



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**

**ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

**TÍTULO:**

**“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y FIDELIZACIÓN DE LOS  
CLIENTES DE LA EMPRESA JCM-TARAPOTO, 2015”.**

---

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**

**AUTOR:**

**RAMÍREZ DEL AGUILA JENRY BRAYAN**

**ASESOR:**

**Lic. TOMÁS ÁNGEL CARRASCO MANRÍQUEZ**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**PLANIFICACIÓN**

**TARAPOTO – PERÚ**

**2015**

**Página del Jurado**

.....  
**LADY ARÉVALO ALVA**

Presidente

.....  
**KARLA MARTELL ALFARO**

Vocal

.....  
**TOMAS CARRASCO MANRIQUE**

Secretario

## **Dedicatoria**

A los zombis de todo el mundo,  
quienes han descubierto y que día a  
día nos enseñan que hay vida antes  
de la muerte.

A mi madre, que con su amor y  
enseñanza ha sembrado virtudes y  
valores que se necesitan para lograr  
comprender la esencia de la vida.

## **Agradecimiento**

Agradezco también a mi padre, por su comprensión y paciencia con el tiempo que la tesis me demandó, por su apoyo y por sus palabras de aliento.

Agradezco a quienes han contribuido significativamente con esta investigación, confiando en mis capacidades y brindándome consejos cuando más lo necesitaba.

### **Declaratoria de autenticidad**

Yo, RAMIREZ DEL AGUILA JENRY BRAYAN, con DNI N° 71736623, a efecto de cumplir con las disposiciones vigentes consideradas en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, Facultad de la Ciencias Empresariales, Escuela Académico Profesional de Administración, declaro bajo juramento que toda la documentación que acompaña es veraz y auténtica.

Así mismo, declaro también bajo juramento que todos los datos e información que se presenta en la presente tesis son auténticos y veraces.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas de la Universidad César Vallejo.

Tarapoto, diciembre del 2015.

---

RAMIREZ DEL AGUILA JENRY BRAYAN

DNI. 71736623

## **Presentación**

Señores miembros del jurado Evaluador, presento ante ustedes la Tesis titulada **“Planificación Estratégica y Fidelización de los Clientes de la Empresa JCM-Tarapoto, 2015”**, el cual tiene como finalidad determinar las características de la planificación estratégica y la fidelización de los clientes dentro de la empresa objeto en estudio, todo ello en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo, con el objetivo de Obtener el Título Profesional de Licenciado en Administración, por todo ello espero de antemano cumplir con los requisitos de aprobación.

El autor

## Índice

Página del jurado.....	ii
Dedicatoria.....	iii
Agradecimiento .....	iv
Declaratoria de autenticidad .....	v
Presentación .....	vi
Índice .....	vii
RESUMEN .....	xi
ABSTRACT .....	xii
I. INTRODUCCIÓN.....	13
1.1. Realidad problemática .....	13
1.2. Trabajos previos .....	15
1.3. Teorías relacionadas al tema .....	19
1.4. Formulación del problema.....	29
1.5. Justificación del estudio.....	29
1.6. Hipótesis .....	29
1.7. Objetivos .....	30
II. MÉTODO .....	31
2.1. Diseño de investigación.....	31
2.2. Variables, operacionalización.....	31
2.3. Población y muestra.....	34
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....	35
2.5. Métodos de análisis de datos .....	38
2.6. Aspectos éticos.....	38
III. RESULTADOS.....	39
IV. DISCUSIÓN.....	54
V. CONCLUSIÓN .....	56
VI. RECOMENDACIONES.....	58
VII. REFERENCIAS .....	59
ANEXOS .....	62
Anexo N° 01. Instrumentos Variable I .....	63
Anexo N° 02. Instrumento de la Variable II .....	65

Anexo N° 03: Resultados de la variable I: Planificación estratégica.....	66
Anexo N° 04. Cuadro General Valorativo .....	71
Anexo N° 05. Validación de las dimensiones.....	72

