



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSTGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia
administrativa en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878
Madre de Dios, 2021**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Huaman Condori, Leybi Rosa (ORCID: 0000-0001-8391-979X)

ASESOR:

Mg. Moran Requena, Hugo Samuel (ORCID: 0000-0002-7077-0911)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y modernización del Estado

LIMA-PERÚ

2021

Dedicatoria

Esta investigación se la dedico al Ser Supremo que es Dios Todopoderoso, que habita dentro, fuera y alrededor mío, quien guía mi vida día a día.

Agradecimiento

Doy gracias a mis padres, hermanos, esposo y especialmente a mis queridos hijos por su comprensión en el tiempo corto brindado en el acompañamiento durante estas metodologías de las clases virtuales.

Índice de Contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	i
Agradecimiento	ii
Índice de Contenidos.....	iii
Índice de Tablas	iv
Resumen.....	v
Abstract.....	vi
I INTRODUCCIÓN	7
II MARCO TEÓRICO	10
III METODOLOGÍA	13
3.1 Tipo y diseño de Investigación.....	13
3.2 Variables y Operacionalización.....	14
3.3 Población, muestra y muestreo.....	15
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.5 Procedimientos	17
3.6 Método de análisis de datos	17
3.7 Aspectos éticos.....	18
IV RESULTADOS.....	19
V DISCUSIÓN	25
VI CONCLUSIONES	31
VII RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS	37

Índice de Tablas

Tabla 1 Distribución de la población de estudio	16
Tabla 2 Muestra	16
Tabla 3 Distribución de frecuencias de la redefinición del estado y sus dimensiones	19
Tabla 4 Distribución de frecuencias de las Decisiones estratégicas y sus dimensiones	20
Tabla 5 Distribución de frecuencias de la Carencia administrativa y sus dimensiones	20
Tabla 6 Correlación entre redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa.....	21
Tabla 7 Correlación entre la carencia administrativa, redefinición del estado y la dimensión económica a nivel pliego.....	22
Tabla 8 Correlación entre la carencia administrativa, redefinición del estado y la dimensión económica a nivel pliego.....	23
Tabla 9 Correlación entre la carencia administrativa, redefinición del estado y la dimensión económica a nivel ejecutora.....	24

Resumen

El estudio de investigación tuvo como propósito determinar la relación que existe entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021. Para el estudio se aplicó la metodología de estudio tipo aplicada, de diseño experimental, y por el nivel de investigación fue correlacional múltiple, siendo de corte transversal. La población está conformada por 183 trabajadores de la unidad ejecutora 878, con una muestra de 106 trabajadores. Para validar y demostrar la confiabilidad de los instrumentos se consideró la técnica de opinión de expertos, siendo su instrumento, el informe del juicio de Expertos de las variables materia de estudio; utilizándose la técnica de la encuesta, aplicándose el cuestionario, con preguntas tipo Escala de Likert. La confiabilidad de los instrumentos se analizó con el estadístico Alpha de Cronbach. El grado de significancia fue del 0.05 y el estadístico la regresión lineal múltiple. La prueba de Hipótesis General, obtuvo un grado de correlación R de 1,000.; con un nivel de sig. 0.00: por lo que se concluyó, que existe relación significativa entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en tiempos de la COVID 19, con un grado de asociación entre las variables del 100%

Palabras clave: Redefinición del estado, decisiones estratégicas, carencia administrativa.

Abstract

The purpose of the research study was to determine the relationship that exists between the redefinition of the state, strategic decisions and administrative deficiency in times of COVID 19 executing unit 878 Madre de Dios, 2021. For the study methodology was applied, from experimental design, and due to the research level it was multiple correlational, being cross - sectional. The population is made up of 183 workers from executing unit 878, with a sample of 106 workers. To validate and demonstrate the reliability of the instruments, the expert opinion technique was considered, being its instrument the report of the variables subject to study; using the survey technique, applying the questionnaire, with Likert scale type questions. The reliability of the instruments was analyzed with the Cronbach's Alpha statistic. The degree of significance was 0.05 and the statistic was multiple linear regression. The General Hypothesis test obtained a degree of correlation R of 1,000.; with a level of sig. 0.00: from what it was concluded, that there is a significant relationship between the redefinition of the state, strategic decisions and administrative deficiency in times of COVID 19, with a degree of association between the variables of 100%

Keywords: Redefinition of the state, strategic decisions, administrative deficiency.

I INTRODUCCIÓN

La descuidada conducción del presupuesto, es una de las características más conocidas por la gestión de la administración pública, pero sobre todo por la esteticidad al no haber ningún cambio para mejorar lo mencionado. En los últimos años se fue viabilizando la economía a un mejor uso, con ciertos lineamientos, pero a pesar de ello, no alcanzan a resultados apacibles.

A nivel Internacional, “en un informe del BID, fue anunciado en tiempos en que los estados de todas las regiones batallan por revestir, con cálculos cada vez más encogidos, las progresivas posibilidades de la urbe. Se realiza un diagnóstico, la cual manifiesta varias propuestas de capacidades para perfeccionar la validez de la consunción estatal.” (Alejandro Izquierdo, 2018)

En el Perú, el engrandecimiento de la economía gubernamental no necesariamente involucra un excelente atributo al gasto. Un estudio reciente al Perú le cuesta un 12% del PBI, casi la cuarta parte más del Midis. (Alberto, 2020)

También, el artículo menciona que en países donde no existen implícitos institucionales, rendición de cuentas y funciones de gasto bien concretas en los gobiernos subnacionales, la asamblea fiscal puede empeorar la eficacia de los servicios públicos.

Adicionalmente, como consecuencia de la pandemia se está abordando económicamente de manera insatisfactoria por parte del estado, a bien de percibir mejores aptitudes de gestión, capacidad para gestionar de manera considerada. Las adquisiciones y distribución de suministros de primera necesidad, la consumación de camas UCI, equipos de bioseguridad para personal médico, la entrega de bonos económicos, una proyección estratégica para el sector educativo; sin embargo, para las autoridades de todos los niveles de gobiernos hicieron presencia de problemas en el manejo de presupuestario e ineficiencia de gasto.

El problema planteado nace a consecuencia del diseño e implementación de los recursos del estado y es necesario reforzar y concebir una reforma global del estado en el ámbito político y económico y social en tiempos de la covid-19, ya que este tendría un efecto referido a los pliegos y unidades ejecutoras, el cual enfrentan diferentes compromisos para la Sociedad, tales como el juicio de sistematización, de un 90% a 95% en el sector educación pero no eficazmente, ya que su principal compromiso frente al gobierno central y nacional debe ejecutar su presupuesto al

100%, con la finalidad de conseguir la transferencia de economías para el ciclo presupuestal del año siguiente, dejando a un lado el uso correcto del presupuesto en el último bimestre del año fiscal. (Loyola Escajadillo, 2021)

Considerando que la medida de la productividad de las instituciones públicas debe lograr buenos resultados en la administración que actualmente necesita la población y beneficiarios de un servicio público nacional. Sin embargo, en el caso de una de las Unidades ejecutoras de Madre de Dios, existe un significativo problema en la conducción del presupuesto con elementos de simplificación, y compromiso.

Sin embargo, en la actualidad es necesario interrelacionar algunos componentes a nivel económico y político y nos referimos al rescate de una evolución incesante. En el último, en el sector público peruano se ha visto ajustado e estabilizado en el sector educativo y económico.

Por lo expuesto para la indagación se propuso una dificultad general: ¿Cuál es la relación entre la redefinición del estado y la carencia administrativa en las decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021? dimensionando en los siguientes dificultades específicas: i) ¿Cuál es la relación entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en dimensión económica a nivel gobierno en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021?; ii) ¿Cuál es la relación entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en dimensión económica nivel pliego en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021?; iii) ¿Cuál es la relación entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en dimensión económica a nivel ejecutora en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021?

Para la redefinición del estado y carencia administrativa se deberá mejorar el desarrollo de las mediciones de las decisiones estratégicas, de esta forma creará evaluaciones significativas. Por la importancia social de la presente investigación que nos ayudara a crear análisis continuo para desarrollar indicadores en gastos públicos, control y responsabilidad de los centros de costos, que se da a través de los métodos científicos y de los criterios epistemológicos que facilita la obtención de

actuales conocimientos de la realidad de la sociedad, que además permite el estudio de la situación social para el diagnóstico de las necesidades emergentes y problemática, a los efectos que aplica sobre el conocimiento con fines prácticos.

Por lo tanto, la presente investigación es conveniente porque formara parte de una guía, para instituciones del estado que presentan la misma problemática, así puedan articular y ejecutar la implementación de su gestión en sus tareas diarias. Se consideró como objetivo general de la presente indagación en determinar la relación entre la redefinición del estado y la carencia administrativa en las decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; dimensionando en los siguientes objetivos específicos: i) establecer la relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel gobierno en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; ii) establecer la relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel ejecutora en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; iii) establecer la relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel pliego en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021. Como hipótesis planteada es: Existe relación significativa entre la redefinición del estado y la carencia administrativa en las decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021. Dimensionando Hipótesis específicos: i) existe relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel gobierno en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; ii) existe relación significativa entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel pliego en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; iii) existe relación significativa entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel ejecutora en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021.

II MARCO TEÓRICO

Al realizar previas indagaciones internacionales, se halla que (Panduro, Alvarado, & Saldaña, 2020) “Eficacia, validez y claridad del gasto público municipal”. Esta investigación está basada esencialmente en comprobar la gestión del gasto público de un municipio. Haciendo uso del instrumento de recolección de datos, utilizándose el cuestionario.

Por otro lado (Chávez, 2019) “Estudios de Cumplimiento en la economía en la aplicación en el sector salud del Salvador”, el objetivo es comprobar el peso en el desarrollo de los procesos de la administración en ejecución del presupuesto de la atención del MISAL en los periodos dados.

Asimismo, (Pérez, 2017) Se centraliza en examinar la observación el presupuesto público chileno, simplificando las normas jurídicas y registrando a los cuerpos de control externo que lo realizan. Además de ello, se indaga sobre la unidad de análisis presupuestario y diferentes propuestas. La tesis concluye que es esencial tener una ley presupuestaria para trabajar en conjunto con los fines concluyentes al bienestar de la ciudadanía.

(Santamaría, 2016) “La formación de la administración presupuestaria central en España” En este estudio concentra dos enfoques, el presupuesto interviene en la disposición, la culminación en determinación y cumplimiento. Como objetivo trata de explorar las pautas y principios de estructura de la gestión presupuestaria contemporánea en el país de España, analizando con detenimiento los fines de los agentes implicados. Concluyendo la aportación e indagación de las ideas sobre el presupuesto. El saber político y de la gestión puede servirse de todos ellos, pero al hablar de sus funciones, aporta una posición distinta de los aspectos parciales.

(Galaviz Gutierrez, 2016), “Mostró su indagación “la discordancia y consumo público en la educación de México 1990-2010: Un estudio realizado, en México. El incorrecto uso del consumo público en instrucción puede explicar que se concentra la baja concentración del ingreso, como sabemos claramente al desarrollo y el progreso de la economía.

En la subsiguiente indagación se consideró como principios de artículo nacionales, se halla (Pineda, 2019) en su investigación, tiene como propósito

establecer el presupuesto por efecto influye en la calidad del gasto Público en la Unidad de gestión No 016. Con una población construida por veinte personales administrativos y que tuvieran relación con el área, para medir la variable calidad de gasto público. Una de las conclusiones es que influye elocuentemente en la particularidad del gasto público.

Por otra parte (Ortiz, 2018) su investigación comprueba que la tarea del presupuesto público interviene la calidad de la economía del GORE Ayacucho. La investigación se emplea de tipo aplicativo, de corte longitudinal y aplicada de nivel descriptivo-explicativo. Finalmente concluye que la elaboración y su apreciación del presupuesto interviene de carácter explicativa en la calidad del gasto.

(Choque, 2018) Su indagación tiene como finalidad estudiar los niveles de gasto social, en argumento de las regiones del Perú y, en específico las regiones del sur, de la misma forma encontrar los componentes determinantes de dicha eficiencia. Posteriormente indica que el método de investigación es no experimental, conformada por 24 regiones del Perú, la muestra comprende el periodo de 2013-2016. Finalmente se da por conclusión que las unidades ejecutoras deben ser evaluadas dependiendo del sector y nivel social público.

(Negrón, 2018), En su investigación de la unidad ejecutora 004. Como fin general de su investigación manifestar que el presupuesto por resultados, relacione elocuentemente con la eficacia del gasto público en la unidad ejecutora 004.

Y por último (Echenique, 2017); Esta indagación de tesis, estudia la estructura del incremento en la baja de la penuria y diferencia en el Perú, aprovechando los datos del PBI disociados por zona y fragmento durante el periodo 2004 -2015, empleando a esto un modelo de ecuaciones coexistes como variables endógenas con la escasez y la divergencia de ingresos.

De tal manera, tomando en cuenta las teorías para el desarrollo del estudio; se da iniciativa la definición del egreso gubernativo para (Delgado, Dimiotrova, & Shack, 2016); reside en forjar conspicuo de la particularidad de vida de sus conciudadanos, ya que están encaminados en resultados que son alineados a manejos de estado, y se encaminan a la obtención de efectos, evitando el desperdicio de los recursos.

