



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Situación de la gestión de Proyectos de Investigación en el Instituto de  
Investigaciones de la Amazonía Peruana 2020-2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTORA:**

Montero Chávez, Diana Cristina ([orcid.org/0000-0002-7428-5497](https://orcid.org/0000-0002-7428-5497))

**ASESOR:**

Dr. Nolazco Labajos, Fernando Alexis ([orcid.org/0000-0001-8910-222X](https://orcid.org/0000-0001-8910-222X))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

Dedico esta investigación a mi familia por su constante motivación y apoyo incondicional para lograr la realización de mi tesis y al profesor Fernando Nolazco Labajos quién me asesoró y brindo sus conocimientos metodológicos en la elaboración del presente estudio.

## **Agradecimiento**

Al Dr. Fernando Nolazco Labajos, Quién con sus enseñanzas, conocimientos y apoyo incondicional me brindo las orientaciones en el desarrollo de la tesis.

## Índice de Contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de Contenidos	iv
índice de Figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	10
II. MARCO TEÓRICO	13
III. METODOLOGÍA	23
3.1. Tipo y diseño de investigación	23
3.2. Categorías y operacionalización	23
3.3. Escenario de estudio	24
3.4. Participantes	24
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	24
3.6. Procedimiento	25
3.7. Método de análisis de información	25
3.8. Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS	26
V. DISCUSIÓN	37
VI. CONCLUSIONES	43
VII. RECOMENDACIONES	45
REFERENCIAS	46
Anexos	51

## Índice de Figuras

Figura 1. Análisis cualitativo de la subcategoría Inicio	27
Figura 2. Análisis cualitativo de la subcategoría planificación.	29
Figura 3. Análisis cualitativo de la subcategoría ejecución.	31
Figura 4. Análisis cualitativo de la subcategoría seguimiento y control.	33
Figura 5. Análisis cualitativo de la subcategoría cierre.	35

## Resumen

La gestión de proyectos, la cual es muy importante en el contexto de una sociedad sostenible y continua, ayuda a visualizar el horizonte de posibilidades, permitiéndoles tener las herramientas que necesitan para alcanzar sus metas y objetivos. En el caso de la institución de estudio, esta posee, como objetivo general, analizar la situación de la Gestión de proyectos de investigación 2020-2021.

El enfoque es cualitativo, el método de estudio de casos y etnográfico, la técnica es la entrevista y el instrumento la guía de entrevista, la cual se realiza a 05 miembros del equipo técnico de los proyectos. Los datos se procesan a través de la triangulación utilizando el software Atlas.ti; luego del procesamiento se determinó una emergente, la cual es tipo de proyecto.

Se concluye que la gestión de proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana, es buena dado que desde el inicio de las actividades se visualiza el control por parte de la presidenta de la institución y de los investigadores encargados. Asimismo, se resalta la importancia de contar con coordinadores administrativos.

**Palabras clave:** Gestión de proyectos, tipo de proyecto, financiamiento.

## **Abstract**

The project management, which is highly important in the context of a sustainable and continual society, helps to look ahead of possibilities, making it have the tools needed to achieve its goals and objectives. In the case of the institution, it has, as a general objective, to analyse the context of the project management from 2020 to 2021.

The approach is qualitative, the method is study case and ethnographic, the data collection technique is the interview, and the instrument is the interview guide, which it was carried out to five (05) members of the project technical team. The data is processed through the triangulation method, making use of Atlas.ti software; after the processing data, it is determined that there is an emerging inference, which is the type of project.

It is concluded that the project management in The Research Institute of the Peruvian Amazon, is good given that at the beginning of the activities, the control managed by the President of the institution and other searchers is seen. Likewise, the importance of having management schedulers.

Keywords: Project management, type of project, finance.

## I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la tasa de fracaso de los proyectos supera el 60%, y en TI, solo el 32% de los proyectos tienen éxito, el 24% son considerados con problemas y el 44% como fracaso y que la alta tasa de fracaso se explica por la estricta y rigurosa escala utilizada para medir su éxito. Asimismo, esta realidad global se encaja perfectamente con lo que sucede en Chile, que luego del estudio realizado por la Universidad Técnica de Federico Santa María se confirmó que el 60% no cumplen con sus objetivos, y el 40% fueron exitosas y el común denominador fue adoptar las buenas prácticas desarrolladas por el PMI (López, 2013).

La gestión de proyectos es muy importante en el contexto de una sociedad sostenible y continua, ayuda a visualizar el horizonte de posibilidades, permitiéndoles tener los instrumentos necesarios que conlleven al logro de sus metas y objetivos. Se enfatiza que las malas decisiones, inversiones o proyectos realizados sin gerencia, tendrán como resultado pérdidas, afectando en muchos casos no solo al gerente sino a toda la organización (Estrada, 2015).

En los proyectos de investigación, los trabajadores sociales prestarán más atención a las intervenciones sociales, vinculando la investigación con las actividades sociales. Asimismo, se deben tener en cuenta dos puntos fundamentales: la investigación es una unidad, un todo formado por diferentes elementos para crear el producto final, y cada trabajo de investigación es la unidad de todos sus elementos (Montes y Montes, 2014).

En el Perú, el 86% de los proyectos completados no cumplen con los objetivos de presupuesto, plazo, alcance, calidad y retorno de la inversión. Según el Fondo Monetario Internacional (FMI), Perú perdió el 40 % de sus beneficios potenciales de la inversión pública debido a una gestión de proyectos ineficaz, siendo sus mayores problemas la corrupción y la carencia en conocimiento y aplicación de la gestión de proyectos (Villegas, 2021).

La producción científica nacional entre 1995 - 2001 mantiene un promedio de 190 publicaciones indexadas por año, siendo, la facultad de medicina, veterinaria, museo de historia natural y el instituto de medicina tropical de la UNMSM, quien lidera el total de publicaciones y trabajos científicos de mayor impacto con 20% de publicaciones (Cuevas y Mestanza, 2002).



Según el Censo Nacional de Investigación y Desarrollo del 2016, indica que el Perú se encuentra muy atrasado en todos los indicadores de I + D, no solo en cuanto a inversión sino también en investigadores, por cada 5 mil personas de la PEA, hay un investigador (Portal de investigación PUCP, 2017).

De acuerdo al CTI, el Perú ha tenido un crecimiento del 5% anual en publicaciones, el cual ha sido financiado por varias instituciones públicas y privadas, entre las que se destaca la participación del Fondo Nacional de Desarrollo Científico, Tecnológico (FONDECYT) que ocupó el 3er lugar con 157 publicaciones, de las 5 705 publicaciones del 2020 (Guzmán, 2021).

El Instituto de investigaciones de la Amazonia Peruana (IIAP) contribuye al conocimiento de la diversidad económica y social amazónica, gracias al desarrollo del conocimiento científico, la adecuación y uso de tecnologías, productos y metodologías adecuadas. Ha sido beneficiado con financiamiento para la realización de sus investigaciones por parte de instituciones públicas en convenio de préstamos del Banco mundial. Sin embargo, no se puede determinar si existe diferencias significativas entre el incremento de los conocimientos y el manejo de los proyectos, teniendo en consideración que la deficiencia, depende del poco recurso destinado a dicha investigación.

En tal sentido se formula la pregunta general: ¿Cuál es la situación de la Gestión de proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021? y las preguntas específicas: ¿Cuál es la situación del inicio de la Gestión de proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?; ¿Cuál es la situación de la planificación de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?; ¿Cuál es la situación de la ejecución de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?; ¿Cuál es la situación del seguimiento y control de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?; ¿Cuál es la situación de cierre de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.

El estudio se justifica a nivel teórico, porque se basó en la teoría de la administración científica de Taylor, que aporta a la investigación con lo referente al pensamiento que conduce la erradicación de gastos económicos, teniendo como

finalidad esencial, garantizar el mayor beneficio posible tanto a la institución como a la población. Asimismo, la teoría general de sistemas de Ludwig Von Bertalanffy permite considerar que, para el éxito de los proyectos, todas las fases, etapas o elementos deben trabajar conjuntamente, dado que si una falla, afecta a todo el proyecto. Del mismo modo la teoría de la Administración por objetivos, menciona que es necesario tener en cuenta el desempeño de los investigadores y el nivel de la productividad, basado en las metas que se establecieron en el inicio de la planificación, aprovechando sus habilidades. De forma practica el estudio se realiza porque existe la necesidad de analizar y conocer la situación de la gestión de los proyectos del IIAP, y de esta manera brindar las mejoras y alcances para una correcta ejecución. Igualmente, repercutirá en la Región de Loreto con el financiamiento para el desarrollo de proyectos de investigación científica que mejore la calidad de vida de los habitantes, ofreciendo información efectiva y oportuna para la toma de decisiones, que generen una buena imagen y el interés de financiamiento de inversiones privadas y públicas. En cuanto a la justificación metodológica el presente trabajo es de enfoque cualitativo, para lo cual se utilizará la técnica de entrevista y el instrumento guía de preguntas a los investigadores y personal de la institución, con la finalidad de poder recoger información valiosa que impacten en la región beneficiaria, generando el bienestar de la población.

Asimismo, se planteó el objetivo general: Analizar la situación de la Gestión de proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021 y los objetivos secundarios: Analizar la situación del inicio de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021; Analizar la situación de la planificación de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021; Analizar la situación de la ejecución de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021; Analizar la situación del seguimiento y control de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021; Analizar la situación cierre de los proyectos de investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.

## II. MARCO TEÓRICO

Entre los estudios previos internacionales relacionados a la categoría Gestión de proyectos, se tiene el trabajo de Colombia, Gómez (2021), donde se propuso un procedimiento para el monitoreo de los contratos de obra pública, siguiendo estándares de gestión de proyectos. Se utilizó el enfoque cualitativo. Asimismo, se llegó al resultado de sugerir una metodología heterogénea, basada en los procedimientos, estrategias, instrumentos, con enfoque ágil que sea de gran utilidad para los encargados de la supervisión. Concluyendo, que es indispensable que la ejecución de los proyectos se realice teniendo en cuenta una metodología, dado que ayudan al logro de los objetivos trazados y al mismo tiempo disminución de posibles pérdidas.

En Colombia, Escobar (2020), en su investigación preciso que, durante el trabajo utilizó los enfoques cuantitativo, cualitativo, explicativo, y descriptivo. Se obtuvo como resultado, que todos los grupos de procesos dan puntajes de madurez bajos, no hay diferencia significativa en su nivel de madurez. Asimismo, concluye que permite comprender, estimar y precisar oportunidades de mejora en dicha gestión. Del mismo modo implementar mejoras que incluyan una mayor rendición de cuentas sobre la herramienta tecnológica PWA, los formatos de diseño y los procesos.

También en Colombia, Cuero (2019), en su estudio sugiere un planteamiento para el funcionamiento del área de gestión de proyectos para la Oficina de ciencia y tecnología. Obtuvo como resultado que a pesar de los gastos que genere la implementación de un área, los beneficios son altos para toda institución, dado que conlleva a una gestión de proyectos exitosa. Concluyendo que la propuesta de implementación demanda cambios en el área de planificación, para lo cual es muy importante considerar procesos de flexibilización y trabajo en equipo que sean encaminados a la obtención de procesos buenos y fluidos.

En Chile, Zavala (2019), en su investigación preciso determinar las variables que afectan la efectividad de los proyectos de inversión pública desde la óptica de la eficiencia en la gestión, durante el trabajo se utilizó un enfoque Cuantitativo. Obteniendo como resultado, que el nivel de efectividad no es uniforme a nivel regional; sin embargo, se ha observado una agrupación regional muy ineficaz en

algunos departamentos. Llegando a la conclusión que, las variables que afectaron el desempeño son los sobrecostos y los tiempos extras de pre inversión.

En Colombia, Hurtado y Barrera (2019), en su estudio propone el diseño de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) para Velcon Ingeniería S.A.S., que mejor se adapte a sus necesidades. Se utilizó un enfoque cualitativo. Cuyo resultado fue, que, de los tres criterios considerados para medir el desempeño de los proyectos, organizados por puntajes, demuestran que la empresa que actualmente tiene no cumple con las expectativas de los empleados y sienten que no son una parte integral del crecimiento de la empresa. Concluyendo, que no cuenta con una buena metodología, así como no existe un área dentro de la empresa involucrada en la gestión de los proyectos; asimismo que estos no tienen vigilancia y control, es por ello que carecen de indicadores que les permitan determinar su avance en tiempo real, que le permita brindar alternativas de solución y lograr una buena gestión.

Entre los estudios previos nacionales se tiene en Perú, Acevedo (2020), en su investigación, propuso determinar la gestión de los proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Puyusca - Ayacucho, 2020. Durante el estudio utilizó el enfoque cualitativo. Sostuvo que, los contratos de inversión pública benefician a la población, y el municipio realiza los esfuerzos necesarios para asegurar la adecuada ejecución e implementación en beneficio del pueblo. Llegando a la conclusión que la gestión realizada por el municipio no es manejada estrictamente por las autoridades debido a la falta de conocimientos del personal de la ciudad y la falta de seguimiento del proyecto y esto perjudica a la población, conllevando a una baja gestión por parte del municipio.

De igual forma en Perú, Reyes (2020), en su trabajo busca conocer si la gestión de los proyectos de inversión pública afecta la calidad de vida de los habitantes de Virú, 2019. Utilizó un enfoque cuantitativo. Cuyo resultado fue que, existe una relación directa media positiva con el estilo de vida. Llegando a la conclusión que el nivel de gestión de proyectos, si afecta el estilo de vida, y que la eficiencia no tiene un indicador alto, por tal motivo es necesario un buen manejo por parte de los encargados en beneficio de satisfacer las necesidades de la población.

Asimismo, en Perú, Carhuapoma (2020), en su estudio contempló como objetivo demostrar cómo la gestión de proyectos afecta el crecimiento económico

en la municipalidad distrital de Huaura. Cuyo resultado fue que, la gestión de proyectos si influye en dicho crecimiento. Concluyendo que, el 20.5% de los colaboradores consideran que los proyectos implementados en la institución han contribuido al desarrollo humano del distrito de Huaura; el 38,6 % la mala gestión conduce a una mayor desigualdad socioeconómica y el 39.2%, consideran que el área encargada de implementar el plan debe contar con personal idóneo, lo que evidencia que es necesario e indispensable que en la gestión de los proyectos deben trabajar de forma continua todos los integrantes de la institución con los encargados de la realización de los proyectos, dado que así se poder lograr gestión de proyectos exitosos y que estos tengan impactos positivos y profundos que permitan generar mejoras en la calidad de vida de los residentes de dicho distrito.

Del mismo modo en Perú, Zavala (2017), en su trabajo tuvo como objeto principal establecer la relación que existe entre la gestión de proyectos de inversión pública y la cantidad del personal en SEDAPAR, Arequipa, 2016. Durante el estudio se utilizó un enfoque, el cuantitativo. Teniendo como resultado que el 72.3% de los encuestados consideran que es regular la gestión de proyectos de inversión, asimismo el planeamiento de la gestión de proyectos de inversión con el 63.8%, y con respecto a la cantidad del personal, el 50% considera que es deficiente, concluyendo en la existencia de una relación positiva entre ambas variables, es decir que no existe una buena y adecuada gestión en la institución y que no siempre depende a la carencia de presupuesto.

Finalmente, en Perú, Aranzamendi (2017), en su estudio sostuvo como principal problema en la ejecución al retraso en la culminación de la obra debido a la falta de cultura de comunicación y gestión de riesgos por parte de las unidades ejecutoras que le permita responder estratégicamente a situaciones de riesgo. Concluyendo que, el órgano de contratación alcanzó un nivel regular lo que muestra que aún existe una necesidad de mejora en dicha gestión y que el tiempo, el costo, el riesgo y la integridad son criterios de éxito para los proyectos. Asimismo, que la integridad, el tiempo, la comunicación y el riesgo a menudo se citan como criterios de éxito para los proyectos porque, después de todo, estas son las variables que determinan si un proyecto tiene éxito o no, lo que evidencia que es necesario que se realice seguimiento constante a todas las etapas de la gestión de proyectos,

dado que le permitirá determinar la eficiencia en la ejecución de todas las actividades necesarias para el éxito de dicha gestión.

Con respecto al respaldo científico de la categoría Gestión de proyectos, se tiene la teoría de la administración por objetivos de Peter Drucker, sustenta que está posibilita la mejora de la organización en su conjunto, es decir que el beneficio de trabajar en forma conjunta es mayor que individualmente y es de vital importancia para todas las organizaciones, por ello es necesario crear un equipo de trabajo, en donde se deben unir todos los esfuerzos individuales en uno solo, todos encaminados a los objetivos y metas de la organización y enfocados al desempeño que busca un equilibrio entre los objetivos de los empleados y los de la organización. Por tal motivo, la teoría permitirá medir el desempeño de los investigadores y el nivel de productividad de la institución teniendo en cuenta la base de las metas que se establecieron al inicio de la planificación, aprovechando sus habilidades individuales, motivándolos haciéndolos participe en la toma de decisiones y de esta manera lograr culminar proyectos exitosos y de presentarse inconvenientes brindar el apoyo necesario para dar la adecuada solución y evitar atrasos, para lo cual deben contar con planes de contingencias y respuestas inmediatas a posibles amenazas, siendo necesario el seguimiento constante de los avances de la ejecución de las actividades con la finalidad de minimizar el riesgo y lograr el cumplimiento de lo planeado (Guillen y Ramírez, 1990; Martínez, 2005; Mulder, 2010).

También se cuenta con la teoría de la administración científica de Frederick W. Taylor, quien sostuvo que la administración científica puede ser pensada como la agilización de los procesos productivos diferenciando actividades de creación y ejecución, o equivalentes, al separar la organización de la producción, asegurando un mayor control, asimismo que el objetivo principal de la administración debe ser garantizar el mayor beneficio a los empleados y empleadores. Con respecto al empleador hace referencia a que no significa generar enormes ganancias de manera rápida, sino de generar crecimiento a todos los aspectos del negocio hasta lograr bienestar a todos los integrantes de la institución. Del mismo modo en el caso de los empleados no se refiere a incrementos salariales de forma inmediata, sino por el contrario brindar servicios de capacitación que les permita poseer mayores conocimientos y especialización en determinadas actividades de manera que, los

trabajos realizados por ellos sean más eficaces y de calidad, lo cual es beneficioso no solo para el personal sino para la empresa, que encaminará todos sus esfuerzos en lograr el cumplimiento de los objetivos trazados. Asimismo, uno de sus grandes objetivos es eliminar todas las barreras que pueden existir en la institución y proponer propuestas de solución que integren a todo el equipo, es decir lo más importante y primordial es la relación existente que debe haber entre la alta gerencia y todos empleados, prevaleciendo el trabajo conjunto.

