



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Auditoria administrativa y gestión financiera de la empresa  
Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
Contador Público**

**AUTORAS:**

Ñunez Valencia, Sandra Isabel (orcid.org/0000-0003-3018-1140)

Saldaña Barillas, Daysi Anabel (orcid.org/0000-0001-9764-5144)

**ASESOR:**

Mg. Quilia Valerio, Jhoansson Victor Manuel (orcid.org/[0000-0001-8255-2578](https://orcid.org/0000-0001-8255-2578))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Tributación

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico de empleo y emprendimiento

**LIMA — PERÚ**

**2022**

### **Dedicatoria**

A nuestros padres por habernos forjado como la persona que somos en la actualidad; muchos de nuestros logros son gracias a ustedes entre los que incluye este. Nos forjaron con reglas, valores y motivación constante para alcanzar nuestros anhelos.

### **Agradecimiento**

Gracias a Dios por permitirnos tener y disfrutar a nuestras familias, gracias a nuestros familiares por apoyarnos en cada decisión y proyecto, gracias a la vida porque cada día nos demuestra lo hermosa que es y lo justa que puede llegar a ser; gracias a nuestro asesor por permitirnos cumplir con excelencia en el desarrollo de esta tesis. Gracias por creer en nosotras.

No ha sido sencillo el camino hasta ahora, pero gracias a su apoyo y su inmensa bondad, lo complicado de lograr esta meta se ha notado menos.

Les agradecemos y hacemos presente nuestro gran afecto hacia ustedes.

## Índice de contenidos

<b>Carátula</b> .....	i
<b>Dedicatoria</b> .....	ii
<b>Agradecimiento</b> .....	iii
<b>Índice de contenidos</b> .....	iv
<b>Índice de tablas</b> .....	v
<b>Resumen</b> .....	vi
<b>Abstract</b> .....	vii
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	1
<b>II. MARCO TEÓRICO</b> .....	4
<b>III. METODOLOGÍA</b> .....	13
3.1 Tipo y diseño de investigación .....	13
3.2 Variables y operacionalización .....	14
3.3 Población, muestra y muestreo .....	16
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	17
3.5 Procedimientos .....	18
3.6 Método de análisis de datos: .....	19
3.7 Aspectos éticos: .....	19
<b>IV. RESULTADOS</b> .....	20
<b>VI. CONCLUSIONES</b> .....	37
<b>VII. RECOMENDACIONES</b> .....	38
<b>REFERENCIAS</b> .....	39
<b>ANEXOS</b> .....	45

## Índice de tablas

<b>Tabla 1.</b> Validez de instrumento por juicio de expertos.....	17
<b>Tabla 2.</b> Fiabilidad del cuestionario de auditoría administrativa .....	18
<b>Tabla 3.</b> Fiabilidad del cuestionario de gestión financiera.....	18
<b>Tabla 4.</b> Tabla cruzada de la variable auditoría administrativa y gestión financiera .....	20
<b>Tabla 5.</b> Tabla cruzada de evaluación del plan de gestión y la gestión financiera .....	21
<b>Tabla 6.</b> Tabla cruzada de diseño de medidores y la gestión financiera .....	22
<b>Tabla 7.</b> Tabla cruzada de medición del desempeño y la gestión financiera.....	23
<b>Tabla 8.</b> Tabla cruzada de elaboración del informe y la gestión financiera .....	24
<b>Tabla 9.</b> Tabla cruzada de implementación de las recomendaciones y la gestión financiera .....	25
<b>Tabla 10.</b> Prueba de normalidad .....	26
<b>Tabla 11.</b> Correlación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera .....	27
<b>Tabla 12.</b> Correlación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera .....	28
<b>Tabla 13.</b> Correlación entre el diseño de medidores y la gestión financiera.....	28
<b>Tabla 14.</b> Correlación entre la medición del desempeño y la gestión financiera .....	29
<b>Tabla 15.</b> Correlación entre la elaboración del informe y la gestión financiera.....	30
<b>Tabla 16.</b> Correlación entre la implementación de recomendaciones y la gestión financiera .....	31

## Resumen

El estudio tuvo como objetivo: Determinar la relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022. La metodología se desarrolló en base a un enfoque cuantitativo, también presenta un diseño no experimental de corte transversal, y de tipo de aplicada. La muestra se trabajó en base 50 empleados administrativos y contables, los cuales se diseñaron dos cuestionarios que fueron validados por los juicios de expertos. Los resultados respondieron al objetivo general donde se muestra en la tabla 4, se observó que la variable auditoría administrativa al ser cruzada con la variable gestión financiera, se encuentra en un nivel alto con un 38%, seguido de un nivel medio con un 24%, mientras que solo el 8% presente un nivel bajo. Se aplicó la prueba de correlación  $r$  de Pearson donde muestra una relación de  $0,776^{**}$ , mostrando así una relación alta y entre la auditoría administrativa y la gestión financiera. De igual forma,  $p = 0,000$ , que es menor que la estadística de referencia se muestra.  $p = 0,05$ . Donde se concluyó que la auditoría administrativa si se relaciona con la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha.

**Palabras clave:** auditoría administrativa, gestión financiera, evaluación del plan de gestión, medición del desempeño, elaboración de informe.

## **Abstract**

The objective of the study was: To determine the relationship between the administrative audit and the financial management of the company Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. The methodology was developed based on a quantitative approach, it also presents a non-experimental cross-sectional design, and of an applied type. The sample was based on 50 administrative and accounting employees, who designed two questionnaires that were validated by expert judgments. The results responded to the general objective where it is shown in table 4, it was observed that the administrative audit variable, when crossed with the financial management variable, is at a high level with 38%, followed by a medium level with 24%. , while only 8% present a low level. Pearson's r correlation test was applied, showing a relationship of 0.776\*\*, thus showing a high and relationship between administrative auditing and financial management. Similarly,  $p = 0.000$ , which is less than the reference statistic shown.  $p = 0.05$ . Where it was concluded that the administrative audit is related to the financial management of the company Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. from Chíncha.

**Keywords:** administrative audit, financial management, evaluation of the management plan, performance measurement, report making.

## I. INTRODUCCIÓN

En el contexto internacional, manifiestan Durán et al. (2018), en la auditoría administrativa de una empresa ecuatoriana, se observó que el nivel de confianza de los procesos administrativos tiene un rango del 73% ello muestra un nivel moderado, el nivel de confianza de la supervisión que realiza la gerencia y el control que se hace sobre las actividades del personal tienen un nivel de confianza del 68% lo cual muestra un nivel moderado, además la información que se da entre la gerencia y los trabajadores tiene un nivel de confianza moderado con un valor del 65%. Además, Párraga et al. (2021, p.20), indicaron que la administración de las finanzas en pequeñas organizaciones en Iberoamérica, un 76.7% de estudios señala que la gestión financiera se asocia de forma directa con los indicadores de finanzas lo que permite reconocer la capacidad económica, solvencia y endeudamiento, consideran que las decisiones dependen de información contable.

En el contexto nacional, respecto a la auditoría administrativa de las pequeñas organizaciones en la ciudad de Puno se mostró que éste tiene un nivel bajo, y el 41.96% nunca ha hecho un proceso de auditoría para mejorar la gestión de la empresa (Quispe, 2020, p.35). Además, respecto a la gestión financiera se obtuvo que el índice de aumento de los ingresos fue por 1.67% y la tasa de crecimiento de mercado en un 2.5% después de la mejora de un proyecto para la gestión financiera de una empresa constructora peruana (Moreno et al., 2019, p.139). La importancia de la auditoría administrativa se da porque permite que se generen estrategias que ayudan a que una organización tenga una mayor participación en el mercado y con ello una mayor competitividad (Amador et al., 2020, p.125). Es así que puede ser definida como un tipo de acciones que ayudan con la evaluación del plan de gestión administrativa y financiera donde resulta ser importante (Rivera & Rivera, 2018).

Con ello, la gestión financiera, se caracteriza por tener actividades tales como a la planificación, organización y el monitoreo de los recursos financieros de una compañía (Consuelo et al., 2020, p.145). A nivel local, en la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, mediante una observación a los trabajadores administrativos y contable, se identificó, que no siempre se realiza una adecuada planificación, así mismo, pocas veces realizan revisiones de los estados financieros de la organización. Se pudo ver que los trabajadores necesitan realizar



mejoras de la gestión financiera. Una de las principales razones por las que se generó los problemas mencionados pudo ser porque, no se realizan capacitaciones constantes, es así que, si este problema continua la empresa en un futuro no tan lejano perderá competitividad en el mercado, producto de un mal manejo contable, permitiendo ello que se realice una buena gestión financiera y administrativa.

Por estas situaciones se ha considerado como problema general investigar ¿Cuál es la relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?; En tal sentido, se formularon los problemas específicos: ¿Cuál es la relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?; ¿Cuál es la relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?; ¿Cuál es la relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?; ¿Cuál es la relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022? Y ¿Cuál es la relación entre la implementación de las recomendaciones y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?

La investigación se justificó de forma teórica, esto porque usó como bases teóricas al estudio de Rivera y Rivera (2018) para la auditoría financiera y el de Cabrera et al. (2017) para la gestión financiera. Además, tuvo una justificación social esto porque los resultados obtenidos contribuyeron a que la empresa en estudio tenga mayores beneficios y ello logró hacer que los empleados tengan un incremento de sueldo. De La misma manera se tuvo una justificación práctica, esto porque la aplicación correcta de las recomendaciones puede generar mejoras en la parte administrativa y contable de la empresa. Finalmente, tuvo justificación metodológica, porque los dos instrumentos han sido validados y confiabilizados, asegurando de esa forma que la información obtenida sea correcta y que los instrumentos puedan ser usados en otros estudios permitiendo así el aporte en otras investigaciones tomando como ejemplo el estudio que se ha realizado.

Se estableció como objetivo general del estudio: Determinar la relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa constructora

y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. También se plantearon los objetivos específicos: Determinar la relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Determinar la relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Determinar la relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Determinar la relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Y Determinar la relación entre la implementación de las recomendaciones y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022.

Se considero la hipótesis general: Existe relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Asimismo, se platearon las hipótesis específicas: Existe relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Existe relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Existe relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Existe relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022 Y, Existe relación entre la implementación de las recomendaciones y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

En este apartado se presentaron los antecedentes internacionales; en México; García (2021) en el artículo auditoría administrativa aplicada a los procesos, los resultados presentaron, que el nivel de confianza de la entidad es de un 30% lo que indica un nivel medio bajo y existe un nivel de riesgo de 70% el cual se caracteriza por ser medio alto. Concluyó que no existe manuales de adquisiciones de bienes y servicios y al mismo tiempo no existe autorizaciones del jefe para el tema de las adquisiciones, así mismo no existen registros contables de las adquisiciones, tampoco existe expedientes de las compras, y al no existir ello tampoco se tiene las actas de custodia de bienes adquiridos y por ultimo y no menos importante no existe un archivo digital de todos los documentos existentes que corresponden a adquisiciones, puesto que la empresa ahí demuestra que no tiene un buen manejo de todos sus procesos contables en lo que refiere adquisiciones.

En Colombia, Hasan y Saadoon (2021) en el artículo determinantes organizacionales y las auditorías administrativas, se obtuvo como resultado que la estructura de la organización, las comunicaciones, la tecnología de información, el liderazgo y los procesos productivos tienen una relación significativa con las auditorías administrativas. Concluyeron que, en una organización es importante el manejo de las auditorías administrativas porque permite llevar un buen manejo contable y así asegurar la continuidad de la empresa, al mismo tiempo influye las tecnologías de información debido a que gracias a ello se puede administrar de manera virtual los documentos, por otro lado es importante resaltar el papel de los procesos en una organización porque va depender muchas veces de la información contable y financiera que se está llevando a cabo para el manejo de las auditorías presentadas durante el proceso de verificación de cada uno de los procesos.

En Rumania, Achim et al. (2021) en el artículo impacto de covid-19 en la gestión financiera, los resultados presentaron que los beneficios de estas empresas disminuyeron en un 37.43% y que las pequeñas empresas tuvieron un mejor desempeño financiero. Concluyó que las pequeñas empresas dedicadas al comercio, la construcción, empresas de dedicadas a investigar y a las Tics y el

transporte, así como el almacenamiento tuvieron un buen desempeño financiero, razón por el cual muestran una adecuada gestión de la liquidez y el aumento de tamaño de las empresas consolidan el desempeño económico y así obtuvieron rentabilidad sobre sus propios recursos y activos. Por otro lado, es importante mencionar que se llegaron a hallazgos que tuvieron un impacto positivo en cuanto a la formulación de políticas, y a los gerentes e inversores donde ayudarán a tomar mejores decisiones en cuanto a gestión financiera.

También en los Emiratos Árabes Unidos, Al y Nobanee (2019) en su artículo construcción conceptual de gestión financiera sostenible y crecimiento financiero sostenible, los resultados presentaron que la correcta aplicación de las prácticas de la gestión financiera puede hacer que las organizaciones tengan un crecimiento sostenible en el largo plazo. Concluyeron que, los ejecutivos financieros necesitan incorporar la gestión financiera a los temas de sustentabilidad, además abordar temas de riesgos que impactan en la sustentabilidad corporativa, y de allí comprender la estrecha relación entre las prácticas de sustentabilidad y el crecimiento financiero sustentable que ayudará a prevenir los riesgos financieros corporativos y así mismo la divulgación de informes de sustentabilidad corporativa. Esto permitirá que las prácticas de gestión financiera sean una herramienta para promover prácticas comerciales sostenibles y el desarrollo sostenible.

En la India, Sumtaky et al. (2018) en su artículo efecto de elementos de gestión financiera regional hacia el rendimiento de la ciudad y su implicación sobre el servicio público, los resultados presentaron que los principales elementos de la gestión financiera son, planificación, elaboración del presupuesto, y la elaboración las etapas de desarrollo en los tiempos esperados. Concluyeron que el control interno y externo de los supervisores de los servicios públicos influye en la eficacia de la planificación financiera y en la eficacia del control de la ejecución presupuestaria, es necesario para ello contar con la transparencia necesaria y así dar cuentas de la información financiera, la eficacia de la supervisión interna y externa que afectan a los servicios públicos a través de la actuación. Esto permite encontrar falencias en la planificación así mismo en la elaboración del presupuesto, en la elaboración de cada una de las etapas y/o elementos de la gestión financiera.

