



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

**Ejecución presupuestal y gestión administrativa del Siaf por
consultoría externa MDSMCH. Andahuaylas – Apurímac, 2022**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE
Licenciada en Administración

AUTORA:

García Arquíñiva, Katherine Meybol (orcid.org/0000-0001-6582-8755)

ASESOR:

MBA. Díaz Torres, William Ricardo (orcid.org/0000-0003-2204-6635)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Organizaciones

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo Económico, Empleo y Emprendimiento

LIMA — PERÚ

2022

Dedicatoria

A mi madre Esther y mi padre Rúbén por su amor, esfuerzo y confianza depositada en mí, además de su apoyo invaluable e incondicional en la culminación de mi tesis.

Agradecimiento

En primer lugar darle gracias a Dios por darme la salud y el conocimiento para poder culminar esta tesis sin obstáculos y satisfactoriamente, a mis padres por ser realmente maravillosos ya que sin ellos no lo hubiese logrado, gracias por ser mi ejemplo de superación y perseverancia y enseñarme que con esfuerzo y dedicación todo es posible, a mis tíos wilson, raúl, ronald y hugo ya que sin ellos no hubiera sido posible consolidar mi formación universitaria, y sin mas a mis abuelos victoria, guillermo y fortunata que desde el cielo van guiando mis pasos para poder lograr mis metas y ser cada día una mejor persona y buen profesional.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras.....	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I.INTRODUCCIÓN.....	1
II.MARCO TEÓRICO.....	7
III.METODOLOGÍA.....	14
3.1 Tipo y diseño de investigación	13
3.2 Variables y operacionalización.....	13
3.3 Población, muestra y muestreo	14
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.5 Procedimientos	15
3.6 Método de análisis de datos	16
3.7 Aspectos éticos.....	16
IV.RESULTADOS.....	17
V.DISCUSIÓN	31
VI.CONCLUSIONES	34
VII.RECOMENDACIONES	36
REFERENCIAS	37
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1 Resultados de la dimensión compromiso	17
Tabla 2 Resultados de la dimensión Devengado.....	18
Tabla 3 Resultados de la dimensión pagado	19
Tabla 4 Resultados de la Variable Ejecución presupuestal.....	20
Tabla 5 Resultados de la dimensión planificación.....	21
Tabla 6 Resultados de la dimensión Organización.....	22
Tabla 7 Resultados de la dimensión Dirección	23
Tabla 8 Resultados de la dimensión control.....	24
Tabla 9 Resultados de la Variable Gestión administrativa	25
Tabla 10 Correlación Ejecución presupuestal y la dimensión planificación	26
Tabla 11 Correlación entre Ejecución presupuestal y organización	27
Tabla 12 Correlación entre Ejecución presupuestal y la dimensión dirección...28	
Tabla 13 Correlación Ejecución presupuestal y la dimensión control.....	29
Tabla 14 Contrastación de la hipótesis entre Ejecución presupuestal y Gestión administrativa.....	30

Índice de figuras

Figura 1 Niveles de la dimensión compromiso	17
Figura 2 Niveles de la dimensión devengado.....	18
Figura 3 Niveles de la dimensión pagado.....	19
Figura 4 Niveles de la Variable Ejecución presupuestal.....	20
Figura 5 Niveles de la dimensión planificación	21
Figura 6 Niveles de la dimensión organización	22
Figura 7 Niveles de la dimensión dirección	23
Figura 8 Niveles de la dimensión control.....	24
Figura 9 Niveles de la Variable Gestión administrativa	25

Resumen

Esta investigación determinó la relación entre Ejecución presupuestal y Gestión administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Andahuaylas-Apurímac, 2022. El tipo de investigación fue aplicada, enfoque cuantitativo, diseño no experimental con corte transversal, nivel descriptivo correlacional. La muestra fue de 20 trabajadores, para recolectar los datos se aplicó la técnica de encuesta siendo el instrumento el cuestionario. Se tuvo como resultados un nivel de relación entre las variables según el coeficiente de correlación de Rho de Spearman de 0.524 y una significancia bilateral de $0,018 < 0,05$, concluyendo que existe una relación positiva media y significativa entre las variables antes mencionadas.

Palabras clave: ejecución presupuestal, gestión administrativa, gestión, presupuesto.

Abstract

This Research determined the relationship between Budget execution and administrative management of the Siaf by MDSMCH external consulting. Andahuaylas – Apurímac, 2022. The type of Research was applied, quantitative approach, non – experimental cross – sectional desing, correlational descriptive level. The simple consisted of 20 workers, to collect the data the survey technique was applied, the instrument being the questionnaire. The results obtained were a level of relationship between the variables according to Spearman Rho correlation coefficient of 0.524 and a bilateral significance of $0.018 < 0.05$, concluding that there is a medium and significant positive relationship between the aforementioned variables.

Keywords: Budget execution, administrative management, management, Budget.

I. INTRODUCCIÓN

El Estado Peruano designó cada año el presupuesto público para declaración presupuestaria, y este presupuesto es uno de los pilares del gasto público porque, buscando tener resultados de la población, implanta límites de gasto para cada departamento y tiene un presupuesto equilibrado.; y está integrado por asignaciones presupuestarias que representan la proporción entre lo que se prevé recolectar y los bienes a destinar de acuerdo con las políticas de gasto.

En los últimos años, una gran proporción de unidades administrativas no han tenido la facultad de llevar a cabo su presupuesto al 100%; es cierto que hay un incremento en todos los grados de gobierno, pero esto no aumenta la condición de las personas, no todos tienen servicios básicos, esto ha ocasionado que la población pierda confianza en las autoridades.

En la actualidad de acuerdo a, Carrasco (2015) sustentó que una gestión pública buena, es la que alcanza objetivos propuestos para la sociedad; sobrepasa los bienes que pueden produzcan respuestas pasajeras en el confort de los individuos; para tener efectos duraderos en la condición de la población. La presente investigación sobre Ejecución Presupuestal y Gestión Administrativa del SIAF por consultoría externa se elabora porque se ve la necesidad de investigar las dificultades que se produce en los gobiernos locales de Apurímac, 2022.

En cuanto a Perú, a fines del 2018 según (Crecer 2019), se efectuó el 81% del presupuesto a nivel nacional. De acuerdo a la realización del presupuesto de ese año, los efectos indican que no se usaron 35 mil millones de soles, asimismo, Mamani (2017) en una publicación del Diario la República indicó que los municipios del sur no gastaron los bienes que se les asignó desde el gobierno central, la carencia de eficacia es una debilidad.

Igualmente, Ordemar y Gálvez (2020), sostuvieron que el presupuesto del Estado es una herramienta de gestión y organización para administrar los bienes del Estado; el efecto más visible es que el 73% admite que los presupuestos ayudan

a administrar los activos a tiempo; además, el 80% está de acuerdo que el presupuesto es un instrumento que se usa para indagar vigorosamente la planificación del presupuesto.

De igual modo, Armijo y Espada (2014) afirmaron que en las últimas décadas se disputa la función de un estado en la que se debe realizar tareas para que tengan un fin social y como la eficacia en su logro. Los estudios más actuales asociados con cuantificar los resultados del gasto público buscan lograr primero la consolidación, retribución y disposición de los bienes, y también la función de las organizaciones y las normas que los rigen.

También, Franciskovic (2013) informó que las herramientas para realizar el presupuesto público y los pasos dirigidos a su búsqueda y valoración se transforman en componentes importantes para asegurar la eficacia y claridad de la función pública.

Asimismo, desde el año 2007, el Perú implementó uno de los reajustes más relevantes en el Sistema Nacional de Presupuesto: El Presupuesto por Resultados (PpR), el objetivo es lograr que la población admita los recursos y servicios que soliciten en el estado deseado y, así ayudar a la mejora de su condición.

De acuerdo a, Carrasco (2015) indicó que en el Presupuesto por Resultados los datos relacionados a ello en las fases del ciclo presupuestario son relevantes, y más en los pasos de la realización, con ello el aumento de la priorización del gasto, está asegurada.

De igual manera, Marc y Ducan (2009) indicaron que hay diferentes disposiciones para alcanzar una ejecución del Presupuesto por Resultados, pasando por realizar señaladores de trabajo simples, una lista de información sobre los resultados, cambios en los datos financieros y contables, reducir los controles del presupuesto tradicional, y por último llevar el plan de acción del MEF hacia la mejora de este nuevo sistema presupuestario.

En América Latina, según Uña (2019) la primera generación de la ejecución del SIAF, era proporcionar datos relacionados con la ejecución del presupuesto en base caja y el fortalecimiento de los balances del gobierno. La segunda, es de la década de 1990, cuyo propósito es investigar convenientemente las reglas y obligaciones del sector público. De igual forma, el SIAF de tercera generación, mejora la integración con otros sistemas claves para la gestión de los bienes públicos, como son los sistemas de adquisiciones, contrataciones, recursos humanos, sistemas nacionales de inversión pública y los sistemas propios de diversas organizaciones particulares.

Para el MEF (2015), ya que había indagaciones en otros países, debe quedar claro que la finalidad de integrar los procedimientos del SIAF tiene una perspectiva distinta. SIAF es un sistema usado para ejecutar el presupuesto en lugar de la formulación y retribución (trimestral y mensual). Este es otro sistema que está asociado con el marco presupuestario y sus cuadros.

De igual forma, el MEF (2018) sostiene que la Ejecución presupuestal inicia el 1 de enero, y termina el 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal, relacionado con el presupuesto anual y las modificaciones previstas en la Ley General, en esta etapa de recaudación de bienes, los requisitos de gastos se crea de acuerdo con los créditos presupuestarios con la aprobación del presupuesto.

Por otro lado, Rodríguez (2008) sustentó que la realización del presupuesto uno de los procedimientos más importantes de la gestión pública, ya que, si se ejecutan los presupuestos aceptados por las agencias y este aceptado tiene cambios relacionado a sus necesidades, entonces se hará responsable en beneficio de la población.

Según, Zarpan (2013) indicó que la falta de realización presupuestal y otros asuntos de administración, como las obras públicas donde hay dificultades en asuntos de planificación, ocasionan problemas en las inversiones, postergando obras y ello no beneficia a la población, o las atrasan, y así quedan inconclusas.

Referente a la problemática de la gestión administrativa en la institución objeto de investigación, hubo carencia de una buena planificación, ya que no se

evidencia un Plan Operativo Institucional, porque no fue hecho de modo participativo y debido a ello no se usa al momento de tomar decisiones, el presupuesto planificado no está en relación a los objetivos trazados, y los objetivos planificados no pueden ser realizados, por ello, no se elabora la ejecución del proyecto del POI en el tiempo indicado. En relación, a las herramientas de gestión de la organización como la norma de institución y tareas, Manual de Organización y Funciones y Manual de Procesos no son actuales y el colaborador no ejecuta sus tareas de acuerdo a estas herramientas de gestión, no capacitan a los colaboradores, asimismo no tienen conocimiento de las metas organizacionales. Con relación a la dirección, al tomar las decisiones no hay rapidez, hay carencia de asignación de funciones y por ello los funcionarios no son eficientes en su labor, no hay liderazgo participativo y las dificultades institucionales son reiteradas; por otro lado, en relación al control, falta delimitar los objetivos y ellos deben estar de acuerdo a la realización de los objetivos del Plan Operativo organizacional, falta de registros para el seguimiento de la aplicación presupuestal y el examen de desempeño de los colaboradores.

Entonces, de acuerdo a lo antes mencionado se formuló el Problema General: ¿Cuál es la relación entre Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por consultoría externa MDSMCH. Andahuaylas – Apurímac, 2022? Y sus problemas específicos a) ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y planificación del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?, b) ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?, c) ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?, d) ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?

Según Hernández y Mendoza (2018) indicaron que la justificación debe tener perspectivas para valorar lo útil que será la investigación propuesta, las cuales deben ser ajustables. Este estudio se justificó ya que permite conocer cómo se maneja la ejecución presupuestal y gestión administrativa por consultoría

MDSCH, lo cual permitirá identificar los puntos débiles que serán resueltos para efectuar el trabajo de modo eficaz. Por esa razón fue necesario realizar el estudio, como respuesta de la problemática de la organización.

De igual manera, Baena (2017) mencionó que la justificación teórica tiene que buscar la meditación sobre el discernimiento presente. En tal sentido, se justificó porque se espera que sea un instrumento para examinar, ampliar y apoyar teorías de aportaciones futuras al desarrollo de la gestión presupuestaria a nivel regional. Asimismo, la justificación social, es donde se ve que trascendencia brindó el estudio de investigación para la sociedad quienes serán beneficiados. En este caso se beneficiaron los trabajadores de la institución objeto de estudio y los individuos que tomen de referencia esta investigación con los resultados obtenidos.

Por otro lado, Hernández y Mendoza (2018) afirmaron que la justificación práctica es el aporte que brinda la investigación al brindar una solución a los problemas. Es así que se justificó al brindar las recomendaciones para que la institución resuelva la problemática de la institución. Igualmente, la justificación por conveniencia es idónea, porque ayudó en el mejoramiento de la institución y también a mejorar el liderazgo, mejor toma de decisiones y personal capacitado para así lograr ejecutar un mejor plan operativo.

