



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Control interno y calidad de ejecución presupuestal en la
Municipalidad Provincial de San Martín – 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Chavez Arvildo, Daisy Luz ([orcid.org/ 0000-0002-7090-4510](https://orcid.org/0000-0002-7090-4510))

ASESOR:

Dr. Delgado Bardales, Jose Manuel (orcid.org/0000-0001-6574-2759)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la Democracia, Liderazgo y ciudadanía

TARAPOTO – PERÚ

2023

Dedicatoria

A mis padres, que me demostraron su apoyo en todo momento.

Daisy Luz

Agradecimiento

A Dios, por guiar siempre mi camino, a mi familia, que siempre estuvieron motivándome para cumplir mis objetivos.

La autora

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	vi
Índice de figuras	vii
Resumen	viii
Abstract	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	31
3.1. Tipo y diseño de investigación	31
3.2. Variables y Operacionalización	32
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis	32
3.3.1. Población.....	32
3.3.2. Muestra.....	32
3.3.3. Muestreo no probabilístico.....	33
3.3.4. Unidad de análisis.....	33
3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos	33
3.5. Procedimiento	34
3.6. Método de análisis de datos.....	35
3.7. Aspectos éticos	35
IV. RESULTADOS	36
V. DISCUSIÓN.....	43
VI. CONCLUSIONES	48

VII. RECOMENDACIONES	49
REFERENCIAS	51
ANEXOS	59

Índice de tablas

Tabla 1	Nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.....	36
Tabla 2	Nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.....	37
Tabla 3	Prueba de normalidad.....	38
Tabla 4	Relación entre las dimensiones del control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.....	39
Tabla 5	Relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.....	41

Índice de figuras

Figura 1	Gráfico de dispersión entre el control interno y la calidad de ejecución presupuesta.....	42
----------	---	----

Resumen

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, cuya población y muestra fue de 42 colaboradores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de control interno, es medio en 57,1 %, bajo en 28,6 % y alto en 14,3 %, el nivel de ejecución presupuestal, es medio en 52,4 %, bajo en 28.6, % y alto en 19.0 %. Concluyendo que existe relación significativa entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022, ya que el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.986 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), además, solo el 97.96 % del control interno influye en la calidad de ejecución presupuestal.

Palabras clave: control, ejecución, presupuesto.

Abstract

The objective of the research was to determine the relationship between internal control and the quality of budget execution in the Provincial Municipality of San Martín - 2022. The research was basic type, non-experimental design, whose population and sample was 42 collaborators. The data collection technique was the survey and the questionnaire as an instrument. The results determined that the level of internal control is medium in 57.1%, low in 28.6% and high in 14.3%, the level of budget execution is medium in 52.4%, low in 28.6, % and high at 19.0%. Concluding that there is a significant relationship between internal control and the quality of budget execution in the Provincial Municipality of San Martín - 2022, since the Rho Spearman statistical analysis reached a coefficient of 0.986 (very high positive correlation) and a p value equal to 0.000 ($p\text{-value} \leq 0.01$), in addition, only 97.96% of internal control influences the quality of budget execution.

Keywords: control, execution, budget.

I. INTRODUCCIÓN

En el mundo, se ha realizado planificaciones estratégicas a fin de poder obtener buenos resultados dentro de los entes públicos por medio de la administración de los recursos económicos y financieros que permitan orientar a obtener buenos resultados; además, dentro de estas estrategias encuentra la programación del presupuesto en base al análisis de las necesidades para hacer posible la determinación de cada una de las metas y objetivos de manera coherente para que los resultados satisfagan las necesidades (Cabrera et al, 2020). A pesar de que diversos países realizar la integración de lineamientos para la ejecución de sus presupuestos, la falta de estrategias y actividades centradas en el control hacen que los recursos están limitando la posibilidad de obtener los resultados más eficientes para generar desarrollo. Por tal motivo, en Brasil, el consumo público en 2021, redujo 55.730,9 millones, un 10,24%, hasta un total de 488.353,1 millones de euros 577.979 millones de dólares. Esta cifra supone que el gasto público en 2021 consiguió el 35,94% del PIB, una caída de 6,93 puntos respecto a 2020, cuando el gasto fue el 42,87% del PIB (Beltrán et al. 2020).

En nuestro país, a pesar de que existen lineamientos específicos que determinan las etapas para la ejecución de los presupuestos, los entes locales no han logrado obtener un alto nivel de desempeño respecto al manejo de los recursos asignados, una muestra de ello son los problemas que tienen los individuos que aún no han sido atendidas y no específicamente porque no hay recursos, sino porque no se gestionan de forma adecuada, aunado a ello, la falta de un control eficiente a cada una de las actividades realizadas, no permite conocer el avance respecto a los proyectos en ejecución y los organismos supervisores no cuenta con información esencial en el tiempo específico para determinar las medidas de corrección necesarias que ayude al disminuir la pérdida de recursos e incrementa la eficiencia institucional (Carranza et al. 2022) Asimismo, a noviembre del 2022, diversos gobiernos regionales y locales han ejecutado mucho menos del 50% de su presupuesto anual destinado a la inversión pública, además, las regiones que menos obras han

ejecutado son Huánuco (16,5% del presupuesto), Cajamarca (30,1%) y Áncash (30,4%). Cabe mencionar que, según datos del INEI, Huánuco y Cajamarca forman parte de las regiones más afectadas por la pobreza en el país, condición que impacta al 40% de sus poblaciones (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022)

En la región San Martín, según Angulo (2019), las diversas entidades estatales están expuestas a eventos y actividades que ponen en peligro los fondos que debe utilizarse para la atención de las necesidades de todos los sanmartinenses debido a la falta de cumplimiento de las disposiciones para realizar el control adecuado de los diversos procesos económicos y humanos, de modo que una gran cantidad de ellos son utilizados sin establecer objetivos y metas claras en función a las necesidades, por lo tanto, los resultados no ayudan a generar desarrollo.

En la Municipalidad Provincial de San Martín, después de realizar un estudio de la problemática, se determinó que presenta deficiencias respecto a la ejecución de sus planes, debido a que no se da cumplimiento al planeamiento operativo institucional, por lo tanto, no se consideran las metas y los objetivos programados, de tal manera la capacidad para ejecutar cada uno de los gastos corresponde a un nivel bajo; dentro de ello, los más perjudicados son los usuarios que dependen de la entidad mediante la utilización de bienes y servicios proporcionados por la municipalidad; asimismo, se conoció que existe un gran índice de retraso respecto a las actividades que se encuentran planificadas, por lo que urge el desarrollo de un seguimiento imparcial al planeamiento institucional para hacer posible su cumplimiento.

En concordancia con la realidad descrita, se ha formulado como **problema general**: ¿Cuál es la relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022? Como **problemas específicos**: i) ¿Cuál es el nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022?; ii) ¿Cuál es el nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022?; iii) ¿Cuál es la relación según dimensiones entre el control

interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022?

Asimismo, la investigación se justificó por **conveniencia**, debido a que se dio la recopilación de información verídica y coherente para analizar la problemática presentada por parte del organismo tanto como el control interno y la ejecución de los presupuestos, de modo que cuente con la base necesaria para la toma de decisiones, también guarda **relevancia social**, debido a que el manejo de los recursos a través del control interno, hizo posible una ejecución transparente para atender las diversas problemáticas que se presentan dentro de la provincia. Además, tiene **valor teórico**, porque realizó la incorporación de datos porcentuales e información relevante sobre las variables para que el lector tenga a su alcance lo que necesita para conocer a profundidad el tema abordado. Igualmente tiene **implicancias prácticas**, debido a que, en base al diagnóstico realizado a través de la presente investigación, la entidad podrá aplicar las medidas correctivas necesarias sugeridas para mejorar su eficiencia respecto a la aplicación de los presupuestos; finalmente guarda **utilidad metodológica**, debido a que utilizó instrumentos de gran relevancia que posteriormente podrán ser tomados como una base viable para desarrollar investigaciones sobre el tema.

También se estableció como **objetivo general**: Determinar la relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022. Como **objetivos específicos**: i) Identificar el nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022; ii) Evaluar el nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022; iii) Establecer la relación según dimensiones entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.

Por último, se plantea como **hipótesis general**: **Hi**: Existe relación significativa entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín– 2022 y como **hipótesis**

específicas: H1: El nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022, es alto. **H2:** El nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022, es alto. **H3:** Existe relación según dimensiones entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Como trabajos previos en el **ámbito internacional**, Gutiérrez et al. (2020), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 20 jefes técnicos que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluyeron que, el control interno representa la posibilidad de mejorar el desarrollo de las actividades que se tengan en cuenta ejecutarlas, a fin de que se pueda incrementar la capacidad para atender las problemáticas sociales expresadas por la población y al mismo tiempo se pueda impulsar el crecimiento económico integral que incentiven el desarrollo de los diversos sectores económicos.

Asimismo, Jiménez et al. (2020), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 143 individuos que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluyeron que, el control interno, permite la conformación de una organización debidamente estructurada de manera eficiente no como una herramienta para hostilizar el desempeño de los colaboradores, sino más como una herramienta que permita detectar diversas falencias o eventos negativos que pueda afectar la competitividad institucional y su capacidad para atender las necesidades que forman parte de sus responsabilidades, por lo tanto, la incorporación del control interno permitirá sistematizar todas las áreas institucionales para lograr una congruencia entre sí se conlleve a obtener los resultados planificados.

De igual manera, se citó a Manosalvas et al. (2020) teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 224 trabajadores que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluyeron que, el 28% de personas consultadas, afirmaron que la entidad no desarrolla procedimientos relacionados con el control interno; de esta manera se proyectó la inseguridad institucional respecto al desarrollo de diversas actividades sin

la planificación necesaria que permita establecer logros claros para usar los recursos de manera significativa para obtener resultados controlados que sean congruentes con las necesidades de la población y el crecimiento integral.

A nivel nacional, se inició citando a Ticona et al. (2021) teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 10 personas que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluyeron que, mediante el cálculo estadístico del Chi cuadrado (5.99), se procedió a la aceptación de la afirmación que establece al control interno como una herramienta que ejerce influencia sobre los resultados obtenidos por la organización; asimismo, se determinó que la organización está dispuesta a diversos riesgos que involucran la pérdida de recursos financieros por prácticas que no se encuentran contempladas en las políticas y lineamientos, asimismo, existe actividades que no se desarrollan de manera correcta de acuerdo al manual de procedimientos, por lo tanto, la organización posee un alto nivel de riesgo.

También, se citó a Paima et al. (2020), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 54 subordinados que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluye que, los colaboradores del área administrativa mencionaron que el control interno es muy importante dentro de las actividades de seguimiento al desarrollo de los procesos obras puestas en marcha, para ello, establecieron la importancia de la creación de un equipo multidisciplinario que cuente con los conocimientos específicos para la detección de errores y la aplicación de medidas de solución viable sea sostenibles que permitan mejorar la competitividad organizacional para enfrentar diferentes retos y adversidades que se puedan presentar posteriormente.

Asimismo, se incluyó a Chura (2020), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de plan presupuestal 2015 que fueron encuestados mediante el

cuestionario. Concluyeron que, la ejecución de los presupuestos dentro de la entidad se desarrolla de manera desordenada sin seguir los lineamientos estipulados, dentro del cual se encuentra la ausencia del control interno como la herramienta fundamental para hacer posible el monitoreo respectivo de los recursos que se están invirtiendo, de modo que se pueda garantizar resultados satisfactorios de acuerdo a sus necesidades y promover el desarrollo integral; en el periodo 2015 y 2016, se ha notado un decrecimiento de la ejecución presupuestal dentro de la entidad, el cual principalmente está sustentado en las malas decisiones tomadas para la utilización de los recursos.

A nivel local, Ríos (2022), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 56 trabajadores que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluyó que, el rho de Pearson que fue igual a 0.965, permitió determinar que el control interno influye en la utilización de los recursos, por lo tanto, el investigador determinó que la entidad necesita realizar el fortalecimiento respectivo a los lineamientos de control interno, debido a que esto hará posible un mejor desempeño momento de ejecutar cada uno de los gastos planificados dentro del periodo, al mismo tiempo que permitirá el logro de los planes trazados para el desarrollo integral.

En tanto, Marín (2022), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 85 subordinados que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluye que, en base a la revisión de los expedientes proporcionados por las autoridades del hospital, durante el año 2020, el organismo logró un buen desarrollo de los planes de modo considerable debido a que cumplió con las diversas tareas y metas establecidas; respecto a la determinación del coeficiente rho de Spearman que fue igual a 0.705, permitió acreditar que éstas se relacionan de manera positiva; lo cual permitió la implementación del control interno ayudará a la entidad a mejorar su capacidad para

ejecutar los presupuestos asignados en la mejora de la infraestructura de manera eficiente y oportuno para la ciudadanía.

Por último, se consideró a Gatica (2021), teniendo en cuenta su estudio de tipo básico manteniendo un diseño no experimental, considerando una muestra de 27 trabajadores que fueron encuestados mediante el cuestionario. Concluyó que, después de conocer que el coeficiente de Pearson arrojó una valoración igual a 0.593, el investigador indicó relación positiva, de modo que estableció que la ejecución de los presupuestos determina en cierta medida la eficiencia con la cual se desarrolla el gasto dentro de la institución, por lo tanto, cimentó la necesidad de realizar el fortalecimiento respectivo de la primera variable teniendo en cuenta que esta genera influencia sobre la capacidad para el desarrollo del gasto.

Respecto a las teorías relacionadas al tema, la primera variable **control interno**, según la Contraloría General de la República (2019), son todas aquellas actividades y acciones y estrategias que permite a las instituciones públicas a lograr sus planes de manera adecuada a través de la prevención de los diferentes riesgos que puedan afectar la disponibilidad de recursos y la competitividad institucional. (p. 6). Aunado a esto, Cortés (2019) sostiene que es una herramienta muy importante que esta, formado por diferentes actividades que permiten las organizaciones controlar ciertos eventos negativos de manera preventiva, generando de esta manera un uso efectivo de los recursos, sin la necesidad de generar mal gastos de los mismos.

Además, Vega y Marrero (2021), sostienen que el control interno permite hacer posible el logro de los diferentes planes organizacionales, a través del monitoreo continuo de las diversas actividades internas mediante el uso de los fondos de manera correcta de acuerdo a lo estipulado en la planificación, es por ello que se necesita ejercer este control de manera adecuada, a fin de ver el cumplimiento efectivo de todas aquellas metas que se tiene propuesto dentro de la entidad. (p. 212). En ese sentido, Baque

et al. (2019), sostienen que, es una herramienta indispensable en la gestión administrativa para potenciar cada uno de los resultados planificados, pues que a través de esto se ejecutarán todas aquellas actividades orientadas a la obtención de metas previamente trazadas con la finalidad de hacer el uso de menor de recursos posibles. (p. 1237).

