



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Presupuesto Participativo y la Gestión Municipal en la Provincia de Tumbes, 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Ancajima Condolo, Segundo Raúl (orcid.org/0000-0003-4649-0394)

ASESOR:

Dr. Sánchez Chero, Manuel Jesús (orcid.org/0000-0003-1646-3037)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la Democracia, Liderazgo y Ciudadanía

PIURA — PERÚ

2022

Dedicatoria:

Sin una fe fortalecida es imposible alcanzar metas. Dios creador me ha hecho entender que está siempre presente en el trajinar de mi vida, con mi corazón entristecido y tranquilo también, alcanza este sacrificio a mi mamá, a mi papá, a mi sobrino y a mi hijo, mis ángeles cuidadores, a mi familia pues son el motor y Dios quiera el camino a seguir en esta bendecida vida.

Agradecimiento:

Infinitamente agradecido a la institución por tener ese abanico de posibilidades que permiten la superación de quienes buscamos hacerlo, a los docentes y como no de manera muy especial al Dr. Manuel Jesús, Sánchez Chero por el soporte, disposición e instrucción brindada.

Índice de Contenidos

Dedicatoria:	ii
Agradecimiento:	iii
Índice de Contenidos.....	iv
Índice de Tablas.....	v
Índice de Figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	3
III. METODOLOGÍA.....	11
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	11
3.2. Variables y operacionalización.....	11
3.3. Población, muestra y muestreo.....	12
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.5. Procedimientos.....	16
3.6. Método de análisis de datos.....	16
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	19
V. DISCUSION.....	31
VI. CONCLUSIONES.....	35
VII. RECOMENDACIONES.....	37
REFERENCIAS.....	38
ANEXOS.....	43

Índice de Tablas

Tabla 1. Registro de organizaciones sociales y beneficiarios	13
Tabla 2. Confianza	13
Tabla 3. Calculo de error	14
Tabla 4. Aplicación de encuestas variable presupuesto participativo.	15
Tabla 5. Aplicación de encuestas variable gestión municipal.	15
Tabla 6. Interpretación de confianza.	16
Tabla 7. Valoración de hallazgos.....	19
Tabla 8. Frecuencias y proporción.	19
Tabla 9. Frecuencias y proporción.	20
Tabla 10. Valor de factores de relación	21

Índice de Figuras

Figura 1. Representación correlacional	11
Figura 2. Fiabilidad de encuesta presupuesto participativo	17
Figura 3. Fiabilidad de encuesta gestión municipal	17
Figura 4. Correlación de variable presupuesto participativo y gestión municipal ..	22
Figura 5. Representación de la dimensión preparación	23
Figura 6. Correlación dimensión preparación y gestión municipal	24
Figura 7. Representación de la dimensión concertación	25
Figura 8. Relación de la dimensión concertación y gestión municipal	26
Figura 9. Representación de la dimensión coordinación	27
Figura 10. Relación de la dimensión coordinación y gestión municipal	28
Figura 11. Representación de la dimensión formalización.....	29
Figura 12. Relación de la dimensión formalización y gestión municipal.....	30

Resumen

La presente investigación de estudio enfocada en el proceso del presupuesto participativo como un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, tuvo como finalidad determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo y la gestión municipal en la provincia de Tumbes durante el año 2021. Se utilizó una metodología de tipo básica, un instrumento de 28 y 32 ítems para el recojo de información, con una confiabilidad de Alfa de Cronbach de 0.862, fue aplicado a una muestra de 147 representantes de la sociedad civil organizada cuyo componente de inclusión consideró a los representantes de la provincia en estudio, los hallazgos encontrados demuestran que existe un manejo inadecuado por parte de la entidad pública referido al proceso del presupuesto participativo y finalmente se concluye que a pesar de dicho manejo inadecuado existe una correlación negativa débil entre ambas variables, es decir si bien existe un manejo inadecuado del presupuesto participativo este no involucra a la gestión institucional en su conjunto.

Palabras clave: Talleres, compromisos, coordinaciones, planes, registros.

Abstract

The present research study focused on the participatory budgeting process as a mechanism for equitable, rational, efficient, effective and transparent allocation of public resources, had the purpose of determining the relationship between the participatory budget and municipal management in the province. of Tumbes during the year 2021. A basic type methodology was used, an instrument of 28 and 32 items for the collection of information, with a reliability of Cronbach's Alpha of 0.862, it was applied to a sample of 147 representatives of civil society organization whose inclusion component considered the representatives of the province under study, the findings show that there is inadequate management of the public entity in of the participatory budget and finally it is concluded that despite said inadequate management there is a negative correlation weak between both variables, that is, although there is inadequate management of the participatory assumption this does not involve institutional management as a whole.

Keywords: Workshops, commitments, coordination, plans, records.

I. INTRODUCCIÓN

Cuando se desarrolla un proceso mediante el cual participa la población en general y sus representantes a través de talleres, reuniones u otras formas de interacción de ideas y los resultados de dichos acuerdos se ejecutan de manera directa en el siguiente ejercicio económico fiscal, se hace referencia indudablemente a presupuestos participativos, logrando así que esta inversión estatal incorpore progreso a la localidad; sin embargo, este asunto de participación ciudadana en ciertos momentos no logra satisfacer las expectativas de la población en su conjunto (con o sin representación) debido a múltiples factores entre los que podemos mencionar el escaso presupuesto de la entidad local, la ineficiente capacidad técnica de funcionarios y servidores públicos o el desconocimiento de políticas nacionales de desarrollo. En este proceso los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos, el mecanismo presentado, permite beneficiar y concretizar la participación de la organización vecinal en la planeación y control local para que las demandas y necesidades postergadas en perjuicio de su calidad de vida se logren realizar mediante la utilización de estos instrumentos de participación ciudadana.

El ordenamiento jurídico, ayuda, favorece y beneficia la participación de la organización pública en la planeación y vigilancia particular para que las demandas y necesidades relegadas en perjuicio de su existencia se logren realizar mediante la utilización de estos instrumentos de colaboración ciudadana.

Ante este escenario se planteó el siguiente problema: ¿Qué relación existe entre el presupuesto participativo y la gestión municipal en la provincia de Tumbes, 2021?

La Presente investigación se justificó de manera teórica porque identifiqué las superficies y núcleo del estudio para finalmente lograr una ruta de acción que oriento a la provincia de Tumbes a desarrollar con eficiencia una gestión municipal, ello por supuesto en bien de la población tumbesina, siendo necesario que las organizaciones vecinales participen activamente desde la etapa de preparación hasta la etapa final de formalización y como una justificación práctica se resalta que los resultados obtenidos coadyuvaron a la toma de decisiones en las municipalidades ya que son estas instituciones los medios representativos y de apoyo que tiene la población local de Tumbes.

Lo descrito líneas arriba consolidado lo imparcial de la presente investigación para determinar como objetivo general la relación que existe entre el presupuesto participativo y la gestión municipal en la provincia de Tumbes, 2021, de igual forma como objetivos específicos se estableció la correspondencia que concurre con la senda de preparación, concertación, coordinación y formalización del presupuesto participativo y la gestión municipal en la provincia de Tumbes, 2021.

II. MARCO TEÓRICO.

Dentro de la literatura revisada en el contexto nacional sobre el tema de estudio, se examinó a Carbajal (2018) que, en su trabajo de investigación, utilizó una técnica de tipo básica, como resultados obtuvo que las personas, manifiestan un 66% que el presupuesto participativo es inadecuado y un 34% lo consideran regular, posteriormente concluye que el capital público asume una correlación verdadera y característica en la realización de faenas.

Torres (2019) que en su trabajo de averiguación utilizó una metodología de enfoque cuantitativo, donde los ciudadanos piensan que el asunto del capital público se localiza usualmente como regular; por lo que manifiesta que dicha situación tiene un efecto alarmante transmitido al capital público, finalmente concluye que las variables de estudio están consideradas entre insatisfecho y medianamente satisfecho.

Goitia (2020) en su estudio presentó una pericia tipo básica, alcanzó resultados para gestión administrativa, buena en un 54%, finalmente llegó a la conclusión que el encargo de la administración tiene una correspondencia baja con el agrado de los usuarios de la municipalidad de Carabayllo.

Vera (2020) en el desarrollo de su trabajo de indagación desarrolló una metodología de diseño descriptivo, su trabajo derivó en una gestión municipal relacionada con el agrado vecinal y finalmente llegó a la conclusión que con respecto a la variable satisfacción vecinal esta se encuentra en una categoría de muy satisfecho en un 37%.

López (2020) en su indagación, a manera de resultado, logró que las tres variables en las cuales se enfocó de estudio mandato municipal, aportación de la población y recursos representativos presenten un nivel de aceptación entre regular y alto, finalmente concluye que el encargo municipal y la aportación de la población influyen significativamente en el ente institucional.

Guerrero (2021) que en su trabajo de indagación utilizó una metodología de diseño no experimental, obtuvo como resultado a ciudadanos que piensan en un supuesto

representativo bajo, finalmente concluye que a más cooperación vecinal son ascendientes los efectos en el capital público.

Ayvar (2021) trabajo con una metodología correlacional, tipo básica, obtuvo como buen resultado el capital público basado en resultados y finalmente llegó a la conclusión que existe correspondencia real y frágil pero indicadora entre el capital público y el atributo del cometido comunal.

Guevara (2021) en su trabajo de indagación utilizó una metodología básica correlacional, tuvo como resultados la correspondencia positiva con caída entre la aportación de la población y el mandato político, finalmente concluye en la correspondencia real con la eficiente aportación de la población y el mandato público.

Terzi (2022) realizó un trabajo transeccional, tipo básico obtuvo como resultado un presupuesto participativo considerado en un nivel inadecuado en un 41.0%, adecuado en un 43.1% y regular en un 16.0% lo que difiere de los datos encontrados a nivel de dimensiones, finalmente concluye que existe correspondencia recta entre el cometido y capital público.

Tume (2022) durante el desarrollo de su trabajo de indagación de diseño correlacional simple, tipo básica, según resultados obtenidos presta atención en que tanto el horizonte del encargo comunal y de los recursos por resultados es menudo, realizando dicha institución, un frágil cometido institucional y en consecuencia un endeble mandato operante, financiero y presupuestario, así como una incorrecta conducción de los programas y recursos administrativos, finalmente concluye que ambas variables requieren fortalecerlas en aras de optimizar el mandato y efectuar pertinentemente el recurso disponible a favor de la localidad.

En las teorías conceptualizadas por investigadores manifiestos en afinidad del tema de indagación, Ubiratan (1997), sostiene que el capital público no resuelve todos los problemas de la sociedad, el Presupuesto Participativo debe estar en constante mutación, es decir debe renovarse o actualizarse y por ende adaptarse al propio crecimiento de la conciencia de la ciudadanía, además debe ser visto como la apertura de un camino que debe ser perfeccionado constantemente para recuperar la credibilidad del Estado mediante el cumplimiento de compromisos a nivel local y,

por otra , demostrar que es posible contribuir a la relación Estado- sociedad, el presupuesto participativo permite democratizar las decisiones relacionadas a la inversión pública porque es capaz de generar una nueva conciencia ciudadana. Así los individuos comprenden las funciones del Estado y sus límites y por consiguiente ejercen el control sobre la rendición de cuentas, creando de este modo, un espacio abierto donde se generan condiciones para la formación de un nuevo tipo de ciudadano: un ciudadano activo, participativo, crítico, diferente del ciudadano tradicional que solo se afirma a través de demandas aisladas, o que apenas ejerce su ciudadanía a través de protestas aisladas e impotentes, finalmente el autor revela que el Presupuesto Participativo no es la solución total al problema social, pero seguramente es una experiencia altamente positiva para el poder local que apunta a lograr una forma universal de dirigir el Estado y de crear un nuevo tipo de Estado en el cual combine la representatividad política tradicional con la participación directa y voluntaria de los ciudadanos para que los representantes electos por sufragio universal y los participantes de la democracia directa y voluntaria generen decisiones cada vez más ligadas a los intereses de la mayoría.

Otro de los tratadistas de esta teoría Ganuza & Frances (2012) sostiene que este proceso espinoso no trata únicamente que la gente participe y opine puesto que se habla de un nuevo horizonte donde ya no hay protestas sino propuestas debido que la democracia está presente en todo momento ya que ello implica involucrar a la ciudadanía en un debate público para gestionar los recursos económicos, los presupuestos participativos abren un horizonte que puede albergar cambios en la forma de gobierno y en las relaciones entre gobernante y gobernados.

Alguacil (2014) da a conocer que las experiencias de los presupuestos participativos se extienden rápidamente por América Latina y que en dichos territorios las variables sociodemográficas y socioeconómicas, establecen las modificaciones pertinentes para esos contextos, ya sea en la utilización de diferentes métodos, procedimientos, o en el alcance de diferentes objetivos pero que finalmente siempre convergen en una misma dirección.

Se presenta a continuación la siguiente variable de estudio: gestión municipal, para Arriagada (2002), una capacitación más especializada de los funcionarios, una mejora sustantiva de la administración de la información al interior de la

organización y una adopción más formal y comprometida arrojará un mejor estilo de administración.

Este proceso de mejoramiento que el autor nos manifiesta requiere necesariamente de una estructura ya que la organización municipal es el eje principal sobre el cual se integran o se interrelacionan su potencial humano y definitivamente su potencial social.

Rojas (2006), pone de manifiesto que mediante el municipio se puede aprovechar su demarcación geográfica definida, su administración propia y la participación activa de su población para germinar la semilla de desarrollo local, articulando de manera amplia la intervención de la organización privada como pública.

Para la revista tecnológica ESPOL-RTE (2015), la gestión pública es el medio que la autoridad municipal tiene para lograr que la institución alcance resultados esperados en la población para obtener una mejor eficacia, eficiencia y efectividad en el desarrollo local.

Descomponer las variables de estudio en sus dimensiones e indicadores permitió ampliar el conocimiento respecto de cada una de ellas, así tenemos que para el MEF (2010), la zona que suministran las disposiciones de transformación que tendrán la población, conocido como presupuesto participativo, es realizar inversión para el ciudadano, en esa ruta de ideas es hablar de un instrumento de política y de gestión, mediante el cual las autoridades de distintos niveles y por ende la sociedad civil correctamente encarnadas, precisan con vinculado qué ambiciona alcanzar, y la trayectoria, sector o prioridad a ubicar los caudales estatales hacia esa visión de desarrollo (mejoramiento de las condiciones de vida), teniendo en cuenta definitivamente que esa visión de desarrollo debe estar alineada al plan de desarrollo concertado del distrito o provincia, y consecuentemente al documento de visión nacional. De igual forma la guía del presupuesto participativo descritas líneas arriba establece que las fases del proceso participativo, entendidas como dimensiones para el presente estudio, son: Preparación, Concertación, Coordinación y Formalización.

La fase de preparación MEF (2010), es la primera fase de responsabilidad de la autoridad distrital, provincial o regional, tal como lo establece la guía, se reglamenta mediante la aprobación de una ordenanza en la cual se precisa el cronograma del

proceso, la conformación del equipo técnico por parte del ente municipal y el o los mecanismos de registro de los agentes participantes, entre otros aspectos que se consideren convenientes; la fase de preparación permite medir sus indicadores, los cuales se subdividen o se descompone en i). comunicación: se promueve mediante el desarrollo de mecanismos masivos de información para y entre la población y la entidad municipal o regional a fin de mantener activo el proceso de comunicación. ii). sensibilización: se promueve por parte de la institución municipal o regional para que los representantes de la población debidamente acreditados realicen una participación informada, responsable y comprometida en la toma de decisiones para la gestión del desarrollo local, así mismo es de suma importancia que la institución municipal o regional inicie, promueva o reglamente la creación, fusión o modificación de organizaciones de base en aras de corregir o perfeccionar el proceso de participación, iii). convocatoria: se realiza por parte de la institución municipal o regional mediante el uso de diversos medios de comunicación masiva de la jurisdicción (prensa, radio, televisión, internet, etc.) a fin de realizar una correcta convocatoria a la población representada en sus actores, iv). personalización de actores: se promueve por parte de la institución municipal o regional a través de esta actividad se puede constatar la mayor o escasa aportación de la población ciudadana organizada para que la institución municipal o regional implemente mecanismos complementarios de personalización v). la institución local o regional debe implementar unidades de adiestramiento y capacitar adecuadamente a burócratas municipales, equipo técnico municipal y necesariamente a las organizaciones representativas de la población.

Segunda fase del presupuesto participativo, concertación, MEF (2010), en esta actividad se reúnen los funcionarios de la institución municipal o regional y los representantes de la población para desarrollar una agenda de concertación, de diagnóstico, de identificación y de priorización de proyectos de inversión pública los mismos que están orientados a favorecer la mejora de la población, al igual que en la fase anterior, se presentan también los indicadores de esta fase, los cuales se subdividen o se descompone en: i). realización de estudios de trabajo: son círculos de compromiso articulado, se convocan en debida anticipación por parte de la institución municipal o regional, en estos talleres se desarrollan diferentes acciones para poder lograr la priorización de la inversión para ello en primer lugar se inicia

con la visión para lograr la realización de los objetivos estratégicos contenidos en el plan de desarrollo concertado que es el documento de gestión que orienta las iniciativas e inversiones de los diversos actores económicos, sociales e institucionales, así como también orienta en la formulación de políticas públicas regionales y locales para que el representante participe se familiarice con dichas capacidades, así mismo se realiza, por parte del equipo técnico municipal el diagnóstico correspondiente respecto del cumplimiento de metas, recopilación de indicadores de resultados definidos, entre otros, consolidando la información para su posterior evaluación, ii). priorización de proyectos de inversión: esta actividad se desarrolla con la información diagnosticada previamente de tal manera que los agentes participantes luego de identificada la cartera de proyectos estos se prioricen, en función a la visión, a los objetivos y resultados esperados, enfoque contenido en las políticas de estado y iii). formalización de acuerdos y compromisos: actividad que consiste en formalizar responsablemente los acuerdos mediante la suscripción del documento correspondiente.

Tercera fase, Coordinación, MEF (2010), consiste en la reunión y coordinación que tendrán los funcionarios públicos a nivel distrital, provincial y regional a fin de concertar esfuerzos para gestionar economías de escala y sobre todo respetando las competencias jurisdiccionales de cada institución, al igual que en la fase anterior, esta presenta también indicadores, los cuales se subdividen o se descomponen en: i). coordinación a nivel distrital: coordinaciones de diversa índole que realiza el gobierno local entre la empresa privada y su comunidad, ii). coordinación a nivel provincial: coordinaciones de diversa índole que realiza el gobierno local entre la empresa privada y la institución pública a nivel provincial y iii). coordinación a nivel regional. coordinaciones de diversa índole que realiza el gobierno local entre la empresa privada y las instituciones públicas en el ámbito regional especialmente de aquellos proyectos que abarquen tanto al ámbito provincial y/o distrital.

Fase de Formalización MEF (2010), es la cuarta y última fase del presupuesto participativo, los indicadores que presenta esta fase se subdividen o se descomponen en: i). formalización: esta actividad consiste en la formalización de los arreglos y responsabilidades patrocinados en el asunto del presupuesto representativo los cuales se traducen en proyectos de inversión que serán incluidos

en el presupuesto institucional de la entidad pública según la escala de prioridades establecida y ii). rendición de cuentas: es un mecanismo mediante el cual la autoridad local o regional informan a los actores el desempeño de las responsabilidades tomados anteriormente, para evaluar y examinar compromisos y adeudos en cara a la observancia de faenas esbozadas en forma conjunta.

La segunda variable de estudio, presenta también, de forma pormenorizada, sus dimensiones:

Gobernabilidad, es una de las dimensiones de la variable gestión pública para Ziccardi (1998), considera relevante el tema de la gobernabilidad porque es a partir de esta concepción que se van a lograr condiciones de estabilidad política, económica y principalmente estabilidad social, efectivamente cuando se pone de manifiesto el uso de procedimientos democráticos se permite: i). sembrar la formación de la unión urbano-rural, ya que estas actúan colectivamente sin perseguir ningún interés porque se encuentran fuera del sistema político, ii). se implementa la transparencia municipal de tal forma que se promueva el seguimiento concertado y representativo de los manejos e introducciones de gestión municipal, iii). se promueve la participación y concertación local. iv). se participen las reglas legales a la localidad creando espacios de concertación y v). se potencie una justicia social, entendida como igualdad de oportunidades.