En este apartado se presentaron los antecedentes nacionales; en Tarapoto, Gabriel et al. (2021) en su investigación educación financiera y gestión financiera

en usuarios de entidades bancarias, los resultados presentaron que, la relación entre la educación financiera y la gestión financiera tiene una relación alta de 0.779, lo que indica que esta relación es significativa. Concluyeron que existe relación entre la educación financiera y la gestión financiera, al mismo tiempo ello nos indica que los mayores niveles de aprendizaje sobre el manejo de sus finanzas de los usuarios de las entidades financieras tienen habilidades al manejo correcto. Por otro lado, se puede observar que la educación financiera y las dimensiones de gestión financiera esta dando a conocer que a mayor disposición para aprender sobre el uso de las finanzas mayores serán las habilidades de planificación con respecto a cada una de las etapas que exige el proceso administrativo.

En Lima; Salazar (2019) en su investigación la auditoría administrativa y la calidad de servicio de atención al cliente externo, los resultados presentaron que, el 19.7% de los trabajadores consideran que la auditoría administrativa tuvo un 80.3% considerado un nivel alto. Concluyendo que, existe una relación entre la auditoría administrativa y la satisfacción del cliente con un coeficiente igual a 0.296%. Así mismo la auditoría administrativa permite mejorar la calidad de servicio al cliente externo, puesto que permitió desarrollar acciones correctivas que faciliten el manejo de la administración, buscando así mayor satisfacción en la empresa que la contrata como la de sus clientes potenciales y siendo este el que brinda un servicio de calidad al cliente. Por otro lado, se ha demostrado que la auditoría se encuentra asociada a la confiabilidad del servicio puesto que ayuda a brindar mejoras en los procedimientos de atención en cuanto al clientes externos.

En Lima; Ontón et al. (2019) en su investigación gestión financiera y su efecto en la liquidez, los resultados presentaron que, los principales factores de la gestión financiera que afectan a la liquidez de la empresa son, el 40% señala que es por la poca rotación de inventarios, el 20% por la baja planificación y gestión y el 40% por las grandes cantidades de deudas. Llegaron a una conclusión; que la gestión financiera carece de recursos económicos y financieros por la falta de planificación financiera, y no se hace un buen control y seguimiento de las metas y objetivos de la empresa. A su vez se realizó el análisis de estados financieros obteniendo una visión global de la empresa para futuras decisiones, debido a que la falta de una política adecuada en la empresa dificulta la negociación y captación

de recursos para apoyar el desarrollo de la empresa, porque es demasiado tarde para pagar las facturas, lo que genera inconvenientes.

En Lima; Yacolca (2019) en su investigación la auditoría administrativa y su influencia en la gestión de cobranzas, los resultados presentaron que, el 40% está de acuerdo que el planteamiento de la auditoría administrativa ayuda a ver los puntos débiles de la gestión de cobranzas. Se concluyó que la revisión administrativa en la oficina de cobranza incide en la transparencia de los procesos, pues es posible evidenciar las falencias del distrito. De igual forma se encontró que el procedimiento de auditoría administrativa en la gestión de cobranza incide en la extensión de la política de cobranza para mantener a los clientes de las empresas, se encontró que el informe de auditoría incide en el seguimiento y evaluación continua de las cobranzas para mejorar la eficiencia de las cobranzas. la empresa y tomando las decisiones pertinentes, finalmente se estableció que la auditoría contribuye a la mejora del sistema de gestión y de los procedimientos.

En Lima; Zevallos (2019) en su investigación control interno y su incidencia en la gestión financiera, los resultados presentaron que, aún hay personal del área de tesorería que no tienen claridad en los métodos y procedimientos durante la gestión administrativa, así mismo se señala que, hay partes de un control interno que se desconocen. Se concluyó que algunos empleados no cuentan con los métodos y procedimientos correctos de gestión y control financiero durante la adecuada intervención en el sector crediticio. Se pudo apreciar el desconocimiento de los elementos importantes del control interno y la gestión administrativa, pues es claro que la empresa no controla la gestión financiera, la cual no presta atención a la actividad. Por ello, no se utilizan herramientas de gestión financiera porque ayudan a obtener información precisa y detallada y por ello se utiliza un buen control en cada uno de los procedimientos que carece la administración.

Para las bases teóricas, se muestra información sobre las variables en estudio. La primera variable es la auditoría administrativa, se considera como un tipo de acción que ayudan con la evaluación del plan de gestión, para el aseguramiento de la calidad, con el diseño de medidores, los cuales tienen que ser los ideales para la medición del desempeño de una organización, y que finalmente serán concretados en la elaboración de un informe final, para examinar las

actividades administrativas logrando así la implementación de las recomendaciones que deriven de ello (Rivera & Rivera, 2018).

Con ello, una teoría que permite estudiar a la variable auditoría, es la teoría de la agencia, la cual fue dada por Berle y Means en el año de 1932, quienes estudian temas relacionados al control de los administradores. Así mismo, menciona que, desde el punto de vista de la teoría de la agencia, la auditoría ayuda a identificar los factores de riesgos, las ventajas y las oportunidades con la que cuenta la organización (Caro et al., 2015, pp.115-117). Otra teoría que habla sobre la auditoría es la teoría del riesgo moral dado por Betancur en el año 2012, está vinculado con el control organizacional y este a su vez tiene vínculos con las acciones administrativas, así mismo menciona que el control interno de tipo independiente está constituido por la auditoría para que gestione los nuevos procesos administrativos y así no fallar en cada uno de los procesos que involucra la gestión administrativa y la auditoría (Ruiz, 2020, pp.75-77).

Además, se tienen a la teoría del comportamiento organizacional definido por Chiavenato en el 2009, que ante la necesidad de generar un examen más integral de una organización se da mención a la auditoría administrativa (Mendoza et al., 2019, pp.134-152). Finalmente, está la teoría dada por el estudio de Rivera y Rivera (2018), quienes mencionan algunos de los objetivos de la auditoría administrativa y consideran a la evaluación del plan de gestión, el diseño de medidores, la medición del desempeño, la elaboración del informe y la implementación de las recomendaciones como dimensiones (pp. 37-42). Es así que se elegirá este estudio como base teórica para estudiar a la variable auditoría administrativa, porque las dimensiones que considera permiten dar a conocer si los objetivos planteados son ejecutados lo que reflejaría una correcta auditoría administrativa en cada una de las empresas que se tome como muestra.

En cuanto a la primera dimensión, la evaluación del plan de gestión, hace referencia a que la organización debe tener conocimiento sobre su ambiente interno, la dirección que quiere tener y hacer que el plan de gestión establecido permita a obtener resultados financieros y operacionales que ayuden a la toma de decisiones (Rivera & Rivera, 2018, p.40). Con ello, el primer indicador son los conocimientos de fortalezas, el conocimiento es una creencia pero verdadera (De Ridder, 2019, p.1). Y las fortalezas pueden ser entendidas como una forma de

ganar competitividad y participación en el mercado donde se encuentra la organización (Sri et al., 2021, p.1). El segundo es, la claridad de objetivos y metas, la claridad se refiere a saber lo que se quiere hacer (Hodges, 2019, p.3). Los objetivos son entendido como lo que quiere la empresa ser en un futuro (Castillo et al., 2018, p.66). Y las metas es lo que se desea alcanzar (Morales & Chávez, 2020).

El tercer indicador es el proceso de la administración estratégica, es el proceso continuo de estrategias que están en función de los cambios internos y externos de una organización, este consta de tres etapas, estas son, la formulación de la estrategia, la implementación de la estrategia y la evaluación y el control de ello (Qielli, 2019, pp.344-345). Y el último indicador es el alcance y oportunidad de auditoría, el alcance de la auditoría hace referencia a probar y evaluar que el control interno y las responsabilidades de los trabajadores sean eficientes (Himawan, 2021, pp.425-426). Y la oportunidad de auditoría, hace referencia a los procedimientos que se realiza durante la auditoría, como las visitas que se hacen, la consideración de la experiencia de las personas que van a ser parte del equipo, entre otros, conllevando así al buen análisis de la gestión en la auditoría administrativa por parte de la organización. (La Contraloría General de la República del Perú, 2020, p.45).

Respecto a la segunda dimensión, el diseño de medidores, hace referencia a la aplicación de un modelo para que se pueda dar un seguimiento eficaz al realizar un análisis de desempeño financiero y operacional de la organización (Rivera & Rivera, 2018, pp.40-41). El primer indicador es el reflejo de las metas y objetivos, los objetivos son entendido como lo que quiere la empresa ser en un futuro (Castillo et al., 2018, p.66). Y las metas es lo que se desea alcanzar (Morales & Chávez, 2020, p.6). El segundo son, las claves para el éxito en el desempeño, son los factores que permiten mejorar la posición de la organización, algunos de estos son, la innovación, las estrategias publicitarias, entre otros (Chimphitak et al., 2022, pp.1384-1394). El tercero son, las fuentes de información oportunas, ayudan a pasar una información de un lugar a otro para permitir así lograr un control de manera eficiente en las actividades que maneja (Carrizo, 2020, p.399).

Respecto a la tercera dimensión, medición del desempeño, es considerada como una clave para que una organización tenga éxito, esta permite ver si la cadena de suministro es eficiente (Reddy et al., 2019, p.40). El primer indicador es la medición del desempeño real, el desempeño real muestra el rendimiento real que



da un trabajador, para llegar a ello es necesario realizar evaluaciones del desempeño y ejecutar capacitaciones en caso sea necesario (Pérez, 2018, p.128). El segundo indicador es la comparación con resultados esperados, comparar permite ver si hay similitud o contraste entre algo (Nohlen, 2020, p.43). En cuanto a la cuarta dimensión, la elaboración del Informe, realizada por el auditor, en donde se declara todas las actividades que ha planteado y se da la entrega del informe a los encargados, para su elaboración se debe considerar, el uso de una correcta redacción en cada actividad que tiene la empresa (Rivera & Rivera, 2018, p.41).

El primer indicador de la dimensión es la claridad en la exposición de los hechos, la claridad se refiere a saber lo que se quiere hacer y es considerada como la clave para que una organización tenga éxito (Hodges, 2019, p.3). Y exponer es dar a conocer algo con claridad y orden tema (Gutiérrez, 2019, p.166). El segundo es, la identificación de las causas, permite generar recomendaciones para dar solución a un problema (Pandey et al., 2020, p.5). El tercero es, la explicación de acciones preventivas, las acciones preventivas son opciones que ayudan a prevenir algo (Van & Van, 2018, p.1). Respecto a la quinta dimensión, la implementación de las recomendaciones, dada por los auditores deben ser, claras, convincentes y deben dar una idea poder aplicarlo (Salihu & Hoti, 2022, p.109). El primer indicador es la revisión del personal es considerado como un activo sumamente importante, y que debe tener buenas actitudes y comportamientos (Yepez, 2017, p.21).

El segundo indicador es acoplar a los nuevos procedimientos, los procedimientos del área administrativa puede ser definido como un conjunto de trámites debidamente ordenados (Esteve, 2019, p.15). El tercero es, la elaboración de un plan de seguimiento, es el seguimiento que se debe dar para que todo lo planificado se dé exitosamente, así mismo, acá se debe ver si los aspectos normativos o legales han sido resueltos en cuanto a los procedimiento que deba tener el área administrativa en cuestión de papeles que ayuden a la búsqueda de la información y así garantizar una eficiente auditoría interna en cada uno de las actividades de la empresa donde se asegure el manejo contable, es importante también contar con un soporte informático asegurándose así el correcto manejo del sistema y así los trabajadores se sientan capaces de poder desenvolverse bien en las áreas funcionales de la empresa (Rivera & Rivera, 2018, p.41).

Por otro lado, la segunda variable es la gestión financiera, definida como un elemento primordial que ayuda a que una organización se desenvuelva con efectividad, comenzando con la fase de planificación de las decisiones financieras, para luego realizar una fase control y decisión que ayuda verificar, controlar y supervisar todas las estrategias o actividades planteadas (Cabrera et al., 2017, pp.229-231). Con ello, una teoría para estudiar a la variable gestión financiera es la teoría de las finanzas estudiado por Flórez en el año 2008, quien menciona que, para obtener beneficios altos es necesario que se trate de reducir los gastos administrativos, de ventas y los costos fijos (Reynaga et al., 2021, p.5). También, se tiene el estudio de Cabrera et al. (2017), quienes establecen un modelo de gestión financiera que cuenta con una fase de planificación, la planificación financiera y la fase de control y decisión en las empresas (pp.230-231).

Además, se menciona que la gestión financiera se debe desenvolver en un mercado eficiente, en donde el isomorfismo da a conocer las prácticas para que la empresa sea más eficiente, este tiene sus bases en la teoría Institucional (Osinaga, 2021, p.178). Se va a considerar el estudio de Cabrera et al. (2017), para estudiar a la variable gestión financiera ya que las dimensiones usadas permitirían identificar si la gestión financiera ayuda a tomar de decisiones correctas. La dimensión, la fase de planificación, asegura que todo lo planificado se dé oportunamente (Sofberi et al., 2018, p.142). Su primer indicador son las acciones de pre –planificación, este ayuda a prevenir riesgos o mitigarlos (Kasana et al., 2020, p.1). El segundo es, la planificación de actividades, en ella se determina una línea de tiempo de las actividades (Ramaswamy et al., 2019, p.1). El tercero es, la planeación financiera, es un proceso para cumplir objetivos (Bogan et al., 2020, p.264).