Estos egresos públicos; están predestinados a tener en cuenta privaciones sociales a través de presentaciones en capacidades de estado, estos brindan bienes y servicios para el uso de su ciudadanía. (Terci, 2018) soporta que este tipo de gasto esencialmente es fiduciario, y ejecutados por el estado de acuerdo a lo establecido en ley, reflexionando las atenciones de las problemáticas sociales. (Flavin, 2019), sustenta que el emporio es más acertado cuando hay mayor despena de los recursos económicos. Por otro lado, (Pedrosa, 2016) sostuvo que “El registro presupuestario hace reseña a todas las actividades encaminadas a equilibrar la cuenta de ingresos y gastos de una Organización”.

(E., 2009) Indica que para confrontar y evaluar las acciones comprometidas para la consecución de las miras y capacidades sujetas previo a hermanar extravíos y establecer operaciones correctivas. Es un régimen agregado a un conjunto de operaciones administrativas por el cual se vigila la permisión, procedimiento y aplicación de recursos humanos, materiales y financieros integrantes del gasto del sector público federal en el desempeño de sus oficios”. Según (Finanzas, s.f.).

Asimismo, (Data Cuatro, 2016) En el ámbito de gestión citamos Centros de costos al mecanismo vinculada a un contiguo de dinamismos con unos objetivos concretos. Esta forma de estructura es básica para proceder de manera correcta al control y evaluación de las actividades.

Lo que simboliza de acuerdo a lo consignado por (Raul Garcia B.), colocar en partida un método de justiprecio y búsqueda con las peculiaridades, exhortará esencialmente de una firmeza decisión política y un adecuado forma en el sistema de institucionalización.

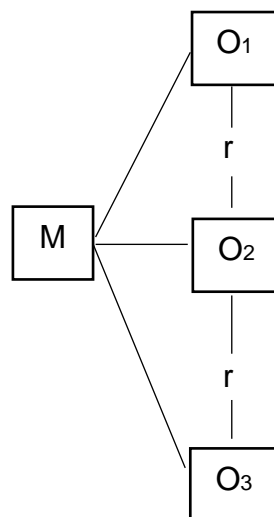
III METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de Investigación

Esta pesquisa es concentrada en un enfoque cuantitativo. En relación (Hernandez et al.) testificaron el estudio considerando la información teórica en niveles numéricas para su recolección, para poder calcular y el comparar estadísticamente y probar teorías. Se precisa, es de tipo básica, como indica (Valderrama, 2013) afirma que busca no modificar la realidad que se está viviendo actualmente, es así que se considera que el estudio es de legítimo y que parte desde un modelo teórico y al utilizarlo se necesita que se propagan proposiciones nuevas o bien sea modificando las que existen para que el conocimiento de la ciencia se incremente cada vez más.

Por otro lado, se empleó en esta Investigación el diseño de tipo no experimental en nivel correlacional y descriptivo, es descriptiva debido a que pretende recabar o medir información obtenida de forma independiente con respecto a las variables.. (Tacilio)

(Hernandez-Sampieri & Mendoza, 2018) “grafía un diseño de investigación no experimental es la investigación que se cumple sin maniobrar las variables. Es indicar, se trata de estudios donde no hacemos variar en forma deliberada las variables independientes para ver su ramificación sobre otras variables.



M = Muestra

O1= Redefinición del estado

O2= Decisiones estratégicas

O3= Carencia Administrativa

R= Interrelación de Variables

3.2 Variables y Operacionalización

(Kumar, 2014), Preciso una variable yace una característica o propiedad capaz de tomar distintos valores. Desde una perspectiva general, el autor menciona que, cuando un concepto puede ser analizado y medido mediante una escala numérica, puede ser considerado como variable se centra en la capacidad de medición.

“la variable es una forma, una peculiaridad típica de una sustancia. De ahí que se afirme que todo aquello que se modifica en el tiempo y en espacio es una variable” (Diego Andrade Naranjo, 2018)

La variable independiente Redefinición del estado, según (Van Der Knaap, 2001), Se entiende en términos de nómina y compromisos. Una eficientemente retribución de recursos requiere de un paso estructurado y insoluble de valoración.

Por tanto, para operacionalizar la variable independiente la redefinición del estado en relación a cebar la base del análisis y resultados de las acciones, para efectos de la presente investigación nos ocuparemos en tres dimensiones: 1) Sostenibilidad, que se ocupa de los aspectos del mejoramiento constante de la gestión gubernamental, 2) Evaluación externa, hace relación de las mediciones de resultados de las acciones y 3) Retroalimentación, abarcará la fomentación de nuevos objetivos, criterios e importancia al crecimiento económico.

Por otro lado, tenemos la variable dependiente Decisiones estratégicas, conceptualmente según (Johnson, 2001), citan que los distintivos que debidamente se unifica en métodos estratégicos, apoyados en decisiones al alcance de la entidad.

Así mismo, al encargarnos de operacionalizar esta variable, Se provén la parvedad de transformar el procedimiento presupuestario a fin de tener un

presupuesto efecto que admita la integración y provea un orden fiscal coherente que lo viabilice. Nos ocuparemos en definir tres dimensiones a) Dimensión económica a nivel gobierno, que se ocupa de mejorar los procesos de planeación y mediciones de operaciones de búsqueda de la eficiencia, b) Dimensión a nivel pliego, se ocupara del manejo de programación, presupuesto, y evaluación de calidad de servicios en cada unidad ejecutora, c) Dimensión por nivel ejecutora, contar con un mecanismo creíble y utilizar herramientas para validar el impacto de la institución.

Por otro lado, contamos con la segunda variable independiente Carencia Administrativa, conceptualmente (Guardia, 2002), define es causa por la irrelevancia e ineficiencia del desarrollo, la ineffectividad, el impacto de mediciones sistemáticas de gestión y resultados.

Por tanto, para operacionalizar la variable independiente Se requiere interrelacionar y complementar transigiendo un ambiente justo que mejore paulatinamente la validez de la administración pública, de tal modo que nos ocuparemos en relacionar con tres dimensiones a) Auditoria de desempeño, se encargara de legitimar y difundir los resultados de gestión; b) Medición de desempeño, se ocupara de simplificar y homogeneizar los niveles de compromisos con una creciente de exigencia y eficiencia; c) Calidad de resultados, hace referencia a la exploración de una intendencia orientada al fortalecimiento del gobierno.

3.3 Población, muestra y muestreo

Es conceptualizada por (Hernandez et al.) como la “unificación de todos los casos que ajustan con determinadas especificaciones, es decir, son los dependientes que tienen algo en común y puedan ser observadas o estudiadas.

En la investigación se tomó en cuenta a todas las personas que laboran en el GOREMAD DRE y a las Unidades competentes específicamente a la actividad que realicen y se relaciones al proyecto de Investigación.

Por lo tanto, la población será de 183 servidores de la DRE de Madre de Dios que ocupan los cargos, en diferentes modalidades de contrato.

Tabla 1 Distribución de la población de estudio

<i>Cargo</i>	<i>No</i>	<i>% del total</i>
<i>Directivos</i>	13	6.9%
<i>Personal Administrativo</i>	147	80.6%
<i>Trabajadores Operativos</i>	23	12.5%
<i>Total</i>	183	100%

Nota: Elaboración propia

Muestra:

La muestra que se utilizará será la de tipo no probabilística. Según (SAMPIERI, 2006) “cualesquiera los compendios, tienen la misma peripeicia de ser escogidos o elegidos intencional por el investigador y alcanzan concretando las tipologías de la cantidad y el volumen del ejemplar se toma al área involucrada”

El tamaño de la muestra será a 106 trabajadores, que incluirán a las oficinas de presupuesto, Abastecimiento, Contabilidad, tesorería, programas presupuestales, Direcciones y otras oficinas de la DRE Madre de Dios, de tal modo se detalla en el siguiente cuadro.

Tabla 2 Muestra

Tamaño de la muestra para la frecuencia en una población	
Intervalo de confianza	Tamaño de la muestra
95 %	106

Nota: Elaboración propia

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

En la Investigación, será utilizará tres encuestas y la observación en la percepción de datos. La pericia de la encuesta permitirá recabar información de las variables en estudio a fin de describir y explicar el contexto delimitado del problema.

El elemento de recolección de datos será el cuestionario en el que será elaborado en función a los indicadores planteados dentro de la operacionalización, siendo preguntas cerradas con una escala de opción de respuesta de tipo Likert. (Anexo 04 y 09)

En cuanto a la validez y confiabilidad, permite medir el instrumento de la variable, por medio del contenido de criterio o de constructo (Hernandez et al.)

De acuerdo a lo manifestado, el suscrito en el proyecto de investigación, recurrió al apoyo de 03 profesionales expertos, que identificaron la validez de los ítems, en el Anexo 07 se verifica la opinión de cada experto respecto al contenido del instrumento, en su totalidad de los expertos, manifiestan que los tres instrumentos planteados, cumplen con las condiciones para su uso.

3.5 Procedimientos

Hacia la realización de la presente investigación se manejaron herramientas de régimen específicos de las variables de la tesis, que propusieron sondeo simplificado. El boceto del material se precisa en el esclarecimiento operativa y específica, el nivel teórico de las variables a medir y las dimensiones e indicadores necesarios. Estas dimensiones e indicadores describen cada tamaño y conjunto de ítem a medir y variables de la investigación. Se tomó en consideración los siguientes detalles:

- Se elaboraron tres tipos de encuestas de cuestionarios para medir las variables por separado. Éstos han sido evaluados por especialistas y los cálculos de fiabilidad se han realizado a través de Alpha de Cronbach.
- Posteriormente después de la verificación, estas herramientas se han aplicado a 106 trabajadores, entre las edades de 18 a 60 años, previa coordinación respetando las medidas salubres.
- El porqué de la investigación, acentúa en la integridad y honestidad de su respuesta, en forma anónima.

3.6 Método de análisis de datos

Esta tesis se manejó para cimentar una plataforma de datos de variables relevantes, con la intención de aplicar el Excel y SPSS 26.

El total dado es no paramétrico y el uso de la prueba de hipótesis del coeficiente (Spearman, 2021), no paramétrica para verificar la hipótesis propuesta en la investigación y constituir la relación entre variables, las dimensiones y su significado.

3.7 Aspectos éticos

En la indagación se quiso los juicios de los participantes, guardando de manera confidencial los datos propios y el manejo de la información se consignaron las fuentes.

IV RESULTADOS

Resultados descriptivos

En la tabla 3 se observa las resultas porcentuales en obtención en tres niveles de bajo, medio, alto de las variables de redefinición del estado y sus dimensiones, que fueron medidos a través de cuestionarios a los trabajadores de la unidad ejecutora 878 Madre de dios. La variable redefinición del estado mostró un 2.8%, el cual se encuentra en un nivel alto, 55.7% nivel medio y 41.5% correspondió a un nivel bajo. La dimensión sostenibilidad, se halló en un nivel alto con el 1.9 %, nivel medio con 74.5 % y bajo con 23.6%. la dimensión evaluación externa reveló con un nivel alto de 6.6%, medio con 77.4% y bajo con 17%.

Tabla 3 Distribución de frecuencias de la redefinición del estado y sus dimensiones

	V1		D1		D2		D3	
	Redefinición del estado		Sostenibilidad		Evaluación externa		Retroalimentación	
Nivel	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	44	41.5	25	23.6	17	16	7	6.6
Medio	59	55.7	79	74.5	82	77.4	82	77.4
Alto	3	2.8	2	1.9	7	6.6	17	16
Total	106	100.0	106	100.0	106	100.0	106	100

Nota: elaboración propia

En la Tabla 4 se emite los efectos porcentuales para la obtención en tres niveles de bajo, medio, alto de las variables de Decisiones estratégicas y sus dimensiones, que fueron medidos a través de cuestionarios a los trabajadores de la unidad ejecutora 878 Madre de dios. La variable decisiones estratégicas mostró un 18.9%, el cual se encuentra en un nivel alto, 67.9% nivel medio y 13.2% correspondió a un nivel bajo.

La dimensión económica a nivel gobierno, se encontró en un nivel alto con el 16 %, nivel medio con 77.4 % y bajo con 6.6%. la dimensión económica a nivel pliego reveló con un nivel alto de 3.8%, medio con 81.1% y bajo con 15.1%. la dimensión a nivel ejecutora correspondió a un nivel alto con 2.8%, nivel medio 73.6% y nivel bajo 23.6%.

Tabla 4 Distribución de frecuencias de las Decisiones estratégicas y sus dimensiones

Nivel	V 1 Decisiones estratégicas		D1 A nivel gobierno		D2 A nivel pliego		D3 A nivel ejecutora	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	14	13.2	7	6.6	16	15.1	25	23.6
Medio	72	67.9	82	77.4	86	81.1	78	73.6
Alto	20	18.9	17	16.0	4	3.8	3	2.8
Total	106	100.0	106	100.0	106	100.0	106	100.0

Nota: elaboración propia

En la Tabla 5 se obtiene como resultados porcentuales y obtención en tres niveles de la variable, carencia administrativa y sus dimensiones, que fueron medidos a través de cuestionarios a los trabajadores de la unidad ejecutora 878 Madre de dios. La variable carencia administrativa mostró un 17.9%, el cual se encuentra en un nivel alto, 67.9% nivel medio y 14.2% correspondió a un nivel bajo.

