



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA
EN GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión presupuestal y ejecución del proyecto público del
Hospital de Pomabamba 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Ore Garnica, Alejandro Pompeyo (orcid.org/0000-0002-7313-3897)

ASESOR:

Mg. Romani Allende, Freddy Gamaniel (orcid.org/0000-0002-1054-6715)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Promoción de la salud, nutrición y salud alimentaria

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

Mi trabajo se lo dedico a Dios y a mi madre y a mi padre que en vida me inculcaron el deseo de superación brindándome todo el amor del mundo y dándome la percepción de valorar el ser perseverante en lograr los objetivos que me trazara y avanzar en la búsqueda de nuevos retos. También se lo dedico a mi esposa por empujarme incesantemente hacia adelante sin que admita rendirme.

Agradecimiento

En primer lugar, expreso mi más sincero agradecimiento a quienes me forjaron, personas de mucha experiencia y gran preparación. Los que con fervor me ayudaron a alcanzar la posición en la que hoy me encuentro y a aquél que lea éste o cualquier otro tramo de mi tesis, por permitir a mis experiencias, investigaciones y conocimiento, incidir intrínsecamente dentro de su compilación de información intelectual.

Índice de contenidos

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	18
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos.....	19
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN.....	24
VI. CONCLUSIONES	30
VII. RECOMENDACIONES.....	31
REFERENCIAS.....	32
ANEXOS	38

Índice de tablas

Tabla 1. Gestión presupuestal.....	20
Tabla 2. Ejecución del proyecto	20
Tabla 3. .Prueba de normalidad	21
Tabla 4 Correlación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto.....	22
Tabla 5. Correlación entre ejecución del proyecto y dimensiones de gestión presupuestal.....	23
Tabla 6. Resultados de la validación de los instrumentos de las variables por juicio de expertos	59
Tabla 7. Confiabilidad de las variables y dimensiones	60

Índice de figuras

Figura 1. Diagrama del diseño correlacional	15
---	----

Resumen

La investigación propuso como objetivo determinar la relación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto público del hospital de Pomabamba 2022. Se empleó una metodología con enfoque cuantitativo, de tipo básica, diseño no experimental y alcance descriptivo-correlacional. La muestra se integró por 60 trabajadores del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba, quienes fueron evaluados través de dos cuestionarios, los cuales fueron validados a través del juicio de expertos y su confiabilidad fue muy alta en ambas variables, teniendo un valor de 0.920 para gestión presupuestal y 0.953 para ejecución de proyectos públicos. Se halló que un 71.7% percibe un nivel bajo de la gestión presupuestal, mientras que el 50% perciben un nivel medio en la ejecución de proyectos. Por último, para la contratación de las hipótesis se empleó la prueba de Rho de Spearman, con la cual se pudo obtener el resultado de que existe relación significativa, positiva y moderada entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto público del hospital de Pomabamba 2022 ($\alpha = 0.05$, sig. bilateral = 0.000, $r_s = 0.621$).

Palabras clave: Gestión presupuestal, ejecución del proyecto, hospital, proyecto público.

Abstract

The research proposed as an objective to determine the relationship between budget management and execution of the public project of the Pomabamba 2022 hospital. A methodology was used with a quantitative approach, of a basic type, non-experimental design and descriptive-correlational scope. The sample was integrated by 60 workers of the Public Project of the Hospital of Pomabamba, who were evaluated through two questionnaires, which were validated through the judgment of experts and their reliability was very high in both variables, having a value of 0.920 for budget management and 0.953 for the execution of public projects. It was found that 71.7% perceive a low level of budget management, while 50% perceive an average level in the execution of projects. Finally, for the contracting of the hypotheses, spearman's Rho test was used, with which it was possible to obtain the result that there is a significant, positive and moderate relationship between budget management and execution of the public project of the Pomabamba 2022 hospital ($\alpha = 0.05$, bilateral sig. = 0.000, $r_s = 0.621$).

Keywords: Budget management, project execution, hospital, public project.

I. INTRODUCCIÓN

Según la Organización de las Naciones Unidas (2014) y el Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo (2020); Chile, Guatemala y Guyana se encuentran entre los países cuya administración pública está en proceso de modernización. Como resultado, se han ido implementando de manera continua reformas que han permitido administrar los activos de la institución de una manera más adecuada. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos, es evidente que los inconvenientes con la planificación y gestión de los fondos para la implementación de los proyectos aún no se han resuelto.