De igual modo, mencione el objetivo del estudio el cual es Determinar la relación entre Ejecución Presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022 y como objetivos específicos a) Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH, b) Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH, c) Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH, d) Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

En relación a la hipótesis; Existe relación alta entre Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Andahuaylas-Apurímac, 2022; y como hipótesis específicas a) Existe relación alta entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH; b) Existe relación alta entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH; c) Existe relación alta entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH; d) Existe relación alta entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

II. MARCO TEÓRICO

En este estudio, se evidenció en diferentes investigaciones internacionales y nacionales, que denotan la imparcialidad de una relación entre las variables de estudio ejecución presupuestal y gestión administrativa; dichas investigaciones tuvieron objetivos semejantes a los que se establece en la investigación; por ello, empiezo mencionando las investigaciones internacionales:

De acuerdo a, Mazaquiza et al. (2020) mencionó que la finalidad de su estudio fue determinar el grado de cumplimiento de las partidas presupuestarias brindadas durante el año 2018, asimismo, utilizó el enfoque cuantitativo, nivel descriptivo, tuvo como resultados que el 83% y 84 % informaron un nivel mediano ejecutándose el 96% del presupuesto.

De igual manera, Balcazar (2020) tuvo como objetivo verificar la gestión administrativa de los hospitales de Cundinamarca. Tuvo enfoque cuantitativo descriptivo, y su conclusión fue que hay errores en la gestión administrativa compartida, lo que ocasiona efectos negativos en la condición de los individuos de los municipios de Cundinamarca y el deterioro patrimonial para la institución.

También, Mosquera (2016) indicó en su trabajo de investigación que la finalidad fue elaborar el plan para la mejoramiento de la aplicación presupuestaria, tuvo como conclusión que el señalizador eficiencia se ejecutó el presupuesto en 79% bajo a lo concertado por la Municipalidad y no disponibilidad de un examen de valuación de la realización presupuestaria, por ello, indica que ejecuten evaluaciones mensuales a través del informe sobre el plan y valuación con la finalidad de tener cuantificaciones sobre eficacia y eficiencia de la culminación de la realización presupuestaria.

Igualmente, De la Guerra (2016) concluyó en su investigación que se requiere mejoramiento del sistema nacional de compras públicas, para distribuir de modo responsable y social y el rendimiento no puede cuantificarse con el número de objetivos cuantitativos, debe cuantificarse por la satisfacción de los individuos, y solo lo alcanzan cuando hay paciencia y consideración por las facultades institucionales.

Por otro lado, Ferrer (2015) sustentó que el objetivo de su investigación fue valorar la conexión del plan financiero y la ejecución de presupuesto en la Fuerza Armada Nacional Bolivariana, y su investigación fue descriptiva, diseño no experimental, para recaudar información se utilizó la encuesta y después del examen, su conclusión fue un buen plan a las diligencias, esto ocasiona una baja en las partidas presentadas.

Igualmente, Pazos (2015) indicó que su objetivo fue comprobar las variaciones hechas por el gobierno a lo admitido por el congreso en la norma de presupuesto, por ello usó en el método supuesto - racional y concluyó que las determinaciones del gobierno colombiano, a lo largo de la realización presupuestal es de intervención.

Por otro lado, en relación a los antecedentes nacionales, Inuma (2022) indicó en su trabajo de investigación en el Municipio de Tambopata, que su objetivo fue determinar la relación entre ejecución presupuestal y gestión administrativa, y tuvo como resultados una correlación de 0.527, por medio de la prueba de Rho de Spearman y una significancia de $0,000 < 0,005$. Y su conclusión fue la existencia de una relación moderada y positiva entre sus variables.

Meza (2022) su objetivo fue comprobar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal, asimismo, tuvo como resultados un coeficiente de correlación de 0.0630. Y su significancia bilateral de $0,001 < 0,05$. Asimismo, Huamán (2020) su objetivo fue encontrar la conexión entre la gestión presupuestaria y la ejecución del gasto, su diseño fue no experimental, transversal, básico y de enfoque cuantitativo, correlacional, asimismo tuvo como conclusión que hay una asociación entre las variables antes mencionadas, de igual manera, mencionó que a mejor gestión mayor el gasto en la institución.

De acuerdo a, Dávila (2019) manifestó que la finalidad fue establecer la asociación entre la gestión del funcionario y la ejecución presupuestaria, tuvo diseño no experimental, correlacional y finalizó que la segunda variable se halla en un grado moderado en la gestión. De acuerdo, al gasto presupuestario y logro de objetivos, el efecto fue 70.6%, la escala mayor en la cuantificación.

De igual forma, Guerra (2017) manifestó en su estudio el objetivo de establecer causas que señalan la ejecución presupuestal de gasto en el plan presupuestal 0115 del PNAE Qali Warma-2016, tuvo enfoque cuantitativo, transaccional, no experimental, descriptivo, finalizando que, distintas causas fijan el gasto presupuestal, igualmente los trabajadores manifiestan que esta perspectiva disminuye el grado máximo de ejecución presupuestal alusivo a las labores; por lo tanto, el grado de ejecución en el PNA, es bajo.

Asimismo, Oria (2017) evidenció como finalidad implantar causas que señalen la ejecución presupuestal de gasto en la SUNAT, empleando el método hipotético deductivo y finalizando que la principal causa es la concentración administrativa.

Igualmente, Salazar y Apaclla (2016) manifestaron en su estudio de investigación en la Municipalidad distrital de Yauli, que la finalidad fue determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal, se adaptó un grado descriptivo, correlacional y método inductivo. Concluyendo que el nivel de relación según el 40% de los encuestados fue medio, obteniendo un resultado positivo entre las variables. Después de la aplicación del examen estadístico se observó que hay una asociación positiva entre las variables de estudio.

En cuanto a la variable Gestión administrativa tenemos a González et al. (2020) se fundamenta en Fayol para la variable arriba mencionada, que sustentó que la gestión administrativa es un desarrollo que considera cuatro dimensiones las cuales son base del avance de organizaciones, entre ellas son la planificación que es el conducto por la cual se resolverán las metas y se establecerán los bienes y las tareas lo cual efectúan con el propósito de ejecutarlas en un tiempo estimado.

Asimismo, Medina (2019) indicó que la organización, que radica en constituir, clasificar y otorgar los medios materiales, financieros y tecnológicos con el motivo de efectuar sus tareas, al cabo de lograr las metas trazadas e examinar los grados jerárquicos, metodología de trabajo; la dirección, coordina la ejecución de estrategias, situando los objetivos planteados por medio de la motivación y la comunicación que permita el funcionamiento de la entidad.

Adicionalmente, Ramírez et al. (2021) manifestó que la gestión administrativa es guiar los procedimientos de administración, planificación, organización, dirección, control, coordinación de las tareas de las instituciones, en otras palabras, es la ejecución rápida de acciones y la mejor elección para la organización, para la ejecución de los objetivos propuestos.

También, Charry (2018) indicó que la organización consta en asignar recursos y definir responsabilidades, de modo que, los directivos y los colaboradores puedan cooperar y lograr los objetivos propuestos, por otra parte, organizar es brindar obligaciones a los colaboradores que trabajan en una organización, con la finalidad que ejecuten sus tareas de modo que el propósito es desempeñar las tareas establecidas en la planificación.

Asimismo, sustentó que la dirección es un procedimiento de concertación de finalidad para alcanzar tareas establecidas; por lo tanto, es un desarrollo de dinamismo y social, del cual la naturaleza son el vínculo de los colaboradores que cumplen sus roles en distintos departamentos y grados de estructura, aconteciendo su finalidad el objetivo de las tareas establecidas.

De igual manera, en la teoría que sustentó Vivas y Saavedra (2018), manifestó que la gestión administrativa proporciona un soporte a los desarrollos organizaciones de diferentes departamentos de la institución, con la finalidad de tener superioridad competitiva en el sector. De igual manera, indicó que el control es la supervisión y valoración del cargo, poseyendo como meta los objetivos establecidos se realicen en la institución, aquel cargo que examina las tareas de manera diaria para comprar el desempeño de distintas unidades orgánicas con relación al acatamiento de las atareas establecidas.

Del mismo modo, Daft y Marcic (2011) mencionaron que los actos administrativos son parte del objetivo de la organización por un procedimiento administrativo como el planificar, organizar, dirigir y controlar, mencionando, así como un agregado de acciones que debe dirigir un funcionario para la indagación de la productividad laboral y éxito organizacional.

En el presente estudio cabe mencionar que en la teoría de Fayol (1916) manifestó que la institución es una contextura constituida por departamentos, cargos y labores, mediante ello la organización es una entidad del estado ya que, para la ejecución de sus tareas, emplea un presupuesto público otorgado anualmente y el gasto tiene que ser eficaz e impactar en el efecto de haber logrado las tareas establecidas.

Conforme a la variable ejecución del presupuesto, el MEF (2019) por medio de la Directiva N° 011-2019-EF-50.01, precisó que es un desarrollo mediante lo cual se contempla lo que el gasto requiere, cual el objetivo es subvencionar los servicios de los recursos y prestaciones a la sociedad, mediante a los créditos presupuestarios destinados en las correspondientes instituciones.

En relación a las dimensiones Kalla (2005) de la variable se tomó en cuenta el compromiso, lo cual es una acción administrativa a través del cual se determina, la ejecución de un consumo por cuantía establecidos, pronto de ejecutar trámites legales constituidos, método que involucra el marco presupuestal admitido y cambios de presupuestos, con unión al total recibido.

Según, el MEF (2014) en el Proceso de ejecución presupuestaria afirmó que el devengado es el acto donde se hace ver la obligación de pago de manera formal, que aún no ha sido pagado y es supervisado por las normas del sistema nacional de tesorería

De otra manera, Alvares (2020), manifestó que determinan el presupuesto del sector público como instrumento de organización económica y financiera anual, la ejecución da inicio el 01 de enero al 31 de diciembre de cada año.

Igualmente, Álvarez (2020) indicó que la ejecución del gasto público realiza los deberes para subvencionar recursos y servicios públicos teniendo como base créditos presupuestarios, para después alcanzar los objetivos.

Asimismo, Kabithe et al. (2019) sustentó que, si las retribuciones presupuestarias no cumplen con los sueldos de los colaboradores, la prestación de servicios se

detiene mediante el paro de las actividades, la limitación de la estrategia laboral y por ello se retiran de las instituciones.

Por otro lado, el Decreto Legislativo N° 1440 (2018) publicado en el diario el peruano indicó que la ejecución presupuestal del gasto comprende desplegar fases definidas, requeridas como las dimensiones del gasto: Declaración, acto administrativo que tiene como objetivo asegurar los créditos presupuestarios de libre disposición. Asimismo, el compromiso es un acto administrativo mediante del cual se determina, después de haber ejecutado los informes legales resueltos.

Por otro lado, Sicilia y Steccolini (2016) afirmaron que la elaboración de presupuestos es el procedimiento a través del cual los gobiernos toman la decisión de lo que se debe gastar.

También, para esta investigación tenemos a la teoría de González et al. (2020) quien indicó que la gestión administrativa es un procedimiento relevante para el crecimiento de las empresas; y tiene cuatro dimensiones: planificación, organización, dirección y control; con relación a la segunda variable de acuerdo al MEF (2020), tiene como dimensiones a el compromiso, el devengado y pagado.

De igual modo, según Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 151-2017 se afirmó que el presupuesto tiene la herramienta de gestión del estado que faculta a las instituciones alcanzar sus objetivos que están dentro de su plan operativo institucional.

Según el MEF (2020) mencionó los elementos de la Ejecución presupuestaria y son: Ejecución presupuestaria directa es cuando se produce el pliego con su personal e infraestructura en el ejecutor presupuestal y financiero de las tareas y proyectos.

De igual manera, Valenciaga (2013) sustentó que la Ejecución presupuestaria indirecta: se trata cuando la ejecución física o financiera de las tareas, así como los elementos, es realizada por una entidad diferente al pliego; con una institución pública.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

Tipo de investigación: De acuerdo a Baena (2017) fue aplicada porque se utilizó conocimientos previos. Entonces con los conocimientos obtenidos de la investigación básica se aplicó en la problemática de la Municipalidad en busca de una mejora a través de las recomendaciones.

Diseño de investigación: la presente investigación fue de diseño no experimental transversal descriptivo correlacional, según Hernández y Mendoza (2018) mencionaron que el diseño no experimental son investigaciones que se utilizan sin manipular las variables, solo se las observa en su ámbito natural.

Entonces para esta investigación se usó este diseño, porque no se manipularon las variables solo fueron relacionadas. De igual manera, Baena (2017), sustentó que es transversal, porque fue en un solo momento, ya que se aplicó el instrumento en este caso cuestionario una sola vez.

Igualmente, fue descriptivo correlacional de acuerdo a Hernández y Mendoza (2018) porque se cuantificó de modo independiente o en conjunto las variables de estudio, y se evidenció la unión entre las variables. Como es el caso de la variable dependiente e independiente. Para finalizar el estudio fue de enfoque cuantitativo de acuerdo a Hernández y Mendoza (2018) sustentaron que fue enfoque cuantitativo, ya que se examinó datos numéricos y se utilizó instrumentos que se le da valores cuantitativos.

3.2 Variables y operacionalización

Para esta investigación se conceptualizó la variable *dependiente Ejecución presupuestal*.

. **Definición conceptual:** De acuerdo, al MEF (2020) indicó que la ejecución presupuestal es una fase del proceso presupuestario en donde se distinguen los ingresos y se consideran las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios aprobados.

. **Definición operacional:** La ejecución presupuestal se midió a través del cuestionario con las dimensiones: compromiso, devengado y pagado.

. **Indicadores:** La primera dimensión compromiso tuvo como indicadores: cumplimiento de trámites, tramites establecidos y realización de gastos; segunda dimensión devengados y sus indicadores: obligación de pago, identificación y determinación del monto; tercera dimensión pagado y sus indicadores: ejecución del gasto, proveedores, formalización y normatividad.

. **Escala de medición:** la escala de medición que se usó fue la ordinal. Asimismo, para la segunda variable *independiente Gestión Administrativa*.