Una segunda arista de estudio es desarrollo organizacional, Garzón (2005), expone que la institución municipal actuara con mayor eficacia ya que siempre tiene una tendencia de estar orientada a las exigencias por actuar precisamente como un agente de cambio tendiente a desarrollar aspectos como: i). capacidad operativa, la cual está diseñada a partir de planes estratégicos institucionales los mismos que se pueden medir a través de la planificación estratégica, ii). personal capacitado, referido a los recursos que cada entidad destina a su mejora institucional para la ejecución de la inversión, iii). uso de tecnologías, que se da con el equipamiento y acceso a la infraestructura tecnológica los que al sumarse con las aportaciones conjuntas crean un conocimiento colectivo para los colaboradores y las organizaciones, iv). ordenamiento territorial, se desarrolla mediante información concertada sobre las potencialidades del territorio para todos los actores y v).

equidad de género, diseñando, concertando o mejorando planes que cuenten con un enfoque intencionado sobre la mejora de la mujer.

Dimensión tercera, para esta variable de indagación, servicios y proyectos, Reyna y Ventura (2008) manifiestan que el hacer referencia a servicios y proyectos públicos es hacer referencia a: i). servicios municipales, para la población en la satisfacción de necesidades básicas. ii). diversificar y ampliar la inversión municipal, usar de manera óptima los capitales gubernamentales, fundamentando la dimensión del propósito, la exclusividad, la prioridad, la época que involucra su cumplimiento, iii). interacción, porque el ciudadano tiene y exige más información realiza su aporte en impuestos y consecuentemente esperan recibir servicios de calidad por parte de la institución pública y iv). monitoreo y apreciación en el cumplimiento de los propósitos, mediante el fortalecimiento de programas de capacitación sobre inversión pública.

Finanzas municipales, es la última extensión del estudio para Romero y Romero (2019), existe la necesidad de una investigación referenciada, relacionada al tema, que gestione el empleo de los presupuestos requeridos para el cumplimiento de necesidades o el cierre de brechas presentados en la población, para ello se deberá: i). potenciar la recaudación, mediante la implementación de un proceso o una reforma e innovación en la gestión de los tributos locales, ii). manejo presupuestario, se debe priorizar la asignación de recursos a proyectos viables, asimismo, evitar que se destine presupuesto a proyectos que aún no cumplen con las condiciones para ser ejecutados, iii). administración financiera, procurando alinear los esfuerzos y recursos hacia el cierre de brechas enfocando el análisis de dichos recursos a ejecutar la mejor alternativa de solución y iv). Orientación de la Inversión a sectores de población vulnerables, adoptando un trato especial en las políticas públicas, originando programas, actividades, acciones de apoyo y promoción a dicho sector.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

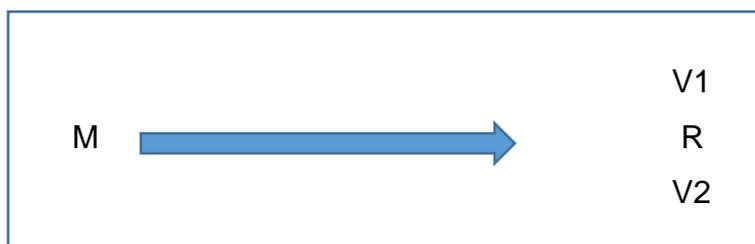
Muntané (2010), permite conocer que una indagación pura, teórica o innegable, se comprueba porque se origina en la moldura teórica y se mantiene.

En armonía a lo descrito anteriormente, el estudio ordenado utilizado, para poder dar respuesta a un objetivo general y específicos ha sido una indagación básica.

Descriptivo - correlacional, fue el diseño presentado, tuvo por propósito observar, relatar, estudiar, descifrar, e interrelacionar, el estudio: presupuesto participativo y gestión municipal, se trató de un estudio no experimental ya que no se maniobro, variable alguna, fue descriptivo porque se estudió cada una de las variables, asimismo fue correlacional porque se estudió las correspondencias que existen entre las variables, es decir se estudió la asociación entre las dos variables.

Figura 1.

Representación diseño correlacional



Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo.

Simboliza: correlación (R), presupuesto participativo (V1), gestión municipal (V2) y muestra (M).

3.2. Variables y operacionalización.

La definición operacional de una de las variables se realizó considerando la normativa establecida, al operacionalizar la variable, ésta se descompuso en dimensiones y al aplicar el cuestionario de 28 preguntas con respuestas múltiples (nunca, a veces, casi siempre, siempre) se midieron los indicadores de la variable de acuerdo a la estructura siguiente: en la extensión preparación el ítem 1 y 2 midió el indicador comunicación, ítem 3 y 4 midió el indicador sensibilización, ítem 5 y 6 midió el indicador convocatoria, ítem 7 midió el indicador identificación y registro de

agentes participantes, ítem 8 y 9 midió el indicador capacitación de agentes participantes; en la espacio concertación el ítem 10 y 11 midió el indicador desarrollo de talleres de trabajo, ítem 12, 13 y 14 midió el indicador formalización de arreglos y responsabilidades, en la dimensión coordinación el ítem 15 y 16 midió el indicador acciones de coordinación, ítem 17 y 18 midió el indicador definición de programas, ítem 19 y 20 midió el indicador compromisos y responsabilidades y finalmente en el espacio formalización el ítem 21 y 22 midió el indicador rendición de cuentas, ítem 23, 24 y 25 midió el indicador coordinando, ítem 26, 27 y 28 midió el indicador acatamiento.

Al operacionalizar la segunda variable, del mismo modo que la anterior, esta se ha descompuesto en dimensiones y al aplicar el cuestionario de 32 preguntas con respuestas múltiples (nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre) se midieron los indicadores de acuerdo a la estructura siguiente: ítem: 1,2,3,4,5,6,7,y 8 midieron el indicador porte operante, personal competente, usanza de conjunto de técnicas, clasificación terrestre e imparcialidad de la naturaleza humana de la dimensión desarrollo organizacional; ítem 9,10,11,12,13,14,15 y 16 midió el indicador incrementar la cobranza, conducción presupuestaria, dirección comprometida del adeudo, gerencia económica, y orientación de transformación a partes de la urbe sensibles de la dimensión finanzas municipales; ítem 17,18,19,20,21,22,23 y 24 midió el indicador servicios municipales, diversificación de la inversión municipal, interacción con beneficiarios municipales, ordenamiento comunal y evaluación en la realización de propósitos de la dimensión servicios y proyectos; y finalmente ítem 25,26,27,28,29,30,31 y 32 midió el indicador participación con grupos en desventaja social de la dimensión gobernabilidad.

3.3. Población, muestra y muestreo

Referirse al conjunto total de elementos es una población, López y Fachelli (2015), la población para la presente investigación se conformó por 238 organizaciones sociales considerando una persona por cada organización social lo cual hace un total de 238 personas, las cuales se encuentran dispersas por diferentes lugares de la provincia de Tumbes, al mismo tiempo esta población tuvo criterios de inclusión y exclusión los mismos que permitieron realizar el estudio correspondiente a partir de la observación de la muestra.

Tabla 1.

Registro de organizaciones sociales y beneficiarios

Provincia de Tumbes	Clasificaciones			
	V.L.	C.P.	C.M.	O.J.
Tumbes	165	73	-	-
Sub total	165	73	-	-
Total	238			

Fuente: INEI 2017.

Simboliza: vaso de leche (V.L.), comedor popular (C.P.), club de madres (C.M.), organizaciones juveniles (O.J.)

En esta investigación como discernimientos de inserción se reflexionó en organizaciones sociales que se encuentran dentro de la provincia y distrito de Tumbes, de igual forma como discernimientos de excepción no se consideraron las organizaciones sociales que no pertenecen al distrito y provincia de Tumbes.

Con relación a la muestra se tomaron cierto número de organizaciones sociales del distrito y provincia de Tumbes para posteriormente generalizar los hallazgos, se considera también que para la muestra se determina necesario conocer la confianza.

Tabla 2.
Confianza

Sesgo	Confianza	Calculo
1	99%	2.58
5	95%	1.96
10	90%	1.645

Fuente: Aguilar Barojas. Revista salud en Tabasco

Conocido el nivel de confianza, fue necesario tener en cuenta el siguiente calculo, (d).

Tabla 3.

Cálculo de error

Porcentaje	d
90	0.1
95	0.05
99	0.001

Fuente: Aguilar Barojas. Revista salud en Tabasco

Después de revisar las consideraciones previas, la suma de equilibrio (población que exterioriza y no exterioriza características de estudio, p, q)) siempre da como resultado 1, seguidamente se calculó la muestra.

$$n = \frac{NZ^2 pq}{d^2(N - 1) + Z^2 pq}$$

Dónde:

n = Tamaño de la muestra

N = Tamaño de la poblacion

Z = Nivel de confianza

p = proporcion de individuos en la poblacion que poseen la caracteristica de estudio

q = proporcion de individuos en la poblacion que no poseen la caracteristica de estudio

d = precision absoluta. error muestral deseado

Así tenemos:

$$n = \frac{238 * (1.96)^2 * 0.5 * 0.5}{0.05^2(238 - 1) + 1.96^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = 147$$

De acuerdo al cálculo realizado, los instrumentos de recojo de información se aplicaron, tal como se muestra en las siguientes tablas.

Tabla 4.

Aplicación de encuestas variable presupuesto participativo.

Provincia de Tumbes	Cuestionarios a aplicar
Tumbes	147
TOTAL	147

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Tabla 5.

Aplicación de encuestas variable gestión municipal.

Provincia de Tumbes	Cuestionarios a aplicar
Tumbes	147
TOTAL	147

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

El muestreo se realizó en las diferentes organizaciones sociales del distrito y provincia de Tumbes ya que cada una de éstas organizaciones cumplió con la característica básica del todo, la representatividad; se utilizó la técnica probabilística acorde al estudio (aleatorio simple) el análisis realizado permitió conocer el marco muestral, las unidades representativas de la muestra, se consultó lo relacionado a nivel de confianza, de precisión o de error y además se tuvo una probabilidad de (1/7), en ese sentido de cada diez representantes que fueron identificados, en forma aleatoria, se encuestaron a siete de ellos.

En la unidad de análisis se consideró, a cada representante de la organización social sea este presidente, vicepresidente, secretario o cualquier otro integrante de la organización social indistintamente si es hombre o mujer.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

El presente estudio entiende como el conjunto de reglas y procedimientos que le permiten al investigador establecer la relación con el objeto o sujeto de la investigación se utilizó para ello la recopilación de las diferentes opiniones, conocimientos, actitudes y datos de los colaboradores las fuentes primarias mediante la técnica del cuestionario a fin de analizar e interpretar la información brindada por los encuestados.

3.5. Procedimientos

El proceso de investigación consistió en emplear un aprueba piloto consistente en la aplicación de 28 interrogantes con una escala de Likert para una de las variables y 32 interrogantes con la misma escala, pero con cinco opciones, en gestión municipal, luego de su validación, se aplicó al estudio.

La encuesta fue utilizada de la tesis elaborado por la Bachiller Carbajal Espinoza, el año 2018 para el tema presupuesto participativo, ya que dicho cuestionario se validó en su oportunidad; de igual forma se utilizó el cuestionario del informe de indagación del tesista García; luego de realizar la fiabilidad pertinente se procedió a aplicar los cuestionarios correspondientes.

3.6. Método de análisis de datos

Cuando un resultado tiene moderada, alta o muy alta importancia, es admisible, Ruiz (2013), traza que un factor de confianza es aceptable con la siguiente escala:

Tabla 6.
Interpretación de confianza.

Importancia
Tiene una imporatancia muy alta de 0.81 a 1.00
Tiene una imporatancia alta 0.61 a 0.80
Tiene una imporatancia moderada 0.41 a 0.60
Tiene una imporatancia baja 0.21 a 0.40

Tiene una importancia muy baja 0.01 a 0.20

Fuente: Investigador: Carlos Ruiz Bolívar.

La organización de la información recogida consistió en ordenar las 15 indagaciones de la prueba piloto, para posteriormente cargar dichos datos al programa SPSS a fin de realizar la prueba de fiabilidad correspondiente.

Figura 2.

Fiabilidad de encuesta presupuesto participativo

Estadística Realizada	
Técnica: Alfa de Cronbach	N de preguntas
,862	28

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Figura 3.

Fiabilidad de encuesta gestión municipal

Estadísticas Realizada	
Técnica: Alfa de Cronbach	N de preguntas
,846	32

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Después de realizar la prueba de fiabilidad a los datos de la encuesta piloto (0.862), la herramienta tiene un 86% de fiabilidad, para presupuesto participativo, de igual forma al utilizar la misma técnica para medir la fiabilidad del siguiente instrumento (0.846), el instrumento tiene un 84% de fiabilidad.

Consecuentemente, la información que se recolectó mediante las encuestas realizadas, fueron procesadas en una base de datos del programa microsoft excel para posteriormente cargar dichos datos al programa SPSS a fin de realizar los cálculos correspondientes que permitieron presentarse en el capítulo correspondiente a resultados.

El proceso de fiabilidad mediante la técnica de Alfa de Cronbach y la base de datos de ambos cuestionarios se anexan en el capítulo correspondiente de anexos.

3.7. Aspectos éticos

- **Beneficencia:** La presente investigación procuro el bienestar de las organizaciones sociales de tumbes por cuanto se concientizo o informo de alguna forma la participación activa de la población organizada en la asignación de recursos públicos y la rendición de cuentas de sus autoridades.
- **Justicia:** Se dio un trato igualitario a todas las organizaciones sociales de la provincia independientemente del distrito donde se ubican a fin de obtener información fidedigna de cada una de ellas.
- **Probidad:** Durante el desarrollo de la investigación se actuó con honestidad, presentando de manera fidedigna los resultados sin realizar ninguna modificación malintencionada que contravengan los principios éticos establecidos por la institución universitaria.
- **Respeto de la propiedad intelectual:** El investigador acato las retribuciones de pertenencia intelectual de distintos intelectuales evitando en todo momento el plagio total o parcial de investigaciones realizadas por dichos investigadores.

IV. RESULTADOS

Los resultados presentados describen los hallazgos encontrados, los mismos que se han procesado a fin de poder analizar los datos encontrados, para ello en primer lugar se fijan los múltiples razonamientos para calcular o valorar el hallazgo encontrado, un baremo (adecuado, regular e inadecuado), a continuación, se determina el valor máximo, mínimo, el rango y el valor del intervalo de las variables de acuerdo al número de preguntas del cuestionario y a la escala de Likert utilizada.

Tabla 7.

Valoración de hallazgos

Estudio	Min	Max	Rango	Intervalo	Nivel inadecuado		Nivel Regular		Nivel Adecuado	
					Min	Max	Min	Max	Min	Max
Presupuesto participativo	28	112	84	28	28	56	57	84	85	112
Gestión Municipal	32	160	128	43	32	75	76	117	118	160

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Con los datos obtenidos se procedió a realizar el cálculo (frecuencia y porcentaje), para la primera variable de estudio, para realizar este cálculo se contabilizo el número de respuestas que se obtuvieron en el nivel inadecuado, regular y adecuado, seguidamente mediante el cálculo correspondiente (regla de tres simple) arrojó el siguiente dato.

Tabla 8.

Frecuencias y proporción.

Correspondencia	periodicidad	proporción
Presupuesto Participativo.		
inadecuado	115	78%

regular	32	22%
adecuado	0	0%
TOTAL	147	100%

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Del mismo modo el anterior que se procede a realizar el cálculo correspondiente de las encuestas del segundo estudio.

Tabla 9.
Frecuencias y proporción.

Correspondencia Gestión Municipal	periodicidad	proporción
inadecuado	119	81%
regular	28	19%
adecuado	0	0%
TOTAL	174	100%

Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Si bien el cálculo de los baremos nos ha permitido demostrar el resultado (inadecuado, regular, adecuado), el sentido del estudio insta a establecer la correspondencia que concurre con ambas variables y sus dimensiones, para ello se requiere conocer cómo se analizan los resultados mediante la utilización de una herramienta estadística, en ese sentido se describe de manera practica que es un coeficiente de relación y como se interpreta, para Hernández - Sampieri y Mendoza Torres (2018), los coeficientes de relación tienen el componente de dirección y el componente de magnitud, es decir si la correspondencia arroja (0.10 a 0.24) es positiva pero muy débil, de (0.25 a 0.49) tiene un positivismo débil, de (0.50 a 0.74) es media positiva, de (0.75 a 0.89) es considerable positiva, de (0.90 a 0.99) tiene un positivismo muy fuerte, cuando arroja 1 es un positivismo total y cuando arroja un factor negativo según la escala de los valores descritos líneas arriba es sin lugar

a dudas una correspondencia negativa o podríamos decir que entre las variables no existe correspondencia, valores de cada extremo que se aprecian en la tabla 10.

Tabla 10.
Valor de factores de relación

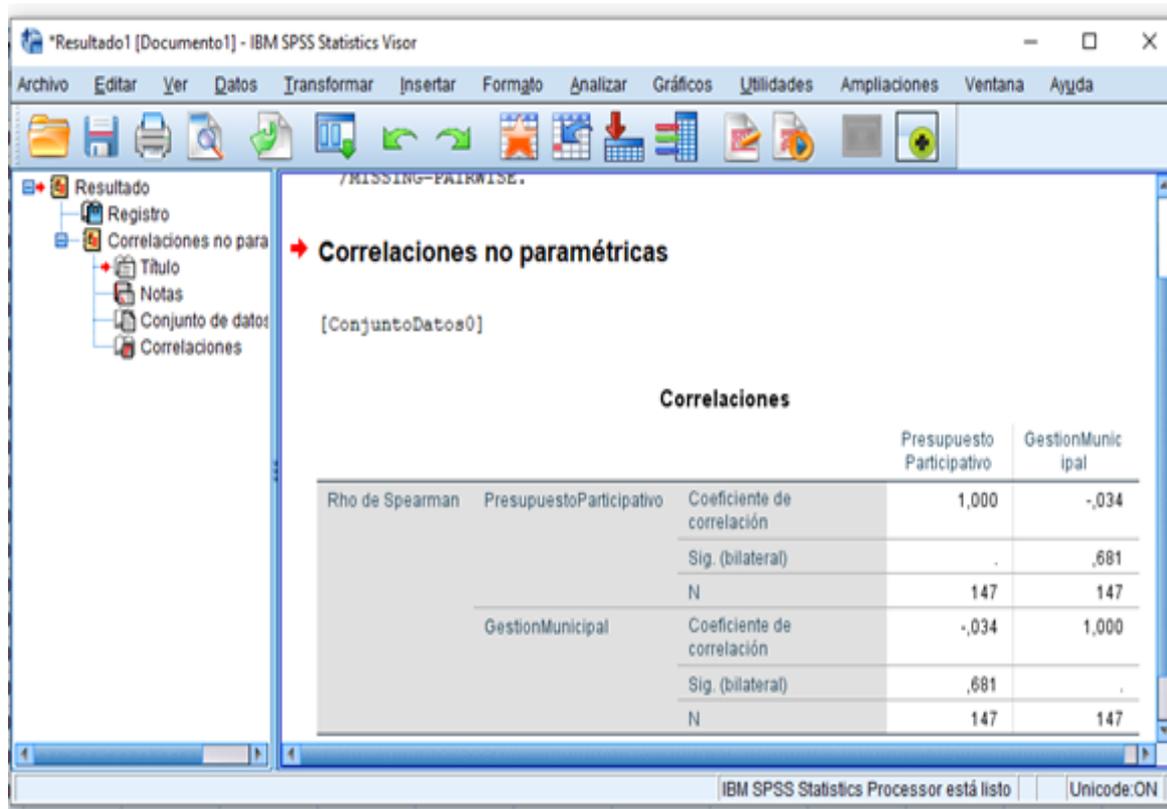
Valor	Detalle
- 1.00	Negativa
0.00	Sin correlación negativa ni positiva
1.00	Positiva

Fuente: Hernández - Sampieri y Mendoza Torres.

Corresponde a continuación dar respuesta al enfoque general y enfoques específicos planteados en la realización del presente estudio, a fin de comprobar el coeficiente de correspondencia del estudio realizado, interpretación que se presenta la siguiente figura.

Figura 4.