Por tal motivo, dicha teoría aporta a la presente investigación, con lo referente al pensamiento que conduce la eliminación de las pérdidas de tiempo y dinero, mediante un método científico, teniendo como finalidad principal, garantizar el mayor beneficio posible tanto para la institución como a la población (Barba,2010; Erra, 2020; Jauregui,2001).

Además, la teoría general de sistema de Bertalanffy, afirmando que los sistemas se definen por su estructura, como las relaciones entre los componentes y las propiedades funcionales, y que persiguen un objetivo común. Un aspecto importante de distinguir entre sistemas es si están abiertos o cerrados a la influencia del entorno en el que se encuentran. Estudia la realidad de manera general y, por ello se encuentra entre los campos de estudio que se ocupan de la forma en que las personas se enfrentan al problema de explicar lo que existe, ya sea con el único fin de conocer los fenómenos, o cambiarlos. Es una metodología que hace más eficiente la recolección y organización del conocimiento en la acción; incluye todos los elementos del sistema, sus interacciones e interdependencias. Por tal motivo, la teoría general de sistemas permitirá en la investigación considerar que no es suficiente estudiar unidades de acción aisladas, ya que los elementos del sistema persiguen a un objetivo en común; por lo tanto, para el éxito de los proyectos, todas las fases, etapas o elementos deben trabajar conjuntamente, dado que si una falla, afecta a todo el proyecto. Es por ello que es fundamental que desde el inicio de las actividades exista una buena relación entre el jefe de la institución y todos los encargados de los proyectos y del mismo modo hacer partícipe a todas las áreas integrantes, ya que ellas son las que deben brindar todas las facilidades en cada una de las fases de vida, con asesoramientos constantes, seguimiento de ejecución y alternativas de solución a posibles problemas o amenazas que puedan presentarse , evitando atrasos o demoras en la realización de las distintas

actividades contribuyendo hacia el cumplimiento de todos los objetivos planteados de los proyectos.

Dentro de las definiciones de la categoría gestión de proyectos se tiene:

Es la disciplina que integra sistemáticamente las fases de Inicio, Planificación, Ejecución, Seguimiento y control y Cierre, para cual debe considerar el entorno y sus desafíos actuales en beneficio del proyecto y ciudadanía. Se centra en controlar la entrega del cambio deseado, considerando la comprensión de las necesidades de las partes interesadas, planificando las actividades a realizar, tiempos, estándares, creando y motivando equipos para coordinar el trabajo de todos, igualmente por lograr una planificación coherente con los objetivos planteados de la organización y el proyecto propuesto, así como que la implementación supere las dificultades del entorno y logre alcanzar lo planteado.

Es una ciencia de gestión practicada generalmente en el ambiente de negocios e incluye la aplicación de conocimientos, metodologías e instrumentos para definir, planificar y ejecutar proyectos, actividades destinadas a transformar metas o ideas; un enfoque sistemático que considera los desafíos actuales en beneficio de la ciudadanía. Se esfuerza por lograr una planificación coherente con los objetivos planteados de la organización y el proyecto propuesto, así como que la implementación supere las dificultades del entorno y logre alcanzar lo planteado. Es importante porque permitirá reducir los costos del proyecto, aumentar la eficiencia, mejorar la utilización de los recursos, reducir los riesgos y brindar información relevante que fortalecerá la gestión del IIAP en los distintos procesos, que posibilite el incremento del conocimiento científico.

La gestión de la investigación científica es un conjunto sistemático y lógico de métodos que conducen al logro de un objetivo establecido siguiendo más de cerca los pasos establecidos por el estudiante. A la hora de implementar un proyecto es necesario tener metas y objetivos claros, para lo cual es indispensable encontrar el horizonte adecuado que conlleve lograr buenos resultados, superar todos los desafíos, por ello, diferentes enfoques hacen viable el proyecto. Asimismo, la investigación es un tema de gran interés para explorar y profundizar los conocimientos y desarrollar las habilidades de desarrollo investigativo. Las bases necesarias para la adquisición del conocimiento son: el desarrollo de la investigación científica. Igualmente, la gestión cobra gran importancia al convertirse



en un pilar fundamental en el crecimiento de las instituciones, por tal motivo es necesario tener en cuenta en la elaboración de los planes estratégicos (Terrazas, 2009; Wallace, 2014; coronel, 2012; Peñaloza, 2015; Gómez, 2013; Project Management Institute, 2008; Arce y López, 200).

De la misma forma el concepto de los sub categorías:

La fase de inicio de un proyecto hace referencia a los procesos ejecutados para crear un nuevo proyecto de acuerdo a la exigencia de los ciudadanos. Menciona que incluye qué procesos se han llevado a cabo para crear nuevos proyectos de acuerdo a la exigencia de los ciudadanos, determina los objetivos y la dirección, identifica a los patrocinadores, participantes y permisos necesarios, para lo cual es de vital importancia una comunicación fluida entre todos los integrantes del equipo; permitiéndole al Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana un diagnóstico de la situación y así poder empezar con la ejecución (Project Management Institute, 2008; Ameijide, 2016).

La fase de planificación, es aquella en la cual se define el alcance del proyecto, mejora los objetivos, y el plan de acción que conlleven al logro de lo planteado. Se elabora los programas y la documentación que se utilizarán para su realización. Con la recopilación y comprensión de las características e información del estudio, será necesario una planificación adicional. Por lo tanto, ayudará a priorizar las actividades programadas, controlar mejor los tiempos de la ejecución de todos los recursos con la calidad deseada, logrando finalizar proyectos exitosos; asimismo es indispensable desarrollar estrategias y contar con los expedientes necesarios para lograr lo planteado y cuando se presenten cambios en dicha etapa atender de manera inmediata y encaminarlos a los objetivos del proyecto (Project Management Institute, 2008; Ameijide, 2016).

La ejecución hace referencia a la coordinación con personas y recursos que genere concordancia con todas las actividades del proyecto. Es posible realizar variaciones en la implementación de actividades, ya sea la provisión de tiempo y recursos, teniendo en cuenta los riesgos y cualquier cambio imprevisto. En este sentido, se crea sobre la base de un análisis muy cuidadoso y brinda una guía completa durante la realización de los proyectos. Permitirá alcanzar los objetivos trazados, utilizando la información recopilada en las fases de inicio y planificación,

y de esta manera elaborar y lanzar proyectos dentro de los tiempos establecidos a través del trabajo en equipo (Project Management Institute, 2008; Ameijide, 2016).

El seguimiento y control se refiere al proceso de monitoreo, análisis, ajustes necesarios y la adecuada realización del proyecto, identificando áreas que necesitan cambios urgentes, manejado por supervisores y personal de control, para lo cual deben tener en cuenta lo planteado y compararlo con lo ejecutado. Es decir, hace referencia a las acciones a seguir para la oportuna realización del proyecto, como son: supervisar los cambios y proponer actividades que conlleven evitar problemas potenciales y brindar seguimiento a las actividades, teniendo en cuenta las tareas planteadas. Luego de conocer las zonas débiles, es primordial brindar las acciones correctivas que estén encaminadas al logro de los objetivos planteados (Project Management Institute, 2008; Ameijide, 2016).

La etapa de cierre de un proyecto, es el paso final que implica concluir en concordancia con los grupos del proceso planteadas al inicio de las actividades, es decir son los encargados de finalizar todas las actividades técnicas y financieras. Los procesos de dicha fase están establecidos para completar lo faltante, verificar el cumplimiento de todo lo planteado y así finalizar formalmente un proyecto o una fase del proyecto. Asimismo, determinará si la gestión realizada por el equipo ha sido la adecuada y de ser necesario completar las actividades faltantes que conlleve a la culminación exitosa (Project Management Institute, 2008; Ameijide, 2016).

Finalmente, los indicadores son importantes para la gestión de los proyectos, dado que deben estar en constante interrelación y trabajar en equipo, para que se pueda lograr los objetivos planteados. Cabe señalar que cada uno tiene sus propias funciones y son indispensables, motivo por el cual es necesario que sean bien definidos y en forma clara, no solo para los integrantes del equipo técnico encargados de la realización de todas las actividades contempladas en los proyectos sino para todo el personal de la institución que conlleve a la culminación de proyectos exitosos.

Con respecto a la fase de inicio se basa en indicadores como permiso y autorización, en el cual se debe considerar el acta, que es el proceso de desarrollar un documento formal que habilita un proyecto o fase, y documentar los requisitos iniciales que satisfacen las necesidades y expectativas de las partes interesadas,

permitiendo la identificación de cuantos proyectos cuentan con la autorización y requisitos necesarios para el inicio de sus actividades. Asimismo, el indicador determina interesados, el cual es el procedimiento de conocer todas las personas u organizaciones afectadas por un proyecto y documentar la información relevante sobre sus intereses, participación e impacto en el éxito del proyecto, el cual permitirá determinar los candidatos seleccionados que cumplan con los requisitos y perfil de acuerdo a lo solicitado en las bases del proyecto.

En relación a la fase de planificación se sustenta en indicadores como diseño plan de gestión, diseño de presupuestos de las acciones y diseño de programa de respuesta a las amenazas. Con respecto al diseño plan de gestión, se refiere a detallar las acciones requeridas para definir, preparar, integrar y coordinar todos los sub planes, es decir proporcionara la documentación indispensable para que las acciones serán realizadas de forma correcta y/o sostiene en indicadores como guía y coordina actividades en coordinación con todas las áreas participantes. Igualmente, diseño de presupuestos de las acciones es la estimación del tipo y la cantidad de materiales, personas, equipos o suministros necesarios para realizar cada actividad, por consiguiente, brinda información relevante con respecto a cantidades, uso de insumos, equipos, recurso humano que conlleven a la correcta realización de las actividades, para lo cual es necesario que dicha elaboración se tenga en cuenta las actividades técnicas. Asimismo, diseño de programa de respuesta a las amenazas, hace referencia al procedimiento mediante el cual se desarrollan opciones y acciones para mejorar las oportunidades de éxito y reducir lo máximo posible las amenazas que puedan ocasionar riesgos en el cumplimiento de los objetivos del proyecto, por lo tanto, permitirá actuar de manera inmediata a las dificultades que se presente, con las medidas correctivas.

Del mismo modo la fase de ejecución se basa en indicadores como guía y coordina comunicación clara y coordina las expectativas de las partes interesadas. En referencia a guía y coordina comunicación clara, se indica que es el desarrollo de un plan y una metodología de comunicación adecuados para el proyecto en función de la información, las necesidades y los requisitos de las partes interesadas y los activos organizativos disponibles, el cual ayudará conocer a todos los integrantes del proyecto, así como también la información de los recursos que cuenta el proyecto y lo que necesita para su correcta ejecución. Con respecto a

coordinar las expectativas de las partes interesadas, este se refiere al proceso de comunicarse y trabajar con las partes interesadas para satisfacer sus necesidades y resolver los problemas a medida que surjan, por ende, posibilitará el éxito de la gestión de los proyectos mediante el trabajo en equipo de todos sus integrantes.

De igual forma, el seguimiento y control se sustenta en los indicadores monitoreo y control de los presupuestos y supervisión de los costos. En cuanto al monitoreo y control de los presupuestos, hace referencia a monitorear el estado de un proyecto para actualizar presupuestos y administrar cambios en la línea base de costos, y de ser necesario realizar cambios presupuestales con el objeto de ejecutar todo el presupuesto otorgado que vayan de la mano con las actividades técnicas, dado que permitirá conocer cuál es el estado real de la ejecución y en caso se presenten algunos inconvenientes brindar las alternativas de solución de forma inmediata. Igualmente, la supervisión de los costos, es la administración de las relaciones de suministro, monitorear el desempeño del contrato y hacer cambios y correcciones según sea necesario, la cual garantizará que los proyectos sean exitosos mediante un control y seguimiento de todas las actividades realizadas y en caso sea necesario brindar las acciones correctivas.

Finalmente, el cierre se basa en los indicadores finalización de los gastos y finalización del proyecto. En relación a la finalización de los gastos indica, que es la culminación de todas las compras de bienes y servicios del proyecto, la cual permitirá conocer el costo real del proyecto. De igual forma la finalización del proyecto hace referencia al procedimiento de completar todas las actividades en todos los grupos de procesos de gestión para culminar formalmente un proyecto o una fase del proyecto, el cual ayudará a conocer el resultado de la gestión del proyecto y su culminación exitosa (Project Management Institute, 2008; Ameijide, 2016).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

La investigación corresponde al enfoque cualitativo y hace referencia a una descripción, análisis y jerarquización de las categorías debido a sus características y/o particularidades que lo distinguen de las otras. Asimismo, es importante porque permitirá comprender y evaluar las variables de estudio y como categorizarlas con el fin de responder todas las preguntas que se presenten, del mismo modo cualificar los datos de forma eficaz de tal manera que sean útiles para el estudio de investigación (Hernández, Fernández y Baptista, 2014; Bernal, 2010).

La metodología utilizada es el estudio de casos, que es una forma de organizar los diversos datos e información obtenidas de diferentes fuentes tales como las entrevistas, observaciones, cuestionarios, documentales, entre otras, las cuales son útiles porque se ciñe bajo una sola visión de investigación describiendo los hechos y empleando el enfoque cualitativo. Por lo tanto, es importante porque permite describir la gestión de los proyectos del IIAP resaltando aspectos claves y fundamentales en forma descriptiva; asimismo comprender de forma general el estudio a realizar y la aplicabilidad que puede establecerse (Jiménez, 2016; Jordán, 2015).

El método de investigación es el Etnográfico, método por el cual se estudia a un grupo de personas (sociedad, clase, tribu, aldea o alguna ciudad) de donde se puede extraer información en base a su cultura, tradición, vida diaria, costumbres, creencias, etc., y con ello describirlos e interpretarlos para darles una valoración conceptual y explicar diversos fenómenos que pueden ocurrir y necesitan ser estudiados. Asimismo, permite focalizar al estudio a un grupo específico, determinando las categorías de estudio a aplicar, del mismo modo ayuda en la recopilación de datos (Bernal, 2010; Martínez, 2007).

#### **3.2. Categorías y operacionalización**

Se ha considerado la siguiente categoría: Gestión de proyectos.

Subcategorías: Inicio, Planificación, Ejecución, Seguimiento y control y Cierre.

Definición conceptual:

La gestión de proyectos de investigación para el IIAP, tiene como finalidad fortalecer la capacidad de este para generar conocimiento científico a nivel

aplicativo y tecnológico, desarrollar recursos humanos, verificar el buen manejo de los recursos y sobre todo la capacidad de los organismos regionales.

Según la teoría de Amejiide (2016), indica que trata de un enfoque sistemático que considere los desafíos actuales en beneficio de la ciudadanía.

Definición operacional

Esta variable relacionada será medida a través de la técnica de la entrevista que se aplicará al personal de investigación del IIAP.

### **3.3. Escenario de estudio**

El estudio tuvo como escenario de estudio a la sede central del Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana, la cual está ubicada en la ciudad de Iquitos, región Loreto.

### **3.4. Participantes**

Los participantes son 05: Investigador principal, Técnico, Tesista, Asistente de investigación y Coordinador administrativo. El Investigador principal, es quien conduce la investigación y las acciones del grupo de investigación; asimismo es el responsable de la ejecución técnica y financiera. El técnico, encargado de la ejecución de las actividades técnicas del proyecto. El Tesista, son estudiantes o egresados de universidades. El asistente de investigación, trabaja en forma directa y apoyo con los técnicos y finalmente el coordinador administrativo, es el encargado de las actividades administrativas y financieras del proyecto. Con respecto a la selección realizada, se puede mencionar que todos son miembros del equipo técnico de un proyecto y por lo tanto conocen el objetivo a alcanzar, así como también todas las actividades a ejecutar para culminar exitosamente.

### **3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Se ha considerado realizar la entrevista que es una forma de obtener información considerando para ello pautas que ayudan a resolver o conocer la problemática y tener la perspectiva del entrevistado sobre ese tema. Asimismo, resulta de una conversación directa, cara a cara entre el entrevistado y el entrevistador (Carhuancho, Nolazco, Sicheri, Guerrero y Casana,2019).

La guía de entrevista ayudará a recopilar mucha información del entrevistado y además de conocer otros puntos de vista dado que, a diferencia de otras formas de recopilación de información, este se destaca por el hecho de que puede abordar más temas dado que el entrevistador está en contacto directo con el entrevistado.

### **3.6. Procedimiento**

Para la presente investigación primero se consideró realizar las entrevistas individuales con cada participante, teniendo en cuenta una programación previa y la información se recopiló mediante entrevistas semiestructuradas, según las funciones de cada miembro del equipo.

Luego se realizó una codificación y/o selección intensiva para extraer la información de forma ordenada. Asimismo, con la implementación de la entrevista se efectuó un análisis bibliográfico.

### **3.7. Método de análisis de información**

Se consideró la triangulación / Atlas ti, que es una herramienta informática que permite analizar diversas actividades desde un enfoque gráfico hasta otros tipos de aspectos que van desde lo descriptivo como textos, documentos, audios, entre otros, donde se codifica y categoriza la información en base a un soporte software como el Windows. Asimismo, evalúa variables ya sea cualitativas o cuantitativas, buscando su capacidad interpretativa en cada una de estas (Varguillas, 2006).

### **3.8. Aspectos éticos**

Como parte del desarrollo de la bibliografía se utilizará el uso del APA en base al Estilo APA 07, para referenciar con precisión los autores y citas presentadas; asimismo se busca que la redacción cumpla el formato pre establecido y además de que se respete las formas de redacción, características de las páginas. La redacción de las respuestas será en primer lugar teniendo en cuenta el orden de los entrevistados y de las preguntas realizadas, de forma clara, precisa, que me permita la obtención de la mayor información posible sobre la gestión de los proyectos de investigación; asimismo determinar nuevas categorías a considerar. Asimismo, para comprobar la originalidad de los trabajos, se ha considerado la

utilización de la aplicación TURNITIN, que ayuda a identificar los elementos que contienen en el estudio actual con otras publicaciones anteriores.