. **Definición conceptual:** Según, Gonzáles et al. (2020) sustentó que la gestión administrativa es una fase importante para el progreso empresarial, económico, social y tecnológico.

. **Definición operacional:** La gestión administrativa se midió a través del cuestionario con las dimensiones: planificación, organización, dirección y control.

. **Indicadores:** La primera dimensión planificación tuvo como indicador: cumplimiento del plan operativo institucional, toma de decisiones; segunda dimensión organización y sus indicadores: estructura y diseño organizacional; tercera dimensión dirección y sus indicadores: comportamiento organizacional, motivación, liderazgo y equipos de trabajo; cuarta dimensión control y sus indicadores: evaluación del desempeño y medidas de control administrativos.

. **Escala de medición:** la escala de medición que se usó fue la ordinal.

3.3 Población, muestra y muestreo

Población: Según Hernández y Mendoza (2018) afirmaron que la población es un grupo de todos los sucesos que tienen que ver con ciertos conceptos. Es así que, esta investigación estuvo constituida por un total de 20 trabajadores que laboran en la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo, debido a que mi población fue pequeña se utilizó una muestra poblacional que estuvo conformada por 20 trabajadores a la que se le aplicó la encuesta al total de los trabajadores.

Muestreo: usé el muestreo no probabilístico por conveniencia intencional, ya que mi población fue pequeña y lo usé como muestra.

Unidad de análisis: trabajadores que laboraron en la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Sánchez et al. (2018) indicó que la encuesta es una técnica con fases que se usan para obtener información que se conectan con la finalidad de la investigación. Y la técnica que se usó para este estudio fue la encuesta.

De igual manera, Hernández y Mendoza (2018) afirmaron que el cuestionario es un instrumento para cuantificar, y tiene que ser confiable, objetivo y válido. También, debe mencionar las variables de investigación la cual debe tener preguntas cerradas o abiertas, el procedimiento más usado para cuantificar variables es el test de Likert, por tal motivo usé como instrumento el cuestionario que tuvo 20 preguntas de las cuales son 10 para la variable 1 ejecución presupuestaria y 10 para la variable 2 gestión administrativa.

Asimismo, las respuestas se les dio un valor en donde se obtuvieron respuestas cuantitativas, usé la escala de medición de tipo Likert el cual se usó para las dos variables ejecución presupuestal y gestión administrativa, y fue validado por un juicio de expertos. Igualmente, la confiabilidad según Hernández y Mendoza (2018) afirmaron que la confiabilidad es la clase en que el instrumento realiza resultados coherentes y consecuentes.

Del mismo modo, se evidenció que el instrumento fue valido de acuerdo a las categorías de confiabilidad que se presentaron en relación al estadígrafo de Alfa de Cronbach que se encuentran en el cuadro que está en los anexos. Teniendo como resultado para la primera variable ejecución presupuestal que el alfa de Cronbach fue 0.863, lo cual indicó que fue el instrumento altamente confiable, y por ello se admitió el instrumento.

También, se obtuvo como resultado del alfa de Cronbach de 0.873 para la segunda variable gestión administrativa, lo cual indicó que el instrumento fue altamente confiable, por tal motivo se admitió el instrumento.

3.5 Procedimientos

Para alcanzar los objetivos trazados para la investigación, con la finalidad de determinar la relación entre ejecución presupuestal y gestión administrativa, se realizó diferentes pasos que lleven al desarrollo de la investigación, los cuales tuvieron las siguientes actividades:

Primero: Se hizo un análisis para delimitar el área de investigación.

Segundo: Se vio cuáles fueron las variables, dimensiones e indicadores que tuvieron que estar relacionadas a la problemática de la municipalidad.

Tercero: Se realizó una investigación documental que fue examinada la cual permitió saber el desarrollo y los efectos de estudios que se realizaron sobre el tema que se investigó, se elaboraron conclusiones y recomendaciones que estuvieron de acuerdo con la finalidad planteada por la investigación.

3.6 Método de análisis de datos

Según, Hernández (2018) sustentó que el análisis de datos se elabora considerando los grados de medición de las variables de investigación y se realiza a través de la estadística. De igual manera, la estadística inferencial ayudó a estimar los parámetros y poder probar la hipótesis y se basó en la distribución muestral.

Por ello, se hizo una base de datos para cada una de las variables de investigación, y después se guardó la información que se logró obtener de la realización de los instrumentos que se midieron. Luego, los datos fueron procesados en el programa SPSS y los resultados que se obtuvieron fueron comparados con la hipótesis de estudio.

3.7 Aspectos éticos

Este estudio se realizó en las normas APA que se encuentran vigentes, también como las referencias teóricas dadas por los indagadores y luego se tomó en cuenta los siguientes principios éticos:

Autonomía: Los datos recaudados fueron protegidos y bajo mucha confidencialidad.

No maleficencia: Lo cual quiere decir que no se debe de hizo daño a otros individuos, solo la persona que realizó la investigación tuvo la información de los trabajadores encuestados.

Beneficencia: Está relacionado al respeto y mostrar confort a los trabajadores encuestados, los datos fueron recaudados con mucha ética.

Justicia: En el estudio estuvieron incluidos los datos de todos los trabajadores que participaron en la encuesta sin excluir a nadie.

IV. RESULTADOS

En relación al Análisis descriptivo de los resultados estadísticos se realizaron con 20 trabajadores encuestados, se muestran primero los resultados de cada dimensión y variable para luego responder a los objetivos específicos.

Tabla 1

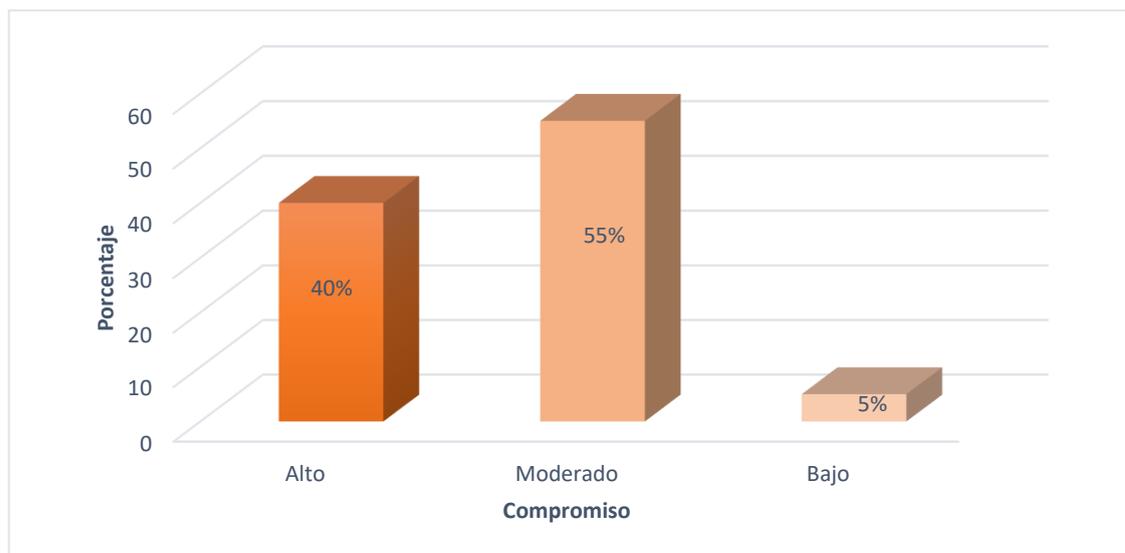
Resultados de la dimensión compromiso

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	8	40,0
Moderado	11	55,0
Bajo	1	5,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 1

Niveles de la dimensión compromiso



En la tabla 1 y figura 1, se evidenció los resultados de la dimensión compromiso, 11 trabajadores indicaron un nivel moderado de compromiso, representando un 55% de los encuestados, por otro lado 8 indicaron un nivel alto representando un 40% de los encuestados, finalmente 1 trabajador indicó un nivel bajo representando un 5% de los encuestados. Entonces, determiné que el nivel de compromiso fue moderado.

Tabla 2

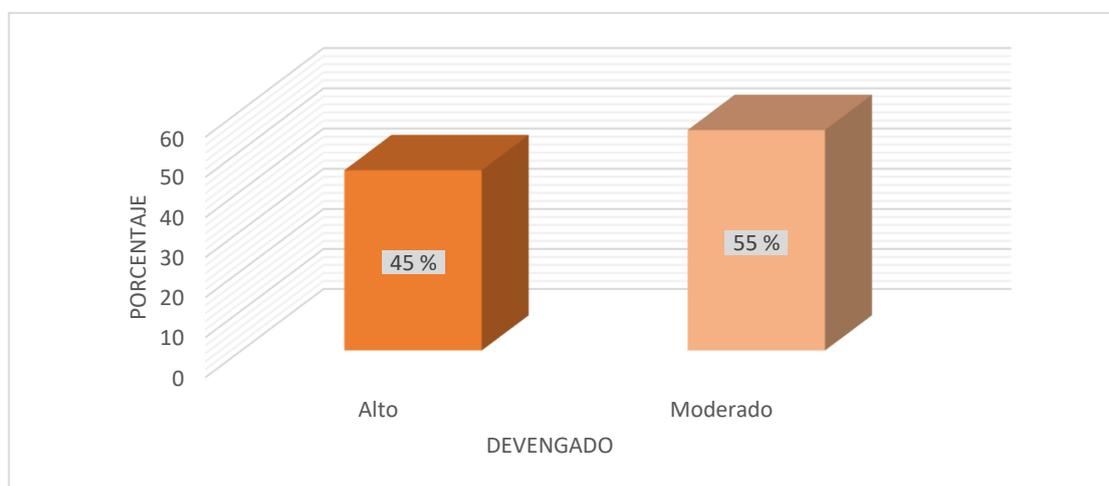
Resultados de la dimensión Devengado

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	9	45,0
Moderado	11	55,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 2

Niveles de la dimensión devengado



En la tabla 2 y figura 2, se evidenció los resultados de la dimensión devengado, 11 trabajadores indicaron un nivel moderado, representando un 55% de los encuestados, mientras que 9 indicaron un nivel alto representando un 45% de los encuestados, por ello, se determinó que el nivel de devengado fue moderado.

Tabla 3

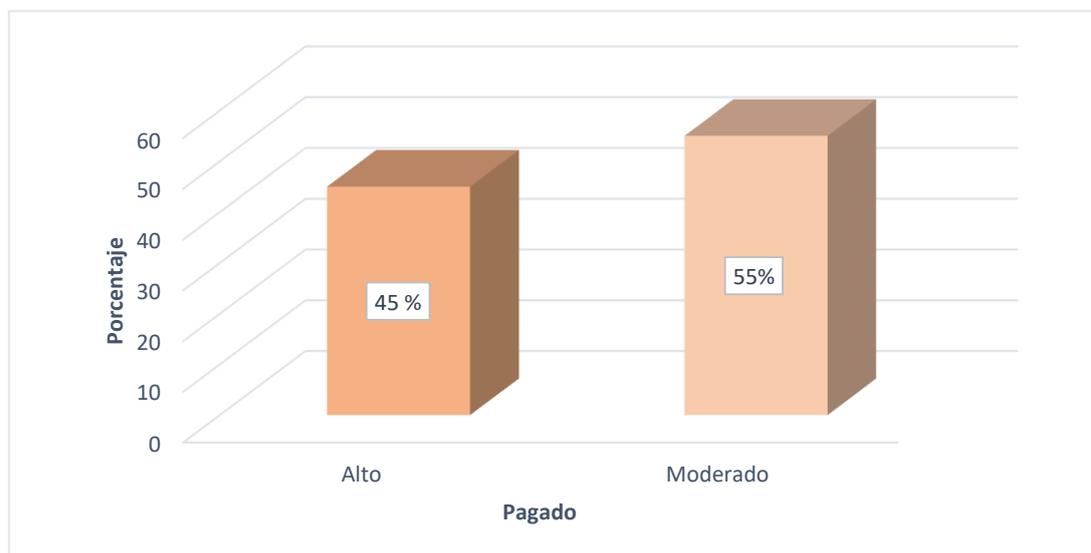
Resultados de la dimensión pagado

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	9	45,0
Moderado	11	55,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 3

Niveles de la dimensión pagado



En la tabla 3y figura 3, se evidenció los resultados de la dimensión pagado, 11trabajadores indicaron un nivel moderado, representando un 55% de los encuestados, mientras que 9 trabajadores indicaron un nivel alto representando un 45% de los encuestados, por ello, se determinó que le nivel de pagado fue moderado.