Correlación de variable presupuesto participativo y gestión municipal



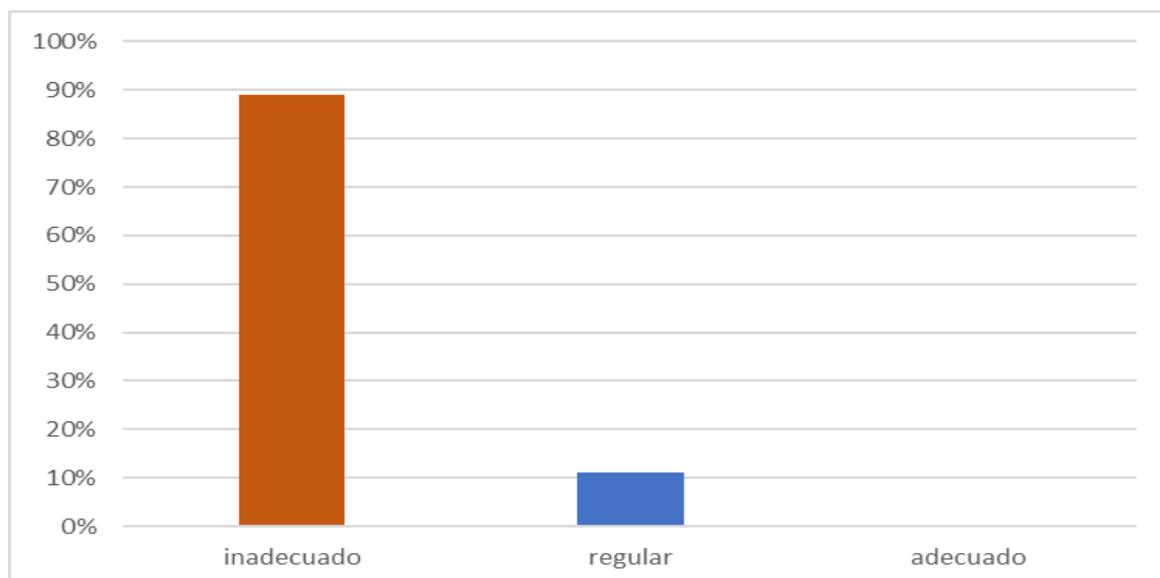
Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Tal como puede evidenciarse y dando respuesta a la interrogante general planteada concurre una correspondencia negativa débil (- 0.34 del valor de coeficiente de relación) lo que significa una correlación inversa, la relación que presentan ambas variables en su totalidad es totalmente opuesta la primera variable representa el inadecuado manejo que se realiza del presupuesto participativo a través de la dimensión preparación con la nula comunicación de planes, de la dimensión concertación con el incumplimiento de los acuerdos establecidos de la dimensión coordinación y de la dimensión formalización, no implica generalizar también en su conjunto un mal manejo de la gestión municipal.

A continuación, se dará respuesta a las siguientes interrogantes, para ello determinaremos en primer lugar el nivel de asentimiento de la dimensión preparación para luego determinar la correspondiente relación

Figura 5.

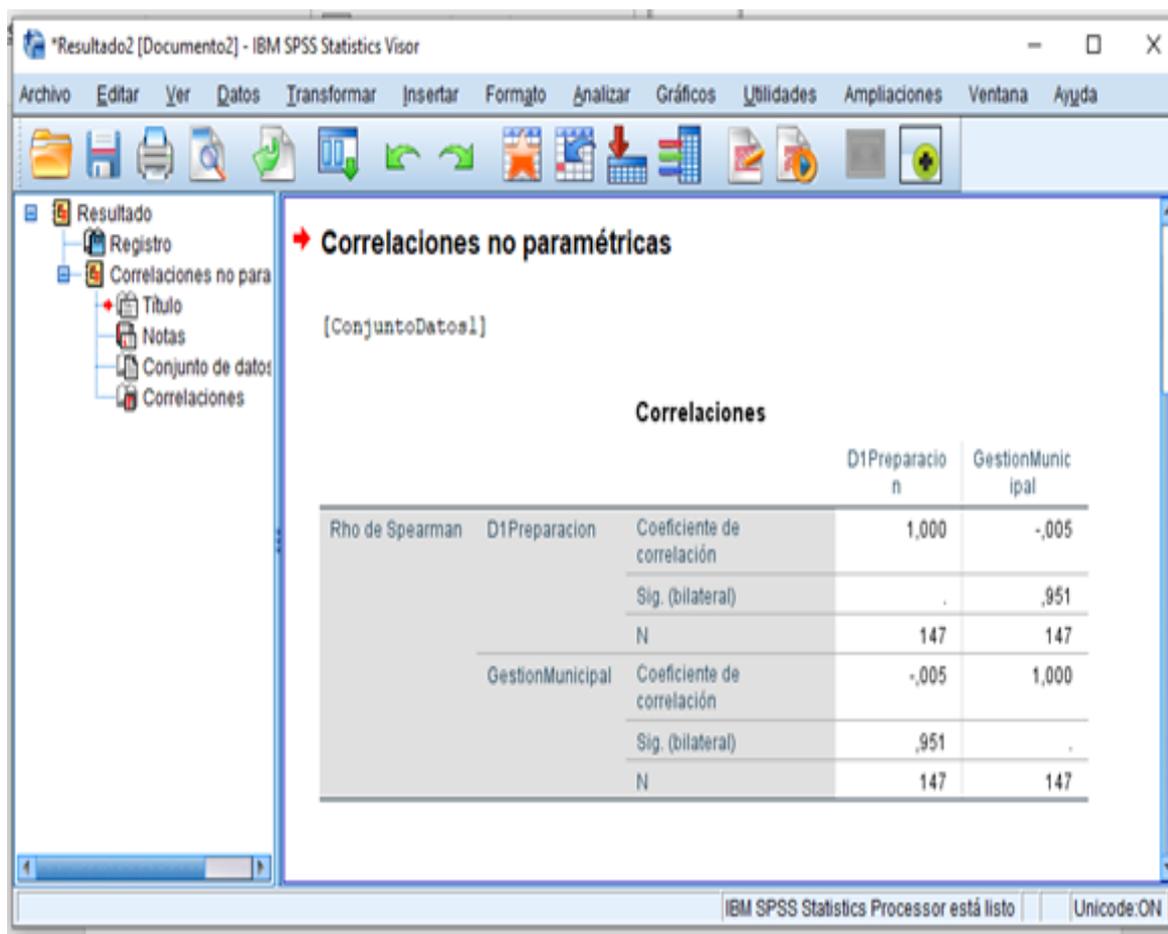
Representación de la dimensión preparación



Fuente: Elaborado por Ancajima Condolo Segundo

Se puede apreciar en la figura número 5 lo inadecuado en un 89%, de la dimensión preparación, la población considera inadecuada esta fase debido a que son pocas o escasas las ocasiones en que se comunican los planes del presupuesto participativo, es decir, tal como lo manifiestan los pobladores solo se utiliza el presupuesto participativo para “elegir” que proyecto se realizara dejando de lado la parte sensible de dicha participación ciudadana como es el involucramiento de la sociedad en el quehacer municipal, otro dato obtenido en la realización del presente estudio es que en su mayoría los pobladores no entienden cuando la autoridad municipal destina presupuesto al mantenimiento de infraestructura pública sin realizar dicha consulta en los talleres que se realizan dentro de este proceso de participación ciudadana, en segundo término, se dará respuesta al objetivo específico planteado (relacionado a la preparación).

Figura 6.
Correlación dimensión preparación y gestión municipal



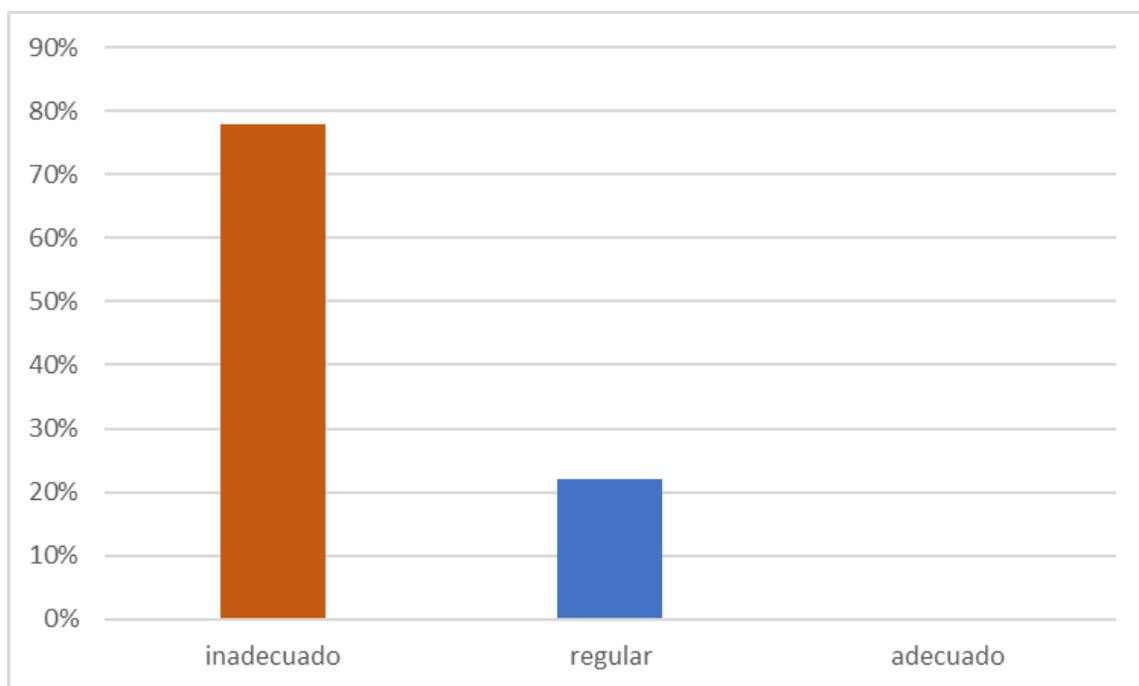
Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

Mediante la figura número 6 se determina que existe una correlación negativa muy débil (- 0.05 del valor de coeficiente de correspondencia), la correlación negativa débil de esta dimensión con la gestión municipal se evidencia al no comunicarse los propósitos del supuesto representativo a la colectividad, otro factor que influye en este manejo inadecuado del presupuesto participativo obedece a la inexistencia de una comunicación horizontal entre la comunidad y la gestión municipal, ya que esa comunicación no refleja el clima de confianza y compañerismo que debe existir entre la comunidad y sus autoridades, otro componente a mencionar es también la escasa ejecución de planes de sensibilización para la predisposición enseñanza-aprendizaje ni mucho menos de motivación, es en ese sentido como se expuso anteriormente que la población se siente manipulada cuando se realiza este proceso de participación ciudadana.

Seguidamente, se dará respuesta al enfoque específico segundo para luego determinar la correspondiente relación.

Figura 7.

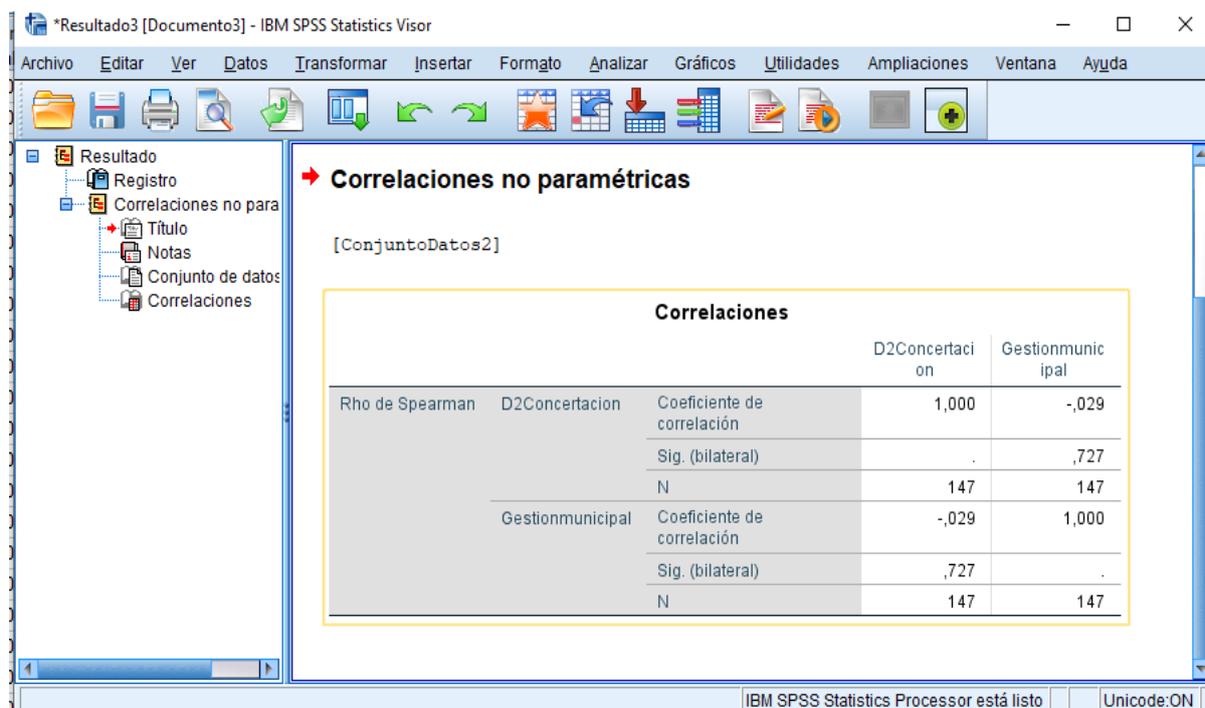
Representación de la dimensión concertación



Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

Como se puede apreciar en la figura número 7, se considera inadecuado en un 78%, esta dimensión concertación, por cuanto, si bien se conforman los equipos dentro de los talleres de trabajo y en alguna medida se convoca a la comunidad se efectúan inapropiadamente los arreglos y los compromisos además no se brinda toda la información concerniente a la conducción de caudales por parte de la administración, consecuentemente deriva dar respuesta al siguiente objetivo específico.

Figura 8.
Relación de la dimensión concertación y gestión municipal

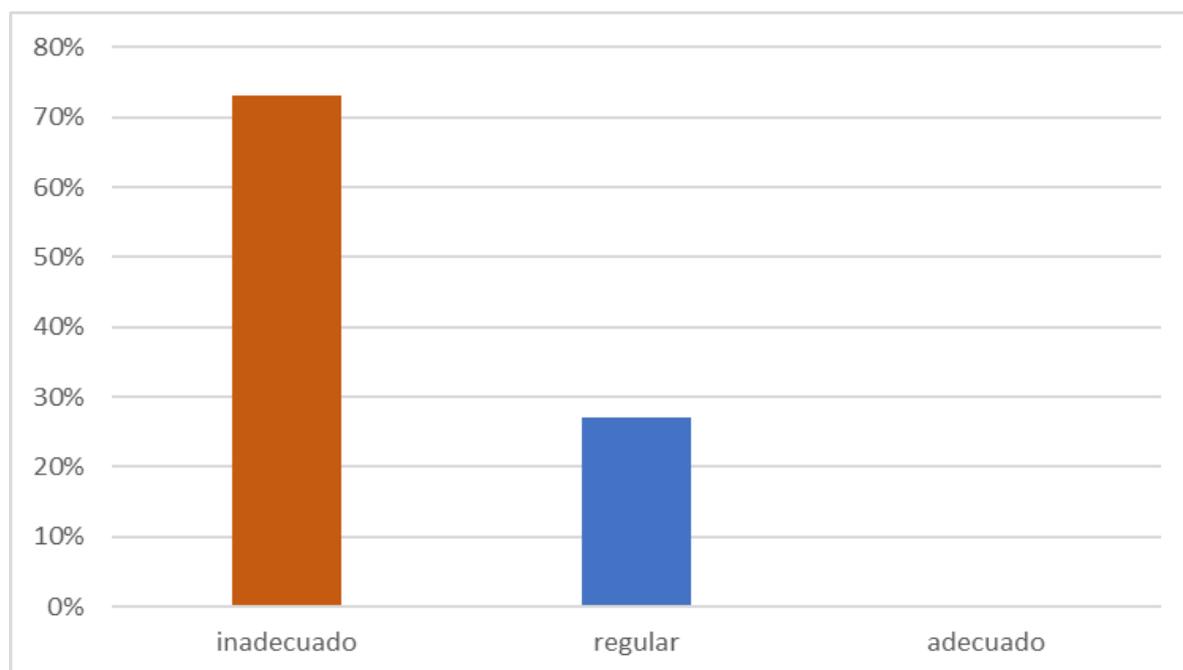


Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

A través de la figura número 8, se puede evidenciar una correlación negativa débil (-0.29 del valor de coeficiente de correspondencia) si bien la concertación del presupuesto participativo es considerada inadecuada en un 78% la gestión municipal en su conjunto no es ineficaz, lo que demuestra definitivamente el mal manejo que se tiene con lo relacionado al proceso de participación ciudadana como es el presupuesto participativo debido a que el ente municipal no cuenta con personal técnico capacitado en el desarrollo de este tipo de actividades así como tampoco demuestra una eficiente capacidad de manejo en el gasto publico

Plantear dar respuesta al siguiente objetivo específico conlleva describir la aceptación de la dimensión coordinación para luego determinar la correspondiente relación.

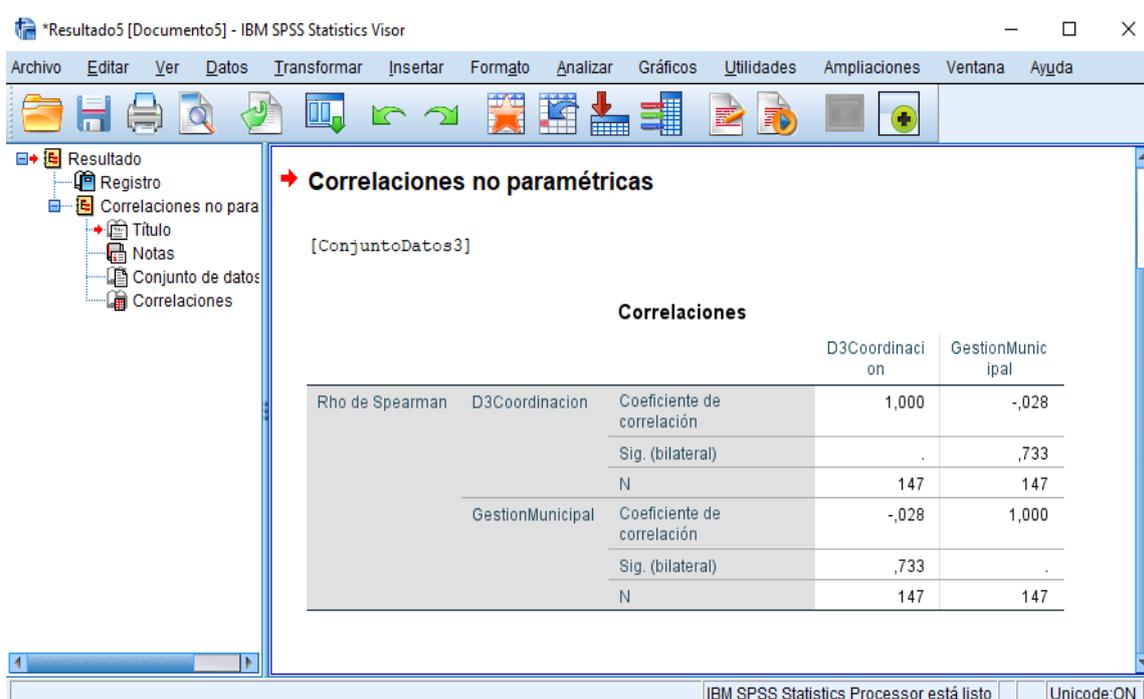
Figura 9.
Representación de la dimensión coordinación



Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

Mediante la figura número 9 se evidencia el nivel inadecuado de la dimensión coordinación en un 73% esta insatisfacción de la población obedece al descontento de la población al sentirse excluidos con relación al planteamiento de sus opiniones cuando se realizan las coordinaciones entre los distintos niveles de gobierno ya sean local municipal, local regional o también municipal regional, a partir de la información obtenida se realizará la observación estadística mediante Rho de Sperman para dar respuesta al consecuente objetivo específico.