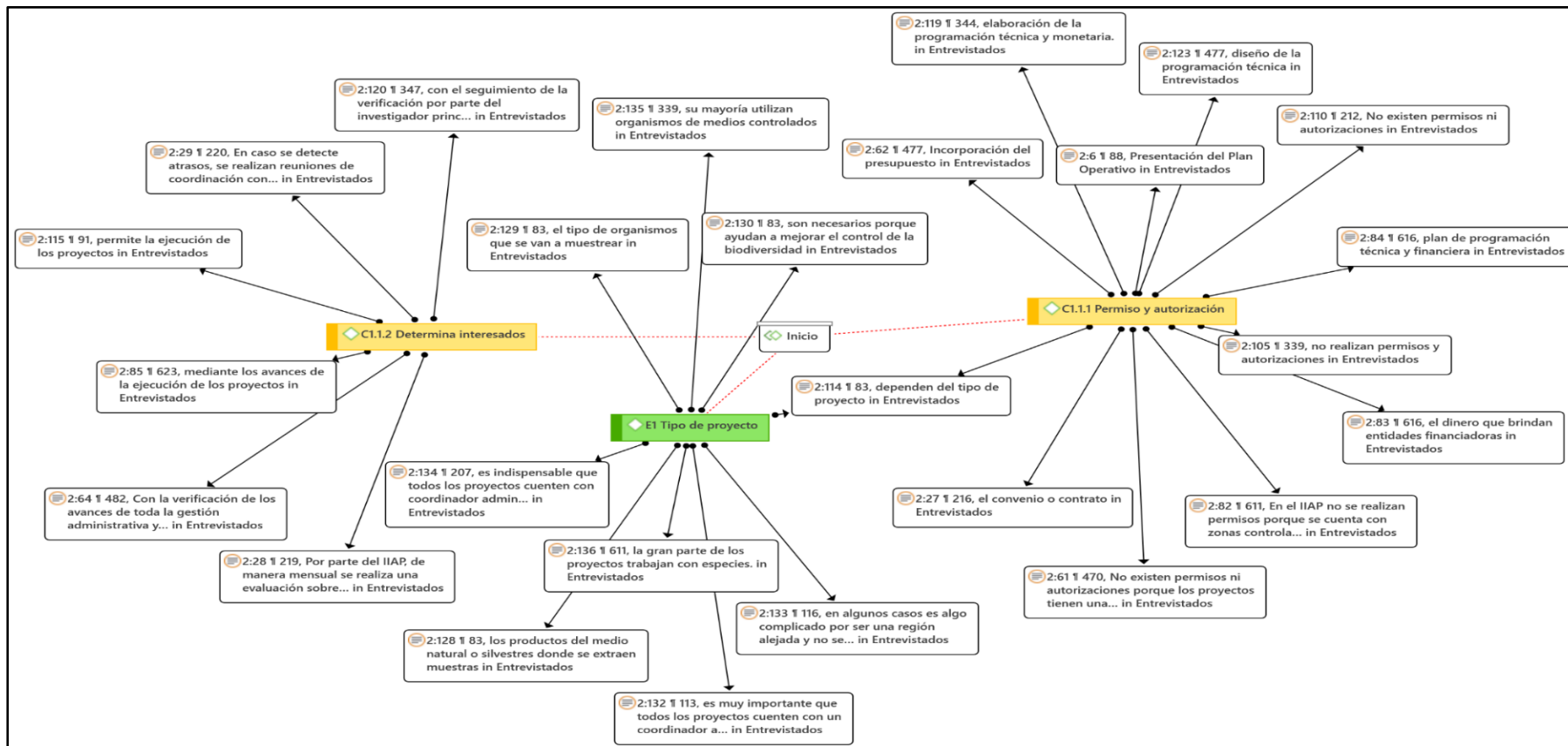
#### **IV. RESULTADOS**



### 3.1. Análisis cualitativo

Figura 1.

Análisis cualitativo de la subcategoría Inicio

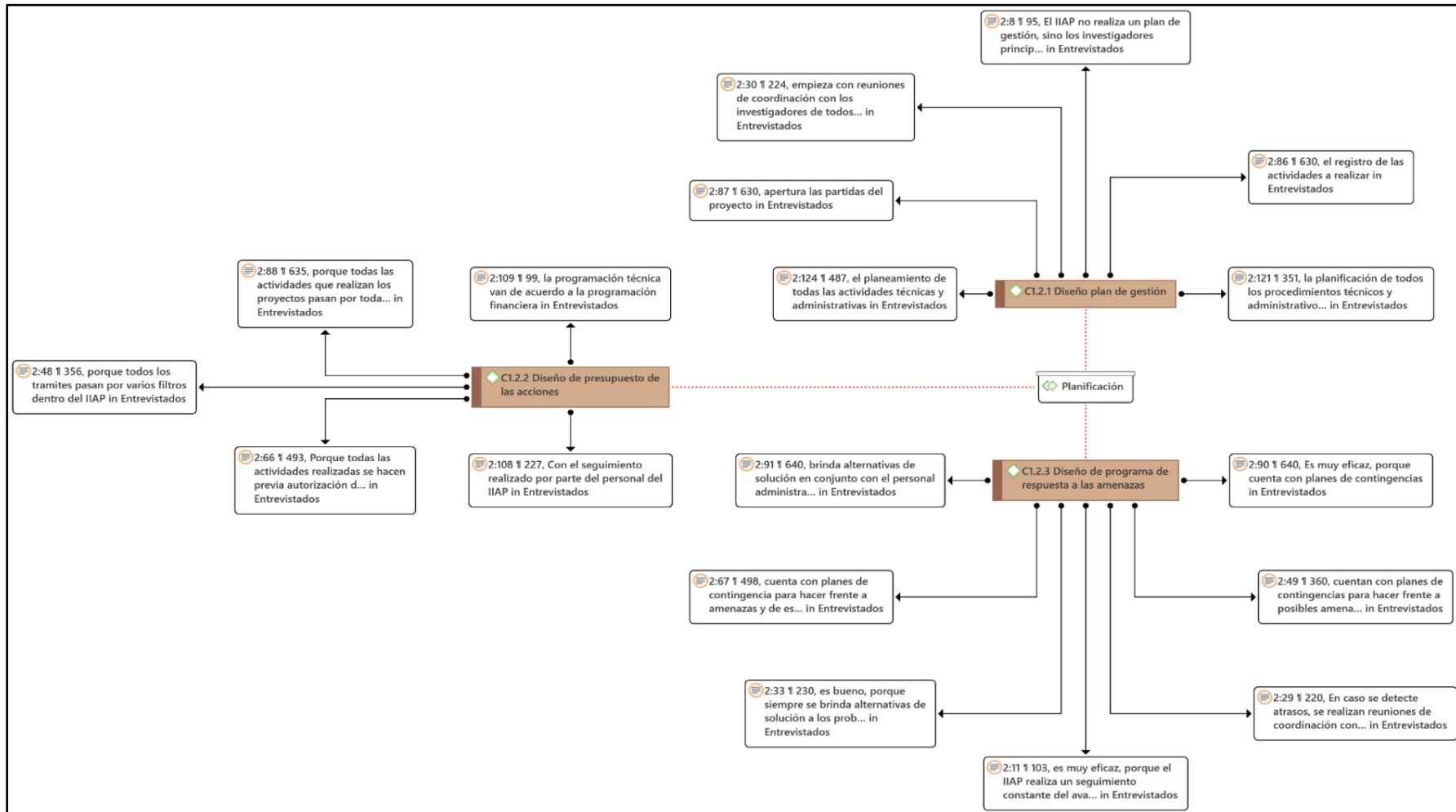


Fuente: Elaboración propia.

La etapa inicio se apoya en indicadores como permiso y autorización y determinación de interesados, asimismo surgió un nuevo indicador emergente como es el tipo de proyecto. Con respecto al permiso y autorización, los entrevistados sostienen que los proyectos de investigación para dar inicio a sus actividades, deben tener un proyecto aprobado que incluya la parte técnica y financiera, lo cual es indispensable a considerar antes de su inicio. Asimismo, que dentro de sus requisitos mínimos necesarios se considera el contrato o convenio firmado por la entidad ejecutora y financiadoras, el cual es remitido a la área especializada encargada de verificar el cumplimiento de todos los requisitos, el desembolso por el monto solicitado para la apertura, el cual es confirmado por el área de tesorería e incorporado al presupuesto del IIAP, elaboración del Plan Operativo, en donde se debe indicar la programación técnica y financiera que incluya las actividades a realizar en forma mensual. Los inconvenientes que suelen presentarse son al momento de generar las partidas presupuestales, dado que la institución maneja partidas distintas a las entidades financiadoras. En cuanto al tipo de proyecto, manifiestan que los permisos y autorizaciones depende de ello, en donde se debe considerar el tipo de organismos que se van a muestrear, los productos del medio natural o silvestres, solo en estos casos se necesita solicitar permisos, y en la gran mayoría los trámites son burocráticos, pero necesarios dado que permiten mejorar el control de la biodiversidad, si los estudios son realizados en medio controlado, es decir que se realizan en chacras y cultivos y son manejadas por el ser humano, no es necesario solicitar permisos. Cabe mencionar que es indispensable que todos los proyectos cuenten con coordinador administrativo, ya que brinda un soporte importante desde el inicio de las actividades de los proyectos. Asimismo, con respecto a la determinación de interesados, el valor de interés se observa mediante el seguimiento constante realizado por el IIAP, el cual se realiza de forma mensual en donde los investigadores deben remitir sus avances de ejecución tanto técnica como financiera, y en caso se presente algunas dificultades, la presidenta de la institución convoca a reuniones de coordinación para brindar alternativas de solución, generando una buena aceptación e interés por parte de los investigadores, los cuales se sienten respaldados y seguros para seguir participando en las concursos de nuevas convocatorias.

**Figura 2.**

*Análisis cualitativo de la subcategoría planificación.*

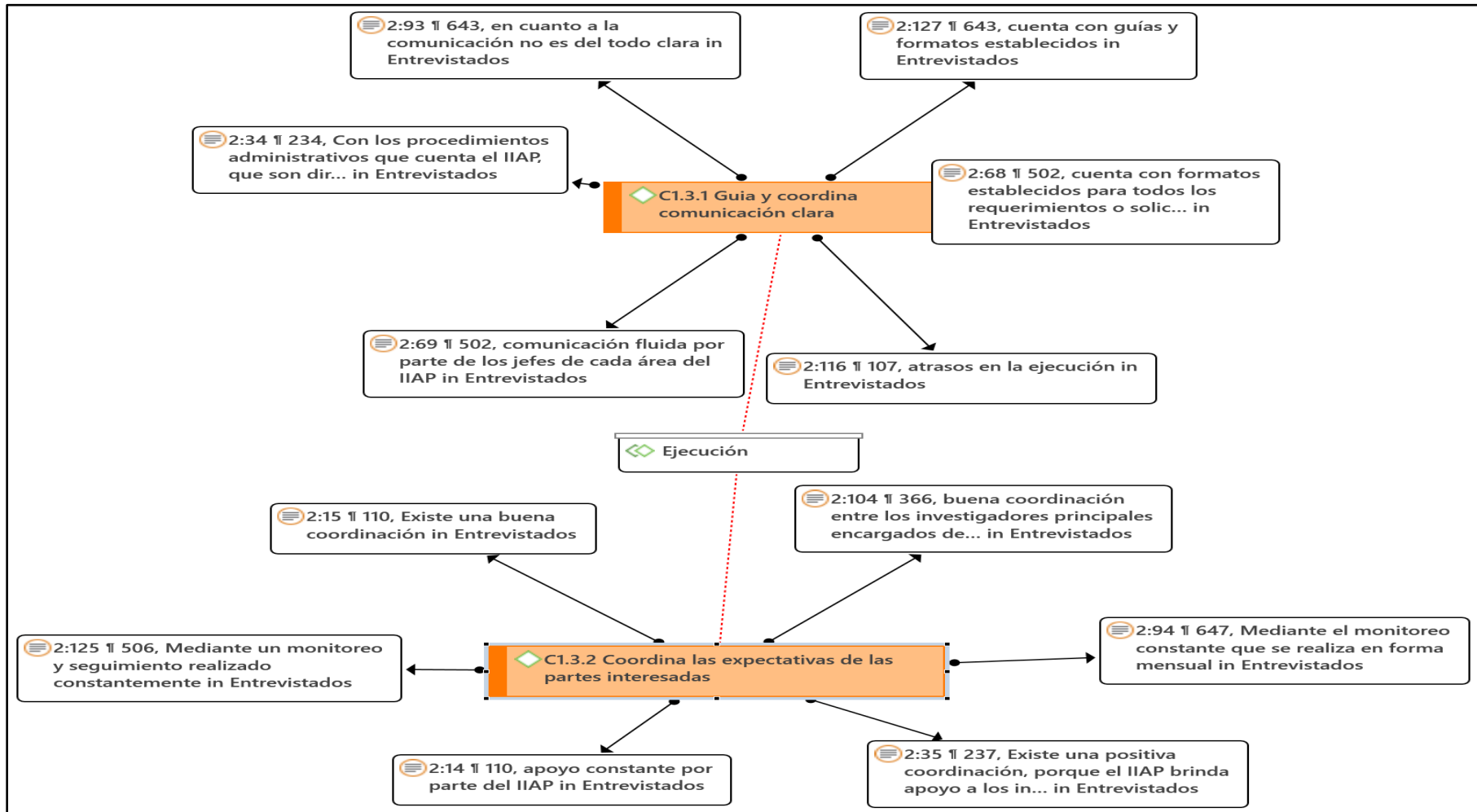


Fuente: Elaboración propia.

La etapa planificación se sustenta en indicadores como diseño plan de gestión, diseño de presupuestos de las acciones y diseño de programa de respuesta a las amenazas. Con respecto al diseño plan de gestión, los entrevistados manifiestan que se inicia con reuniones de coordinación de todos los proyectos y el IIAP no realiza los planes de gestión, sino que los encargados son los investigadores de cada proyecto, los cuales empiezan con la planificación de todos los procedimientos y lo realizan mediante hitos técnicos y financieros y va de acuerdo al tipo de proyecto, en donde se detalla todas las actividades técnicas y financieras desde el inicio hasta el término del proyecto, teniendo en cuenta lo establecido en los documentos de financiación, para posteriormente iniciar con la ejecución de dichas actividades. Asimismo, al diseño de presupuesto de las acciones, indican que es bueno porque existe un seguimiento constante realizado por parte del personal de la institución, en donde se les solicita de forma mensual a los encargados de los proyectos información de los avances de la ejecución técnica y financiera, y que las actividades realizadas deben estar acuerdo a la programación aprobada. De presentarse inconvenientes se les brinda apoyo necesario para dar la adecuada solución y evitar atrasos en la realización de los entregables y que generalmente el problema más resaltante son las solicitudes de cambios presupuestales, para lo cual el área de tesorería brinda el asesoramiento junto con el personal de monitoreo de las entidades financiadoras. En cuanto al diseño de programa de respuesta a las amenazas indican que es muy eficaz porque el IIAP realiza un seguimiento constante del avance de la ejecución de la programación y en caso de presentarse problemas cuentan con planes de contingencias para hacer frente a posibles amenazas como se ha evidenciado con la llegada del Covid-19 que origino la reformulación de muchas actividades técnicas y financieras, con la finalidad de minimizar el riesgo y cumplir la ejecución de lo planificado.

**Figura 3.**

*Análisis cualitativo de la subcategoría ejecución.*

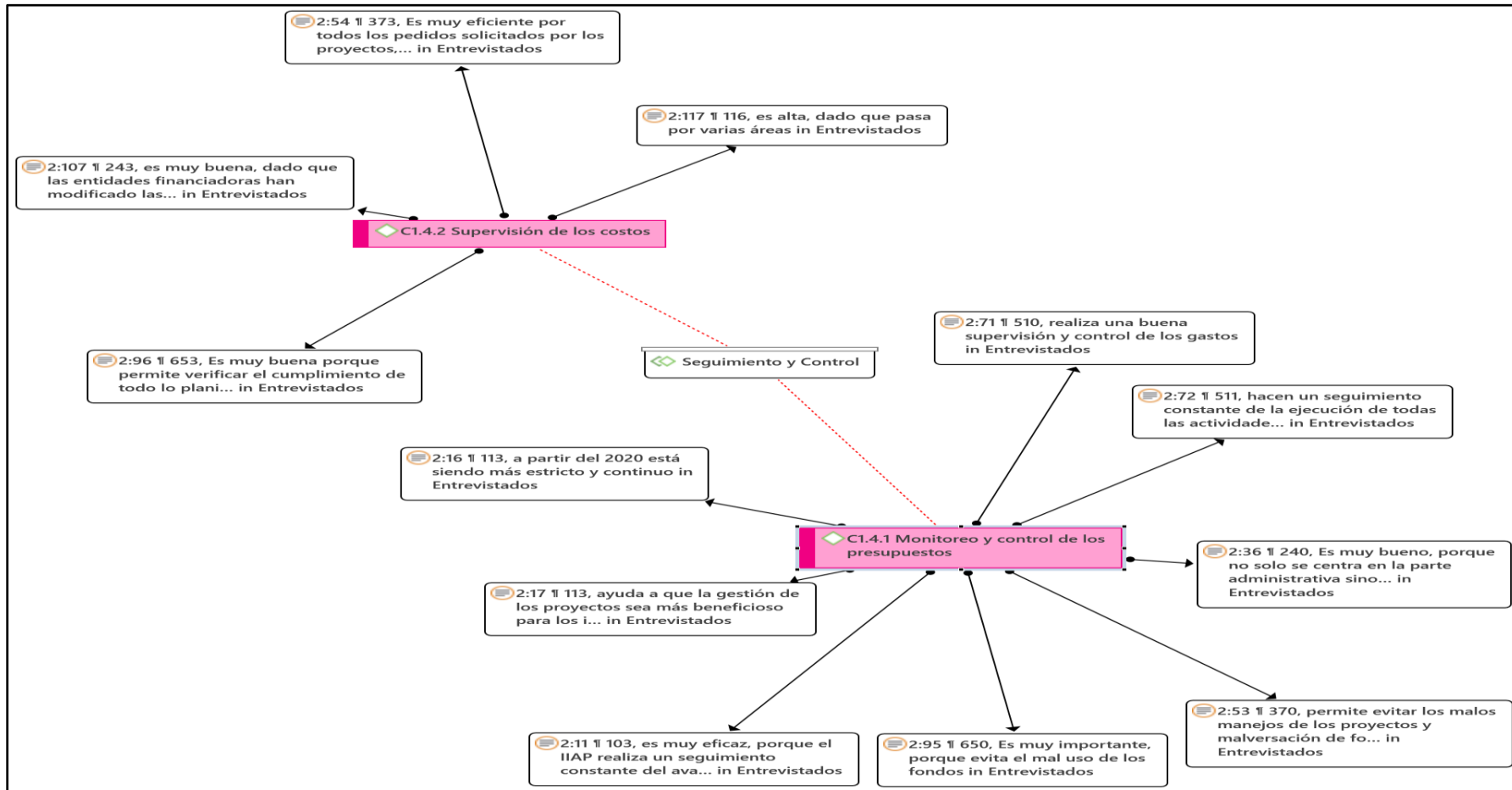


*Fuente:* Elaboración propia.