Así también, Estrada (2020), menciona que la integración del control interno dentro de las organizaciones permite la realización de un seguimiento y eficiente ejecución de las actividades para facilitar su cumplimiento, a raíz de la implementación de este control dentro de las entidades es que se han podido detectar las falencias que presentan las mismas antes que éstas, generen impactos negativos que sean difíciles de controlar o manejar, con la puesta en funcionamiento del control interno se busca optimizar los procesos y, a su vez, evaluar de manera constante que no se dé el malgasto o el mal uso de los recursos públicos destinados a satisfacer y/o cumplir con aquellas necesidades que tiene la ciudadanía. (p. 1461) De acuerdo con Vergara et al. (2021), dentro del campo de la gestión pública, existen diferentes normativas que establecen el uso del control interno como parte de una estrategia que permita el uso de los fondos para el beneficio de la sociedad mediante la inversión responsable y transparente, por lo tanto, las entidades están obligadas a realizar la integración respectiva de realizar los trámites correspondientes a que intervenga el proceso. (p. 7575).

Ante ello, Pérez y Barbarán (2021), mediante la integración de normativas y lineamientos claros, el control interno ha permitido que diversas organizaciones e instituciones públicas desarrolle en cada uno de sus actividades de manera supervisada, al mismo tiempo que permitió mejorar el funcionamiento institucional mediante la toma de decisiones acertadas, lo que ha generado un impacto positivo dentro de estas entidades, generando a su vez una buena imagen a los ojos de la ciudadanía, ya que sienten que sus entidades son transparentes y ejecutan todo aquello que prometen. (p. 212) asimismo, Ruiz et al. (2020), menciona que esta herramienta hace posible el seguimiento y monitoreo continuo para garantizar que cada uno

de los colaboradores desarrollen sus responsabilidades asignadas a cabalidad para lograr el desarrollo óptimo, a su vez permite el perfeccionamiento de todas aquellas actividades internas que se ejecutan. (p. 7).

En tanto, Vásquez (2021), las autoridades institucionales están obligadas a promover las actividades que permitan la implementación continua del control interno a través de la supervisión estructurada que permita controlar diferentes aspectos internos orientados hacia la prevención de sucesos negativos controlables, de modo que las áreas respectivas puedan formular sus estrategias adecuadas para contrarrestar el impacto negativo, y debes cumplir con aquellas necesidades que tiene la sociedad, respecto a las funciones que ejecuta una determinada entidad en aras del cumplimiento de aquellas necesidades o demandas que tiene esa ciudadanía. Es en base a todo lo señalado, se debe implementar en todas las entidades de carácter público diversos mecanismos de desarrollo, para que estas puedan contar con buena gestión de acorde a las normativas y disposiciones correctas (p. 67).

De acuerdo con Vergara et al. (2021), el control interno permiten mejorar la eficiencia institucional, ya que es una fuente fundamental que permitirá realizar las actividades de manera estratificada teniendo en cuenta las necesidades internas y los objetivos establecidos para el incremento del desarrollo dentro del entorno local, dentro de este aspecto, se considera la estructura organizacional, teniendo en cuenta que cada uno de los procedimientos necesitan ser realizados de manera coherente con las normativas establecidas, considerando que el control interno se realiza de acuerdo a un manual establecido para toda las entidades públicas de manera transversal, de modo que los resultados sean homogéneos y fomenten la competitividad respecto al uso adecuado y transparente de los recursos por parte de las entidades superiores.

De acuerdo con Mendoza (2020), es importante destacar que dentro del control interno se encuentran diferentes actividades organizadas de

manera sistemática para brindar resultados sobresalientes que ayudan a mejorar el nivel de competitividad lo cual se proyecta hacia el público, pudiendo de esta forma recuperar la institucionalidad, la confianza y la cooperación de los pobladores como un elemento fundamental que permitirá obtener mejores resultados de manera coherente teniendo en cuenta las necesidades del público como el elemento principal para gestionar los recursos, asimismo, la aplicación del control interno permitirá que cada colaborador cumpla con sus responsabilidades asignadas mediante el monitoreo óptimo y transparente para garantizar el nivel de desempeño que la institución necesita para mejorar sus resultados.

Considerando a Grageola et al. (2020), donde establecen que el control interno fomenta el desarrollo institucional siempre y cuando se han desarrollado con el mayor cuidado posible, debido a que integra una gran cantidad de procedimientos como el análisis estratégico para determinar aquellos eventos adversos que puedan generar retrasos en la ejecución de las actividades institucionales, asimismo, debe considerar los diferentes lineamientos determinados dentro de la institución para no generar conflictos internos que retrasen los resultados. De esta manera, se determina que el control no debe ser desarrollado a la ligera, sino que debe responder a una planificación estratégica lleva a cabo con responsabilidad considerando los diferentes elementos internos y externos a la organización, teniendo en cuenta que cada uno de ellos tiene la capacidad de influir sobre los resultados, por lo tanto se debe prever estrategias para realizar una obra o proyecto de principio a fin para satisfacer la necesidades y cumplir con las expectativas proyectadas.

Según Vásquez (2021), resulta muy necesario la determinación de metas y objetivos relacionados con el control interno para hacer posible la medición dentro de un tiempo específico para conocer el estado del avance de cada una de ellas y determinación recursos se vienen utilizando de manera correcta y transparente, esto abre la posibilidad de aplicar procedimientos correctivos pertinentes por parte de las autoridades especializadas, de modo permita la obtención de los resultados dentro del

tiempo y la calidad requerida para cubrir con las expectativas; asimismo, la determinación de este tipo de objetivos permitirá que cada actividad se realice de forma direccionada teniendo en cuenta el horizonte establecido para garantizar un mejor estado organizacional capaz de realizar una gestión interna de los recursos eficientes para mejorar también su capacidad para atender al público.

Aunado a ello, Calle et al. (2020), establecen que dentro del control interno se destaca la importancia que esta posee para generar resultados positivos dentro de las organizaciones que realizan la incorporación óptima de cada uno de sus lineamientos, debido a que cada uno de ellos se encuentre debidamente cohesionado por lo que es necesario visualizarlo como un proceso integral para poder obtener los resultados que la organización necesita. Lamentablemente, una gran cantidad de organizaciones han considerado al control interno como una actividad innecesarias que solamente genera costos justificados, por lo que esta forma de considerar al control interno ha conllevado al atraso y el fracaso de los diferentes modelos de negocio debido a que las actividades han ido realizándose de manera no planificada o empírica, de modo que al finalizar el proceso o utilizar los recursos financieros y económicos, no se han obtenido los resultados proyectados para satisfacer la necesidad de desarrollo, por lo tanto, no solamente es necesario la integración de esta herramienta, sino que también debe ser fortalecida de manera concurrente a través de la integración de estrategias funcionales de acuerdo a cómo va avanzando desarrollo tecnológico.

Por otro lado, Tubay y Loor (2022), mencionan que dentro del sector público a pesar de existir lineamientos y a determinados respecto a la aplicación del control interno, las autoridades no muestra que el interés suficiente para realizar la incorporación necesaria, lo cual ha conllevado a la pérdida de una gran cantidad de recursos que debieron ser invertidos para brindar una solución adecuada a la ciudadanía, todo ello se debe a la falta de monitoreo respectivo por parte de las autoridades supervisoras para garantizar que el control interno sea utilizado de manera correcta. A ello se suma la falta de

transparencia al momento de realizar la medición de los resultados, de vida que diversas autoridades fiscalizadoras beneficien de manera inapropiada a personas o funcionarios que han cometido acto de corrupción o que han utilizado los recursos de manera innecesaria, además, no se hacen cumplir las diferentes sanciones establecidas cuando los resultados no son los esperados, todo ello ha fomentado una cultura de inseguridad respecto a la transparencia institucional.

De acuerdo a Pérez y Barbarán (2021), si bien es cierto el control interno por sí mismo no puede generar resultados sobresalientes, abre las posibilidades de integrar los recursos necesarios dentro de las organizaciones para el control exhaustivo de cada uno de los procedimientos, por lo tanto, se debe considerar cada uno de sus elementos como parte fundamental del proceso para generar una cultura de control y eficiente que debe ser cumplida por cada uno de los colaboradores como parte de los lineamientos estratégicos para desarrollar sus actividades y esto conlleven al uso de cada uno de los recursos de forma adecuada y al mismo tiempo permite desarrollar sus responsabilidades de manera correcta dentro del tiempo asignado. En tanto, los autores determinen que el control interno solamente puede ser utilizado para controlar la ejecución de diversas actividades, sino que también puede ser utilizado para controlar el nivel de desempeño laboral.

Según Pérez y Barbarán (2021), existen diferentes enfoques respecto al control interno dentro de las organizaciones, algunos están enfocados netamente sector público, mientras que otros engloban también a las actividades empresariales, teniendo en cuenta que cada una de ellas al utilizar recursos, necesita ser monitoreados de manera oportuna para fortalecer las bases que ayudarán a lograr el campo prospectivo determinado a través de la planificación. Se debe tener en cuenta que el control organizacional también se integra dentro del proceso de gestión organizacional como la última etapa que ayuda a verificar el cumplimiento de todas aquellas metas y objetivos establecidos al inicio del proceso, por

lo tanto, algunos consideran que, al integrar la gestión administrativa de manera correcta, también se está integrando al control interno.

Tal como lo afirman Valera y Delgado (2020), si bien es cierto el proceso de gestión organizacional integra al control dentro de su última etapa, es necesario que estas se realicen de manera exclusiva como un área independiente dentro de las organizaciones a fin de programar las actividades relevantes que ayuden a mejorar la precisión al momento de monitorear el control respectivo, por ello, es importante desglosar esta última etapa como un proceso de independiente a cargo de personas debidamente capacitadas para fortalecer la estructura organizacional mediante el control adecuado bajo estándares de transparencia.

Además, Valera y Delgado (2020), el control interno forma parte del proceso administrativo como la última etapa que permite verificar si se cumplieron de manera óptima los resultados planificados, teniendo en cuenta que para llegar a ello se ha invertido una cierta cantidad de recursos, por lo tanto, lo mínimo que se espera es obtener un rédito positivo que justifique las actividades organizacionales; por lo tanto, es necesario que la aplicación del control se realice de manera transparente bajo el cumplimiento de patrones de conducta orientados hacia la ética y moral para no beneficiar indebidamente aquí no corresponda. (p. 1095). Desde otra perspectiva, Grageola et al. (2020), sostienen que la integración de un control dentro de una entidad, permite mejorar la confianza respecto al logro de los objetivos de incrementa las posibilidades de mejorar su competitividad para entregar servicios de calidad a los usuarios. (p. 71)

Según Bustamante et al. (2019), mencionan que, el control permite a los organismos a poder mejorar su capacidad de manejo de sus recursos, a fin de que no se orienten a obtener resultados que no son favorables para el organismo, de modo que permita mejorar el crecimiento económico y en base a ello se darán las actividades de manera eficiente; además, mediante un buen control se efectúan operaciones que benefician a la organización, ya que mediante ello se realizan la supervisión a los colaboradores que

desempeñan cada una de las tareas dadas, con el propósito de que efectúen bien sus funciones para así lograr que los planes sean desarrollados de la mejor forma. Además, muchos organismos han tomado medidas de control para poder enfrentar a los peligros que se puedan dar durante la etapa de sus actividades, debido a los diversos casos que sean dado con referencia al mal manejo de sus fondos siendo eso una de los problemas que ocasionado que muchas organizaciones logren tener pérdidas.

En consonancia con Mendoza (2020), el control interno es un tema demasiado amplio que requiere de una exhaustiva investigación para determinar cada uno de los parámetros y elementos que influyen en la supervisión respectiva de los procesos y actividades organizacionales, sin embargo, no se debe descuidar de que está conformado por diferentes planificaciones y herramientas estructuradas y que de forma articulada, permite prevenir diversas eventualidades internas que puedan poner en riesgo la organización en general o áreas específicas relacionadas con el uso de los recursos. (p. 1612)

Siguiendo con el reforzamiento teórico, Bustamante et al. (2019), el control interno tiene un gran impacto positivo sobre el control de diversos procesos organizacionales y la posibilidad de que abre para la interconexión de las áreas internas para produce resultados significativos capaces de incidir sobre el nivel de competitividad mediante la optimización de recursos y la eliminación de procesos innecesarios que ralentiza entregar un servicio en buen estado. (p. 66)

En tanto, Tubay y Loor (2022), hacen mención que, el control a gran escala permite que una organización pueda efectuar sus actividades de manera coordinada y orientada al logro de sus objetivos establecidos, debido a que es una fuente que proporciona viabilidad a los cambios y trae consigo un mejor desarrollo óptimo de las actividades, mediante la aplicación de los recursos que cuenta la organización; es por ello que gracias a estos mecanismos sean obtenido mayores beneficios que ha permitido que los

organismos puedan tener buen sistema económico, y al mismo tiempo ha traído consigo resultado que ha proporcionado el crecimiento organizacional.

Por otro lado, Huiman (2022), decida su composición, del control interno puede ser adaptado a diferentes campos organizacionales sin importar el rubro al cual se dediquen, sin embargo, los directivos deben considerar la necesidad de una implementación eficiente con todos los elementos para garantizar un funcionamiento adecuado en el control. (p 2319). Según Tubay y Loor (2022), la integración del control interno, permite el recojo de la información relevante sobre el desempeño organizacional en sus diferentes áreas, de modo que los directivos pueden tomar decisiones de manera correcta, por lo tanto, esta integración significa un paso positivo para fortalecer la competitividad y la posibilidad de lograr alcanzar las proyecciones prospectivas establecidas. (p. 1443)

Según Calle et al. (2020), el control interno también puede ser aplicado para la planificación estratégica mediante la incorporación del análisis estratégico para prevenir ciertos eventos negativos que puedan suscitarse de vida diversos factores como los medioambientales, la versatilidad del mercado, entre otros que puedan afectar la obtención de los resultados establecidos; para ello, es necesario la instalación de cada una de las actividades que garanticen el óptimo funcionamiento del proceso de control que dará lugar al monitoreo respectivo para lograr objetivos para el crecimiento integral de sus diferentes aspectos. (p. 12)

A su vez Mendoza (2020), menciona que resulta fundamental destacar que dentro del control interno se encuentran diferentes actividades organizadas de manera sistemática para brindar resultados sobresalientes que ayudan a mejorar el nivel de competitividad que se proyecta hacia el público, pudiendo de esta forma recuperar la institucionalidad, la confianza y la cooperación de los pobladores como un elemento fundamental que permitirá obtener mejores resultados de manera coherente teniendo en cuenta las necesidades del público como el elemento principal para

gestionar los recursos, asimismo, la aplicación del control interno permitirá que cada colaborador cumpla con sus responsabilidades asignadas mediante el monitoreo óptimo y transparente para garantizar el nivel de desempeño que la institución necesita para mejorar sus resultados. Y de esta manera generar una visión positiva de la entidad con respecto a su participación dentro de una comunidad.