Figura 10.
Relación de la dimensión coordinación y gestión municipal

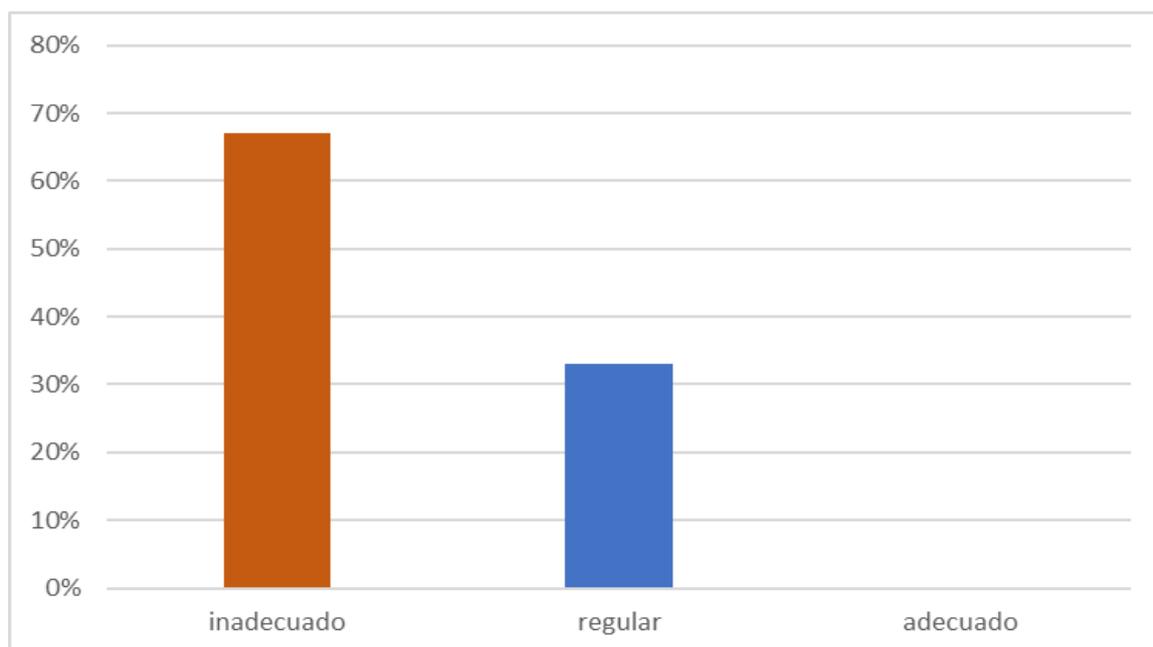


Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

La figura número 10 demuestra, al igual que la dimensión concertación, una correlación negativa débil (-0.28 del valor de coeficiente de correspondencia) esto se convierte igualmente en una relación proporcional inversa entre la dimensión coordinación y la gestión municipal es decir si bien la coordinación del presupuesto participativo es considerada inadecuada en un 73% el encargo administrativo en su conjunto no es infructuoso, lo que se demuestra una vez más lo incorrectamente administrado o no contar con personal técnico capacitado para apoyar o asistir técnicamente a la población organizada que haga seguimiento a la ejecución de prioridades de inversión de manera paralela con el cumplimiento de las normatividad legal vigente.

Finalmente concierne dar respuesta al último objetivo específico planteado en la presente investigación para ello como ya se ha expuesto en los objetivos anteriores se analizará el nivel de aceptación de la dimensión formalización para luego determinar la correspondiente relación.

Figura 11.
Representación de la dimensión formalización

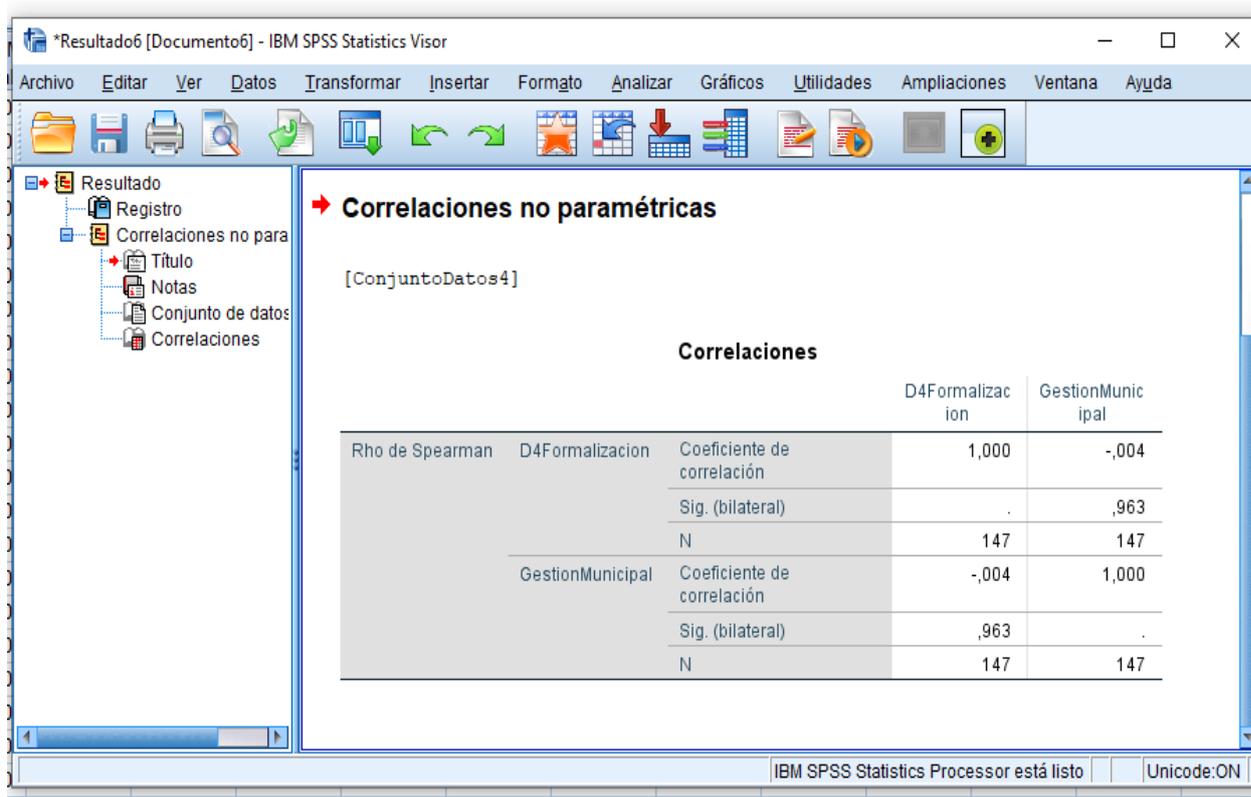


Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

Mediante las figuras expuestas anteriormente se ha demostrado lo inadecuado que percibe la población las diferentes fases del presupuesto participativo, la fase de formalización tampoco es la excepción, tal como lo demuestra la figura número 11 existe una percepción inadecuada de un 67% en la formalización del presupuesto participativo, los datos recogidos demuestran la falta de transparencia o el manejo inadecuado de este tipo de participación ciudadana, y principalmente la transparencia en el manejo de los recursos públicos por parte de la administración municipal conlleva al poblador representado o no representado a tener una percepción negativa de las políticas orientadas a dicho fin.

Se presenta el último análisis estadístico correspondiente.

Figura 12.
Relación de la dimensión formalización y gestión municipal



Fuente: Elaborado por: Ancajima Condolo Segundo

La figura número 12, como punto ultimo del presente análisis evidencia una correlación negativa muy débil (-0.04 del valor de coeficiente de correspondencia) comprendiendo resueltamente que si bien la formalización del presupuesto participativo es considerada inadecuada también en un 67% el mandato municipal vinculado y articulado en sus demás componentes es aceptable, siempre y cuando, como lo manifiestan los mismos pobladores, el quehacer municipal este orientado en brindar una mejor condición de vida al ciudadano.

V. DISCUSIÓN

Se demostró mediante los resultados obtenidos que visto desde una perspectiva general o bajo un enfoque panorámico por decirlo de otra forma, el presupuesto representativo es considerado o manejado por parte de la institución pública en un nivel inadecuado que va del 89%, 78%, 73% y 867% de cada una de las fases respectivamente, sin embargo esta conducción inadecuada del presupuesto participativo no significa que correlacionalmente tengan una dirección en el mismo sentido tal como se puede evidenciar mediante la técnica estadística Rho de Sperman presentada en la figura número 4 que el supuesto o presupuesto representativo y el encargo municipal muestran una correspondencia negativa débil (- 0.34 del valor de coeficiente de relación) lo que significa la existencia de una correspondencia inversa, antecedentes que cotejados con lo hallado por Torres (2019), quien concluye preocupado en dicho hallazgo dado el fin que busca el componente del asunto de presupuesto representativo al dejar ver carencias en su mejora, análisis que al ser contrastados con los hallazgos encontrados en el presente estudio demuestran una divergencia frágil entre ambos estudios, por cuanto la comuna establecida de la provincia de Tumbes manifiesta, según los datos encontrados, es decir considerando que a pesar de existir un manejo inadecuado del presupuesto participativo no existe un mal manejo de la administración institucional en su conjunto, ya que la administración general de una institución pública no versa únicamente en la realización adecuada de un presupuesto público con la ejecución de obras sino además de políticas de inclusión, de políticas anticorrupción y de un involucramiento ciudadano en la gestión plena, tal como lo manifiesta Ganuza & Frances (2012) quienes sostienen que este proceso espinoso no trata únicamente que la gente participe y opine puesto que se habla de un nuevo horizonte donde ya no hay protestas sino propuestas debido que la democracia está presente en todo momento ya que ello implica involucrar a la ciudadanía en un debate público para gestionar los recursos económicos, los presupuestos participativos abren un horizonte que puede albergar cambios en la forma de gobierno y en las relaciones entre gobernante y gobernados.

Mediante la figura número 5, del primer propósito específico, se evidencian que la etapa preparativa del presupuesto representativo es considerada inadecuada en un 89%; la población considera inadecuada esta fase debido a que son pocas o

escasas las ocasiones en que se comunican los planes del presupuesto participativo, otro dato obtenido en la realización del presente estudio es que en su mayoría los pobladores no entienden cuando la autoridad municipal destina presupuesto al mantenimiento de infraestructura pública sin realizar dicha consulta en los talleres que se realizan dentro de este proceso de participación ciudadana, sin embargo mediante la figura número 6 se determina que existe una correlación negativa muy débil (- 0.05 del valor de coeficiente de correlación), esta relación se traduce, en afirmación de la población, que si bien la preparación es inadecuada la misión de limpieza pública, de trámites administrativos y de otros factores no lo es, antecedentes que cotejados con la investigadora Terzi (2022), quien concluye en la existencia de la dimensión preparación del presupuesto participativo considerada inadecuada en un 38.3%, 21.4% como regular y 40.4% como adecuado, estos resultados contravergen con lo analizado en el presente estudio ya que la población tumbesina si encuentra inadecuado el presupuesto participativo y por ende la dimensión de preparación también, pero ello, no significa involucrar también el manejo inadecuado de gestión pública en su totalidad porque consideran la dimensión preparación como un trámite de un proceso pero no que involucra a una gestión en pleno, Ubiratan (1997), sostiene que al no ser perfecto ni resolver todos los problemas de la sociedad, este proceso de articulación conjunta debe actualizarse para contribuir la relación Estado y sociedad.

Corresponde ahora discutir el segundo objetivo específico, los resultados alcanzados en la en la figura número 7, exponen en qué medida la concertación es considerada inadecuado en 78%, según lo manifiesta la población, considera así dicha dimensión por cuanto si bien se conforman los equipos dentro de los talleres de trabajo y en alguna medida se convoca a la comunidad no se efectúan adecuadamente los compromisos determinados ni tampoco se brinda toda la información concerniente, a través de la figura número 8, se puede evidenciar una correlación negativa débil (-0.29 del valor de coeficiente de correlación) es decir si bien la concertación del presupuesto participativo es considerada inadecuada en un 78% la gestión municipal en su conjunto no es ineficaz, referencias que al ser comparados con un estudio similar en el cual el investigador finiquita que el 78.0 % de individuos declaran que la concertación es impropia, el 22.0 % de personas manifiesta que es regular, informes que al ser examinados con el presente estudio

indican un contraste bifurcado puesto que se demuestra definitivamente el mal manejo que se tiene con lo relacionado al asunto de la aportación vecinal en la dimensión concertación, debido a que el ente municipal no cuenta con personal técnico capacitado, tampoco demuestra una eficiente capacidad de manejo en el gasto público, pero no la gestión municipal en su conjunto, según lo afirma Arriaga (2002) este proceso de mejoramiento requiere necesariamente de una estructura ya que la organización municipal es el eje principal sobre el cual se integran o se interrelacionan y operativiza el potencial humano y definitivamente el potencial social.

La figura número 9 evidencian el nivel inadecuado de la dimensión coordinación del propósito tercero específico en un 73% esta insatisfacción de la población se pone de manifiesto al no existir tácticas para un apropiado desarrollo en dicha dimensión, otro de los factores latentes en esta dimensión obedece al descontento de la población al sentirse excluidos con relación al planteamiento de sus opiniones, la figura número 10 muestra, al igual que la dimensión concertación, una correlación negativa débil (-0.28 del valor de coeficiente de correlación) otro estudio similar obtuvo que 97.1% estiman, como bueno, este accionar municipal, resultados que al analizarlos con en el estudio realizado presentan una posición disímil, ya que la población tumbesina como lo manifiesta al evidenciar que la institución pública no cuenta con personal técnico capacitado para apoyar o asistir técnicamente a la población organizada que haga seguimiento a la ejecución de prioridades de inversión de manera paralela con el cumplimiento de las normatividad legal vigente, el encargo administrativo en su conjunto no es infructuoso, en ese sentido para la revista tecnológica ESPOL-RTE (2015), menciona que la gestión pública es el medio que la autoridad municipal tiene obtener una mejor eficacia, eficiencia y efectividad en el desarrollo local.

Finalmente, en el objetivo específico número cuatro, se encontraron resultados que se presentan en la figura número 11, resultados que evidencian que existe una percepción inadecuada de un 67% en la formalización del presupuesto participativo, se evidencia además, una correlación negativa muy débil (-0.04 del valor de coeficiente de correlación) referencias que al ser confrontadas por otro estudio que concluye en última instancia en la existencia de una condición verdadera e

inmediata en sus márgenes académicos estudiados, conclusión que muestra de manera distinta, por decirlo de alguna forma, lo analizado en el presente estudio que si bien la formalización del presupuesto participativo es considerada inadecuada también en un 67% el mandato municipal vinculado y articulado en sus demás componentes es aceptable, siempre y cuando, como lo manifiestan los mismos pobladores, el quehacer municipal este orientado en bien, de forma semejante como lo sostiene Rojas (2006), que el crecimiento económico y cambio estructural tiene su unidad de desarrollo en el territorio o llamado también municipio a través del cual se puede aprovechar su demarcación geográfica definida, su administración propia y la participación activa de su población.

VI. CONCLUSIONES

Primera: La relación que presentan ambas variables en su totalidad es una correlación negativa débil lo que significa que el inadecuado manejo que se realiza del presupuesto participativo a través de la dimensión preparación con la nula comunicación de planes, así como de la dimensión concertación con el incumplimiento de los acuerdos establecidos de igual manera con la dimensión coordinación con una escasa coordinación entre sociedad y niveles de administración y finalmente con la dimensión formalización con el no acatamiento de acuerdos en la fechas establecidas, no implica generalizar también en su conjunto un mal manejo del encargo municipal.

Segunda: La población considera, el curso de la preparación, inadecuada en un 89% esto debido a que son pocas o escasas las ocasiones en que se comunican los planes del presupuesto participativo, del mismo modo en su mayoría los pobladores no entienden cuando la autoridad municipal destina presupuesto al mantenimiento de infraestructura pública sin realizar dicha consulta en los talleres que se realizan dentro de este proceso de participación ciudadana.

Tercera: La fase concertación del presupuesto participativo es considerado inadecuado en un 78%, según lo manifiesta la población considera así dicha dimensión por cuanto si bien se conforman los equipos dentro de los talleres de trabajo y en alguna medida se convoca a la comunidad no se efectúan los compromisos determinados en los momentos señalados ni tampoco se brinda toda la información concerniente a la conducción de capitales municipales.

Cuarta: Se evidencia un nivel inadecuado de la dimensión coordinación en un 73% esta insatisfacción de la población se pone de manifiesto al no existir formas pertinentes para un conveniente cometido municipal representativo, otro de los factores latentes en esta dimensión obedece al descontento de la población al sentirse excluidos con relación al planteamiento de sus opiniones cuando se realizan las coordinaciones entre los distintos niveles de gobierno ya sean local municipal, local regional o también municipal regional.

Quinta: Existe una percepción inadecuada de un 67% en la formalización del presupuesto participativo, los datos recogidos demuestran la falta de transparencia

o el manejo inadecuado de este tipo de participación ciudadana, y principalmente la transparencia en el manejo de los recursos públicos por parte de la administración municipal conlleva al poblador representado o no representado a tener una percepción negativa de las políticas orientadas al desarrollo comunal.

VII. RECOMENDACIONES

Primera: A nivel metodológico conocer de forma clara el tipo y diseño que se plantea estudiar para ello se recomienda revisar literatura relacionada a la materia a fin de poder entender de forma clara la investigación a realizar, según definición de diversos autores puede ser: descriptiva, experimental, cuasi experimental, correlacional, estudio de caso, histórica entre otras.

Segunda: A nivel conceptual es preciso, tener claro el engranaje de las dimensiones e indicadores ya que este engranaje permite conceptualizar la variable y de forma detallada las dimensiones y sus indicadores pues estos conceptos permiten enriquecer y aportar enunciados en el desarrollo de la discusión del informe.

Tercera: Con respecto al desarrollo general del presente estudio se recomienda mejorar, fortalecer, capacitar al equipo técnico municipal, a fin de poder realizar de manera adecuada este accionar municipal, para lograr mejorar dicho proceso a fin extender políticas públicas orientadas a desarrollar la sostenibilidad comunal.

Cuarta: La dimensión preparación es considerada inadecuada en un 89%, igualmente la dimensión concertaciones considerada inadecuada en un 78%, por otro lado un 73% de la población considera inadecuada la realización de la dimensión coordinación y finalmente en ese mismo orden de ideas la dimensión formalización también es considerada inadecuada en un 67%, sin embargo estos valores se relacionan inversamente con la gestión municipal en su conjunto debido a que la población de estudio tiene claro el quehacer de la gestión institucional.

Quinta: Realizar capacitaciones constantes y continuas logrando que la sociedad organizada interiorice de la mejor manera que el presupuesto participativo está orientado al cierre de brechas.

REFERENCIAS

- Aguilar-Barojas, S. (2005). Fórmulas para el cálculo de la muestra en investigaciones de salud. *Revista salud en Tabasco*, (11), 333-338. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=48711206>
- Alguacil, J (2014). Presupuesto Participativo. *Eunomía. Revista en Cultura de la Legalidad*, (06), 207-209. <https://e-revistas.uc3m.es/index.php/EUNOM/article/view/2194/1130>.
- Arriagada, R. (2002). *Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: una propuesta metodológica*. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5582/S0260445_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ayvar, J. (2021) *Relación entre el presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión municipal en el Gobierno Local de Ranracancha, 2019* (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75921/Ayvar_BJC-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- Carbajal, Y. (2018) *Presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27039/Carbajal_EYS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- ESPOL-RTE (2015). La gestión y planificación municipal en el Perú. *Revista Tecnológica*, (28), 111. <http://200.10.150.204/index.php/tecnologica/article/view/407/286>
- Ganuzá, E & Frances, F. (2012). *El círculo virtuoso de la democracia: los presupuestos participativos a debate*. https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=dOjfNwRI340C&oi=fnd&pg=PA4&dq=presupuesto+participativo&ots=nVojpsfkSD&sig=UwH3J_qptqWE8T8-De_glkSS71c#v=onepage&q=presupuesto%20participativo&f=false

- Garzón, M. (2005). *El desarrollo organizacional y el cambio planeado*. https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=RDFJi-fNWNMC&oi=fnd&pg=PA13&dq=desarrollo+organizacional&ots=y-T_es-cfc&sig=GLjNmRhAsVZMwmRj7NXqMdG_eM#v=onepage&q=desarrollo%20organizacional&f=false
- Goitia, A. (2020) *Gestión administrativa y satisfacción de los usuarios en el Área de Participación Ciudadana de la Municipalidad de Carabaylo del año 2020*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47484/Goitia_CA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Guerrero, W. (2021) *La Participación ciudadana y el presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Castilla, Piura 2020*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/84126/Guerrero_SW-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Guevara, C. (2021). *Participación ciudadana y gestión pública en el distrito de Catacaos, provincia de Piura, Perú 2021*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/67656/Guevara_PCE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Hernández-Sampieri, R. & Mendoza Torres, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C. V.
- Instituto Nacional de Estadística e informática INEI (2017). *Compendio estadístico*. https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1509/libro.pdf.
- López, S. (2020). *Gestión municipal y la participación ciudadana en el presupuesto participativo de la Municipalidad Metropolitana de Lima – 2019*. (Tesis de doctorado, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/40433>

López-Roldan, P. & Fachelli, S. (2017). *Metodología de la investigación social cuantitativa*.

https://ddd.uab.cat/pub/caplli/2017/185163/metinvsocua_cap2-4a2017.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). (2010). *Guía de presupuesto participativo basado en resultados*.