La etapa ejecución se sostiene en indicadores como guía y coordina comunicación clara y coordina las expectativas de las partes interesadas. En referencia a guía y coordina comunicación clara, los entrevistados mencionan que el IIAP cuenta con directivas y formatos en donde se indica los pasos a seguir en las adquisiciones de bienes y servicios, que es de conocimiento de todos los investigadores y estos a su vez a su equipo técnico, así como también de los cambios que puedan darse en dichos formatos. Sin embargo, la comunicación en dicha institución no es del todo clara, ya que algunas oportunidades se han presentado equivocaciones referentes a gastos y fueron reportadas a fin de año por el área correspondiente, lo cual genera atrasos en la ejecución dado que deben solicitar las correcciones en el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Con respecto a coordina las expectativas de las partes interesadas, indican que en el IIAP existe una positiva y buena coordinación, porque siempre se brinda apoyo constante a los investigadores con la documentación requerida por parte del personal de dicha institución con la finalidad de lograr el cumplimiento y entrega de los resultados en los plazos establecidos para lo cual se realiza un monitoreo constante donde se pueda determinar si la gestión de proyectos va de acuerdo a lo planificado, motivándolos a trabajar con mayor dedicación por el bien del proyecto y la gestión de la institución.

**Figura 4.**

*Análisis cualitativo de la subcategoría seguimiento y control.*



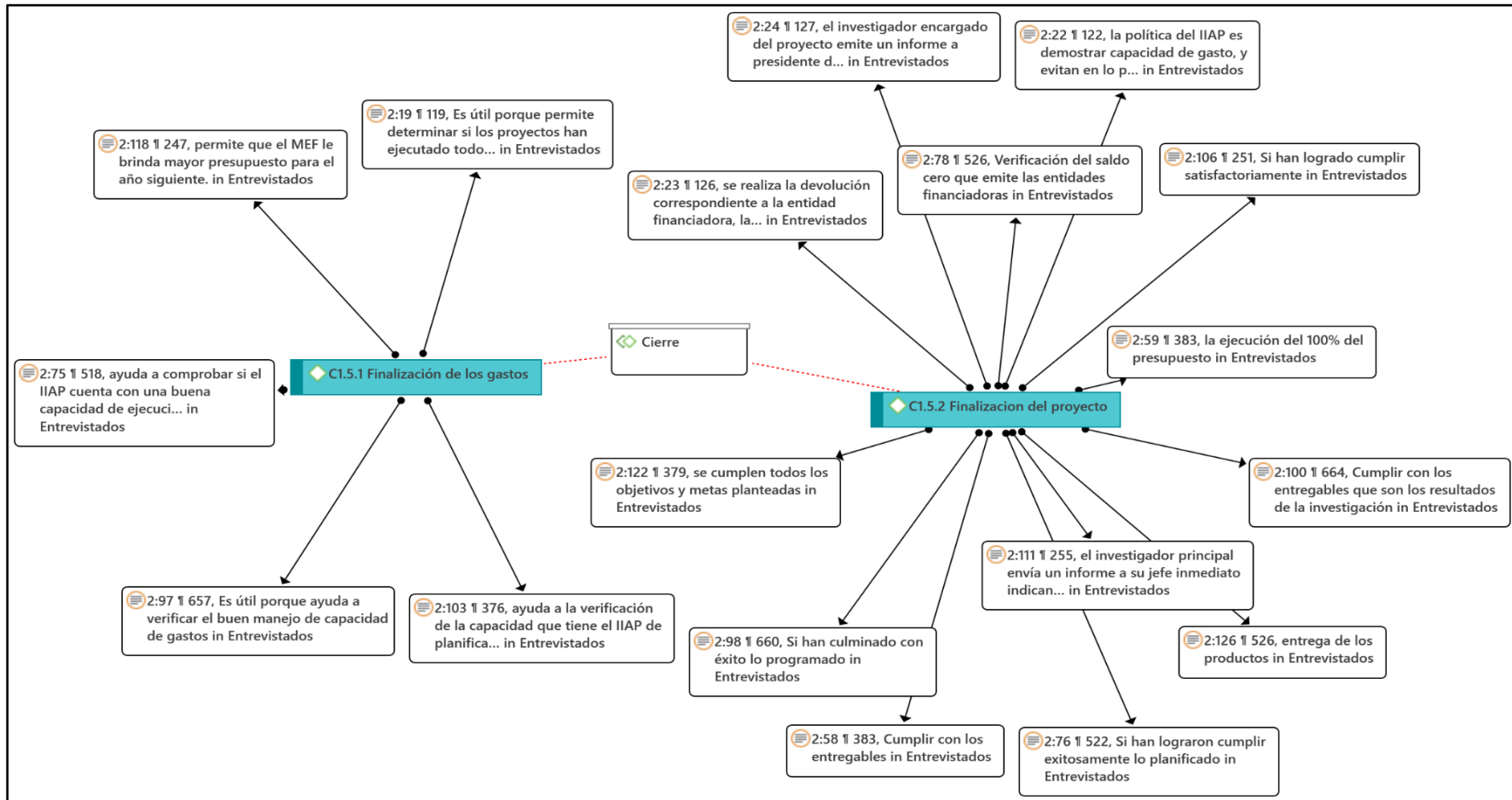
Fuente: Elaboración propia.

La etapa seguimiento y control se sustenta en los indicadores monitoreo y control de los presupuestos y supervisión de los costos. En cuanto al monitoreo y control de los presupuestos, los entrevistados indican que a partir del 2020 está siendo más estricto y continuo, lo cual ayuda a que la gestión de los proyectos sea más beneficioso para los investigadores, dado que les permite determinar los posibles problemas y brindar alternativas de solución. Asimismo, que la parte técnica y financiera deben trabajar en forma conjunta, y esto se ve reflejado en la buena ejecución del proyecto. Se resalta el apoyo y compromiso brindado por parte de la presidenta del IIAP, dado que siempre está pendiente del avance del proyecto y brinda todas las facilidades en bien del éxito de la gestión. Dicho monitoreo es muy importante porque permite evitar los malos manejos de los proyectos y malversación de fondos. Con respecto a la supervisión de los costos, señalan que actualmente es muy buena y alta, dado que las entidades financiadoras han modificado las modalidades de contratación de los bienes y servicios y eso conlleva a que la ejecución sea más rápida, así como también que la eficiencia se basa debido a que todas las adquisiciones son verificadas por varias áreas del IIAP, con la finalidad de verificar el cumplimiento de lo programado en el Plan operativo (PO) y evitar desorden y gastos no reconocidos. Del mismo modo mencionan que en muchos casos es algo complicado ejecutar las adquisiciones por ser una región alejada en donde no existen muchos proveedores que puedan ofrecer dichos requerimientos y deben recurrir al de otras ciudades lo que genera precios elevados.



**Figura 5.**

*Análisis cualitativo de la subcategoría cierre.*



*Fuente:* Elaboración propia.

La etapa cierre se basa en los indicadores finalización de los gastos y finalización del proyecto. Con respecto a la finalización de los gastos manifiestan que en el IIAP se realiza un buen control de gastos, lo cual permite determinar si los proyectos ejecutan todo lo programado y la capacidad que tiene en la planificación y eficacia del manejo de los presupuestos; así como también verificar si los gastos realizados en la institución son los mismos informados a las entidades financiadoras. Del mismo modo con la ejecución alcanzada se genera una buena imagen hacia los posibles financistas, permitiéndole al IIAP mayor presupuesto para el año siguiente por parte del MEF. En cuanto a la finalización del proyecto indican que en la gran mayoría si se ha logrado cumplir de manera exitosa lo planificado, dado que la política del IIAP es demostrar capacidad de gasto, y evitan en lo posible las devoluciones. Asimismo, cumplir con todos los entregables de la parte técnica; a pesar de las paralizaciones ocasionadas por la pandemia de Covid-19. En algunos proyectos no se ha logrado cumplir la ejecución en su totalidad del presupuesto, porque no se contaba con coordinadores administrativos en el equipo técnico impidiendo realizar la agilización de los gastos y por desconocimiento por parte de los investigadores. Para formalizar la finalización de los proyectos en el IIAP, se deben completar todos los gastos en el último periodo y de existir saldo, realizar la devolución correspondiente a las entidades financiadoras, la cual emite un informe de rendición financiera (IRF) saldo cero; asimismo los investigadores encargados de los proyectos deben elaborar informe a la presidenta de la institución, indicando la finalización del proyecto, cumplimiento de los entregables y adjuntando parte de la investigación.

De acuerdo a los resultados obtenidos, en cada una de sus fases se puede indicar que en el IIAP se realiza una buena gestión de proyectos, dado que existe apoyo y control constante desde el inicio de sus actividades hasta el cierre por parte de la presidenta y de todo el personal de la institución, lo cual motiva a los encargados de los proyectos a seguir participando en las distintas convocatorias difundidas por las entidades privadas y públicas; asimismo que para lograr proyectos exitosos deben contar en el equipo con un coordinador administrativo que le brinde el asesoramiento en temas administrativos y financieros.

## **V. DISCUSIÓN**

Según los resultados obtenidos de la triangulación/ Atlas ti, se puede indicar que en el IIAP se realiza una buena gestión de proyectos, y esto gracias al apoyo y control constante por parte de todos los integrantes de la institución hacia los encargados de los proyectos; asimismo porque desde el inicio de la gestión se han establecido objetivos, parámetros, beneficios que se desean obtener con el financiamiento brindado por las entidades públicas y privadas, motivo por el cual se han realizado seguimientos continuos sobre el avance de la ejecución técnica y financiera con la finalidad de determinar si la gestión va encaminada al logro de los objetivos planteados o en caso contrario brindar las alternativas correctivas necesarias e inmediatas que conlleven a logro de proyectos exitosos y de esta manera poder generar una gran motivación de seguir adelante en beneficio del incremento de la investigación científica y el mejoramiento de las condiciones de la calidad de vida de los pobladores de la región.

A partir del análisis de los objetivos de la investigación y su relación con los antecedentes nacionales e internacionales, se realiza la discusión según la categoría y subcategorías, en las cuales se encontró la relación con los indicadores e indicador emergente luego de la realización y procesamiento de la información de las entrevistas realizadas a 05 miembros del equipo técnico de los proyectos en el programa Atlas.ti como se indica a continuación:

Con respecto al objetivo general del presente estudio el cual es analizar la situación de la gestión de proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021 Peruana 2020-2021 y de acuerdo a los resultados obtenidos de los entrevistados se pudo verificar que la gestión de proyectos realizada en el IIAP es buena, dado que desde el inicio de las actividades se visualiza el control por parte de la presidenta de la institución y de los investigadores encargados de los proyectos con la finalidad de lograr los objetivos planteados en la investigación y en caso se presenten algunos inconvenientes brindar las alternativas correctivas en el menor tiempo posible que no les genere atrasos, asimismo la participación y el apoyo constante por parte de todo el personal en bien de la culminación exitosa. Este resultado coincide con los estudios de Colombia, Gómez (2021), quien señalo que en la gestión de proyectos es indispensable que la ejecución de los mismos se realice teniendo en cuenta una

metodología, dado que ayudan al logro de los objetivos trazados y al mismo tiempo disminución de posibles pérdidas. Asimismo, es similar al estudio de Colombia, Cuero (2019), quien resalto que a pesar de los gastos que genere la implementación en un área, los beneficios son altos para toda institución, dado que conlleva a una gestión de proyectos exitosa; por tal motivo es importante y necesario considerarlo como una inversión, dado que los beneficios serán superiores. Del mismo modo Perú, Acevedo (2020), concluyó que es necesario un seguimiento y control constante para una buena gestión, dado que eso permite determinar si está encaminada hacia el logro de lo planteado inicialmente o si es necesario tomar las acciones correctivas, asimismo que la gestión realizada por el municipio no es manejada estrictamente por las autoridades debido a la falta de conocimientos del personal de la ciudad y la falta de seguimiento del proyecto y esto perjudica a la población, conllevando a una baja gestión por parte del municipio. De igual manera Perú, Carhuapoma (2020), en su estudio contempló como objetivo demostrar cómo la gestión de proyectos afecta el crecimiento económico de la institución, teniendo como resultado que la gestión de proyectos si influye en dicho crecimiento y concluyendo que, el 20.5% de los colaboradores consideran que los proyectos implementados han contribuido al desarrollo humano del distrito de Huaura; el 38,6 % la mala gestión conduce a una mayor desigualdad socioeconómica y el 39.2%, consideran que el área encargada de implementar el plan debe contar con personal idóneo, lo que evidencia que es necesario e indispensable que en la gestión de los proyectos deben trabajar de forma continua todos los integrantes de la institución con los encargados de la realización de los proyectos, dado que así se poder lograr gestión de proyectos exitosos y que estos tengan impactos positivos y profundos que permitan generar mejoras en la calidad de vida de los residentes de dicho distrito.

Por otro lado, también se cumplieron las teorías de la administración por objetivos de Peter Drucker, la cual sustenta que está posibilita la mejora de la organización en su conjunto, es decir que el beneficio de trabajar en forma conjunta es mayor que individualmente y es de vital importancia para todas las organizaciones, del mismo modo la teoría de la administración científica de Frederick W. Taylor, cuyo objetivo principal de la administración debe ser garantizar el mayor beneficio a los empleados y empleadores. Además, la teoría general de

sistema de Bertalanffy, afirmando que los sistemas se definen por su estructura, como las relaciones entre los componentes y las propiedades funcionales, y que persiguen un objetivo común.

En relación al primer objetivo secundario que es analizar la situación del inicio de los proyectos de investigación en el IIAP 2020-2021. La subcategoría inicio tiene dos indicadores, los cuales son permiso y autorización y determinación de interesados, asimismo surgió un nuevo indicador emergente que es el tipo de proyecto; con respecto a ello, se muestra que, para el comienzo de las actividades, se debe contar con el contrato o convenio firmado por ambas partes, el desembolso del monto solicitado para la apertura del proyecto, elaboración del Plan Operativo (PO), aprobado que contenga la programación técnica y financiera. Asimismo, que los permisos y autorizaciones dependen del tipo de proyecto en donde se debe considerar el tipo de organismos que se van a muestrear, y solo en los casos referidos al medio natural o silvestres, se necesita solicitar permisos, y estos en la gran mayoría son trámites burocráticos, pero necesarios dado que permiten mejorar el control de la biodiversidad. Uno de los inconvenientes que suele presentarse es la generación de las partidas presupuestales, dado que la institución maneja partidas distintas a las entidades financiadoras; es por ello indispensable que todos los proyectos desde el inicio cuenten con un coordinador administrativo para el soporte y seguimiento constante de la ejecución. Los encargados de los proyectos se sienten respaldados y seguros con el apoyo constante que reciben por parte de la presidenta de la institución, lo que genera interés por parte de ellos para seguir participando en los diferentes concursos que se presenten.

En cuanto al segundo objetivo secundario que es analizar la situación de la planificación de los proyectos de investigación en el IIAP 2020-2021. La subcategoría se sustenta en indicadores como diseño plan de gestión, diseño de presupuestos de las acciones y diseño de programa de respuesta a las amenazas, en torno a ello se señala que en la planificación, se realiza la elaboración del diseño de plan de gestión, y es elaborado por los investigadores encargados de los proyectos, empezando con el planeamiento de todos los procedimientos y el detalle de todas las actividades técnicas y financieras desde el inicio hasta el término del proyecto, teniendo en cuenta lo establecido en los documentos de financiamiento y el tipo del proyecto. Del mismo modo, existe un buen diseño de presupuesto de las

acciones, esto gracias al seguimiento constante realizado por personal de la institución y de monitoreo de las entidades financiadoras, con la finalidad de verificar los avances de la ejecución técnica y financiera, el cumplimiento de las actividades de acuerdo a la programación aprobada y de brindar alternativas de solución en caso se presenten atrasos o demoras, como lo ocurrido con la llegada del Covid-19 que origino la reformulación de muchas actividades técnicas y financieras, para lo cual la institución hizo uso de sus planes de contingencias con la finalidad de minimizar el riesgo y cumplir la ejecución de lo planificado.