Respecto a la segunda dimensión, la fase control y decisión, la fase de control permite implementar, documentar, medir y dar mejoras (Pakdil, 2020, 449). Además, tomar una correcta decisión es tener referencia sobre los que va a pasar si es que se toma esa decisión (Tory et al., 2020, p.6). Con ello, el primer indicador es el monitoreo de acciones realizadas, en el que se debe tener en cuenta el monitoreo de los recursos que se van a usar, del presupuesto, de los indicadores de desempeño y la evolución de la panificación (Valles, 2019, p.31-32). El segundo es el apoyo de toma de decisiones, en donde el apoyo son los estados financieros de la organización (Barreto, 2020, p.129). El tercero es la evaluación y proyección

del proceso, la evaluación de un proceso es, preparar el flujo de procesos y estimación, proyectar los costos de inversión, de la producción y de las ventas que permita llevar así un control eficiente de sus procesos (Palo et al., 2019, p.143).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1. Tipo de investigación**

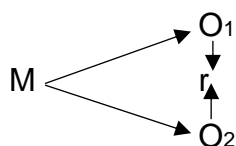
Teniendo en cuenta las características metodológicas del estudio, fue de tipo aplicada. A través de este tipo de estudio, los conocimientos que fueron adquiridos, proporcionan posibles soluciones a dificultades que se evidencien (Ledford & Gast, 2018, p.2). Es así como, el presente estudio fue aplicada porque se estudió el tema de auditoría administrativa y gestión financiera, asimismo, permitió el empleo de los conocimientos que fueron adquiridos de estudios de tipología básica para encontrar posibles alternativas de mejora en función al problema, así mismo logran evidenciar el empleo que tiene una determinada teoría para poder dar respuesta a falencias cotidianas.

De la misma manera, la investigación fue cuantitativa es aquella que usa una medición cuantitativa para medir a las variables haciendo que de esa forma se pueda lograr los propósitos planificados (Dźwigoł, 2018, p.428). Con ello, el trabajo investigativo ha sido un estudio cuantitativo debido a que con los instrumentos aplicados se realizó la medición cuantitativa de las variables de interés, logrando con ello llegar a objetivos del trabajo investigativo.

##### **3.1.2. Diseño de investigación**

Con respecto al diseño de investigación, fue no experimental porque permite estudiar a las variables de interés, pero sin la posibilidad de realizar algún tipo de modificación en ellas (Arias & Covinos, 2021, p. 78). Es así que la presente investigación tuvo un diseño no experimental, esto porque el investigador no hizo ningún tipo de modificación sobre las variables durante el momento en el que sean estudiadas. Además, un diseño transversal no experimental es un diseño en el que los datos se recopilan en un momento dado (Arias & Covinos, 2021, p. 78). Con ello, el estudio ha sido de tipo transversal, esto porque los datos obtenidos solo serán del año 2022.

Además de ello, la investigación de nivel correlacional es definida como aquella que busca determinar si hay o no una relación entre las variables de estudio (Reyes & Boente, 2019, p. 56). Por lo tanto, el presente estudio fue proporcionado porque tiene como objetivo determinar la presencia o ausencia de una relación entre la entidad de auditoría de gestión y la entidad de gestión financiera en la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.



**Donde:**

M = Colaboradores

O<sub>1</sub> = Auditoría administrativa

O<sub>2</sub> = Gestión financiera

r = relación

### 3.2. Variables y operacionalización

#### Variable 1: Auditoría administrativa

**Definición conceptual:** La auditoría administrativa se refiere al tipo de actividades que se dan, de forma que ayude con la evaluación del plan de gestión, para el logro de la calidad, con el diseño de medidores, los cuales tienen que ser los ideales para la medición del desempeño de una organización, y que finalmente debe ser concretado en la elaboración del informe final para luego examinar las actividades administrativas y lograr la implementación de las recomendaciones que se deriven de esa revisión (Rivera y Rivera, 2018).

**Definición operacional:** La auditoría administrativa será medida haciendo uso del instrumento el cuestionario. Y tendrá cinco dimensiones, estas son, la evaluación del plan de gestión, el diseño de medidores, la medición del desempeño, la elaboración del Informe y la Implementación de las recomendaciones.

**Indicadores:** Los indicadores de la dimensión las evaluaciones del plan de gestión son, los conocimientos de fortalezas, la claridad de objetivos y metas, el proceso de la administración estratégica y el alcance y oportunidad de auditoría. Además, los indicadores de la dimensión diseño de medidores son, el reflejo de las metas y objetivos, las claves para el éxito en el desempeño y las fuentes de información oportunas. Además de ello, los indicadores de la dimensión medición del desempeño son, la medición del desempeño real y la comparación con resultados esperados. Así mismo, los indicadores de la dimensión elaboración del Informe son, la claridad en la exposición de los hechos, la identificación de las causas y la explicación de acciones preventivas. Los indicadores de la dimensión implementación de las recomendaciones son, la revisión del personal encargado, acoplar a los nuevos procedimientos y la elaboración de un plan de seguimiento.

**Escala de medición:** Ordinal.

**Variable 2:** Gestión financiera

**Definición conceptual:** La gestión financiera es definida como un elemento primordial que ayuda a que una organización se desenvuelva con efectividad, comenzando con la fase de planificación de las decisiones financieras, para luego realizar una fase control y decisión que ayuda verificar, controlar y supervisar todas las estrategias o actividades planteadas (Cabrera et al., 2017)

**Definición operacional:** El tema gestión financiera será medida mediante el instrumento el cuestionario. Además, tendrá dos dimensiones, estas son, la fase de planificación y la fase de control y decisión.

**Indicadores:** Los indicadores de la dimensión fase de planificación son, las acciones de pre –planificación, la planificación de actividades y la planeación financiera. Además, los indicadores de la dimensión fase control y decisión son, del monitoreo de acciones realizadas, el apoyo de toma de decisiones y evaluación y proyección del proceso.

**Escala de medición:** Ordinal.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

Es definida como un grupo de sujetos que poseen cualidades en común (Arias & Covinos, 2021, p.113). Es así como, la población en este presente estudio estuvo integrado por 50 trabajadores administrativos y contables de la compañía Constructora y Consultora Yariguel S.A.C.

#### **Criterios de inclusión**

Se encuestó a los colaboradores administrativos y contables de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. Esto porque son las personas encargadas de la auditoría administrativa y la gestión financiera.

#### **Criterios de exclusión**

No se va a encuestar a los trabajadores que no pertenezcan al área administrativa ni al área contable, esto porque la información de los trabajadores diferentes a estas áreas no ayuda a tener la información importante para estudiar a las variables de interés.

#### **Muestra**

Una muestra consiste en un subconjunto de la población, donde los miembros de este subconjunto deben tener características similares (Arias & Covinos, 2021, p.118). Es así como, en el presente trabajo investigativo, los participantes fueron 50 empleados administrativos y contables de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C.

#### **Muestreo**

La naturaleza de la muestra fue no probabilística, definido como un muestreo en el que el propio investigador elige la muestra sin hacer uso de un método de muestreo estadístico (Arias & Covinos, 2021, p.116). Es así como, el estudio tuvo un muestreo de ese tipo porque el investigador no empleó ninguna fórmula para obtener la cantidad exacta de los participantes del estudio.

#### **Unidad de análisis**

Es definida como el objeto de estudio, es decir de quien se va a recoger los datos necesarios para responder los propósitos para el estudio (Arias & Covinos, 2021, p.118). Es así como, en el trabajo investigativo se ha tenido

a los a los empleados administrativos y contables de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica**

El cuestionamiento se define como una técnica utilizada para obtener información sobre la perspectiva o el comportamiento de una persona (Arias y Covinos, 2021, p.81). Con ello, el estudio ha tenido como técnica a la encuesta para poder obtener la información relevante sobre las variables de interés.

#### **Instrumentos**

El cuestionario es un instrumento y está caracterizado por tener un grupo de interrogantes que ayuden a tener información (Arias y Covinos, 2021, p.82). Es así como, el trabajo investigativo tuvo como instrumento a dos cuestionarios, el primero es para obtener información de la variable auditoría administrativa formada por 24 ítems y el segundo es para adquirir información de la variable gestión financiera formada por 19 ítems.

#### **Validez**

Un instrumento es válido cuando muestra que éste va ser capaz de medir de manera adecuada las variables de estudio de las que se obtuvo la información (Ñaupas et al., 2018, p. 276). Con ello, el presente estudio ha sido validado por un grupo de expertos, esto aseguró que los instrumentos utilizados permitieron obtener la información necesaria para medir a las variables.

**Tabla 1**

*Validez de los instrumentos*

<b>Grado académico</b>	<b>Nombres y apellidos</b>	<b>Dictamen</b>
Maestro	Jhoansson Victor Manuel, Quilia Valerio	Aplicable
Doctora	Rossana Herminia, Hidalgo Pozzi	Aplicable
Maestro	Rosa Elena, Cueto Orbe	Aplicable



## Confiabilidad

Con respecto a la confiabilidad del instrumento, éste hace que se tenga la seguridad de que un instrumento puedan ser usados en otros trabajos de investigación (Ledford & Gast, 2018, pp.12-14). Es así que, la presente investigación ha sido confiabilizada con el coeficiente de Alfa de Cronbach.

**Tabla 2**

*Fiabilidad del cuestionario de auditoría administrativa*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N° de elementos
0.849	20

**Tabla 3**

*Fiabilidad del cuestionario de gestión financiera*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N° de elementos
0.942	24

### 3.5. Procedimientos

Es muy importante mencionar que para la investigación se procedió a recolectar información para la elaboración del problema de investigación y partir de ello se procedió a realizar el marco teórico donde se tuvo que ver que antecedentes teníamos en referencia de nuestras dos variables de estudios y posterior a ello se estructuró el marco teórico en base a las teorías encontradas y poder formular las preguntas que sirvieron para la elaboración de los cuestionarios donde se contó con el permiso necesario para la aplicación de la misma en la empresa, una vez aplicado se procedió a procesar la información en el Microsoft Excel, y poder tener una base de datos y poder realizar el análisis descriptivo e inferencial con ello.

### **3.6. Método de análisis de datos:**

En el trabajo de investigación se analizó una estadística descriptiva e inferencial, donde se utilizó el programa SPSS versión 27, puesto que para el análisis descriptivo se observó el comportamiento de las variables en cada una de sus dimensiones presentadas en tablas y figuras, para el análisis inferencial se procedió a la verificación de la hipótesis por medio de la prueba de correlación  $r$  de Pearson con el objetivo de conocer el nivel de asociación entre los temas de estudio y sus dimensiones. .

### **3.7. Aspectos éticos:**

Cómo se menciona en los aspectos éticos tiene que ver con la generar el máximo bienestar y el mínimo daño a los individuos que participan en un estudio (Moscoso & Díaz, 2018). Se cumplió con tal principio, ya que, se proporcionó todos los datos a las personas partícipes para que decidan participar o no y que en un futuro no se sientan incómodos por alguna ocultación de información. Por otro lado, se tuvo en cuenta el principio de autonomía es asegurar que la información obtenida sea confidencial (Moscoso & Díaz, 2018). Se ha respetado este principio porque en el cuestionario se indicó que la información dada será de forma anónima. Así mismo, el principio ético de justicia hace referencia al beneficio equitativo obtenido por las personas que participo en la investigación (Moscoso & Díaz, 2018). Se cumplió con este principio porque al finalizar con la investigación, las recomendaciones que se ha generado un impacto positivo en las personas partícipes, esto si se aplican correctamente.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Análisis descriptivo

En primera instancia, se da a conocer los resultados descriptivos del estudio, que permitieron dar a conocer el comportamiento de las variables:

De acuerdo con el objetivo general: Determinar la relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C., de Chincha, 2022.

**Tabla 4**

*Tabla cruzada de la variable auditoría administrativa y gestión financiera*

			Gestión financiera			
			Alto	Bajo	Medio	Total
Autoría administrativa	Alto	Cantidad	19	1	6	26
		%	<b>38.0%</b>	2.0%	12.0%	52.0%
	Bajo	Cantidad	0	4	1	5
		%	0.0%	<b>8.0%</b>	2.0%	10.0%
	Medio	Cantidad	6	1	12	19
		%	12.0%	2.0%	<b>24.0%</b>	38.0%
Total	Cantidad	25	6	19	50	
	%	50.0%	12.0%	38.0%	100.0%	

En la tabla 4, se observó que la variable auditoría administrativa al ser cruzada con la variable gestión financiera, está alto en un 38%, seguido de medio con un 24%, mientras que solo el 8% presente un nivel bajo, esto debido se considera como un tipo de acción que ayudan con la evaluación del plan de gestión, para el aseguramiento de la calidad, con el diseño de medidores, los cuales tienen que ser los ideales para la medición del desempeño de una organización, y que finalmente serán concretados en la elaboración de un informe final, para examinar las actividades administrativas logrando así la implementación de las recomendaciones que deriven de ello.

De acuerdo con el objetivo específico 1: Determinar la relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 5***Tabla cruzada de evaluación del plan de gestión y la gestión financiera*

		Gestión financiera			Total	
		Alto	Bajo	Medio		
Evaluación del plan de gestión	Alto	Cantidad	17	0	7	24
		%	<b>34.0%</b>	0.0%	14.0%	48.0%
	Bajo	Cantidad	1	1	2	4
		%	2.0%	<b>2.0%</b>	4.0%	8.0%
	Medio	Cantidad	7	5	10	22
		%	14.0%	10.0%	<b>20.0%</b>	44.0%
Total	Cantidad	25	6	19	50	
	%	50.0%	12.0%	38.0%	100.0%	

En la tabla 5, se observó que la dimensión evaluación del plan de gestión que corresponde a la variable auditoría administrativa al ser cruzada con la variable gestión financiera, se posiciona alto con un 34%, seguido de medio con un 20%, mientras que solo el 2% presente un nivel bajo, esto debido a que la organización hace referencia a que la organización debe tener conocimiento sobre su ambiente interno, la dirección que quiere tener y hacer que el plan de gestión establecido permita a obtener resultados financieros y operacionales que ayuden a la toma de decisiones, con ello los conocimientos de fortalezas, el conocimiento es una creencia.

De acuerdo con el objetivo específico 2: Determinar la relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022.

**Tabla 6***Tabla cruzada de diseño de medidores y la gestión financiera*

			Gestión financiera			
			Alto	Bajo	Medio	Total
Diseño de medidores	Alto	Cantidad	16	3	7	26
		%	<b>32.0%</b>	6.0%	14.0%	52.0%
	Bajo	Cantidad	3	3	8	14
		%	6.0%	<b>6.0%</b>	16.0%	28.0%
	Medio	Cantidad	6	0	4	10
		%	12.0%	0.0%	<b>8.0%</b>	20.0%
Total		Cantidad	25	6	19	50
		%	50.0%	12.0%	38.0%	100.0%

En la tabla 6, se presentó que la dimensión de diseño de medidores que corresponde a la variable auditoría administrativa, al ser cruzada con la variable gestión financiera se ubica alto con un 32%, en medio está en un 8% y en un nivel bajo se encuentra en un nivel bajo en un 6%, esto debido a que la empresa hace referencia a la aplicación de un modelo para que se pueda dar un seguimiento eficaz al realizar un análisis de desempeño financiero y operacional de la organización, puesto que es el reflejo de las metas y objetivos, los objetivos son entendido como lo que quiere la empresa ser en un futuro.