Mientras que, en el Perú, el Ministerio de Salud (MINSA) diagnosticó las brechas de infraestructura y equipamiento, donde se ve el estado crítico del sector, a inicios del 2021 casi el 100% de sus locales tienen una inadecuada capacidad instalada, precaria infraestructura, equipamiento inoperativo, obsoleto o insuficiente y no se dan intervenciones integrales en equipamiento e infraestructura para mejorar esta urgencia. De 227 hospitales en el Perú a fines de 2020, 236 tienen inadecuada capacidad instalada, el aumento de inadecuada infraestructura entre 2019 y 2020 pasó de 51% al 95.5% por la pandemia (ComexPerú, 2021).

Según Alva (2018), se presenta una falta de inversión, gestión y recursos en el sector salud. Lo cual causa que los servicios generales sean ineficaces, lo que se refleja en la población peruana. En la última década se duplicó el presupuesto del sector salud, pero no se ve la mejora recibida por la población en calidad de los servicios de salud. Aparte, no se implementa una mejor tecnología, teniendo ésta obsoleta y resultando muy costosa para el sector. Además, no se pueden implementar los planes estratégicos ya que los gerentes de niveles intermedios y personal de nivel ligado con la población no están capacitados ni tienen la competencia necesaria para conseguir objetivos de mediano y corto plazo e ignoran cómo se relaciona lo que hacen con los objetivos de dichos planes.

Con la Ley N° 28411, Ley General Del sistema Nacional de Presupuesto (2004), dispone de una herramienta para analizar el presupuesto a nivel gobierno

y atiende carencias vitales, según sectores para atender a la población. Dicha medida la aprueba el Congreso en la legislatura de noviembre a diciembre cada año. Dichos recursos son de tres categorías: 1) Gasto corriente, incluye pagos de pensiones y sueldos, servicios prioritarios o básicos, operación administrativa y pagar servicios para atender a la población, 2) Gasto de capital, incluye 15 pagos para comprar diversas tipologías de activos productivos, y 3) Servicio de deuda, incluye un conjunto de obligaciones o responsabilidades del concepto de capital que el Estado pagará acorde a obligaciones hechas vía un pacto de crédito.

Según Arias (2016), se aplicaron reformas que condujeron un mejor manejo de los bienes de la institución, surgiendo así programas e incentivos que optimizaron la gestión en los gobiernos locales y municipios al proporcionarles proyectos consecuentes con la optimización de la calidad de vida de los pobladores; pero, como realidad problemática y a la vez como un país en pos de modernización, no dio buenos resultados por la complejidad de instituciones en la administración y propósitos de recursos, esta situación se presenta como una realidad en los gobiernos regionales y municipales departamentales.

Dentro de la realidad local, se observó una falta de apoyo durante la gestión presupuestaria, puesto que, a pesar de mantener una buena planificación, no se presentaban inversiones necesarias como recursos humanos, materiales y financieros. Por otro lado, se exigen resultados fuera del alcance de lo que se brinda para alcanzar los objetivos formulados, así que, se atrasa o no se puede ejecutar de manera satisfactoria el proyecto público. Aparte se presentaron varios cambios de dirección en corto tiempo, lo cual afecta la gestión, ya que cada persona que toma el puesto presenta diferentes expectativas y conductas con respecto a los proyectos presentados.

Por ello, el problema general es ¿Existe relación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022? y los problemas específicos: 1. ¿Existe relación entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022?, 2. ¿Existe relación entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022?; 3. ¿Existe relación entre

la Dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022?, y 4. ¿Existe relación entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022?

Se justifica en cuatro componentes, teórico, metodológico, práctico y social. Justificación teórica. Se revisa información teórica de las variables y hace entender mejor los fenómenos de estudio, planteándose conceptos para solucionar la problemática hallada. Justificación metodológica porque al acopiar investigaciones se esbozó instrumentos de medida que plasman el nexo objetivo entre variables, ayudando a mejorar la gestión pública en el tema Presupuesto y su impacto en obras públicas o ayuda a la ciudadanía. Justificación práctica pretendiendo que los investigadores den soluciones con estudios de la problemática que mejorar su pericia profesional, acorde al valor teórico. La justificación social es que beneficia a estudiantes, trabajadores y público en general que quiera obtener información sobre el manejo de mecanismos que conlleva una gestión presupuestal.

El objetivo general es Determinar la relación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022, y como objetivos específicos se tiene 1. Determinar la relación entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022; 2. Determinar la relación entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022, 3. Determinar la relación entre la Dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022, y 4. Determinar la relación entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022.