Con respecto al tercer objetivo secundario analizar la situación de la ejecución de los proyectos de investigación en el IIAP 2020-2021. La subcategoría ejecución se sostiene en indicadores como guía y coordina comunicación clara y coordina las expectativas de las partes interesadas. En referencia a ello se indica que la institución cuenta con directivas y formatos en donde se indica los pasos a seguir en las adquisiciones de bienes y servicios, que es de conocimiento de todos los investigadores y estos a su vez a su equipo técnico, así como también de los cambios que puedan darse en dichos formatos. Sin embargo, la comunicación en dicha institución no es del todo clara, ya que algunas oportunidades se han presentado equivocaciones referentes a gastos y fueron reportadas a fin de año por el área correspondiente, lo cual genero atrasos en la ejecución dado que deben solicitar las correcciones en el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

De igual manera el cuarto objetivo secundario analizar la situación del seguimiento y control de los proyectos de investigación en el IIAP 2020-2021. La subcategoría seguimiento y control se sustenta en los indicadores monitoreo y control de los presupuestos y supervisión de los costos, al respecto se indica que a partir del 2020 es más estricto y continuo, esto gracias al monitoreo constante que permite evitar los malos manejos de los proyectos y malversación de fondos; así como también del compromiso por parte de la autoridad máxima lo cual se ve reflejado en la buena gestión de los proyectos, logrando una alta ejecución y eficiencia en las adquisición de bienes y servicios a pesar de la complejidad por ser una región alejada en donde no existen muchos proveedores que puedan ofrecer dichos requerimientos y se deba recurrir al de otras ciudades que ofrecen con precios elevados, por ello es importante que la parte técnica y financiera trabajen en forma conjunta.

Finalmente, el quinto objetivo secundario analizar la situación cierre de los proyectos de investigación en el IIAP 2020-2021. La subcategoría cierre se basa en los indicadores finalización de los gastos y finalización del proyecto, al respecto se menciona que en la institución se realiza un buen control de gastos, lo cual le permite determinar su capacidad en la planificación y eficacia del manejo de los presupuestos, dado que su política es demostrar capacidad de gasto, y evitar en lo posible las devoluciones; así como también generar una buena imagen hacia los posibles financistas, mayor presupuesto para el año siguiente, y mejoras en el nivel de vida de los residentes de la región. Para formalizar la finalización de los proyectos, los investigadores encargados realizan el reporte de los gastos para que se emita el informe de rendición financiera (IRF) saldo cero; asimismo elaboran un informe a la presidenta de la institución, indicando el cumplimiento de los entregables y adjuntando parte de la investigación. Estos resultados coinciden a los estudios de Colombia, Hurtado y Barrera (2019), quien preciso que es necesario realizar una metodología para la gestión de los proyectos y en el caso de la institución en estudio no cuenta con una metodología tampoco, no existe un área dentro de la empresa involucrada en la gestión de los proyectos; asimismo que estos no tienen vigilancia y control, es por ello que carecen de indicadores que les permitan determinar su avance en tiempo real, que le permita brindar alternativas de solución y lograr una buena gestión. Del mismo modo en Perú, Reyes (2020), llego a la conclusión que el nivel de gestión de proyectos, si afecta el estilo de vida, y que la eficiencia no tiene un indicador alto, por tal motivo es necesario un buen manejo por parte de los encargados en beneficio de satisfacer las necesidades de la población. Asimismo, Colombia, Cuero (2019), en su estudio sugiere un planteamiento para el funcionamiento del área de gestión de proyectos para la Oficina de ciencia y tecnología, en donde se obtuvo como resultado que a pesar de los gastos que genere la implementación de un área, los beneficios son altos para toda institución, dado que conlleva a una gestión de proyectos exitosa, por tal motivo es necesario que todas las instituciones inviertan, trabajen en forma conjunta, realicen cambios en los procesos, y que sean encaminados a la obtención de procesos buenos y fluidos. De igual manera, Perú, Aranzamendi (2017), en su estudio sostuvo como principal problema en la ejecución al retraso en la culminación de la obra debido a la falta de cultura de comunicación y gestión de

riesgos por parte de las unidades ejecutoras que le permita responder estratégicamente a situaciones de riesgo. Concluyendo que, el órgano de contratación alcanzó un nivel regular lo que muestra que aún existe una necesidad de mejora en dicha gestión y que el tiempo, el costo, el riesgo y la integridad son criterios de éxito para los proyectos. Asimismo, que la integridad, el tiempo, la comunicación y el riesgo a menudo se citan como criterios de éxito para los proyectos porque, después de todo, estas son las variables que determinan si un proyecto tiene éxito o no, lo que evidencia que es necesario que se realice seguimiento constante a todas las etapas de la gestión de proyectos, dado que le permitirá determinar la eficiencia en la ejecución de todas las actividades necesarias para el éxito de dicha gestión.

Asimismo, también se ajustan a las definiciones de Project Management Institute, 2008; Ameijide,2016, donde se indica que la gestión de proyectos es la disciplina que integra sistemáticamente las fases de Inicio, Planificación, Ejecución, Seguimiento y control y Cierre, para cual debe considerar el entorno y sus desafíos actuales en beneficio del proyecto y ciudadanía.



## VI. CONCLUSIONES

**Primera** Se concluye que la situación de la gestión de los proyectos de investigación en el IIAP 2020-2021 es buena, dado que desde el inicio de las actividades se visualiza el control por parte de la presidenta de la institución y de los investigadores encargados de los proyectos. Asimismo, se resalta que es necesario contar con coordinadores administrativos.

**Segunda** Se concluye que la situación de inicio en el IIAP es óptima, en donde se determina los objetivos e indican los procesos a seguir para dar inicio a las actividades, cuenta con contrato o convenio firmado por el representante de la institución y de las entidades financiadoras, el desembolso del monto de apertura, elaboración de Plan operativo, y que las autorizaciones y permisos dependen del tipo de proyecto a investigar.

**Tercera** Se concluye que la situación de planificación en el IIAP es eficaz, ya que cuenta con buen diseño de plan de gestión, el cual es elaborado por los investigadores encargados de los proyectos; asimismo diseño de presupuesto de las acciones, esto gracias al seguimiento constante de parte de las partes involucradas en su realización y planes de contingencias para afrontar posibles inconvenientes que pueda presentarse y de esta manera disminuir el riesgo y cumplir lo planeado.

**Cuarta** Se concluye que la situación de ejecución en el IIAP no es del todo buena, dado que cuenta con directivas y formatos en donde se indica los pasos a seguir en las solicitudes de, que es de conocimiento de todos los investigadores y estos a su vez a su equipo técnico, así como también de los cambios que puedan darse en dichos formatos. Sin embargo, la comunicación no es clara, ya que algunas oportunidades se han presentado equivocaciones referentes a gastos y fueron reportadas a fin de año por el área correspondiente, lo cual genero atrasos en la ejecución.

**Quinta** Se concluye que la situación de seguimiento y control en el IIAP es muy buena, dado que la parte técnica y financiera trabajan de forma conjunta y cuentan con el apoyo de todo el personal de la institución; así como también que, a partir

del 2020 el monitoreo y control es más estricto y continuo permitiendo que la gestión sea más beneficiosa para los encargados de los proyectos.

**Sexta** Se concluye que la situación de cierre en el IIAP es muy útil y necesaria porque les permite determinar el cumplimiento de la ejecución de los proyectos, asimismo brindar una buena imagen hacia las entidades financiadoras. También en dicha fase se evidencia la necesidad de contar con los coordinadores administrativos, dado que ayuda a la agilización de los gastos y cumplir con todos los tramites financieros.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera** Se recomienda que la gestión de proyectos realizada en el IIAP, siga trabajando como lo viene haciendo, resaltando el trabajo conjunto de todos los integrantes, en favor de la institución y del nivel de vida de los residentes de la región; asimismo que completen dentro de sus equipos al coordinador administrativo, asignándoles un incentivo mensual.

**Segunda** Se recomienda al IIAP, realizar reuniones periódicas con las partes participantes de los proyectos, de manera que permita determinar con claridad de los objetivos a alcanzar y enfocar a cumplir con todos los requisitos necesarios para el inicio de las actividades.

**Tercera** Se recomienda al IIAP continuar con el trabajo realizado aplicando todos los conocimientos y habilidades en el logro de la realización y culminación de proyectos exitosos.

**Cuarta** Se recomienda reforzar las capacidades comunicativas con el propósito de evitar atrasos en la ejecución de los proyectos y lograr el cumplimiento de lo planificado.

**Quinta** Se recomienda seguir con el buen control y monitoreo de todas actividades técnicas y financieras de los proyectos, para lograr que la gestión sea beneficiosa para todos los participantes e institución.

**Sexta** Se recomienda al IIAP mantener el compromiso de parte de la presidenta e investigadores encargados en seguir trabajando conjuntamente en beneficio propio, el bienestar de sus pobladores y del país con el incremento de la producción científica.

## REFERENCIAS

- Acevedo, K. (2020). *Gestión de los proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Puyusca – Ayacucho, 2020*. (Tesis de Posgrado, Universidad César Vallejo, Perú). <https://cutt.ly/xJe3SiR>
- Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA). (2004). *Libro Blanco del Título de Grado en Información y Documentación*. Madrid, España: ANECA.
- Ameijide, L. (2016). *Gestión de proyectos según PMI*. (Universitat Oberta de Catalunya, España). <https://cutt.ly/OJe3UJ7>
- Aranzamendi, M. (2017). *Gestión de proyectos en el Programa Subsectorial de Irrigaciones, Lima, 2017*. (Tesis de Posgrado, Universidad César Vallejo). [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14525/Aranzamendi\\_RMD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14525/Aranzamendi_RMD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Arce, S., & López, H. (2010). Valoración de la gestión de proyectos en empresas de bogotá – Nivel de madurez en gestión en empresas de Bogota. *Revista EAN, Bogotá, Colombia, (69), 66 – 87*. <https://journal.universidadean.edu.co/index.php/Revista/article/view/517/505>
- Barba, A. (2010). *Frederick Winslow Taylor y la administración científica: contexto, realidad y mitos*. <https://gestionyestrategia.azc.uam.mx/index.php/rge/article/view/103/817>
- Beck, T., & Honohan, Y. (2017). *The Basic Analytics of Access to Financial Services*. Policy Research Working Paper 4026, World Bank, Washington, DC. [https://www.researchgate.net/publication/242534854\\_Making\\_Finance\\_Work\\_for\\_Africa/link/56ff815a08aee995dde744f0/download](https://www.researchgate.net/publication/242534854_Making_Finance_Work_for_Africa/link/56ff815a08aee995dde744f0/download)
- Bergillos, I.; Fernández, D. (2012). Producción científica en comunicación en las universidades de la Comunidad de Madrid: la fuerza de la tradición. *Revista de la Universidad Complutense de Madrid. Documentación de las Ciencias de la Información, 35, 155-179*. <https://cutt.ly/eLGePtk>

- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación: Administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. (3ra. ed.). Colombia: Pearson Educación.
- Bertalanffy, K. (1972). *teoría General de Sistemas*. (7ma. ed.)México: Fondo de Cultura Económica. M <https://fad.unsa.edu.pe/bancayseguros/wp-content/uploads/sites/4/2019/03/Teoria-General-de-los-Sistemas.pdf>
- Carhuancho, I., Nolazco, F., Sicheri, L., Guerrero, M., & Casana, K. (2019). *Metodología de la investigación holística*. Guayaquil, Ecuador: Universidad Internacional del Ecuador – Guayaquil (UIDE).
- Carhuapoma, A. (2020). *Gestión de proyectos y desarrollo socio económico en el distrito de Huaura, 2018*. (Tesis de Posgrado, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión). <https://cutt.ly/5Je8vk0>
- Carpenter, J. (2010). *Project management in libraries, archives and museums: working with government and other external partners*. Oxford, The United Kingdom: Chandos Publishing. <https://www.elsevier.com/books/project-management-in-libraries-archives-and-museums/carpenter/978-1-84334-566-4>
- Coronel, A. (2012). *Gestión de proyectos*. Unión Europea: Wikilibro. <https://fddocuments.ec/document/gestion-de-proyectos-567dab9886c1b.html?page=1>
- Cuevas, R., & Mestanza M. (2002). *Indicadores Bibliométricos de la Producción Científica en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos 1995-2001*. Boletín 44 del Consejo Superior de Investigaciones (UNMSM). [https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/publicaciones/consejo/boletin44/edicion\\_central.pdf](https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtualdata/publicaciones/consejo/boletin44/edicion_central.pdf)
- Darko-Ampem, K. (2006), Retrospective conversion of serials and card catalogue records: A case study of project management in academic libraries", *Revista Emerald - Library Management*, 27(3), 121 – 134. <https://doi.org/10.1108/01435120610652879>
- Erra, C (2020, marzo 23). *administración científica, fundamentos y principios de Taylor*. <https://www.gestiopolis.com/administracion-cientifica-fundamentos-y-principios-de-taylor/>

- Escobar, R. (2020). *Diagnóstico del nivel de madurez actual en la etapa de gestión de proyectos de inversión de la PMO® que pertenece a la Universidad Cooperativa de Colombia*. (Tesis de Posgrado, Universidad Cooperativa de Colombia).  
[https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/29611/Ricardo\\_EscobarSepulveda\\_2021.pdf?sequence=2&isAllowed=y](https://repository.eafit.edu.co/bitstream/handle/10784/29611/Ricardo_EscobarSepulveda_2021.pdf?sequence=2&isAllowed=y)
- Esty, B. (2004). *Modern Project Finance: A Casebook*, Wiley. New Jersey, The United States of America. <https://cutt.ly/iLGeTDp>
- Estrada, J. (2015). Análisis de la gestión de proyectos a nivel mundial, *Revista Científica*. Palermo Business Review, Argentina
- Farrell, L. M. (2003). Principal-Agency Risk in Project Finance. *Revista International Journal of Project Management*, 21(8), 547 - 567.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0263786302000868?via%3Dihub>
- Gómez, J. (2020). *Metodología para la supervisión de contratos de obra pública, bajo estándares internacionales de gestión de proyectos*. (Tesis de Posgrado, Universidad Militar Nueva Granada, Colombia).  
<https://cutt.ly/QJe8jcR>
- Greene, J. (2010). Project management and institutional repositories: a case study at University College Dublin Library. *Revista New Review of Academic Librarianship*, 16 (3), 98-115.  
<https://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/13614533.2010.509994?needAccess=true>
- Guillen A., & Ramírez, E.(1990). *Administración por objetivos*.  
<https://revistasonline.inap.es/index.php/DA/article/download/5198/5252/5430>
- Guzmán, A. (2021). Efectos en la producción científica y avances en los proyectos de investigación en el Perú en épocas de pandemia, *Revista de la Sociedad Química del Perú*, (marzo 2021). Sociedad Química del Perú, Lima-Perú.  
<http://www.scielo.org.pe/pdf/rsqp/v86n4/2309-8740-rsqp-86-04-339.pdf>

- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de investigación*. (6ta. ed.). México: McGraw – Hill Interoamericana Editores, S.A.
- Horwath, J. A. (2012). How do we manage? Project management in libraries: an investigation. Partnership. *The Canadian Journal of Library & Information Practice & Research*, 7 (1), 124 – 129. <https://cutt.ly/qLF45Mf>
- Hurtado, C., & Barrera, N. (2019). *Diseño de oficina de gestión de proyectos (PMO) en Velcon Ingeniería S.A.S.* (Tesis de Posgrado, Universidad Externado de Colombia). <https://cutt.ly/hLF40JI>
- Jáuregui, A. (11 de enero de 2001). *Principios de la administración científica*, Taylor y Ford. <https://www.gestiopolis.com/principios-de-la-administracion-cientifica-taylor-y-ford/>
- Jiménez, V., & Comet, C. (2016). Los estudios de casos como enfoque metodológico. *Revista de investigación en Ciencias Sociales y Humanidades, Dialnet*, 3(2), 1 – 11. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3693387.pdf>
- Jordán, A., Contreras, G., & Camacho, G. (2015). *Metodología de la investigación educativa*. México: Editorial Académica Universitaria (Edacun).
- Martinez, J. (2005). *administración y organizaciones. Su desarrollo evolutivo y sus propuestas para el nuevo siglo*. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=165013663004>
- Martínez, M. (2007). *La investigación cualitativa etnográfica en educación: manual teórico – práctico*. (3ra. ed.). México: Trillas.
- Miranda, L. (2011). Gestión y planificación de bibliotecas de G. Solimine, G. Di Domenico y M. Pérez Pulido. *Revista En Memoria Académica*, Universidad Nacional de la Plata, Buenos Aires, Argentina. (1), 61 – 63. [https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art\\_revistas/pr.4906/pr.4906.pdf](https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/art_revistas/pr.4906/pr.4906.pdf)
- Montes, C., & Montes, A. (2014). Guía para proyectos de inversión, Universitas *Revista ciencias sociales y humanas*, 12(20), 91 – 126. <https://cutt.ly/PJe334C>

- Mulder, P. (2010). *Administración por Objetivos*.  
<https://www.toolshero.es/administracion/administracion-por-objetivos/>
- Latorre, E. (1196). *Teoría General de Sistemas aplicado a la solución integral de problemas*. Colombia: Editorial Colombia: Universidad del Valle.
- López, S. (2013). Gestión de Proyectos TI. Claves para alcanzar el éxito. *Revista Gerencia. Noticias, análisis e información*.  
<http://www.emb.cl/gerencia/articulo.mvc?xid=137>
- Peñaloza, W. (2015). *El currículo integral*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Lima-Perú: Kartegraf S. R. L.
- Portal de investigación de la Pontificia Universidad Católica del Perú. (2017). *Informe PuntoEdu sobre la situación de la investigación y el desarrollo en Perú, CONCYTEC, I+D+i, Investigación, Primer Censo Nacional de Investigación y Desarrollo*.  
<https://investigacion.pucp.edu.pe/investigacion/informe-puntoedu-la-situacion-la-investigacion-desarrollo-peru/>
- Project Management Institute. (2008). *Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos (Guía del PMBOK)*. (4ta. ed.). Pensilvania, Estados Unidos: Book Service Center Editor.
- Reyes, J. (2020). *Gestión de proyectos de inversión pública y calidad de vida en los pobladores de Virú, 2020*. (Tesis de Posgrado, Universidad César Vallejo).  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60604/Reyes\\_NJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/60604/Reyes_NJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Varguillas, C. (2006). El uso de atlas. Ti y la creatividad del investigador en el análisis cualitativo de contenido UPEL. Instituto pedagógico rural el mácaro. *Revista de Educación Laurus, Redalyc, 12(Ext), 73 – 87*.  
<https://cutt.ly/lJe3XmH>
- Villarreal, M., Ocaña, Y., Capillo, Y., Lavado, C. y Arias, S. (2018). *Factores que inciden en la gestión de proyectos de investigación científica*.  
[https://www.google.com/search?rlz=1C1CHZL\\_](https://www.google.com/search?rlz=1C1CHZL_)



- Villegas, J. (6 de abril de 2021). *La gestión de proyectos como alternativa para el desarrollo del país*. Universidad Católica San Pablo, Perú. <https://ucsp.edu.pe/gestion-de-proyectos-alternativa-desarrollo-pais/>
- Terrazas, R. (2009). Modelo Conceptual para la gestión de proyectos. *Red de Revistas Científicas de América Latina y el Caribe (Redalyc) –Revista PERSPECTIVAS de la Universidad Católica Boliviana San Pablo de Cochabamba, Bolivia, (24), 165 – 188*. <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942160009.pdf>
- Wallace, W. (2014). *Gestión de proyectos*. Reino Unido: Edinburgh Business School. <https://ebs.online.hw.ac.uk/documents/course-tasters/spanish/pdf/pr-bk-taster.pdf>
- Wamsley, L. H. (2009). *Controlling project chaos: project management for library staff*. *Pacific Northwest Library Association Quarterly, 73(2) 5-6*. <https://pnla.org/wp-content/uploads/2018/03/volume-73-2-winter-2009.pdf>
- Zavala, R. (2019). *Determinantes de la eficiencia de los proyectos en inversión pública*. (Tesis de Posgrado, Universidad de Chile). [https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cf-zavala\\_rl.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cf-zavala_rl.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Zavala, T. (2017). *Gestión de proyectos de inversión pública y cantidad de personal en gerencia de proyectos SEDAPAR, Arequipa- 2016*. (Tesis de Posgrado, Universidad César Vallejo). <https://cutt.ly/IJe3MOx>

## **Anexos**

## Anexo 1: Matriz de consistencia

### Matriz de consistencia

Título: Situación de la gestión de Proyectos de Investigación en el instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana 2020-2021

Problema general	Objetivo General	Categorías	Subcategorías	Técnicas	Instrumentos
¿Cuál es la situación de la Gestión de proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?	Analizar la situación de la Gestión de proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.	Gestión de proyectos	Inicio	Entrevista	Guía de entrevista
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>				
¿Cuál es la situación del inicio de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?	Analizar la situación del inicio de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021		Planificación		
¿Cuál es la situación de la planificación de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?	Analizar la situación de la planificación de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.		Ejecución		
¿Cuál es la situación de la ejecución de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?	Analizar la situación de la ejecución de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.		Seguimiento y control		
¿Cuál es la situación del seguimiento y control de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?	Analizar la situación del seguimiento y control de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.		Cierre		
¿Cuál es la situación de cierre de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021?	Analizar la situación cierre de los proyectos de investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021.				