De acuerdo con el objetivo específico 3: Determinar la relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 7***Tabla cruzada de medición del desempeño y la gestión financiera*

			Gestión financiera			
			Alto	Bajo	Medio	Total
Medición del desempeño	Alto	Cantidad	16	2	6	24
		%	<b>32.0%</b>	4.0%	12.0%	48.0%
	Bajo	Cantidad	2	4	4	10
		%	4.0%	<b>8.0%</b>	8.0%	20.0%
	Medio	Cantidad	7	0	9	16
		%	14.0%	0.0%	<b>18.0%</b>	32.0%
Total	Cantidad	25	6	19	50	
	%	50.0%	12.0%	38.0%	100.0%	

En la tabla 7, se observó que la dimensión de medición del desempeño que corresponde a la variable auditoría administrativa, al ser cruzada con la variable gestión financiera se ubica en alto con un 32%, en medio se encuentra en un 18%, en un nivel bajo se encuentra en un 8%, esto debido a que la empresa es considerada como una clave para que una organización tenga éxito, esta permite ver si la cadena de suministro es eficiente, puesto que la medición del desempeño real, el desempeño real muestra el rendimiento real que da un trabajador, para llegar a ello es necesario realizar evaluaciones del desempeño y ejecutar capacitaciones en caso sea necesario.

De acuerdo con el objetivo específico 4: Determinar la relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 8***Tabla cruzada de elaboración del informe y la gestión financiera*

			Gestión financiera			Total
			Alto	Bajo	Medio	
Elaboración del informe	Alto	Cantidad	18	0	8	26
		%	<b>36.0%</b>	0.0%	16.0%	52.0%
	Bajo	Cantidad	1	4	3	10
		%	2.0%	<b>8.0%</b>	6.0%	20.0%
	Medio	Cantidad	6	2	8	16
		%	12.0%	4.0%	<b>16.0%</b>	32.0%
Total	Cantidad	25	6	19	50	
	%	50.0%	12.0%	38.0%	100.0%	

En la tabla 8, se mostró que la dimensión de elaboración del informe que corresponde a la variable auditoría administrativa, al ser cruzada con la variable gestión financiera se centra en alto con un 36%, en medio con un 16% y en un nivel bajo con un 8%, esto es realizada por el auditor, en donde se declara todas las actividades que ha planteado y se da la entrega del informe a los encargados, para su elaboración se debe considerar, el uso de una correcta redacción, en cuanto a la claridad en la exposición de los hechos, la claridad se refiere a saber lo que se quiere hacer y es considerada como la clave para que una organización tenga éxito.

De acuerdo con el objetivo específico 5: Determinar la relación entre la implementación de las recomendaciones y la gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 9**

*Tabla cruzada de implementación de las recomendaciones y la gestión financiera*

			Gestión financiera			Total
			Alto	Bajo	Medio	
Implementación de las recomendaciones	Alto	Cantidad	12	1	4	26
		%	<b>24.0%</b>	2.0%	8.0%	34.0%
	Bajo	Cantidad	2	4	4	10
		%	4.0%	<b>8.0%</b>	8.0%	20.0%
	Medio	Cantidad	11	1	11	16
		%	22.0%	2.0%	<b>22.0%</b>	46.0%
Total	Cantidad	25	6	19	50	
	%	50.0%	12.0%	38.0%	100.0%	

En la tabla 9 se presentó que la dimensión de implementación de las recomendaciones que corresponde a la variable auditoría administrativa, al ser cruzada con la variable gestión financiera se ubica en alto con un 24%, en medio con un 22% y en un nivel bajo con un 8%, esto debido a dada por los auditores deben ser, claras, convincentes y deben dar una idea poder aplicarlo, puesto que la revisión del personal encargado, el personal de una empresa es considerado como un activo sumamente importante, éste debe contar con buenas actitudes y comportamientos para que así sean productivos, es, acoplar a los nuevos procedimientos, los procedimientos del área administrativa puede ser definido como un conjunto de trámites debidamente ordenados.



## 4.2. Análisis inferencial

**Tabla 10**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
V1: Auditoría administrativa	0.114	50	0.099
V2: Gestión financiera	0.082	50	0.200

Se evidencia que el p-valor (0.099) > 0.05 para la variable auditoría administrativa y p-valor (0.200) > 0.05 para la variable gestión financiera. Por lo tanto, ambas variables tienen un p-valor > 0.05, se afirma que los datos de los temas provienen de una distribución normal, lo que conlleva a emplear una correlación estadística de Pearson.

### **Criterio de decisión**

Si la sig. bilateral es < 0,05: la  $H_0$  hipótesis nula es rechazada y por ende es aceptada la  $H_a$  hipótesis general.

Si la sig. bilateral es > 0,05: la  $H_0$  hipótesis nula es aceptada y por ende es rechazada la  $H_a$  hipótesis general.

### **Prueba de Hipótesis general**

**$H_0$**  = No existe relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**$H_a$**  = Si existe relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 11***Correlación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera*

		Auditoría administrativa	Gestión financiera
Auditoría administrativa	C. Pearson	1	,776**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	50	50
Gestión financiera	C. de Pearson	,776**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 11 se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,776\*\*, mostrando así una relación alta entre la auditoría administrativa y la gestión financiera.

### **Prueba de Hipótesis específica 1**

**H<sub>0</sub>** = No existe una relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**H<sub>a</sub>** = Si existe una relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 12***Correlación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera*

		Evaluación del plan de gestión	Gestión financiera
Evaluación del plan de gestión	C. de Pearson	1	,508**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	50	50
Gestión financiera	C. de Pearson	,508**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 12 se evidencian los resultados estadísticos donde muestra una relación de 0,508\*\*, mostrando así una relación moderada entre la dimensión evaluación del plan de gestión y la gestión financiera.

### Prueba de Hipótesis específica 2

**H<sub>0</sub>** = No existe una relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**H<sub>a</sub>** = Si existe una relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 13***Correlación entre el diseño de medidores y la gestión financiera*

		Diseño de medidores	Gestión financiera
Diseño de medidores	C. de Pearson	1	,366**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	50	50
Gestión financiera	C. de Pearson	,366**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 13 se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,366\*\*, mostrando así una relación baja entre la dimensión diseño de medidores y la gestión financiera.

### Prueba de Hipótesis específica 3

**H<sub>0</sub>** = No existe una relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**H<sub>a</sub>** = Si existe una relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 14**

*Correlación entre la medición del desempeño y la gestión financiera*

		Medición del desempeño	Gestión financiera
Medición del desempeño	C. de Pearson	1	,548**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	50	50
Gestión financiera	C. de Pearson	,548**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 14 se evidencian los resultados de asociación estadística donde muestra una relación de 0,548\*\*, mostrando así una relación moderada entre la dimensión medición del desempeño y la gestión financiera.

### Prueba de Hipótesis específica 4

**H<sub>0</sub>** = No existe una relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**H<sub>a</sub>** = Si existe una relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 15***Correlación entre la elaboración del informe y la gestión financiera*

		Elaboración del informe	Gestión financiera
Elaboración del informe	C. de Pearson	1	,727**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	50	50
Gestión financiera	C. de Pearson	,727**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 15 se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,727\*\*, mostrando así una relación alta entre la dimensión elaboración del informe y la gestión financiera. Asimismo,  $p = 0,000$ , que es inferior que la estadística de referencia se muestra.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula que refiere lo opuesto.

#### **Prueba de Hipótesis específica 5**

**H<sub>0</sub>** = No existe una relación entre la implementación de las recomendaciones y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**H<sub>a</sub>** = Si existe una relación entre la implementación de las recomendaciones y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.

**Tabla 16***Correlación entre la implementación de recomendaciones y la gestión financiera*

		Implementación de las recomendaciones	Gestión financiera
Implementación de las recomendaciones	C. de	1	,490**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		0.000
Gestión financiera	N	50	50
	C. de	,490**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	50	50

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 16 se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,490\*\*, mostrando así una relación moderada entre la dimensión implementación de recomendaciones y la gestión financiera.

## V. DISCUSIÓN

En el estudio se resaltaron los resultados que fueron obtenidos por los investigadores a partir de la aplicación de los instrumentos, puesto que nos ha permitido realizar diferencias y similitudes en relación con los trabajos previos, con la finalidad de explicar a detalle los resultados, y de esta manera hacer referencia a posibles problemas nuevos que puedan estar sujetos de investigación en los siguientes estudios.

Con respecto a la hipótesis general, según la correlación de  $r$  de Pearson, se muestra los resultados correlación donde muestra una relación de  $0,776^{**}$ , mostrando así una relación alta entre la auditoría administrativa y la gestión financiera. De igual forma,  $p = 0,000$ , que es menor que la estadística de referencia se muestra.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. Al ser comparados con Gabriel et al. (2021), los resultados presentaron que el nivel de confianza de la entidad es de un 30% lo que indica un nivel medio bajo y existe un nivel de riesgo de 70% el cual se caracteriza por ser medio alto. Al mismo tiempo estos resultados al ser comparados se pueden mostrar que no existe manuales de adquisiciones de bienes y servicios y al mismo tiempo o existe autorizaciones escritas del jefe inmediatos para el tema de las adquisiciones en cuanto a los registros contables.

Del mismo modo al ser comparado con Salazar (2019), los resultados presentaron que, el 19.7% de los trabajadores consideran que la auditoría administrativa tuvo un nivel medio y el 80.3% un nivel alto. De igual forma al comparar los resultados se puede observar que existe una correlación entre la revisión por la dirección y la satisfacción del cliente con un coeficiente de 0.296. Porque esto significa que la práctica del control de gestión conduce a una mejora en la calidad del servicio al cliente externo, porque permitió el desarrollo de acciones correctivas que facilitan la gestión de la atención y, por ende, también genera una mayor satisfacción en la empresa que contrata. . . ellos son más que sus clientes, clientes potenciales y eso es lo que brinda un servicio al cliente de calidad. Asimismo, la revisión se relaciona con la confiabilidad del servicio porque ayuda a mejorar los procedimientos de las actividades.

En cuanto a los resultados encontrados a la hipótesis específica 1, se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,508\*\*, mostrando así una relación moderada entre la dimensión evaluación del plan de gestión y la gestión financiera, de igual forma,  $p = 0,000$ , que es menor que la estadística de referencia se muestra.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa. Estos resultados al ser comparados con Ontón et al. (2019), menciona que los principales factores de la gestión financiera que afectan a la liquidez de la empresa son, el 40% señala que es por la poca rotación de inventarios, el 20% por la baja planificación y gestión y el 40% por las grandes cantidades de deudas. Porque la gestión financiera carece de recursos económicos y financieros por la falta de planificación financiera, porque permite el control, seguimiento de metas y objetivos.

De la misma forma en cuanto a los resultados de la hipótesis específica 2, se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,366\*\*, mostrando así una relación baja entre la dimensión diseño de medidores y la gestión financiera, asimismo,  $p = 0,000$ . Que es menor que la estadística de referencia se muestra.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula, al ser comparados con Yacolca (2019), nos menciona que el 40% está de acuerdo que el planteamiento de la auditoría administrativa ayuda a ver los puntos débiles de la gestión de cobranzas. Esto demuestra que la auditoría administrativa en la gestión de cobranza influye en la transparencia de los procesos, puesto que se puede verificar las deficiencias del área. Así mismo se ha determinado que el planteamiento de la auditoría administrativa en la gestión de cobranza influye en la ampliación de las políticas.

En cuanto a los resultados de la hipótesis específica 3, se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,548\*\*, mostrando así una relación moderada entre la dimensión medición del desempeño y la gestión financiera. Asimismo,  $p = 0,000$ , que es menor que el estadístico de referencia indicado.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula, donde se contrasta con los resultados de Zevallos (2019), menciona que hay personal del área de tesorería que no tienen claridad en los métodos y procedimientos durante la gestión administrativa, así mismo se señala que, hay partes de un control interno que se desconocen. Esto demuestra



que personal no tiene bien definido los métodos y procedimiento para la buena gestión financiera y un control adecuado donde interviene de manera correcta en el área de créditos, permitiendo así el control interno de las actividades.

Por su parte en cuanto a los resultados de la hipótesis específica 4, nos menciona que la correlación donde muestra una relación de 0,727\*\*, mostrando así una relación alta entre la dimensión elaboración del informe y la gestión financiera. Asimismo,  $p = 0,000$ , que es menor que el estadístico de referencia indicado.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula, estos resultados al ser comparados con el estudio de Hasan y Saadoon (2021) nos muestra que la estructura de la organización, las comunicaciones, la tecnología de información, el liderazgo y los procesos productivos tienen una relación significativa con las auditorías administrativas. Por lo tanto, en una organización es importante el manejo de las auditorías administrativas porque permite llevar un buen manejo contable y así asegurar la continuidad de la empresa, permitiendo así la implementación de los procesos.

Y por último en cuanto a la hipótesis específica 5, se muestran los resultados correlación donde muestra una relación de 0,490\*\*, mostrando así una relación moderada entre la dimensión implementación de recomendaciones y la gestión financiera. Asimismo,  $p = 0,000$ , que es menor que el estadístico de referencia indicado.  $p = 0,05$ , lo que significa que se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula, al ser comparados con Achim et al. (2021) menciona que los beneficios de estas empresas disminuyeron en un 37.43% y que las pequeñas empresas tuvieron un mejor desempeño financiero. Puesto que las pequeñas empresas dedicadas al comercio, la construcción, la investigación y el desarrollo de las tecnologías de información y el transporte, así como el almacenamiento tuvieron un buen desempeño financiero, razón por el cual muestran una adecuada gestión de la liquidez y el aumento de tamaño.