La hipótesis general es: Existe relación significativa entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Como hipótesis específicas: 1. Existe relación significativa entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022, 2. Existe relación significativa entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022, 3. Existe relación significativa entre la Dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022, y 4. Existe relación significativa entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Como antecedentes internacionales se consideró a Vergara (2021), quien realizó una indagación en Ecuador, con el propósito de evaluar la gestión administrativa financiera y su incidencia en el control presupuestario sanitario y técnico. Su metodología fue descriptiva y de campo, estudiando a 14 trabajadores (jefes de áreas, planificación y financiero, y directores técnicos de áreas, médico y administrativo) del Hospital General Quevedo. Evidenciándose en los resultados que existían diversos conflictos en el cumplimiento de la planificación y control, lo que requirió una mayor programación. Adicionalmente, a fin de evitar trámites que interfieran con la ejecución anual del plan prepresupuestario y sean vistos como deuda en posteriores auditorías tributarias, los procesos de contratación debieron ser debidamente elaborados y publicados de acuerdo a los meses previstos en el PAC.

Rojas (2021) efectuó una investigación en Bolivia, con el objetivo de diagnosticar el desempeño de la ejecución presupuestaria en inversión pública con recursos IDH. La metodología fue histórica, estructural y deductiva, donde se empleó como técnica el análisis documental y como instrumentos, las bases de datos de información documental, teórica y estadística. Se dio a conocer que los indicadores para medir el desempeño en la ejecución de los gastos presupuestarios se enfocan en evaluar qué tan bien los programas de inversión cumplen con sus metas y objetivos en términos de eficiencia, economía y eficacia, así como sus efectos positivos en la sociedad y la economía, por lo que se logró comprobar que la ejecución presupuestaria en función a gastos de inversión pública alcanzó un resultado no eficaz del 49%.

Añapa (2020) llevó a cabo un estudio en Ecuador con la finalidad de analizar la gestión administrativa y financiera, y siguió una metodología cualitativa, descriptivo, exploratorio y no experimental. Su muestra estuvo integrada por el presidente y la secretaria-tesorera del GADPR de Telembí, quienes fueron entrevistados. Hallando como resultado que no se ha definido formalmente la misión, visión o metas institucionales, y no existe un manual organizacional

operativo que guíe los procesos de selección, capacitación, desarrollo o evaluación del desempeño. La gestión financiera tiene problemas con la implementación de pocos controles sobre la gestión económica, el uso de software contable inadecuado, el cumplimiento inadecuado de la planificación presupuestaria y el escaso examen del cumplimiento de las metas financieras. No existen manuales que describan específicamente los procesos administrativos y financieros que se deben realizar en el día a día en la gestión de la organización; en cambio, se observan deficiencias en la gestión de recursos humanos así como en otras áreas administrativas como planificación operativa anual, establecimiento de responsabilidades y otros. Los procedimientos de pago a proveedores y pago en nomenclatura no están bien definidos en el ámbito financiero.

Soto (2019) efectuó una indagación en Ecuador, con el propósito de analizar la Gestión Administrativa y el Control Presupuestario de la Dirección de Tránsito, Transporte y Movilidad. Siguió una metodología básica, correlacional, descriptiva y exploratoria, conformado por una muestra de 40 participantes entre analistas, técnicos, jefes de unidad y director en el GAD Municipalidad de Ambato. Los resultados demostraron que existe una relación positiva considerable entre las variables con un coeficiente de Pearson de 0,737. Por otro lado, en cuanto al control presupuestario y gestión administrativa, se presenta un porcentaje que no alcanza las metas operativas por una falta de elección de herramientas y seguimiento que den la oportunidad de una planificación anual al 10%, debido a que su supervisión es desordenada. Además, se estableció que no existe una apropiada gestión administrativa de control de recursos, imposibilitando la realización de las diligencias propuestas y el cumplimiento de las compras previstas.

Gavilanez (2016) realizó un estudio en Ecuador, con la finalidad de analizar el impacto de la Gestión Administrativa en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria. Siendo una investigación mixta, descriptiva y asociativa; la cual contó con los colaboradores de la Coordinación Zonal de Educación, Zona 3. De la misma manera, se usaron instrumentos como una checklist y las cédulas presupuestarias de los colaboradores. Hallando como resultado que si existe un impacto de la primera variable en la segunda, puesto que es importante para

asegurar que todos en la comunidad, especialmente los niños, jóvenes y adultos que se benefician de la inversión pública, reciban una educación de alta calidad. Por otro lado, mediante un análisis presupuestario de 2012 a 2014, se descubre que la totalidad de los valores asignados a la Coordinación Zonal de Educación no se ejecutan en varios programas porque el monto total cancelado es igual a cero, resultando en que el valor ejecutado es 0,0%, pues no se toma de acciones reformatorias acerca de las evaluaciones de desempeño basadas en la falta de conocimiento de los valores asignados y procesos, así como la no revisión de los resultados.