La dimensión auditoria de desempeño, se encontró en un nivel alto con el 10.4 %, nivel medio con 76.4 % y bajo con 13.2%. la dimensión medición de desempeño reveló con un nivel alto de 11.3%, medio con 76% y bajo con 17%.la dimensión calidad de resultados con nivel alto de 9.4%, nivel medio con 83% y nivel bajo con 7.5 %.

Tabla 5 Distribución de frecuencias de la Carencia administrativa y sus dimensiones

Nivel	V1 Carencia administrativa		D1 Auditoria de desempeño		D2 Medición de desempeño		D3 Calidad de resultados	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	15	14.2	14	13.2	18	17.0	8	7.5
Medio	72	67.9	81	76.4	76	71.7	88	83.0
Alto	19	17.9	11	10.4	12	11.3	10	9.4
Total	106	100.0	106	100.0	106	100.0	106	100.0

Nota: Elaboración propia

Resultados inferenciales

Hipótesis General

La tabla 06, se expresó; R de 1,000 entre la V. Decisiones estratégicas con las variables independientes V1 Y V2, redefinición del estado, carencia administrativa; en eminencia de sig. ,000 motivo de rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, reafirmando que prexiste relación significativa entre la redefinición del

estado, carencia administrativa y decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 de la unidad ejecutora 878 Madre de dios, determinándose un 100%.

Tabla 6 Correlación entre redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa.

Resumen del modelo ^b					
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación	
1	1,000 ^a	1,000	1,000	,373	
a. Predictores (constante), V1: redefinición del estado, V3 carencia administrativa					
b. Variable dependiente: decisiones estratégicas					
ANOVA ^a					
Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	102377,553	2	51188,777	,000 ^b
	Residuo	14,343	103	,139	
	Total	102391,896	105		
a. Variable dependiente: _ Decisiones estratégicas					
b. Predicciones: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado					

Nota: Elaboración propia

Hipótesis específica

Dimensión económica a nivel gobierno

La tabla 7, se manifestó un grado de correlación R, 190 asociarse la dimensión económica a nivel gobierno con las 2 variables independientes, carencia administrativa y redefinición del estado; con ras de sig. 151 por el que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna confirmando que existe relación significativa entre la carencia administrativa, redefinición del estado y las decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 en la unidad ejecutora 878 Madre de dios, determinándose con un 19%.

Tabla 7 Correlación entre la carencia administrativa, redefinición del estado y la dimensión económica a nivel pliego.

Resumen del modelo ^b				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,190 ^a	,036	,017	,826

Predictores: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado

ANOVA ^a						
Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	2,627	2	1,313	1,927	,151 ^b
	Residuo	70,213	103	,682		
	Total	72,840	105			

D1: Dimensión a nivel pliego

Predictores: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado

Nota: Elaboración propia

Dimensión económica a nivel pliego

La tabla 8, un grado de correlación R de 660 entre la dimensión rendimiento en el contexto con las dos variables independientes, redefinición del estado, carencia administrativa; con un total de sig. ,000 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, confirmando que existe relación significativa entre redefinición del estado, carencia administrativa y decisiones estratégicas en la dimensión económica a nivel pliego en tiempos de COVID 19 de la unidad ejecutora 878 Madre de dios, determinándose un 94% en el grado de asociación entre las variables.

Tabla 8 Correlación entre la carencia administrativa, redefinición del estado y la dimensión económica a nivel pliego.

Resumen del modelo ^b				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,940 ^a	,883	,881	,632
Predictores: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado				

ANOVA ^a						
Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	310,882	2	155,441	389,021	,000 ^b
	Residuo	41,156	103	,400		
	Total	352,038	105			

D2: Dimensión económico a nivel pliego

Predictores: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado

Nota: Elaboración propia

Dimensión económica a nivel ejecutora

La tabla 9, expresó un grado de correlación R de, 890 entre la dimensión económica a nivel ejecutora con las variables independientes, redefinición del estado y carencia administrativa; con un nivel de sig. ,000 por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, confirmando que existe relación significativa entre la redefinición del estado, carencia administrativa y decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 en la unidad ejecutora 878 Madre de dios, determinándose un 89%.

Tabla 9 Correlación entre la carencia administrativa, redefinición del estado y la dimensión económica a nivel ejecutora.

Resumen del modelo ^b				
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,890 ^a	,793	,789	,391
Predictores: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado				

ANOVA ^a						
Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	60,196	2	30,098	196,989	,000 ^b
	Residuo	15,738	103	,153		
	Total	75,934	105			

D3: Dimensión económico a nivel ejecutora

Predictores: (constante), carencia administrativa, redefinición del estado

Nota: Elaboración propia

V DISCUSIÓN

El proceso y observación de los antecedentes de los estadísticos descriptivos, el análisis de la prueba de hipótesis considerando lo señalado en el objetivo general, y de igual forma el haberse medido la hipótesis general y específicas, se alcanzaron los resultados correspondientes a los estadísticos descriptivos e inferenciales.

Incontinenti de evidenciar el grado de correlación de R de 890, dado el nivel de asociación entre las variables de estudios, este valor se comparó con lo observado por (Ceballos, 2013) en Ecuador, quien sostuvo que la falta de aprovechamiento de las decisiones importantes en organismos por ciertas incapacidades en el proceso administrativo, ocasiona poco desarrollo y baja productividad; asimismo (Arellano), sostiene que las decisiones indispensables es un plebiscito de orientación administrativa, que obtiene conceder de una posición estratégica y de intromisiones para el resultado de efectos esperados. Sin embargo; por otra parte, las decisiones fundamentales que afectan la operación de una entidad pública no se toman dentro de la misma organización privada, y son originarias de políticas generales, por tanto, tienen un trasfondo político, es decir estas decisiones significan ordenes de terceros externos, que habitualmente forman un grupo bastante múltiple, surtido de responsables o grupos de presión, muchas veces con logros opuestos. (Sache, 1990)

Distinta discrepancia en relación a los objetivos, en las alineaciones públicas pronuncian colectividad de los asuntos en métodos de prosperidad público e interés social mientras que en la decisión privativa son de disposición económico. Existe discrepancia entre dos sectores radicando en el lapso que ocupa producir a cabo una diligencia, en el sector público surgen retrasos para las autorizaciones de la toma de decisiones. (Sánchez, 1979)

Obteniendo en comedimiento como objetivo específico 1 y contrastación de la hipótesis específica 1; se observó que la tabla 11, mostró un grado de correlación R de, 190 entre la dimensión económica a nivel gobierno de la V dependiente con las variables independientes; cuyo nivel de sig. 151, confirmo que existió relación significativa entre la redefinición del estado, carencia administrativa en tiempos de COVID 19 de la unidad ejecutora 878 Madre de dios, lo que determinó un 19%, que

lo ubicó, según valoración personal, en el grado intermedio de asociación entre las variables.

Referente al objetivo específico 2 y contrastación de la hipótesis específica 2: se observó que la tabla 12, mostró un grado de correlación R de 940 entre la dimensión económica a nivel pliego de la V. dependiente, con las variables independientes: cuyo nivel de sig. 0.00 confirmo que existió relación significativa entre la redefinición del estado, carencia administrativa y decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 en la unidad ejecutora 878 Madre de dios, estableciendo un 94% que lo ubicó la valoración personal, en el grado superior, de asociación entre las dos variables.

Por otro lado el objetivo específico 3 y contrastación de la hipótesis 3; se observó que la tabla 13 mostró un grado de correlación R de, 890 entre la dimensión económico a nivel ejecutora con la variable dependiente y con las variables independientes; cuyo nivel de sig. 0.00 confirmó que existió relación significativa entre la redefinición del estado, carencia administrativa y decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 en la unidad ejecutora 878 Madre de dios, determinándose en un 81% que lo ubicó, según valoración personal, en el grado intermedio, de asociación entre las variables.

Fundamentados en investigaciones y teorías que han comprometido las variables de redefinición del estado, carencia administrativa y decisiones estratégicas, se observó que la unidad ejecutora 878 Madre de dios, debiéndose establecer vínculos con el área de planificación y presupuesto que permita un fortalecimiento en las decisiones estratégicas, para mejorar los niveles de la carencia administrativa, bajo la redefinición del estado también en el fortalecimiento de las decisiones estratégicas, cuyos esfuerzos deben concentrarse en mejorar la administración de gestión pública en tiempos de COVID 19, por la importancia en la unidad ejecutora 878 Madre de dios, 2021.

(Máttar, 2014), relata que, los múltiples procesos que excluyen y la inexactitud de conocimiento técnico de las personas que laboran y más aun de las autoridades que son elegidas, trae consigo una serie de irregularidades en su mala aplicación, como la malversación de fondos, corrupción, para forjar la querencia de patrimonios

de las instituciones sin generar control y los resultados para las cuales fueron creadas.

Es inexcusable que la entidad contraste y faculte al personal sobre gastos públicos, se definan los procesos, se controle, se mida los resultados y se elabore una consolidación de procesos y procedimientos, para lograr eficacia, eficiencia y transparencia. En tal forma, frente a la información recabada podemos determinar que existe dificultades y limitaciones en la gestión de presupuesto por resultados que permita la estricta aplicación del control de acciones importantes y mejorar el gasto público.

Podemos determinar los puntos críticos a considerar que limitan una adecuada gestión del gasto público: los trabajadores no cuentan con un perfil de puesto, incumpliendo los objetivos institucionales, no se proyecta el presupuesto, ni se ejecuta evaluaciones de gasto. Tampoco, no cuenta con personal idóneo que conozcan las obligaciones y los medios regulatorios para desempeñar; no se cuenta con sagacidades de comunicación, para un apropiado flujo de información sobre techo y ejecución presupuestal, ni búsqueda y evaluación a la programación mensual y trimestral de los gastos públicos.

El mundo actualmente está atravesando una crisis sanitaria que ha provocado miles de muertes en diferentes países, hasta el momento ha traído complicaciones sociales y, por supuesto, económicas. La COVID 19 consigo trajo consecuencias en salubridad, economía y en la educación. La economía cayó 11.1% durante 2020, la tasa más baja en los últimos 30 años, informado por él (INEI, 2020), el dato informado por el INEI significó un 10% de crecimiento del PIB proyectado para 2021, por los 164 dólares a 4,2 millones de hogares, el cual genero un índice alto de gasto económico.

Considerando por (Merkel, 2020) en un caso de crisis económico en el régimen germano ha contrapuesto a lo largo de los años diversos espacios complejos, como la crisis de 2008 y la crisis de refugiados en 2015. En su país es reconocida por la eficiencia no solo por momentos estables sino principalmente en tiempos complejos ante las crisis mencionadas, y en este momento en su manejo en el escenario de pandemia, hubo personas quienes la criticaban como gerente apolítica ahora

reconocen en ella que afronta problemas con estrategias y pasos pragmáticos, lo que permite la solución de los problemas que enfrenta, así como aceptan su contenido para ser líder en épocas de crisis; sus decisiones se basan en evidencias, esta información utiliza la limpidez sobre los inconvenientes y las operaciones del gobierno, esto forja activo consenso social lo que se expresa confianza ante el pueblo y comunica de manera empática con los ciudadanos.

Correspondiente a la actual crisis generada por la COVID 19 el gobierno cuenta con científicos en salud pública, administración sanitaria, moral, capital que le han permitido equilibrar de manera temprana la dimensión de la complicación nacional y global, y toma de decisiones al margen de cálculos políticos, de manera análogo y dispuesta, sacando adelante medidas para reducir los efectos económicos tanto para las empresas y en el parlamento. (Business, 2020)

A partir un matiz de extendido, el actual acoplamiento entorpece que se fructifique la presión económica y enfrente complicaciones de administración que reducen la eficacia del gasto, circunscriben la garantía administrativa destacando una frágil conexión institucional, carencia en el proyecto y realización de las políticas, transición y debilidades a la colectiva para advertir y vigilar la corrupción, contrariedades axiomáticas en el marco legal institucional. Estos enflaquecimientos favorecen a declarar la tendencia a subejecutor el gasto público y también han afectado a la consumación de las equilibradas puestas para la emergencia actual, Otros componentes notables que demuestran la ineficiencia al gasto público, fue la compra de las tabletas para el sector educación en los estudiantes del sector rural, ya que la mayoría de los lugares hasta la actualidad no cuentan con internet, eso demuestra la insuficiente capacidad de gestionar y analizar formulaciones de proyectos de inversión, ante sospechas de corrupción, puesto que al 100% no están dándose las clases virtuales por ese medio. (BID, 2020)

La actual coyuntura evidencia ante esta investigación, resaltándose por una redefinición del estado, ya que evidencia la parvedad de sobregastos innecesarios en varios aspectos, la insuficiencia de aumentar el gasto público no solo para atender la emergencia, sino asimismo para cubrir las carencias en el abasto de

servicios públicos que la crisis ha puesto de manifiesto. El egreso total del SPNF represento el 20,1% del PBI en promedio entre 2016 y 2019, un monto desfavorablemente con el conjunto de América Latina y el Caribe y que está muy por debajo del correspondiente a las económicas avanzadas. (PCM, 2021)

El estado debe diseñar e informar apropiadamente la estrategia de consolidación fiscal, más allá de que la crisis pueda llevar a desequilibrios económicos y que la perplejidad sea elevada.