Finalmente, en el estudio de Sumtaky et al. (2018) menciona que los principales elementos de la gestión financiera son, la planificación, la elaboración del presupuesto, y la elaboración las etapas de desarrollo en el corto, mediano y largo plazo. Por lo tanto, el control interno y externo de los supervisores de los servicios públicos influye en la eficacia de la planificación financiera, en la eficacia del control de la ejecución presupuestaria, la transparencia y rendición de cuentas

de la información financiera y la eficacia de la supervisión interna y externa afectan a los servicios públicos a través de la actuación. Esto permite encontrar falencias en la planificación así mismo en la elaboración del presupuesto y así mismo en la elaboración de cada una de las etapas y/o elementos de la gestión financiera y contribuyendo a la mejora de gestión administrativa y llevar un control interno de sus actividades en cuanto auditoría permitiendo el control de los mismos.

Además, en el estudio de Salazar (2019), hace mención en la atención al cliente externo, esto permite encontrar que la auditoría administrativa y la satisfacción del cliente desde la experiencia de la auditoría administrativa conduce a una mejora en la calidad de servicio al cliente externo, porque permite acciones correctivas que contribuyen al aprovechamiento de la atención y así generar una mayor satisfacción. en la empresa representa a sus clientes potenciales y eso es brindar un servicio de calidad al cliente. Asimismo, se ha demostrado que la retroalimentación está relacionada con la confiabilidad del servicio porque ayuda a mejorar los procedimientos de atención al cliente externo. Así mismo, el estudio de Yacolca (2019), menciona que la auditoría administrativa en la gestión de cobranza influye en la transparencia de los procesos, puesto que se puede verificar las deficiencias del área de la organización.

Finalmente, en el estudio Zevallos (2019), presentó que hay personal del área de tesorería que no tienen claridad en los métodos y procedimientos durante la gestión administrativa, así mismo se señala que, hay partes de un control interno que se desconocen. Debido a que los empleados no cuentan con los métodos y procedimientos correctos para la gestión financiera y el debido control, cuando es necesario, no intervienen en el sector crediticio. Se pudo apreciar el desconocimiento de los elementos importantes del control interno y la gestión administrativa, pues es claro que la empresa no controla la gestión financiera, la cual no presta atención a la actividad. Por lo tanto, no se utilizan herramientas de gestión financiera, porque ayudan a obtener información precisa y detallada y así implementar un buen control de cada uno de sus procesos de gestión administrativa, tal como es la planificación, organización, dirección y control.

De una organización, y que finalmente serán concretados en la elaboración de un informe final, para examinar las actividades administrativas logrando así la implementación de las recomendaciones que deriven de ello (Rivera & Rivera,

2018). En lo que se refiere a las fortalezas del estudio, fue posible reconocer las principales falencias asociadas a la auditoría administrativa que vienen perjudicando las actividades asociadas a la administración de las finanzas. De igual manera, se cree pertinente que el presente estudio sirva como base para futuros trabajos y conocer la realidad de otras organizaciones. Para acabar, en cuanto a las limitaciones del estudio, se tuvo la aplicación de instrumentos, por cuanto no se pudo realizar un examen específico de la documentación financiera de la empresa, impidiendo conocer otros factores que podrían incidir o dificultar la auditoría de esta, en cada una de las actividades que tiene la empresa.

Además, se tienen a la teoría del comportamiento organizacional definido por Chiavenato en el 2009, que ante la necesidad de generar un examen más integral de una organización se da mención a la auditoría administrativa (Mendoza et al., 2019, pp.134-152). Finalmente, está la teoría dada por el estudio de Rivera y Rivera (2018), quienes mencionan algunos de los objetivos de la auditoría administrativa y consideran a la evaluación del plan de gestión, el diseño de medidores, la medición del desempeño, la elaboración del informe y la implementación de las recomendaciones como dimensiones (pp. 37-42). Es así que se elegirá este estudio como base teórica para estudiar a la variable auditoría administrativa, porque las dimensiones que considera permiten dar a conocer si los objetivos planteados son ejecutados lo que reflejaría una correcta auditoría administrativa en cada una de las empresas que se tome como muestra.

Por otro lado, la gestión financiera, definida como un elemento primordial que ayuda a que una organización se desenvuelva con efectividad, comenzando con la fase de planificación de las decisiones financieras, para luego realizar una fase control y decisión que ayuda verificar, controlar y supervisar todas las estrategias o actividades planteadas (Cabrera et al., 2017, pp.229-231). Con ello, una teoría para estudiar a la variable gestión financiera es la teoría de las finanzas estudiado por Flórez en el año 2008, quien menciona que, para obtener beneficios altos es necesario que se trate de reducir los gastos administrativos, de ventas y los costos fijos (Reynaga et al., 2021, p.5). También, se tiene el estudio de Cabrera et al. (2017), quienes establecen un modelo de gestión financiera que cuenta con una fase de planificación, la planificación financiera y la fase de control y decisión en las empresas (pp.230-231).

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** De acuerdo con el objetivo general, se determinó que variable auditoría administrativa se relaciona con la gestión financiera en la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Esto debido a que se considera como un tipo de acción que ayudan con la evaluación del plan de gestión, para el aseguramiento de la calidad, deben ser ideales para la medición del desempeño.

**Segunda:** De acuerdo con el objetivo específico 1, se determinó que la dimensión evaluación del plan de gestión de la variable auditoría administrativa si se relaciona con la variable gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Esto debido a que hace referencia a que la organización debe tener conocimiento sobre su ambiente interno.

**Tercera:** De acuerdo con el objetivo específico 2, se determinó que la dimensión diseño de medidores de la variable auditoría administrativa si se relaciona con la variable gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Esto debido a que la empresa hace referencia a la aplicación de un modelo para que se pueda dar un seguimiento eficaz.

**Cuarta:** De acuerdo con el objetivo específico 3, se determinó que la dimensión medición del desempeño de la variable auditoría administrativa si se relaciona con la variable gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022, esto debido que es clave para que una organización tenga éxito, esta permite ver si la cadena de suministro es eficiente.

**Quinta:** De acuerdo con el objetivo específico 4, se determinó que la evaluación que la elaboración del informe de la variable auditoría administrativa si se relaciona con la variable gestión financiera de la empresa estudiada. Esto debido a que el auditor, en donde se declara todas las actividades que ha planteado y se da la entrega del informe a los encargados, para su elaboración y verificación.

**Sexta:** De acuerdo con el objetivo específico 5, se determinó que la dimensión implementación de las recomendaciones de la variable auditoría administrativa si se relaciona con la variable gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Esto debido a que los auditores deben ser, claras, convincentes y deben dar una idea poder aplicarlo.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** Se recomienda a los directivos de la empresa evaluar el sistema de control interno, así mismo evaluar la contabilidad y el presupuesto para determinar si son confiables, por lo que la intervención de los auditores debe ser bien pensada y cuidadosa de no solicitar la misma información por diferentes canales y no cansar las áreas con reuniones repetidas sobre los mismos temas.

**Segunda:** Se recomienda al administrador de la empresa planificar cada una de las actividades concernientes a las auditorías administrativas que la empresa tenga que reportar, con el propósito de llevar una buena organización y control.

**Tercera:** Se recomienda a los directivos de la empresa implementar la aplicación de un modelo de gestión financiera para que se pueda dar un seguimiento eficaz en la parte financiera, tomando así decisiones de manera eficiente.

**Cuarta:** Se recomienda al administrador de la empresa medir el desempeño mediante una evaluación al cumplimiento de tareas y funciones, esto permitirá que la organización maximice sus recursos de manera eficiente y tenga éxito.

**Quinta:** Se recomienda al contador de la empresa elaborar un informe de las actividades, para así poder ver la claridad en la exposición de los hechos, puesto que se refiere a saber lo que se quiere hacer y vista como la clave del éxito.

**Sexta:** Se recomienda a los directivos de la empresa implementar medidas que ayuden a evaluar al personal y conocer los procedimientos del área administrativa en cuanto a la elaboración de un plan de seguimiento.

## REFERENCIAS

- Achim, M., Safta, I., Văidean, V., Mureșan, G. & Borlea, N. (2021). The impact of covid-19 on financial management: evidence from Romania. *Economic Research-Ekonomska Istrazivanja*, 0(0), 1–22. <https://doi.org/10.1080/1331677X.2021.1922090>
- Al, R. & Nobanee, H. (2019). Conceptual building of sustainable financial management & sustainable financial growth. *SSRN Electronic Journal*, 1–16. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3472313>
- Alkaabi, H. & Nobanee, H. (2019). A study on financial management in promoting sustainable business practices & development. *SSRN Electronic Journal*, 1–11. <https://doi.org/10.2139/ssrn.3472415>
- Amador, L., González, M. & Goytia, B. (2020). *Innovación empresarial en capital humano casos y aplicaciones*. <http://redibai-myd.org/portal/wp-content/uploads/2021/02/607-8617-77-7.pdf#page=132>
- Arias, J. & Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. In *Enfoques Consulting EIRL*. <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Barreto, N. (2020). Análisis financiero: Factor sustancial para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 129–134. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-129.pdf>
- Bogan, V., Geczy, C. & Grable, J. (2020). Financial planning: A research agenda for the next decade. *Financial Planning Review*, 3(2), 1–7. <https://doi.org/10.1002/cfp2.1094>
- Cabrera, C., Fuentes, M. & Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de Las Ciencias*, 3(4), 220–231. <https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.4.oct.220-232>
- Caro, N., Hernández, L. & Flórez, O. (2015). *Encargo de la auditoría: “un análisis a partir de la teoría de la agencia.”* 115–127. <https://repository.ucc.edu.co/handle/20.500.12494/1449>
- Carrizo, G. (2020). Las fuentes de información : presente y futuro Algunos apuntes metodológicos. *Cuadernos de Documentación Multimedia*, 1(10), 399–406. <https://revistas.ucm.es/index.php/CDMU/article/view/68858/4564456553227>

- Castillo, G., Castillo, S. & Ludeña, S. (2018). Diseño del plan estratégico para la Cooperativa de Transporte Urbano San Jacinto S.A. *Polo Del Conocimiento*, 3(12), 63. <https://doi.org/10.23857/pc.v3i12.814>
- Chimphitak, T., Sungkhamanee, K., Techarattanased, N. & Kongpan, Y. (2022). Keys to success for the advertising media management business on the sky train routes in Thailand. *International Journal of Health Sciences*, 6(March), 136–149. <https://doi.org/10.53730/ijhs.v6ns5.5211>
- Consuelo, M., Chamorro, C. & Carvajal, D. (2020). El control interno de los inventarios: su incidencia en la gestión financiera de “Due Amici Pizzería.” *Revista Activos*, 18(2), 137–163. <https://doi.org/10.15332/25005278/6264>
- De Ridder, J. (2019). *How Many Scientists Does It Take to Have Knowledge?* <https://www.taylorfrancis.com/chapters/edit/10.4324/9780203703809-1/many-scientists-take-knowledge-jeroen-de-ridder>
- Durán, G., Alcívar, F., León, P. & Vélez, S. (2018). Caso de estudio: la auditoría administrativa aplicada en una empresa. *INNOVA Research Journal*, 3(7), 26–35. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/6778215.pdf>
- Esteve, J. (2019). *Las funciones del procedimiento administrativo*. 15–20. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/8176913.pdf>
- Gabriel, T., Vargas, E., Cruz, J. & Villafuerte, A. (2021). Educación financiera, gestión financiera en usuarios de entidades bancarias de la provincia de San Martín. *Ucv Hacer*, 10(2), 11–21. <http://revistas.ucv.edu.pe/index.php/ucv-hacer/article/view/568/558>
- García, X. (2021). Auditoría administrativa aplicada a los procesos de adquisiciones de liga deportiva Cantonal Chimbo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 843–851. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i1.282](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.282)
- Gutiérrez, V. (2019). *Técnica de exposición-discusión y formación científica en estudiantes de pregrado*. 13(3), 165–173. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7099933.pdf>
- Hasan, S. & Saadoon, S. (2021). Impact of organizational determinants on administrative audits-an analytical study. *Review of International Geographical Education Online*, 11(5), 4672–4678. <https://doi.org/10.48047/rigeo.11.05.342>
- Himawan, G. (2021). *The effect of human capital and scope of audit on budget achievement at PT Yodya Karya (Persero)*. 2(1), 423–431.

- <http://openjournal.unpam.ac.id/index.php/SNH/article/view/16481/8608>
- Hodges, D. (2019). Clarity is key to a successful organization. *Dean and Provost*, 21(2), 3–3. <https://doi.org/10.1002/dap.30643>
- Kasana, D., Dodd, J., Smithwick, J., Shalwani, A. & Lines, B. (2020). *A Comparative Case Study to Evaluate the Impact of the Formal Pre-planning Phase on Risk Management Efforts by Contractor's Team*. [https://www.researchgate.net/profile/Dipin-Kasana/publication/339697830\\_A\\_Comparative\\_Case\\_Study\\_to\\_Evaluate\\_the\\_Impact\\_of\\_the\\_Formal\\_Pre-Planning\\_Phase\\_on\\_Risk\\_Management\\_Efforts\\_by\\_Contractor's\\_Team/links/5ec569ca92851c11a87ad274/A-Comparative-Case-Stud](https://www.researchgate.net/profile/Dipin-Kasana/publication/339697830_A_Comparative_Case_Study_to_Evaluate_the_Impact_of_the_Formal_Pre-Planning_Phase_on_Risk_Management_Efforts_by_Contractor's_Team/links/5ec569ca92851c11a87ad274/A-Comparative-Case-Stud)
- La, Contraloría, General, De, La, República, Del & Perú. (2020). *Manual de auditoría financiera gubernamental*. [https://doc.contraloria.gob.pe/normativa/control\\_posterior/Texto\\_Integrado\\_de\\_L\\_Manual\\_de\\_Auditoria\\_Financiera\\_25-02-2021.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/normativa/control_posterior/Texto_Integrado_de_L_Manual_de_Auditoria_Financiera_25-02-2021.pdf)
- Ledford, J. & Gast, D. (2018). Single case research methodology. In *Huisarts en Wetenschap* (Vol. 33, Issue 3). <https://doi.org/10.4135/9781506326139.n633>
- Mendoza, B. (2018). *Auditoría Administrativa*. [http://eventoscientificos.upeu.edu.pe/index.php/viijac/vii\\_jac/paper/view/3065](http://eventoscientificos.upeu.edu.pe/index.php/viijac/vii_jac/paper/view/3065)
- Mendoza, W., Morán, J., Fernández, V. & Lino, A. (2019). Comportamiento organizacional y su importancia en la auditoría pública. *Polo Del Conocimiento*, 4(2), 128. <https://doi.org/10.23857/pc.v4i2.899>
- Morales, M. & Chávez, J. (2020). Planeación y proyección de metas : su importancia en la adaptación a la vida universitaria. *Revista Electronica Sobre Educacion Media y Superior*, 7, 16. <https://www.cemys.org.mx/index.php/CEMYS/article/view/296/324>
- Moreno, M., Muñoz, E., Polo, W. & Rodríguez, E. (2019). Proyecto de mejora en la gestión financiera de la empresa Constructora Pérez & Pérez S.A.C. *Repositorio: Pontificia Universidad Católica Del Perú*, 164. [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/13775/P\\_OLO\\_MUÑOZ\\_PROYECTO\\_CONSTRUCTORA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/13775/P_OLO_MUÑOZ_PROYECTO_CONSTRUCTORA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. & Romero, H. (2018). *Metodología de la*