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100288&lang=es-ES&view=article&id=1940

Muntané, J (2010). *Introducción a La Investigación Básica*. Revista Andaluza de Patología Digestiva, 33(3) 221-227. <https://www.sapd.es/revista/2010/33/3>.

Reyna, L. & Ventura, K. (2008). *Los servicios públicos en el Perú: una visión preliminar*. Instituto de investigaciones jurídicas de la UNAM.

<http://www.administracion.usmp.edu.pe/institutoconsumo/wp-content/uploads/2013/08/Servicios-P%C3%BAblicos-en-el-Per%C3%BA-UNAM.pdf>

Rojas, M. (2006). *Manual para la Gestión Municipal del Desarrollo Económico Local (Enfoques, herramientas y estrategias para el DEL)*.

[http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Rojas%20\(2006\)%20Manual%20para%20la%20gestion%20municipal%20del%20desarrollo%20economico%20local.%20Enfoques,%20herramientas%20y%20estrategias%20para%20el%20DEL.PDF](http://biblioteca.municipios.unq.edu.ar/modules/mislibros/archivos/Rojas%20(2006)%20Manual%20para%20la%20gestion%20municipal%20del%20desarrollo%20economico%20local.%20Enfoques,%20herramientas%20y%20estrategias%20para%20el%20DEL.PDF)

Romero, E. & Romero, N (2019). *Finanzas públicas para una mejor gestión de los recursos*.

<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=RzSjDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA5&dq=Finanzas+p%C3%BAblicas+para+una+mejor+gesti%C3%B3n+de+los+recursos.&ots=-443GFb3-a&sig=bQsw7YdV8aUMnboi7wf2ArOAHkY#v=onepage&q=Finanzas%20p%C3%BAblicas%20para%20una%20mejor%20gesti%C3%B3n%20de%20los%20recursos.&f=false>

- Ruiz, C. (2013). *Instrumentos y técnicas de investigación educativa un enfoque cuantitativo y cualitativo para la recolección y análisis de datos*. https://www.academia.edu/37886948/Instrumentos_y_Tecnicas_de_Investigaci%C3%B3n_Educativa_Carlos_Ruiz_Bolivar_pdf
- Terzi, M. (2022) *Gestión pública por resultados y presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Progreso de la Provincia de Grau, Apurímac – 2021*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/86361/Terzi_LM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Torres, J. (2018). *Proceso de presupuesto participativo y satisfacción de la sociedad civil organizada en la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, Moquegua – 2018* (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27132/torres_gj.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Tume, L. (2022). *Gestión municipal y presupuesto por resultados en la municipalidad de Lalaquiz, Huancabamba, 2020*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78794/Tume_SLB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ubitaran, T. (1997). *Presupuesto participativo La experiencia de Porto Alegre*. https://books.googleusercontent.com/books/content?req=AKW5QafTbiGHkg593NkwB6Elg3ubSehZcjC9zpSBXSlpXglahLqRNgnQv2ODITpTaYAUlctGHeljUGd2kxE-L1lgbqSVVTJESulwSOp5Cn3pEI0Vyfgx31SmPzCsBEHI73jGws6HneBY-7AKb03Y0_7H9ptwfqi5-i8RpF8OhwOol1JE5XHmckJDogqr1a5RzXb2WWaTFqyRihkbbGYIIMVO7OmU8RNBL-hzsGiw2GJMybv9aSc7KzA6Lk10aJgpgiAm-58i38V
- Vera, R. (2020). *Gestión municipal y satisfacción vecinal en los sectores urbanos del distrito de La Esperanza 2020*. (Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo). Repositorio institucional.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/49444/Vera_ARA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Ziccardi, A. (1998). *Gobernabilidad y participación ciudadana en la ciudad capital.*

<http://ru.iis.sociales.unam.mx/bitstream/IIS/5650/2/Gobernabilidad%20y%20participacion%20ciudadana%202.pdf>

Anexo 1. Matriz de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición Conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Presupuesto participativo	La Ley Marco del Presupuesto Participativo (Ley 28056, 2003, artículo 1), define que: el proceso del presupuesto participativo en un mecanismo de asignación equitativa, racional, eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos, que fortalece las relaciones Estado- Sociedad Civil. Para ello los gobiernos regionales y gobiernos locales promueven el desarrollo de mecanismos y estrategias de participación en la programación de sus presupuestos, así como en la vigilancia y fiscalización de la gestión de los recursos públicos (p. 249441).	La operacionalización de la variable se realizara considerando la normativa establecida como es la Ley 28056, Ley Marco del Presupuesto Participativo y la Ley 29298, Ley que modifica la 28056, Ley Marco del Presupuesto Participativo, mediante la cual se establece las fases del proceso de implementación del presupuesto participativo, estas fases serán las dimensiones que van a permitir aplicar un cuestionario de 28 preguntas con respuestas múltiples (nunca, a veces, casi siempre, siempre) a la muestra de investigación es decir a los representantes de las organizaciones sociales de la provincia de Tumbes, cuyo resultado será analizado para	preparación	• comunicación	Escala de Likert . nunca, . a veces, . casi siempre, . siempre
				• sensibilización	
				• convocatoria	
				• identificación y registro de agentes participantes	
				• capacitación de agentes participantes	
			concertación	• desarrollo de talleres de trabajo	
				• formalización de acuerdos y compromisos	
			Coordinación entre niveles de gobierno	• acciones de coordinación	
				• definiciones de programas	
				• compromisos y responsabilidades	
			formalización	• rendición de cuentas	
				• coordinación para inclusión de proyectos de inversión en el presupuesto institucional de apertura	
				• cumplimiento de acuerdos y compromisos	

		determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo y la gestión municipal.			
Gestión municipal	Para Arriagada (2002): Independientemente de cuál sea el proceso de municipalización en la región Latinoamericana y del Caribe, tanto la administración descentralizada de recursos, la toma de decisiones y la gestión del desarrollo territorial, requieren de un sistema que permita aprender de los procesos internos y mejorar la efectividad y eficiencia de la gestión municipal frente a los nuevos desafíos, así pues, la integración de los agentes del desarrollo y las propias propuestas de desarrollo local, demandan de las organizaciones municipales un protagonismo y un liderazgo categórico, que	La operacionalización de la variable se realizará considerando sus dimensiones: desarrollo organizacional, finanzas municipales, servicios y proyectos y finalmente la gobernabilidad, es decir se aplicará el cuestionario de 32 preguntas con respuestas múltiples (nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre) dirigido a los representantes de las organizaciones sociales de la provincia de Tumbes, de igual forma para analizar la relación existente entre el presupuesto participativo y la gestión municipal.	Desarrollo organizacional	• capacidad operativa	Escala de Likert . nunca, . casi nunca . a veces, . casi siempre, . siempre
				• personal capacitado	
				• uso de tecnologías	
				• ordenamiento territorial	
			Finanzas municipales	• equidad de género	
				• potenciar la recaudación	
				• manejo presupuestario	
				• manejo responsable de la deuda	
			Servicios y proyectos	• administración financiera	
				• orientar la inversión a sectores de la población vulnerable	
				• ofrecer servicios municipales	
				• diversificar y ampliar la inversión municipal	
				• interactuar con clientes y beneficiarios municipales	
			Gobernabilidad	• asegurar el saneamiento del municipio	
				• contratar monitorear y evaluar la ejecución de los proyectos	
				• promover la organización de la sociedad civil	
• implementar la transparencia municipal					

	<p>debe estar sustentado fundamentalmente en su capacidad de gestión y de articulación de las variables comprometidas en los procesos específicos ya que las nuevas condiciones demandan de las organizaciones municipales una mayor capacidad para predecir los resultados, una administración más rigurosa de la información de sus procesos, una capacitación más especializada de sus funcionarios, una mejora sustantiva de la administración de la información al interior de la organización y la adopción más formal y comprometida de un estilo de administración.(p. 14-15).</p>			<ul style="list-style-type: none">• promover la participación y concertación local• informar las normativas legales a la población• potenciar la participación de grupos en desventaja social	
--	--	--	--	---	--

Anexo 2. Reporte de Fiabilidad

Prueba Piloto. Variable Presupuesto Participativo

El instrumento mide la variable “Presupuesto Público” integrado por cuatro dimensiones (28 ítems), detallado de la forma siguiente: Dimensión 1. Preparación (9 ítems); Dimensión 2. Concertación (5 ítems); Dimensión 3. Coordinación (6 ítems) y dimensión 4. Formalización (8 ítems), en una escala tipo Likert de 1 a 4 puntos, con un valor de fiabilidad muy alto (Alfa de Cronbach = 0.862)

Técnica Alfa de Cronbach

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,862	28

Base de datos.

ID	DIMENSIONES																											
	D 1. Preparacion									D 2. Concertacion					D 3. Coordinacion						D 4. Formalizacion							
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28
1	3	2	2	2	1	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	2	1	2	3	1	3	2	2	3	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	2	1	2	3	3	2	1	3	2
3	2	2	2	3	2	3	2	2	1	1	2	1	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	2	1	2	3	3
4	2	2	2	2	1	2	1	2	1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	1
5	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3
6	2	3	2	3	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
7	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	1	3	2	2	3	2	2	3
8	2	2	2	3	1	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	3	1	2	1	3	2
9	2	3	3	3	2	1	2	3	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2
10	1	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	1	2	3	2	1	2	1	2	2	3	1	3	1	2	3
11	2	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3
12	1	2	2	3	3	2	1	2	2	3	2	1	3	3	2	3	3	3	2	1	2	2	3	1	1	2	2	1
13	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	1	2	3	3	3	2	2	1	3	2
14	1	2	2	2	3	3	3	1	2	3	2	1	1	3	2	3	2	3	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2

Prueba Piloto. Variable Gestión Municipal.

El instrumento mide la variable "Gestión Municipal" integrado por cuatro dimensiones (32 ítems), detallado de la forma siguiente: Dimensión 1. Desarrollo Organizacional (8 ítems); Dimensión 2. Finanzas Municipales (8 ítems); Dimensión 3. servicios y Proyectos (8 ítems) y dimensión 4. Gobernabilidad (8 ítems), en una escala tipo Likert de 1 a 5 puntos, con un valor de fiabilidad muy alto (Alfa de Cronbach = 0.846)

Técnica Alfa de Cronbach

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,846	32

Base de Datos

ID	DIMENSIONES																																
	D 1. Desarrollo Organizacional								D 2. Finanzas Municipales								D 3. Servicios y Proyectos								D 4. Gobernabilidad								
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	
1	4	3	4	4	3	4	2	2	4	4	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	4	4	1	5	4	4	1	1	5	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	1	5	5	3	1	4	4	4	4	4	3	
3	5	3	5	3	2	3	1	1	3	3	5	4	3	4	5	5	5	5	4	4	4	3	5	3	3	5	4	3	4	5	4	4	
4	3	3	3	4	4	4	1	1	5	2	1	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	1	5	5	2	1	4	4	5	5	4	4	
5	4	4	1	4	4	4	3	1	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	2	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	
6	3	4	4	4	4	4	2	1	4	2	4	4	4	4	4	3	3	2	4	3	4	3	1	4	4	2	1	4	4	4	3	3	4
7	3	3	1	4	4	3	3	2	4	3	1	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	1	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	
8	4	3	3	3	3	3	2	1	4	3	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	4	1	4	4	3	4	5	4	4	4	3	3	4
9	5	5	1	5	5	5	4	2	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	1	5	4	4	4	5	5	
10	4	3	3	4	4	3	3	1	4	2	1	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	1	3	3	2	2	4	4	4	3	4	3	
11	4	4	1	5	3	3	1	2	5	3	4	4	5	5	3	2	2	4	4	4	4	2	4	4	3	1	4	5	5	3	4	4	
12	3	4	3	4	4	4	4	1	3	3	1	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
13	5	4	1	5	3	3	2	3	5	4	1	4	3	4	4	4	4	3	4	5	5	2	5	5	4	4	4	3	5	4	4	5	
14	2	3	3	4	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	1	2	2	2	1	4	3	3	3	4	4	
15	5	5	1	5	3	4	3	1	5	5	1	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	1	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	

Anexo 3. Instrumento de recolección de datos

Cuestionario: Presupuesto Participativo

Estimado, lea cuidadosamente las interrogantes y responda la respuesta que considere más adecuada, te pido que contestes lo más sinceramente para que los resultados sean los más adecuados

OPCIONES

- Nunca (1)
 A veces (2)
 Casi siempre (3)
 Siempre (4)

N°	PREGUNTAS	OPCIONES			
	D1: PREPARACION	1	2	3	4
1	Se comunican los planes de presupuesto participativo a la comunidad				
2	Existe una comunicación horizontal en lo referente al presupuesto participativo				
3	Existen planes de sensibilización para la programación del presupuesto participativo.				
4	Se realiza convocatoria de los planes referente al presupuesto participativo				
5	Las convocatorias se realizan por diferentes medios como publicaciones de afiches, pagina web y redes sociales.				
6	Se realizan identificaciones y registros de los participantes del presupuesto participativo				
7	Se lleva un control de los que forman parte del presupuesto participativo.				
8	Se realizan capacitaciones a los agentes partícipes del presupuesto participativo				
9	Se plantean capacitaciones periódicas sobre el presupuesto participativo.				
	D2: CONCERTACION	1	2	3	4
10	Se conforman equipos de trabajo para la elaboración del presupuesto participativo				
11	Se convoca a la comunidad para que puedan integrar la comisión del presupuesto participativo.				
12	Se formulan acuerdos y compromisos de los proyectos a realizar				
13	Se cumplen los acuerdos establecidos en los tiempos propuestos				
14	Los compromisos establecidos en el presupuesto participativo se cumplen.				
	D3: COORDINACION	1	2	3	4
15	Se realizan coordinaciones para la elaboración del presupuesto participativo.				
16	Se plantean estrategias para una adecuada gestión del presupuesto participativo.				
17	Se definen las actividades a realizar en el presupuesto participativo.				
18	Existe priorización de la adquisición de bienes o servicios por parte de la municipalidad.				
19	Se delegan responsabilidad a los funcionarios encargados de la elaboración del presupuesto participativo.				
20	Se toma en cuenta la opinión de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo				
	D4: FORMALIZACION	1	2	3	4
21	Existe transparencia en las inversiones que realiza la municipalidad				
22	Cualquier ciudadano puede ver las inversiones que realiza la municipalidad.				
23	Se realiza coordinaciones de la inclusión de programas de inversión pública.				
24	Cualquier ciudadano puede acceder al plan anual institucional de la municipalidad.				
25	El presupuesto participativo se evidencia transparencia				
26	Se cumplen los acuerdos establecidos en el presupuesto participativo.				
27	Los compromisos establecidos en las reuniones de presupuesto participativo son viables.				
28	La municipalidad realiza una adecuada gestión del presupuesto participativo.				

Gracias por tu aporte.....!!!!!!

Cuestionario: Gestion Municipal

El presente cuestionario es un instrumento de investigación que se viene desarrollando en la Escuela de Posgrado de la UCV; por lo que se le solicita a Ud. su colaboración, respondiendo cada una de las preguntas y marcando con un aspa (X) una sola alternativa. Las respuestas son totalmente anónimas.

OPCIONES

- Nunca (1)
 Casi nunca (2)
 A veces (3)
 Casi siempre (4)
 Siempre (5)

N°	Variable: Gestion Municipal	ESCALA				
	Dimension 1: desarrollo Organizacional	1	2	3	4	5
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas					
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.					
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad					
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.					
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.					
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito					
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino					
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad					
	Dimension 2: Finanzas Municipales	1	2	3	4	5
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria					
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.					
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión					
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.					
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad					
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.					
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social					
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.					
	Dimension 3: Servicios y Proyectos	1	2	3	4	5
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.					
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.					
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.					
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población					
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.					
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.					
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.					
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.					
	Dimension 4: Gobernabilidad	1	2	3	4	5
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.					
26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal					
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión					
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.					
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.					
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el periodo en evaluación de la municipalidad					
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.					
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.					

Anexo 4. Validación de instrumentos



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1. Preparación		Si	No	Si	No	Si	No	
1	Se comunica los planes de presupuesto participativo a la comunidad de Huaraz.	/	/	/	/	/	/	
2	Existe una comunicación horizontal en lo referente al presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
3	Existen planes de sensibilización para la programación del presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
4	Se realiza convocatoria de los planes referente al presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
5	Las convocatorias se realizan por diferentes medios como publicaciones de afiches, pagina web y redes sociales.	/	/	/	/	/	/	
6	Se realizan identificaciones y registros de los participantes del presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
7	Se lleva un control de los que forman parte del presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
8	Se realizan capacitaciones a los agentes partícipes del presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
9	Se plantean capacitaciones periódicas sobre el presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
DIMENSIÓN 2. Concertación		Si	No	Si	No	Si	No	
10	Se conforman equipos de trabajo para la elaboración del presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
11	Se convoca a la comunidad de Huaraz para que puedan integrar la comisión del presupuesto participativo.	/	/	/	/	/	/	
12	Se formulan acuerdos y compromisos de los proyectos a realizar.	/	/	/	/	/	/	
13	Se cumplen los acuerdos establecidos en los tiempos propuestos.	/	/	/	/	/	/	

14	Los compromisos establecidos en el presupuesto participativo se cumplen.	/		/		/		
DIMENSIÓN 3. Coordinación entre niveles de gobiernos		Si	No	Si	No	Si	No	
15	Se realizan coordinaciones para la elaboración del presupuesto participativo.	/		/		/		
16	Se plantean estrategias para una adecuada gestión del presupuesto participativo.	/		/		/		
17	Se definen las actividades a realizar en el presupuesto participativo.	/		/		/		
18	Existe priorización de la adquisición de bienes o servicios por parte de la municipalidad.	/		/		/		
19	Se delegan responsabilidad a los funcionarios encargados de la elaboración del presupuesto participativo.	/		/		/		
20	Se toma en cuenta la opinión de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo.	/		/		/		
DIMENSIÓN 4. Formalización		Si	No	Si	No	Si	No	
21	Existe transparencia en las inversiones que realiza la municipalidad.	/		/		/		
22	Cualquier ciudadano puede ver las inversiones que realiza la municipalidad.	/		/		/		
23	Se realiza coordinaciones de la inclusión de programas de inversión pública.	/		/		/		
24	Cualquier ciudadano puede acceder al plan anual institucional de la municipalidad.	/		/		/		
25	El presupuesto participativo se evidencia transparencia.	/		/		/		
26	Se cumplen los acuerdos establecidos en el presupuesto participativo.	/		/		/		
27	Los compromisos establecidos en las reuniones de presupuesto participativo son viables.	/		/		/		
28	La municipalidad de Huaraz realiza una adecuada gestión del presupuesto participativo.	/		/		/		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/Mg: PONTE QUIÑONES OLIVIS SORSON DNI: 44199834

Especialidad del validador: ASESOR / METODOLOGO

12 de DIC. del 2019

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados



Mg. Elvis Jerson Ponte Quiñones
Asesor - Consultor
Estatística y Metodología de la Investigación

Firma del Experto Informante. son suficientes para medir la dimensión



ESCUELA DE POSTGRADO

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1. Preparación								
1	Se comunica los planes de presupuesto participativo a la comunidad de Huaraz.	X		X		X		
2	Existe una comunicación horizontal en lo referente al presupuesto participativo.	X		Y		X		
3	Existen planes de sensibilización para la programación del presupuesto participativo.	X		X		X		
4	Se realiza convocatoria de los planes referente al presupuesto participativo.	X		X		X		
5	Las convocatorias se realizan por diferentes medios como publicaciones de afiches, pagina web y redes sociales.	X		X		X		
6	Se realizan identificaciones y registros de los participantes del presupuesto participativo.	X		X		X		
7	Se lleva un control de los que forman parte del presupuesto participativo.	X		X		X		
8	Se realizan capacitaciones a los agentes partícipes del presupuesto participativo.	X		X		X		
9	Se plantean capacitaciones periódicas sobre el presupuesto participativo.	X		Y		X		
DIMENSIÓN 2. Concertación								
10	Se conforman equipos de trabajo para la elaboración del presupuesto participativo.	X		Y		X		
11	Se convoca a la comunidad de Huaraz para que puedan integrar la comisión del presupuesto participativo.	X		X		X		

12	Se formulan acuerdos y compromisos de los proyectos a realizar.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
13	Se cumplen los acuerdos establecidos en los tiempos propuestos.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
14	Los compromisos establecidos en el presupuesto participativo se cumplen.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
DIMENSIÓN 3. Coordinación entre niveles de gobiernos		Si	No	Si	No	Si	No	
15	Se realizan coordinaciones para la elaboración del presupuesto participativo.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
16	Se plantean estrategias para una adecuada gestión del presupuesto participativo.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
17	Se definen las actividades a realizar en el presupuesto participativo.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
18	Existe priorización de la adquisición de bienes o servicios por parte de la municipalidad.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
19	Se delegan responsabilidad a los funcionarios encargados de la elaboración del presupuesto participativo.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
20	Se toma en cuenta la opinión de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
DIMENSIÓN 4. Formalización		Si	No	Si	No	Si	No	
21	Existe transparencia en las inversiones que realiza la municipalidad.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
22	Cualquier ciudadano puede ver las inversiones que realiza la municipalidad.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
23	Se realiza coordinaciones de la inclusión de programas de inversión pública.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
24	Cualquier ciudadano puede acceder al plan anual institucional de la municipalidad.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

25	El presupuesto participativo se evidencia transparencia.	X		X		X	
26	Se cumplen los acuerdos establecidos en el presupuesto participativo.	X		X		X	
27	Los compromisos establecidos en las reuniones de presupuesto participativo son viables.	X		X		X	
28	La municipalidad de Huaraz realiza una adecuada gestión del presupuesto participativo.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: MONTAÑEL BENITO JORGE PAUL
DNI: 47063769

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

...13 de Dec del 2012.