Para los autores Grageola et al. (2020), quienes indican que el control interno representa un instrumento de mucha importancia ya que fomenta un desarrollo institucional constante, siempre y cuando sean ejecutados de la manera adecuada y con mayor cuidado posible, debido a que integra una gran cantidad de procedimientos como el análisis estratégico para determinar aquellos eventos adversos que puedan generar retrasos en la ejecución de las actividades institucionales, asimismo, debe considerar los diferentes lineamientos determinados dentro de la institución para no generar conflictos internos.

Se logra determinar que el control interno no debe ser desarrollado a la ligera, sino que debe responder a una planificación estratégica lleva a cabo con responsabilidad considerando los diferentes elementos internos y externos a la organización, teniendo en cuenta que cada uno de ellos tiene la capacidad de influir sobre los resultados, por lo tanto se debe prever los recursos para realizar una obra o proyecto de principio a fin para satisfacer la necesidades y cumplir con las expectativas proyectadas. (Vásquez, 2021) es en base a ello, que resulta necesario generar un plan adecuado para cumplir aquellas metas que están relacionados con este control interno para lograr, de esta manera la medición de los mismos dentro de un plazo previamente establecido, con la finalidad de conocer el estado porcentual de avance.

Asimismo, este control interna vela por que los recursos que se están usando sean de manera correcta y transparente, esto abre la posibilidad de aplicar procedimientos correctivos pertinentes por parte de las autoridades especializadas, de modo beneficie la obtención de mejores planes dentro

del tiempo requerido para cubrir con las expectativas; asimismo, la determinación de este tipo de objetivos permitirá que cada actividad se realice de forma direccionada teniendo en cuenta el horizonte establecido para garantizar un mejor estado organizacional capaz de realizar una gestión interna de los recursos eficientes para mejorar también su capacidad para atender al público. (Mendoza, 2020)

Asimismo, de acorde con Calle et al. (2020), quienes han establecido que dentro de este control interno es necesario destacar su importancia, puesto que ayuda a la generación de resultados positivos de manera interna en las organizaciones, a través de la incorporación óptima de los lineamientos que poseen los mismos resultados, debido a que cada uno de ellos se encuentra cohesionado a otro, formando de esta manera todo un proceso integral, y sobre todo, necesita la organización para que pueda desarrollar todos sus procesos de la mejor manera y, a su vez, apoya la comunidad donde se desarrolla.

Sin embargo, en el panorama actual existe una diversidad de organizaciones que han considerado que este control interno representa actividades innecesarias que solamente buscan la generación de costos sin reportar beneficios, esta percepción ha repercutido en el desarrollo de la organización, puesto que ha generado impactos negativos los que han generado a su vez el atraso y el fracaso de los diversos modelos de negocios que tienen en la organización, todo ello a raíz que los planes no son establecidas de manera cohesiva o no han sido planificadas de manera adecuada, por lo que solamente generan el malgasto de los recursos sin obtener resultados positivos o aceptables. (Calle et al. 2020)

Se ha observado en el panorama actual que muchas de las organizaciones no realizan de manera adecuada sus procesos de control interno, generando la obtención de resultados negativos, a la par de que sus recursos internos son usados de manera inadecuada, no generando los impactos que se esperarían; y es en razón a ellos que resulta necesario que se implementen de manera adecuada el control interno en las

organizaciones por la finalidad de desarrollar lineamientos adecuados de acorde a aquellos objetivos previamente establecidos; Asimismo, no basta solamente con su implementación, sino que debe ser monitoreada y desarrollada de manera adecuada, con la finalidad de obtener aquellos ideales, a través del desarrollo de planes estrictamente estructurados. (Calle et al. 2020)

En cuanto a las dimensiones de acuerdo la Contraloría General de la República (2019), son las siguientes: **1. Cultura Organizacional**, esta dimensión hace referencia a la característica o estructura de la organización, dentro de la cual se evalúan diferentes comportamientos, actitudes, procedimientos para realizar las actividades internas, entre otros elementos que determinan la esencia organizacional para desarrollar sus procedimientos hacer logro de los objetivos estipulados que involucra al recurso humano. Mientras para Mendoza, (2020), determinaron que es la acción de cómo cada organización efectúa su propia estructura, valores, comportamientos que guían su funcionamiento de actividades que recalca bajo el cumplimiento de objetivos y metas que establece toda organización.

2. Gestión de riesgo, hace referencia a todas aquellas actividades que están relacionadas con el análisis de diferentes eventos negativos, para ello, los encargados deben estar en constante análisis estratégico para determinar los riesgos potenciales y comunicar a las áreas respectivas para la plena de acción correspondiente que permita contrarrestar ciertos eventos adversos. Para Vásquez, (2021) es la acción del control y supervisión para poder encontrar facetas que amenazan el rol de actividades que toda organización lo ejecuta en el funcionamiento de actividades, donde se debe de proceder a desarrollar un análisis continuo para su oportuna identificación.

3. Supervisión, consiste en el monitoreo respectivo al desarrollo de las diversas actividades para determinar si estos corresponden a los resultados planificados al inicio del proceso. Según Grageola et al. (2020), se determina como la vigilancia, observación, determinación, de seguir un proceso de conducir al estar atento sobre posibles riesgos que puede

ocurrir en la trayectoria de funcionamiento de las actividades a desarrollar, y así poder cumplir de manera responsable a la estructura por desarrollar. En lo referido a la **calidad de ejecución presupuestal**, la Resolución Directoral N° 036-2019-EF/50.0 (2019) lo define como un proceso configurado por diferentes etapas para hacer posible la ejecución de un presupuesto que busca beneficiar a la población para así fomentar el crecimiento integral, para ello, las autoridades tienen la responsabilidad de monitorear cumplimiento eficiente en el tiempo estipulado.

Igualmente, Arguello et al. (2020), sostiene que las entidades municipales cuentan con esta herramienta muy importante que les permite brindar soluciones eficientes a las diversas problemáticas presentadas dentro de su sector o jurisdicción, por ello, es necesario la realización de cada una de las actividades que lo conforman para garantizar resultados positivos. (p. 2). Asimismo, Montenegro y Chiappe (2020), sostienen que la ejecución presupuestal se realiza de manera anual considerando la gestión establecida por parte de las autoridades, es decir, se podrá ejecutar aquellos proyectos debidamente gestionados que hayan presentado el sustento respectivo para obtener el financiamiento. (p. 1781). Mientras que, Carranza et al (2022), sostienen que, dentro del ámbito público, el primer trimestre de la gestión es utilizado para el debate sobre la ejecución de los presupuestos y determina la necesidad de establecer modificaciones respectivas para su cumplimiento. (p. 381).

En tanto, Correa (2021), la ejecución presupuestal también está sujeto al control para garantizar el cumplimiento de cada una de las etapas de manera transparente considerando los lineamientos normativos, los vientos y metas establecidas para garantizar que de resultado del proceso sea satisfactorio tanto para la entidad ejecutora como para la población beneficiaria. (p. 39). Con una mirada similar Rocha y Delgado (2021), mencionan que la responsabilidad de una ejecución presupuestaria eficiente, recae sobre las entidades que están a cargo del monitoreo respectivo, debido a que cada una de ellas debe tener la capacidad para gestionar y que permitan el proceso de ejecución sin interrupciones. (p. 69).

Además, Gutiérrez (2019), durante este proceso, los límites de tiempo y a estar estipulado de manera anticipada, por lo tanto, solo es cuestión de realizar el seguimiento respectivo para obtener los resultados planificados. (p. 128)

Respecto al Sistema Nacional de Presupuesto Público, para Vargas y Zavaleta (2020), es considerado como un documento que refleja los gastos relacionados a los proyectos que serán ejecutados por parte de la entidad, para ella se realiza una evaluación exhaustiva para establecer los recursos que necesitan ser utilizados y fundamentar cada adquisición. (p. 40). Además, Saravia (2020), los organismos de control de la ejecución presupuestal, es tan llamados a desarrollar sus actividades de manera imparcial y transparente salvaguardando los intereses del estado para hacer posible que todo lo invertido permita obtener logros para el crecimiento económico de la población, dentro de los cuales se encuentra la implementación recursos económicos. (p. 106)

Aunado a esto, García y Sánchez (2021), el presupuesto asignado a una entidad para desarrollar una obra o proyecto a favor de la población, proviene desde diferentes fuentes, dentro de los cuales se resalta a la contribución ciudadana mediante el pago de sus tributos como la fuente principal para ser posible el desarrollo de los proyectos. (p. 6594). En este sentido, Encalada et al. (2020), sostiene que existe un grado de relación entre la contribución ciudadana en el pago de sus tributos y la ejecución de los presupuestos, debido a que es en esta primera variable, los gobiernos pueden tener serias deficiencias para conformar el presupuesto necesario que permita realizar dichas actividades. (p. 813).

De acuerdo Eslava et al. (2019), hacen hincapié que, el control interno dentro de las entidades juega un rol importante dado que su principal función consiste en proporcionar un manejo óptimo de los recursos a fin de que puedan ser invertidos en diversas actividades con el propósito de obtener mejor crecimiento económico para los entes; es por ello que gracias al buen control de los recursos sean dado cambios dentro de la estructura de muchas instituciones. Asimismo, según Cachay et al. (2022),

últimamente, la aplicación del control interno dentro del ámbito público ha cobrado mayor relevancia debido a la necesidad de fortalecer las actividades internas para aprovechar de una mejor manera los recursos asignados para el beneficio de los usuarios.

De acuerdo a Castillo (2020), indican que, una de las razones por las que las entidades municipales llevan a cabo gestiones se debe a una problemática que pueda persistir una sociedad, por ende el estado brinda una cantidad estimada de presupuesto para poder solventar todo los gastos que se producen durante el desarrollo de las actividades, de modo que eso permita que se mejoren las condiciones de los pueblos y que puedan tener mayores beneficios mediante las gestiones que se dan dentro de su ámbito social; por otra parte es obligación del gobierno proporcionar todo los beneficios necesarios a la población, ya que la mayor parte de los territorios que se encuentran más alejado no cuentan con beneficios necesarios, debido a que no se llevan a cabo mecanismos de desarrollo que proporcionen viabilidad a que se solucionen los problemas que afecta la forma de vida de las personas; es por ello que resulta fundamental que se pongan a prueba procesos que ayuden a mejorar las condiciones de la población y que se hagan uso de los fondos presupuestales para atender a las necesidades que presenta la mayor parte de la población.

En cuanto a Eslava et al. (2019), hacen hincapié que, la ejecución presupuestal es uno de las nuevas ventanas que ha permitido crear mecanismos de desarrollo para un país, ya que mediante la gestión se pretenden realizar planes para abrir accesos a nuevas obras de bien público, con el fin de que se pueda dar mayor satisfacción a las personas y que sientan a gusto con las actividades que se viene desarrollando dentro de sus entono; posterior a ello uno de los factores por las que no se llevan a cabo las obras en tiempos establecidos se debe a las deficiencias que presentan los entes locales todo eso por la falta de recurso para poder cumplir con la ejecución de las obras; de modo que eso genera que los procesos no se den de manera más rápida, y que en gran parte la población se siente muy perjudicado por los resultados que se están dando: es por

ello que se debe poner a prueba diversas estrategias que permitan acatar a los problemas que se puedan dentro de los espacios territoriales, para que de esa manera no se den mayores altercado y que la ejecución de las obras tengan un resultado que beneficie tanto a la población como al organismo público.

Según Ordemar y Gálvez (2020), mencionan que, el estado en gran parte ha buscado manera de poder realizar alianzas con las demás instituciones que forman parte del estado, para fomentar el desarrollo social de muchas comunidades debido a que muchas etnias locales han obtenido diversas dificultades que los has proporcionado que no puedan ejercer algunas actividades, todo eso por la falta de algunas obras que se rija de acuerdo a sus necesidades que presentan, lo cual uno de ellos es la falta de servicios básicos dentro de jurisdicción provocando que no puedan llevar a cabo una mejor calidad de vida, posterior a ello no tienden a tener las facilidades como otros lugares; además la falta de mantenimiento de los tramos es otra problemática que viene afectando a la productividad, generando que no puedan sacar sus productos por los caminos debido a que se encuentran en mal estado; es por ello todo esos problemas han conllevado a que se crean diversos factores que proporcionen mayores beneficios para la ciudadanía.

Según Eslava et al. (2019), la ejecución de un presupuesto está aprobado siempre y cuando no exista conflicto de intereses o afecciones al medioambiente significativas, para ello, los planes de contingencia son una herramienta esencial que permite subsanar diversos aspectos resaltantes asociados al proyecto para no permitir que este se ha descartado, sino que se desarrollan actividades para contrarrestar los efectos negativos generados. (p. 10). Ante lo señalado, Castillo (2020), refuerza esta idea mencionando que los estudios medioambientales son un requisito fundamental para la aprobación de la viabilidad de un proyecto, por lo tanto, debe ser desarrollado de manera responsable por parte de las autoridades no solo para brindar un alto grado de conformidad, sino que también permita la conservación del medio ambiente como recurso esencial para la

vida. (p. 54). Además, Chumbimuni y Soto (2018), indican que la preservación de los recursos naturales debe ser el interés principal, por lo que un proyecto no puede ser ejecutados y afecta al medio ambiente. (p. 17)

Además, los autores Reinoso, y Pincay (2020), hacen inferencia que, en la actualidad los entes locales son los principales encargados de poder corregir los problemas que presentan los pueblos, debido a que es el ente rector de provisionar todas las gestiones en base a la problemática que se dan dentro de su jurisdicción, ya que el estado otorga una cantidad estimada de presupuesto para ser utilizados en calidad de obra a favor de la mayor parte de la población; en base a ello se podrá aprovechar los recursos para el bienestar social y que eso sirva como uno de los campos que abra nuevas brechas para demás actividades posterior a darse de acuerdo a las necesidades que se puedan presentar. Asimismo, unos de los problemas que puedan darse en cuanto al manejo de los presupuestos es por la falta de capacidad que tienen los funcionarios, ya que no se llevan a cabo buenas gestiones a fin de que los recursos sean utilizados de manera efectiva, de modo que eso genere grandes resultados para la población.