- investigación*. 1–136. [https://edicionesdelau.com/wp-content/uploads/2018/09/Anexos-Metodologia\\_Ñaupas\\_5aEd.pdf](https://edicionesdelau.com/wp-content/uploads/2018/09/Anexos-Metodologia_Ñaupas_5aEd.pdf)
- Nohlen, D. (2020). El método comparativo. *Ciencia Política Comparada: El Enfoque Histórico-Empírico*, 42–57. <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/13/6180/5.pdf>
- Ontón, S., Pérez, G. & Santana, F. (2019). *Gestión financiera y su efecto en la liquidez de la empresa de calzados Torito E.I.R.L. para el periodo 2018*. [https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/2169/SilviaOnton\\_GianninaPerez\\_FiorellaSantana\\_Trabajo\\_de\\_SuficienciaProfesional\\_TituloProfesional\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/2169/SilviaOnton_GianninaPerez_FiorellaSantana_Trabajo_de_SuficienciaProfesional_TituloProfesional_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Osinaga, L. (2021). El rol de las finanzas dentro de las teorías organizacionales. *Revista Científica de FAREM-Estelí*, 39, 170–183. <https://doi.org/10.5377/farem.v10i39.12622>
- Pakdil, F. (2020). Six Sigma for students : a problem-solving methodology. In *Six Sigma for students : a problem-solving methodology*. [https://sci-hub.se/https://doi.org/10.1007/978-3-030-40709-4\\_11](https://sci-hub.se/https://doi.org/10.1007/978-3-030-40709-4_11)
- Palo, E., Iaquaniello, G. & Mosca, L. (2019). Calculate the production costs of your own process. *Studies in Surface Science and Catalysis*, 179, 141–157. <https://doi.org/10.1016/B978-0-444-64337-7.00009-4>
- Pandey, A., Haque, U. & Borkin, M. (2020). Towards identification and mitigation of task-based challenges in comparative visualization studies. *Proceedings - 8th Evaluation and Beyond: Methodological Approaches for Visualization, BELIV 2020, August*, 55–64. <https://doi.org/10.1109/BELIV51497.2020.00014>
- Párraga, S., Pinargote, N., García, C. & Zamora, J. (2021). *Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática*. 3(March), 6. <https://www.scielo.org.mx/pdf/dilemas/v8nspe2/2007-7890-dilemas-8-spe2-00026.pdf>
- Pérez, A. (2018). *Integración del proceso de gestión del diseño organizacional y de gestión del desempeño en la aplicación de sanciones por incumplimientos del trabajador*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6754607>
- Qielli, A. (2019). Strategic management in Albanian SMEs. *International Journal of Research in Business and Social Science (2147- 4478)*, 8(6), 344–350.

- <https://doi.org/10.20525/ijrbs.v8i6.568>
- Quispe, L. (2020). *La Auditoria Administrativa y su impacto en la gestion de las Mypes industriales de la Region Puno. 2006–2011.* [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/18172/Luzmila\\_Quispe\\_Quispe.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/18172/Luzmila_Quispe_Quispe.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Ramaswamy, A., Agrawal, J., Chi, W., Kim, Y., Davidoff, S. & Chien, S. (2019). Supporting automation in spacecraft activity planning with simulation and visualization. *AIAA Scitech 2019 Forum, January*, 1–13. <https://doi.org/10.2514/6.2019-2348>
- Reddy, K., Rao, N. & Krishananand, L. (2019). A review on supply chain performance measurement systems. *Procedia Manufacturing*, 30, 40–47. <https://doi.org/10.1016/j.promfg.2019.02.007>
- Reyes, N. & Boente, A. (2019). Metodología de la investigación. In *Gastronomía ecuatoriana y turismo local.* (Vol. 1, Issue 69). [https://www.academia.edu/40436132/METODOLOGIA\\_DE\\_LA\\_INVESTIGACION\\_2019](https://www.academia.edu/40436132/METODOLOGIA_DE_LA_INVESTIGACION_2019)
- Reynaga, D., Valqui, K. & Oblitas, R. (2021). La gestión financiera y su influencia en la recuperación de los créditos de la cooperativa de ahorro y crédito santo cristo de Bagazán sede Chachapoyas – 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 10742–10760. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1118](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1118)
- Rivera, F. & Rivera, F. (2018). *Auditoria de gestión como instrumento en la decisión gerencial.* 21, 35–42. <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/administrativas/article/view/15420/13269>
- Ruiz, R. (2020). Las teorías del control y evaluación organizacional independiente. *Criterio Libre*, 18(32), 71–107.
- Salazar, S. (2019). Auditoría administrativa y la calidad de servicio de atención al cliente externo en una consultora de outsourcing Lima 2017. *Universidad Privada Del Norte*, 1–35. <https://repositorio.upn.edu.pe/bitstream/handle/11537/24221/SalazarHuertas%2C%20Sheyla%20Patricia.pdf?sequence=3&isAllowed=y>
- Salihu, A. & Hoti, H. (2022). Managers’ perception on the IT audit recommendations: The effect of risk significance, ease of implementation and added value on

- implementation of recommendations. *Journal of ICT Standardization*, 10, 105–124. <https://doi.org/10.13052/jicts2245-800x.1021>
- Sofberi, N., Zainal, R. & Ahmad, F. (2018). Total Quality Management (TQM): Decision making process model at planning phase for housing development in Malaysia. *AIP Conference Proceedings*, 2016(3), 142–146. <https://doi.org/10.1063/1.5055501>
- Sri, Y., Laelasari, R. & Rakhman, F. (2021). Analysis of strengths, weaknesses, opportunities, threats on multi jasa financing at PT BPRS Daarut Tauhid. *Atlantis Press*. <https://www.atlantis-press.com/proceedings/icsteir-20/125954014>
- Sumtaky, M., Chandrarin, G. & Sanusi, A. (2018). Effect of elements of regional financial management towards SKPD regency/city performance and its implication on public service. *International Research Journal of Engineering, IT & Scientific Research*, 4(2), 73–86. <https://core.ac.uk/download/pdf/230596363.pdf>
- Tory, E., Nakkawita, E., Milton, M. & Youjung, F. (2020). *Making the Right Decision: Intensifying the Worth of a Chosen Option*. <https://myscp.onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1002/jcpy.1194>
- Valles, M. (2019). Plataforma de evaluación y monitoreo y su efecto en los indicadores cuantitativos del proceso de revisión de tesis. *Investigación Valdizana*, 13(1), 27–39. <https://doi.org/10.33554/riv.13.1.169>
- Van, T. & Van, D. (2018). *Modeling preventive and corrective actions using linear formulation*. <https://www.oreilly.com/library/view/dynamic-vulnerability-assessment/9781119214953/c08.xhtml>
- Yacolca, M. (2019). *La auditoría administrativa y su influencia en la gestión de cobranzas de las empresas de seguros en Lima Metropolitana 2016-2017*. [https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4726/yacolca\\_umt.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/4726/yacolca_umt.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Yepez, G. (2017). Diseño y mejoramiento del proceso de selección y perfiles para la empresa de alimentos lácteos la Polaca Gustalac S.A., en el periodo de marzo- julio 2017. In *Tesis*. <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/14473/1/UPS-QT12132.pdf>
- Zevallos, I. (2019). *Control interno y su incidencia en la gestión financiera de la*

*asociación automotriz del Perú.* 1–61.  
[http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/749/IDANIA  
ZEVALLOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/bitstream/handle/upa/749/IDANIA_ZEVALLOS.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

# ANEXOS

## Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

Título: Auditoria administrativa y gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.					
Problemas	Objetivos	Hipótesis	VARIABLES E INDICADORES		
			Variable 1: Auditoria administrativa		
Problema	Objetivo	Hipótesis	Dimensiones	Indicadores	Escala
<p><b>General</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la auditoria administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022?</p> <p><b>Específico</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel</p>	<p><b>General</b></p> <p>Determinar la relación entre la auditoria administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.</p> <p><b>Específico</b></p> <p>Determinar la relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión</p>	<p><b>General</b></p> <p>Existe relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.</p> <p><b>Específico</b></p> <p>Existe una relación entre la evaluación del plan de gestión y la gestión financiera de la empresa Constructora y</p>	Evaluación del plan de gestión	Conocimientos de fortalezas	Ordinal
				Claridad de objetivos y metas	
				Proceso de la administración estratégica	
			Diseño de medidores	Alcance y oportunidad de auditoría	
				Reflejo de las metas y objetivos	
				Claves para el éxito en el desempeño	
			Medición del desempeño	Fuentes de información oportunas	
				Medición del desempeño real	
			Elaboración del Informe	Comparación con resultados esperados.	
				Claridad en la exposición de los hechos	
Identificación de las causas					
	Explicación de acciones preventivas				
	Revisión del personal encargado				

S.A.C. de Chíncha, 2022?  ¿Cuál es la relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?  ¿Cuál es la relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?  ¿Cuál es la relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel	financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Determinar la relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Determinar la relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Determinar la relación entre la	Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Existe una relación entre el diseño de medidores y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Existe una relación entre la medición del desempeño y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Existe una relación entre la elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel	Implementación de las recomendaciones	Acoplar a los nuevos procedimientos Elaboración de un plan de seguimiento	
			<b>Variable 2: Gestión financiera</b>		
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala</b>
			Fase de planificación	Acciones de pre -planificación Planificación de actividades Planeación financiera	Ordinal
			Fase control y decisión	Monitoreo de acciones realizadas Apoyo de toma de decisiones	
				Evaluación y proyección del proceso	

<p>S.A.C. de Chíncha, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la implementación de recomendaciones y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022?</p>	<p>elaboración del informe y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022.</p> <p>Determinar la relación entre la implementación de recomendaciones y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022.</p>	<p>S.A.C. de Chíncha, 2022.</p> <p>Existe una relación entre la implementación de recomendaciones y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022</p>			
<b>Tipo y diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Técnicas e instrumentos</b>	<b>Estadística por utilizar</b>		
<p><b>TIPO:</b> Aplicada</p> <p><b>ENFOQUE:</b> Cuantitativo</p> <p><b>NIVEL:</b></p>	<p><b>POBLACIÓN:</b> Conformada por 50 empleados administrativos y contables de la empresa Constructora y</p>	<p><b>Variable 1:</b> Auditoría administrativa</p> <p><b>Variable 2:</b> Gestión financiera</p>	<p><b>DESCRIPTIVA:</b> Análisis descriptivo. Análisis de frecuencias y porcentuales</p> <p><b>INFERENCIAL:</b> Confiabilidad Alpha de Cronbach Prueba de normalidad</p>		

<p>Correlacional</p> <p><b>DISEÑO:</b> No experimental – Corte transversal</p>	<p>Consultora Yariguel S.A.C.</p> <p><b>TIPO DE MUESTREO:</b> No probabilístico</p> <p><b>TAMAÑO DE MUESTRA:</b> Conformada por 50 empleados administrativos y contables de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C</p>	<p><b>Técnicas:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumentos:</b> Cuestionario</p>	<p>Coficiente de Pearson</p>
--	---	---	------------------------------



## Anexo 2: Matriz de consistencia

<b>Título:</b> Auditoría administrativa y gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.					
<b>VARIABLES DE ESTUDIO</b>	<b>DEFINICIÓN CONCEPTUAL</b>	<b>DEFINICIÓN OPERACIONAL</b>	<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>	<b>ESCALA DE MEDICIÓN</b>
<b>Auditoría administrativa</b>	La auditoría administrativa se refiere al tipo de actividades que se dan, de forma que ayude con la evaluación del plan de gestión, para el logro de la calidad, con el diseño de medidores, los cuales tienen que ser los ideales para la medición del desempeño de una organización, y que finalmente debe ser concretado en la elaboración del informe final para luego examinar las actividades administrativas y lograr la implementación de las	Se puede considerar como un examen, control o evaluación integral de la estructura de una organización, como también los métodos de control, los medios de operación y el desempeño de sus recursos humanos y materiales.	Evaluación del plan de gestión	Conocimientos de fortalezas	Ordinal
				Claridad de objetivos y metas	
				Proceso de la administración estratégica	
				Alcance y oportunidad de auditoría	
			Diseño de medidores	Reflejo de las metas y objetivos	
				Claves para el éxito en el desempeño	
				Fuentes de información oportunas	
			Medición del desempeño	Medición del desempeño real	
				Comparación con resultados esperados.	
			Elaboración del Informe	Claridad en la exposición de los hechos	

	recomendaciones que se deriven de esa revisión (Rivera y Rivera, 2018).			Identificación de las causas	
				Explicación de acciones preventivas	
			Implementación de las recomendaciones	Revisión del personal encargado	
				Acoplar a los nuevos procedimientos	
				Elaboración de un plan de seguimiento	
<b>Gestión financiera</b>	La gestión financiera es definida como un elemento primordial que ayuda a que una organización se desenvuelva con efectividad, comenzando con la fase de planificación de las decisiones financieras, para luego realizar una fase control y decisión que ayuda verificar, controlar y supervisar todas las estrategias o actividades planteadas (Cabrera et al., 2017)	Esta gestión se encarga definir cómo la empresa financiará sus operaciones, para lo cual usualmente se requieren recursos propios y de terceros, desde sus aplicaciones hasta las propias acciones ejecutadas referido a sus finanzas.	Fase de planificación	Acciones de pre - planificación	Ordinal
				Planificación de actividades	
				Planeación financiera	
			Fase control y decisión	Monitoreo de acciones realizadas	
				Apoyo de toma de decisiones	
				Evaluación y proyección del proceso	

### Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

#### CUESTIONARIO DE “Auditoría administrativa”

Proyecto de tesis titulada: “Auditoría administrativa y gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022”.

CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS EMPLEADOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES DE LA EMPRESA CONSTRUCTORA Y CONSULTORA YARIGUEL S.A.C.

Estimado (a) empleado, el presente cuestionario se presenta con la finalidad de adquirir información sobre la auditoría administrativa que se da en la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C, Tarapoto. Es así que, el presente estudio de investigación tiene como objetivo determinar la relación entre la auditoría administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chíncha, 2022. Para lograr ello es necesario su colaboración, por lo cual se solicita amablemente que marque con una (X) sólo la alternativa que considere adecuada en cada caso, además se hace conocimiento de que el presente cuestionario es anónimo y será de uso exclusivo para el desarrollo de la investigación, considere las siguientes opciones antes de marcar sus respuestas:

1. Muy en desacuerdo
2. En desacuerdo
3. Indiferente
4. De acuerdo
5. Muy de acuerdo

Variable 1. Auditoría administrativa						
Dimensión: Evaluación del plan de gestión		1	2	3	4	5
1	El plan de gestión establecido le ayuda a tener resultados financieros con más facilidad.					
2	Los resultados financieros y operacionales permiten tomar buenas decisiones.					

3	Tiene conocimiento de las fortalezas con las que cuenta la empresa.					
4	Se formula una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.					
5	Se implementa una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.					
6	Se evalúa y controla una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.					
<b>Dimensión: Diseño de medidores</b>						
7	Tiene conocimiento sobre los objetivos que las que la empresa plantea.					
8	Tiene conocimiento sobre la visión que tienen la empresa.					
9	Los procesos que se realizan para concretar la auditoría son innovadores.					
<b>Dimensión: Medición del desempeño</b>						
10	El desempeño que realiza el auditor permite obtener buenos resultados en las actividades que realiza.					
11	La empresa le brinda capacitaciones constantemente.					
12	Al obtener un informe final se realiza la comparación con el informe obtenido del año anterior.					
<b>Dimensión: Elaboración del informe</b>						
13	Durante la elaboración del informe se usa adecuadamente la redacción.					
14	La información que se entrega establece conclusiones, recomendaciones y da una síntesis.					
15	La exposición de la información dada por el auditor es clara y ordenada.					
16	Al finalizar la exposición de un informe, el auditor tiene la capacidad de dar recomendaciones para solucionar un problema.					
17	El auditor toma las medidas preventivas para que su proceso de información sea correcto.					

<b>Dimensión: Implementación de las recomendaciones</b>						
18	Las recomendaciones que dan los auditores son claras.					
19	Las recomendaciones que dan los auditores pueden ser ejecutados.					
20	Las personas encargadas de la auditoría financiera tienen una actitud positiva ante situaciones complicadas.					

## CUESTIONARIO DE “Gestión financiera”

Proyecto de tesis titulada: “Auditoria administrativa y gestión financiera de la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022”.

CUESTIONARIO DIRIGIDO A LOS EMPLEADOS ADMINISTRATIVOS Y CONTABLES DE LA EMPRESA CONSTRUCTORA Y CONSULTORA YARIGUEL S.A.C.

Estimado (a) empleado, el presente cuestionario se presenta con la finalidad de adquirir información sobre la gestión financiera que se da en la empresa constructora y consultora Yariguel S.A.C, Tarapoto. Por ello, el presente estudio de investigación tiene como objetivo determinar la relación entre la auditoria administrativa y la gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022. Es así que se necesita su colaboración para llegar al objetivo planteado, por lo cual se solicita amablemente que marque con una (X) sólo la alternativa que considere adecuada en cada caso, además se hace conocimiento de que el presente cuestionario es anónimo y será de uso exclusivo para el desarrollo de la investigación, considere las siguientes opciones antes de marcar sus respuestas:

1. Muy en desacuerdo
2. En desacuerdo
3. Indiferente
4. De acuerdo
5. Muy de acuerdo

<b>Variable 2. Gestión financiera</b>						
<b>Dimensión: Fase de planificación</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
1	Se cumple con el tiempo acordado para cada plan que se establece.					
2	Antes de la realización de un plan se evalúa la situación actual de la empresa.					

3	Antes de la realización de un plan se establece los objetivos y las metas.					
4	Las acciones realizadas antes de la planificación ayudan a mitigar los riesgos que ocurrieron en algún momento.					
5	Se realiza un diagnóstico de la situación financiera antes de la fase de planificación.					
6	Se plantea un conjunto de estrategias para iniciar con lo planificado					
7	Se ejecuta lo planificado correctamente.					
8	Se establece las actividades planificadas con un orden que permitan llegar a los objetivos planteados.					
9	Se establece un diseño que muestra cada una de las actividades a realizar y quienes lo van a realizar.					
10	La planificación de las actividades considera la disposición de recursos con los que cuenta la empresa					
11	La empresa considera dentro de la fase de planificación todos los aspectos financieros.					
<b>Dimensión: Fase de control y decisión</b>						
12	Hay un adecuado seguimiento de las acciones que se realiza.					
13	Se toma en cuenta el presupuesto con el que se cuenta para poder ejecutar cada actividad planificada.					
14	Hay un adecuado seguimiento del desempeño de los trabajadores para poder cumplir los objetivos.					
15	Se identifica con anticipación los reajustes que se deben hacer para cumplir con lo establecido.					
16	Se evalúa con precisión las diferentes alternativas que existen para solucionar un problema.					
17	Se realiza un seguimiento de la alternativa que se eligió para dar solución a un problema					
18	Antes de realizar una toma de decisión, primero se evalúa los estados financieros de la empresa.					

19	Luego de la ejecución de lo planificado se realiza un flujo de caja.					
20	Se evalúa el resultado final al que se llega al finalizar con las actividades planificadas.					



## Anexo 4: Carta de autorización de la empresa

**DAYSÍ ANABEL SALDAÑA BARILLAS**  
DNI 76294748

**SANDRA ISABEL NUÑEZ VALENCIA**  
DNI 70754438

Chincha, 17 de mayo del 2022

**Señor :**  
Constructora y Consultora Yariguel S.A.C.

**Atención :**  
Ing. Raul Angel Yauri Miguel

Presente. -

**ASUNTO :** Solicitamos autorización para realizar nuestra tesis con su empresa en la Universidad Cesar Vallejo.

**Referencia :** Auditoría administrativa y gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022

De nuestra mayor consideración:

Es grato dirigirnos a ustedes para saludarlos cordialmente y a la vez solicitarles nos **AUTORICE** realizar nuestra tesis en referencia con su prestigiosa empresa, en la actualidad somos bachilleres en Contabilidad y estamos tramitando el título profesional en la Universidad Cesar Vallejo.

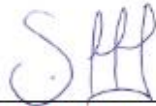
Como antes le habíamos mencionado vamos a necesitar información confiable de su empresa, la cual vamos a custodiar con total reserva para no perjudicar su empresa.

La Tesis en referencia se va aplicar en su empresa buscando mejores de los procesos contables y ayudando a que no tengo contingencias tributarias ya que eso puede afectar su liquidez.

Sin otro particular quedamos a la espera de su pronta respuesta.

Agradeciendo por anticipado a la presente, sin otro particular me suscribo de ustedes.

Atentamente.



**DAYSÍ ANABEL SALDAÑA BARILLAS**  
DNI 76294748



**SANDRA ISABEL NUÑEZ VALENCIA**  
DNI 70754438



*"Año del fortalecimiento de la soberanía nacional"*

SANDRA ISABEL NUÑEZ VALENCIA  
DNI 70754438  
Estudiante de la Escuela Profesional de Contabilidad  
Universidad Cesar Vallejo

DAYSÍ ANABEL SALDAÑA BARILLAS  
DNI 76294748  
Estudiante de la Escuela Profesional de Contabilidad  
Universidad Cesar Vallejo

**Presente:** Autorización para realizar trabajo de investigación.

**Referencia:** Solicitud de permiso para utilizar el nombre de la empresa y recojo de información para una investigación académica

De mi especial consideración:

Es grato dirigirme a usted para saludarlo cordialmente, en mi calidad de Gerente General de CONSTRUCTORA Y CONSULTORA YARIGUEL S.A.C. con RUC 20602602282 y en atención al documento de la referencia, se comunica que mediante el presente documento se le AUTORIZA y se brinda todas las facilidades para que efectúe el trabajo de investigación **"Auditoria administrativa y gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022"**.

Sin otro particular, me despido de usted reiterándole las muestras de mi especial consideración y estimas personal, deseándole lo mejor de los éxitos en lo académico.

Lima, 26 de mayo del 2022.

Atentamente.

  
CONSTRUCTORA Y CONSULTORA YARIGUEL S.A.C.  
RUC: 20602602282  
CYCY  
Ing. Raul Angel Yauri Miguel  
GERENTE GENERAL

## Anexo 5: Certificado de validez

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN FINANCIERA

Nº	DIMENSIONES / items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN FASE DE PLANIFICACIÓN</b>							
1	Se cumple con el tiempo acordado para cada plan que se establece.	X		X		X		
2	Antes de la realización de un plan se evalúa la situación actual de la empresa.	X		X		X		
3	Antes de la realización de un plan se establece los objetivos y las metas.	X		X		X		
4	Las acciones realizadas antes de la planificación ayudan a mitigar los riesgos que ocurrieron en algún momento.	X		X		X		
5	Se realiza un diagnóstico de la situación financiera antes de la fase de planificación.	X		X		X		
6	Se plantea un conjunto de estrategias para iniciar con lo planificado	X		X		X		
7	Se ejecuta lo planificado correctamente.	Si	No	Si	No	Si	No	
8	Se establece las actividades planificadas con un orden que permitan llegar a los objetivos planteados.	X		X		X		
9	Se establece un diseño que muestra cada una de las actividades a realizar y quienes lo van a realizar.	X		X		X		
10	La planificación de las actividades considera la disposición de recursos con los que cuenta la empresa	X		X		X		
11	La empresa considera dentro de la fase de planificación todos los aspectos financieros.	Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN FASE DE CONTROL Y DECISIÓN</b>							
12	Hay un adecuado seguimiento de las acciones que se realiza.	X		X		X		
13	Se toma en cuenta el presupuesto con el que se cuenta para poder ejecutar cada actividad planificada.	X		X		X		
14	Hay un adecuado seguimiento del desempeño de los trabajadores para poder cumplir los objetivos.	X		X		X		
15	Se identifica con anticipación los reajustes que se deben hacer para cumplir con lo establecido.	X		X		X		
16	Se evalúa con precisión las diferentes alternativas que existen para solucionar un problema.	X		X		X		
17	Se realiza un seguimiento de la alternativa que se eligió para dar solución a un problema	X		X		X		
18	Antes de realizar una toma de decisión, primero se evalúa los estados financieros de la empresa.	X		X		X		
19	Luego de la ejecución de lo planificado se realiza un flujo de caja.	X		X		X		

20	Se evalúa el resultado final al que se llega al finalizar con las actividades planificadas.	X		X		X	
----	---	---	--	---	--	---	--

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.:** **MG. JHOANSSON VICTOR MANUEL QUILIA VALERIO**        **DNI: 45151436**

**Especialidad del validador:** **MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA – Especialista en Asesoría de Tesis**


<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**01 de agosto del 2022**



**Firma del experto validador**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN EVALUACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN</b>							
1	El plan de gestión establecido le ayuda a tener resultados financieros con más facilidad.	X		X		X		
2	Los resultados financieros y operacionales permiten tomar buenas decisiones.	X		X		X		
3	Tiene conocimiento de las fortalezas con las que cuenta la empresa.	X		X		X		
4	Se formula una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
5	Se implementa una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
6	Se evalúa y controla una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN DISEÑO DE MEDIDORES</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
7	Tiene conocimiento sobre los objetivos que las que la empresa plantea.	X		X		X		
8	Tiene conocimiento sobre la visión que tienen la empresa.	X		X		X		
9	Los procesos que se realizan para concretar la auditoría son innovadores.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
10	El desempeño que realiza el auditor permite obtener buenos resultados en las actividades que realiza.	X		X		X		
11	La empresa le brinda capacitaciones constantemente.	X		X		X		
12	Al obtener un informe final se realiza la comparación con el informe obtenido del año anterior.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN ELABORACIÓN DEL INFORME</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
13	Durante la elaboración del informe se usa adecuadamente la redacción.	X		X		X		
14	La información que se entrega establece conclusiones, recomendaciones y da una síntesis.	X		X		X		
15	La exposición de la información dada por el auditor es clara y ordenada.	X		X		X		
16	Al finalizar la exposición de un informe, el auditor tiene la capacidad de dar recomendaciones para solucionar un problema.	X		X		X		
17	El auditor toma las medidas preventivas para que su proceso de información sea correcto.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN IMPLANTACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
18	Las recomendaciones que dan los auditores son claras.	X		X		X		
19	Las recomendaciones que dan los auditores pueden ser ejecutados.	X		X		X		

20	Las personas encargadas de la auditoría financiera tienen una actitud positiva ante situaciones complicadas.	X		X		X		
----	--	---	--	---	--	---	--	--

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.:** MG. JHOANSSON VICTOR MANUEL QUILIA VALERIO        **DNI: 45151436**

**Especialidad del validador:** MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA – Especialista en Asesoría de Tesis