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados


Montañel Benito Jorge Paul
Maestro en Gestión Pública
CIAD - 17299

Firma del Experto Informante. Son suficientes para medir la dimensión



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1. Preparación		Si	No	Si	No	Si	No	
1	Se comunica los planes de presupuesto participativo a la comunidad de Huaraz.							
2	Existe una comunicación horizontal en lo referente al presupuesto participativo.							
3	Existen planes de sensibilización para la programación del presupuesto participativo.							
4	Se realiza convocatoria de los planes referente al presupuesto participativo.							
5	Las convocatorias se realizan por diferentes medios como publicaciones de afiches, pagina web y redes sociales.							
6	Se realizan identificaciones y registros de los participantes del presupuesto participativo.							
7	Se lleva un control de los que forman parte del presupuesto participativo.							
8	Se realizan capacitaciones a los agentes participes del presupuesto participativo.							
9	Se plantean capacitaciones periódicas sobre el presupuesto participativo.							
DIMENSIÓN 2. Concertación		Si	No	Si	No	Si	No	
10	Se conforman equipos de trabajo para la elaboración del presupuesto participativo.							
11	Se convoca a la comunidad de Huaraz para que puedan integrar la comisión del presupuesto participativo.							

12	Se formulan acuerdos y compromisos de los proyectos a realizar.						
13	Se cumplen los acuerdos establecidos en los tiempos propuestos.						
14	Los compromisos establecidos en el presupuesto participativo se cumplen.						
DIMENSIÓN 3. Coordinación entre niveles de gobiernos		Si	No	Si	No	Si	No
15	Se realizan coordinaciones para la elaboración del presupuesto participativo.						
16	Se plantean estrategias para una adecuada gestión del presupuesto participativo.						
17	Se definen las actividades a realizar en el presupuesto participativo.						
18	Existe priorización de la adquisición de bienes o servicios por parte de la municipalidad.						
19	Se delegan responsabilidad a los funcionarios encargados de la elaboración del presupuesto participativo.						
20	Se toma en cuenta la opinión de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo.						
DIMENSIÓN 4. Formalización		Si	No	Si	No	Si	No
21	Existe transparencia en las inversiones que realiza la municipalidad.						
22	Cualquier ciudadano puede ver las inversiones que realiza la municipalidad.						
23	Se realiza coordinaciones de la inclusión de programas de inversión pública.						
24	Cualquier ciudadano puede acceder al plan anual institucional de la municipalidad.						

25	El presupuesto participativo se evidencia transparencia.						
26	Se cumplen los acuerdos establecidos en el presupuesto participativo.						
27	Los compromisos establecidos en las reuniones de presupuesto participativo son viables.						
28	La municipalidad de Huaraz realiza una adecuada gestión del presupuesto participativo.						

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si, hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador (Dr/Mg): AGUERO ALVA, HUGO LARSEN
 DNI: 43584351

Especialidad del validador: METODOLOGO

...01...de...12...del 20...18

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados



Firma del Experto Informante. Son suficientes para medir la dimensión

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "GESTIÓN MUNICIPAL"

Nº	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Desarrollo organizacional								
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.	X		X		X		
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.	X		X		X		
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.	X		X		X		
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.	X		X		X		
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.	X		X		X		
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.	X		X		X		
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.	X		X		X		
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.	X		X		X		
Dimensión 2: Finanzas municipales								
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.	X		X		X		
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.	X		X		X		
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión.	X		X		X		
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.	X		X		X		
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad.	X		X		X		
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.	X		X		X		
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.	X		X		X		
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.	X		X		X		
Dimensión 3: Servicios y proyectos								
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.	X		X		X		
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.	X		X		X		
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.	X		X		X		
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población.	X		X		X		
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.	X		X		X		
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.	X		X		X		
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.	X		X		X		
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.	X		X		X		
Dimensión 4: Gobernabilidad								
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.	X		X		X		

26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal	X	X	X		
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.	X	X	X		
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.	X	X	X		
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.	X	X	X		
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el período en evaluación de la municipalidad	X	X	X		
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales	X	X	X		
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.	X	X	X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Tiene Suficiencia.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Dr Mg: Dr. Espinoza Tasilla Humberto N. DNI: 07047298

Especialidad del validador: Exp. en Investigación Científica

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

18 de Junio del 2018


Humberto N. Espinoza Tasilla
 Exp. En Investigación Científica
 Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "GESTIÓN MUNICIPAL"

Nº	DIMENSIONES / Ítem	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Desarrollo organizacional								
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.	/		/		/		
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.	/		/		/		
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.	/		/		/		
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.	/		/		/		
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.	/		/		/		
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.	/		/		/		
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.	/		/		/		
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.	/		/		/		
Dimensión 2: Finanzas municipales								
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.	/		/		/		
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.	/		/		/		
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión.	/		/		/		
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.	/		/		/		
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad.	/		/		/		
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.	/		/		/		
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social.	/		/		/		
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.	/		/		/		
Dimensión 3: Servicios y proyectos								
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.	/		/		/		
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.	/		/		/		
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.	/		/		/		
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población.	/		/		/		
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito.	/		/		/		
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.	/		/		/		
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.	/		/		/		
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.	/		/		/		
Dimensión 4: Gobernabilidad								
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.	/		/		/		

26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía sobre información relevante de la gestión municipal	/		/		/	
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.	/		/		/	
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.	/		/		/	
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.	/		/		/	
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el periodo en evaluación de la municipalidad	/		/		/	
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.	/		/		/	
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.	/		/		/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los instrumentos presentados Superan.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [x] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador, Dr/Mg: Mg. Lorena R. Paz Londo DNI: 71447026

Especialidad del validador: Administrador de Empresas

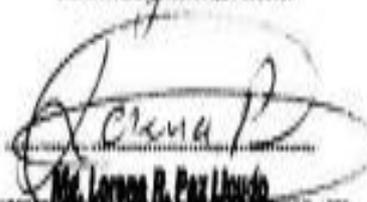
Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

.....18 de junio del 2018



Mg. Lorena R. Paz Londo
MBA Administración Empresarial
Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE "GESTIÓN MUNICIPAL"

Nº	DIMENSIONES / Ítem	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
Dimensión 1: Desarrollo organizacional								
1	La municipalidad cuenta con un Plan Operativo Institucional (POI) que se usa para monitorear y evaluar las actividades programadas.	✓		✓		✓		
2	Los proyectos y actividades son realizados conforme a lo planificado POI.	✓		✓		✓		
3	Existe un plan de capacitación anual dirigido al personal que labora en la municipalidad.	✓		✓		✓		
4	La municipalidad cuenta con un sistema informático implementado y al servicio de los colaboradores y usuarios.	✓		✓		✓		
5	Existe una iniciativa o un plan para el ordenamiento y desarrollo del territorio del distrito.	✓		✓		✓		
6	Existe una gerencia o unidad técnica para implementar el Plan de Ordenamiento Territorial en el distrito.	✓		✓		✓		
7	Existe un equilibrio entre el número de colaboradores del género masculino y femenino.	✓		✓		✓		
8	Existe equidad de género en la oportunidad laboral que se brinda a los postulantes a desempeñar un cargo dentro de la municipalidad.	✓		✓		✓		
Dimensión 2: Finanzas municipales								
9	Se ha implementado mecanismos a través de la Gerencia de Rentas para recuperar la mora tributaria.	✓		✓		✓		
10	Se ha implantado mecanismos adecuados a la Ley para generar ingresos propios en la municipalidad.	✓		✓		✓		
11	Existe eficiencia en la ejecución de la inversión	✓		✓		✓		
12	Se demuestra eficiencia en el gasto público.	✓		✓		✓		
13	Se prioriza amortizar la deuda municipal, si es que esta existiera, equilibrando los pagos con el ingreso total de la municipalidad	✓		✓		✓		
14	La municipalidad cuenta con información financiera oportuna y confiable.	✓		✓		✓		
15	Se prioriza la inversión en proyectos dirigidos a sectores con vulnerabilidad social	✓		✓		✓		
16	Se ha diseñado programas sociales para los sectores vulnerables.	✓		✓		✓		
Dimensión 3: Servicios y proyectos								
17	Existe equilibrio entre los servicios que se presta en el ámbito rural y urbano.	✓		✓		✓		
18	La gestión busca incrementar el porcentaje de población beneficiada con proyectos desarrollados por la municipalidad.	✓		✓		✓		
19	Se orienta la gestión municipal a la búsqueda de presupuestos para ampliar la atención a las necesidades de los pobladores.	✓		✓		✓		
20	Existe y funciona un mecanismo institucional de registro, seguimiento y resolución de quejas y demandas de la población	✓		✓		✓		
21	La Gerencia de Servicios a la Ciudadanía gestiona proyectos que contribuyen a la mejora del medio ambiente en el distrito	✓		✓		✓		
22	La gestión se preocupa por dejar las cuentas saneadas durante su periodo de gobierno.	✓		✓		✓		
23	Existe una Unidad o Responsable que haga seguimiento a la ejecución efectiva de los proyectos y se preocupe por el cumplimiento de las normas.	✓		✓		✓		
24	La gestión se somete a las normas del Órgano de Control Interno.	✓		✓		✓		
Dimensión 4: Gobernabilidad								
25	La municipalidad promueve la estructuración de la sociedad, en organizaciones sin personería jurídica.	✓		✓		✓		

26	Se comunica o permite el acceso a la ciudadanía, sobre información relevante de la gestión municipal	✓	✓	✓	
27	Se respetan las políticas de transparencia de la gestión.	✓	✓	✓	
28	Se cuenta con mecanismos que se aplican para promover la participación ciudadana.	✓	✓	✓	
29	Existen políticas de participación ciudadana orientada a los estratos sociales con mayor nivel de pobreza.	✓	✓	✓	
30	Se cuenta con medios de difusión implementados para dar a conocer la normativa legal relacionada con el periodo en evaluación de la municipalidad	✓	✓	✓	
31	Existen y se aplican políticas municipales institucionalizadas dirigidas a: la Mujer, Niñez y Adolescencia, Tercera Edad y personas con Capacidades Especiales.	✓	✓	✓	
32	Existen y se gestionan políticas orientadas a la atención a niñas y niños y adolescentes en estado de abandono.	✓	✓	✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): PRESENTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [X] **Aplicable después de corregir** [] **No aplicable** []

Apellidos y nombres del juez validador: Dni Mg: Mg. Flores BERNARDO LUIS ALBERTO DNI: 10352413

Especialidad del validador: ADMINISTRADOR

Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

... 18 de Junio del 2018


 Mg. Luis A. Flores Beltrán
 MBA. Administración Financiera
 Firma del experto informante.

Anexo 5. Base de datos presupuesto participativo.

ID	PREPARACION										CONCERTACION					COORDINACION					FORMALIZACION								TOTAL VARIABLE				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	SUB TOTAL	P10	P11	P12	P13	P14	SUB TOTAL	P15	P16	P17	P18	P19	P20	SUB TOTAL	P21	P22	P23	P24	P25		P26	P27	P28	SUB TOTAL
1	1	1	2	2	3	1	2	2	1	15	2	2	1	1	1	7	1	2	2	2	1	2	10	3	2	2	1	2	1	2	2	15	47
2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	13	1	1	2	2	2	8	2	1	1	1	2	2	9	1	2	1	2	1	2	1	3	13	43
3	1	1	2	1	3	1	2	1	2	14	2	1	1	1	2	7	2	1	2	2	1	2	10	1	2	1	3	2	1	2	2	14	45
4	1	1	1	1	3	2	3	1	1	14	1	1	2	2	2	8	2	1	1	1	2	3	10	1	3	1	2	3	2	1	2	15	47
5	1	2	1	2	3	1	1	1	1	13	2	2	3	3	2	12	1	1	1	2	1	2	8	1	3	2	1	2	1	2	2	14	47
6	1	1	1	1	2	2	2	1	2	13	1	1	2	2	1	7	2	1	2	1	2	1	9	2	1	1	2	1	2	1	3	13	42
7	1	1	1	2	3	1	3	2	1	15	2	1	1	2	1	7	2	1	1	2	1	2	9	1	1	2	3	2	3	2	2	16	47
8	1	1	2	1	3	1	3	1	2	15	2	1	2	2	1	8	2	1	2	1	2	1	9	1	2	1	2	3	2	3	1	15	47
9	1	1	1	2	3	1	1	2	1	13	2	2	1	1	2	8	2	1	1	2	2	2	10	1	2	2	1	2	1	2	2	13	44
10	1	1	1	1	3	2	3	1	1	14	1	1	2	2	1	7	1	1	2	1	2	1	8	1	1	1	2	3	2	3	2	15	44
11	1	2	1	2	3	1	3	1	1	15	2	2	2	1	1	8	1	2	1	2	3	3	12	2	1	2	3	2	3	2	1	16	51
12	1	1	1	1	3	1	2	1	2	13	2	3	2	2	2	11	2	3	2	2	3	2	14	2	1	1	2	1	2	3	1	13	51
13	1	1	1	2	2	2	2	2	1	14	2	2	1	1	2	8	2	1	1	2	2	2	10	1	1	2	2	2	1	2	3	14	46
14	1	1	2	1	2	1	3	2	1	14	2	1	2	2	2	9	2	2	1	1	3	2	11	3	2	1	1	1	2	1	3	14	48
15	1	1	1	2	2	1	2	1	1	12	2	2	1	1	2	8	1	1	2	2	2	2	10	1	1	2	2	2	1	2	1	12	42
16	1	2	1	1	2	1	1	1	1	11	1	1	2	2	2	8	1	2	1	1	3	1	9	1	1	3	1	1	2	1	1	11	39
17	1	1	1	2	2	2	2	1	2	14	1	2	1	2	1	7	1	2	2	2	2	1	10	1	1	2	2	2	1	2	3	14	45
18	1	2	1	1	2	1	3	1	1	13	1	2	2	2	1	8	1	2	1	1	3	1	9	1	1	3	1	1	2	1	3	13	43
19	1	1	1	2	1	2	2	1	1	12	1	2	1	1	3	8	1	2	2	2	2	3	12	1	1	2	2	2	1	2	1	12	44
20	1	2	1	1	3	1	3	2	2	16	2	1	2	2	1	8	1	2	2	1	1	2	9	1	3	3	3	2	1	2	3	18	51
21	1	1	2	2	1	1	2	2	2	14	2	1	1	1	2	7	1	1	2	2	2	1	9	1	2	2	2	1	2	1	14	44	
22	2	1	1	1	2	1	3	1	1	13	1	1	2	2	1	7	2	2	1	1	2	2	10	1	3	2	3	2	1	2	1	15	45
23	1	1	1	1	2	1	3	1	2	13	1	2	1	1	2	7	1	2	2	1	1	1	8	2	2	1	2	1	2	1	2	13	41
24	1	2	1	1	2	1	1	1	1	11	1	2	1	2	1	7	1	1	1	2	1	2	8	1	1	2	1	2	1	1	11	37	
25	2	1	2	1	2	2	3	1	2	16	2	2	1	1	2	8	1	1	2	1	2	1	8	2	2	2	1	2	3	2	2	16	48
26	1	2	1	2	3	1	3	2	1	16	2	2	1	2	1	8	2	2	1	2	1	2	10	1	3	2	2	3	2	3	1	17	51
27	2	1	1	1	3	2	3	1	2	16	2	2	3	1	2	10	3	1	2	2	2	1	11	2	2	1	3	2	3	2	2	17	54
28	1	2	1	2	4	1	4	3	1	19	2	2	2	2	1	9	2	2	1	2	3	2	12	3	3	2	2	3	2	3	1	19	59
29	1	1	1	1	4	2	3	1	4	18	1	2	2	1	2	8	3	1	2	1	2	3	12	2	2	3	3	2	3	2	2	19	57
30	1	2	1	2	2	1	4	1	1	15	2	2	2	2	3	11	2	2	3	2	3	2	14	1	3	2	1	2	3	2	1	15	55
31	1	1	1	1	1	2	3	1	1	12	2	1	1	1	2	7	2	1	1	1	2	1	8	2	2	1	1	1	2	1	12	39	
32	1	1	1	2	2	2	3	2	1	15	2	1	2	1	2	8	2	2	1	2	1	2	10	3	1	2	1	1	3	2	2	15	48
33	1	1	2	1	3	1	3	3	2	17	2	2	3	1	2	10	1	2	2	3	2	2	12	3	2	1	2	3	3	3	19	58	
34	1	2	1	2	3	3	2	4	1	19	2	3	4	2	3	14	2	2	3	2	3	3	15	3	3	3	3	2	3	3	3	23	71
35	1	1	1	1	4	1	3	1	1	14	2	2	2	3	3	12	2	3	2	3	2	3	15	3	2	3	1	1	2	2	1	15	56
36	1	1	2	2	3	2	1	2	1	15	2	3	2	2	2	11	3	2	2	2	2	2	13	2	2	2	2	1	2	2	2	15	54
37	1	1	1	1	3	4	3	1	1	16	2	2	1	2	2	9	2	1	2	2	3	2	12	1	2	3	3	2	1	3	2	17	54
38	2	2	1	1	4	2	4	1	1	18	1	2	1	1	2	7	3	2	1	2	2	2	12	2	2	3	2	1	2	3	3	18	55
39	1	1	1	1	1	2	1	2	1	11	1	1	2	2	1	7	2	1	2	1	2	1	9	2	1	2	1	2	1	1	1	11	38
40	1	2	1	2	3	4	3	1	1	18	3	2	2	3	2	12	3	3	3	2	3	2	16	2	3	2	3	3	2	2	3	20	66
41	2	1	1	1	4	3	4	3	2	21	1	2	1	2	2	8	2	1	3	3	3	2	14	2	2	3	3	3	3	3	3	22	65
42	1	1	1	2	3	2	3	1	1	15	2	3	2	3	2	12	3	2	3	2	2	2	14	1	3	2	2	3	2	2	3	18	59
43	1	2	1	1	4	2	1	2	2	16	2	1	1	2	2	8	2	1	2	1	1	1	8	2	2	3	1	2	1	3	2	16	48
44	1	1	1	1	3	4	4	2	1	18	2	2	3	2	2	11	3	3	2	2	2	2	14	3	3	3	2	2	2	2	2	19	62
45	1	2	2	1	3	3	1	2	2	17	2	2	3	2	1	10	2	3	2	1	2	1	11	2	2	3	1	3	1	2	3	17	55
46	1	1	1	1	4	3	3	4	1	19	4	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	3	16	3	3	3	3	2	2	2	3	21	71
47	1	2	1	1	3	2	1	1	2	14	3	2	1	3	3	12	2	3	3	3	2	1	14	2	2	3	1	1	2	2	1	14	54
48	2	1	1	1	4	4	2	1	1	17	2	2	2	2	2	10	3	3	2	2	1	2	13	3	3	3	2	2	1	3	2	19	59
49	1	1	1	2	3	2	1	1	2	14	3	2	1	1	3	10	2	3	2	3	2	1	13	2	2	2	1	1	2	2	2	14	51
50	1	1	1	1	4	3	3	2	1	17	2	1	2	2	2	9	3	3	2	2	1	2	13	2	3	3	2	2	1	3	2	18	57