Anexo 2: Matriz de categorización

**Matriz de categorización para procesamiento de información**

Categoría/variable		Sub categoría/dimensiones		Indicadores		CUESTIONARIO	ENTREVISTA		
Código	Nombre	Código	Nombre	Código	Nombre				
C.1.	GESTIÓN DE PROYECTOS	C1.1	Inicio	C1.1.1	Permiso y autorización	1,2,3,	1,2,3,4 y 5		
				C1.1.2	Determina interesados	4	1,2,3,4 y 5		
		C1.2	Planificación	C1.2.1	Diseño plan de gestión	5	1,2,3,4 y 5		
				C1.2.2	Diseño de presupuesto de las acciones	6	1,2,3,4 y 5		
				C1.2.3	Diseño de programa de respuesta a las amenazas.	7			
		C1.3	Ejecución	C1.3.1	Guía y coordina comunicación clara	8	1,2,3,4 y 5		
				C1.3.2	Coordina las expectativas de las partes interesadas	9	1,2,3,4 y 5		
		C1.4	Seguimiento y control	C1.4.1	Monitoreo y control de los presupuestos.	10	1,2,3,4 y 5		
				C1.4.2	Supervisión de los costos	11	1,2,3,4 y 5		
				C1.5	Cierre	C1.5.1	Finalización de los gastos	12	
						C1.5.2	Finalización del proyecto	13,14	

**EMERGENTE**      **E.1.**      **Tipo de proyecto**      2      1,2,3,4 y 5

### Anexo 3: Instrumentos de Recolección de datos

#### Guía de entrevista (Instrumento cualitativo)

Datos:

<b>Condición, cargo o puesto en que se desempeña:</b>	
<b>Nombres y apellidos</b>	
<b>Código de la entrevista</b>	Entrevistado1 (Entrev.1)
<b>Fecha</b>	
<b>Lugar de la entrevista</b>	Sala virtual vía ZOOM

**Categoría: Gestión de Proyectos**

<b>Nro.</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Preguntas de la entrevista</b>
<b>1</b>	<b>INICIO</b>	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
<b>2</b>		¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
<b>3</b>		¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?
<b>4</b>		¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?
<b>5</b>	<b>PLANIFICACIÓN</b>	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
<b>6</b>		¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?
<b>7</b>		¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?
<b>8</b>	<b>EJECUCIÓN</b>	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?
<b>9</b>		¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?
<b>10</b>	<b>SEGUIMIENTO Y CONTROL</b>	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
<b>11</b>		¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?
<b>12</b>	<b>CIERRE</b>	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?
<b>13</b>		¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?
<b>14</b>		¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?

#### Anexo 4: Base de datos de la categoría-transcripción de las entrevistas

Datos:

<b>Condición, cargo o puesto en que se desempeña:</b>	Investigador principal
<b>Nombres y apellidos</b>	
<b>Código de la entrevista</b>	Entrevistado1 (Entrev.1)
<b>Fecha</b>	
<b>Lugar de la entrevista</b>	Sala virtual vía ZOOM

#### Categoría: Gestión de Proyectos

<b>Nro.</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Preguntas de la entrevista</b>
1	INICIO	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
2		¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
3		¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?
4		¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?
5	PLANIFICACIÓN	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
6		¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?
7		¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?
8	EJECUCIÓN	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?
9		¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?
10	SEGUIMIENTO Y CONTROL	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
11		¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?
12	CIERRE	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?
13		¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?
14		¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?

## Matriz de respuestas

Nro.	Preguntas	Respuestas
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Todos los proyectos de investigación deben tener un proyecto aprobado que incluye parte técnica y financiera con un desglose de los materiales, insumos y equipos que se requieran y esto va de acuerdo al tipo de proyecto; por tal motivo la gestión es rigurosa porque se requiere tener claro el proyecto desde su inicio.
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Dichas autorizaciones y permisos dependen del tipo de proyecto, como es el caso a los productos del medio natural o silvestres donde se extraen muestras y necesitan autorizaciones, según el tipo de organismos que se van a muestrear, los cuales son muy tediosos, pero son necesarios Con respecto a la participación de proyectos de investigación se debe cumplir lo indicado en las bases del concurso.
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	Los requisitos son contrato firmado por entidad ejecutora y financiadoras, la confirmación del área de tesorería del IIAP del ingreso del desembolso por el monto solicitado para la apertura, Presentación del Plan Operativo (PO) en donde se indica la programación técnica y financiera y un formato interno en donde se detalla minuciosamente la programación financiera, que incluye actividades, materiales e insumos, equipos y personal en forma mensual; así como también el monto presupuestado.
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	La gestión de proyectos es muy importante porque permite la ejecución de los proyectos, pero demanda mayor tiempo para los investigadores, lo que implica en algunos casos demora en el cumplimiento de sus actividades técnicas programadas.
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	El IIAP no realiza un plan de gestión, sino los investigadores principales encargados de cada proyecto de investigación, los cuales preparan dichos planes de gestión para todo el equipo de trabajo mediante hitos técnicos y financieros y va de acuerdo al tipo de proyecto.

6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	Se evidencia porque todas las actividades a realizarse según la programación técnica van de acuerdo a la programación financiera, y la ejecución de éstas es solicitada de manera mensual por parte del IIAP, con la finalidad de determinar los problemas técnicos y financieros que puedan presentarse y darle la adecuada solución.
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	Se puede mencionar que el diseño de programa de respuestas a las amenazas es muy eficaz, porque el IIAP realiza un seguimiento constante del avance de la programación técnica y financiera y en caso de presentarse problemas, inmediatamente brinda alternativas de solución.
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	El IIAP, no cuenta con una guía y comunicación clara, dado que algunas oportunidades se ha presentado por error que algunos gastos han sido cargados al presupuesto de otro proyecto y recién a fin de año se informa, lo cual genera atrasos en la ejecución dado que deben solicitar la corrección en el MEF.
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	Existe una buena coordinación, porque los investigadores principales encargados de los proyectos siempre hemos tenido apoyo constante por parte del IIAP, brindando alternativas de solución a los problemas que se presentan.
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	El monitoreo y control de presupuestos a partir del 2020 está siendo más estricto y continuo, esto hace que la gestión de proyectos sea mas útil para los encargados, permitiéndoles identificar problemas y posibles soluciones; del mismo modo es importante que todos los proyectos cuenten con coordinador administrativo que les ayude con el control y seguimiento de todas las actividades administrativas y financieras.
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	La eficiencia en la supervisión de los costos es alta, dado que pasa por varias áreas con la finalidad de verificar el cumplimiento de lo programado en el PO; especialmente el área de logística que se encarga de realizar las adquisiciones de bienes y servicios teniendo en cuenta el presupuesto aprobado, aunque en algunos casos es algo complicado por ser una



		región alejada y no se logra conseguir todos los proveedores de los requerimientos solicitados y finalmente el equipo técnico es quien brinda la conformidad para dichas adquisiciones.
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	Es útil porque permite determinar si los proyectos están funcionando como se esperaba; también para verificar si los costos incurridos en el IIAP son los mismos que se comunicaron a las entidades financiadoras, en el caso de reembolso se debe realizar lo antes posible.
13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	En la gran mayoría si se ha logrado cumplir de manera exitosa lo planificado, dado que la política del IIAP es demostrar capacidad de gasto, y evitan en lo posible las devoluciones ya que no genera una buena imagen para las entidades financiadoras y de tener mayor presupuesto para el año siguiente por parte del MEF. Asimismo, cumplir con todos los entregables de la parte técnica; a pesar de las paralizaciones ocasionadas por la pandemia de Covid-19.
14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	Desde la parte financiera, se procede a realizar todos los gastos completados en el último periodo y si existe saldo se realiza la devolución correspondiente a la entidad financiadora, la cual emite un IRF saldo cero. En el caso de la parte técnica, el investigador encargado del proyecto emite un informe a presidente del IIAP, indicando la finalización del proyecto y cumplimiento de los entregables.

Datos:

<b>Condición, cargo o puesto en que se desempeña:</b>	Coordinador administrativo
<b>Nombres y apellidos</b>	
<b>Código de la entrevista</b>	Entrevistado2 (Entrev.2)
<b>Fecha</b>	
<b>Lugar de la entrevista</b>	Sala virtual vía ZOOM

**Categoría: Gestión de Proyectos**

<b>Nro.</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Preguntas de la entrevista</b>
1	INICIO	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
2		¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
3		¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?
4		¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?
5	PLANIFICACIÓN	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
6		¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?
7		¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?
8	EJECUCIÓN	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?
9		¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?
10	SEGUIMIENTO Y CONTROL	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
11		¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?
12	CIERRE	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?
13		¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?
14		¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?

## Matriz de respuestas

Nro.	Preguntas	Respuestas
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	La gestión de los proyectos en el IIAP es buena, y se inicia con el contrato o convenio, el cual va a un área especializada encargada de verificar el cumplimiento de todos los requisitos para recién el área de tesorería incorporar el presupuesto al IIAP y así los investigadores a cargo de los proyectos puedan dar inicio a su ejecución. Se puede decir que los inconvenientes que se presentan son a la hora de generar las partidas presupuestales porque el IIAP maneja unas partidas y las entidades financiadoras otras, pero luego de superar ello, toda la gestión se encamina de la mejor manera; asimismo es indispensable que todos los proyectos cuenten con coordinador administrativo.
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	No existen permisos ni autorizaciones, porque los investigadores son los encargados de elaborar su propuesta del proyecto, la cual debe cumplir con lo establecido en las bases del concurso de la entidad convocante.
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	El requisito mínimo es el convenio o contrato para el inicio de las actividades de los proyectos.
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	Por parte del IIAP, de manera mensual se realiza una evaluación sobre la ejecución del proyecto, para lo cual los investigadores deben remitir sus informes mensuales que incluye parte técnica y financiera. En caso se detecte atrasos, se realizan reuniones de coordinación con la presidenta del IIAP con la finalidad de brindar alternativas de solución.
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de	El diseño del plan de gestión empieza con reuniones de coordinación con los investigadores de todos los proyectos, y son estos quienes se encargan de elaborar los diseños de sus planes que depende del tipo del proyecto, en donde se

	la Amazonia Peruana?	detalla todas las actividades técnicas y financieras desde el inicio hasta el término.
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	Con el seguimiento realizado por parte del personal del IIAP, en donde se solicita información al investigador principal de los avances técnicos y financieros, y en caso se requiera solicitar cambios presupuestales se brinda el apoyo con dicha solicitud con la finalidad de no generar atrasos en la realización de los entregables.
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	El diseño de programa de respuestas a las amenazas es bueno, porque siempre se brinda alternativas de solución a los problemas que se presentan con la finalidad de minimizar el riesgo que pueda conllevar al no cumplimiento de la ejecución de los proyectos.
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	Con los procedimientos administrativos que cuenta el IIAP, que son directivas en donde se indica los pasos a seguir tanto para la adquisición de bienes como de servicios y es de conocimiento a todos los investigadores y estos a su vez a su equipo técnico, por lo tanto, existe una comunicación clara.
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	Existe una positiva coordinación, porque el IIAP brinda apoyo a los investigadores con la documentación requerida, ya que estos están enfocados a los proyectos de investigación para lo cual están en constante seguimiento de los concursos de fondos financiables y de esta manera poder presentarse y ganar dicho financiamiento.
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Es muy bueno, porque no solo se centra en la parte administrativa sino en la técnica ya que ambas deben trabajar conjuntamente; asimismo existe un compromiso por parte de la presidenta del IIAP y el investigador que es el responsable de los proyectos, con la finalidad de lograr una buena ejecución del proyecto. Si se presentan dificultades la presidenta brinda todas las facilidades en bien de la culminación exitosa.

11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	Actualmente es muy buena, dado que las entidades financiadoras han modificado las modalidades de contratación y eso conlleva a que la ejecución sea más rápida y a su vez la ejecución técnica, dado que anteriormente en los años 2020, 2021 a pesar del apoyo constante por parte del personal de logística del IIAP, los trámites administrativos que se exigían para las contrataciones eran muy engorrosos.
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	Es muy útil porque genera una buena imagen hacia las entidades financiadoras, con la ejecución alcanzada, asimismo al IIAP le permite que el MEF le brinda mayor presupuesto para el año siguiente.
13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	Si han logrado cumplir satisfactoriamente en la parte técnica y en algunos proyectos no se ha logrado cumplir la ejecución en su totalidad del presupuesto, porque no se contaba con coordinadores administrativos en el equipo técnico impidiendo realizar la agilización de los gastos y por desconocimiento por parte de los investigadores.
14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	Con respecto a la parte financiera, si sobra saldo se realiza la devolución correspondiente y el investigador principal envía un informe a su jefe inmediato indicando la finalización del proyecto en donde adjunta parte de la investigación.

Datos:

<b>Condición, cargo o puesto en que se desempeña:</b>	Tesista
<b>Nombres y apellidos</b>	
<b>Código de la entrevista</b>	Entrevistado3 (Entrev.3)
<b>Fecha</b>	
<b>Lugar de la entrevista</b>	Sala virtual vía ZOOM

**Categoría: Gestión de Proyectos**

<b>Nro.</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Preguntas de la entrevista</b>
1	INICIO	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
2		¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
3		¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?
4		¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?
5	PLANIFICACIÓN	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
6		¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?
7		¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?
8	EJECUCIÓN	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?
9		¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?
10	SEGUIMIENTO Y CONTROL	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
11		¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?
12	CIERRE	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?
13		¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?
14		¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?

## Matriz de respuestas

Nro.	Preguntas	Respuestas
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Con respecto a la gestión de proyectos, se pueden indicar que es buena, porque existe una comunicación entre todas las áreas participantes, empezando por logística, que se encarga de verificar el presupuesto aprobado en el Plan operativo (PO) y PAC (Plan de adquisiciones y contrataciones), luego va al área de tesorería y contabilidad encargados de realizar el pago correspondiente a los proveedores y finalmente al área solicitando a quien se le informa para que empiece con la ejecución técnica.
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	En el caso del IIAP, no realizan permisos y autorizaciones, porque en su mayoría utilizan organismos de medios controlados y esto depende del tipo del proyecto.
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	Lo más importante es que exista el dinero el cual se visualiza con la firma del contrato y elaboración de la programación técnica y monetaria.
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	Se observa con el seguimiento de la verificación por parte del investigador principal de todos los trámites realizados tanto a nivel administrativo como técnico.
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	El investigador principal empieza con la planificación de todos los procedimientos técnicos y administrativos, para posteriormente iniciar con la realización y ejecución de los mismos.
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de	Se puede evidenciar porque todos los tramites pasan por varios filtros dentro del IIAP, asimismo los monitores de las entidades financiadoras realizan seguimientos constantes.

	presupuesto de las acciones?	
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	Todos los proyectos del IIAP, cuentan con planes de contingencias para hacer frente a posibles amenazas como se ha evidenciado con la llegada del Covid-19 que origino la reformulación de muchas actividades técnicas y financieras, que permitan cumplir lo planificado.
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	Porque cada trámite tiene sus formatos propios y el personal del IIAP encargado nos informan constantemente de cambios que pueden darse en dichos formatos.
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	Porque existe una buena coordinación entre los investigadores principales encargados de los proyectos y los monitores de las entidades financiadoras, las cuales brinda apoyo constante; asimismo el IIAP en caso de presentarse inconvenientes siempre apoyan en la solución.
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	En el IIAP se realiza un buen manejo del monitoreo y control, dado que es un procedimiento de suma importancia porque permite evitar los malos manejos de los proyectos y malversación de fondos.
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	Es muy eficiente por todos los pedidos solicitados por los proyectos, se realizan teniendo en cuenta lo programado, y buscan entre varios proveedores, hasta seleccionar el que cumpla tanto técnico como financieramente.
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	Es muy útil porque ayuda a la verificación de la capacidad que tiene el IIAP de planificar los proyectos y la eficacia del manejo de presupuestos, poder determinar
	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	Si se logra cumplir de manera exitosa los proyectos porque se cumplen todos los objetivos y metas planteadas al inicio de la realización de los proyectos, esto por el seguimiento constante durante toda la ejecución de los proyectos.