Tabla 4

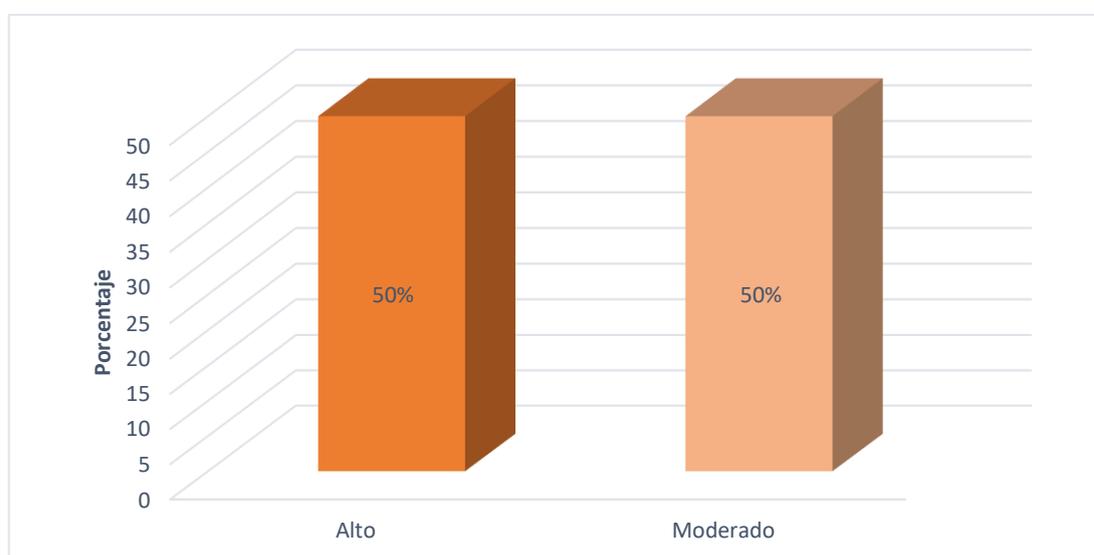
Resultados de la Variable Ejecución presupuestal

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	10	50,0
Moderado	10	50,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 4

Niveles de la Variable Ejecución presupuestal



En la tabla 4 y figura 4, se evidenció los resultados de la Variable Ejecución presupuestal, 10 trabajadores indicaron un nivel moderado, representando un 50% de los encuestados, por otro lado 10 trabajadores indicaron un nivel alto representando un 50%, por ello se determinó que el nivel de Ejecución presupuestal fue alto.

Tabla 5

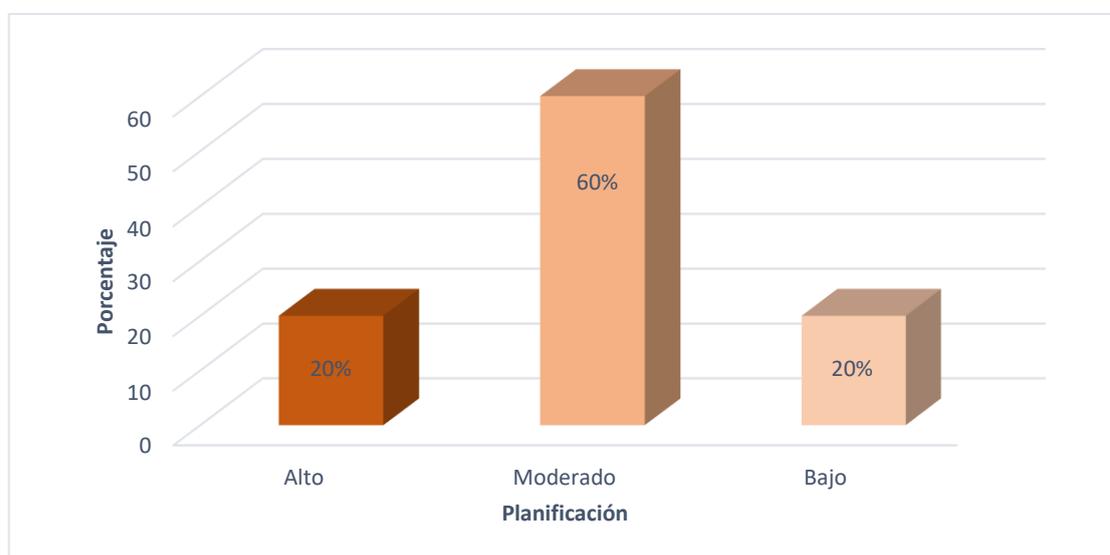
Resultados de la dimensión planificación

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	4	20,0
Moderado	12	60,0
Bajo	4	20,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 5

Niveles de la dimensión planificación



En la tabla 5 y figura 5, se evidenció los resultados de la dimensión planificación, 12 trabajadores indicaron un nivel moderado de planificación, representando el 60 % de los encuestados; por otro lado, 4 de los trabajadores encuestados sustentaron un nivel alto con un 20%, y, por último, 4 trabajadores indicaron un nivel bajo con un 20% de encuestados. Por ello, se determinó que el nivel de planificación fue moderado.

Tabla 6

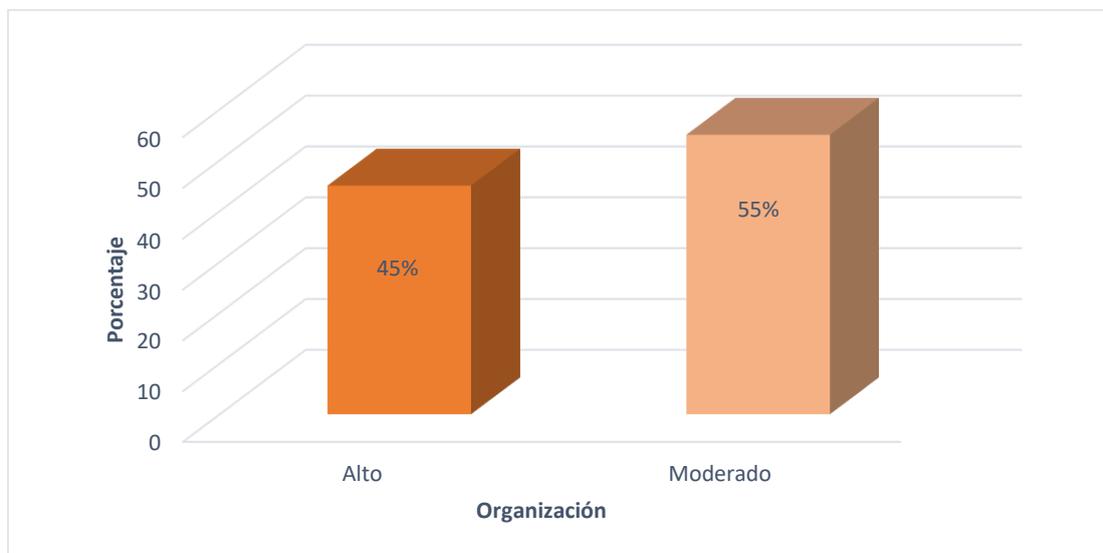
Resultados de la dimensión Organización

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	9	45,0
Moderado	11	55,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 6

Niveles de la dimensión organización



En la tabla 6 y figura 6, se evidenció los resultados de la dimensión organización, 11 encuestados sustentaron un nivel moderado de organización representando el 55% de los encuestados, asimismo, 9 de los trabajadores evidenciaron un nivel alto con un 45% de encuestados. Entonces, se determinó que el nivel de organización fue moderado.

Tabla 7

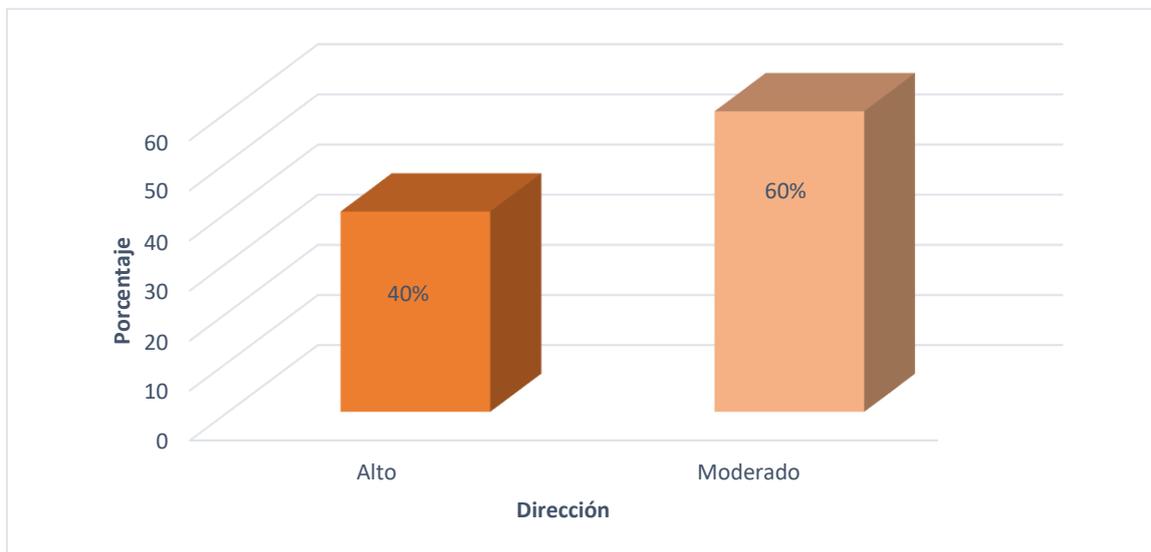
Resultados de la dimensión Dirección

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	8	40,0
Moderado	12	60,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 7

Niveles de la dimensión dirección



En la tabla 7 y figura 7, se mostró los resultados de la dimensión dirección, 12 trabajadores indicaron un nivel moderado de dirección con un 60% de encuestados, por otro lado 8 de los trabajadores sustentaron un nivel alto representado con un 40%. Por ello, se determinó que el nivel de dirección fue moderado.

Tabla 8

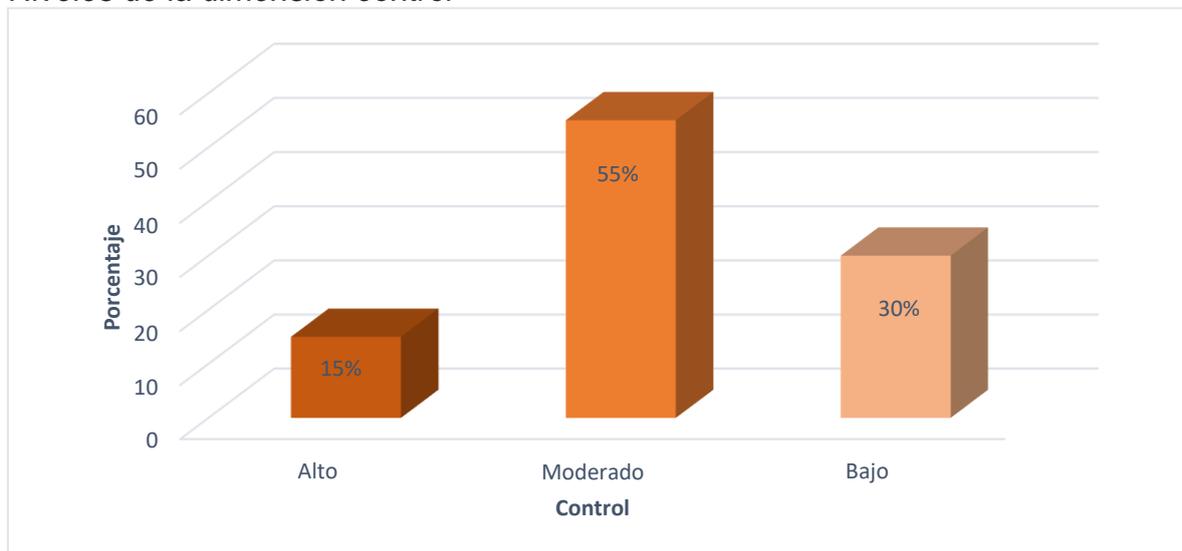
Resultados de la dimensión control

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	3	15,0
Moderado	11	55,0
Bajo	6	30,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 8

Niveles de la dimensión control



En la tabla 8 y figura 8, se mostró los resultados de la dimensión control, 11 trabajadores indicaron un nivel moderado, representando un 55% de los encuestados, por otro lado 6 trabajadores indicaron un nivel bajo, representando 30% de los encuestados, finalmente 3 trabajadores indicaron un nivel alto, representando 15% de los encuestados, por ello, se determinó que el nivel de control fue moderado.

Tabla 9

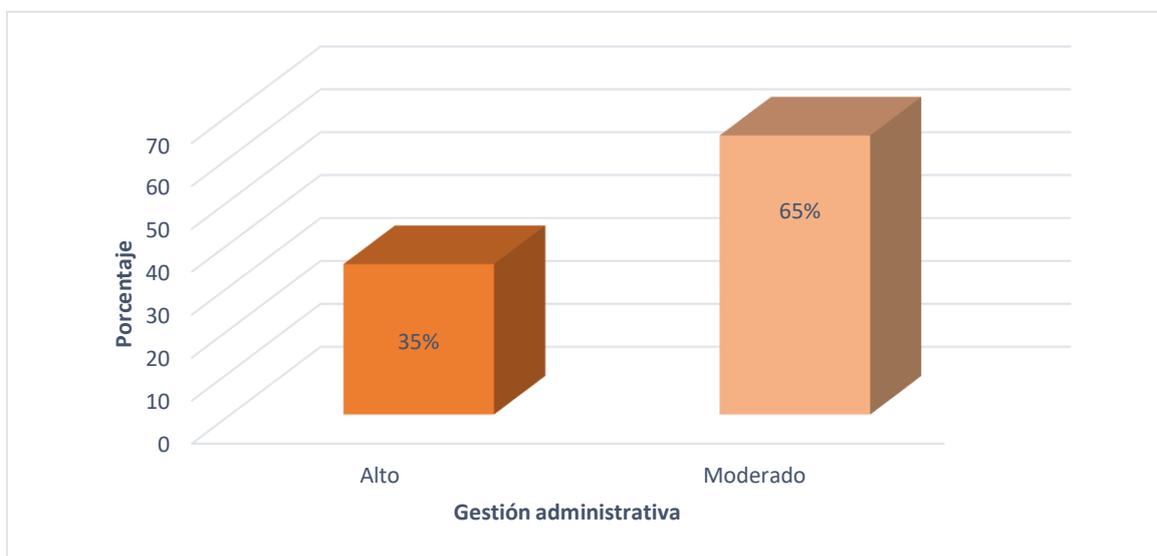
Resultados de la Variable Gestión administrativa

	Frecuencia	Porcentaje
Alto	7	35,0
Moderado	13	65,0
Total	20	100,0

Fuente: Base de datos del investigador

Figura 9

Niveles de la Variable Gestión administrativa



En la tabla 9 y figura 9, se mostró los resultados de la Variable Gestión administrativa, 13 trabajadores indicaron un nivel moderado, representando un 65% de los encuestados, mientras que 7 trabajadores indicaron un nivel alto, representando 35% de los encuestados; por ello, se determinó que el nivel de Gestión administrativa fue moderado.