51	1	1	2	2	3	1	2	1	2	15	2	2	1	1	1	7	1	2	2	2	1	2	10	3	2	2	1	2	1	2	2	15	47
52	2	2	1	1	2	1	1	2	1	13	1	1	2	2	2	8	2	1	1	1	2	2	9	1	2	1	2	1	2	1	3	13	43
53	1	1	1	1	3	2	2	1	2	14	2	1	1	1	2	7	2	1	2	2	1	2	10	1	2	1	3	2	1	2	2	14	45
54	1	1	1	1	4	3	2	1	1	15	1	1	2	2	2	8	2	1	1	1	2	3	10	1	3	1	2	3	2	1	2	15	48
55	1	2	1	2	2	2	2	1	1	14	2	2	3	3	2	12	1	1	1	2	1	2	8	1	3	2	1	2	1	2	2	14	48
56	2	1	1	1	2	2	1	1	2	13	1	1	2	2	1	7	2	1	2	1	2	1	9	2	1	1	2	1	2	1	3	13	42
57	1	1	1	2	3	3	2	2	1	16	2	1	1	2	1	7	2	1	1	2	1	2	9	1	1	2	3	2	3	2	2	16	48
58	1	1	2	1	4	2	1	1	2	15	2	1	2	2	1	8	2	1	2	1	2	1	9	1	2	1	2	3	2	3	1	15	47
59	1	1	1	2	2	2	1	2	1	13	2	2	1	1	2	8	2	1	1	2	2	2	10	1	2	2	1	2	1	2	2	13	44
60	1	1	1	1	3	2	2	1	1	13	1	1	2	2	1	7	1	1	2	1	2	1	8	1	1	1	2	3	2	3	2	15	43
61	1	1	1	2	3	3	3	1	1	16	2	2	2	1	1	8	1	2	1	2	3	3	12	2	1	2	3	2	3	2	1	16	52
62	1	2	1	1	2	2	2	1	1	13	2	3	2	2	2	11	2	3	2	2	3	2	14	2	1	1	2	1	2	3	1	13	51
63	1	1	1	2	2	2	2	2	1	14	2	2	1	1	2	8	2	1	1	2	2	2	10	1	1	2	2	2	1	2	3	14	46
64	1	1	2	1	3	3	1	1	1	14	2	1	2	2	2	9	2	2	1	1	3	2	11	3	2	1	1	1	2	1	3	14	48
65	1	1	1	2	1	2	2	1	1	12	2	2	1	1	2	8	1	1	2	2	2	2	10	1	1	2	2	2	1	2	1	12	42
66	1	2	1	1	2	1	1	1	1	11	1	1	2	2	2	8	1	2	1	1	3	1	9	1	1	3	1	1	2	1	1	11	39
67	1	1	1	2	3	2	2	1	1	14	1	2	1	2	1	7	1	2	2	2	2	1	10	1	1	2	2	2	1	2	3	14	45
68	1	2	1	1	2	2	2	1	1	13	1	2	2	2	1	8	1	2	1	1	3	1	9	1	1	3	1	1	2	1	3	13	43
69	1	1	1	2	1	2	2	1	1	12	1	2	1	1	3	8	1	2	2	2	2	3	12	1	1	2	2	2	1	2	1	12	44
70	1	2	1	1	3	3	3	3	1	18	2	1	2	2	1	8	1	2	2	1	1	2	9	1	3	3	3	2	1	2	3	18	53
71	2	1	2	2	1	1	2	1	2	14	2	1	1	1	2	7	1	1	2	2	2	1	9	1	2	2	2	1	2	1	3	14	44
72	1	2	1	1	3	3	1	2	1	15	1	1	2	2	1	7	2	2	1	1	2	2	10	1	3	2	3	2	1	2	1	15	47
73	1	1	2	1	2	2	2	1	1	13	1	2	1	1	2	7	1	2	2	1	1	1	8	2	2	1	2	1	2	1	2	13	41
74	1	1	1	1	2	1	2	1	1	11	1	2	1	2	1	7	1	1	1	2	1	2	8	1	1	2	1	2	1	2	1	11	37
75	2	1	1	1	2	3	2	1	2	15	2	2	1	1	2	8	1	1	2	1	2	1	8	2	2	2	1	2	3	2	2	16	47
76	1	2	1	2	3	3	2	2	1	17	2	2	1	2	1	8	2	2	1	2	1	2	10	1	3	2	2	3	2	3	1	17	52
77	1	1	2	1	2	3	3	1	1	15	2	2	3	1	2	10	3	1	2	2	2	1	11	2	2	1	3	2	3	2	2	17	53
78	1	2	1	2	3	4	3	2	1	19	2	2	2	2	1	9	2	2	1	2	3	2	12	3	3	2	2	3	2	3	1	19	59
79	2	1	1	1	4	3	3	2	2	19	1	2	2	1	2	8	3	1	2	1	2	3	12	2	2	3	3	2	3	2	2	19	58
80	1	1	1	2	3	3	2	1	1	15	2	2	2	2	3	11	2	2	3	2	3	2	14	1	3	2	1	2	3	2	1	15	55
81	1	1	1	1	2	2	1	1	1	11	2	1	1	1	2	7	2	1	1	1	2	1	8	2	2	1	1	1	2	1	2	12	38
82	1	2	1	2	3	2	2	1	1	15	2	1	2	1	2	8	2	2	1	2	1	2	10	3	1	2	1	1	3	2	2	15	48
83	1	1	1	1	4	4	3	3	1	19	2	2	3	1	2	10	1	2	2	3	2	2	12	3	2	1	2	3	2	3	3	19	60
84	1	1	1	2	2	4	4	4	2	21	2	3	4	2	3	14	2	2	3	2	3	3	15	3	3	3	3	2	3	3	3	23	73
85	1	1	1	1	3	3	2	2	1	15	2	2	2	3	3	12	2	3	2	3	2	3	15	3	2	3	1	1	2	2	1	15	57
86	1	2	2	2	3	2	1	1	1	15	2	3	2	2	2	11	3	2	2	2	2	2	13	2	2	2	2	1	2	2	2	15	54
87	2	1	1	1	2	3	3	2	1	16	2	2	1	2	2	9	2	1	2	2	3	2	12	1	2	3	3	2	1	3	2	17	54
88	1	1	1	1	4	4	3	2	1	18	1	2	1	1	2	7	3	2	1	2	2	2	12	2	2	3	2	1	2	3	3	18	55
89	1	1	1	1	2	2	1	1	1	11	1	1	2	2	1	7	2	1	2	1	2	1	9	2	1	2	1	2	1	1	1	11	38
90	1	1	1	2	2	2	4	1	2	16	3	2	2	3	2	12	3	3	3	2	3	2	16	2	3	2	3	3	2	2	3	20	64
91	1	1	1	1	4	3	2	4	2	19	1	2	1	2	2	8	2	1	3	3	3	2	14	2	2	3	3	3	3	3	3	22	63
92	1	1	1	2	2	2	2	1	2	14	2	3	2	3	2	12	3	2	3	2	2	2	14	1	3	2	2	3	2	2	3	18	58
93	2	2	2	1	2	3	2	1	1	16	2	1	1	2	2	8	2	1	2	1	1	1	8	2	2	3	1	2	1	3	2	16	48
94	1	1	1	1	4	3	4	1	2	18	2	2	3	2	2	11	3	3	2	2	2	2	14	3	3	3	2	2	2	2	2	19	62
95	1	1	2	1	3	2	3	2	1	16	2	2	3	2	1	10	2	3	2	1	2	1	11	2	2	3	1	3	1	2	3	17	54
96	1	1	1	1	4	2	4	3	2	19	4	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	3	16	3	3	3	3	2	2	2	3	21	71
97	1	2	1	1	3	2	1	2	1	14	3	2	1	3	3	12	2	3	3	3	2	1	14	2	2	3	1	1	2	2	1	14	54
98	1	1	1	1	4	2	3	2	2	17	2	2	2	2	2	10	3	3	2	2	1	2	13	3	3	3	2	2	1	3	2	19	59
99	1	2	2	2	2	1	1	1	1	13	3	2	1	1	3	10	2	3	2	3	2	1	13	2	2	2	1	1	2	2	2	14	50
100	2	1	1	1	3	3	3	2	2	18	2	1	2	2	2	9	3	3	2	2	1	2	13	2	3	3	2	2	1	3	2	18	58

101	1	1	1	2	3	3	1	2	1	15	2	2	1	1	1	7	1	2	2	2	1	2	10	3	2	2	1	2	1	2	2	15	47
102	1	1	1	1	1	2	2	2	2	13	1	1	2	2	2	8	2	1	1	1	2	2	9	1	2	1	2	1	2	1	3	13	43
103	1	1	1	1	4	2	2	1	1	14	2	1	1	1	2	7	2	1	2	2	1	2	10	1	2	1	3	2	1	2	2	14	45
104	1	2	1	1	3	2	2	1	2	15	1	1	2	2	2	8	2	1	1	1	2	3	10	1	3	1	2	3	2	1	2	15	48
105	1	1	1	2	2	2	2	1	1	13	2	2	3	3	2	12	1	1	1	2	1	2	8	1	3	2	1	2	1	2	2	14	47
106	1	2	1	1	3	2	1	1	1	13	1	1	2	2	1	7	2	1	2	1	2	1	9	2	1	1	2	1	2	1	3	13	42
107	1	1	1	2	4	3	1	2	1	16	2	1	1	2	1	7	2	1	1	2	1	2	9	1	1	2	3	2	3	2	2	16	48
108	1	1	2	1	3	2	2	1	2	15	2	1	2	2	1	8	2	1	2	1	2	1	9	1	2	1	2	3	2	3	1	15	47
109	1	1	1	2	3	2	1	1	1	13	2	2	1	1	2	8	2	1	1	2	2	2	10	1	2	2	1	2	1	2	2	13	44
110	1	1	1	1	4	3	2	1	1	15	1	1	2	2	1	7	1	1	2	1	2	1	8	1	1	1	2	3	2	3	2	15	45
111	1	2	1	2	4	3	1	1	1	16	2	2	2	1	1	8	1	2	1	2	3	3	12	2	1	2	3	2	3	2	1	16	52
112	1	1	1	1	3	1	2	1	2	13	2	3	2	2	2	11	2	3	2	2	3	2	14	2	1	1	2	1	2	3	1	13	51
113	1	1	1	2	2	2	2	2	1	14	2	2	1	1	2	8	2	1	1	2	2	2	10	1	1	2	2	2	1	2	3	14	46
114	1	1	2	1	3	3	1	1	1	14	2	1	2	2	2	9	2	2	1	1	3	2	11	3	2	1	1	1	2	1	3	14	48
115	1	1	1	2	2	1	2	1	1	12	2	2	1	1	2	8	1	1	2	2	2	2	10	1	1	2	2	2	1	2	1	12	42
116	1	2	1	1	2	1	1	1	1	11	1	1	2	2	2	8	1	2	1	1	3	1	9	1	1	3	1	1	2	1	1	11	39
117	1	1	1	2	4	2	1	1	1	14	1	2	1	2	1	7	1	2	2	2	2	1	10	1	1	2	2	2	1	2	3	14	45
118	1	2	1	1	2	2	1	1	1	12	1	2	2	2	1	8	1	2	1	1	3	1	9	1	1	3	1	1	2	1	3	13	42
119	1	1	1	2	3	1	1	1	1	12	1	2	1	1	3	8	1	2	2	2	2	3	12	1	1	2	2	2	1	2	1	12	44
120	2	1	1	1	4	3	3	2	1	18	2	1	2	2	1	8	1	2	2	1	1	2	9	1	3	3	3	2	1	2	3	18	53
121	1	1	2	2	1	2	2	1	2	14	2	1	1	1	2	7	1	1	2	2	2	1	9	1	2	2	2	1	2	1	3	14	44
122	1	1	1	1	4	4	1	1	1	15	1	1	2	2	1	7	2	2	1	1	2	2	10	1	3	2	3	2	1	2	1	15	47
123	2	1	2	1	2	1	1	1	2	13	1	2	1	1	2	7	1	2	2	1	1	1	8	2	2	1	2	1	2	1	2	13	41
124	1	2	1	1	2	1	1	1	1	11	1	2	1	2	1	7	1	1	1	2	1	2	8	1	1	2	1	2	1	2	1	11	37
125	1	1	1	1	3	3	3	1	2	16	2	2	1	1	2	8	1	1	2	1	2	1	8	2	2	2	1	2	3	2	2	16	48
126	1	1	1	2	4	3	2	2	1	17	2	2	1	2	1	8	2	2	1	2	1	2	10	1	3	2	2	3	2	3	1	17	52
127	1	1	1	1	3	3	3	2	2	17	2	2	3	1	2	10	3	1	2	2	2	1	11	2	2	1	3	2	3	2	2	17	55
128	1	2	1	2	2	4	3	1	1	17	2	2	2	2	1	9	2	2	1	2	3	2	12	3	3	2	2	3	2	3	1	19	57
129	1	1	1	1	4	4	3	2	2	19	1	2	2	1	2	8	3	1	2	1	2	3	12	2	2	3	3	2	3	2	2	19	58
130	1	2	1	2	3	2	1	2	1	15	2	2	2	2	3	11	2	2	3	2	3	2	14	1	3	2	1	2	3	2	1	15	55
131	2	1	1	1	2	2	1	1	1	12	2	1	1	1	2	7	2	1	1	1	2	1	8	2	2	1	1	1	2	1	2	12	39
132	1	1	1	2	3	3	2	1	1	15	2	1	2	1	2	8	2	2	1	2	1	2	10	3	1	2	1	1	3	2	2	15	48
133	1	1	2	1	2	2	3	2	1	15	2	2	3	1	2	10	1	2	2	3	2	2	12	3	2	1	2	3	2	3	3	19	56
134	1	1	1	2	4	4	4	4	2	23	2	3	4	2	3	14	2	2	3	2	3	3	15	3	3	3	3	2	3	3	3	23	75
135	1	1	2	1	3	2	2	1	2	15	2	2	2	3	3	12	2	3	2	3	2	3	15	3	2	3	1	1	2	2	1	15	57
136	1	2	1	2	3	3	1	1	1	15	2	3	2	2	2	11	3	2	2	2	2	2	13	2	2	2	2	1	2	2	2	15	54
137	2	1	1	1	3	3	3	2	1	17	2	2	1	2	2	9	2	1	2	2	3	2	12	1	2	3	3	2	1	3	2	17	55
138	1	1	2	1	4	3	2	3	1	18	1	2	1	1	2	7	3	2	1	2	2	2	12	2	2	3	2	1	2	3	3	18	55
139	1	1	1	1	1	2	1	2	1	11	1	1	2	2	1	7	2	1	2	1	2	1	9	2	1	2	1	2	1	1	1	11	38
140	1	1	1	2	3	4	3	2	2	19	3	2	2	3	2	12	3	3	3	2	3	2	16	2	3	2	3	3	2	2	3	20	67
141	2	1	1	1	4	4	3	4	2	22	1	2	1	2	2	8	2	1	3	3	3	2	14	2	2	3	3	3	3	3	3	22	66
142	1	1	1	2	3	4	3	1	1	17	2	3	2	3	2	12	3	2	3	2	2	2	14	1	3	2	2	3	2	2	3	18	61
143	1	2	2	1	3	2	1	2	2	16	2	1	1	2	2	8	2	1	2	1	1	1	8	2	2	3	1	2	1	3	2	16	48
144	1	1	1	1	4	4	3	3	1	19	2	2	3	2	2	11	3	3	2	2	2	2	14	3	3	3	2	2	2	2	2	19	63
145	1	2	1	1	3	2	1	2	2	15	2	2	3	2	1	10	2	3	2	1	2	1	11	2	2	3	1	3	1	2	3	17	53
146	2	1	1	1	3	4	3	3	1	19	4	3	3	3	2	15	2	3	2	3	3	3	16	3	3	3	3	2	2	2	3	21	71
147	1	1	1	1	3	3	2	1	1	14	3	2	1	3	3	12	2	3	3	3	2	1	14	2	2	3	1	1	2	2	1	14	54

Anexo 6. Base de datos gestión municipal.