Como antecedentes nacionales se tiene a Tirado (2021), quien ejecutó una investigación con el objetivo de establecer la relación entre gestión presupuestal y ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad de Chepén. Mantuvo una metodología cuantitativa, no experimental, descriptiva y correlacional. Participaron como muestra 138 trabajadores del área administrativa, quienes fueron evaluados mediante cuestionarios. Como resultado se obtuvo que existe relación significativa entre las variables ($\text{sig. bil}=0.000$ y $\text{rs}=0.610$); además se encontró que ambas variables, se presentan en un nivel bueno, ocupando un 53.6% y 47.6% respectivamente.

Roldán (2021) efectuó un estudio con el propósito de determinar la relación que existe entre gestión administrativa en la ejecución de obra y ejecución presupuestal. Se empleó una metodología cuantitativa, no experimental, correlacional y transversal. La muestra se integró por 98 servidores públicos de la unidad ejecutora 004 pro desarrollo del gobierno regional Apurímac, a quienes se les evaluó a través de cuestionarios. Encontrando en los resultados la existencia de una relación entre variables; también se evidenció un nivel bueno en las variables, ocupando un 61.5% y 65.5 % de manera respectiva.

Inuma (2022) ejecutó un estudio con la finalidad de determinar la relación entre la ejecución presupuestal y gestión administrativa; siguiendo una metodología cuantitativa, correlacional, descriptiva y básica. La investigación conformó como muestra a 170 servidores administrativos del municipio provincial de Tambopata,

quienes se sometieron a la aplicación de cuestionarios. Los resultados arrojaron una relación entre variables (sig. bilateral=0.000 y $r_s=0.527$) , de la misma manera se encontró relación significativa y moderada entre la planificación, organización, dirección y control, y la ejecución presupuestal (sig. bilateral=0.000 y $r_s=0.428$; 0.564; 0.514 y 0.443). También se encontró un nivel medio en la primera variable y nivel alto en la segunda, ocupando un 37.6% y 34.7%.

Farroñan (2021) realizó un estudio con el objetivo de determinar la relación que existe entre gestión administrativa y ejecución presupuestal de proyectos. La metodología utilizada fue cuantitativa, básica, no experimental y correlacional, y participaron 25 servidores públicos de la Gerencia Regional de Agricultura de Lambayeque, quienes fueron evaluados por medio de cuestionarios. Los resultados señalaron que existe relación significativa y alta entre variables (sig. bilateral=0.000, correlación de Pearson=0.849). Mientras que sus dimensiones se sitúan en un nivel medio, ocupando el 44%, 56%, 44% y 40%, en las dimensiones de planificación, organización, dirección y control, respectivamente.

Ponce (2021) llevó a cabo una investigación con el objetivo de determinar la relación que existe entre la planificación municipal con la gestión presupuestal, aplicando una metodología no experimental y correlacional. La muestra se integró por 30 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Wanchaq del periodo 2019-2020, quienes participaron en la aplicación de cuestionarios para ambas variables. Los resultados evidenciaron que existe relación positiva muy alta y significativa entre variables (sig. bilateral=0.000; $r_s=0.819$). Por otro lado, se encontró un nivel medio en la primera variable, ocupando un 66.7%. y medianamente adecuado, ocupando un 66.7%.

Con relación a la primera variable, Castiglioni (2003), sustenta que la Gestión Presupuestal es el mecanismo más significativo para planificar, formular, aprobar, ejecutar y evaluar los planes municipales y las políticas de los gobiernos estatales y locales es el presupuesto. Como herramienta clave en el proceso de planificación municipal, el presupuesto debe ceñirse a un conjunto de normas técnicas que aseveren el uso eficaz de los recursos. Efectivamente, la gestión prepresupuestaria

exige el apego a los planes municipales, recayendo esa responsabilidad en el regidor y el empleado. Esto se hace mediante reglas y normas que aseguran la administración del proceso presupuestario .

Para Señalin et al. (2020) la gestión presupuestaria, a partir de la planificación financiera de los recursos requeridos en las operaciones comerciales, es necesario contar con herramientas estratégicas que apoyen la toma de decisiones y faciliten la asignación de recursos teniendo en cuenta las principales prioridades de los negocios y sus necesidades inmediatas. Mientras que, para Fábregas et al. (2012), la gestión presupuestaria es definida como los procesos de asesoramientos, técnicos y administrativos, que permiten la gestión operativa de los recursos y fondos imprescindibles para el desarrollo de una actividad científica.