Respecto al OE1: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Tabla 10

Correlación Ejecución presupuestal y la dimensión planificación

		Ejecución	
		presupuestal	Planificación
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,477*
		N	20
	Planificación	Coefficiente de correlación	,477*
		Sig. (bilateral)	,034
		N	20

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. En relación, a la tabla 10 se da respuesta a la pregunta ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH?, el nivel de relación según a la prueba de Rho de Spearman y a la tabla de correlaciones en el anexo 11 es 0.477, una correlación positiva media.

Determinación: En cuanto a, la sig. (Bilateral) = 0,034 < 0,05, por ello se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la alterna Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Finalmente, se dedujo la existencia de una correlación significativa entre la variable Ejecución presupuestal y la dimensión planificación.

Respecto al OE2: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Tabla 11

Correlación entre Ejecución presupuestal y la dimensión organización

		Ejecución presupuestal		Organización
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,503*
		Sig. (bilateral)	.	,024
		N	20	20
	Organización	Coeficiente de correlación	,503*	1,000
		Sig. (bilateral)	,024	.
		N	20	20

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota. En relación, a la tabla 11 se da respuesta a la pregunta ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH?, el nivel de relación según a la prueba de Rho de Spearman y a la tabla de correlaciones en el anexo 11 es 0.503, una correlación positiva media.

Determinación: En cuanto a, la sig. (Bilateral) = 0,024 < 0,05, por ello se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la alterna Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y la organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Finalmente, se dedujo la existencia de una correlación significativa entre la variable y la dimensión.

Respecto al OE3: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Tabla 12

Correlación entre Ejecución presupuestal y la dimensión dirección

		Ejecución presupuestal		Dirección
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,816**
		Sig. (bilateral)		,000
		N	20	20
	Dirección	Coefficiente de correlación	,816**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	
		N	20	20

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. En relación, a la tabla 12 se da respuesta a la pregunta ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH?, el nivel de relación según a la prueba de Rho de Spearman y a la tabla de correlaciones en el anexo 11 es 0.816, una correlación positiva considerable.

Determinación: En cuanto a, la sig. (Bilateral) = 0,000 < 0,05, por ello se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la alterna Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y la dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Finalmente, se dedujo la existencia de una correlación significativa entre la variable y la dimensión.

Respecto al OE4: Medir el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Tabla 13

Correlación Ejecución presupuestal y la dimensión control

		Ejecución presupuestal		Control
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,563**
		Sig. (bilateral)	.	,010
		N	20	20
	Control	Coeficiente de correlación	,563**	1,000
		Sig. (bilateral)	,010	.
		N	20	20

Nota. De acuerdo, a la tabla 13 se da respuesta a la pregunta ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH?

Interpretación. El nivel de relación según a la prueba de Rho de Spearman y la tabla de correlaciones en el anexo 11 es 0.563, una correlación positiva media.

Determinación: En cuanto a, la sig. (Bilateral) = 0,010 < 0,05, por ello se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la alterna Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Finalmente, se dedujo la existencia de una correlación significativa entre la variable y la dimensión.

Prueba de hipótesis General

Ha: Existe relación significativa entre ejecución presupuestal y gestión administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Andahuaylas – Apurímac, 2022.

H0: No existe relación significativa entre ejecución presupuestal y gestión administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.

Tabla 14

Contrastación de la hipótesis entre Ejecución presupuestal y Gestión administrativa

			Ejecución presupuestal	Gestión administrativa
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,524*
		Sig. (bilateral)	.	,018
		N	20	20
	Gestión administrativa	Coefficiente de correlación	,524*	1,000
		Sig. (bilateral)	,018	.
		N	20	20

Nota. De acuerdo, a la tabla 14 se examinó la relación entre las variables.

Interpretación. El nivel de relación según a la prueba de Rho de Spearman y la tabla de correlaciones en el anexo 11 es 0.524, una correlación media.

Determinación: En cuanto a, la sig. (Bilateral) = 0,018 < 0,05, por ello se rechaza la hipótesis nula, y se acepta la alterna Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y gestión administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Finalmente, se dedujo la existencia de una correlación significativa entre las variables.

V. DISCUSIÓN

La discusión de este estudio consta en ver similitudes o no de los antecedentes comparándolos con los resultados obtenidos, y se acepta o se rechaza. De igual manera, se menciona la teoría que confirma los resultados.

Con relación al objetivo específico 1: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Mazaquiza et al. (2020) tuvo como objetivo determinar el grado de cumplimiento de partidas presupuestarias y tuvo como resultados que el 83% y 84% informaron un nivel mediano ejecutándose el 96% del presupuesto. Se acepta este antecedente ya que el 60% de encuestados indicaron un nivel moderado de relación entre la dimensión y la variable, lo cual quiere decir una relación positiva alta, y ello indica que si existe relación directa entre la variable ejecución presupuestal y la dimensión planificación.

Asimismo, Huamán (2020) tuvo como objetivo determinar la relación entre gestión presupuestaria y la ejecución del gasto, y sus resultados fueron un nivel de relación de 0.892 con una sig. (Bilateral) $0,000 < 0,005$, por la cual aceptan su hipótesis de investigación y rechazan la nula. Se acepta este antecedente ya que, su resultado fue un nivel positivo alto, es decir existe relación directa entre la variable y la dimensión.

De igual manera, Ferrer (2015) indicó que su objetivo fue evaluar la relación del plan financiero y la ejecución de presupuesto en la Fuerza Armada Nacional Boliviana, en el cual tuvo como resultados una relación media. También informó que lo ejecutado de manera presupuestal no siempre se relaciona a lo planificado por ello demora la ejecución presupuestaria. Se acepta este antecedente, ya que también tuvo una relación positiva media de 40%, es decir existe una relación directa entre la variable y la dimensión.

La teoría que corrobora los resultados mencionados anteriormente es de Gonzáles et al. (2020) quienes definieron a la planificación como el conducto por el cual se resolverán las metas y se establecerán los bienes y las tareas lo cual efectúan con la finalidad de realizarlas en un tiempo estimado.

Con relación al objetivo específico 2: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Meza (2022) tuvo como objetivo identificar la relación de la organización con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay, en donde su nivel de relación fue 0.456, su significancia $0,019 < 0,05$, por tal motivo acepta su hipótesis de investigación y rechaza la nula. Se acepta este antecedente, porque tuvo un nivel positivo medio, es decir que si hay una relación directa entre ejecución presupuestal y organización.

La teoría que corrobora los resultados mencionados anteriormente es de Medina (2019) quien definió a la organización como en clasificar y otorgar los medios materiales, financieros y tecnológicos en con el fin de realizar tareas, al cabo de alcanzar las metas trazadas.

Con relación al objetivo específico 3: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Inuma (2022) tuvo como objetivo medir la relación entre ejecución presupuestal y la dirección en la municipalidad provincial de Tambopata, el cual tuvo como resultados según la prueba de Rho Spearman un nivel de correlación de 0.514 y una significancia bilateral de $0,000 < 0,05$, por ello aceptó la hipótesis de investigación y rechazó la nula. Se acepta este antecedente con los resultados obtenidos, ya que el nivel de relación es moderado y positivo, lo que quiere decir que existe una relación directa entre ejecución presupuestal y dirección.

La teoría que corrobora los resultados mencionados anteriormente es de Charry (2018) quien definió a dirección como un procedimiento para alcanzar tareas ya establecidas; por ello su naturaleza son la relación de los trabajadores que cumplen tareas en diferentes departamentos y niveles de estructura, con el fin de las tareas establecidas.

Con relación al objetivo específico 4: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Salazar y Apaclla (2016) indicaron que su objetivo fue determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Yauli, concluyeron que el nivel de relación según el 40% de los encuestados fue medio, obteniendo un resultado positivo entre las variables. Se acepta este antecedente

ya que su nivel de relación es positivo medio, es decir existe una relación directa entre ejecución presupuestal y control.

La teoría que corrobora los resultados mencionados anteriormente es de Vivas y Saavedra (2018) quienes definieron que el control es la supervisión y valoración del cargo, teniendo como meta que los objetivos trazados se realicen en la organización.

VI. CONCLUSIONES

En el presente capítulo se muestran las respuestas a los objetivos, problemas específicos y si se acepta o no la hipótesis.

Con relación al objetivo específico 1: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Se concluye que el nivel de relación es 0.477, lo que significa una correlación positiva media. La significancia es 0,034 la cual fue menor a 0,05. Se responde a ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH? Es positivamente medio. Se admite la hipótesis “Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y planificación del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.”

Con relación al objetivo específico 2: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Se concluye que el nivel de relación es 0.503, lo que significa una correlación positiva medio. La significancia es 0,024 la cual fue menor a 0,05. Se responde a ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH? Es positivamente media. Se admite la hipótesis “Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH”.

Con relación al objetivo específico 3: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.

Se concluye que el nivel de relación es 0.816, lo que significa una correlación positiva alta. La significancia es 0,000 la cual fue menor a 0,05. Se responde a ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH? Es positivamente alto. Se admite la hipótesis “Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH”.

Con relación al objetivo específico 4: Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDDMCH.

Se concluye que el nivel de relación es 0.563, lo que significa una correlación positiva media. La significancia es 0,000 la cual fue menor a 0,05. Se responde a ¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH? Es positivamente medio. Se admite la hipótesis

“Existe relación significativa entre Ejecución presupuestal y control del Sif por Consultoría Externa MDDMCH”.

VII. RECOMEDACIONES

Se elabora este capítulo teniendo en cuenta el diseño del estudio, hipótesis, problemas.

1. Con relación al diseño del estudio, se recomienda a los nuevos investigadores que podrían tener un diseño cuasi – experimental con las mismas variables “Ejecución presupuestal y gestión administrativa”. Con ello se tendría otro diseño y se compararía con el presente estudio.
2. Con relación a los problemas, se recomienda a los nuevos investigadores que podrían proponer problemas desde de nivel descriptivo para así describir sus dimensiones por cada variable, para después ver qué nivel tienen y se puedan medir las variables Ejecución presupuestal y gestión administrativa.
3. Con relación a las hipótesis, se recomienda a los nuevos investigadores que pueden elaborar hipótesis como “Influye la ejecución presupuestal en la gestión administrativa”, sería una hipótesis causal y ya no una relacional como la del presente estudio “Existe relación significativa entre ejecución presupuestal y gestión administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH.
4. Con relación a los resultados del estudio, se recomienda al Gerente de la Institución mejorar los niveles la ejecución presupuestal en la gestión administrativa. Si se da el caso que los niveles bajen se deben incrementar, si, por otro lado, se mantienen estables los niveles se mejorarían y es en caso son altos los niveles se debe conservar la gestión administrativa, y con ello serían competitivos. En este estudio se obtuvo un nivel medio con una relación de 0.524, entonces si se mejora una de las variables esta tendría un impacto alto en la otra variable. Por tal motivo, se recomienda ejecutarlas desde la perspectiva administrativa.

REFERENCIAS

- Aguilar, M., Palomino, G. del P., & Suarez, M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613-634. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104
- Aguilera, C. (octubre - diciembre de 2000). UN ENFOQUE GERENCIAL DE LA TEORIA DE LAS RESTRICCIONES. *Estudios Gerenciales*(Núm. 77), 53-69. http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-59232000000400004&lng=en&tlng=es.
- Armijo, M., & Espada, V. (2014). *Calidad de gasto publico Y reformas institucionales serie macro economica*. ISSN 1680-8843 <https://cutt.ly/pK5GDbX>
- Alvares, P. A. (2020). *Presupuesto Público Comentado*. Lima: Instituto Pacífico S.A.C.<https://cutt.ly/oK55nUk>
- CLAD, A. (2007). Modelo abierto de Gestion para Resultados en el Sector Publico. *Revista del Clad Reforma y Democracia*, 149-210. Retrieved 24 de 12 de 2021, <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=357533693007>
- Carrasco, D. S. (2019). *Metodología de la investigación*. Editorial San Marcos
- Carrasco, G. (2015). *MEF*. http://sgp.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2015/10/GABRIELA_CARRASCO_MEF.pdf
- Charry, H. (2018). LA GESTIÓN DE LA COMUNICACIÓN INTERNA Y EL CLIMA ORGANIZACIONAL. (E. L. N°03, Ed.) *Ministerio de Educación*, IX(1), 1-10. <http://www.scielo.org.pe/pdf/comunica/v9n1/a03v9n1.pdf>
- Chiavenato, I. (2009). *Administracion de Recursos Humanos* (Novena Edicion ed.). Mexico: McGraw-Hill Interamericana Editores.
- Creceer, I. (2019, 3 de abril). Instituto Creceer: Solo se ejecutó el 62% de los recursos destinados a inversión pública. *El comercio*. <https://bit.ly/3oXW1Fn>
- Cotrina, J. (1993). ¿Qué es el coeficiente alfa? Un examen de teoría y aplicaciones. *Revista de psicología aplicada*, 98-104. <https://psycnet.apa.org/doi/10.1037/0021-9010.78.1.98>
- Cortés, M., & Niño T. (septiembre de 2018). Comunicacion Estrategica y Responsabilidad Social Empresarial, escenarios y potencialidades en