Según Ordemar y Gálvez (2020), un proyecto está conformado por diferentes elementos y lineamientos normativos, sobre todo, de integrar fondos financieros que permitirán el despliegue de los planes para cumplir con el fin específico que puede ser el mejoramiento de la infraestructura para potenciar crecimiento económico en la población. (p. 18). Bajo una mirada similar, Reinoso, y Pincay (2020), durante la ejecución de un proyecto, es importante la realización del monitoreo continuo para garantizar que cada etapa sea desarrollada cumpliendo los estándares de calidad que garanticen la obtención de resultados que sostenga la usabilidad del recurso por el mayor tiempo posible. (p. 18). De igual forma, Masaquiza et al. (2020), las normativas aplicables a la ejecución presupuestal, van cambiando de manera continua, por lo tanto, es necesario que las autoridades estén a la vanguardia de estas disposiciones

a fin de prevenir problemas que puedan afectar la ejecución respectiva donde los principales afectados son los usuarios. (p. 54)

Según Calle y Arbulú (2020), mencionan que, uno de los principales factores por la que sé que quedan estancadas algunas obras de bien público, se debe a que no se han desarrollado buenas funciones, lo cual provoca que no se lleguen a cumplir con todo lo planificado a cargo de la entidad pública; todo ese problema se debe a que existen malversación de fondos dentro de la ejecución de las actividades, lo cual ocasiona que se queden inconclusas por la falta de presupuesto para continuar con el desarrollo de las obras; es por esa razón que muchos funcionarios públicos han llevado a cabo juicios por las faltas cometidas dentro de su cargo, ocasionando que no se logren cumplir con todo los planes que estuvieron programados. En razón a esos problemas es por la que hoy en día se han adaptado medidas frente a estos casos que puedan pasar en transcurso del desarrollo de las actividades, a fin de poder darle un mayor beneficio a la población y que no se vea afectada por el mal accionar de los funcionarios.

Por su parte, Andía et al. (2020), sostiene que al final de la ejecución de un presupuesto, es fundamental desarrollar las actividades orientadas a la rendición de cuentas, para que no solamente las autoridades, sino que también la ciudadanía tenga conocimiento de la forma en cómo se realizarán los gastos respectivos para establecer sus juicios críticos sobre un determinado proyecto. (p. 228). En lo referido a la importancia de la ejecución presupuestal, Calle y Arbulú (2020), mencionan que, a través de la ejecución eficiente y transparente, se dan muchos beneficios para la sociedad, de modo, es de suma importancia que desarrollen estrategias a fin de lograr lo prometido. (p. 3). Al mismo tiempo, Quispe et al. (2022), la ciudadanía también posee la autoridad para definir las obras o actividades en las que se debe realizar el gasto público, por ello, las instituciones deben facilitar esta participación de forma adecuada a través de los espacios pertinentes.

Así también, Almeida et al. (2018), sostienen que, para garantizar una ejecución presupuestal eficiente, las autoridades deben contar con el equipo humano y tecnológico necesario, teniendo en cuenta que el proceso demandante diversos trámites que necesita ser conocidos a detalle para no incurrir en errores que ralentiza el proceso y perjudican el cumplimiento de los resultados. Asimismo, señalan que es responsabilidad de las entidades, desarrollar un plan de capacitaciones que permita a sus colaboradores desempeñar mejorares sus funciones dentro de las áreas que se encuentran, salvaguardando los recursos propios de la entidad y desarrollando los procesos o actividades que tienen a su cargo dentro del menor tiempo posible, con la misma calidad.

De acuerdo a Arguello et al. (2020), hacen referencia que, el presupuesto es una de las claves principales para poder llevar a cabo una buena ejecución de algún tipo de actividad, ya que es uno de los mecanismos en las cuales se adquieren todas las herramientas necesarias para poder dar inicio a las proyecciones; como también por medio de ello se contratan a la empresa que será la encargada de ejecutar las obras para el bien de la sociedad; es por ello que sin el presupuesto no se logra efectuar ningún tipo de acción, porque de ello depende si se dan los planes o no, por eso es importante que los organismos tengan en cuenta estos recursos para así poder enfrentar a los riesgos que se puedan producir durante la ejecución de las obras. Además, uno de los factores que puede asociarse al desarrollo de las actividades, es la participación en conjunta de la ciudadanía, ya que de ellos dependerá si están conformes con los beneficios que se están dando, a fin de que no exista ningún problema que puede perjudicar la ejecución.

Según Corahua et al. (2020), para llegar a la ejecución presupuestal, hay procesos que deben ser cumplidas de manera óptima, dentro de ellas se encuentra los problemas que persiste la sociedad, la cual necesita ser evaluadas de manera transparente e imparcial sin distinciones de ningún tipo, para hacer posible que estos requerimientos e integrados al momento de asignar los recursos para ejecutar los proyectos que sean necesarios

para atender los problemas observados. A su vez cada los entes locales, tiene la posibilidad de desarrollar el proceso para la obtención de los recursos que conlleven a la ejecución presupuestal, por lo tanto, de responsabilidad de ellos coordinar las actividades necesarias para recopilar las necesidades más resaltantes de la población para la ejecución de los proyectos necesarios a través de la gestión óptima y pertinente.

De manera igual, se tiene que los autores Arguello et al. (2020), deducen que le hacen entidades municipales necesitan contar con esta herramienta fundamental a fin de que les permita la generación de soluciones eficientes a la diversidad de problemas que se presentan dentro del sector o ámbito de jurisdicción. Asimismo, hacen referencia que está ejecución presupuestal se realiza de manera anual considerando la gestión establecida por parte de las autoridades, es decir, se podrá ejecutar aquellos proyectos debidamente gestionados que hayan presentado el sustento respectivo para obtener el financiamiento, mientras que dentro del ámbito público, el primer trimestre de la gestión es utilizado para el debate sobre la ejecución de los presupuestos y determina la necesidad de establecer modificaciones respectivas para su cumplimiento, para que puedan cumplir con aquellas metas que tienen a lo largo del año.

En tanto, Correa (2021), quién hace referencia que está ejecución presupuestal también está sujeto al control para garantizar el cumplimiento de cada una de las etapas de manera transparente considerando los lineamientos normativos, los vientos y metas establecidas para garantizar que de resultado del proceso sea satisfactorio tanto para la entidad ejecutora como para la población beneficiaria. Aunado a todo lo señalado, refieren que la responsabilidad de una ejecución presupuestaria eficiente, recae sobre las entidades que están a cargo del monitoreo respectivo, debido a que cada una de ellas debe tener la capacidad para gestionar y que permitan el proceso de ejecución sin interrupciones. Además, de acorde con Gutiérrez (2019), durante este proceso, los límites de tiempo y a estar estipulado de manera anticipada, por lo tanto, solo es cuestión de realizar el seguimiento respectivo para obtener los resultados planificados,

y si todo va de acorde a lo planificado, con anticipación se obtendrán aquellos resultados que se esperan.

Para Vargas y Zavaleta (2020), refiere que la existencia de todo un sistema integrado a nivel público representa todo un documento que se encuentra reflejado por aquellos gastos relacionados a la ejecución de proyectos, los mismos que serán ejecutados por la entidad, para ella se realiza una evaluación exhaustiva para establecer los recursos que necesitan ser utilizados y fundamentar cada adquisición. Asimismo, refieren que los organismos de control de la ejecución presupuestal, es tan llamados a desarrollar sus actividades de manera imparcial y transparente salvaguardando los intereses del estado para hacer posible que los fondos invertidos y permita el satisfactorio crecimiento económico de la población, dentro de los cuales se encuentra la implementación recursos económicos.

De acorde con García y Sánchez (2021), Cuando hablamos de la asignación de presupuesto a una entidad determinada para lograr el desarrollo de aquella obra o proyecto que beneficie a su población, esta tiene su origen en diversas fuentes, dentro de los cuales se resalta a la contribución ciudadana mediante el pago de sus tributos como la fuente principal para ser posible el desarrollo de los proyectos. Se da la existencia de un determinado grado de relación entre la contribución ciudadana en el pago de sus tributos y la ejecución de los presupuestos, debido a que es en esta primera variable, los gobiernos pueden tener serias deficiencias para conformar el presupuesto necesario que permita realizar dichas actividades, es por ello que cuando no se logra la recaudación adecuada de los tributos, estos repercuten de manera negativa en la ejecución de los proyectos que tienen determinada comunidad y este es un punto fundamental que en muchos casos la población no logra entender.

A su vez de acorde con Eslava et al. (2019), quienes refieren que la ejecución de un presupuesto está aprobada siempre y cuando no exista conflicto de intereses o afecciones al medioambiente significativas, para ello, los planes de contingencia son una herramienta esencial que permite

subsanan diversos aspectos resaltantes asociados al proyecto para no permitir que este se ha descartado, sino que se desarrollan actividades para contrarrestar los efectos negativos generados. Los estudios medioambientales son un requisito fundamental para la aprobación de la viabilidad de un proyecto, por lo tanto, debe ser desarrollado de manera responsable por parte de las autoridades no solo para brindar un alto grado de conformidad, sino que también permita la conservación del medio ambiente como recurso esencial para la vida.

Bajo este devenir de ideas, es propicio señalar lo expuesto por Chumbimuni y Soto (2018), mencionan que la preservación de los recursos naturales debe ser el interés principal, por lo que un proyecto no puede ser ejecutados si de alguna manera genera una afectación leve o grave al medio ambiente. Es por ello que hoy en día se solicita un estudio ambiental para la ejecución de un proyecto con la finalidad de salvaguardar todos aquellos recursos naturales que se tiene a disposición, el panorama de hoy en día no resulta alentador. Es por ello que cada vez las entidades se preocupan más por el cuidado del medio ambiente, lo mismo que repercute también en la necesidad de generar proyectos sostenibles ambientalmente.

Las dimensiones según la Resolución Directoral N° 036-2019-EF/50.01 (2019) son las siguientes: primera dimensión a la **certificación**, en esta parte del proceso el personal encargado realiza la verificación respectiva para certificar que la entidad cuente con un presupuesto asignado para ser ejecutados dentro del periodo específico, de modo que se pueda cumplir con lo diferentes objetivos y metas estipuladas. Mientras Correa (2021), designa que la certificación es un documento autorizado que garantiza la formalidad del procedimiento de requisitos que cumplen al dinamismo de normativas para dar la valides a las operaciones que se ejecutan.

Como segunda dimensión el **compromiso**, consiste en el compromiso que acepta las diversas autoridades relacionadas con la ejecución del presupuesto para llevar a cabo el gasto respectivo de manera transparente, al mismo tiempo se comprometen a dar seguimiento y conformidad a la documentación necesaria que involucre la ejecución respectiva. Sin

embargo, para Saravia (2020), es la responsabilidad que acredita a un cargo o la obligación que de determina cumplir una misión o función juramentada bajo normativas mediante acuerdo o convenios directivos.

Asimismo, la tercera dimensión se contempla al **devengado**, es considerado como la etapa en la cual la entidad de realizar registro de todos aquellos gastos incurridos durante el proceso de ejecución del presupuesto que involucra la adquisición de los servicios y bienes necesarios, para ello, realiza el registro del sistema establecido por la normativa e integra la documentación necesaria para sustentar cada uno de los gastos. Por su parte los autores Encalada et al. (2020), afirmaron es adquirir el derecho de participación de manera confirmada y formal de acuerdo a los convenios y plazos establecidos que se ejecutan en cada proyecto para determinar la acción de una actividad.

Pago, literalmente, es la etapa en la cual la entidad efectúa el pago respectivo a los diferentes proveedores para hacer posible la ejecución; cabe resaltar que, solamente se realiza la liquidación de aquellos gastos debidamente reconocidos como devengados por contener la información y documentación precisa. Asimismo, para Eslava et al. (2019), es la acción de poner el fin a un contrato mediante el desembolso de efectivo que son aceptados con documentos autorizados al poder efectuar al finalizar cada obra correspondida bajo las mismas condiciones firmadas sobre los bienes y servicios contratados.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

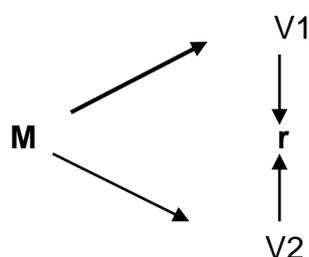
Tipo de investigación

La presente investigación fue de tipo básica, según el CONCYTEC (2018) debido a que a través de la indagación busca conocer aquellos elementos o factores resaltantes que caracterizan a las variables para determinar su comportamiento y su situación problemática para establecer procedimientos de mejora viables. (p. 1).

Diseño de la investigación

El diseño de investigación fue **no experimental**, porque ninguno de los procedimientos establece la necesidad de manipular las variables, sino que en contraste ello, la evaluación se realiza en el propio ambiente natural de cada una de ellas (Guillén y Valderrama, 2013, p. 62). Asimismo, será de alcance **descriptivo correlacional**, en primer lugar, porque realizar la descripción de ambas variables para brindar una conceptualización teórica relevante, asimismo, a través del cálculo estadístico busca determinar el grado de relación entre ellas (Hernández et al, 2014, p. 158) y fue de corte **transversal**, debido a que los resultados obtenidos están basados en la información recopilada en un solo momento (Arias, 2012, p. 32)

El diseño mencionado anteriormente se representa así:



Donde:

M = Muestra

V1= Control interno

V2= Calidad de ejecución presupuestal

r = Relación entre variables

3.2. Variables y Operacionalización

V1: Control interno

V2: Calidad de ejecución presupuestal

Nota: La operacionalización de las variables se encuentran en anexos.

3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.3.1. Población.

Según Arias (2012) forman parte de un grupo de individuos que son sometido a la investigación, por lo tanto, poseen características resaltantes transversales que hace posible su incorporación. (p. 81)

La población estuvo conformada por 42 colaboradores de la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Criterios de selección

Criterios de inclusión:

- Colaboradores contratados bajo el régimen CAS.
- Personal menor a 65 años
- Personal con más de 6 meses de experiencia en su puesto.