Por otro lado, Rodríguez et al. (2005), expone que la gestión presupuestaria es sustancial a la hora de tomar decisiones en los distintos niveles jerárquicos para asegurar el éxito empresarial de cualquier tipo de organización. Dado que cada nivel organizativo requiere diferentes recursos , es necesario planificar cada acción con su correspondiente acción presupuestaria. Sin embargo, la asignación presupuestaria es especialmente necesaria para facilitar la toma de decisiones y la ejecución de actividades.

Para Chiavenato (2006) el presupuesto es un conjunto de planes financieros para un período de tiempo específico, ya sea de gastos o ingresos, también se consideran planes estratégicos cuando incluyen a toda la organización y abarcan un período extenso de tiempo, como es el caso de la planificación financiera estratégica. Por otro lado, son planes tácticos cuando resguardan algún elemento de la organización durante un período mediano de tiempo; mientras que los planes operativos son aquellos que tienen una dimensión de un periodo corto de tiempo y local.

Por otro lado, el mismo autor considera que la gestión presupuestaria es una parte importante del proceso administrativo que incluye planear, organizar, actuar y controlar; específicamente dentro del sistema de administración. Asimismo presenta los objetivos contenidos en la gestión presupuestaria, los cuales son: planear los resultados de la institución considerando el aspecto financiero y los volúmenes, controlar el manejo de egresos e ingresos de la organización, relacionar y coordinar las actividades de la institución, y por último, alcanzar los resultados esperados considerando las operaciones periódicas.

Por lo que se plantea la primera dimensión denominada, Planificación, considerada como el conjunto de procesos regulados que ayudarán a planificar el efecto que tiene una orden a través de políticas y estrategias que dirigen la adquisición, uso y distribución de recursos para lograr estos objetivos. Además, Cubas (2019) sustenta que es crucial enfatizar que la planificación es la base de la gestión pública, citando la ejecución de procedimientos como la aclaración, la previsión y la identificación de las herramientas tácticas y los planes a largo plazo que se utilizan para evaluar las próximas actividades en el lugar de trabajo. Mientras que para Cortes (2010) es el proceso de determinar cómo llevar a cabo las acciones y procedimientos requeridos para lograr las metas y objetivos establecidos dentro de la institución; la metodología establece lo que se debe desarrollar para lograr la meta establecida.

La segunda dimensión es la organización, que según Chiavenato (2006). implica determinar qué recursos y actividades serán necesarios para alcanzar las metas de la organización. Posteriormente, se desarrollará el método de combinarlos en un grupo operativo, estabilizando la jerarquía de la organización. Mientras Louffa (2012), sustenta que es útil para desarrollar la capacidad de establecer los lineamientos y principios rectores internos de la institución. De manera similar, implica relacionar los recursos humanos con los recursos físicos teniendo en cuenta las consideraciones financieras y de investigación, con el logro de las metas y objetivos establecidos al inicio de la gestión administrativa de cada institución siendo cruciales.

Por ello, una de las debilidades es que los líderes no pueden evaluar si sus organizaciones están funcionando como deberían para determinar qué actividades se han llevado a cabo y distinguir el estado actual de la normatividad establecida. Por otro lado, se dice que el control efectivo ayuda en la ejecución de las actividades de manera que produzca resultados. Dicho de otra manera, el control presupuestario es la herramienta normativa que ayuda a asegurar que las tareas y funciones se realicen en tiempo y forma para que se completen de acuerdo con el cronograma.

La tercera dimensión es la Dirección, que es un componente del proceso administrativo que busca sistematizar los elementos humanos de las empresas, lo cual involucra que un gerente con autoridad genera liderazgo, cambio organizacional e individual, comunicación, motivación y creatividad. En este sentido, se entiende que el líder de una dirección debe ser capaz de fomentar las interacciones entre los miembros del equipo y los superiores para establecer nuevos niveles de liderazgo que contribuyan al mejoramiento de la institución (Chiavenato, 2006).

Por otro lado, Bernal y Sierra (2016), conceptualizan la dirección como un factor significativo e imprescindible en el crecimiento de una gestión porque está íntimamente relacionado con cualidades de liderazgo como la comunicación asertiva, la responsabilidad colectiva, la motivación y otras que posibilitan el logro de las metas y objetivos trazados. Aquí es donde los miembros del personal desarrollan compromisos que fortifican la organización así como las políticas institucionales.

La cuarta dimensión es el Control, que es un componente esencial de la gestión administrativa ya que inicia actividades con el objetivo de lograr las metas trazadas para una organización; para ello, existe un conjunto de métodos como la evaluación del cobro de multas, la gestión administrativa, etc. Por otro lado, Schmidt et al. (2018), señalaron que el control es considerado como un sistema de retroalimentación para el estudio de cómo se lleva a cabo la administración y sus procesos en la organización, con el fin de corregir en caso de desviaciones e

impedir repetir las equivocaciones en el futuro.

