, Scrum, Gestión normativa, Modelo de Gestión.*

Abstract

The general objective of the thesis was to propose a management model to optimize deadlines in the elaboration of projects, in the Social Fund of the Bayóvar Integral Project, as specific objectives: To elaborate a situational diagnosis of the deadlines; propose a regulatory management model to optimize deadlines and; draw up a map of the cost-benefit relationship of the management model proposal to optimize deadlines, all three, in the development of projects in the Social Fund of the Bayóvar Integral Project. The type of research was basic, whose selected qualitative design was the case study, using the interview as a technique. The results showed the situational diagnosis of the deadlines, the normative model, the map of the cost-benefit relationship and the proposal of the Management Model to optimize deadlines. Concluding that, due to background, it is possible to modify the regulatory framework of the social funds and without any expense to the national treasury, that it is important to make improvements in them due to the great impact they cause in their areas of influence, and that the incorporation of the social funds into the model social funds, of the good practices of the PMBOK guide and of agility through Scrum recognized worldwide, would place them as high-level institutions in Peru.

Keywords: *Deadlines in project development, PMBOK Guide, Scrum, Regulatory Management, Management Model.*



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MARQUEZ YAURI HEYNER YULIANO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de gestión para optimizar plazos en la elaboración de proyectos, en el Fondo Social del Proyecto Integral Bayóvar, 2022", cuyo autor es RUIZ JARAMILLO RAIMER LARTSIMIN, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 11 de Julio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MARQUEZ YAURI HEYNER YULIANO DNI: 33335378 ORCID 0000-0002-1825-9542	Firmado digitalmente por: HMARQUEZY el 15-08- 2022 23:26:42

Código documento Trilce: TRI - 0336892