- creacion de capital social: Una revision de la Literatura. *Revista Prisma Social* (22), 127-158. <https://revistaprismasocial.es/issue/view/154>
- Claessens, B., Wendelien , R., Christel , R., & Robert. (2007, Febrero 13). A Review of time Management Literature. (U. D. AMSTERDAM, Ed.) *Emeral group publishing Limited*, 36, PP. 255-276. <https://doi.org/10.1108 / 00483480710726136>
- Daft, R. & Marcid, D. (2011). Teoría y diseño organizacional. (10a ed.) Editorial Cengage Learning
- Dimensiones del gasto. Diario *El Peruano* (2018). el Decreto Legislativo N° 1440 <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- De la Guerra, E. (2017). Presupuesto, gasto público y compra pública responsable en Ecuador. *Foro: Revista De Derecho*, (25), 57–84. <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/foro/article/view/4>
- Drucker, P. F. (1990). *El ejecutivo eficaz* (Vol. Sexta Reimpresion). Mexico, D.F.: Hermes. https://books.google.com.pe/books/about/El_ejecutivo_eficaz.html?hl=es&id=BqKaAgAAQBAJ&redir_esc=y
- Etecé, Editorial. (15 de JULIO de 2021). <https://concepto.de/tecnicas-de-investigacion/>
- ESAN. (24 de MAYO de 2018). *Conexion Esan*. (O. Guevara, Editor) Gestion de Proyectos: <https://www.esan.edu.pe/conexion/>
- Fayol, H. (1916). Teoría clásica de la Administración.
- Franciskovic. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. *Volume 18, Supplement*, 32. [https://doi.org/10.1016/S2077-1886\(13\)70028-3](https://doi.org/10.1016/S2077-1886(13)70028-3)
- Ferrari, M., & Durán, A. (2018). El estado del arte de las Relaciones Públicas y Sustentabilidad en organizaciones brasileñas y ecuatorianas. *REVISTA INTERNACIONAL DE RELACIONES PÚBLICAS*, , VIII(N. 16), PP.129-150.
- Ferrer, C. F. (2015). Vinculación del proceso de planificación financiera con la ejecución presupuestaria en la fuerza armada nacional bolivariana. [Tesis

- de maestría, Universidad de Carabobo]. Repositorio BC.
<https://bit.ly/3oZnbeO>
- GOB.PE. (30 de JULIO de 2020). *Plataforma digital unica del estado Peruano*.
<https://www.gob.pe/4492-superintendencia-nacional-de-fiscalizacion-laboral-que-hacemos>
- Flores, L. (2000). GESTIÓN DEL TIEMPO. *Gestión en el Tercer Milenio*, 15-17.
https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/publicaciones/administracion/v03_n6/Contenido.htm
- Gonzales, L. (2020). *Gestión DE LA COMUNICACIÓN INTERNA*. USMP. LIMA: ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN.
<https://hdl.handle.net/20.500.12727/7632>
- Guerrero, M. (2019). *La comunicación interna: una herramienta estratégica para la gestión del trabajo de las personas en la nueva organización*. Madrid: Tesis inédita de la Universidad Complutense de Madrid, Facultad de Ciencias de la Información. <https://doi.org/62469>
- Guerra, A. J. (2017). Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en el programa presupuestal 0115 del programa nacional de alimentación escolar Qali Warma – año 2016. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Universidad Cesar Vallejo. <https://bit.ly/34rRiCm>
- Gutierrez Pulido, H. (2010). *Calidad Total y Productividad* (Tercera ed.). Mexico: McGrawHill. <http://up-rid2.up.ac.pa:8080/xmlui/handle/123456789/1392>
- Hernández, S. & Mendoza, T. C. (2018). *Metodología de la investigación*. Editorial Mg Graw Hill.
- Hernandez,A., Lopez , N., Catin, S., & Rodriguez, M. (2010). *Estudio De Encuestas*. Biblioteca. Academia :
https://www.academia.edu/download/36952451/ENCUESTA_Trabajo.pdf
- Huamán, P. K. (2021). Gestión presupuestaria y la ejecución del gasto en el área administrativa de la Municipalidad de Chorrillos, Lima 2020. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Universidad Cesar Vallejo.
<https://bit.ly/3fTRBel>

- Inuma, D. (2022). *Ejecución presupuestal y gestión administrativa en la municipalidad provincial de Tambopata- 2021*
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/82405/Inuma_CD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Kabitha, C. A.; Mwenja, D.; Kiambati, K. y Mbugua, L. (2019). Budget execution and service delivery of public country health facilities. *JIPAT*. 2(2), 81- 91.
<https://core.ac.uk/download/pdf/287209421.pdf>
- Likert, R. (1976). Una tecnica para la medicion de actitudes. *Archivos de Psicologia*, 1, 99 - 260.
- Kalla, K. (2005). Integrated internal communications: a multidisciplinary perspective. *Corporate Communications: An International Journal*, 10(4), 302 - 314. DOI:10.1108/13563280510630106
- Mancini, M. (2003). *Time Management*. McGraww-Hill.
- Mamani, R. (2017). Así gastaron gobiernos regionales y municipios del sur presupuesto 2017. *Diario la República*.<https://cutt.ly/LK5Jnfj>
- Marc, R., & Ducan, L. (2009). *Un modelo básico de presupuestacion por resultado*. Fondo Monetario Internacional.https://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-1_spanish-translation.pdf
- Mazaquiza, J. A; Palacios, O. A.; Moreno, G. A. (2020) Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *UISRAEL revista científica*, 7(3), 51-64.<https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>
- Medina, J. (2019). Gerencia Tecnológica de la Información y Comunicación en las Organizaciones Sociales. *Revista Scientific*, IV(12), 275-289,.
<https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2019.4.12.14.275-289>
- MEF (2014) Directiva para la ejecución presupuestaria N° 005 2010-EF/76.01. *Proceso de ejecución presupuestaria, devengado*.
<https://cutt.ly/nK6loDK>
- MEF (2019). *Resolución Directoral N° 011 2019- EF/50.01*
<https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/265518-011-2019-ef-50-01>

- Meza, K. (2022). *La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83488/Meza_CK-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Seguimiento de la ejecución presupuestal - Consulta Amigable*.<https://www.gob.pe/802-seguimiento-de-la-ejecucion-presupuestal-consulta-amigable>
- Mosquera, G. L. (2016). Plan de mejora en la ejecución presupuestaria del G.A.D.
- Moret, J., & Arcila, C. (2011). Comunicación interna e informal en las organizaciones. *Temas De Comunicación. Artículos - Dossier Central*, 22, 7-22.
<https://revistasenlinea.saber.ucab.edu.ve/index.php/temas/article/view/377>
- municipal de santa lucía, periodo 2015. [Tesis de maestría, Universidad de Guayaquil]. Repositorio Universidad de Guayaquil.
<http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/19866/1/TESIS%20FNAL%20DEFINITIVA.pdf>
- Ordemar, D & Gálvez, C. (2020). Factores intervinientes para la ejecución del presupuesto de donaciones y transferencias en el Hospital Regional Lambayeque -Perú. *Revista Del Cuerpo Médico Hospital Nacional Almazor Aguinaga Asenjo*, 13(1), 61–65.<https://doi.org/10.35434/rcmhnaaa.2020.131.624>
- Oria, R. V. (2017). Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en la SUNAT periodo 2016. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Universidad Cesar Vallejo. <https://bit.ly/3oY9FYW>
- Pazos, G. L. (2015). Imperativos constitucionales y gestión del gasto público colombiano. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio UNAL. <https://bit.ly/3hVxXI0>
- Pfeiffer Leon, A. (17 de 11 de 2017). *Habitos de comunicacion y organizacion de la informacion asociados a la gestion del timepo y su relacion con la productividad de directivos de empresas en 15 distritos de Lima*. Repositorio PUCP: <http://hdl.handle.net/20500.12404/9760>

- Ramírez, D. (2021). *Gestión administrativa y satisfacción laboral de los colaboradores de la oficina general de administración del MINCETUR, Lima 2021* <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/74216>
- Ramos, L., Gloria , E., Triana , G., & Martha, L. (Mayo de 2007). Escuela de relaciones humanas y su aplicación en una empresa de telecomunicaciones. *Scientia Et Technica,, XIII((34))*, 309-314. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=84934052>
- Resoluciones de Presidencia Ejecutiva. (2017). Guía para la Gestión del Proceso de Comunicación Interna”. *Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 151-2017-SERVIR-PE, Normas legales*. SERVIR-PE: <https://cutt.ly/8K6sn8S>
- Reyes, J. (2012). Las Cuatro Dimensiones de la Comunicación Interna. *Cuaderno 40 | Centro de Estudios en Diseño y Comunicación*, 127-138. <https://doi.org/1668-5229>
- Robbins, S. (1999). *La comunicacion interna en las organizaciones,Comportamiento organizacional, 10a. ed* (Decima ed.). (J. Javier Dávila Martínez, Trad.) San Diego State University: Editorial Prentice Hall. <http://www.untumbes.edu.pe/vcs/biblioteca/document/varioslibros/0624.%20Comportamiento%20Organizacional.%2010a.%20Ed..pdf>
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2010). *Administracion* (Decima ed.). Naucalpan de Juárez, Estado de México: Prentice Hall, Pearson Educación de México, S.A. https://www.pearsonenespanol.com/mexico/educacion-superior/robbins/robbins_administracion_13e_contenido
- Ruiz , C. (2002). *Instrumentos de investigación educativa: Procedimientos para su diseño y validación*. (2da Edición ed.). Venezuela: Ediciones EIDEG.
- Resoluciones de Presidencia Ejecutiva. (2017). Guía para la Gestión del Proceso de Comunicación Interna”. *Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 151-2017-SERVIR-PE, Normas legales*. SERVIR-PE: <https://cutt.ly/8K6sn8S>
- Salazar, E. & Apaclla, R. (2016). Control interno y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Yauli Huancavelica 2015. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Huancavelica]. Repositorio UNH.

<https://bit.ly/3pkidd5>

- Sánchez, C. H.; Reyes, R. C.; Mejía, S. K. (2018). Manual de términos de investigación científica, tecnológica y humanística. *Editor Universidad Ricardo Palma*. <https://bit.ly/3i0ltat>
- Sanchez, M. (2015). *La comunicacion Interna en programas de Transformacion, Segun el Modelo de Lewin*. Malaga: Publicaciones y Divulgación Científica. Universidad de Málaga. <https://doi.org/http://orcid.org/0000-0003-1721-6206>
- Sempere R., F., Juarez V., D., Mengura R., A., & Rodriguez V., A. (octubre de 2012). La gestión del tiempo como habilidad directiva. (A. d. S.L., Ed.) *3CIENCIAS - Revista de Investigacion*, 1-25. <http://www.3ciencias.com/articulos/articulo/la-gestion-del-tiempo-como-habilidad-directiva/>
- Tessi, M. (2011). ¿Que hacemos cuando nos ocupamos de la Comunicacio Interna? *BCD travel Mexico Viajero Ejecutivo*(11), 1 - 4. http://manueltessi.com/sitio/wpcontent/uploads/2013/02/Revista_BCD_Entrevista_en_M%C3%A9xico_ViajeroEjecutivo_11.pdf
- Uña, G. (2019). *Sistemas Integrados de Administración Financiera (SIAF)*. <https://cutt.ly/jK5FC3p>
- Valdés, J. (2014). El ejecutivo eficaz. (P. F. Drucker, Ed.) *Revista Gestión de las personas y tecnología edición Nº 20*, 192. <https://www.revistas.usach.cl/ojs/index.php/revistagpt/article/view/1647>
- Vivas, D., & Saavedra, A. (2018). Comunicación interna en la calidad de la gestión administrativa Liceo Técnico Amelia Courbis. *Revista Scientific*,(4(Ed. Esp.)), 116-135. <https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2019.4.E.7.116-135>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Variables	Dimensiones	Indicadores	Metodología
¿Cuál es la relación entre Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022 ?	Establecer la relación entre Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.	Existe relación entre Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022,	Ejecución presupuestal	Compromiso Devengado	-Cumplimiento de tramites - tramites establecidos - realizados de gastos - obligación de pago -Identificación - Determinación el monto	Tipo de investigación: Aplicada Diseño: No experimental con corte transversal, tipo descriptiva correlacional.
				Pagado	- Ejecución del gasto .Proveedores - Formalización - Normatividad	Enfoque: Cuantitativo Población: _ 20 trabajadores
¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución del presupuesto y planificación del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?	Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.	Existe relación entre el nivel de Ejecución presupuestal y la planificación del Siaf por Consultaría Externa MDSM. Andahuaylas- Apurímac, 2022.	Gestión Administrativa	Planificación Organización Dirección	-Cumplimiento del Plan Operativo Institucional - Toma de decisiones - Estructura organizacional - comportamiento organizacional	Muestra: Poblacional 20 trabajadores Técnicas de investigación: La encuesta

			Control	<ul style="list-style-type: none"> - motivación - liderazgo - equipos de trabajo - evaluación del desempeño - medidas de control administrativo
¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?	Medir el nivel entre Ejecución del presupuesto y la organización del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.	Existe relación entre el nivel de Ejecución presupuestal y organización del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.		
¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?	Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y la dirección del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.	Existe relación entre el nivel de Ejecución presupuestal y dirección del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH Andahuaylas – Apurímac, 2022.		
¿Cuál es el nivel de relación entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022?	Medir el nivel entre Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.	Existe relación entre el nivel de Ejecución presupuestal y control del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022.		