De la misma manera, Louffat (2012) señala que es el último componente a desarrollar en la gestión que sigue a las tres fases anteriores. Tiene en cuenta la verificación del grado de validez y eficacia del trabajo presupuestal realizado a lo largo de la duración de la gestión, y esta fase se desarrolla de forma natural y no solo al final de una gestión con el objetivo de corregir y mejorar, según sea necesario a lo largo del tiempo. Asimismo, Hernández y Hernández (2019), sustenta que es el establecimiento y uso de criterios para evaluar los resultados de los procesos de gestión.

La segunda variable, acerca de la ejecución de proyectos públicos, se empieza definiendo que es un proyecto público, por lo que el MEF (2014), menciona que es una herramienta utilizada por el gobierno para aseverar que los proyectos se efectúen, de manera que mejoren la calidad de vida de las personas mediante la generación, expansión y /o aumento en cantidad y/o calidad, según los objetivos del proyecto .

Es por ello, que visto el proyecto desde una perspectiva técnica-económica señala características primordiales como: tener un fin definitivo, el cual debe tener el carácter de mensura y unicidad, considerar un plazo establecido que consiste en considerar un tiempo de realización asociado al proyecto y plantear un presupuesto determinado previamente con el propósito de planificar los recursos financieros obligatorios para desarrollar el proyecto (Terrazas, 2009).

Por otro lado, la ejecución de proyectos públicos, es definida por Gracia (2016), como el conjunto de actividades que resumen el flujo de gastos e ingresos tomados en cuenta en el presupuesto anual del gobierno o institución, enfocados al cumplimiento de las metas establecidas para el ejercicio fiscal. Rojas (2015) asevera que en el Perú, para asegurar la efectividad en la ejecución de los proyectos de inversión, es fundamental ejecutar un seguimiento de las acciones y procedimientos orientados a ejecutar eficazmente las actividades que son impulsadas principalmente por fines institucionales y buscar implementar

proyectos, planes y programas, que beneficien el desarrollo.

La República del Perú (2018) reveló mediante su balance anual que se presentan inconvenientes que perturbaron la ejecución de los proyectos, incluyendo inconsistencias en los procedimientos de mantenimiento y técnicos. También afirmó que para mejorar la ejecución es trascendental incrementar los trámites de creación que eliminen los impedimentos del desarrollo. Mientras que para Bravo (2016) asigna al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) por ser responsable por atrasos en los procesos de inversión pública incidiendo en atrasos en la ejecución de los estudios de preinversión requeridos.

El Ministerio de Economía y Finanzas (2014), define la ejecución de proyectos públicos como actividades que se llevan a cabo mediante el uso de fondos públicos, que a menudo se desarrollan en beneficio de la comunidad. De la misma manera el Estado determina los recursos presupuestarios necesarios para llevar a cabo cada proyecto, con el fin de mejorar el bienestar y generar beneficios indirectos en los sectores sociales y económicos donde se lleva a cabo el proyecto.

Cerro (2018) sustenta que existen carencias en el sector administrativo, así como falta de interés de los beneficiarios y deficiencias en la asignación de recursos presupuestarios. Otra limitante es la falta de personal competente en la Unidad Ejecutora, así como la mala calidad en los equipos e insumos. También de problemas geográficos físico y climatológicos; así como una inadecuada ejecución de las consultorías y contrataciones, limitaciones legales y carencias en los convenios institucionales, así como un inadecuado modo de ejecución.

En líneas generales, en la ejecución de proyectos de inversión, son diversos los problemas que se ven reflejados incluyendo déficits en el diseño del proyecto y el informe técnico, déficits al asignar recursos, ausencia de personal preparado, deficiencias en las funciones de contratistas y consultoría así como y una inapropiada ejecución y arreglos en las entidades.

Asimismo el MEF (2014) categorizó la ejecución de proyectos en cuatro dimensiones, consideradas en la investigación. La primera dimensión, acerca de la Infraestructura, se refiere a los recursos concretos que tienen las obras y que los pobladores o ciudadanos pueden asistir y hacer uso de ellas. Refiriéndose a los terrenos, la ubicación de donde se encuentran instalados, las estructuras que poseen, el equipo de obras que utilizan, los bienes inmuebles que presentan. Mientras que para Rozas y Sánchez (2004) comprende las instalaciones de servicios públicos y estructuras de ingeniería de larga duración, que sirven de base para la prestación de los servicios que se consideran inevitables para el avance de los objetivos personales, productivos, sociales y políticos.