Asimismo, es necesario resolver las dificultades que resultan la subsección del gasto público. Ya en 2019 Perú se convirtió en escenario de un debate sobre el bajo nivel de ejecución de la inversión pública. Ello llevo al gobierno a adoptar numerosos normativos en el último trimestre del año para agilizar los proyectos y desbloquear numeras obras públicas. En el contexto de la crisis del COVID 19 ha quedado claro que estos problemas de ejecución no solo afectan al gasto de capital, sino también al gasto corriente, que ocurre en todo nivel de gobierno, y en algunos casos resultan clave para frenar el avance de la pandemia. Para solventar este problema y dotar de una mayor calidad y agilidad al estado. (Gestión, 2020)

Nuestra nación debe seguir reforzando la claridad y la integridad en el manejo de las finanzas públicas. A tal resultado, el estado debería atizar el acceso a la información y el uso del conjunto de técnicas digitales para que los ciudadanos puedan ejercer actividades de control social. (Sanchez, 2020)

Debiéndose construir una estrategia que le permita retomar el camino del desarrollo en un mundo post COVID 19. Si bien es cierto aún es muy temprano para saber cómo saldrá el país de la crisis actual y el tipo de políticas públicas que serán factibles en su nueva normalidad, las autoridades deben empezar en una agenda también para el largo plazo. Sobre la base de la propuesta para acelerar el crecimiento económico.

La dificultad del COVID 19 está asumiendo enormes consecuencias socioeconómicas para Perú, pero también abre una ventana de oportunidad para adoptar estas debilidades económicas en coyunturas de cambio, y en tal sentido debería marcarla meta de desafiar los desdenes de desarrollo que permanecieron

escondidos durante estas últimas décadas, sin embargo, para llevarse a cabo debe forjar un gran compromiso nacional que oriente hacia una nueva fase de desarrollo.

VI CONCLUSIONES

Se evidenció que la Hipótesis General, mostro un grado de correlación R de, 1,00 entre las variables de estudio; con un nivel de sig., 0,00, conformando que existe relación significativa entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en tiempos de la COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, determino un grado de asociación entre las variables del 100%.

Se demostró que la hipótesis especifica 1, mostro un grado de correlación R de, 190 entre la dimensión económica a nivel gobierno de la variable dependiente, con las variables independientes; con un nivel de sig., 151, conformándose que existe relación significativa entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021, lo que determino un 19%, de asociación entre las variables.

Se acreditó que la hipótesis especifica 2, mostro un grado de correlación R de 660 entre la dimensión económica a nivel pliego del contexto de la variable dependiente, con las variables independientes; con un nivel de sig. 0,00, conformándose que existe relación significativa entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas, carencia administrativa en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; con un 94%, de asociación entre las variables.

Se manifestó que la hipótesis especifica 3, mostro un grado de correlación R de 890, confirmándose que existe relación significativa entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas, carencia administrativa en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021; concluyendo un 89%, de asociación entre las variables.

VII RECOMENDACIONES

La unidad ejecutora, debe concentrar directivas específicas orientadas a mejorar principalmente los niveles de gobierno, que permita viabilizar el estado para que pueda desempeñar con sus obligaciones constitucionales y fortalecimiento en la toma de medidas, interrelación entre el nivel gobierno y nivel pliego, e influya un mejoramiento hacia la redefinición del estado, a través de las decisiones estratégicas y mejoras en la carencia administrativa. En el Perú, es indispensable una reforma del sistema presupuestario a fin de consolidarlo como instrumento económico y orientado a evaluar los recursos públicos y el impacto a su aplicación.

El ministerio de educación, tiene que fortificar las incumbencias funcionales con el área de planificación y presupuesto que apruebe mejorar los niveles de progreso eficiente de gastos en los recursos necesarios y óptimos a utilizar, para la mejora y compromiso a nivel gobierno; de importancia, en tiempos de ajuste económico, para que este sea eficientemente sustentable.

El gobierno regional de Madre de Dios como pliego, situará exclusiva atención en desarrollar elementos que establezcan relaciones programáticas de gastos necesarios, para lograr óptimos resultados de sus intervenciones en términos de calidad, costo, eficiencia, efectividad, oportunidad y equidad, como pliego condiciona una estructura fiscal ligado que lo viabilice.

La unidad ejecutora 878 Madre de Dios, pide de un presupuesto con características que permitan consolidar ajustes de gastos necesarios en recursos, originar una planificación estratégica que lo sustente y reducir la indiferencia presupuestaria, con intenciones de una administración más eficiente, eficaz; que detalle con servidores públicos bien competentes y liados con su labor, que permitan tomar decisiones estratégicas adecuada y oportunamente.

REFERENCIAS

- Alberto, V. (18 de Junio de 2020). *Centro de investigación - Universidad del pacifico*. Obtenido de <https://ciup.up.edu.pe/analisis/la-crisis-covid-19-como-aleph-peruano/>
- Alejandro Izquierdo, C. P. (2018). *Mejor gasto para mejores vidas*.
- Arellano, D. (s.f.). *Gestión estratégica para el sector público. Del pensamiento estratégico al cambio organizacional*. . Mexico: FCE.
- BID. (2020). *Perú: Desafíos del desarrollo en el post COVID 19*. Obtenido de <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Peru-Desafios-del-desarrollo-en-el-post-COVID-19.pdf>
- Business, E. (2020). *Gestión pública en contextos de crisis*. Lima, Perú. Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/sala-de-prensa/2020/09/gestion-publica-en-contextos-de-crisis/>
- Ceballos, Y. (2013). *Gestión del talento humano y su incidencia en el desempeño laboral, dirección provincial agropecuaria de Santa Elena, año 2013*. Ecuador.
- Chávez, J. A. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria del primer nivel de atención en el ministerio de salud de el salvador, 2014 - 2017*. CENTRO DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS DE LA SALUD, San Salvador, El Salvador.
- Choque, Y. F. (2018). *Niveles de eficiencia de gasto público social en los indicadores sociales básicos en el Perú: Un análisis comparativo de la macro región sur periodo 2013 -2016*. Universidad Nacional del Altiplano, Puno, Perú.
- Data Cuatro*. (2016). Obtenido de Control de Gestión - Parte VIII: Los Centros de Responsabilidad: <https://www.datacuatro.com/control-de-gestion-parte-viii-los-centros-de-responsabilidad/>
- Delgado, Dimiotrova, & Shack, G. &. (2016). <https://www.olacefs.com/wp-content/uploads/2017/04/Calidad-del-gasto-publico-WEB.pdf>. Obtenido de flzcalizacion y calidad del gasto publico en America Latina y el Caribe.
- Diego Andrade Naranjo, E. D. (2018). Introducción a la Metodología de la Investigación científica. *Comisión Editorial de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE*.
- E., B. (2009). *Presupuesto y principios del control presupuestario*. Universidad Nacional Experimental Politécnica "Antonio José de Sucre"., Puerto Ordaz, Venezuela.
- Echenique, V. J. (2017). *Pobreza, Desigualdad y Crecimiento Económico: un Enfoque Regional del caso Peruano. 2017*. LIMA, PERÚ.

- Eyssautier, M. (2006). *Metodología de la Investigación, desarrollo de la Intelectualidad*. D.F Mexico.
- Finanzas, M. d. (s.f.). Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Flavin, P. (Febrero de 2019). <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0049089X18302801>. *Social Science Research*, 28-40.
- Galaviz Gutierrez, R. (2016). *La desigualdad y el gasto público en educación en México 1990-2010: Un análisis del índice de Theil*. Toluca, Estado de México.
- Gantt, A. d. (s.f.).
- Gestión. (2020). *Triple crisis en Perú: Sanitaria, económica y ahora también política*. Obtenido de <https://gestion.pe/peru/triple-crisis-en-peru-sanitaria-economica-y-ahora-tambien-politica-noticia/?ref=gesr>
- Guardia, R. M. (2002). *El sistema presupuestario en el Perú*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social, Santiago de Chile. Obtenido de https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/7267/S023177_es.pdf
- Hernandez et al. (s.f.). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Grau. Hill education.
- Hernandez-Sampieri, R., & Mendoza, .. (2018). *Metodología de la Investigación*. México.: Interamericana Editores.
- INEI, I. N. (2020). *Información INEI*. Lima, Perú. Obtenido de <https://elpais.com/economia/2021-02-16/la-economia-en-peru-cayo-un-11-en-2020-el-mayor-retroceso-en-30-anos.html>
- Johnson, S. (2001). *Dirección Estratégica*. Madrid: Prentice-Hall.
- Kumar, R. (2014). *Research Methodology: A Step-by-Step Guide for Beginners*. SAGE Publications Ltd., London.
- Loyola Escajadillo, C. M. (24 de Mayo de 2021). *Gestión pública post COVID 19*. Obtenido de Escuela de postgrado - Usil: <https://epg.usil.edu.pe/gestion-publica-post-covid-19>
- Máttar, J. (2014). *Panorama de la Gestión Pública en América Latina y el Caribe*. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37223/1/S1420739_es.pdf
- Mercedes, A. S. (2009). *Influencia del gasto público sobre la actividad económica en Venezuela durante el periodo I: 1984 al I: 2009*. Venezuela, Caracas.
- Merkel, A. (2020). *la gerente de las crisis*. Alemania.

- Negrón, C. A. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. UNIVERSIDAD RICARDO PALMA, LIMA, PERÚ.
- Ortiz, F. R. (2018). *Gestión de presupuesto y calidad de gasto público de la Dirección Regional de Salud del Gobierno Regional de Ayacucho: 2010-2015*. Ayacucho, Perú.
- Panduro, M. S., Alvarado, G. d., & Saldaña, C. M. (2020). *Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal*. Universidad César Vallejo, Lima, Perú.
- PCM. (2021). *Con.texto- Gestión Pública en tiempos de crisis*. Lima. Perú. Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/servir/informes-publicaciones/877245-con-texto-gestion-publica-en-tiempos-de-crisis>
- Pedrosa, S. J. (14 de Diciembre de 2016). Obtenido de Economipedia: <https://economipedia.com/definiciones/control-presupuestario.html>
- Pérez, C. M. (2017). *Análisis crítico al control externo en materia de gasto público y propuestas*. UNIVERSIDAD DE CHILE, SANTIAGO, CHILE.
- Pineda, K. M. (2019). *Presupuesto por resultados y calidad del gasto público en la Ugel N° 016, Barranca - 2017*. Huacho, Perú.
- Raul Garcia B. (s.f.). *Los indicadores de desempeño como instrumento de la modernización de la Gestión Pública*.
- Sache, M. (1990). *Planeación estratégica en empresas públicas*. Mexico: trillas.
- Saézn, B. P. (2020). *A la responsabilidad social por la Contratación Pública*. Universidad de La Rioja. España: Universidad de La Rioja.
- SAMPIERI. (2006). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Interamericana.
- Sanchez, E. C. (2020). La inversión pública en los principales sectores. *Análisis de los impactos económicos del COVID 19*, 5-7. Obtenido de <https://www.uni.edu.pe/images/noticias/202006/pdfs/Analisis-Econmico-del-COVID-19.pdf>
- Sánchez, M. (1979). *Análisis de Gestión del sector público*. Mexico: ECASA.
- Sandoval Juárez, M. d. (2020). *El control interno de la ejecución del gasto público en la SUTRAN año 2019*. Lima, Perú.
- Santamaría, F. J. (2016). *La organización de la administración presupuestaria central en España*. UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID, Madrid, España.
- Spearman, R. d. (2021). *Coeficiente de correlación de Spearman*. Economipedia .
- Tacilio, Y. (s.f.). *Metodología de la investigación científica*. Universidad Jaime Bautista y Meza.

- Terci, E. T. (2018). *Processos urbanos e gestão local: os casos de Ribeirão Preto e Piracicaba entre o empresariamento urbano e o Estatuto da Cidade*. Obtenido de <http://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/cadernosebape/article/view/66549/72439>.
- Valderrama, S. (2013). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima: San Marcos.
- Van Der Knaap, P. (2001). Desempeños publicos y evaluación de politicas en Holanda. 43-68.
- Vara, A. (2012). *Siete pasos para una tesis exitosa: Desde la idea inicial hasta la sustentación*. USMP, Lima, Perú.