14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	Cumplir con los entregables que en caso de proyectos son los productos y verificación de la ejecución del 100% del presupuesto, en caso exista devolución, se coordina con la entidad financiadora para la realización de la misma y cerrar exitosamente los proyectos, por eso muy importante que todos los proyectos cuenten con coordinador administrativo que les oriente sobre los trámites administrativos a seguir y no solo en el cierre sino en toda la vida útil del proyecto.
----	---	--

Datos:

<b>Condición, cargo o puesto en que se desempeña:</b>	Técnico
<b>Nombres y apellidos</b>	
<b>Código de la entrevista</b>	Entrevistado4 (Entrev.4)
<b>Fecha</b>	
<b>Lugar de la entrevista</b>	Sala virtual vía ZOOM

**Categoría: Gestión de Proyectos**

<b>Nro.</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Preguntas de la entrevista</b>
1	INICIO	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
2		¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
3		¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?
4		¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?
5	PLANIFICACIÓN	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
6		¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?
7		¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?
8	EJECUCIÓN	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?
9		¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?
10	SEGUIMIENTO Y CONTROL	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
11		¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?
12	CIERRE	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?
13		¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?
14		¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?

## Matriz de respuestas

Nro.	Preguntas	Respuestas
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Referente a la gestión de los proyectos en el IIAP se hace en coordinación con el personal del IIAP y el investigador principal encargado de los proyectos, sobre la programación de todas las actividades técnicas y financieras.
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	No existen permisos ni autorizaciones porque los proyectos tienen una duración corta.
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	Los requisitos son: Incorporación del presupuesto brindado por las entidades financiadoras al del IIAP y diseño de la programación técnica de toda la duración del proyecto.
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	Con la verificación de los avances de toda la gestión administrativa y técnica por parte de los investigadores que son los encargados de la gestión de los proyectos.
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Comienza con el planeamiento de todas las actividades técnicas y administrativas, teniendo en cuenta lo establecido en los documentos de financiación, para luego empezar a realizar la implementación de estos.
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	Porque todas las actividades realizadas se hacen previa autorización de varias áreas del IIAP, y del seguimiento por parte del personal de las entidades financiadoras.
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	Se cuenta con planes de contingencia para hacer frente a amenazas y de esta manera cumplir con todo lo programado, como por ejemplo en el caso de que los precios de los materiales e insumos sean muy elevados a lo programado, se opta por

		buscar más proveedores o solicitar cambios presupuestales.
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	Todas las áreas del IIAP cuenta con formatos establecidos para todos los requerimientos o solicitudes, asimismo existe una comunicación fluida por parte de los jefes de cada área del IIAP en donde informan de todos los avances.
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	Mediante un monitoreo y seguimiento realizado constantemente y la entrega de los resultados que son los productos obtenidos.
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	El IIAP, realiza una buena supervisión y control de los gastos, dado que todas las áreas participantes en la gestión de proyectos, hacen un seguimiento constante de la ejecución de todas las actividades técnicas y financieras.
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	Es muy eficiente porque pasa por verificación y cumplimiento de lo programado para lo cual las adquisiciones de bienes y servicios se realizan de acuerdo a los procesos logísticos establecidos por el IIAP.
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	Muy útil e indispensable, porque ayuda a comprobar si el IIAP cuenta con una buena capacidad de ejecución y gestión presupuestaria.
13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	Si han logrado cumplir exitosamente lo planificado, porque desde el inicio de los proyectos han tenido seguimiento y control constante en cada etapa del proyecto tanto por parte del IIAP como de la entidad financiadora.
14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	Verificación del saldo cero que emite las entidades financiadoras, y entrega de los productos y cumplimiento de los indicadores por parte del IIAP.

Datos:

<b>Condición, cargo o puesto en que se desempeña:</b>	Asistente de investigación
<b>Nombres y apellidos</b>	
<b>Código de la entrevista</b>	Entrevistado5 (Entrev.5)
<b>Fecha</b>	
<b>Lugar de la entrevista</b>	Sala virtual vía ZOOM

**Categoría: Gestión de Proyectos**

<b>Nro.</b>	<b>Sub categoría</b>	<b>Preguntas de la entrevista</b>
1	INICIO	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
2		¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
3		¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?
4		¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?
5	PLANIFICACIÓN	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
6		¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?
7		¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?
8	EJECUCIÓN	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?
9		¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?
10	SEGUIMIENTO Y CONTROL	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?
11		¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?
12	CIERRE	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?
13		¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?
14		¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?

## Matriz de respuestas

Nro.	Preguntas	Respuestas
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Con respecto a la gestión de los proyectos se inicia con la solicitud de los pedidos de las adquisiciones de bienes y servicios y de la delegación de funciones y responsabilidades del equipo encargado de las actividades técnicas.
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	En el IIAP no se realizan permisos porque se cuenta con zonas controladas, dado que la gran parte de los proyectos trabajan con especies.
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	Los requisitos mínimos son el dinero que brindan entidades financiadoras, también contar con plan de programación técnica y financiera en donde se detalle todas las actividades y gastos a realizar durante toda la vida del proyecto.
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	Se observa mediante los avances de la ejecución de los proyectos, lo cual demuestra el interés del equipo técnico que integra los proyectos.
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Como primer punto es el registro de las actividades a realizar, que sería las solicitudes de los requerimientos de las compras de bienes y servicios, para lo cual el área de logística se encarga de dichos procesos; asimismo el área de tesorería es el que apertura las partidas del proyecto para que empiecen con todas las actividades, y esto es en toda la duración del proyecto.
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de	Se puede evidenciar porque todas las actividades que realizan los proyectos pasan por todas las áreas encargadas, y si hubiese algo que no esté

	Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	bien, se detecta a tiempo para darle la inmediata solución, además son monitoreados por personal de la entidad financiadora.
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	Es muy eficaz, porque cuenta con planes de contingencias y esto depende a la planificación, ahí se puede determinar si la gestión está marchando bien y si se detecta algo inmediatamente el investigador principal brinda alternativas de solución en conjunto con el personal administrativo del IIAP.
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	Se mencionan que, si cuenta con guías y formatos establecidos para la realización de cualquier solicitud, pero en cuanto a la comunicación no es del todo clara, porque en algunas oportunidades se han presentado problemas de dinero y el área de tesorería no lo informo en su momento sino al finalizar el año, y muchas veces ya no se podía darle solución.
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	Mediante el monitoreo constante que se realiza en forma mensual, en donde se puede percibir si la gestión de proyectos va de acuerdo a lo planificado, para posteriormente proceder al cumplimiento y la entrega de los resultados y productos.
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	Es muy importante, porque evita el mal uso de los fondos y se va conociendo las ejecuciones periódicas, ya que lo que se desea es utilizarlos al 100%.
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	Es muy buena porque permite verificar el cumplimiento de todo lo planificado, si se está comprando todo lo aprobado en el PO y de acuerdo a los montos, ya que no pueden superar a lo aprobado, porque genera desorden y que sean gastos no reconocidos.
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	Es útil porque ayuda a verificar el buen manejo de capacidad de gastos.

13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	Si han culminado con éxito lo programado, porque desde que empieza la ejecución de los proyectos se cuenta con constante seguimiento tanto por parte del personal del IIAP como de las entidades financiadoras.
14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	Cumplir con los entregables que son los resultados de la investigación y el buen manejo del dinero y cumplir con toda la documentación solicitada por la entidad financiadora.



## Anexo 5: Certificados de validez de expertos



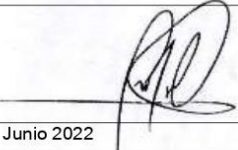
**CERTIFICADO DE EVALUACIÓN DE CONTENIDO DE LA ENTREVISTA A LOS PARTICIPANTES (INVESTIGADOR PRINCIPAL, TÉCNICO, TESISTA, ASISTENTE DE INVESTIGACIÓN Y COORDINADOR ADMINISTRATIVO) SOBRE LA SITUACIÓN DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN EL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE LA AMAZONÍA PERUANA 2020 -2021**

N.º.	Formulación de los ítems/ preguntas abiertas	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Construcción gramatical <sup>3</sup>		Observaciones	Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No		
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	X		X		X			
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	X		X		X			
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	X		X		X			
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	X		X		X			
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	X		X		X			
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	X		X		X			
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	X		X		X			
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	X		X		X			
13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	X		X		X			
14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	X		X		X			

**DE APLICABILIDAD DE LA ENTREVISTA:**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Si hay suficiencia

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

Nombres y Apellidos	Fernando Alexis Nolazco Labajos	DNI N°	40086182
Condición en la universidad	Docente de investigación	Teléfono / Celular	947480893
Años de experiencia	19 años	Firma	
Título profesional/ Grado académico	Doctor		
Metodólogo/ temático	Metodólogo	Lugar y fecha	Junio 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** La pregunta abierta corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** La pregunta abierta es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo

<sup>3</sup>**Cosntrucción gramatical:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado de la pregunta, es abierta y permite que el entrevistado se desenvuelva.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando las preguntas formuladas son suficientes para medir la subcategoría.


**CERTIFICADO DE EVALUACIÓN DE CONTENIDO DE LA ENTREVISTA A LOS PARTICIPANTES (INVESTIGADOR PRINCIPAL, TÉCNICO, TESISTA, ASISTENTE DE INVESTIGACIÓN Y COORDINADOR ADMINISTRATIVO) SOBRE LA SITUACIÓN DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN EL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE LA AMAZONÍA PERUANA 2020 -2021**

N°.	Formulación de los ítems/ preguntas abiertas	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Construcción gramatical <sup>3</sup>		Observaciones	Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No		
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	X		X		X			
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	X		X		X			
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	X		X		X			
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	X		X		X			
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	X		X		X			
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	X		X		X			
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	X		X		X			
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	X		X		X			
13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	X		X		X			
14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	X		X		X			

**DE APLICABILIDAD DE LA ENTREVISTA:**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** .....

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

Nombres y Apellidos	Pamela Roxana Pizango Corman	DNI N°	41799625
Condición en la universidad		Teléfono / Celular	943443059
Años de experiencia	10	Firma	
Título profesional/ Grado académico	Maestra en Gestión Pública		
Metodólogo/ temático		Lugar y fecha	Junio 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** La pregunta abierta corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** La pregunta abierta es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo

<sup>3</sup>**Cosntrucción gramatical:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado de la pregunta, es abierta y permite que el entrevistado se desenvuelva.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando las preguntas formuladas son suficientes para medir la subcategoría.

**CERTIFICADO DE EVALUACIÓN DE CONTENIDO DE LA ENTREVISTA A LOS PARTICIPANTES (INVESTIGADOR PRINCIPAL, TÉCNICO, TESISISTA, ASISTENTE DE INVESTIGACIÓN Y COORDINADOR ADMINISTRATIVO) SOBRE LA SITUACIÓN DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN EN EL INSTITUTO DE INVESTIGACIONES DE LA AMAZONÍA PERUANA 2020-2021**


N°.	Formulación de los ítems/ preguntas abiertas	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Construcción gramatical <sup>3</sup>		Observaciones	Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No		
1	¿Cómo es la gestión de los proyectos en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
2	¿Cuál es la percepción con respecto a los permisos y la autorización en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
3	¿Cuáles son los requisitos mínimos para el inicio de los proyectos?	X		X		X			
4	¿De qué manera se observa el valor de interés en cuanto a la gestión de proyectos?	X		X		X			
5	¿Cómo se realiza el diseño del plan de gestión en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
6	¿Cómo se puede evidenciar que el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana tiene un buen diseño de presupuesto de las acciones?	X		X		X			
7	¿Qué tan eficaz es el diseño de programa de respuestas a las amenazas?	X		X		X			
8	¿Cómo se determina si el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana cuenta con una guía y comunicación clara?	X		X		X			
9	¿Cómo percibe la coordinación de las expectativas de las partes interesadas?	X		X		X			
10	¿Qué piensa usted con respecto al monitoreo y control de presupuestos realizado en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana?	X		X		X			
11	¿Qué tan eficiente es la supervisión de los costos?	X		X		X			
12	¿Qué útil está siendo la finalización de los gastos?	X		X		X			
13	¿Los proyectos finalizados lograron cumplir de manera exitosa lo planificado?	X		X		X			

14	¿Cuál es el procedimiento realizado para la obtención de la conformidad de finalización del proyecto?	X		X		X			
----	---	---	--	---	--	---	--	--	--

**DE APLICABILIDAD DE LA ENTREVISTA:**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** .....

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

Nombres y Apellidos	Lupe Riveros Agüero	DNI N°	43833478
Condición en la universidad		Teléfono / Celular	963705219
Años de experiencia	14 años	Firma	
Título profesional/ Grado académico	Magister en Gestión Pública Licenciada en Administración		
Metodólogo/ temático		Lugar y fecha	Lima, 11 de junio 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** La pregunta abierta corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** La pregunta abierta es apropiado para representar al componente o subcategoría específica del constructo

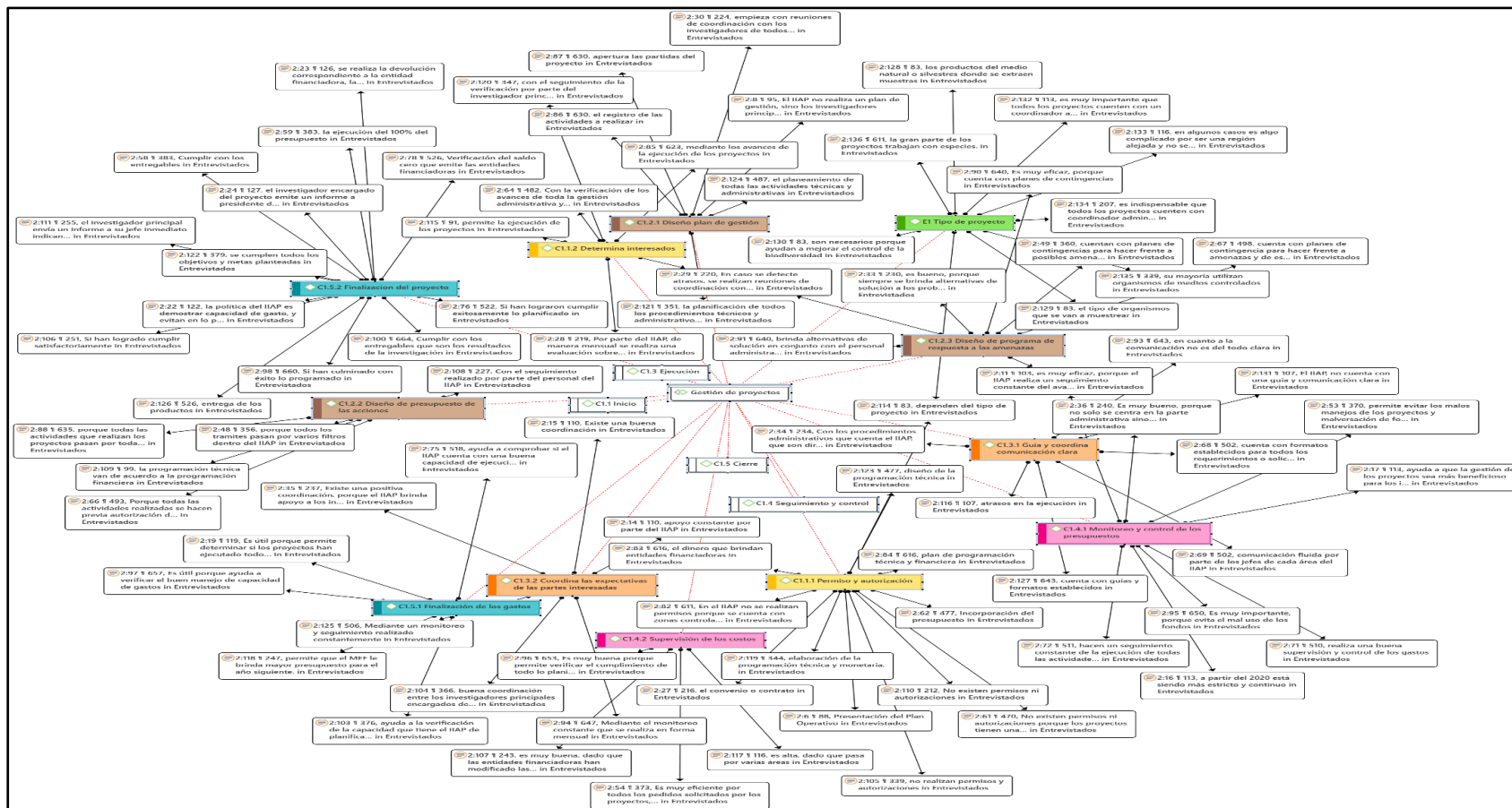
<sup>3</sup>**Cosntrucción gramatical:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado de la pregunta, es abierta y permite que el entrevistado se desenvuelva.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando las preguntas formuladas son suficientes para medir la subcategoría.

## Anexo 6: Análisis cualitativo Categoría Gestión de proyectos

Figura 6.

Análisis cualitativo de la categoría Gestión de proyectos



Fuente: Elaboración propia.

## **Anexo 7: Ficha técnica**

### **Ficha técnica**

- Denominación : Situación de la Gestión de proyectos de Investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana
- Autor : Diana Cristina Montero Chávez
- Participantes : 05 personas
- Tiempo : 40 minutos
- Objetivo : Obtener información relevante en relación a la Situación de la Gestión de proyectos de Investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana.