## **Índice de tablas**

Tabla N° 1: Variable 1. Dimensión: Elementos Filosóficos.....	39
Tabla N° 2: Variable 1. Dimensión: Elementos Analíticos.....	41
Tabla N° 3: Variable 1. Dimensión: Elementos operativos .....	42
Tabla N° 4: Variable 1. Planificación estratégica.....	44
Tabla N° 5. Indicador Regalos .....	46
Tabla N° 6. Indicador Descuentos por volumen de compra .....	47
Tabla N° 7. Indicador Tarjetas de puntos canjeables .....	48
Tabla N° 8. Indicador Muestras promocionales.....	49
Tabla N° 9. Indicador Felicitaciones corporativas .....	50
Tabla N° 10: Variable 2. Fidelización .....	51
Tabla N°11. Características de la planificación estratégica y la fidelización .....	52

## **Índice de Gráficos**

Cuadro N°01. Cuadro General Valorativo .....	43
Gráfico N° 1. Planificación estratégica.....	45
Gráfico N°2. Indicador Regalos.....	46
Gráfico N°3. Indicador Descuentos por volumen de compra .....	47
Gráfico N°4. Indicador Tarjetas de puntos canjeables .....	48
Gráfico N°5. Indicador Muestras promocionales.....	49
Gráfico N°6. Indicador Felicitaciones corporativas .....	50
Gráfico N° 7. Fidelización del cliente.....	51

## **Resumen**

El presente trabajo de investigación lleva como título: “**“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y FIDELIZACIÓN DE LOS CLIENTES DE LA EMPRESA JCM-TARAPOTO, 2015”**. En el cual se planteó como Objetivo General determinar las características de la planificación estratégica y la fidelización de los clientes de la Empresa JCM-Tarapoto, se tomó una población de 650 clientes de la Empresa, y para la muestra siete (07) trabajadores y cincuenta y nueve (59) clientes. Utilizando de esta manera la técnica de entrevista y el instrumento de cuestionario de preguntas. Obteniendo así las siguientes conclusiones.

La Empresa JCM posee un bajo nivel de fidelización de sus clientes, esto ocurre debido a que no cuentan con iniciativas para realizar regalos, descuentos por volumen de compra, acumulación de puntos, muestras promocionales y sobre todo no se preocupa por los vínculos afectivos y/o amicales con sus clientes ya que no le dan la debida importancia a las fechas festivas importantes para su segmento. Tanto los resultados de la variable planificación estratégica y fidelización, muestran la misma tendencia deficiente, lo cual quiere decir que; por no tener en cuenta los lineamientos estratégicos de la Empresa, por no conocer la dinámicas del segmento debido al inexistente diagnóstico del sector, y por no planificar las actividades, es que no se ve necesario realizar regalos, descuentos, muestras y la creación de vínculos amicales con los clientes.

### **Palabras claves:**

Planificación Estratégica

Elementos Filosóficos

Elementos Analíticos

Elementos Operativos.

Fidelización de los clientes

## **ABSTRACT**

This investigation is entitled "STRATEGIC PLANNING AND WITH CUSTOMER LOYALTY ENTERPRISE JCM- TARAPOTO, 2015". Which it was raised in the general objective of determining the characteristics between strategic planning and customer loyalty of the JCM- Tarapoto Company and generating a population of 650 enterprise customers, leading to develop a sample 7 worker's and 59 customers. Thus using the interview technique and instrument of questions. Thereby obtaining following conclusions.

The company JCM has a low level of customer loyalty , this happens because they don't have initiatives to make gifts, discounts for volume purchases, accumulating points, promotional samples and especially don't care about the bonding and / or friendly with its customers no longer to give due importance to the important festivities for its segment. Both the results of the variable strategic planning and retention, poor show the same trend, which means that ; for not taking into account the strategic guidelines of the company, not knowing the dynamic segment due to non-existent diagnosis of the sector and not to plan activities , it is not seen necessary gifts, discounts , samples and creating links friendly with customers.

### **Keywords:**

Strategic planning

Philosophical elements

Analytical elements

Operating Elements.

Customer loyalty