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021 Autor: Leybi Rosa Huamán Condori				
Problema	Objetivo	Hipótesis	Justificación	Diseño Metodológico
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Justificación teórica	Tipo: Aplicada Enfoque: Cuantitativo Diseño: No experimental, correlacional. Nivel: Correlacional Población: 183 servidores públicos Muestra: Tipo no probabilístico Línea de investigación: Reforma y modernización del estado.
¿Cuál es la relación entre la redefinición del estado y la carencia administrativa en las decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios,2021?	Determinar la relación entre la Redefinición del estado y la carencia administrativa en las decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios,2021	Existe relación significativa entre la Redefinición del estado y la carencia administrativa en las Decisiones estratégicas en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios,2021	Esta investigación busca fundamentar teóricamente a futuras investigaciones posteriores que permitan desarrollar los conocimientos de las decisiones estratégicas orientado a su dimensión de la modernización de las condiciones y exigencias, fortaleciéndolas bajo una óptica sistematizada estructurada que permita ver el resultado a la aplicación de nuevas decisiones estratégicas y orientar de ser necesario en la administración pública, en tiempos de COVID 19.	
Problema Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicos	Justificación práctica	
¿cuál es la relación entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en dimensión económica	Establecer la relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel gobierno en	Existe relación significativa entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel gobierno en	Esta investigación adquiere valor practico porque busca reflexionar sobre la importancia de las decisiones	

<p>a nivel gobierno en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021?</p>	<p>tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021</p>	<p>tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021</p>	<p>estratégicas en las intervenciones gubernamentales con resultados satisfactorios para un nuevo modelo de administración pública.</p>	<p>Escala ordinal Tipo Likert 1. Bajo 2. Medio 3. Alto</p>
<p>¿cuál es la relación entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en dimensión económica nivel pliego en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021?</p>	<p>Establecer la relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel ejecutora en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021</p>	<p>Existe relación significativa entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel pliego en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021</p>	<p>Justificación Metodológica La presente investigación se desarrolla y sustenta en tecinas e instrumentos validados que corroboran las teorías y que a través de ellos se obtienes conclusiones en base a datos reales y métodos estadísticos que demuestran la exactitud y validez de los resultados.</p>	
<p>¿cuál es la relación entre la redefinición del estado, decisiones estratégicas y carencia administrativa en dimensión económica a nivel ejecutora en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021?</p>	<p>Establecer la relación entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel pliego en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021</p>	<p>Existe relación significativa entre las decisiones estratégicas y en dimensión económica nivel ejecutora en tiempos de COVID 19 unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021</p>	<p>Justificación Social La presente investigación pretende identificar la correlación entre la redefinición del estado, carencia administrativa y las decisiones estratégicas, de esta manera identificar el efecto que contribuyen a la gestión pública que permitan evaluar objetivamente el desempeño y los problemas observables y enfatizar la conexión.</p>	

Anexo 02: Matriz de operacionalización

MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN

Variable: Redefinición del Estado

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición
Redefinición del estado (Variable Independiente)	<p>(Van Der Knaap, 2001), Se entiende en términos del rol y responsabilidad es frente a la sociedad. Una asignación de recursos requiere de un proceso estructurado y permanente de evaluación.</p>	<p>La redefinición en relación a retroalimentar a la planeación sobre la base del análisis y mediciones de resultados de las acciones, como a la toma de decisiones hacia el mejoramiento constante de la gestión pública.</p>	Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de incentivos a buenas gestiones. 	1	<p>Escala ordinal de Likert</p> <p>4. Bajo</p> <p>5. Medio</p> <p>6. Alto</p>
			Evaluación externa	<ul style="list-style-type: none"> • Sinergia • Apoyo efectivo a la toma de decisiones 	2 3	
			Retroalimentación	<ul style="list-style-type: none"> • Autoevaluación • Evaluación estratégica 	4,5 6,7	
				<ul style="list-style-type: none"> • Formulación de políticas • Atomización y fragmentación • Incertidumbre 	8,9 10,11 12,13	

Variable: Decisiones Estratégicas

Variable	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Decisiones Estratégicas (Variable dependiente)	(Johnson, 2001), por su parte mencionan que las decisiones estratégicas son aquellas relacionadas con, y que afectan a la dirección a largo plazo de una organización.	Se deriva la necesidad de reformar el sistema presupuestario a fin de tener un presupuesto que efectivamente permita integrar el quehacer nacional con las decisiones presupuestarias y provea una estructura fiscal coherente que lo viabilice.	Dimensión Económica a nivel de Gobierno	<ul style="list-style-type: none"> • Modernización de las condiciones y exigencias. • Fortalecimiento del Gobierno. • Búsqueda de la eficiencia y eficacia 	1,2 3,4 5,6	Escala ordinal de Likert 7. Bajo 8. Medio 9. Alto
			Dimensión económica a nivel pliego	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo presupuestario • Proceso presupuestal • Discrecionalidad en el ministerio de economía 	7,8 9,10 11,12	
			Dimensión económica a nivel ejecutora	<ul style="list-style-type: none"> • Enfoque de resultados • Retribución satisfactoria de los recursos. • Mejoras en el sistema de programación. 	13 14 15	

Variable: Carencia administrativa

Variable	Definición conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de Medición
Carencia Administrativa (Variable independiente)	(Guardia, 2002), Se entiende por la irrelevancia e ineficiencia del desarrollo, la inefectividad, el impacto a través de mediciones sistemáticas de gestión y resultados.	Se requiere interrelacionar y complementar conformando un círculo virtuoso que mejore progresivamente la eficiencia de la administración pública.	Auditoria de desempeño	<ul style="list-style-type: none"> • Control financiero • Transparencia 	1,2	Escala ordinal de Likert 10.Bajo 11.Medio 12.Alto
			Medición de desempeño	<ul style="list-style-type: none"> • Eficiencia • Eficacia • Efectividad • Calidad 	6,7 8 9 10	
			Calidad de resultados	<ul style="list-style-type: none"> • Mejores prácticas • Criterios de accesibilidad al desempeño • Evaluación de resultados • Focalización 	11 12 13 14	

Anexo 03: Método para identificar la muestra de la población

Tamaño de la muestra para la frecuencia en una población

Tamaño de la población (para el factor de corrección de la población finita o fcp)(N):	145
frecuencia % hipotética del factor del resultado en la población (p):	50% +/- 5
Límites de confianza como % de 100(absolute +/- %)(d):	5%
Efecto de diseño (para encuestas en grupo-EDFF):	1

Tamaño muestral (n) para Varios Niveles de Confianza

IntervaloConfianza (%)	Tamaño de la muestra
95%	106
80%	78
90%	95
97%	112
99%	120
99.9%	128
99.99%	133

Ecuación

Tamaño de la muestra $n = [EDFF * Np(1-p)] / [(d^2 / Z^2_{1-\alpha/2} * (N-1) + p * (1-p))]$

Anexo 04: Instrumentos de recolección de datos

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO DE REDEFINICIÓN DEL ESTADO

Datos generales:

No de Cuestionario:
...../...../.....

Fecha de recolección:

Consentimiento informado:

El presente instrumento tiene como finalidad de identificar el nivel de redefinición del estado de la unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021.

Instrucción:

Lee atentamente cada Ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Tome en consideración, no existen respuestas “correctas e incorrectas”, ni respuestas “buenas” o malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los Ítems.

Escala de medición	
Totalmente de acuerdo	5
De acuerdo	4
Indiferente	3
En desacuerdo	2
Totalmente en desacuerdo	1

DIMENSIÓN SOSTENIBILIDAD			ESCALA				
INDICADORES	No	ITEM	1	2	3	4	5
Sistemas de Incentivos	1	¿Considera que es importante un sistema de incentivos a buenas gestiones?					

Sinergia	2	Sobre la medida de Urgencia ¿las medidas de racionalidad y límites en el gasto público, son eficientes para la gestión presupuestaria 2021 de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios?					
Apoyo efectivo a la toma de decisiones	3	¿considera juicioso las decisiones en lo que refiere al gasto presupuestal de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios?					

DIMENSIÓN EVALUACIÓN EXTERNA

Autoevaluación	4	¿las asignaciones responden a condiciones de oferta y no a los requerimientos de la demanda de los 08 programas presupuestales de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios?					
	5	¿Existe problemas en los procesos de planificación, programación y presupuesto?					
Evaluación Estratégica	6	¿Considera usted que el congreso y gabinete de ministros no son contraparte, es decir utiliza criterios de reasignación?					
	7	¿Cree usted que la ejecución presupuestaria toma en cuenta la calendarización de gasto público, es decir usar prácticas de “gastar todo”?					

DIMENSIÓN RETROALIMENTACIÓN

Formulación de políticas	8	¿considera usted que se requiera poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú?					
	9	¿la Unidad ejecutora tiene control real sobre las reasignaciones Inter pliegos, sobre todo cuando exceden el techo presupuestal?					

Atomización y fragmentación	10	¿considera usted que los ejecutores tienen sobre saltos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos?					
	11	¿Existe corresponsabilidad funcional entre niveles y entre unidades públicas?					
	12	¿Se financian proyectos y actividades de baja calidad?					
Incertidumbre	13	¿considera usted que los ejecutores tienen sobre saltos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos?					

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO DE DECISIONES ESTRATÉGICAS

Datos generales:

No de cuestionario.....
...../...../.....

Fecha de recolección:

Consentimiento informado:

El presente instrumento tiene como finalidad de identificar el nivel de decisiones estratégicas de la unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021

Instrucción:

Lee atentamente cada Ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 al 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Tome en consideración, no existen respuestas “correctas e incorrectas”, ni respuestas “buenas o malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardara confidencialidad y marque todos los ítems.

Escala de medición	
Totalmente de acuerdo	5
De acuerdo	4
Indiferente	3
En desacuerdo	2
Totalmente en desacuerdo	1

DIMENSIÓN ECONÓMICA A NIVEL GOBIERNO			ESCALA				
INDICADORES	No	ITEM	1	2	3	4	5
Modernización de las condiciones y exigencias	1	¿considera usted que se implemente la creación de agencias autónomas para evaluar el desempeño y cumplimiento de compromisos de las unidades ejecutoras regionales?					
	2	¿a su criterio cree que el gobierno aumenta la transparencia del manejo					

		presupuestario y reduce el espacio para la corrupción?					
Fortalecimiento del Gobierno	3	¿el gobierno central genera consensos duraderos capaz de compatibilizar macroeconómica con las responsabilidades públicas en materia de crecimiento económico?					
	4	¿cree usted que el gobierno tenga la cultura de programación y evaluación funcional de gasto?					
Búsqueda de la eficiencia y eficacia	5	¿considera usted que contribuye la aplicación del sistema de indicadores de desempeño en el foco de atención a resultados de la gestión de las instituciones públicas?					
	6	¿tiene referencias positivas con respecto a la transparencia de la unidad ejecutora de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios?					
DIMENSIÓN ECONÓMICA A NIVEL PLIEGO							
Manejo presupuestario	7	¿considera usted que el gobierno regional desarrolla mecanismos de rendición de cuentas que permitan identificar la eficiencia con que se asigna a cada unidad ejecutora?					
	8	¿el gobierno regional aporta sentidos estratégicos en la distribución del presupuesto público, explícitos y transparentes para su asignación?					
Proceso presupuestal	9	¿Se arrastran errores de asignaciones de años anteriores?					
	10	¿Se potencia la improductividad e ineficiencia del gasto?					
Discrecionalidad en el ministerio de economía	11	¿se establecen criterios técnicos estables, explícitos y transparentes para la ejecución de recursos?					

	12	¿se cuenta con un presupuesto mínimo garantizado dentro del PIA, con la posibilidad de reasignaciones por encima de él?					
DIMENSIÓN ECONÓMICA A NIVEL EJECUTORA							
Enfoques de resultados	13	¿considera usted que se requiera poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú?					
Retribución satisfactoria de los recursos	14	¿a su criterio, cree usted que se considere que las unidades ejecutoras expongan en audiencia a la población, referente a la rendición de cuentas y logro de sus compromisos?					
Mejoras en el sistema de programación	15	¿existe complejidad de la terminología y clasificadores usados al estructurar el presupuesto?					

Instrumento de recolección de datos
CUESTIONARIO DE CARENCIA ADMINISTRATIVA

Datos generales:

No de cuestionario:
/...../.....

Fecha de recolección:

Consentimiento informado:

El presente instrumentos tiene como finalidad de identificar el nivel de carencia administrativa de la de la unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021

Instrucción:

Lee atentamente cada Ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 al 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa correcta.

Tome en consideración, no existen respuestas “correctas e incorrectas”, ni respuestas “buenas o malas”. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardara confidencialidad y marque todos los ítems.