ID	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	SUB TOTAL	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	SUB TOTAL	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	SUB TOTAL	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	SUB TOTAL	TOTAL VARIABLE
1	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	67
2	1	2	5	1	3	2	1	1	16	1	4	5	1	3	2	1	2	19	2	1	1	1	3	4	5	2	19	2	1	2	5	3	2	1	3	19	73
3	2	2	3	5	1	2	4	5	24	3	2	2	2	2	1	3	1	16	1	2	3	4	1	1	1	1	14	1	1	1	2	2	1	4	1	13	67
4	2	2	1	2	2	1	1	2	13	2	3	1	1	1	3	1	4	16	3	2	1	2	3	3	2	5	21	3	4	1	3	1	2	2	4	20	70
5	2	1	2	4	3	2	3	3	20	3	1	1	4	2	2	2	2	17	2	2	1	1	1	1	3	1	12	1	1	1	3	2	1	1	1	11	60
6	2	2	1	2	2	1	4	2	16	2	2	2	2	1	1	3	1	14	1	1	3	2	4	3	1	1	16	3	5	1	1	2	5	3	3	23	69
7	2	1	3	4	1	5	2	1	19	1	1	1	3	1	2	1	1	11	3	4	1	1	1	1	4	1	16	1	1	4	1	3	1	2	1	14	60
8	1	2	1	2	4	1	1	5	17	1	3	2	1	1	2	1	1	12	2	1	4	3	4	1	1	2	18	3	1	1	1	2	1	1	4	14	61
9	1	1	2	4	2	2	1	1	14	3	1	1	3	2	2	1	1	14	3	5	5	4	1	5	5	3	31	1	5	1	2	3	1	4	2	19	78
10	4	5	2	2	2	1	1	2	19	1	2	2	1	1	2	2	1	12	2	1	4	2	4	4	1	2	20	2	1	4	2	1	4	1	1	16	67
11	5	2	1	1	1	2	4	3	19	1	3	2	1	1	2	2	2	14	3	3	5	3	2	4	5	5	30	3	2	1	2	2	3	2	1	16	79
12	2	2	3	1	2	4	3	2	19	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	4	3	5	1	1	4	20	67
13	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	3	2	4	2	2	2	18	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	63
14	1	2	3	1	1	1	3	1	13	2	1	2	1	1	3	1	3	14	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	54
15	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	3	1	2	4	2	2	3	18	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	70
16	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	2	3	2	1	1	1	3	15	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	2	1	1	1	4	2	1	13	67
17	3	4	5	5	4	5	5	5	36	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	3	2	2	1	1		11	74
18	3	3	1	2	2	2	2	1	16	3	2	5	1	2	5	2	4	24	4	5	1	2	1	5	1	3	22	5	2	4	5	3	5	3	4	31	93
19	5	1	1	3	1	2	2	2	17	5	2	5	5	3	4	3	5	32	2	1	5	5	4	3	2	1	23	1	1	2	5	1	1	1	1	13	85
20	1	4	3	3	4	1	3	3	22	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	5	1	2	1	1	2	1	14	3	1	5	3	2	2	4	3	23	73
21	4	2	1	1	1	2	1	1	13	1	2	4	3	3	2	3	2	20	3	4	2	3	1	3	2	1	19	4	1	4	2	5	1	1	1	19	71
22	1	3	1	2	1	1	4	1	14	4	1	2	3	1	1	2	1	15	2	4	1	2	2	1	1	2	15	3	1	2	5	1	4	1	3	20	64
23	2	2	1	1	1	2	2	2	13	3	3	1	1	2	3	3	2	18	4	1	2	4	2	3	1	3	20	1	3	3	1	2	2	3	1	16	67
24	1	1	2	2	2	1	3	2	14	1	1	4	3	3	2	3	1	18	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	1	1	2	1	1	2	4	13	59
25	2	2	1	5	1	1	3	1	16	2	2	2	3	1	2	1	2	15	3	1	3	1	1	3	1	2	15	2	1	4	1	4	4	1	1	18	64
26	4	5	2	2	2	1	1	2	19	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	70
27	5	2	1	1	1	2	4	3	19	1	3	2	1	1	2	2	2	14	3	3	3	3	2	4	1	2	21	3	2	1	2	2	3	2	1	16	70
28	2	2	3	1	2	4	3	2	19	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	4	3	5	1	1	4	20	67
29	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	61
30	1	2	3	1	1	1	3	1	13	2	1	2	1	1	3	1	3	14	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	54
31	2	2	3	1	2	4	3	2	19	1	3	4	2	4	2	2	3	21	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	75
32	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	61
33	1	2	3	1	1	1	3	1	13	2	1	2	1	1	3	1	3	14	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	54
34	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	3	4	2	4	2	2	3	21	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	73
35	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	2	3	2	1	1	1	3	15	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	2	1	1	1	4	2	1	13	67
36	3	4	5	5	4	5	5	5	36	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	3	2	2	1	1	1	12	75
37	3	3	1	2	2	2	2	1	16	3	2	5	1	2	5	2	4	24	4	1	5	2	1	2	1	3	19	4	2	4	5	3	5	3	4	30	89
38	5	1	1	3	1	2	2	2	17	5	2	5	5	3	4	5	3	32	2	1	5	5	4	3	2	1	23	1	1	2	5	1	1	1	1	13	85
39	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	5	1	2	1	1	2	1	14	3	1	5	3	2	2	4	3	23	67
40	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	67
41	1	2	5	1	3	2	1	1	16	1	4	5	1	3	2	1	2	19	2	1	1	1	3	4	5	2	19	2	1	2	5	3	2	1	3	19	73
42	2	2	3	5	1	2	4	5	24	3	2	2	2	2	1	3	1	16	1	2	3	4	1	1	1	1	14	1	1	1	2	2	1	4	1	13	67
43	2	2	1	2	2	1	1	2	13	2	3	1	1	1	3	1	4	16	3	2	1	2	3	3	2	5	21	3	4	1	3	1	2	2	4	20	70
44	2	1	2	4	3	2	3	3	20	3	1	1	4	2	2	2	2	17	2	2	1	1	1	1	3	1	12	1	1	1	3	2	1	1	1	11	60
45	2	2	1	2	2	1	4	2	16	2	2	2	2	1	1	3	1	14	1	1	3	2	4	3	1	1	16	3	5	5	5	2	5	3	3	31	77
46	2	1	3	4	1	5	2	1	19	1	1	1	3	1	2	1	1	11	3	4	1	1	1	1	4	1	16	1	1	4	1	3	1	2	1	14	60
47	1	2	1	2	4	1	1	5	17	1	3	2	1	1	2	1	1	12	2	1	4	3	4	1	1	2	18	3	1	1	1	2	1	1	4	14	61
48	1	1	2	4	2	2	1	1	14	3	1	1	3	2	2	1	1	14	3	5	1	4	1	1	5	3	23	1	5	1	2	3	1	4	2	19	70
49	1	2	2	1	4	3	1	1	15	1	2	2	1	1	2	2	1	12	2	1	4	2	4	4	1	2	20	2	1	4	2	1	4	1	1	16	63
50	2	1	3	4	1	4	3	2	20	1	4	3	2	1	1	2	1	15	2	4	1	3	3	1	5	4	23	1	4	1	1	3	2	4	3	19	77

51	2	3	2	2	2	1	2	1	15	4	2	1	1	1	1	1	1	1	12	1	1	3	2	1	3	1	2	14	2	1	1	4	2	2	1	2	15	56
52	3	1	2	4	1	2	3	1	17	1	1	4	2	2	3	2	2	17	1	3	1	1	4	2	2	1	15	3	4	5	5	5	4	3	4	33	82	
53	2	5	1	1	2	1	2	2	16	4	3	2	1	2	2	1	2	17	3	1	1	4	1	5	1	1	17	4	1	1	2	3	2	1	1	15	65	
54	2	1	5	5	5	2	4	1	25	1	1	1	2	3	1	1	2	12	5	5	5	2	5	1	5	3	31	1	5	1	1	4	1	1	4	18	86	
55	1	4	3	3	4	1	3	3	22	3	2	2	3	3	2	3	2	20	3	4	2	3	1	3	2	1	19	4	1	4	2	5	1	1	1	19	80	
56	4	2	1	1	1	2	1	1	13	4	1	2	3	1	1	2	1	15	2	4	1	2	2	1	1	2	15	3	1	2	5	1	4	1	3	20	63	
57	1	3	1	2	1	1	4	1	14	3	3	1	1	2	3	3	2	18	4	1	2	4	2	3	1	3	20	1	3	3	1	2	2	3	1	16	68	
58	2	2	1	1	1	2	2	2	13	1	1	4	3	3	2	3	1	18	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	4	1	2	1	1	2	4	16	61	
59	1	1	2	2	2	1	3	2	14	2	2	2	3	1	2	1	2	15	3	1	3	1	1	3	1	2	15	2	1	4	1	4	4	1	1	18	62	
60	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	67	
61	4	5	2	2	2	1	1	2	19	1	3	2	1	1	2	2	2	14	3	3	3	3	2	4	1	2	21	3	2	1	2	2	3	2	1	16	70	
62	5	2	1	1	1	2	4	3	19	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	4	3	5	1	1	4	20	67	
63	2	2	3	1	2	4	3	2	19	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	66	
64	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	2	3	1	3	1	3	16	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	57	
65	1	2	3	1	1	1	3	1	13	3	3	1	2	4	2	2	3	20	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	68	
66	1	2	1	2	5	1	3	2	17	2	2	3	2	1	1	1	3	15	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	2	1	1	1	4	2	1	13	63	
67	2	5	2	5	1	1	4	1	21	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	3	2	2	1	1	1	12	60	
68	3	4	5	5	4	5	5	1	32	3	2	1	1	2	1	2	4	16	4	1	1	2	1	1	1	3	14	5	2	2	5	3	5	5	4	31	93	
69	3	3	1	2	2	2	2	1	16	1	2	1	5	3	4	3	3	22	5	1	5	5	4	3	2	5	30	1	1	2	5	1	1	1	1	13	81	
70	5	1	1	3	1	2	2	2	17	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	5	1	2	1	1	2	1	14	3	5	5	5	2	5	4	3	32	77	
71	2	1	3	4	1	4	3	2	20	1	4	3	2	1	1	2	1	15	2	4	1	3	3	1	5	4	23	1	4	1	1	3	2	4	3	19	77	
72	2	3	2	2	2	1	2	1	15	4	2	1	1	1	1	1	1	12	1	1	3	2	1	3	1	2	14	2	1	1	4	2	2	1	2	15	56	
73	3	1	2	4	1	2	3	1	17	1	1	4	2	2	3	2	2	17	1	3	1	1	4	2	2	1	15	3	4	1	1	1	4	3	4	21	70	
74	2	5	1	1	2	1	2	2	16	4	3	2	1	2	2	1	2	17	3	1	1	4	1	5	1	1	17	4	1	1	3	3	2	1	1	16	66	
75	2	5	5	5	5	2	4	5	33	1	1	1	2	3	1	1	2	12	5	1	5	2	5	5	5	3	31	1	5	1	1	4	1	1	4	18	94	
76	1	4	3	3	4	1	3	3	22	4	5	5	3	3	5	3	2	30	3	4	2	3	1	3	2	1	19	4	1	4	2	5	1	1	1	19	90	
77	4	2	1	1	1	2	1	1	13	4	1	2	3	1	1	2	1	15	2	4	1	2	2	1	1	2	15	3	1	2	5	1	4	1	3	20	63	
78	1	3	1	2	1	1	4	1	14	3	3	1	1	2	3	3	2	18	4	1	2	4	2	3	1	3	20	1	3	3	1	2	2	3	1	16	68	
79	2	2	1	1	1	2	2	2	13	1	1	4	3	3	2	3	1	18	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	4	1	2	1	1	2	4	16	61	
80	1	1	2	2	2	1	3	2	14	2	2	2	3	1	2	1	2	15	3	1	3	1	1	3	1	2	15	2	1	4	1	4	4	1	1	18	62	
81	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	67	
82	1	2	5	1	3	2	1	1	16	1	4	5	1	3	2	1	2	19	2	1	1	1	3	4	5	2	19	2	1	2	5	3	2	1	3	19	73	
83	2	2	3	5	1	2	4	5	24	3	2	2	2	2	1	3	1	16	1	2	3	4	1	1	1	1	14	1	1	1	2	2	1	4	1	13	67	
84	2	2	1	2	2	1	1	2	13	2	3	1	1	1	3	1	4	16	3	2	1	2	3	3	2	5	21	3	4	1	3	1	2	2	4	20	70	
85	2	1	2	4	3	2	3	3	20	3	1	1	4	2	2	2	2	17	2	2	1	1	1	1	3	1	12	1	1	1	3	2	1	1	1	11	60	
86	2	2	1	2	2	1	4	2	16	2	2	2	2	1	1	3	1	14	1	1	3	2	4	3	1	1	16	3	5	1	1	2	5	3	3	23	69	
87	2	1	3	4	1	5	2	1	19	1	1	1	3	1	2	1	1	11	3	4	1	1	1	1	4	1	16	1	1	4	1	3	1	2	1	14	60	
88	1	2	1	2	4	1	1	5	17	1	3	2	1	1	2	1	1	12	2	1	4	3	4	1	1	2	18	3	1	1	1	2	1	1	4	14	61	
89	1	1	2	4	2	2	1	1	14	3	1	1	3	2	2	1	1	14	3	5	5	4	1	5	5	3	31	1	5	1	2	3	1	4	2	19	78	
90	4	5	2	2	2	1	1	2	19	1	2	2	1	1	2	2	1	12	2	1	4	2	4	4	1	2	20	2	1	4	2	1	4	1	1	16	67	
91	5	2	1	1	1	2	4	3	19	1	3	2	1	1	2	2	2	14	3	3	5	3	2	4	5	5	30	3	2	1	2	2	3	2	1	16	79	
92	2	2	3	1	2	4	3	2	19	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	4	3	5	1	1	4	20	67	
93	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	3	2	4	2	2	2	18	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	63	
94	1	2	3	1	1	1	3	1	13	2	1	2	1	1	3	1	3	14	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	54	
95	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	3	1	2	4	2	2	3	18	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	70	
96	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	2	3	2	1	1	1	3	15	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	2	1	1	1	4	2	1	13	67	
97	3	4	5	5	4	5	5	5	36	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	3	2	2	1	1	1	11	74	
98	3	3	1	2	2	2	2	1	16	3	2	5	1	2	5	2	4	24	4	5	1	2	1	5	1	3	22	5	2	4	5	3	5	3	4	31	93	
99	5	1	1	3	1	2	2	2	17	5	2	5	5	3	4	3	5	32	2	1	5	5	4	3	2	1	23	1	1	2	5	1	1	1	1	13	85	
100	1	4	3	3	4	1	3	3	22	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	5	1	2	1	1	2	1	14	3	1	5	3	2	2	4	3	23	73	

101	4	2	1	1	1	2	1	1	13	1	2	4	3	3	2	3	2	20	3	4	2	3	1	3	2	1	19	4	1	4	2	5	1	1	1	19	71
102	1	3	1	2	1	1	4	1	14	4	1	2	3	1	1	2	1	15	2	4	1	2	2	1	1	2	15	3	1	2	5	1	4	1	3	20	64
103	2	2	1	1	1	2	2	2	13	3	3	1	1	2	3	3	2	18	4	1	2	4	2	3	1	3	20	1	3	3	1	2	2	3	1	16	67
104	1	1	2	2	2	1	3	2	14	1	1	4	3	3	2	3	1	18	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	1	1	2	1	1	2	4	13	59
105	2	2	1	5	1	1	3	1	16	2	2	2	3	1	2	1	2	15	3	1	3	1	1	3	1	2	15	2	1	4	1	4	4	1	1	18	64
106	4	5	2	2	2	1	1	2	19	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	70
107	5	2	1	1	1	2	4	3	19	1	3	2	1	1	2	2	2	14	3	3	3	3	2	4	1	2	21	3	2	1	2	2	3	2	1	16	70
108	2	2	3	1	2	4	3	2	19	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	4	3	5	1	1	4	20	67
109	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	61
110	1	2	3	1	1	1	3	1	13	2	1	2	1	1	3	1	3	14	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	54
111	2	2	3	1	2	4	3	2	19	1	3	4	2	4	2	2	3	21	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	75
112	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	61
113	1	2	3	1	1	1	3	1	13	2	1	2	1	1	3	1	3	14	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	54
114	1	2	1	2	5	1	3	2	17	1	3	4	2	4	2	2	3	21	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	73
115	2	5	2	5	1	1	4	1	21	2	2	3	2	1	1	1	3	15	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	2	1	1	1	4	2	1	13	67
116	3	4	5	5	4	5	5	5	36	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	3	2	2	1	1	1	12	75
117	3	3	1	2	2	2	2	1	16	3	2	5	1	2	5	2	4	24	4	1	5	2	1	2	1	3	19	4	2	4	5	3	5	3	4	30	89
118	5	1	1	3	1	2	2	2	17	5	2	5	5	3	4	5	3	32	2	1	5	5	4	3	2	1	23	1	1	2	5	1	1	1	1	13	85
119	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	4	2	1	1	1	3	14	1	5	1	2	1	1	2	1	14	3	1	5	3	2	2	4	3	23	67
120	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	67
121	1	2	5	1	3	2	1	1	16	1	4	5	1	3	2	1	2	19	2	1	1	1	3	4	5	2	19	2	1	2	5	3	2	1	3	19	73
122	2	2	3	5	1	2	4	5	24	3	2	2	2	2	1	3	1	16	1	2	3	4	1	1	1	1	14	1	1	1	2	2	1	4	1	13	67
123	2	2	1	2	2	1	1	2	13	2	3	1	1	1	3	1	4	16	3	2	1	2	3	3	2	5	21	3	4	1	3	1	2	2	4	20	70
124	2	1	2	4	3	2	3	3	20	3	1	1	4	2	2	2	2	17	2	2	1	1	1	1	3	1	12	1	1	1	3	2	1	1	1	11	60
125	2	2	1	2	2	1	4	2	16	2	2	2	2	1	1	3	1	14	1	1	3	2	4	3	1	1	16	3	5	5	5	2	5	3	3	31	77
126	2	1	3	4	1	5	2	1	19	1	1	1	3	1	2	1	1	11	3	4	1	1	1	1	4	1	16	1	1	4	1	3	1	2	1	14	60
127	1	2	1	2	4	1	1	5	17	1	3	2	1	1	2	1	1	12	2	1	4	3	4	1	1	2	18	3	1	1	1	2	1	1	4	14	61
128	1	1	2	4	2	2	1	1	14	3	1	1	3	2	2	1	1	14	3	5	1	4	1	1	5	3	23	1	5	1	2	3	1	4	2	19	70
129	1	2	2	1	4	3	1	1	15	1	2	2	1	1	2	2	1	12	2	1	4	2	4	4	1	2	20	2	1	4	2	1	4	1	1	16	63
130	2	1	3	4	1	4	3	2	20	1	4	3	2	1	1	2	1	15	2	4	1	3	3	1	5	4	23	1	4	1	1	3	2	4	3	19	77
131	2	3	2	2	2	1	2	1	15	4	2	1	1	1	1	1	1	12	1	1	3	2	1	3	1	2	14	2	1	1	4	2	2	1	2	15	56
132	3	1	2	4	1	2	3	1	17	1	1	4	2	2	3	2	2	17	1	3	1	1	4	2	2	1	15	3	4	5	5	5	4	3	4	33	82
133	2	5	1	1	2	1	2	2	16	4	3	2	1	2	2	1	2	17	3	1	1	4	1	5	1	1	17	4	1	1	2	3	2	1	1	15	65
134	2	1	5	5	5	2	4	1	25	1	1	1	2	3	1	1	2	12	5	5	5	2	5	1	5	3	31	1	5	1	1	4	1	1	4	18	86
135	1	4	3	3	4	1	3	3	22	3	2	2	3	3	2	3	2	20	3	4	2	3	1	3	2	1	19	4	1	4	2	5	1	1	1	19	80
136	4	2	1	1	1	2	1	1	13	4	1	2	3	1	1	2	1	15	2	4	1	2	2	1	1	2	15	3	1	2	5	1	4	1	3	20	63
137	1	3	1	2	1	1	4	1	14	3	3	1	1	2	3	3	2	18	4	1	2	4	2	3	1	3	20	1	3	3	1	2	2	3	1	16	68
138	2	2	1	1	1	2	2	2	13	1	1	4	3	3	2	3	1	18	1	3	4	2	1	1	1	1	14	1	4	1	2	1	1	2	4	16	61
139	1	1	2	2	2	1	3	2	14	2	2	2	3	1	2	1	2	15	3	1	3	1	1	3	1	2	15	2	1	4	1	4	4	1	1	18	62
140	2	2	1	5	1	1	3	1	16	1	1	1	1	3	2	4	1	14	1	5	1	5	1	1	5	1	20	1	1	2	1	3	1	4	4	17	67
141	4	5	2	2	2	1	1	2	19	1	3	2	1	1	2	2	2	14	3	3	3	3	2	4	1	2	21	3	2	1	2	2	3	2	1	16	70
142	5	2	1	1	1	2	4	3	19	1	2	4	2	1	4	1	1	16	1	2	1	4	1	1	1	1	12	1	1	4	3	5	1	1	4	20	67
143	2	2	3	1	2	4	3	2	19	2	1	1	2	4	2	2	2	16	1	1	1	1	4	4	1	2	15	3	1	3	1	2	4	1	1	16	66
144	1	3	1	2	1	3	2	1	14	2	1	2	3	1	3	1	3	16	3	2	1	2	1	2	1	1	13	1	1	1	1	3	1	2	4	14	57
145	1	2	3	1	1	1	3	1	13	3	3	1	2	4	2	2	3	20	1	1	4	1	4	4	2	1	18	3	2	2	2	1	1	3	3	17	68
146	1	2	1	2	5	1	3	2	17	2	2	3	2	1	1	1	3	15	4	3	1	4	1	1	2	2	18	1	2	1	1	1	4	2	1	13	63
147	2	5	2	5	1	1	4	1	21	1	2	2	1	1	3	3	2	15	1	1	1	3	2	2	1	1	12	1	1	3	2	2	1	1	1	12	60



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MANUEL JESUS SANCHEZ CHERO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis titulada: "PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y LA GESTIÓN MUNICIPAL EN LA PROVINCIA DE TUMBES, 2021", cuyo autor es ANCAJIMA CONDOLO SEGUNDO RAUL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 11 de Agosto del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MANUEL JESUS SANCHEZ CHERO DNI: 16675940 ORCID: 0000-0003-1646-3037	Firmado electrónicamente por: SCHEROMJ el 05-11- 2022 11:38:49

Código documento Trilce: TRI - 0410045