Criterios de exclusión:

- Colaboradores que labora bajo la modalidad de locación de servicio.
- Practicantes
- Personal de limpieza

3.3.2. Muestra

Según Guillén y Valderrama (2013), es una cantidad de elementos que han sido seleccionados de la cantidad poblacional para ser investigados de manera separada pero

que los resultados involucra a todos por considerarse como elementos representativos. (p. 65)

Al ser una población reducida se consideró todos sus integrantes, en ese sentido, la muestra del estudio estará constituida por 42 colaboradores de la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

3.3.3. Muestreo

Se tuvo un muestreo no probabilístico, según Cabezas et al. (2018), porque no se dio ninguna manipulación de las variables, lo cual esto permitió establecer los elementos poblacionales que integrarán la muestra. (p. 100)

3.3.4. Unidad de análisis

Un colaborador de la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

3.4. Técnica e instrumento de recolección de datos

Técnica

La técnica de acogerse a la encuesta, según Arias (2012), es el procedimiento teórico que establece el uso del cuestionario para la recopilación de datos que ayudaran a determinar los resultados después de procesamiento correspondiente. (p. 31)

Instrumento

El cuestionario para medir la variable control interno consta de 15 preguntas, dividido en tres dimensiones. 1= Nunca, 2= Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre y 5= Siempre. la variable fue medida en tres niveles: **Bajo (15 – 35), medio (36 – 55) y alto (56 – 75)**

El cuestionario para medir la variable calidad de la ejecución presupuestal consta de 16 preguntas, dividido en cuatro dimensiones. La escala de medición fue ordinal: 1= Nunca, 2= Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre y 5= Siempre. la variable fue medida en tres niveles: **Bajo (16 – 37), medio (38 – 59) y alto (60 – 80)**

Validez

Para cumplir con la acreditación del nivel de validez apropiado para cada instrumento, se consideró recurrió al juicio de expertos conformado por tres profesionales para obtener la acreditación respectiva de acuerdo su criterio.

En la presente tabla, que se consignaron los datos resultantes de la prueba de validez, los cuales fueron emitidas por el juicio de los expertos, para la primera variable al promediarlos dieron como resultado un total de 4.7, el mismo que hizo referencia a un 95% de similitud, y para la segunda variable al promediarlos dieron como resultado un total de 4.7, el mismo que hizo referencia a un 95% de similitud.

Confiabilidad

Se tuvo en cuenta el cálculo del alfa de Crombach en base a un resultado mínimo de 0.7 para considerar como confiable al instrumento analizado (Hernández et al.,2014).

Según los resultados obtenidos se calcula la confiabilidad de la variable control interno, la cual da como resultado 0,977 al ser superior a 0,70 esto resulta significativo; por lo que tienen una fuerte confiabilidad.

Para la variable calidad ejecución presupuestal, se calcula la confiabilidad, la cual da como resultado 0,983 al ser superior a 0,70 esto resulta significativo; por lo que tienen una fuerte confiabilidad.

3.5. Procedimiento

Como primer paso, fue necesario analizar el objeto de estudio para establecer la problemática; posterior a ello se tomó en cuenta el tema abordado para incorporar la información teórica relevante, dentro de las cuales también se incluyeron los antecedentes; seguidamente se construyeron los instrumentos para cada variable, los cuales serán aplicados de manera directa a la muestra después de haber obtenido

el permiso respectivo; se dará lugar al procesamiento estadístico para obtener los resultados que a su vez ayudaron a la discusión con los diversos autores congregados y la determinación de las conclusiones acompañadas de sus recomendaciones respectivas.

3.6. Método de análisis de datos

Se utilizó toda la información recopilada a través de los instrumentos, de este caso, se utilizó el programa SPSS V.25 para abordar el cálculo respectivo de las diversas frecuencias y porcentajes que ayuden a obtener los resultados; se utilizó también al coeficiente de correlación para determinar la relación existente entre las variables y al mismo tiempo cumplir con los objetivos, este coeficiente fue determinado posteriormente por la prueba de normalidad.

3.7. Aspectos éticos

No se dejó sin efecto el cumplimiento de los principios éticos internacionales, por lo tanto, los utilizados se detallan a continuación: **Beneficencia**, permitió determinar que el proceso de investigación permite beneficiar a la entidad porque los resultados me serán entregados a los directivos para la toma de decisiones en pro de la solución de la problemática. **No maleficencia**, debido a que ningún momento se realiza la búsqueda de perjudicar al objeto de estudio. **Justicia**, involucra respeto de los derechos de cada una de las personas para extender un trato justo y apropiado teniendo en cuenta sus principios éticos, costumbres normas de convivencia. **Autonomía**, debido a que no se obligó a ningún participante respecto al entrega de información, sino que cada uno de ellos participaron de manera voluntaria. **Consentimiento informado**, debido a que se expresó el objetivo del estudio antes de la recopilación de información.

IV. RESULTADOS

Tabla 1

Nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Escala	intervalo	frecuencia	Porcentaje
Bajo	15 – 35	12	28,6 %
Medio	36 – 55	24	57,1 %
Alto	56 - 75	6	14,3 %
Total		42	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores de la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Interpretación:

En cuanto al nivel de control interno, es medio en 57,1 %, bajo en 28,6 % y alto en 14,3 %, con una predominancia del nivel medio.

Tabla 2

Nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Escala	intervalo	Frecuencia	Porcentaje
Bajo	16 – 37	12	28,6 %
Medio	38 – 59	22	52,4 %
Alto	60 - 80	8	19.0 %
Total		42	100 %

Fuente: Cuestionario aplicado a los colaboradores de la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Interpretación:

En cuanto al nivel de ejecución presupuestal, es medio en 52,4 %, bajo en 28.6, % y alto en 19.0 %, con una predominancia del nivel medio.

Tabla 3*Prueba de normalidad*

	Shapiro - Wilk		
	Estadístico		
	o	gl	Sig.
Control interno	,926	42	,010
Calidad de ejecución presupuestal	,958	42	,120

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Interpretación:

Dado que la muestra es menor que 50, se calcula el coeficiente de Shapiro - Wilk, el resultado es mayor a 0.05, por lo tanto, la muestra en estudio tiene una distribución normal, por lo que se utiliza el Rho de Spearman para la correlación.

Tabla 4

Relación entre las dimensiones del control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

			Cultura organizacional	Gestión de riesgo	Supervisión	Calidad de ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Cultura organizacional	Coeficiente de correlación	1,000	,938**	,959**	,960**
		Sig. (bilateral)	.	,000	,000	,000
		N	42	42	42	42
	Gestión de riesgo	Coeficiente de correlación	,938**	1,000	,922**	,937**
		Sig. (bilateral)	,000	.	,000	,000
		N	42	42	42	42
	Supervisión	Coeficiente de correlación	,959**	,922**	1,000	,990**
		Sig. (bilateral)	,000	,000	.	,000
		N	42	42	42	42
	Calidad de ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,960**	,937**	,990**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	.
		N	42	42	42	42

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Interpretación:

Se contempla la relación entre las dimensiones del control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022. Mediante el análisis estadístico de Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.960, 0.937y 0.990 (correlación positiva muy alta); y 1.000 (correlación positiva muy alta); y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$); en todas las correlaciones, por lo que, se acepta la hipótesis alterna, es decir, existe relación significativa entre las dimensiones del control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.

Tabla 5

Relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.

			Control interno	calidad de ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Control interno	Coeficiente de correlación	1,000	,986**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	42	42
	calidad de ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,986**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	42	42

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

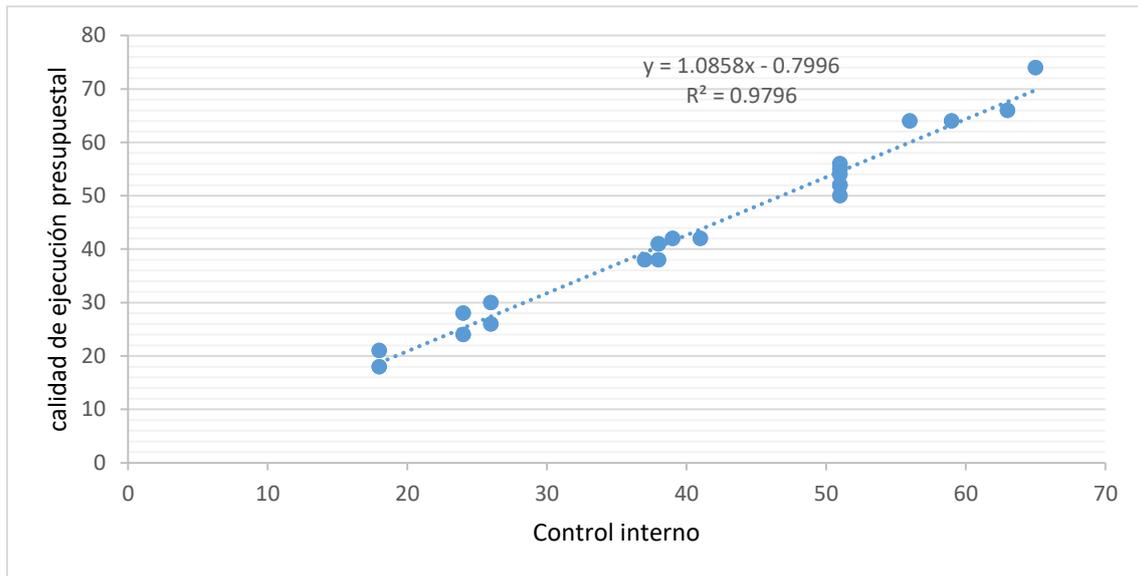
Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Interpretación:

Se contempla la relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022. Mediante el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.986 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), por lo que, se acepta la hipótesis alterna, es decir, existe relación significativa entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Figura 1

Gráfico de dispersión entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal



Fuente: Base de datos obtenido del SPSS V.25

Interpretación:

En la figura se observa que el $R^2 = 0.9796$, lo cual indica que la calidad de ejecución presupuestal depende del 97.96% del control interno, además, se muestra una alta correlación positiva; es decir, si el control interno se incrementa, la calidad de ejecución presupuestal se incrementará en una alta proporción.

V. DISCUSIÓN

En el presente capítulo se tomó en cuenta el desarrollo de las discusiones considerando en primer lugar los resultados del estudio para compararlos si existe similitud o divergencia con los antecedentes y bases teóricas consignadas, en base a ello, se estableció que el nivel de control interno, es medio en 57,1 %, bajo en 28,6 % y alto en 14,3 %, estos resultados se deben a que la municipalidad no realiza un ambiente de control adecuado en congruencia con los objetivos fijados. Esto coincide con Manosalvas et al. (2020) quien determinó que, el 28% de personas consultadas, afirmaron que la entidad no desarrolla procedimientos relacionados con el control interno; de esta manera se proyectó la inseguridad institucional respecto al desarrollo de diversas actividades sin la planificación necesaria que permita establecer planes de manera significativa para obtener resultados controlados que sean congruentes con las necesidades de la población y el crecimiento integral.

Asimismo, Gutiérrez et al. (2020), quienes concluyeron que, el control interno a través de los organismos públicos permite incrementar la capacidad para atender las problemáticas sociales expresadas por la población y al mismo tiempo se pueda impulsar el crecimiento económico integral que incentiven el desarrollo de los diversos sectores económicos. Asimismo, es congruente con Jiménez et al (2020), quienes concluyeron que, el control interno, permite la conformación de una organización debidamente estructurada como parte de una herramienta para hostilizar el desempeño de los colaboradores, sino más como una herramienta que permita detectar diversas falencias o eventos negativos que pueda afectar la competitividad institucional y su capacidad para atender las necesidades que forman parte de sus responsabilidades, por lo tanto, la incorporación del control interno permitirá sistematizar todas las áreas institucionales para lograr una congruencia entre sí se conlleve a obtener los resultados planificados. Asimismo, es congruente con Vásquez (2021), las autoridades institucionales están obligadas a promover las actividades que permitan la implementación continua del control interno a través de la supervisión estructurada que permita controlar diferentes aspectos internos orientados hacia la prevención de sucesos negativos

controlables, de modo que las áreas respectivas puedan formular sus estrategias adecuadas para contrarrestar el impacto negativo, y debes cumplir con aquellas necesidades que tiene la sociedad.

Además, el nivel de ejecución presupuestal, es medio en 52,4 %, bajo en 28.6, % y alto en 19.0 %, aquellos resultados obtenidos se deben a que la municipalidad no cuenta con el crédito presupuestario adecuado para poder realizar sus adquisiciones. Este resultado es congruente con Chura (2020), cuyos investigadores concluyeron que, la ejecución de los presupuestos dentro de la entidad se desarrolla de manera desordenada sin seguir los lineamientos estipulados, dentro del cual se encuentra la ausencia del control interno como la herramienta fundamental para hacer posible el monitoreo respectivo de los recursos que se están invirtiendo, de modo que se pueda garantizar resultados satisfactorios y promover el desarrollo integral; en el periodo 2015 y 2016, se ha notado un decrecimiento de la ejecución presupuestal dentro de la entidad, el cual principalmente está sustentado en las malas decisiones tomadas para la utilización de los recursos.

Además, se respalda en la información teórica proporcionada por Corahua et al. (2020), quienes establecieron que, para llegar a la ejecución presupuestal, hay procesos que deben ser cumplidas de manera óptima, dentro de ellas se encuentra los problemas que persiste la sociedad, la cual necesita ser evaluadas de manera transparente e imparcial sin distinciones de ningún tipo, para hacer posible que estos requerimientos e integrados al momento de asignar los recursos para ejecutar los proyectos que sean necesarios para atender los problemas observados. A su vez los entes públicos, tiene la posibilidad de desarrollar el proceso para la obtención de los recursos que conlleven a la ejecución presupuestal, por lo tanto, de responsabilidad de ellos coordinar las actividades necesarias para recopilar las necesidades más resaltantes de la población para la ejecución de los proyectos necesarios a través de la gestión óptima y pertinente.

Asimismo, con Arguello et al. (2020), quienes hacen referencia que le hacen entidades municipales necesitan contar con esta herramienta fundamental a fin de que les permita la generación de soluciones eficientes a la diversidad de problemas que se presentan dentro del sector o ámbito de jurisdicción. Asimismo, hacen referencia que esta ejecución presupuestal se realiza de manera anual considerando la gestión establecida por parte de las autoridades, es decir, se podrá ejecutar aquellos proyectos debidamente gestionados que hayan presentado el sustento respectivo para obtener el financiamiento, mientras que dentro del ámbito público, el primer trimestre de la gestión es utilizado para el debate sobre la ejecución de los presupuestos y determina la necesidad de establecer modificaciones respectivas para su cumplimiento, para que puedan cumplir con aquellas metas que tienen a lo largo del año. De igual manera Cachay et al. (2022), últimamente, la aplicación del control interno dentro del ámbito público ha cobrado mayor relevancia debido a la necesidad de fortalecer las actividades internas para aprovechar de una mejor manera los recursos asignados para el beneficio de los usuarios.