DIMENSIÓN AUDITORÍA DE DESEMPEÑO			ESCALA				
INDICADORES	No	ITEM	1	2	3	4	5
Control Financiero	1	¿En labores de control financiero, considera usted den cumplimiento a la responsabilidad sobre el desempeño en la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios?					
	2	¿Estaría de acuerdo con una nueva estructura programática, de reducir números de pliegos y reagruparlos bajo el sector correspondiente?					
Transparencia	3	¿En la Dirección regional de Educación de Madre de Dios, inducen la					

		adecuación de los procesos internos y aportan mayor transparencia?					
	4	¿existen mecanismos de participación ciudadana, que refuercen la legitimidad institucional y fortalezcan la credibilidad?					
	5	¿Implementan sistemas de rendición de cuentas para la población en mejor síntesis y claramente de interpretar?					
MEDICIÓN DE DESEMPEÑO							
Eficiencia	6	¿considera usted, la administración de la Unidad ejecutora Dre, trabaje de acuerdo a las metas cuantitativas claras?					
	7	¿orientan la adecuación de los procesos internos?					
Coordinación	8	¿la Dirección de gestión administrativa, toma acciones en el marco de una visión integradora, considerando prioridades y responsabilidades en el plazo establecido?					
Evaluación de resultados	9	¿Implementan sistemas de evaluación del desempeño e indicadores estratégicos de gestión?					
Focalización	10	¿Desarrollan sistemas de auditoria que focalicen resultados?					
CALIDAD DE RESULTADOS							
Mejores prácticas	11	¿Considera que en su Institución tiene la capacidad de disciplina y cuidado en el manejo de presupuesto?					
Criterios de accesibilidad al desempeño	12	¿Cumplen el grado positivo de cumplimiento de los objetivos adaptado a sus compromisos?					
Evaluación de resultados	13	¿En su institución, la administración utiliza el valor de criterios, es decir miden los niveles de desempeño de tendencias pasadas y perspectivas futuras?					
Focalización	14	¿Al finalizar el año, establecen un balance anual entre los compromisos					

		adquiridos y los logros alcanzados, en el nivel de presupuesto?					
--	--	---	--	--	--	--	--

Anexo 05: Documentos de autorización para la aplicación de Instrumentos de investigación en la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios.



"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"
"MADRE DE DIOS CAPITAL DE LA BIODIVERSIDAD DEL PERU"



Puerto Maldonado, 20 de Mayo del 2021

CARTA N° 0101 - 2021-GOREMAD/DRE-D

Br. Adm

LEYBI ROSA HUAMÁN CONDORI

ESTUDIANTE MAESTRISTA DE LA UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA APLICAR ENTREVISTAS Y/O ENCUESTAS PARA EL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN "REDEFINICIÓN DEL ESTADO, DECISIONES ESTRATEGICAS, CARENCIA ADMINISTRATIVA EN TIEMPOS DE COVID-19 DE UNA UNIDAD EJECUTORA DE MADRE DE DIOS, 2021".

REFERENCIA : a) CARTA.P. 001-2021-LRHC
b) PROVEIDO AL EXP N° 7589

De mi consideración:

Tengo a bien dirigirme a usted en atención al documento de la referencia a) mediante la cual presenta y solicita facilidades de acceso a la Srta. LEYBI ROSA HUAMÁN CONDORI, estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública; para la aplicación de entrevistas y/o encuestas en el marco de su trabajo de Investigación "Redefinición del estado, decisiones estratégicas, carencia administrativa en tiempos de covid-19 de una unidad ejecutora de madre de dios, 2021" y hacer uso del nombre de la Institución.

Sobre el particular, la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios, mediante el PROVEIDO DEL EXP N° 7589, emite opinión favorable para la realización de dicho trabajo, y por medio del cronograma de la aplicación de la investigación sería el 21 de Mayo. Para el efecto, la alumna Huamán, debe realizar las siguientes acciones:

1. Contactarse con la Unidad de Personal de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios, para la autorización de entrada y presentación a los trabajadores de la Institución.
2. Compromiso de presentar formalmente los resultados de su trabajo de investigación a fin de socializarlo con la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios.

Atentamente

GOBIERNO REGIONAL MADRE DE DIOS
Dirección Regional de Educación


Lic. Carlos Eugenio Carrasco Polanco
DIRECTOR REGIONAL



"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"
"MADRE DE DIOS CAPITAL DE LA BIODIVERSIDAD DEL PERU"



CREDENCIAL

La Dirección Regional de Educación de Madre de Dios, tiene a bien presentar a la Srta. LEYBI ROSA HUAMAN CONDORI, alumna del Programa de Maestros en Gestión Pública, de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, quien se encuentra realizando el trabajo de investigación "Redefinición del estado, decisiones estratégicas, carencia administrativa en tiempos de covid-19 de una unidad ejecutora de madre de dios, 2021".

En el marco de dicho trabajo, recabara información aplicando entrevistas y/o encuestas a los servidores de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios, para cuyo efecto, se solicita a quien corresponda, se le brinde las facilidades que el caso amerite

Puerto Maldonado, 30 de Mayo de 2021

GOBIERNO REGIONAL MADRE DE DIOS
Dirección Regional de Educación


.....
Lic. Carlos Eugenio Carrasco Polanco
DIRECTOR REGIONAL

Anexo 06: Consentimiento informado

CUESTIONARIO DE REDEFINICIÓN DEL ESTADO EN TIEMPOS DEL COVID 19 EN LA UNIDAD EJECUTORA 878 MADRE DE DIOS

CONSENTIMIENTO INFORMADO:

Estimado servidor público, el presente cuestionario tiene como finalidad de identificar el nivel de redefinición del estado de la unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021.

INSTRUCCIÓN:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Tome en consideración, no existen respuestas "correctas e incorrectas", ni respuestas "buenas" o malas". Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Se agradece su participación

Atentamente,

Leybi Rosa Huamán Condori

CUESTIONARIO DE DECISIONES ESTRATÉGICAS EN TIEMPOS DEL COVID 19 EN LA UNIDAD EJECUTORA 878 MADRE DE DIOS

CONSENTIMIENTO INFORMADO:

Estimado servidor público, el presente cuestionario tiene como finalidad de identificar el nivel de redefinición del estado de la unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021.

INSTRUCCIÓN:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Tome en consideración, no existen respuestas "correctas e incorrectas", ni respuestas "buenas" o malas". Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Se agradece su participación

Atentamente,

Leybi Rosa Huamán Condori

CUESTIONARIO DE CARENCIA ADMINISTRATIVA EN TIEMPOS DEL COVID 19 EN LA UNIDAD EJECUTORA 878 MADRE DE DIOS

CONSENTIMIENTO INFORMADO:

Estimado servidor público, el presente cuestionario tiene como finalidad de identificar el nivel de redefinición del estado de la unidad ejecutora 878 Madre de Dios, 2021.

INSTRUCCIÓN:

Lee atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta.

Asimismo, debe marcar con un aspa la alternativa elegida.

Tome en consideración, no existen respuestas "correctas e incorrectas", ni respuestas "buenas" o malas". Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su contextualización.

Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Se agradece su participación

Atentamente,

Leybi Rosa Huamán Condori

Anexo 07: Documentos para validar los instrumentos de medición a través de juicio de expertos



CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. Carlos José Zavalaga Paredes

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima Norte, promoción 2021-I, aula 35 requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: **Redefinición del estado, Decisiones estratégicas y carencia Administrativa en tiempos de covid-19 de una Unidad Ejecutora de Madre de Dios** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

.....
Leybi Rosa Huamán Condori
DNI: 47334761



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA REDEFINICIÓN DEL ESTADO

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	Considera que es importante un sistema de incentivos a buenas gestiones	X		X		X		
2	Sobre la medida de Urgencia ¿las medidas de racionalidad y límites en el gasto público, son eficientes para la gestión presupuestaria 2021 de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
3	considera juicioso las decisiones en lo que refiere al gasto presupuestal de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
	DIMENSION 2	Si	No	Si	No	Si	No	
4	las asignaciones responden a condiciones de oferta y no a los requerimientos de la demanda de los 08 programas presupuestales de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
5	Existe problemas en los procesos de planificación, programación y presupuesto	X		X		X		
6	Considera usted que el congreso y gabinete de ministros no son contraparte, es decir utiliza criterios de reasignación	X		X		X		
7	Cree usted que la ejecución presupuestaria toma en cuenta la calendarización de gasto público, es decir usar prácticas de "gastar todo"	X		X		X		
	DIMENSION 3	Si	No	Si	No	Si	No	
8	considera usted que se requiera poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú	X		X		X		
9	la Unidad ejecutora tiene control real sobre las reasignaciones inter pliegos, sobre todo cuando exceden el techo presupuestal	X		X		X		
10	considera usted que los ejecutores tienen sobre saltos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos	X		X		X		
11	Existe corresponsabilidad funcional entre niveles y entre unidades públicas	X		X		X		
12	Se financian proyectos y actividades de baja calidad	X		X		X		
13	considera usted que los ejecutores tienen sobre saltos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Zavalaga Paredes, Carlos José

DNI: 04817690

Especialidad del validador: Administración Pública

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LAS DECISIONES ESTRATÉGICAS

N.º	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1								
1	Considera usted que se implemente la creación de agencias autónomas para evaluar el desempeño y cumplimiento de compromisos de las unidades ejecutoras regionales	X		X		X		
2	a su criterio cree que el gobierno aumenta la transparencia del manejo presupuestario y reduce el espacio para la corrupción	X		X		X		
3	el gobierno central genere consensos duraderos capaz de compatibilizar macroeconómicas con las responsabilidades públicas en materia de crecimiento económico	X		X		X		
4	cree usted que el gobierno tenga la cultura de programación y evaluación funcional de gasto	X		X		X		
5	considere usted que contribuye la aplicación del sistema de indicadores de desempeño en el foco de atención a resultados de la gestión de las instituciones públicas	X		X		X		
6	tiene referencias positivas con respecto a la transparencia de la unidad ejecutora de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
DIMENSION 2								
7	considere usted que el gobierno regional desarrolla mecanismos de rendición de cuentas que permitan identificar la eficiencia con que se asigna a cada unidad ejecutora	X		X		X		
8	el gobierno regional aporte sentidos estratégicos en la distribución del presupuesto público, explícitos y transparentes para su asignación	X		X		X		
9	Se arrastran errores de asignaciones de años anteriores	X		X		X		
10	Se potencia la improductividad e ineficiencia del gasto	X		X		X		
11	se establecen criterios técnicos estables, explícitos y transparentes para la ejecución de recursos	X		X		X		
12	se cuente con un presupuesto mínimo garantizado dentro del PIA, con la posibilidad de reasignaciones por encima de él	X		X		X		
DIMENSION 3								
13	considere usted que se requiera poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú	X		X		X		
14	a su criterio, cree usted que se considere que las unidades ejecutoras expongan en audiencia a la población, referente a la rendición de cuentas y logro de sus compromisos	X		X		X		
15	existe complejidad de la terminología y clasificadores usados al estructurar el presupuesto	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Zavalaga Paredes, Carlos José

DNI: 04817690

Especialidad del validador: Administración Pública

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específicos del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA CARENCIA ADMINISTRATIVA

N.º	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1								
1	En labores de control financiero, considere usted den cumplimiento a la responsabilidad sobre el desempeño en la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
2	Estaría de acuerdo con una nueva estructura programática, de reducir números de pliegos y reagruparlos bajo el sector correspondiente	X		X		X		
3	En la Dirección regional de Educación de Madre de Dios, inducen la adecuación de los procesos internos y aportan mayor transparencia	X		X		X		
4	existen mecanismos de participación ciudadana, que refuercen la legitimidad institucional y fortalezcan la credibilidad	X		X		X		
5	Implementan sistemas de rendición de cuentas para la población en mejor síntesis y claramente de interpretar							
DIMENSION 2		Si	No	Si	No	Si	No	
6	considere usted, la administración de la Unidad ejecutora Dre, trabaje de acuerdo a las metas cuantitativas claras	X		X		X		
7	orientan la adecuación de los procesos internos	X		X		X		
8	la Dirección de gestión administrativa, toma acciones en el marco de una visión integradora, considerando prioridades y responsabilidades en el plazo establecido	X		X		X		
9	Implementan sistemas de evaluación del desempeño e indicadores estratégicos de gestión	X		X		X		
10	Desarrollan sistemas de auditoría que focalicen resultados	X		X		X		
DIMENSION 3		Si	No	Si	No	Si	No	
11	Considera que en su Institución tiene la capacidad de disciplina y cuidado en el manejo de presupuesto	X		X		X		
12	Cumplen el grado positivo de cumplimiento de los objetivos adaptado a sus compromisos	X		X		X		
13	En su institución, la administración utiliza el valor de criterios, es decir miden los niveles de desempeño de tendencias pasadas y perspectivas futuras	X		X		X		
14	Al finalizar el año, establecen un balance anual entre los compromisos adquiridos y los logros alcanzados, en el nivel de presupuesto.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Zavalaga Paredes, Carlos José

DNI: 04817690

Especialidad del validador: Administración Pública

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. Jaime Asleydo Ríos Agüero

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima Norte, promoción 2021-I, aula 35 requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: **Redefinición del estado, Decisiones estratégicas y carencia Administrativa en tiempos de covid-19 de una Unidad Ejecutora de Madre de Dios** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



.....
Leybi Rosa Huamán Condori
DNI: 47334781



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA REDEFINICIÓN DEL ESTADO

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	Considera que es importante un sistema de incentivos a buenas gestiones	X		X		X		
2	Sobre la medida de Urgencia ¿las medidas de racionalidad y límites en el gasto público, son eficientes para la gestión presupuestaria 2021 de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
3	considera juicioso las decisiones en lo que refiere al gasto presupuestal de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
	DIMENSION 2							
4	las asignaciones responden a condiciones de oferta y no a los requerimientos de la demanda de los 08 programas presupuestales de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
5	Existe problemas en los procesos de planificación, programación y presupuesto	X		X		X		
6	Considera usted que el congreso y gabinete de ministros no son contraparte, es decir utiliza criterios de reasignación	X		X		X		
7	Cree usted que la ejecución presupuestaria toma en cuenta la calendarización de gasto público, es decir usar prácticas de "gastar todo"	X		X		X		
	DIMENSION 3							
8	considera usted que se requiera poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú	X		X		X		
9	la Unidad ejecutora tiene control real sobre las reasignaciones inter pliegos, sobre todo cuando exceden el techo presupuestal	X		X		X		
10	considera usted que los ejecutores tienen sobre saltos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos	X		X		X		
11	Existe corresponsabilidad funcional entre niveles y entre unidades públicas	X		X		X		
12	Se financian proyectos y actividades de baja calidad	X		X		X		
13	considera usted que los ejecutores tienen sobre saltos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg Jaime Asleydo Ríos Agüero