La segunda dimensión, referida al equipamiento, consiste en los elementos compuestos por componentes tecnológicos, científicos, de innovación y/o informativos (Hardware). Asimismo contiene elementos de comunicaciones, transportes, materiales, herramientas e instrumentos que servirán como herramientas primarias para la realización del trabajo.

La tercera dimensión es el desarrollo de capacidades, que se define como las facultades que debe poseer el personal para que el proyecto se efectúe eficazmente. Esta dimensión incluye la adquisición de servicios de capacitación, investigación, desarrollo, difusión, transferencia y sensibilización basados en la experiencia previa.

Por último, se encuentra la dimensión de la capacidad Institucional que se refiere a la mejora de los sistemas de información, de los procesos y de los recursos (económicos, físicos y humanos), con los que cuenta la organización para lograr no sólo la eficiencia, sino la eficiencia en los planes que lleva a cabo.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

El estudio se llevó a cabo utilizando un enfoque cuantitativo que, según Ñaupas et al. (2018), se basa en la recolección de datos, medición de parámetros, obtención de frecuencias y datos estadísticos de la población de estudio con el fin de verificar hipótesis.

3.1.1. Tipo de investigación

La investigación es de tipo básico, pues se asentó sobre un fundamento teórico fundamentado en el conocimiento científico, con la premisa de que la realidad, en términos de hechos y fenómenos, no tiene por qué confrontar implicaciones prácticas (Rodríguez y Pérez, 2017).

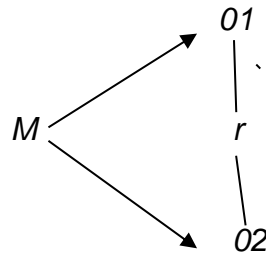
3.1.2. Diseño de investigación

El diseño fue no experimental ya que no se alteraron las variables de investigación y porque el objetivo es observar los fenómenos en su entorno natural antes de analizarlos. El método fue el método hipotético deductivo ya que es uno de los métodos de mayor aceptación por lo cercano que se encuentra a la verdad. Comienza con una observación, luego se propone una hipótesis y finalmente se llega a una deducción a través de una verificación (Sánchez et al., 2018).

Según Ñaupas et al. (2018) la investigación fue de alcance descriptivo y correlacional, puesto que primero busca describir las características de grupos, procesos, objetos, comunidades o cualquier otro fenómeno bajo observación, luego busca determinar si y en qué medida existe una relación entre las variables en estudio. Además, el estudio fue transversal ya que la recolección de datos y la aplicación del instrumento ocurren al mismo tiempo (Fuentes-Doria et al., 2020).

Figura 1

Diagrama del diseño correlacional



Dónde:

M = 60 trabajadores del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba.

01 = Gestión presupuestal

02 = Ejecución de proyectos

r = Relación entre variables

3.2. Variables y operacionalización

3.2.1. Variable 1: Gestión presupuestal

Definición conceptual

Chiavenato (2006) considera que la gestión presupuestal es una parte importante del proceso administrativo que incluye planear, organizar, actuar y controlar; específicamente dentro del sistema de administración.

Definición operacional

El instrumento de medición utilizado para la variable gestión presupuestal, fue un cuestionario constituido por 4 dimensiones (planificación, organización, dirección y control), que contienen 9 indicadores. Asimismo, se compone por 20 ítems, los cuales son politómicos y se encuentran en escala ordinal, medido con la escala Likert.

3.2.2. Variable 2: Ejecución del proyecto

Definición conceptual

La ejecución del proyecto son actividades que se llevan a cabo mediante el uso de fondos públicos, que a menudo se desarrollan en beneficio de la comunidad (MEF, 2014).

Definición operacional

El instrumento de medición que se utilizó para la variable ejecución del proyecto, fue un cuestionario constituido por 4 dimensiones (infraestructura, equipamiento, desarrollo de capacidades y capacidad Institucional) , que contienen 12 indicadores. Asimismo, se compone por 17 ítems, los cuales son politómicos y se encuentran en escala ordinal, medido con la escala Likert

3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.3.1. Población

Para Ñaupas et al. (2018), es aquel conjunto finito o puede ser también infinito, cuyos elementos presentan ciertas características comunes las cuales son las requeridas para la naturaleza de la investigación en donde cumplen con los requerimientos, los delimitadores son el problema y los objetivos que se han planteado. En conclusión, el investigador se plantea como propósito el estudio de un conjunto de objetos, individuos, documentos, etc. En concreto, la población se conformó por 100 colaboradores que se encuentran en el Proyecto Público del Hospital de Pomabamba.

