



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Modelo de gestión municipal de expansión urbana para el crecimiento  
ordenado en Morales, Banda de Shilcayo y Tarapoto, 2019

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTOR:**

Blaz Miranda, Pablo Oswaldo (ORCID: 0000-0002-6800-7853)

**ASESOR:**

Dr. Ramirez Garcia, Gustavo (ORCID: 0000-0003-0035-7088)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión ambiental y del territorio

**TARAPOTO - PERÚ**

**2020**

## **Dedicatoria**

Al Gran Arquitecto del Universo, a mi querida familia: mi amada esposa Mercedes Vílchez de Blaz y a mis preciosos hijos: Nicolek Oswaldo, Natalí Mercedes y Liz Rubí, mis motivadores.

Pablo

## **Agradecimiento**

A la ciudad que me acogió con tanto cariño, Tarapoto, dinámica y entusiasta que va creciendo rápidamente tanto en población como en problemas, para ella va esta propuesta de mejora en su desarrollo territorial. A mis docentes y compañeros del doctorado por su compañía y apoyo.

El autor

## Índice de Contenidos

<b>Dedicatoria</b> .....	ii
<b>Agradecimiento</b> .....	iii
<b>Índice de contenidos</b> .....	iv
<b>Índice de tablas</b> .....	v
<b>Índice de figuras</b> .....	vi
<b>RESUMEN</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	1
<b>II. MÉTODO</b> .....	17
2.1 Tipo y diseño de investigación .....	17
2.2 Operacionalización de variables .....	17
2.3 Población y Muestra .....	20
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	21
2.5 Procedimientos .....	24
2.6 Métodos de análisis de datos .....	25
2.7 Aspectos éticos .....	25
<b>III. RESULTADOS</b> .....	27
<b>IV. DISCUSIÓN</b> .....	40
<b>V. CONCLUSIONES</b> .....	44
<b>VI. RECOMENDACIONES</b> .....	45
<b>VII. PROPUESTA</b> .....	46
<b>REFERENCIAS</b> .....	61
<b>ANEXOS</b> .....	69
ANEXO 1: Matriz de consistencia .....	70
ANEXO 2. Instrumentos de recolección de datos .....	71
ANEXO 3. Validación de los instrumentos .....	78
Base de datos estadísticos.....	87

## Índice de Tablas

Tabla 1. Operacionalización de la variable 1 .....	18
Tabla 2. Operacionalización de la variable 2 .....	19
Tabla 3. Validez del instrumento.....	23
Tabla 4. Distribución de frecuencias y porcentajes de la caracterización de la Gestión municipal de expansión urbana 2010 -2019 .....	27
Tabla 5. Distribución de frecuencias y porcentajes de la caracterización del Crecimiento Ordenado de Morales, Banda de Shilcayo y Tarapoto .....	28
Tabla 6. Tabla de contingencia de Gestión Municipal de expansión urbana y crecimiento ordenado de Morales, Banda de Shilcayo y Tarapoto .....	29
Tabla 7. Tabla de contingencia con puntajes esperados de Gestión Municipal de expansión urbana y crecimiento ordenado de Morales, Banda de Shilcayo y Tarapoto .....	30
Tabla 8. Cálculo de $X^2$ por Chi - Square test .....	32
Tabla 9. Distribución de ji-cuadrado.....	33
Tabla 10. Contraste de la hipótesis .....	34
Tabla 11. Respuesta :Variable 1; propuesta .....	35
Tabla 12. Dimensión Planeamiento .....	36
Tabla 13. Dimensión: Implementación de los objetivos estratégicos.....	37
Tabla 14. Dimensión: Ejecución y monitoreo de objetivos estratégicos.....	38
Tabla 15. Dimensión: Evaluación de los procesos .....	39
Tabla 16. Visión estratégica en corto, mediano y largo plazo .....	54
Tabla 17A. Establecimientos de objetivos y metas por unidad estratégica y definición de la meta a corto plazo.....	55
Tabla 17B. Establecimientos de objetivos y metas por unidad estratégica y definición de la meta a corto plazo.....	57
Tabla 17C. Establecimientos de objetivos y metas por unidad estratégica y definición de la meta a corto plazo.....	58
Tabla 17D. Establecimientos de objetivos y metas por unidad estratégica y definición de la meta a corto plazo.....	59

## Índice de Figuras

Figura 1: PDU 2010-2019, área de expansión urbana .....	13
Figura 2: PDU 2020.....	13
Figura 3 Diagrama de modelo de gestión municipal de expansión urbana para el crecimiento ordenado de Morales – Banda de Shilcayo – Tarapoto.....	48

## RESUMEN

La investigación tiene como objetivo proponer un Modelo de gestión municipal de expansión urbana para el crecimiento ordenado en Morales, Banda de Shilcayo y Tarapoto, 2019. El tipo de investigación es descriptiva – propositiva. La población y muestra estuvo conformada por 184 ciudadanos. La técnica utilizada fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Para ello se ha evaluado el grado de la gestión municipal de las tres municipalidades involucradas durante los años 2010-2019 en el área de expansión urbana. Se llegó a la conclusión que la relación de las variables gestión municipal de expansión urbana y crecimiento ordenado es muy baja, según el Ji-Cuadrado solo alcanzó un 17.4 mientras que el Valor del Coeficiente de Cramér arrojó 17,9%, que determina una baja contribución de las gestiones municipales al Crecimiento Ordenado en Morales, Banda de Shilcayo y Tarapoto en el periodo del 2010 al 2019. Esta condición propicia la propuesta de un modelo de gestión municipal que plantea cinco componentes estratégicos: Planeamiento, Implementación de los objetivos estratégicos, Ejecución y monitoreo de objetivos estratégicos; y Evaluación de los procesos. Cuya aplicación mejorara significativamente el grado de la gestión municipal en las áreas de expansión urbana asegurando un crecimiento ordenado de la ciudad.

Palabras clave: Gestión, urbano, crecimiento, modelo.

## **ABSTRACT**

The research aims to propose a model of municipal management of urban expansion for orderly growth in Morales, Banda de Shilcayo and Tarapoto, 2019. The type of research is descriptive - propositive. The population and sample consisted of 184 citizens. The technique used was the survey and as an instrument the questionnaire. To this end, the degree of municipal management of the three municipalities involved during the years 2010-2019 in the area of urban expansion has been evaluated. It was concluded that the ratio of the municipal management variables of urban expansion and orderly growth is very low, according to the Chi-Square only reached 17.4 while the Cramer Coefficient Value showed 17.9%, which determines a decrease Contribution of the municipal management to the Growth Ordered in Morales, Banda de Shilcayo and Tarapoto in the period from 2010 to 2019. This condition favors the proposal of a municipal management model that proposes five strategic components: Execution and monitoring of strategic objectives and evaluation of processes. Whose application will significantly improve the degree of municipal management in urban expansion areas ensuring an orderly growth of the city.

Keywords: Management, urban, growth, model.