DNI: 436570590

Especialidad del validador: Administración en Gestión Pública

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LAS DECISIONES ESTRATÉGICAS

N.º	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1								
1	Considera usted que se implemente la creación de agencias autónomas para evaluar el desempeño y cumplimiento de compromisos de las unidades ejecutoras regionales	X		X		X		
2	a su criterio cree que el gobierno aumenta la transparencia del manejo presupuestario y reduce el espacio para la corrupción	X		X		X		
3	el gobierno central genera consensos duraderos capaz de compatibilizar macroeconómica con las responsabilidades públicas en materia de crecimiento económico	X		X		X		
4	cree usted que el gobierno tenga la cultura de programación y evaluación funcional de gasto	X		X		X		
5	considera usted que contribuye la aplicación del sistema de indicadores de desempeño en el foco de atención a resultados de la gestión de las instituciones públicas	X		X		X		
6	tiene referencias positivas con respecto a la transparencia de la unidad ejecutora de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
DIMENSION 2								
7	considera usted que el gobierno regional desarrolle mecanismos de rendición de cuentas que permitan identificar la eficiencia con que se asigna a cada unidad ejecutora	X		X		X		
8	el gobierno regional aporta sentidos estratégicos en la distribución del presupuesto público, explícitos y transparentes para su asignación	X		X		X		
9	Se arrastran errores de asignaciones de años anteriores	X		X		X		
10	Se potencia la improductividad e ineficiencia del gasto	X		X		X		
11	se establecen criterios técnicos estables, explícitos y transparentes para la ejecución de recursos	X		X		X		
12	se cuenta con un presupuesto mínimo garantizado dentro del PIA, con la posibilidad de reasignaciones por encima de él	X		X		X		
DIMENSION 3								
13	considera usted que se requiere poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú	X		X		X		
14	a su criterio, cree usted que se considere que las unidades ejecutoras expongan en audiencia a la población, referente a la rendición de cuentas y logro de sus compromisos	X		X		X		
15	existe complejidad de la terminología y clasificadores usados al estructurar el presupuesto	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

 Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**
Apellidos y nombres del juez validador. Mg Jaime Asleydo Ríos Agüero
DNI: 436570590
Especialidad del validador: Administración en Gestión Pública
20 de mayo del 2021
¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA CARENCIA ADMINISTRATIVA

N.º	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	En labores de control financiero, considera usted den cumplimiento a la responsabilidad sobre el desempeño en la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
2	Estaría de acuerdo con una nueva estructura programática, de reducir números de pliegos y reagruparlos bajo el sector correspondiente	X		X		X		
3	En la Dirección regional de Educación de Madre de Dios, inducen la adecuación de los procesos internos y aportan mayor transparencia	X		X		X		
4	existen mecanismos de participación ciudadana, que refuercen la legitimidad institucional y fortalezcan la credibilidad	X		X		X		
5	Implementan sistemas de rendición de cuentas para la población en mejor síntesis y claramente de interpretar							
	DIMENSION 2							
6	considera usted, la administración de la Unidad ejecutora Dre, trabaje de acuerdo a las metas cuantitativas claras	X		X		X		
7	orientan la adecuación de los procesos internos	X		X		X		
8	la Dirección de gestión administrativa, toma acciones en el marco de una visión integradora, considerando prioridades y responsabilidades en el plazo establecido	X		X		X		
9	implementan sistemas de evaluación del desempeño e indicadores estratégicos de gestión	X		X		X		
10	Desarrollan sistemas de auditoría que focalicen resultados	X		X		X		
	DIMENSION 3							
11	Considera que en su institución tiene la capacidad de disciplina y cuidado en el manejo de presupuesto	X		X		X		
12	Cumplen el grado positivo de cumplimiento de los objetivos adaptado a sus compromisos	X		X		X		
13	En su institución, la administración utiliza el valor de oríen, es decir miden los niveles de desempeño de tendencias pasadas y perspectivas futuras	X		X		X		
14	Al finalizar el año, establecen un balance anual entre los compromisos adquiridos y los logros alcanzados, en el nivel de presupuesto.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg Jaime Asleydo Ríos Agüero

DNI: 436570590

Especialidad del validador: Administración en Gestión Pública

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específicos del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Mg. Eduardo Alejandro Gutiérrez Carpio

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Nos es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima Norte, promoción 2021-I, aula 35 requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: **Redefinición del estado, Decisiones estratégicas y carencia Administrativa en tiempos de covid-19 de una Unidad Ejecutora de Madre de Dios** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



.....
Leybi Rosa Huamán Condori
DNI: 47334761

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA REDEFINICIÓN DEL ESTADO

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	Considera que es importante un sistema de incentivos a buenas gestiones	X		X		X		
2	Sobre la medida de Urgencia ¿las medidas de racionalidad y límites en el gasto público, son eficientes para la gestión presupuestaria 2021 de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
3	considera juicioso las decisiones en lo que refiere al gasto presupuestal de la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
	DIMENSION 2							
4	las asignaciones responden a condiciones de oferta y no a los requerimientos de la demanda de los 08 programas presupuestales de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
5	Existe problemas en los procesos de planificación, programación y presupuesto	X		X		X		
6	Considera usted que el congreso y gabinete de ministros no son contraparte, es decir utiliza criterios de reasignación	X		X		X		
7	Cree usted que la ejecución presupuestaria toma en cuenta la calendarización de gasto público, es decir usar prebices de "gastar todo"	X		X		X		
	DIMENSION 3							
8	considera usted que se requiere poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú	X		X		X		
9	la Unidad ejecutora tiene control real sobre las reasignaciones inter pliegos, sobre todo cuando exceden el techo presupuestal	X		X		X		
10	considera usted que los ejecutores tienen sobre saldos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos	X		X		X		
11	Existe corresponsabilidad funcional entre niveles y entre unidades públicas	X		X		X		
12	Se financian proyectos y actividades de baja calidad	X		X		X		
13	considera usted que los ejecutores tienen sobre saldos de asignaciones que generan sobrecostos constructivos	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

 Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

 Apellidos y nombres del juez validador. Mg: **Eduardo Alejandro Gutiérrez Carpio**

DNI: 04816946

 Especialidad del validador: **Gestión Pública**

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específicos del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LAS DECISIONES ESTRATÉGICAS

N.º	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1								
1	Considera usted que se implemente la creación de agencias autónomas para evaluar el desempeño y cumplimiento de compromisos de las unidades ejecutoras regionales	X		X		X		
2	a su criterio cree que el gobierno aumenta la transparencia del manejo presupuestario y reduce el espacio para la corrupción	X		X		X		
3	el gobierno central genere consensos duraderos cepez de compatibilizar macroeconómica con las responsabilidades públicas en materia de crecimiento económico	X		X		X		
4	cree usted que el gobierno tenga la cultura de programación y evaluación funcional de gasto	X		X		X		
5	considera usted que contribuye la aplicación del sistema de indicadores de desempeño en el foco de atención a resultados de la gestión de las instituciones públicas	X		X		X		
6	tiene referencias positivas con respecto a la transparencia de la unidad ejecutora de la Dirección regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
DIMENSION 2								
7	considera usted que el gobierno regional desarrolla mecanismos de rendición de cuentas que permitan identificar la eficiencia con que se asigna a cada unidad ejecutora	X		X		X		
8	el gobierno regional aporte sentidos estratégicos en la distribución del presupuesto público, explícitos y transparentes para su asignación	X		X		X		
9	Se arrastran errores de asignaciones de años anteriores	X		X		X		
10	Se potencia la improductividad e ineficiencia del gasto	X		X		X		
11	se establecen criterios técnicos estables, explícitos y transparentes para la ejecución de recursos	X		X		X		
12	se cuenta con un presupuesto mínimo garantizado dentro del PIA, con la posibilidad de reasignaciones por encima de él	X		X		X		
DIMENSION 3								
13	considera usted que se requiere poner en marcha un sistema de evaluación y seguimiento del gasto público en todas dimensiones en el Perú	X		X		X		
14	a su criterio, cree usted que se considere que las unidades ejecutoras expongan en audiencia a la población, referente a la rendición de cuentas y logro de sus compromisos	X		X		X		
15	existe complejidad de la terminología y clasificadores usados al estructurar el presupuesto	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: **Eduardo Alejandro Gutiérrez Carpio**

DNI: 04816946

Especialidad del validador: **Gestión Pública**

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA CARENCIA ADMINISTRATIVA

N.º	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1								
1	En labores de control financiero, considere usted den cumplimiento a la responsabilidad sobre el desempeño en la Dirección Regional de Educación de Madre de Dios	X		X		X		
2	Está de acuerdo con una nueva estructura programática, de reducir números de pliegos y reagruparlos bajo el sector correspondiente	X		X		X		
3	En la Dirección regional de Educación de Madre de Dios, inducen la adecuación de los procesos internos y aportan mayor transparencia	X		X		X		
4	existen mecanismos de participación ciudadana, que refuercen la legitimidad institucional y fortalezcan la credibilidad	X		X		X		
5	Implementan sistemas de rendición de cuentas para la población en mejor síntesis y claramente de interpretar							
DIMENSION 2								
6	considera usted, la administración de la Unidad ejecutora Dre, trabaje de acuerdo a las metas cuantitativas claras	X		X		X		
7	orientan la adecuación de los procesos internos	X		X		X		
8	la Dirección de gestión administrativa, toma acciones en el marco de una visión integradora, considerando prioridades y responsabilidades en el plazo establecido	X		X		X		
9	Implementan sistemas de evaluación del desempeño e indicadores estratégicos de gestión	X		X		X		
10	Desarrollan sistemas de auditoría que focalicen resultados	X		X		X		
DIMENSION 3								
11	Considera que en su Institución tiene la capacidad de disciplina y cuidado en el manejo de presupuesto	X		X		X		
12	Cumplen el grado positivo de cumplimiento de los objetivos adaptado a sus compromisos	X		X		X		
13	En su institución, la administración utiliza el valor de criterios, es decir miden los niveles de desempeño de tendencias pasadas y perspectivas futuras	X		X		X		
14	Al finalizar el año, establecen un balance anual entre los compromisos adquiridos y los logros alcanzados, en el nivel de presupuesto.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: **Eduardo Alejandro Gutiérrez Carpio**

DNI: 04816946

Especialidad del validador: **Gestión Pública**

20 de mayo del 2021

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o dimensión específicos del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante

38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
39	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
40	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4
41	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
42	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
43	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
44	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
47	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
49	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
50	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4
51	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
54	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
55	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
56	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4
57	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
61	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
62	5	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
65	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	3	4	4
72	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4
73	5	5	3	3	3	4	3	5	4	4	4	4	3
74	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
75	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
76	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4
77	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
82	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5

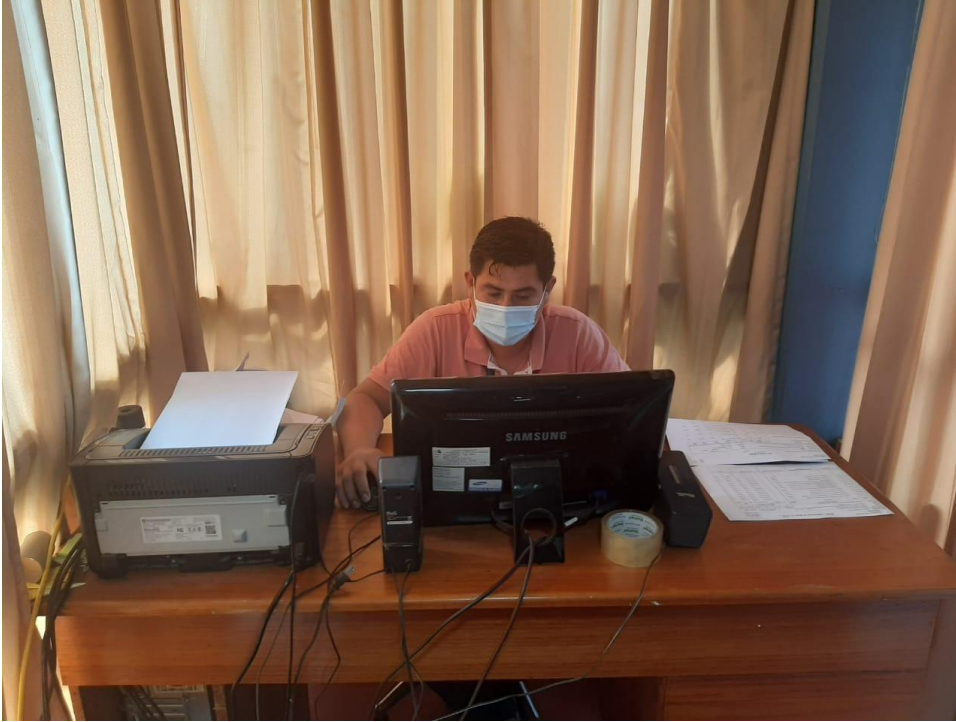
38	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
40	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
42	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3
43	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
44	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
47	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
50	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
56	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	5
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
60	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
61	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
62	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
65	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	3	4	5
72	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
73	4	3	3	3	3	5	3	3	5	4	4	4	4	3
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
75	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	3
76	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4
82	4	5	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3



DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE MADRE DE DIOS



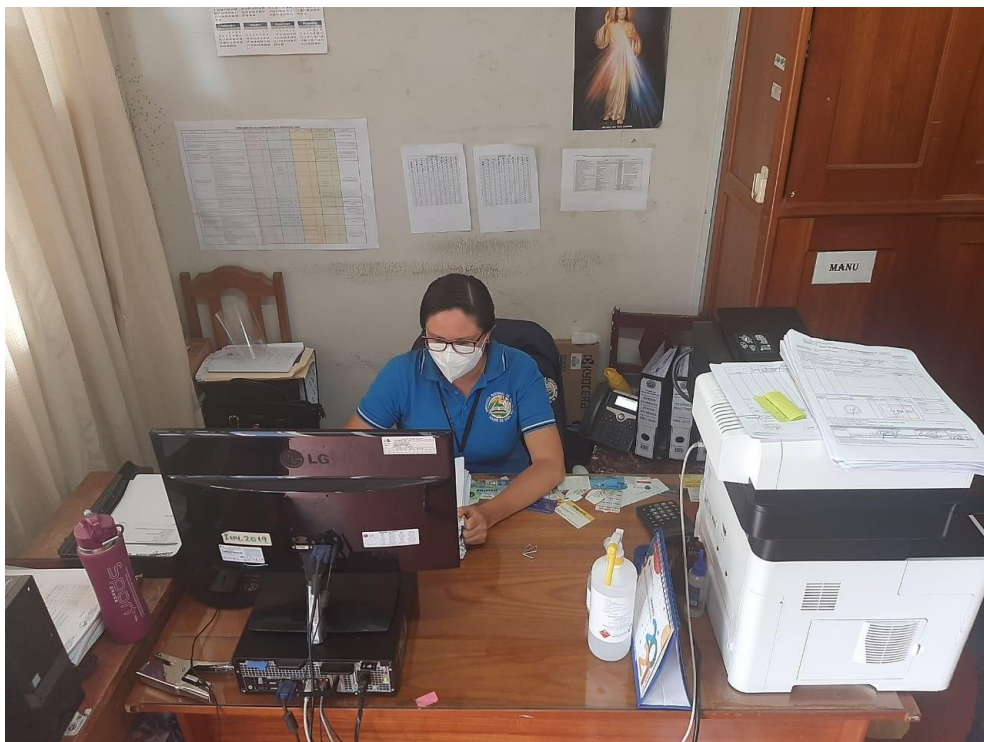
UNIDAD DE SIGA



UNIDAD DE CONTABILIDAD



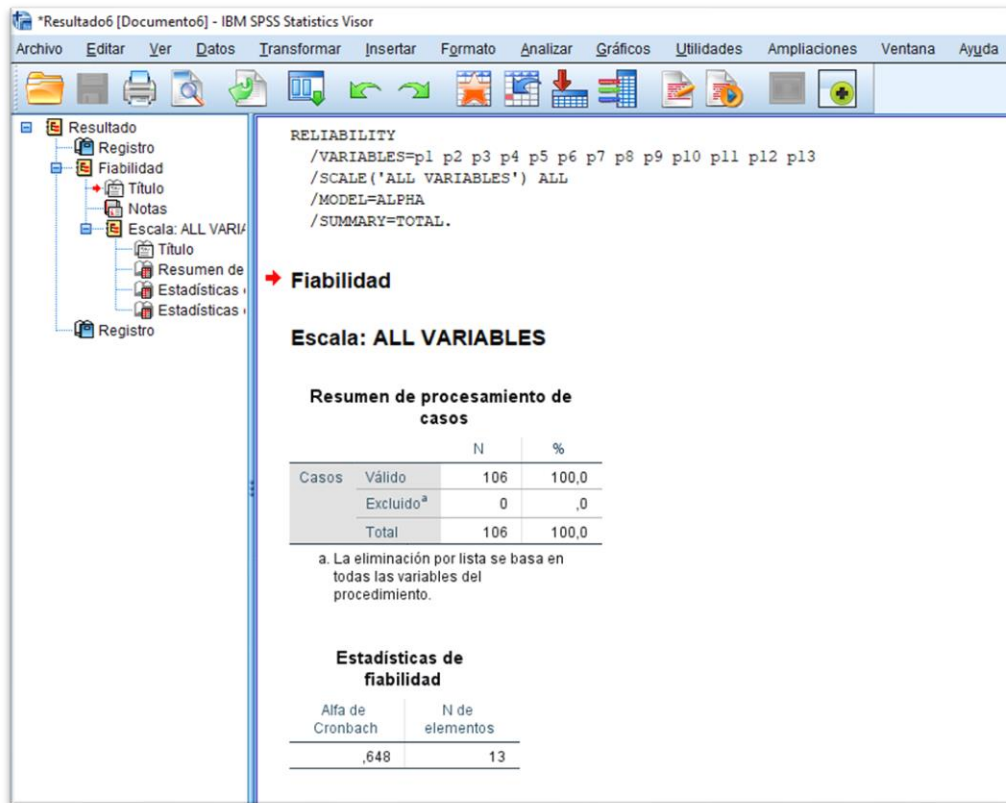
UNIDAD DE TESORERIA



OFICINA DE ABASTECIMIENTO

Anexo 09: Resultados de fiabilidad

a) Fiabilidad de la V1: Redefinición del estado



The screenshot displays the IBM SPSS Statistics Visor interface. The left sidebar shows a project tree with 'Resultado' expanded to 'Fiabilidad', which includes 'Escala: ALL VARIABLES'. The main window shows the following content:

```
RELIABILITY
/VARIABLES=p1 p2 p3 p4 p5 p6 p7 p8 p9 p10 p11 p12 p13
/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
/MODEL=ALPHA
/SUMMARY=TOTAL.
```

→ Fiabilidad

Escala: ALL VARIABLES

Resumen de procesamiento de casos

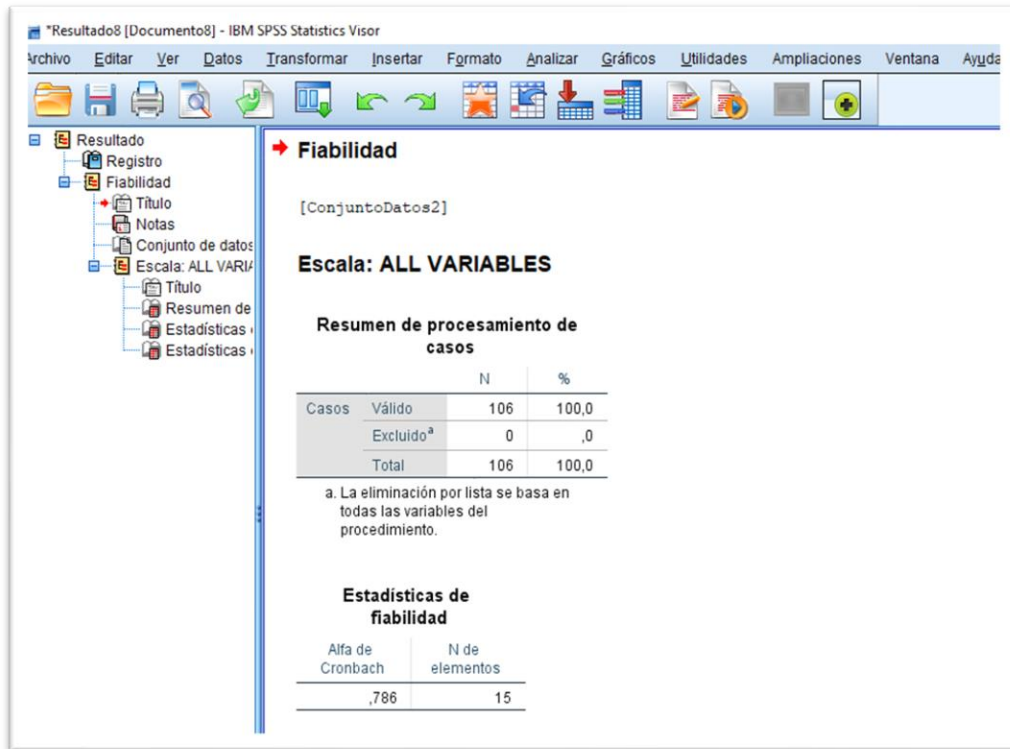
	N	%
Casos Válido	106	100,0
Excluido ^a	0	,0
Total	106	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

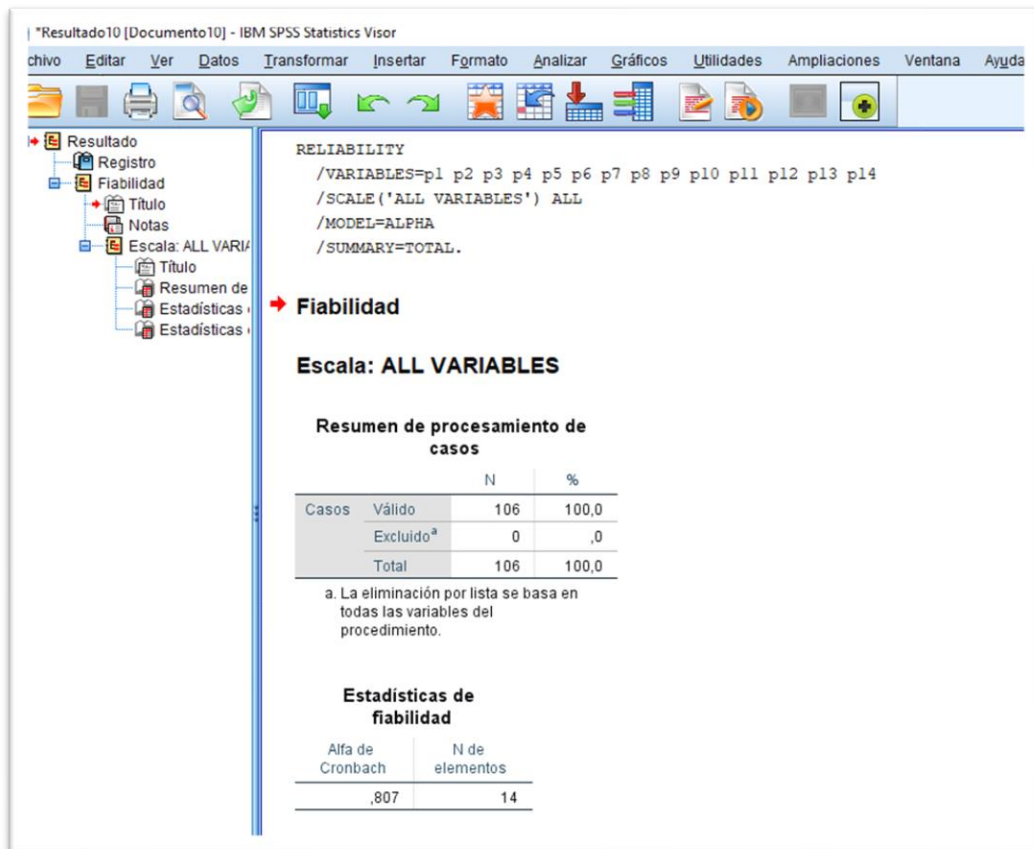
Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,648	13

b) Fiabilidad de la V2: Decisiones estrategicas



c) Fiabilidad de la V3: Carencia administrativa



Anexo 10: Prueba de normalidad

Prueba de normalidad

	Prueba de normalidad					
	Kolmogorov- Smirnov			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Redefinición del estado	,074	106	,181	,955	106	,001
Carencia administrativa	,072	106	,200	,954	106	,001
Decisiones estratégicas	,073	106	,200	,954	106	,001
A nivel gobierno	,302	106	,0.00	,854	106	,0.00
A nivel pliego	,784	106	,0.00	,754	106	,0.00
A nivel ejecutora	,753	106	,0.00	,706	106	,0.00

Nota: Elaboración propia



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MORAN REQUENA HUGO SAMUEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "REDEFINICIÓN DEL ESTADO, DECISIONES ESTRATÉGICAS Y CARENCIA ADMINISTRATIVA EN TIEMPOS DE COVID 19 UNIDAD EJECUTORA 878 MADRE DE DIOS, 2021", cuyo autor es HUAMAN CONDORI LEYBI ROSA, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 30 de Julio del 2021

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MORAN REQUENA HUGO SAMUEL DNI: 20097173 ORCID 0000-0002-7077-0911)	Firmado digitalmente por: HMORANR el 03-08-2021 12:42:03

Código documento Trilce: TRI - 0159860