Instrumento: El cuestionario

Anexo 2. Matriz de operacionalización

Variables	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala	Tipo de escala
Ejecución presupuestal	De acuerdo, al MEF (2020) la ejecución presupuestal es una fase del proceso presupuestal en donde se distinguen los ingresos y se consideran las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios aprobados.	La ejecución presupuestaria se medirá a través del Cuestionario con las dimensiones: compromiso, devengado y pagado.	Compromiso	-Cumplimiento de tramites - tramites establecidos -realización de gastos	-Alto -Moderado	Ordinal
			Devengado	- obligación de pago -Identificación - Determinación el monto	-Bajo	
			Pagado	- Ejecución del gasto -Proveedores -Formalización - Normatividad		
Gestión Administrativa	Según, Gonzáles et al. (2020) sustenta que la gestión administrativa es una fase importante para el progreso empresarial, económico, social y tecnológico.	La gestión administrativa se medirá a través del Cuestionario con las Dimensiones: planificación, organización Dirección y control.	Planificación	-Cumplimiento del Plan Operativo Institucional -Toma de decisiones	-Alto -Moderado	Ordinal
			Organización	- Estructura - Diseño organizacional	-Bajo	
			Dirección	-Comportamiento organizaciona -Motivación -Liderazgo		
			Control	-Equipos de trabajo -Evaluación del desempeño		

- Medidas de control
administrativo

Anexo 3: Instrumentos de investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado (a) trabajador, este cuestionario tiene como objetivo conocer su opinión acerca de la Ejecución presupuestal que se viene desarrollando en la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo Apurímac. La información proporcionada será tratada de forma confidencial y anónima, por lo cual se agradecerá su participación.

Indicaciones: A continuación, se le presenta una serie de preguntas las cuales deberá Ud. responder marcando con una (X) la respuesta que considere correcta.

1	2	3
Alto	Moderado	Bajo

N°	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN		
		1	2	3
COMPROMISO				
1	El nivel de compromiso en cumplimiento de tramites esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
2	El nivel de compromiso con los trámites establecidos esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
3	El nivel de compromiso en realizacion de gastos esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
VENGADO				
4	El nivel de devengado es una obligacion de pago que esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
5	El nivel de devengado en la identificacion esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
6	El nivel de devengado en la determinación del monto está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
GADO				
7	El nivel de pagado en la ejecucion del gasto esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
8	El nivel de pagado de los proveedores esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
9	El nivel de pagado de la formalizacion esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
10	El nivel de pagado de la normatvidad esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			

Anexo 4: Instrumentos de investigación



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CUESTIONARIO PARA LA VARIABLE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estimado (a) trabajador, este cuestionario tiene como objetivo conocer su opinión acerca de la Gestión Administrativa que se viene desarrollando en la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo Apurímac. La información proporcionada será tratada de forma confidencial y anónima, por lo cual se agradecerá su participación.

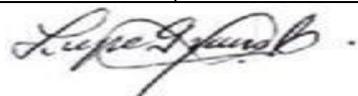
Indicaciones: A continuación, se le presenta una serie de preguntas las cuales deberá Ud. responder marcando con una (X) la respuesta que considere correcta.

1	2	3
Alto	Moderado	Bajo

N°	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN		
		1	2	3
PLANIFICACIÓN				
1	El nivel de planificación del cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
2	El nivel de planificación de la toma de decisions esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
GANIZACIÓN				
3	El nivel de organización de la estructura esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
4	El nivel de organización del diseño organizacional esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
RECCIÓN				
5	El nivel de direccion del comportamiento organizacional esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
6	El nivel de dirección de la motivación está relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
7	El nivel de direccion del liderazgo esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
8	El nivel de direccion de los equipos de trabajo está relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
CONTROL				
9	El nivel de control de evaluacion del desempeño esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			
10	El nivel de control de medidas de control administrativo esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.			

Anexo 5: Matriz de validación

Título de investigación: Ejecución Presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022							
Apellidos y nombres de la investigadora: García Arquíñiva Katherine Meybol							
Apellidos y nombres del experto: Dr. Graus Cortez Lupe Esther							
ASPECTO POR EVALUAR					OPINIÓN DEL EXPERTO		
Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Sí cumple	No cumple	Observaciones / Sugerencias
Ejecución del presupuesto	Compromiso	Cumplimiento de tramites	1)El nivel de compromiso en cumplimiento de tramites esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	1) Alto 2)Moderado 3) Bajo	X		
		Tramites establecidos	2)El nivel de compromiso con los trámites establecidos esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
		realización de gastos	3) El nivel de compromiso en realizacion de gastos esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Devengado	obligación de pago	4) El nivel de devengado es una obligacion de pago que esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Identificación	5) El nivel de devengado en la identificacion esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Determinación del monto	6) El nivel de devengado en la determinaciondel monto esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Pagado	Ejecución del gasto	7) El nivel de pagado en la ejecucion del gasto esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		proveedores	8) El nivel de pagado de los proveedores esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
		Formalización	9) El nivel de pagado de la formalizacion esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Normatividad	10) El nivel de pagado de la normatvidad esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
Gestión Administrativa	Planificación	Cumplimiento d Plan Operativo Institucional(POI)	1)El nivel de planificacion del cumpimiento del Plan Operativo Institucional (POI) esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	X			

		Toma de decisiones	2) El nivel de planificación de la toma de decisiones esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
	Organización	Estructura	3) El nivel de organización de la estructura esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	1) Alto 2) Moderado 3) Bajo	X		
		Diseño organizacional	4) El nivel de organización del diseño organizacional esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Dirección	Comportamiento organizacional	5) El nivel de dirección del comportamiento organizacional esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Motivación	6) El nivel de dirección de la motivación esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Liderazgo	7) El nivel de dirección del liderazgo esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Equipos de trabajo	8) El nivel de dirección de los equipos de trabajo esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Control	Evaluación del desempeño	9) El nivel de control de evaluación del desempeño esta relacionado con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Medidas de control administrativo	10) El nivel de control de medidas de control administrativo esta relacionado con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
Firma del experto:			Fecha: 08 / 06 /22				

Anexo 6: Matriz de validación

Título de investigación: Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Sif por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022							
Apellidos y nombres de la investigadora: García Arquiniña Katherine Meybol							
Apellidos y nombres del experto: Dr. Illa Sihuincha Godofredo Pastor							
ASPECTO POR EVALUAR					OPINIÓN DEL EXPERTO		
Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Sí cumple	No cumple	Observaciones / Sugerencias
Ejecución del presupuesto	Compromiso	Cumplimiento de trámites	1)El nivel de compromiso en cumplimiento de tramites esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	1) Alto 2)Moderado 3) Bajo	X		
		Tramites establecidos	2)El nivel de compromiso con los trámites establecidos esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
		realización de gastos	3) El nivel de compromiso en realizacion de gastos esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Devengado	obligación de pago	4) El nivel de devengado es una obligacion de pago que esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Identificación	5) El nivel de devengado en la identificacion esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Determinación del monto	6) El nivel de devengado en la determinaciondel monto esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Pagado	Ejecución del gasto	7) El nivel de pagado en la ejecucion del gasto esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Proveedores	8) El nivel de pagado de los proveedores esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
		Formalización	9) El nivel de pagado de la formalizacion esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Normatividad	10) El nivel de pagado de la normatvidad esta relacionado con la gestion administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
Gestión Administrativa	Planificación	Cumplimiento del Plan Operativo Institucional	1)El nivel de planificacion del cumpimiento del Plan Operativo Institucional (POI) esta relacionado con la ejecucion presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	X			

		Toma de decisiones	2) El nivel de planificación de la toma de decisiones esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
	Organización	Estructura	3) El nivel de organización de la estructura esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	1) Alto 2) Moderado 3) Bajo	X		
		Diseño organizacional	4) El nivel de organización del diseño organizacional esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Dirección	Comportamiento organizacional	5) El nivel de dirección del comportamiento organizacional esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Motivación	6) El nivel de dirección de la motivación esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Liderazgo	7) El nivel de dirección del liderazgo esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Equipos de trabajo	8) El nivel de dirección de los equipos de trabajo esta relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Control	Evaluación del desempeño	9) El nivel de control de evaluación del desempeño esta relacionado con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Medidas de control administrativo	10) El nivel de control de medidas de control administrativo esta relacionado con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
			Fecha: 08 / 06 /22				
Firma del experto:							

Anexo 7: Matriz de validación

Título de investigación: Ejecución presupuestal y Gestión Administrativa del Sif por Consultaría Externa MDSMCH. Andahuaylas- Apurímac, 2022							
Apellidos y nombres de la investigadora: García Arquíñiva Katherine Meybol							
Apellidos y nombres del experto: Mg. Díaz Torres William Ricardo							
ASPECTO POR EVALUAR					OPINIÓN DEL EXPERTO		
Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Sí cumple	No cumple	Observaciones / Sugerencias
Ejecución del presupuesto	Compromiso	Cumplimiento de tramites	1)El nivel de compromiso en cumplimiento de tramites está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	1) Alto 2)Moderado 3) Bajo	X		
		Trámites establecidos	2)El nivel de compromiso con los trámites establecidos está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
		realización de gastos	3) El nivel de compromiso en realización de gastos está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Devengado	obligación de pago	4) El nivel de devengado es una obligación de pago que está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Identificación	5) El nivel de devengado en la identificación está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Determinación del monto	6) El nivel de devengado en la determinación del monto está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Pagado	Ejecución del gasto	7) El nivel de pagado en la ejecución del gasto está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Proveedores	8) El nivel de pagado de los proveedores está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
		Formalización	9) El nivel de pagado de la formalización está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Normatividad	10) El nivel de pagado de la normatividad está relacionado con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
Gestión Administrativa	Planificación	Cumplimiento de Operativo Institucional	1)El nivel de planificación del cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	X			

		Toma de decisiones	2) El nivel de planificación de la toma de decisiones está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.				
	Organización	Estructura	3) El nivel de organización de la estructura está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.	1) Alto 2) Moderado 3) Bajo	X		
		Diseño organizacional	4) El nivel de organización del diseño organizacional está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Dirección	Comportamiento organizacional	5) El nivel de dirección del comportamiento organizacional está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Motivación	6) El nivel de dirección de la motivación está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Liderazgo	7) El nivel de dirección del liderazgo está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Equipos de trabajo	8) El nivel de dirección de los equipos de trabajo está relacionado con la ejecución presupuestal de la de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
	Control	Evaluación del desempeño	9) El nivel de control de evaluación del desempeño está relacionado con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
		Medidas de control administrativo	10) El nivel de control de medidas de control administrativo está relacionado con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital Santa María de Chicmo.		X		
Firma del experto:				Fecha: 08 / 06 /22			

Anexo 7: Alfa de Cronbach General

	ITEM1	ITEM2	ITEM3	ITEM4	ITEM5	ITEM6	ITEM7	ITEM8	ITEM9	ITEM10	ITEM11	ITEM12	ITEM13	ITEM14	ITEM15	ITEM16	ITEM17	ITEM18	ITEM19	ITEM20	suma
SUJETO1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	3	3	2	2	32
SUJETO2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	32
SUJETO3	2	1	2	1	2	2	2	2	1	3	2	1	2	2	2	3	3	3	3	3	42
SUJETO4	1	1	2	1	2	1	1	1	3	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	32
SUJETO5	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	41
SUJETO6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	22
SUJETO7	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	23
SUJETO8	2	1	2	1	1	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	46
SUJETO9	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	29
SUJETO10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	39
SUJETO11	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	1	42
SUJETO12	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	44
SUJETO13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	1	2	25
SUJETO14	2	1	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	30
SUJETO15	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	29
SUJETO16	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	39
SUJETO17	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	28
SUJETO18	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	36
SUJETO19	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	39
SUJETO20	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	3	2	3	2	36
varianza	0.34	0.3475	0.2475	0.16	0.2275	0.25	0.25	0.35	0.3475	0.34	0.3275	0.36	0.3275	0.36	0.26	0.3	0.4275	0.4	0.49	0.5475	

alfa	0.906913	confiabilidad del cuestionario						
numero de items	20							
varianza de cada item	6.66							
varianza total	48.11							
$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_T^2} \right]$								
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">Estadística de fiabilidad de Ejecuc</th> </tr> <tr> <td>Alfa de Cronbach</td> <td>N de elementos</td> </tr> <tr> <td>,863</td> <td>10</td> </tr> </table>			Estadística de fiabilidad de Ejecuc		Alfa de Cronbach	N de elementos	,863	10
Estadística de fiabilidad de Ejecuc								
Alfa de Cronbach	N de elementos							
,863	10							

En este sentido Hernández, Fernández y Baptista (2014), señalan que la confiabilidad es una categoría en la que un instrumento elabora efectos consistentes y coherentes.

Así que utilicé el Alfa de Cronbach para implementar la confiabilidad del instrumento. Para indicar que el instrumento es válido, se grafican los valores de confianza estadística

Cifras de credibilidad Alpha de Cronbach

Categoría de valores	Grado de confiabilidad
0,0 – 0,5	No es verídico
0,5 – 0,7	Es verídico
0,7 – 1,0	Es altamente verídico

Tabla 1

Nota. Hernández, Fernández y Baptista (2014), afirman que mientras más cerca se encuentren los coeficientes a cero, será mayor el error en la medición.

Confiabilidad variable 1 – Ejecución presupuestal

Referente al instrumento que midió la Ejecución presupuestal se observó que el alfa de Cronbach fue de 0.863, entonces indica un instrumento en gran medida confiable, por tal motivo se admite el instrumento.

Tabla 2

Censo de Confiabilidad

Alfa de Cronbach	N° de elementos
,863	10

Nota. Respecto a la tabla se señala la confiabilidad de la Ejecución presupuestal.