Por otro lado, se consideró que existe relación significativa entre las dimensiones del control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022, este resultado conlleva a establecer que el mejoramiento del desempeño de la entidad respecto a las dimensiones del control interno, conllevará a obtener resultados correlativos o paralelos sobre la calidad de la ejecución de los presupuestos aprobados. Esta información obtenida coincide con Paima et al (2020), quienes determinaron que, los colaboradores del área administrativa mencionaron que la aplicación del control interno es muy importante dentro de las actividades de seguimiento al desarrollo de los procesos obras puestas en marcha, para ello, establecieron la importancia de la creación de un equipo multidisciplinario que cuente con los conocimientos específicos para la detección de errores y la aplicación de medidas de solución viable sea sostenibles que permitan mejorar la competitividad organizacional para enfrentar diferentes retos y adversidades .

Asimismo, coincide con Gatica (2021), quien concluyó que, después de conocer que el coeficiente de Pearson arrojó una valoración igual a 0.593, el investigador determinó la existencia de una relación positiva, de modo que estableció que la ejecución de los presupuestos determina en cierta medida la eficiencia con la cual se desarrolla el gasto dentro de la institución, por lo tanto, cimentó la necesidad de realizar el fortalecimiento respectivo de la primera variable teniendo en cuenta que esta genera influencia sobre la capacidad para el desarrollo del gasto de manera transparente en congruencia con las necesidades de la población. Además, se encontró congruencia con Ticona et al. (2021) quienes establecieron que, a través del cálculo estadístico del Chi cuadrado (5.99), se procedió a la aceptación de la afirmación que establece al control interno como una herramienta que ejerce influencia sobre los resultados obtenidos por la organización; asimismo, se determinó que la organización está dispuesta a diversos riesgos que involucran la pérdida de recursos financieros por prácticas que no se encuentran contempladas en las políticas y lineamientos, asimismo, existe actividades que no se desarrollan de manera correcta de acuerdo al manual de procedimientos, por lo tanto, la organización posee un alto nivel de riesgo. En cuanto a Eslava et al. (2019), hacen hincapié que, la ejecución presupuestal es uno de las nuevas ventanas que ha permitido crear mecanismos de desarrollo para un país, ya que mediante la gestión se pretenden realizar planes para abrir accesos a nuevas obras de bien público, con el fin de que se pueda dar mayor satisfacción a las personas y que sientan a gusto con las actividades que se viene desarrollando dentro de sus entono; posterior a ello uno de los factores por las que no se llevan a cabo las obras en tiempos establecidos se debe a las deficiencias que presentan los entes locales todo eso por la falta de recurso para poder cumplir con la ejecución de las obras; de modo que eso genera que los procesos no se den de manera más rápida.

Por último, se tuvo en cuenta que existe relación significativa entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022, además, solo el 97.96 % del control interno influye en

la calidad de ejecución presupuestal; por ello, a medida que la entidad sea capaz de mejorar la aplicación del control interno, logrará mejorar su nivel de desempeño. Esto coincide con Ríos (2022), quien determinó que, el rho de Pearson que fue igual a 0.965, permitió determinar que el control interno es una variable predominante que tiene la capacidad de influir en la utilización de los recursos, por lo tanto, el investigador determinó que la entidad necesita realizar el fortalecimiento respectivo a los lineamientos de control interno, debido a que esto hará posible un mejor desempeño momento de ejecutar cada uno de los gastos planificados dentro del periodo, al mismo tiempo que permitirá el logro de los planes trazados para el desarrollo integral. Además, Chumbimuni y Soto (2018), indican que la preservación de los recursos naturales debe ser el interés principal, por lo que un proyecto no puede ser ejecutados y afecta al medio ambiente

Asimismo, coincide con Marín (2022), quien determinó que, en base a la revisión de los expedientes proporcionados por las autoridades del hospital, durante el año 2020, la institución cumplió con las diversas tareas y metas establecidas; respecto a la determinación del coeficiente rho de Spearman que fue igual a 0.705, permitió acreditar que éstas se relacionan de manera positiva; por medio de la integración, implementación del control interno ayudará a la entidad a mejorar su capacidad para ejecutar los presupuestos asignados en la mejora de la infraestructura. Dichos resultados están expuestos por Eslava et al (2019), la ejecución de un presupuesto está aprobado siempre y cuando no exista conflicto de intereses o afecciones al medioambiente significativas, para ello, los planes de contingencia son una herramienta esencial que permite subsanar diversos aspectos resalantes asociados al proyecto para no permitir que este se ha descartado, sino que se desarrollan actividades para contrarrestar los efectos negativos generados.

VI. CONCLUSIONES

- 6.1.** Existe relación significativa entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022, ya que el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.986 (correlación positiva muy alta) y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$), además, solo el 97.96 % del control interno influye en la calidad de ejecución presupuestal.
- 6.2.** El nivel de control interno, es medio en 57,1 %, bajo en 28,6 % y alto en 14,3 %, estos resultados se deben a que la municipalidad no realiza un ambiente de control adecuado en congruencia con los objetivos fijados.
- 6.3.** El nivel de ejecución presupuestal, es medio en 52,4 %, bajo en 28.6, % y alto en 19.0 %, aquellos resultados obtenidos se deben a que la municipalidad no cuenta con el crédito presupuestario adecuado para poder realizar sus adquisiciones.
- 6.4.** Existe relación significativa entre las dimensiones del control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022, ya que el análisis estadístico de Rho de Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.960, 0.937y 0.990 (correlación positiva muy alta); y 1.000 (correlación positiva muy alta); y un p valor igual a 0,000 ($p\text{-valor} \leq 0.01$).

VII. RECOMENDACIONES

- 7.1.** Al alcalde de la Municipalidad Provincial de San Martín, monitorear el correcto cumplimiento del planeamiento operativo institucional. Para desarrollar dicha actividad se deben considerar las metas y los objetivos programados para la utilización de los recursos asignados, la revisión del cumplimiento de los indicadores de cada actividad, revisión de los presupuestos asignados y nivel de ejecución, asignación de responsables por cada actividad y nivel de cumplimiento, con el fin de que la capacidad para ejecutar cada uno de los gastos corresponda a un nivel alto y así evitar que los presupuestos no vuelvan al tesoro público.
- 7.2.** Al jefe de infraestructura y proyectos, ejecutar proyectos de acuerdo a las necesidades prioritarias para la población. Para desarrollar dicha actividad donde se deben considerar los requerimientos de cada lugar y la viabilidad de cada proyecto, realizar reuniones de trabajo con los representantes de la sociedad civil y autoridades locales para el recojo de necesidades, con el fin de poder satisfacer sus necesidades e incluirlos en las gestiones posteriores para su ejecución.
- 7.3.** Al jefe de proyectos, supervisar que las obras y programas se ejecuten dentro de lo planificado. Para desarrollar dicha actividad se debe realizar un monitoreo continuo de cada una de ellas con la revisión de los avances técnicos y financieros, los montos presupuestados y el tiempo de ejecución, contar con un comité de fiscalización de obras, con evitar retrasos respecto a las actividades de ejecución del presupuesto planificado dentro del periodo fiscal y así evitar ampliaciones de plazo y adendas.
- 7.4.** Al gerente municipal, hacer un seguimiento imparcial al planeamiento institucional. Para desarrollar dicha actividad se debe realizar el monitoreo del nivel de cumplimiento del plan estratégico institucional en función a cada eje estratégico, asignación de responsabilidades, reformulación de estrategias que no tienen dando los resultados

esperados, con el fin de hacer posible su cumplimiento como también evaluar los resultados parciales que van obteniendo.

REFERENCIAS

- Almeida, P., Pires, J. y Matias, J. (2018). *Evidence of manipulation of budgetary results in the public sector: Cross-subnational analysis for Brazil*. Cuadernos de contabilidad. <https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/cuacont/article/view/25214>
- Andía, W., Velásquez, J. y Villena, R. (2020). *The evaluation of investment projects in the Sanitation sector of Peru: methodological analysis*. Dominio de las Ciencias. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7562484.pdf>
- Angulo, R. (2019). *Internal control and inventory management of the company constructora Peter Contratistas S.R. Ltda*. Revista Gaceta científica. <http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/696/566>
- Arguello, A., Torres, L., Balón, I., Quito, C. y Llumiguano, M. (2020). *Financial accounting management system for the effective decision making in small and medium-sized Ecuadorian companies, case study*. Revista Espacios. <http://www.revistaespacios.com/a20v41n05/a20v41n05p01.pdf>
- Arias, F. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica* (6ta ed.). Editorial Episteme. https://www.researchgate.net/publication/301894369_EL_PROYECTO_DE_INVESTIGACION_6a_EDICION/link/572c1b2908ae2efbdfdbde004/download
- Baque, E., Chiquito, G., Yoza, N., y Cevallos, G., Ponce, O. y Ponce, C. (2019). *Internal control as a fundamental process of computerized audit systems*. Recimundo. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7065202>
- Beltrán K., Tarazona, J. y Huamán, L. (2020). *Impact of budget management by results in the social budgetary programs of the local governments of the province of Carhuaz-Ancash Region, 2010-2015*. Revista Saber Discursivo. http://revistas.unasam.edu.pe/index.php/saber_discursivo/article/view/715
- Bustamante, M., Bustamante, C., Caamaño, V. y Cabezas, F. (2019). *Analysis of the management of administrative processes in the department of human tale*. Revista San Gregorio.

<https://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/article/view/869/6-MARIANA2>

Cabezas, E., Naranjo, D. y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. Comisión Editorial de la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. [http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/15424/1/Introduccion a la Metodologia de la investigacion científica.pdf](http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf)

Cabrera, S., Erazo, J., Narváez, C. y Rodríguez, R. (2020). *Internal Control in the Administrative Management of Deconcentrated Executive Units*. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología. <https://www.cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/view/446/621>

Cachay, L., Couto, G., Pimentel, P., Castanho, R. (2022) Internal Control and Its Application in Public Management: A Literature Review (Review). (artículo científico). WSEAS Transactions on Business and Economics. <https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85125487927&doi=10.37394%2f23207.2022.19.29&partnerID=40&md5=ce61840b0b70eb34613ce036267de0f7>

Calle, G., Narváez, C. y Erazo, J. (2020). *Internal control system as a tool for optimizing the financial processes of the company Austroseguridad Cia. Ltda*. Revista Científica Dominio de Las Ciencias. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7351791.pdf>

Calle, L. y Arbulú, C. (2020). *Decentralization in the budget allocation for closing social gaps in Peru*. Revista Pakamuros. <http://revistas.unj.edu.pe/index.php/pakamuros/article/view/125/107>

Carranza, V., Rivero, L. y Bernales, R. (2022). *Budget execution and quality of spending in a local government, period 2019*. Revista Sapienza. <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/download/189/115>

Castillo, M. (2020). *Quality of spending and budget management at the national university of Ucayali, Callería, 2019*. In Crescendo.

<https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/2263/156>
5

Chumbimuni, A. y Soto, A. (2018). *Determination of the level of risk in the execution of public works by contract in the UNCP during 2010-2017*. *Prospectiva Universitaria*.

<https://revistas.uncp.edu.pe/index.php/prospectiva/article/view/866/1081>

Chura, A. (2020). *The budget and its influence on the achievement of programmed physical goals*. *Revista de investigaciones de la Escuela de Posgrado*.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7961709>

Concytec. (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica - reglamento renacyt*. 12.

https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf

Contraloría General de la República (2019). *Implementación del sistema de control interno en las entidades del estado*. *Diario Oficial El Peruano*.

http://doc.contraloria.gob.pe/transparencia/documentos/2019/RC_146-2019-CG.pdf

Corahua, B., Carhuancho, I. y Moreno, R. (2020). *Gestión presupuestal en una empresa de servicios educativos en Lima*. *Espíritu Emprendedor TES*.

<https://www.espirituemprededortes.com/index.php/revista/article/view/21>

Correa, L. (2021). *Budget management and effective supply of strategic goods in the Social Health Insurance*. *Cátedra Villarreal*.

<https://revistas.unfv.edu.pe/RCV/article/view/1076/1094>

Cortés, A. (2019). *Internal control as an administrative process for PYMES*. *Revista FAECO Sapiens*. <https://core.ac.uk/download/pdf/354265108.pdf>

Encalada, G., Aguirre, M., Cabrera, B. y Moran, P. (2020). *General budget of the state: Comparative analysis of the budget proforma over time*. *FIPCAEC*.

<https://fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/263/444>

- Eslava, R., Chacón, E. y González, H. (2019). *Public Budget Management: scope and limitations*. Visión internacional. <https://revistas.ufps.edu.co/index.php/visioninternacional/article/view/2603>
- Estrada, A. (2020). *Internal control structure in the supply system in the provincial municipality of San Román Juliaca*. Revista de Investigaciones de La Escuela de Posgrado. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7616765>
- García, P. y Sánchez, K. (2021). *Management of budget programs and their contribution to oral health in referral hospitals: a case of hospital II-2 Tarapoto- Peru*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/787/1082>
- Gatica, S. (2021), *Ejecución presupuestaria y eficiencia del gasto público en la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones - Tarapoto, 2020*. Universidad César Vallejo. Tarapoto, Perú. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56188/Gatica_ASF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Grageola, L., Martínez, G., Guzmán, C. y Morales, T. (2020). *Emphasis of internal control and its scope in tax deductions*. Revista Nacional de Administración. <https://revistas.uned.ac.cr/index.php/rna/article/download/3073/4328/>
- Guillén, O. y Valderrama, S. (2013). *Guía para elaborar la tesis universitaria escuela de posgrado*. Ando Educando. https://www.academia.edu/37024919/GUÍA_PARA_ELABORAR_LA_TESIS_UNIVERSITARIA_ESCUELA_DE_POSGRADO
- Gutiérrez, B. (2019). *Quality Indicators for the Management of Execution of Basic Sanitation Projects, Huánuco 2011-2015*. Revista Journal Revista. <https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/75/67>
- Gutiérrez, M., Narváez, C. y Ormaza, J. (2020). *Internal and permanent control in the administration of the inventories of the Hospital Homero Castanier Crespo*. Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y

Tecnología.