## Anexo 8: Constancia de haber aplicado el instrumento



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"  
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Lima, 11 de julio de 2022  
Carta P. 0734-2022-UCV-VA-EPG-F01/J

Ing. En Acuicultura  
Christian Jesús Fernández Méndez  
Director (e) de Investigación AQUAREC  
Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a MONTERO CHAVEZ, DIANA CRISTINA; identificada con DNI N° 02874233 y con código de matrícula N° 7002405576; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación titulado:


**Situación de la gestión de Proyectos de Investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021**

Con fines de investigación académica, solicito a su digna persona otorgar el permiso a nuestra estudiante, a fin de que pueda obtener información, en la institución que usted representa, que le permita desarrollar su trabajo de investigación. Nuestra estudiante investigador MONTERO CHAVEZ, DIANA CRISTINA asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de nuestros docentes.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



  
Dra. Estrella A. Esquiagola Aranda  
Jefa  
Escuela de Posgrado UCV  
Filial Lima Campus Los Olivos

Somos la universidad de los  
que quieren salir adelante.



ucv.edu.pe

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN  
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20171781648
Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana	
Nombre del Titular o Representante legal: Christian Jesús	
Nombres y Apellidos Fernández Méndez	DNI: 43371048

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [ X ], no autorizo [ ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
Situación de la gestión de Proyectos de Investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonia Peruana 2020-2021	
Nombre del Programa Académico: Maestría en Gestión Pública	
Autor: Nombres y Apellidos Diana Cristina Montero Chávez	DNI: 02874233

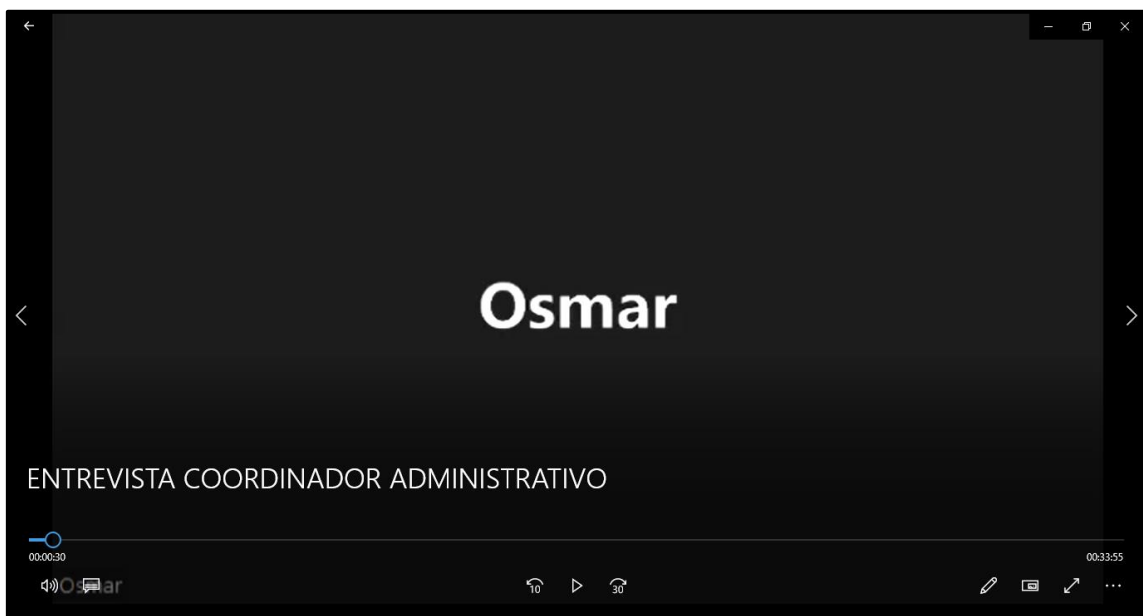
En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

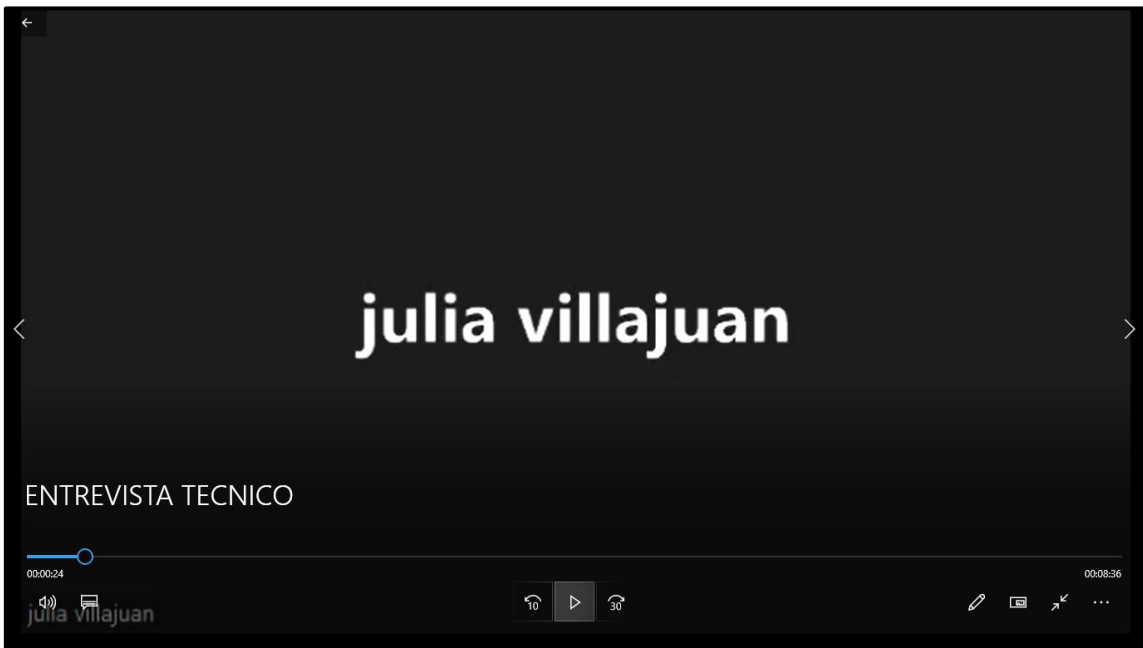
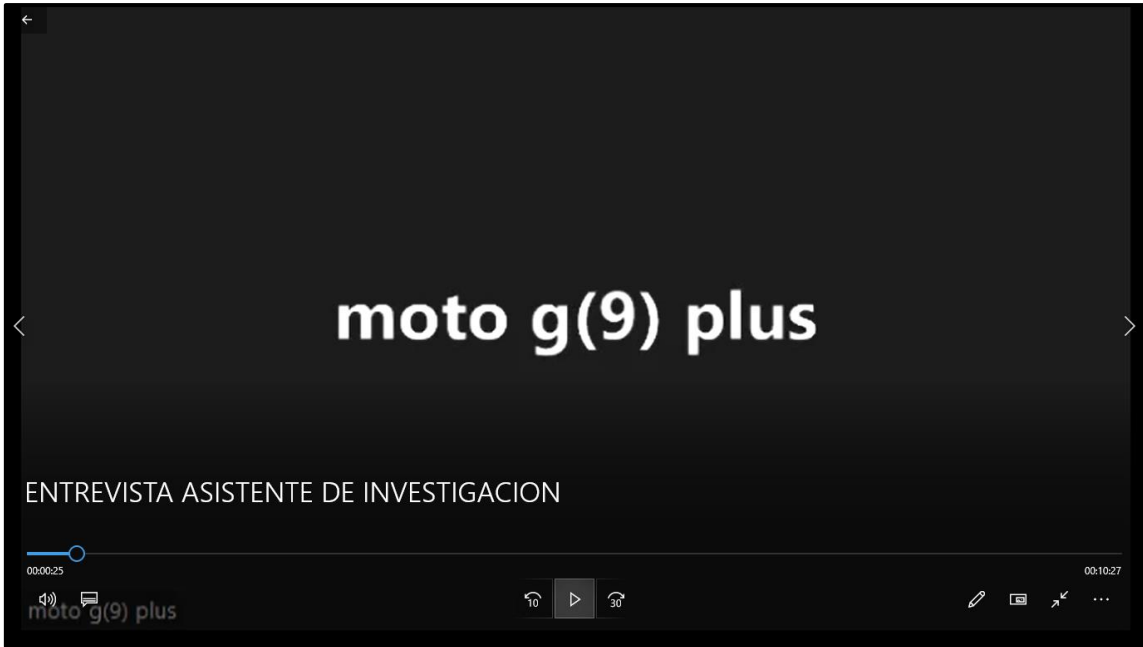
Lugar y Fecha: Iquitos, 25 de Junio de 2022

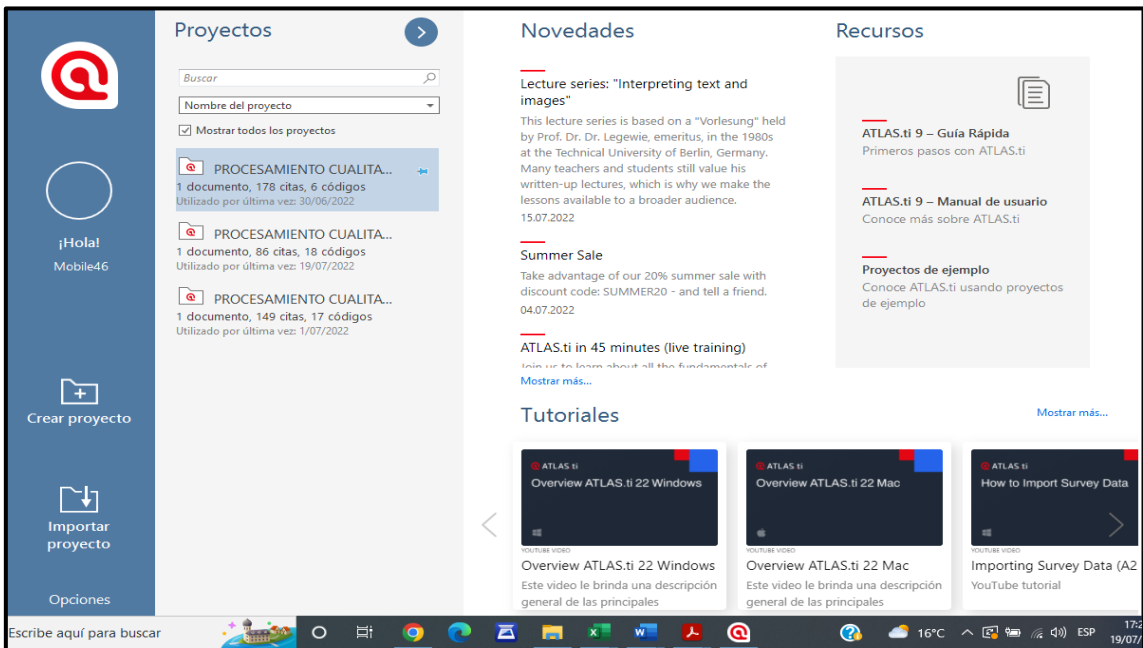
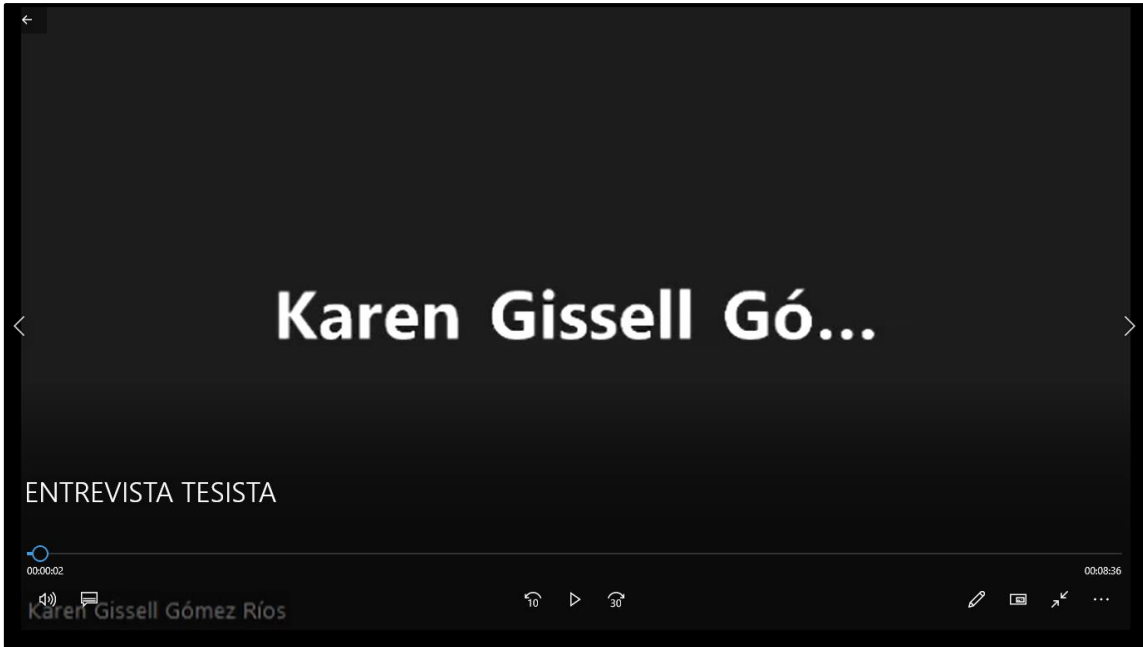
Firma: \_\_\_\_\_ 

(\* ) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " **Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.**

## Anexo 11: Evidencias







Archivos Inicio Buscar & Codificar Analizar Importar & Exportar Herramientas Ayuda Códigos Buscar & Filtrar Herramientas Vista

Crear grupo Crear grupo inteligente Crear instantánea Códigos libres Código inteligente

Duplicar códigos Renombrar códigos Eliminar códigos

Editar comentario Editar código inteligente

Abbr administrador de grupos

Cambiar color Fusionar códigos Dividir código

Abbr red Árbol de códigos Nube de palabras Lista de palabras Informe Exportar a Excel

Nuevo Administrar Explorar & Analizar

Explorador del proyecto Administrador de documentos D 2: Entrevistados Administrador de códigos

Buscar Buscar grupos de códigos Buscar entidades

PROCESAMIENTO CUALITAT

- Documentos (1)
- Códigos (18)
  - Memos (0)
  - Redes (10)
  - Grupos de documentos
  - Grupos de códigos (7)
    - Grupos de memos (0)
    - Grupos de redes (0)
    - Transcripciones de multi

Grupos de códigos

Nombre	Enraizamiento	Densidad	Grupos
Cierre	(2)	0	0
Ejecución	(2)	0	0
Gestión de proyectos	(16)	12	0 [Gestión de proyectos] [Inicio]
Inicio	(3)	0	0 [Gestión de proyectos] [Inicio]
Planificación	(3)	0	0
Seguimiento y Control	(2)	6	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
Tipo de proyecto	(0)	0	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.1 Gestión de proyectos		0	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.1.1 Inicio		0	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.1.1 Permiso y autorización		6	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.1.2 Determina interesados		0	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.2 Planificación		0	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.2.1 Diseño plan de gestión		6	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.2.2 Diseño de presupuesto...		5	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.2.3 Diseño de programa de...		7	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.3 Ejecución		0	0 [Gestión de proyectos] [Planificación]
C1.3.1 Guía y coordina comun...		7	0 [Ejecución] [Gestión de proyectos]
C1.3.2 Coordina las expectativ...		6	0 [Ejecución] [Gestión de proyectos]
C1.4 Seguimiento y control		0	0 [Gestión de proyectos]
C1.4.1 Monitoreo y control de...		8	0 [Gestión de proyectos] [Seguimiento y Control]
C1.4.2 Supervisión de los costos		4	0 [Gestión de proyectos] [Seguimiento y Control]
C1.5 Cierre		0	0 [Gestión de proyectos]

Comentario:

Selecciona ítem para ver su comentario

Archivos Inicio Buscar & Codificar Analizar Importar & Exportar Herramientas Ayuda Grupos de códigos

Crear grupo Crear grupo inteligente Crear instantánea Códigos libres Código inteligente

Duplicar códigos Renombrar códigos Eliminar códigos

Editar comentario Editar grupo inteligente

Abbr administrador de grupos

Explorar en Internet Exportar a Excel

Nuevo Administrar Explorar Informe

Explorador del proyecto Administrador de documentos D 2: Entrevistados Administrador de códigos Administrador de grupos de códigos

Buscar Buscar grupos de códigos

Nombre	Tamaño	Creado por	Creado	Modificado por	Modificado
Cierre	2	Mobile46	1/07/2022 21:13	Mobile46	1/07/2022 21:13
Ejecución	2	Mobile46	1/07/2022 20:53	Mobile46	1/07/2022 20:53
Gestión de proyectos	16	Mobile46	1/07/2022 21:21	Mobile46	1/07/2022 21:21
Inicio	3	Mobile46	1/07/2022 19:24	Mobile46	1/07/2022 19:24
Planificación	3	Mobile46	1/07/2022 20:23	Mobile46	1/07/2022 20:23
Seguimiento y Control	2	Mobile46	1/07/2022 21:06	Mobile46	1/07/2022 21:06
Tipo de proyecto	0	Mobile46	2/07/2022 10:36	Mobile46	2/07/2022 10:36

Códigos no en grupo:

- C1 Gestión de proyectos
- C1.1 Inicio
- C1.1.1 Permiso y autorización
- C1.1.2 Determina interesados
- C1.2 Planificación
- C1.2.1 Diseño plan de gestión
- C1.2.2 Diseño de presupuesto de las acciones

Comentario:

No se han seleccionado grupos (o se ha seleccionado más de un grupo).

## **Anexo 12: Declaración de autenticidad**

Yo, estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública, con la tesis titulada: Situación de la gestión de Proyectos de Investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana 2020-2021

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría
2. El presente trabajo de investigación no ha sido plagiado ni total ni parcialmente.
3. El trabajo de investigación no ha sido publicado ni presentado anteriormente
4. Los resultados presentados son reales y no han sido falseados ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponde ante cualquier falsedad ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, para lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Lima, julio de 2022.



Br. Diana Cristina Montero Chávez

DNI. 02874233



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, NOLAZCO LABAJOS FERNANDO ALEXIS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Situación de la gestión de Proyectos de Investigación en el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana 2020-2021", cuyo autor es MONTERO CHAVEZ DIANA CRISTINA, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 09 de Agosto del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
NOLAZCO LABAJOS FERNANDO ALEXIS <b>DNI:</b> 40086182 <b>ORCID</b> 0000-0001-8910-222X	Firmado digitalmente por: FNOLAZCOLA el 16-08- 2022 10:49:24

Código documento Trilce: TRI - 0404978