Confiabilidad variable 2 – Gestión administrativa

Referente al instrumento que midió la variable Gestión administrativa se observó que el alfa de Cronbach fue de 0.873, que indica un instrumento altamente confiable, por tal motivo se admite el instrumento.

Tabla 3*Censo de Confiabilidad*

Alfa de Cronbach	N° de componentes
,873	10

Nota: Respecto a la tabla se señala la confiabilidad de la Gestión administrativa.

Anexo 8. Confiabilidad del instrumento

	Ejecución Administrativa										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Cumplimie	Trámites es	Realización	Obligación	Identificaci	Determinac	Ejecución d	Proveedore	Formalizaci	Normativa	
SUJETO 1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	12
SUJETO 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
SUJETO 3	2	1	2	1	2	2	2	2	1	3	18
SUJETO 4	1	1	2	1	2	1	1	1	3	2	15
SUJETO 5	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	19
SUJETO 6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
SUJETO 7	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	11
SUJETO 8	2	1	2	1	1	2	2	3	2	2	18
SUJETO 9	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	12
SUJETO 10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
SUJETO 11	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	17
SUJETO 12	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	21
SUJETO 13	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
SUJETO 14	2	1	2	2	2	1	2	2	1	1	16
SUJETO 15	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	11
SUJETO 16	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	18
SUJETO 17	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	13
SUJETO 18	2	2	1	1	2	2	1	1	1	1	14
SUJETO 19	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	19
SUJETO 20	2	2	1	1	2	2	1	1	2	2	16
varianza	0.35	0.35	0.25	0.17	0.23	0.25	0.25	0.35	0.35	0.35	

(1) Alto

(2) Moderado

(3)Bajo

ANEXO 9. Confiabilidad del instrumento

	Gestion Administrativa										TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	Cumplimie	Toma de d	Estructura	Diseño org	Comportam	Motivación	Liderazgo	Equipos de t	Evaluación	Medidas d	
SUJETO 1	1	1	2	2	2	2	3	3	2	2	20
SUJETO 2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	22
SUJETO 3	2	1	2	2	2	3	3	3	3	3	24
SUJETO 4	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	17
SUJETO 5	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	22
SUJETO 6	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	12
SUJETO 7	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	12
SUJETO 8	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	28
SUJETO 9	1	2	2	1	2	2	1	2	2	2	17
SUJETO 10	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	19
SUJETO 11	2	3	3	3	2	3	3	2	3	1	25
SUJETO 12	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	23
SUJETO 13	1	1	2	2	1	2	2	1	1	2	15
SUJETO 14	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	14
SUJETO 15	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	18
SUJETO 16	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21
SUJETO 17	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	15
SUJETO 18	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	22
SUJETO 19	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
SUJETO 20	2	2	1	1	2	2	3	2	3	2	20
	0.34	0.38	0.30	0.34	0.27	0.32	0.41	0.42	0.47	0.58	

ANEXO 10. Tabla de correlaciones según Hernández

Coeficiente de correlaciones

Valor	Significado
-1	Correlación negativa perfecta ("A mayor X, menor Y", de manera proporcional. Es decir, cada vez que X aumenta en una unidad, Y disminuye siempre una cantidad constante). Esto también se aplica "a menor X, mayor Y"
(-0.9 a -0.99)	Correlación negativa muy fuerte
(-0.7 a -0.89)	Correlación negativa considerable
(-0.4 a -0.69)	Correlación negativa media
(-0.2 a -0.39)	Correlación negativa débil
(-0.01 a -0.19)	Correlación negativa muy débil
0	No existe correlación alguna entre las variables
(0.0 a 0.19)	Correlación positiva muy débil
(0.2 a 0.39)	Correlación positiva débil
(0.4 a 0.69)	Correlación positiva media
(0.7 a 0.89)	Correlación positiva considerable
(0.9 a 0.99)	Correlación positiva muy fuerte
+1	Correlación positiva perfecta ("A mayor X, mayor Y", o "a menor X, menor Y", de manera proporcional. Cada vez que X aumenta, Y aumenta siempre una cantidad constante).

Fuente: Hernández et al. (2014, p. 238).

Anexo 11. Prueba de Normalidad

H0: Los datos siguen una distribución normal

Ha: Los datos no siguen una distribución normal

Nivel de significancia

nc = 0.95 (Nivel de Confianza)

$\alpha = 0.05$ (Margen de error)

Si $n > 50$ se utiliza Kolmogorov – Smirnov

Si $n < 50$ se aplica Shapiro – Wilk

Estadístico de prueba

Si $p \text{ valor} < 0.05$ se rechaza la H0

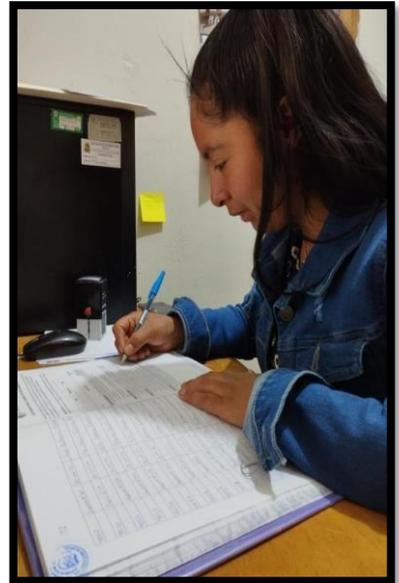
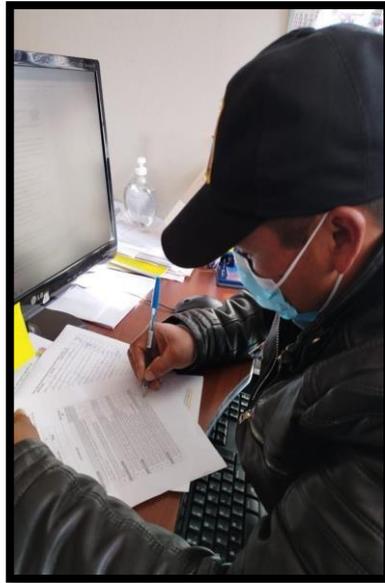
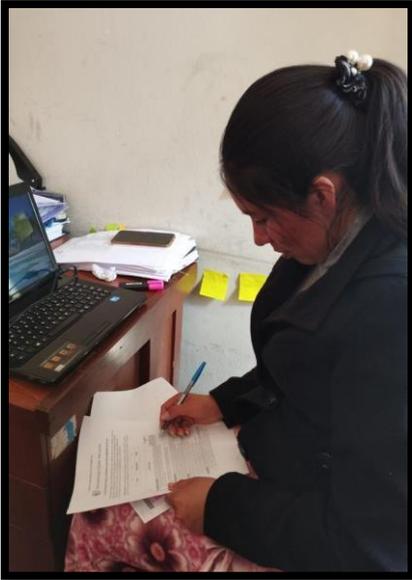
Si $p \text{ valor} > 0.05$ se acepta la H0 y se rechaza la Ha

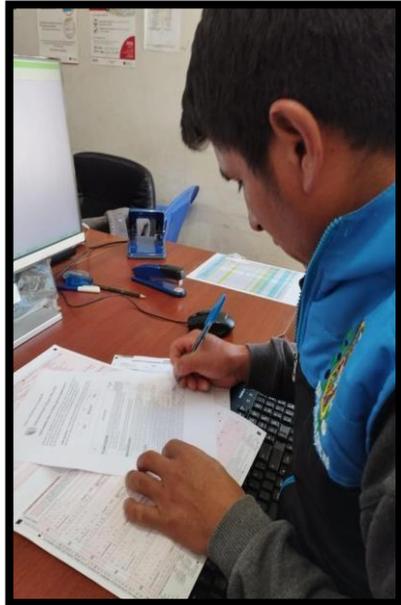
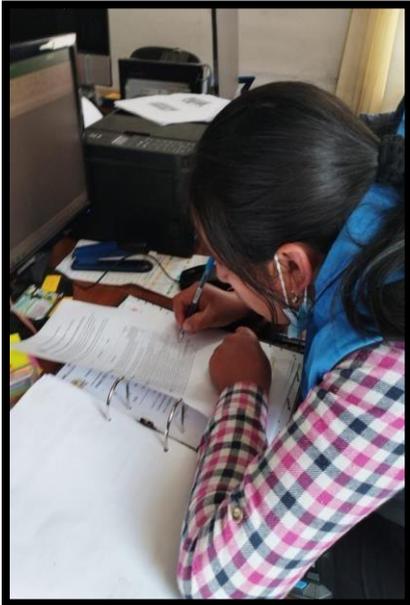
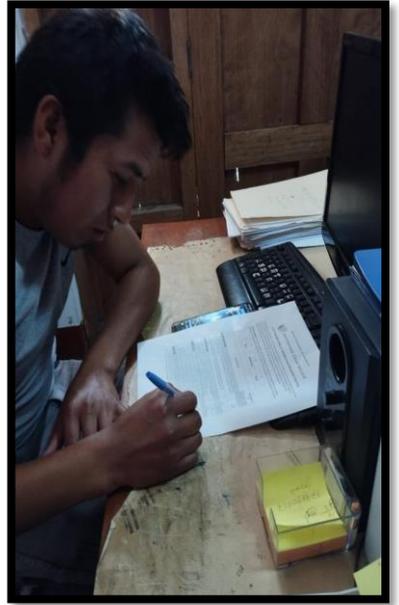
Tabla 16

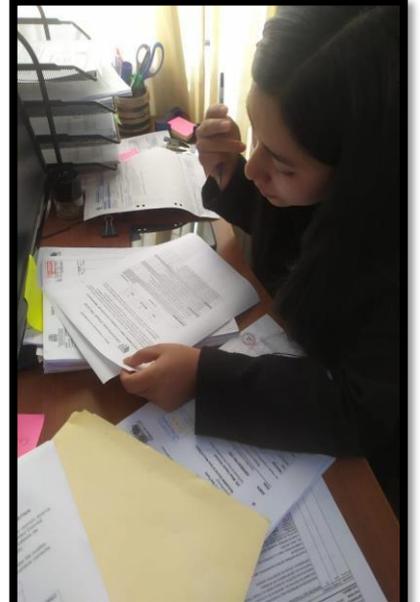
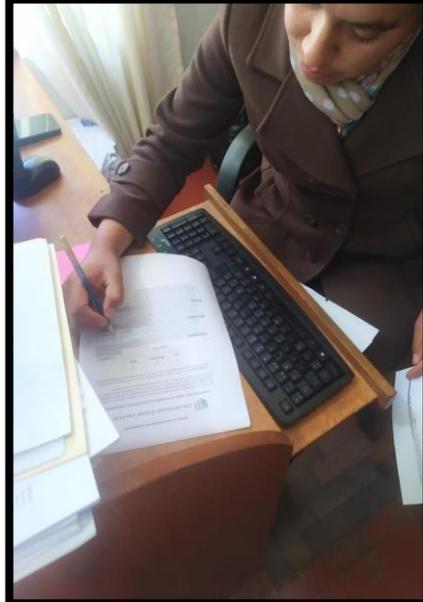
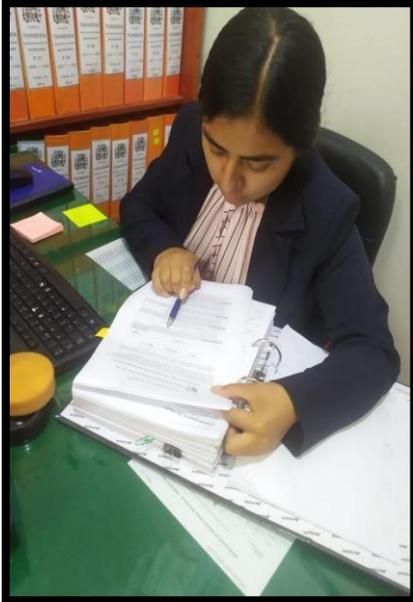
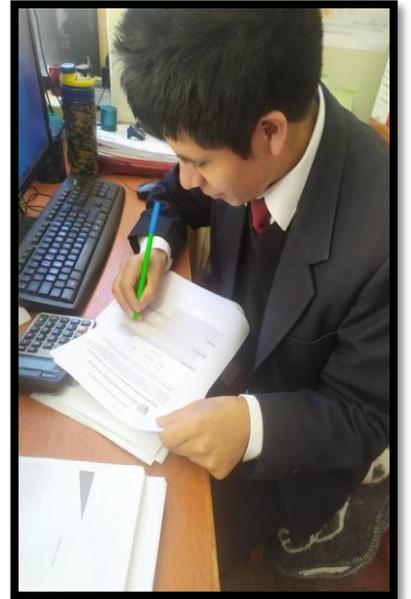
	Estadístico	Shapiro-Wilk gl	Sig.
Ejecución presupuestal	,641	20	,000
Gestión administrativa	,608	20	,000

Los datos no siguen una distribución normal entonces se usó el coeficiente de Spearman para las correlaciones de pruebas no paramétricas.

Anexo 12. Evidencias de recolección de datos











UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, WILLIAM RICARDO DIAZ TORRES, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Ejecución Presupuestal y Gestión Administrativa del Siaf por Consultoría Externa MDSMCH. Andahuaylas – Apurímac,2022", cuyo autor es GARCIA ARQUÍÑIVA KATHERINE MEYBOL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 27.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 18 de Octubre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
WILLIAM RICARDO DIAZ TORRES DNI: 18140172 ORCID: 0000-0003-2204-6635	Firmado electrónicamente por: DTORRESWR el 18- 10-2022 22:07:02

Código documento Trilce: TRI - 0435018