<https://cienciamatriarevista.org.ve/index.php/cm/article/view/381/498>

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación* (6th ed.). Mc Graw Hill. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Huiman, R. (2022). *The internal control system and public management: A systematic review*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2030/2921>

Jiménez, E., Narváez, C., Torres, M. & Erazo, J. (2020). *Evaluation of the internal control system of the property, plant and equipment component in hospital companies*. Revista científica Dominio de las Ciencias. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7351790.pdf>

Ley N°. 28411. *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto* (2010). En Diario Oficial El Peruano. Perú. http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf

Manosalvas, L., Baque, L. y Peñafiel, G. (2020). *Internal control strategy for the area of inventories in the company ferricortez marketing hardware products in the canton of Santo Domingo*. Revista Universidad y Sociedad. https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85100876411&origin=inward&txGid=c95f71cd341952a65d5d15dfbccf1b4e&featureToggles=FEATURE_NEW_DOC_DETAILS_EXPORT:1,FEATURE_EXPORT_REDESIGN:0

Marín, S. (2022). *Gestión hospitalaria y ejecución presupuestal en el Hospital Santa Gema Yurimaguas, 2020*. (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57777/Mar%C3%ADn_PSA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Masaquiza, T., Palacios, A. y Moreno, K. (2020). *Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3*. Revista Científica UISRAEL. <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/305/260>

- Mendoza, M. (2020). *Implementation of the internal control system in the administrative management of the executing units of the ministry of the interior in southern Peru*. Revista de investigaciones de la escuela de posgrado.
<http://revistas.unap.edu.pe/epg/index.php/investigaciones/article/view/2111/316>
- Montenegro, J. y Chiappe, A. (2020). *Decentralized budget execution and covid-19 lethality in Perú*. Rev Peru Med Exp Salud Publica.
<https://scielosp.org/pdf/rpmesp/2020.v37n4/781-782/es>
- Ordemar, P. y Gálvez, N. (2020). *Intervening factors for the execution of the budget for donations and transfers at the Lambayeque Regional Hospital – Perú*. Revista HNAA. https://docs.bvsalud.org/biblioref/2021/04/1177956/factores-intervinientes-para-la-ejecucion-del-presupuesto-de-d_tMifqYv.pdf
- Ortega, V. y Moreno, Y. (2022). *Budget evaluation to the parish councils of the Loja province, to measure the efficiency and effectiveness of the public sector Budget*. Revista económica.
<https://revistas.unl.edu.ec/index.php/economica/article/view/1369/1033>
- Paima, R., González, D., Arévalo, M., Guizado, E. & Braúl, E. (2020). *Internal control as an improvement instrument in the public management of the amazon Hospital of Yarinacocha, 2019*. Revista In Crescendo.
<https://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo/article/view/2262/1575>
- Pérez, J. y Barbarán, H. (2021). *Administrative control in public management*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/224/299/>
- Quispe, H., Mújica, Y., Mayuri, C. (2022) *Participatory budget and public expenditure management*. (artículo científico). *Revista de Ciencias Sociales*. Perú.
<https://www.scopus.com/inward/record.uri?eid=2-s2.0-85131446879&doi=10.31876%2fracs.v28i.38163&partnerID=40&md5=3fc4d8918fccbd2969e73b8c750045a1>

- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2020). *Analysis of the budget execution in the Municipal Local Government of Cantón Simón Bolívar*. 593 Digital Publisher https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/162
- Ríos, M. (2022). *Control interno y ejecución presupuestal en la oficina de gestión de servicios de salud Alto Mayo Moyobamba, 2021*. (tesis de maestría). Universidad César Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/83075/Rios_NV-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rocha, C. y Delgado, J. (2021). *Budgetary allocation according to additional work resources in municipality management*. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinaria*. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/263/348>
- Ruiz, Y., Valenzuela, V. y Tapia, J. (2020). *Internal control as a corporate liquidity management instrument: a meta-analytical analysis in the canton Latacunga*. Universidad, Ciencia y Tecnología. <https://uctunexpo.autanabooks.com/index.php/uct/article/view/389/696>
- Sánchez, O. (2021). *The role of the public budget and its execution in the social welfare of a nation*. *Revista InterNaciones*. <https://internaciones.cucsh.udg.mx/index.php/inter/article/view/7176/6194>
- Saravia, J. (2020). *The Leviathan expenses: Brief historical approach toward the evolution of the 19th – 21st Century Government Budget*. *Revista Pluriversidad*. <https://revistas.urp.edu.pe/index.php/pluriversidad/article/download/3209/3353/>
- Ticona, J., Vilca, A., Calcina, S. y Condori, L. (2021). *Effect of the internal control of the supply area for the detection of operational risk in the municipality of San Román*. *Revista científica dominio de las ciencias*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8229709>
- Tubay, C. y Loor, I. (2022). *Internal control in government bidding: the case of Ala de Combate No 23*. *Revista Polo del conocimiento*.

<https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/view/3899/9055>

Valera, J. y Delgado, J. (2020). *Internal control of budget execution in health management 2020*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/download/140/160/>

Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). *The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments*. Revista Científica "Visión de Futuro". <https://www.redalyc.org/journal/3579/357963491002/357963491002.pdf>

Vásquez, C. (2021). *Incidence of internal control in the municipal management of the district municipality of Víctor Larco Herrera, Trujillo, Peru*. Revista ciencia y tecnología. <https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/PGM/article/view/3410/4069>

Vega, L. y Marrero, F. (2021). *Evolution of internal Control towards an Integrated management to management control*. *Estudios de La Gestión*. Revista Internacional de Administración. <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/eg/article/view/2861/2608>

Vergara, Y., Guaman, R. y Mogollón, P. (2021). *Internal control and its impact on administrative and financial management in the ecuadorian federation of road equipment operators and mechanics, (case study fedesomec, 2020)*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/866>

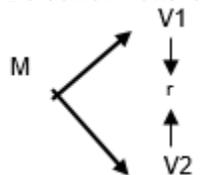
ANEXOS

Matriz de Operacionalización de variables.

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Control interno	Corresponde a las diferentes leyes, lineamientos, planes, registros y demás instrumentos sistematizados que permiten a las entidades revisar el cumplimiento de las actividades necesarias, de manera que sea más posible alcanzar los objetivos a través del control de las actividades. Controlaría General de la República (2019), (p. 6).	Se medirá de acuerdo a un cuestionario de acuerdo a sus dimensiones	Cultura organizacional	Ambiente de control Estructura organizacional Información y comunicación	Ordinal
			Gestión de riesgo	Coherencia con los objetivos Tomar decisiones Evaluar de riesgos Actividades de control Herramientas de gestión	
			Supervisión	Verificar las actividades Seguimiento a los resultados Monitoreo continuo Acciones de supervisión Corrección	
Calidad de ejecución presupuestal	Es el procedimiento orientado a llevar a cabo aquellas actividades planificadas en torno al desarrollo de un proyecto a favor de la ciudadanía, buscando generar desarrollo económico y social, los cuales están de acuerdo a un análisis de las necesidades, los mismos que dan forma a la programación presupuestaria que conlleva a la aprobación de los pliegos presupuestarios para ser ejecutados dentro de un periodo determinado. Resolución Directoral No 036-2019-EF/50.0 (2019).	Se medirá mediante sus dimensiones e indicadores	Certificación	Crédito presupuestario Verificación presupuestal Aprobación del crédito presupuestal	Ordinal
			Compromiso	Plan Anual de Contrataciones Órgano de contrataciones Actividades planificadas Registro del compromiso en el SIAF	
			Devengado	Recepción de los bienes o servicios contratados Verifica el cumplimiento de los plazos contractuales Verifica los aspectos contables de los comprobantes de pago recepcionados	
			Pago	Obligaciones contraídas Transferencias de fondos a los proveedores Devolución de garantías	

Matriz de consistencia

Título: Control interno y calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p>problema general: ¿Cuál es la relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022? Como problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es el nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022?</p> <p>ii) ¿Cuál es el nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022?</p> <p>iii) ¿Cuál es la relación según dimensiones entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022?</p>	<p>objetivo general: Determinar la relación entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022</p> <p>objetivos específicos:</p> <p>i) Identificar el nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022;</p> <p>ii) ii) Evaluar el nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022</p> <p>iii) Establecer la relación según dimensiones entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.</p>	<p>hipótesis general: Hi: Existe relación significativa entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín– 2022</p> <p>hipótesis específicas: H1: El nivel de control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022, es alto. H2: El nivel de calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022, es alto. H3: Existe relación según dimensiones entre el control interno y la calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022.</p>	<p>Técnica La encuesta</p> <p>Instrumentos El cuestionario</p>										
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones											
<p>Tipo: Básica Diseño: No experimental- Correlacional De corte: Transversal</p>  <p>Donde: M: Muestra V1: Control interno V2: Calidad de ejecución presupuestal r: Relación entre ambas variables</p>	<p>Población La población estuvo conformada por 42 colaboradores</p> <p>Muestra La muestra estuvo conformada por 42 colaboradores</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Variables</th> <th>Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Control interno</td> <td>Cultura organizacional</td> </tr> <tr> <td>Gestión de riesgo</td> </tr> <tr> <td>Supervisión</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">Calidad de ejecución presupuestal</td> <td>certificación</td> </tr> <tr> <td>compromiso</td> </tr> <tr> <td>devengado</td> </tr> <tr> <td>Pagado</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Control interno	Cultura organizacional	Gestión de riesgo	Supervisión	Calidad de ejecución presupuestal	certificación	compromiso	devengado	Pagado
Variables	Dimensiones												
Control interno	Cultura organizacional												
	Gestión de riesgo												
	Supervisión												
Calidad de ejecución presupuestal	certificación												
	compromiso												
	devengado												
	Pagado												

Fuente: Elaboración propia

Instrumento de recolección de datos

Cuestionario: Control interno

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad recoger información acerca del control interno en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

Escala de medición	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Nº	ÍTEMS DE CONTROL INTERNO	ESCALA				
		1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Cultura organizacional						
01	En la Municipalidad Provincial de San Martín se realiza un ambiente de control adecuado en congruencia con los objetivos fijados.					
02	La Municipalidad Provincial de San Martín posee una estructura organizacional eficiente que le permite atender las demandas internas.					
03	La Municipalidad Provincial de San Martín posee una estructura organizacional clara que le permite determinar técnicamente la asignación de responsabilidad.					
04	La Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con sistemas de información de calidad.					
05	En la Municipalidad Provincial de San Martín se cumple con la información de acuerdo al área correspondiente					
DIMENSIÓN: Gestión de riesgo						
06	La Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con políticas de control que guardan coherencia con los objetivos institucionales.					
07	Los representantes de la Municipalidad Provincial de San Martín se cercioran de contar con la suficiente información antes de tomar decisiones.					
08	En la Municipalidad Provincial de San Martín se realiza actividades de control con la finalidad de detectar los riesgos.					
09	En la Municipalidad Provincial de San Martín las actividades de control están orientadas a detectar las falles internas y malas praxis.					
10	La Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con herramientas de gestión actualizadas para orientar la labor de los colaboradores.					
DIMENSIÓN: Supervisión						
11	La Municipalidad Provincial de San Martín cuenta con profesionales capacitados para monitorear las actividades, que realiza el personal.					
12	En la Municipalidad Provincial de San Martín se realiza el seguimiento a los resultados.					
13	En la Municipalidad Provincial de San Martín se realiza el monitoreo continuo de las actividades internas según lo establecido.					
14	En la Municipalidad Provincial de San Martín se realizan acciones de supervisión de acuerdo con lo establecido.					
15	En la Municipalidad Provincial de San Martín los problemas detectados se registran y comunican a los responsables con el fin que se tomen las acciones necesarias para su corrección.					

Instrumento de recolección de datos

Cuestionario: Calidad de la ejecución presupuestal

Datos generales:

N° de cuestionario: Fecha de recolección:/...../.....

Introducción:

Estimado (a) amigo (a) a continuación se le presenta un conjunto de preguntas que debe responder de acuerdo a su percepción o vivencia, las cuales serán utilizadas en un proceso de investigación, que tiene como finalidad recoger información acerca de la calidad de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022.

Instrucciones:

Marque con una X la opción acorde a lo que piensa, para cada una de las siguientes interrogantes. Recuerde que no existen respuestas verdaderas o falsas por lo que sus respuestas son resultado de su apreciación personal, además, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad. Por último, considere la siguiente escala de medición:

Escala de medición	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

Nº	ÍTEMS DE CALIDAD DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	ESCALA				
		1	2	3	4	5
DIMENSIÓN: Certificación						
01	Considera usted que la municipalidad Provincial de San Martín cuenta con el crédito presupuestario adecuado para poder realizar sus adquisiciones.					
02	La municipalidad Provincial de San Martín cuenta con el crédito presupuestario suficiente para atender las necesidades externas.					
03	En la municipalidad Provincial de San Martín se realiza actividades de verificación presupuestal antes de llevar a cabo un proyecto u obra.					
04	En la municipalidad Provincial de San Martín se ha implementado normas de gestión presupuestal mediante directivas para acceder a la aprobación del crédito presupuestal.					
DIMENSIÓN: Compromiso						
05	La municipalidad Provincial de San Martín considera las necesidades prioritarias de la población al momento de realizar su Plan Anual de Contrataciones del Estado.					
06	En la municipalidad Provincial de San Martín el órgano de contrataciones muestra un alto compromiso para realizar sus funciones conforme a las disposiciones legales.					
07	La municipalidad Provincial de San Martín realiza a cabalidad todas las actividades planificadas en el tiempo previsto.					
08	En la municipalidad Provincial de San Martín se lleva a cabo un adecuado registro del compromiso en el SIAF.					
DIMENSIÓN: Devengado						
09	En la municipalidad Provincial de San Martín se evalúa la recepción de los bienes y/o servicios contratados.					
10	En la municipalidad Provincial de San Martín existe personal encargado de valorar la calidad de los bienes y/o servicios contratados.					
11	En la municipalidad Provincial de San Martín se verifica el cumplimiento de los plazos contractuales a fin de alcanzar los objetivos fijados.					
12	En la municipalidad Provincial de San Martín se verifica los comprobantes de pago recepcionados a fin de lograr una gestión transparente.					
Dimensión: Pago						
13	La municipalidad Provincial de San Martín cumple con el pago de las obligaciones contraídas dentro del plazo establecido.					
14	La municipalidad Provincial de San Martín antes de realizar el pago sus obligaciones contraídas verifican de manera oportuna todos los términos de contrato.					
15	La municipalidad Provincial de San Martín realiza transferencias de fondos a los proveedores en el marco del cumplimiento de sus obligaciones.					
16	En la municipalidad Provincial de San Martín la devolución de garantías se realiza bajo un previo diagnóstico de las cláusulas del contrato firmado.					