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**01 de agosto del 2022**



-----  
Firma del experto informante



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN EVALUACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN</b>								
1	El plan de gestión establecido le ayuda a tener resultados financieros con más facilidad.	X		X		X		
2	Los resultados financieros y operacionales permiten tomar buenas decisiones.	X		X		X		
3	Tiene conocimiento de las fortalezas con las que cuenta la empresa.	X		X		X		
4	Se formula una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
5	Se implementa una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
6	Se evalúa y controla una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN DISEÑO DE MEDIDORES</b>								
7	Tiene conocimiento sobre los objetivos que las que la empresa plantea.	X		X		X		
8	Tiene conocimiento sobre la visión que tienen la empresa.	X		X		X		
9	Los procesos que se realizan para concretar la auditoría son innovadores.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO</b>								
10	El desempeño que realiza el auditor permite obtener buenos resultados en las actividades que realiza.	X		X		X		
11	La empresa le brinda capacitaciones constantemente.	X		X		X		
12	Al obtener un informe final se realiza la comparación con el informe obtenido del año anterior.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN ELABORACIÓN DEL INFORME</b>								
13	Durante la elaboración del informe se usa adecuadamente la redacción.	X		X		X		
14	La información que se entrega establece conclusiones, recomendaciones y da una síntesis.	X		X		X		
15	La exposición de la información dada por el auditor es clara y ordenada.							
16	Al finalizar la exposición de un informe, el auditor tiene la capacidad de dar recomendaciones para solucionar un problema.	X		X		X		
17	El auditor toma las medidas preventivas para que su proceso de información sea correcto.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN IMPLANTACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES</b>								
18	Las recomendaciones que dan los auditores son claras.	X		X		X		
19	Las recomendaciones que dan los auditores pueden ser ejecutados.	X		X		X		
20	Las personas encargadas de la auditoría financiera tienen una actitud positiva ante situaciones complicadas.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: DRA. ROSSANA HERMINIA HIDALGO POZZI**      **DNI: 07618465**

**Especialidad del validador: CONTADORA PÚBLICA – DOCTORA EN GESTIÓN EMPRESARIAL**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**01 de agosto del 2022**



---

**Firma del Experto Informante.**  
**Especialidad**



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN FINANCIERA**

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN FASE DE PLANIFICACIÓN</b>								
1	Se cumple con el tiempo acordado para cada plan que se establece.	X		X		X		
2	Antes de la realización de un plan se evalúa la situación actual de la empresa.	X		X		X		
3	Antes de la realización de un plan se establece los objetivos y las metas.	X		X		X		
4	Las acciones realizadas antes de la planificación ayudan a mitigar los riesgos que ocurrieron en algún momento.	X		X		X		
5	Se realiza un diagnóstico de la situación financiera antes de la fase de planificación.	X		X		X		
6	Se plantea un conjunto de estrategias para iniciar con lo planificado	X		X		X		
7	Se ejecuta lo planificado correctamente.							
8	Se establece las actividades planificadas con un orden que permitan llegar a los objetivos planteados.	X		X		X		
9	Se establece un diseño que muestra cada una de las actividades a realizar y quienes lo van a realizar.	X		X		X		
10	La planificación de las actividades considera la disposición de recursos con los que cuenta la empresa	X		X		X		
11	La empresa considera dentro de la fase de planificación todos los aspectos financieros.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN FASE DE CONTROL Y DECISIÓN</b>								
12	Hay un adecuado seguimiento de las acciones que se realiza.	X		X		X		
13	Se toma en cuenta el presupuesto con el que se cuenta para poder ejecutar cada actividad planificada.	X		X		X		
14	Hay un adecuado seguimiento del desempeño de los trabajadores para poder cumplir los objetivos.	X		X		X		
15	Se identifica con anticipación los reajustes que se deben hacer para cumplir con lo establecido.	X		X		X		
16	Se evalúa con precisión las diferentes alternativas que existen para solucionar un problema.	X		X		X		
17	Se realiza un seguimiento de la alternativa que se eligió para dar solución a un problema	X		X		X		
18	Antes de realizar una toma de decisión, primero se evalúa los estados financieros de la empresa.	X		X		X		
19	Luego de la ejecución de lo planificado se realiza un flujo de caja.	X		X		X		
20	Se evalúa el resultado final al que se llega al finalizar con las actividades planificadas.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: DRA. ROSSANA HERMINIA HIDALGO POZZI.        DNI: 07618465**

**Especialidad del validador: CONTADORA PÚBLICA – DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA**

<sup>1</sup>**Pertinencia:**El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**01 de agosto del 2022**



-----  
**Firma del Experto Informante.**  
**Especialidad**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN EVALUACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN</b>							
1	El plan de gestión establecido le ayuda a tener resultados financieros con más facilidad.	X		X		X		
2	Los resultados financieros y operacionales permiten tomar buenas decisiones.	X		X		X		
3	Tiene conocimiento de las fortalezas con las que cuenta la empresa.	X		X		X		
4	Se formula una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
5	Se implementa una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
6	Se evalúa y controla una nueva estrategia ante algún cambio interno o externo generado.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN DISEÑO DE MEDIDORES</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
7	Tiene conocimiento sobre los objetivos que las que la empresa plantea.	X		X		X		
8	Tiene conocimiento sobre la visión que tienen la empresa.	X		X		X		
9	Los procesos que se realizan para concretar la auditoría son innovadores.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
10	El desempeño que realiza el auditor permite obtener buenos resultados en las actividades que realiza.	X		X		X		
11	La empresa le brinda capacitaciones constantemente.	X		X		X		
12	Al obtener un informe final se realiza la comparación con el informe obtenido del año anterior.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN ELABORACIÓN DEL INFORME</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
13	Durante la elaboración del informe se usa adecuadamente la redacción.	X		X		X		
14	La información que se entrega establece conclusiones, recomendaciones y da una síntesis.	X		X		X		
15	La exposición de la información dada por el auditor es clara y ordenada.							
16	Al finalizar la exposición de un informe, el auditor tiene la capacidad de dar recomendaciones para solucionar un problema.	X		X		X		
17	El auditor toma las medidas preventivas para que su proceso de información sea correcto.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN IMPLANTACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
18	Las recomendaciones que dan los auditores son claras.	X		X		X		
19	Las recomendaciones que dan los auditores pueden ser ejecutados.	X		X		X		
20	Las personas encargadas de la auditoría financiera tienen una actitud positiva ante situaciones complicadas.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: **MG. ROSA ELENA CUETO ORBE**        **DNI: 01117140**

**Especialidad del validador:** **CONTADORA PÚBLICA – MAGISTER EN EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN DOCENCIA Y GESTIÓN EDUCATIVA**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**01 de agosto del 2022**



-----  
**Firma del Experto Informante.**  
**Especialidad**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN FINANCIERA**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN FASE DE PLANIFICACIÓN</b>								
1	Se cumple con el tiempo acordado para cada plan que se establece.	X		X		X		
2	Antes de la realización de un plan se evalúa la situación actual de la empresa.	X		X		X		
3	Antes de la realización de un plan se establece los objetivos y las metas.	X		X		X		
4	Las acciones realizadas antes de la planificación ayudan a mitigar los riesgos que ocurrieron en algún momento.	X		X		X		
5	Se realiza un diagnóstico de la situación financiera antes de la fase de planificación.	X		X		X		
6	Se plantea un conjunto de estrategias para iniciar con lo planificado	X		X		X		
7	Se ejecuta lo planificado correctamente.							
8	Se establece las actividades planificadas con un orden que permitan llegar a los objetivos planteados.	X		X		X		
9	Se establece un diseño que muestra cada una de las actividades a realizar y quienes lo van a realizar.	X		X		X		
10	La planificación de las actividades considera la disposición de recursos con los que cuenta la empresa	X		X		X		
11	La empresa considera dentro de la fase de planificación todos los aspectos financieros.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN FASE DE CONTROL Y DECISIÓN</b>								
12	Hay un adecuado seguimiento de las acciones que se realiza.	X	No	X	No	X	No	
13	Se toma en cuenta el presupuesto con el que se cuenta para poder ejecutar cada actividad planificada.	X		X		X		
14	Hay un adecuado seguimiento del desempeño de los trabajadores para poder cumplir los objetivos.	X		X		X		
15	Se identifica con anticipación los reajustes que se deben hacer para cumplir con lo establecido.	X		X		X		
16	Se evalúa con precisión las diferentes alternativas que existen para solucionar un problema.	X		X		X		
17	Se realiza un seguimiento de la alternativa que se eligió para dar solución a un problema	X		X		X		
18	Antes de realizar una toma de decisión, primero se evalúa los estados financieros de la empresa.	X		X		X		
19	Luego de la ejecución de lo planificado se realiza un flujo de caja.	X		X		X		
20	Se evalúa el resultado final al que se llega al finalizar con las actividades planificadas.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: **MG. ROSA ELENA CUETO ORBE**        **DNI: 01117140**

**Especialidad del validador: CONTADORA PÚBLICA – MAGISTER EN EDUCACIÓN CON MENCIÓN EN DOCENCIA Y GESTIÓN EDUCATIVA**

<sup>1</sup>**Pertinencia:**El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

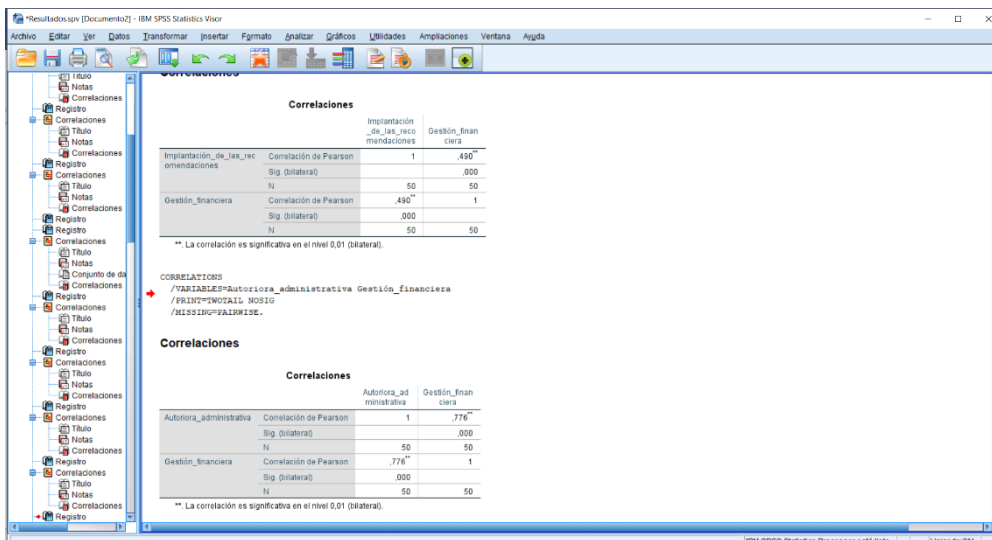
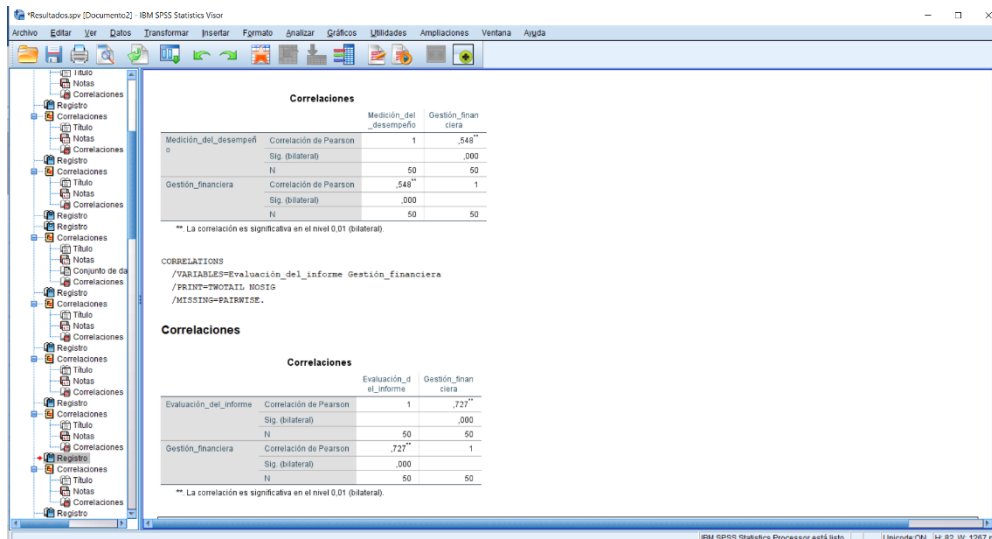
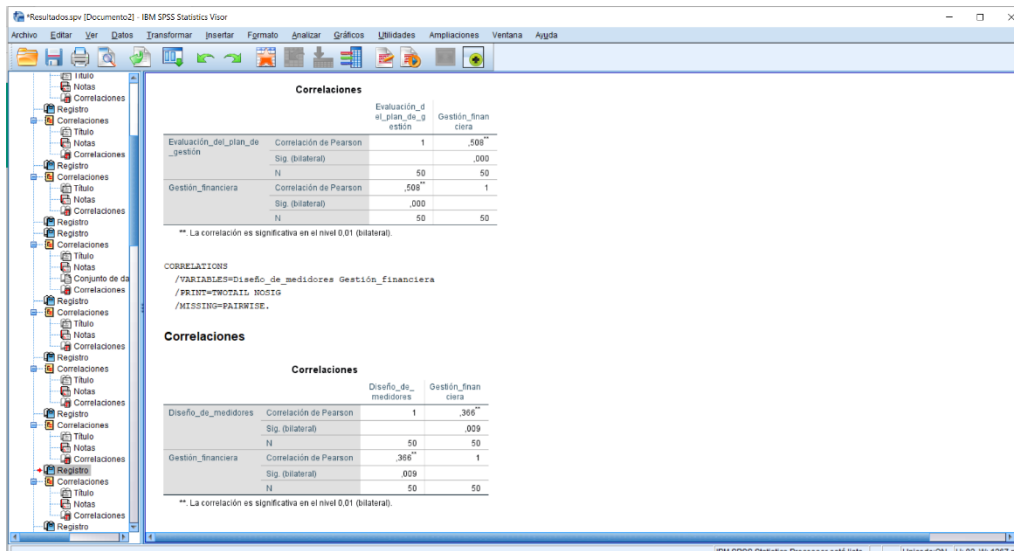
**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**01 de agosto del 2022**



-----  
**Firma del Experto Informante.**

**Especialidad**







**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, QUILIA VALERIO JHOANSSON VICTOR MANUEL, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesores de Tesis titulada: "Auditoría administrativa y gestión financiera de la empresa Constructora y Consultora Yariguel S.A.C. de Chincha, 2022.", cuyos autores son NUÑEZ VALENCIA SANDRA ISABEL, SALDAÑA BARILLAS DAYSI ANABEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 10 de Octubre del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
QUILIA VALERIO JHOANSSON VICTOR MANUEL <b>DNI:</b> 45151436 <b>ORCID:</b> 0000-0001-8255-2578	Firmado electrónicamente por: JQUILIAV el 10-10- 2022 11:14:16

Código documento Trilce: TRI - 0433429