Validación de los instrumentos de investigación

Variable	N.º	Experto o especialista	Promedio de validez	Opinión del experto
Control interno	1	metodólogo	4.7	Es aplicable
	2	Especialista	4.7	Es aplicable
	3	Especialista	4.8	Es aplicable
Calidad ejecución presupuestal	1	metodólogo	4.7	Es aplicable
	2	Especialista	4.7	Es aplicable
	3	Especialista	4.8	Es aplicable

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
IV. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: M.Sc. Segundo Saúl Rodríguez Mendoza
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Maestro en Ciencias Económicas
 Instrumento de evaluación : Cuestionario de control interno
 Autor (s) del instrumento (s): Br. Chávez Arvildo, Daisy Luz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: control interno					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: control interno					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: control interno					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					47	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación_

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto, 17 de noviembre de 2022



M.Sc. Segundo Saúl Rodríguez M.
 Coleg. CLAD 7097

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA
V. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: M.Sc. Segundo Saúl Rodríguez Mendoza
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Maestro en Ciencias Económicas
 Instrumento de evaluación : Cuestionario de calidad de ejecución presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s): Br. Chávez Arvildo, Daisy Luz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN
MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.				X	
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: calidad de ejecución presupuestal					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: calidad de ejecución presupuestal					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: calidad de ejecución presupuestal					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
PUNTAJE TOTAL					4.7	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación_

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.7 = Excelente

Tarapoto 17 de noviembre de 2022



U.C. MSc. **Segundo Rodríguez M.**
 Celg. CLAD 7097

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Jarvis Dario Macahuachi Tananta
Institución donde labora : MACAHUACHI & MEJIA – CONTADORES ASOCIADOS
Especialidad : Maestro en Gestión Pública
Instrumento de evaluación : Cuestionario sobre Control Interno
Autor (s) del instrumento (s) : Daisy Luz Chávez Arvildo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Control Interno en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Control Interno				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: Control Interno de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.				X	
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Control Interno				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Control Interno .					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y viable para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto 17 de Noviembre del 2022


CPC. Mg. Jarvis Dario Macahuachi Tananta
N° Matricula 18-1481

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Jarvis Dario Macahuachi Tananta
 Institución donde labora : MACAHUACHI & MEJIA – CONTADORES ASOCIADOS
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Cuestionario sobre Calidad de ejecución presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Daisy Luz Chávez Arvildo

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable: Calidad de ejecución presupuestal , en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Calidad de ejecución presupuestal .					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable: Calidad de ejecución presupuestal de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Calidad de ejecución presupuestal				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Calidad de ejecución presupuestal .					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD.

Instrumento coherente y viable para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.7

Tarapoto 17 de Noviembre del 2022


Mg. Jarvis Dario Macahuachi Tananta
 N° Matricula 10-1481



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

IV. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Dr. Castro Mori, Karen Olinda
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad
 Instrumento de evaluación : Cuestionario de control interno
 Autor (s) del instrumento (s): Br. Chávez Arvildo, Daisy Luz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: control interno				X	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: control interno					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: control interno					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL		48				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación_

PROMEDIO DE VALORACIÓN: 4.8

Tarapoto, 10 de noviembre de 2022


Karen Olinda Castro Mori
 DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y
 GOBERNABILIDAD
 Reg. C.A.S.M. N° 469
 DNI. N° 44517466



INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

V. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto : Dr. Castro Mori, Karen Olinda
 Institución donde labora : Universidad Nacional de San Martín
 Especialidad : Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad
 Instrumento de evaluación : Cuestionario de calidad de ejecución presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Br. Chávez Arvildo, Daisly Luz

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los Items están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los Items del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: calidad de ejecución presupuestal					X
ORGANIZACIÓN	Los Items del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los Items del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los Items del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: calidad de ejecución presupuestal				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los Items del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los Items del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: calidad de ejecución presupuestal			X		
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los items concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
PUNTAJE TOTAL						48

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento válido para su aplicación

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Tarapoto, 10 de noviembre de 2022


Karen Olinda Castro Mori
 DOCTORA EN GESTIÓN PÚBLICA Y
 GOBERNABILIDAD
 Reg. C.A.S.M. N° 469
 DNI. N° 44517466

Confiabilidad de los instrumentos de investigación

Análisis de confiabilidad de Control interno

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	42	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	42	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,977	15

Análisis de confiabilidad de calidad ejecución presupuestal

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	42	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	42	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,983	16

Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación



mpsm
TARAPOTO

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SAN MARTÍN



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Tarapoto, 28 de noviembre de 2022.

CARTA N° 100 -2022-OP-GA-MPSM.

Señora:

Dra. Rosa Mabel Contreras Julián

Jefe de la Unidad de Posgrado UCV - TARAPOTO

Ciudad.-

ASUNTO : Autorización para realizar investigación

Ref. : Solicitud Exp. N° 17813

Grato es dirigirme a usted, para saludarle cordialmente y en atención al documento de la referencia, comunicarle que se le brinda las facilidades a la estudiante: **Daysi Luz Chavez Arvildo** para ingresar a la Municipalidad Provincial de San Martín y realizar investigación denominada: "Control interno y calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022", que le permitirá el desarrollo de su proyecto de Tesis para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo; para esta acción le agradeceré previamente coordinar con el suscrito.

Sin otro particular, me suscribo de usted.

Atentamente,


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTÍN - TARAPOTO
C.P.C. FIDEL HARRY PEREYRA SALDAÑA
JEFE DE PERSONAL

TARAPOTO

FHPS/JOP-MPSM
SEC
ARCHIVO.



Base de datos

V1: control interno

Nº	p1	p2	p3	p4	p5	SUB TOTAL	p6	p7	p8	p9	p10	SUB TOTAL	p11	p12	p13	p14	p15	SUB TOTAL	TOTAL
1	2	3	3	2	2	12	2	3	3	3	2	13	2	3	2	3	3	13	38
2	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	17	3	3	3	3	4	16	51
3	1	1	1	2	2	7	1	1	1	1	2	6	1	1	1	1	1	5	18
4	1	2	2	2	1	8	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	2	8	24
5	3	4	3	4	3	17	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	51
6	1	2	2	2	2	9	1	2	2	2	2	9	1	2	1	2	2	8	26
7	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	59
8	3	2	3	2	3	13	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	39
9	4	4	5	3	3	19	4	4	4	1	3	16	4	4	4	4	5	21	56
10	5	4	5	4	5	23	5	4	4	1	5	19	5	4	5	4	5	23	65
11	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	4	20	63
12	3	2	4	3	2	14	3	2	2	4	2	13	3	2	3	2	4	14	41
13	2	3	2	2	2	11	2	3	3	4	2	14	2	3	2	3	2	12	37
14	4	3	4	2	3	16	4	3	3	4	3	17	4	3	4	3	4	18	51
15	2	2	1	1	2	8	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	1	9	26
16	2	3	3	2	2	12	2	3	3	3	2	13	2	3	2	3	3	13	38
17	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	17	3	3	3	3	4	16	51
18	1	1	1	2	2	7	1	1	1	1	2	6	1	1	1	1	1	5	18
19	1	2	2	2	1	8	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	2	8	24
20	3	4	3	4	3	17	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	51
21	2	3	3	2	2	12	2	3	3	3	2	13	2	3	2	3	3	13	38
22	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	17	3	3	3	3	4	16	51
23	1	1	1	2	2	7	1	1	1	1	2	6	1	1	1	1	1	5	18
24	1	2	2	2	1	8	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	2	8	24
25	3	4	3	4	3	17	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	51
26	1	2	2	2	2	9	1	2	2	2	2	9	1	2	1	2	2	8	26
27	4	4	4	3	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	59
28	3	2	3	2	3	13	3	2	2	3	3	13	3	2	3	2	3	13	39
29	4	4	5	3	3	19	4	4	4	1	3	16	4	4	4	4	5	21	56
30	5	4	5	4	5	23	5	4	4	1	5	19	5	4	5	4	5	23	65
31	4	4	4	5	5	22	4	4	4	4	5	21	4	4	4	4	4	20	63
32	3	2	4	3	2	14	3	2	2	4	2	13	3	2	3	2	4	14	41
33	2	3	2	2	2	11	2	3	3	4	2	14	2	3	2	3	2	12	37
34	4	3	4	2	3	16	4	3	3	4	3	17	4	3	4	3	4	18	51
35	2	2	1	1	2	8	2	2	2	1	2	9	2	2	2	2	1	9	26
36	2	3	3	2	2	12	2	3	3	3	2	13	2	3	2	3	3	13	38
37	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	17	3	3	3	3	4	16	51
38	1	1	1	2	2	7	1	1	1	1	2	6	1	1	1	1	1	5	18
39	1	2	2	2	1	8	1	2	2	2	1	8	1	2	1	2	2	8	24
40	3	4	3	4	3	17	3	4	4	3	3	17	3	4	3	4	3	17	51
41	2	3	3	2	2	12	2	3	3	3	2	13	2	3	2	3	3	13	38
42	3	3	4	4	4	18	3	3	3	4	4	17	3	3	3	3	4	16	51

V2: calidad de ejecución presupuestal.

Nº	pr1	pr2	pr3	pr4	SUB TOTAL	pr5	pr6	pr7	pr8	SUB TOTAL	pr9	pr10	pr11	pr12	SUB TOTAL	pr13	pr14	pr15	pr16	SUB TOTAL	TOTAL
1	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	3	3	12	2	2	3	2	9	41
2	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	3	3	13	4	3	3	3	13	52
3	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	2	1	1	1	5	18
4	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	1	2	7	1	1	2	1	5	24
5	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	3	4	14	3	3	4	3	13	54
6	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	2	2	1	2	7	2	1	2	1	6	26
7	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	64
8	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	2	3	3	2	10	3	3	2	3	11	42
9	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	3	4	4	4	15	64
10	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	4	5	5	4	18	5	5	4	5	19	74
11	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	66
12	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	2	4	3	2	11	2	3	2	3	10	42
13	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	3	2	2	3	10	2	2	3	2	9	38
14	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	3	4	4	3	14	3	4	3	4	14	56
15	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	30
16	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	1	2	9	2	2	3	2	9	38
17	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	1	3	11	4	3	3	3	13	50
18	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	3	2	7	2	1	1	1	5	21
19	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	4	3	11	1	1	2	1	5	28
20	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	3	3	4	3	13	55
21	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	3	3	12	2	2	3	2	9	41
22	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	3	3	13	4	3	3	3	13	52
23	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	1	1	4	2	1	1	1	5	18
24	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	1	2	7	1	1	2	1	5	24
25	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	3	4	14	3	3	4	3	13	54
26	2	1	2	1	6	2	2	1	2	7	2	2	1	2	7	2	1	2	1	6	26
27	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	64
28	3	3	2	3	11	2	3	3	2	10	2	3	3	2	10	3	3	2	3	11	42
29	3	4	4	4	15	4	5	4	4	17	4	5	4	4	17	3	4	4	4	15	64
30	5	5	4	5	19	4	5	5	4	18	4	5	5	4	18	5	5	4	5	19	74
31	5	4	4	4	17	4	4	4	4	16	4	4	4	4	16	5	4	4	4	17	66
32	2	3	2	3	10	2	4	3	2	11	2	4	3	2	11	2	3	2	3	10	42
33	2	2	3	2	9	3	2	2	3	10	3	2	2	3	10	2	2	3	2	9	38
34	3	4	3	4	14	3	4	4	3	14	3	4	4	3	14	3	4	3	4	14	56
35	2	2	2	2	8	2	1	2	2	7	2	1	2	2	7	2	2	2	2	8	30
36	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	1	2	9	2	2	3	2	9	38
37	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	1	3	11	4	3	3	3	13	50
38	2	1	1	1	5	1	1	1	1	4	1	1	3	2	7	2	1	1	1	5	21
39	1	1	2	1	5	2	2	1	2	7	2	2	4	3	11	1	1	2	1	5	28
40	3	3	4	3	13	4	3	3	4	14	4	3	4	4	15	3	3	4	3	13	55
41	2	2	3	2	9	3	3	2	3	11	3	3	3	3	12	2	2	3	2	9	41
42	4	3	3	3	13	3	4	3	3	13	3	4	3	3	13	4	3	3	3	13	52

Autorización de la organización para publicar la identidad en los resultados de las investigaciones



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Tarapoto, 28 de noviembre de 2022.

CARTA N° 100-2022-OP-GA-MPSM.

Señora:

Dra. Rosa Mabel Contreras Julián

Jefe de la Unidad de Posgrado UCV - TARAPOTO

Ciudad.-

ASUNTO : Autorización para realizar investigación

Ref. : Solicitud Exp. N° 17813

Grato es dirigirme a usted, para saludarle cordialmente y en atención al documento de la referencia, comunicarle que se le brinda las facilidades a la estudiante: **Daysi Luz Chavez Arvildo** para ingresar a la Municipalidad Provincial de San Martín y realizar investigación denominada: "Control interno y calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín - 2022", que le permitirá el desarrollo de su proyecto de Tesis para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo; para esta acción le agradeceré previamente coordinar con el suscrito.

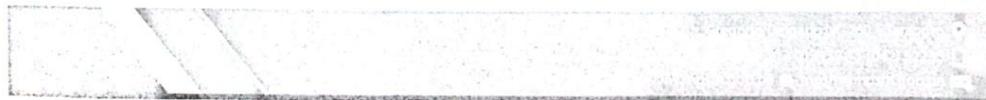
Sin otro particular, me suscribo de usted.

Atentamente,


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN MARTIN - TARAPOTO
C.P.C. FERRER HARRY PEREYRA SALDAÑA
JEFE DE PERSONAL

TARAPOTO

FHPS/OP-MPSM
SEC
ARCHIVO.





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, DELGADO BARDALES JOSE MANUEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "Control interno y calidad de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de San Martín – 2022", cuyo autor es CHAVEZ ARVILDO DAISY LUZ, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 05 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
DELGADO BARDALES JOSE MANUEL DNI: 01126836 ORCID: 0000-0001-6574-2759	Firmado electrónicamente por: JMDELGADOB el 05- 01-2023 23:11:44

Código documento Trilce: TRI - 0510723