Para el presente trabajo, se consideró a los trabajadores encargados y responsables de la ejecución del proyecto y parte ejecutora de empresas tercerizadas del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba, debido a que se establece que tienen las características necesarias, en el cual se contara con el

apoyo integro de dicho personal al momento de llenar las encuestas. Dentro de los criterios de exclusión, en la población no se consideraron todas aquellas personas fuera del área administrativa y dirección del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba.

3.3.2. Muestra

Cabezas et al., (2018) le llama muestra a una parte seleccionada para el trabajo de investigación dentro del universo y población que cumplen con las características requeridas, debido a que si se desea estudiar todo el universo el tiempo requerido será mucho mayor, he ahí la de la muestra debido a que la cantidad seleccionada representará el universo y se podrá referir como si se hablara de todo el universo en las conclusiones. En otras palabras, la muestra es la forma de conocer las características del universo, pero de una forma sintética. Por lo que, para esta investigación, la muestra fue de 60 individuos, entre trabajadores encargados y responsables de la ejecución del proyecto, y parte ejecutora de empresas tercerizadas, con quienes se tuvo mayor accesibilidad para la aplicación de los instrumentos correspondientes.

3.3.3. Muestreo

El muestreo empleado fue el no probabilístico por accesibilidad, pues fue el investigador quien consideró características básicas de los participantes para ser incluidos en la muestra.

3.3.4. Unidad de análisis

La unidad de análisis considerada fue un trabajador que forma parte del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Se utilizó la encuesta para las dos variables, en relación con ello, Ñaupas et al. (2018) afirman que una encuesta es una técnica para recopilar información teniendo en cuenta una muestra. Como instrumentos se utilizaron los cuestionarios, que incluyen preguntas útiles para el análisis de las variables. Además, las preguntas deben ser secuenciales, consistentes y relevantes para el tema que se está estudiando (Rodríguez y Pérez, 2017).

La validez fue establecida por juicio de expertos; por otro lado, el término se refiere a la exactitud de un instrumento; en otras palabras, debe ser capaz de transmitir una idea objetiva a través de sus indicadores. (Rodríguez y Pérez, 2017). La confiabilidad se probó mediante la prueba piloto y el estadístico alfa de Cronbach, donde arrojó un valor de 0.920 para gestión presupuestal y 0.953 para ejecución de proyectos públicos, lo cual da a entender que presentan una confiabilidad muy alta (Anexo 06). Esto se refiere al grado en que una herramienta de investigación arroja los mismos resultados de manera consistente cuando se usa en las mismas circunstancias en varias ocasiones. Es decir, cuanto más confianza se presente, menos errores se encontrarán en los resultados de las pruebas (Fuentes-Doria et al., 2020).

3.5. Procedimientos

Para llevar a cabo la investigación, se consideró al Hospital de Pomabamba, seguida de la coordinación con el director y la solicitud por parte del director de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo. A continuación, los cuestionarios se validaron y se sometieron a una prueba de fiabilidad antes de aplicarse a la muestra considerada.

3.6. Método de análisis de datos

Tras la validación de experto, se ejecutó una prueba piloto y los resultados fueron sometidos a una prueba de coeficiente alfa de Cronbach. A continuación, los cuestionarios se administraron a la muestra seleccionada, de la que se extrajeron e introdujeron los datos en el programa estadístico IBM-SPSS.

Según Rodríguez y Pérez (2017), la estadística descriptiva es el proceso mediante el cual se formulan recomendaciones de forma resumida y se presentan en figuras o tablas para una presentación de los datos, con el objetivo de realizar el análisis inicial de los resultados. En la inferencia estadística se verificó la normalidad con la prueba de Kolmogorov-Smirnov, pues la muestra es de 60 participantes. Para la contrastación de hipótesis se utilizó la prueba Rho Spearman.

3.7. Aspectos éticos

Teniendo en cuenta las pautas de formato APA7 (2017), se redactaron las referencias y citas adecuadas, respetando los derechos de autor. Asimismo, se requirió autorización previa para el uso de instrumentos de diagnóstico y el consentimiento informado de cada participante en la investigación, por otro lado, los datos recogidos fueron analizados sin manipulación alguna por parte del investigador. Por lo tanto, los aspectos éticos considerados previamente, se basan en los principios éticos de: beneficencia pues promueve el bienestar de los participantes; maleficencia porque no provocan ninguna clase de daño; autonomía, porque se consideró a cada participante como único, respetando sus características; y por último, el principio de justicia porque la tesis cuenta con un criterio para optar por acciones éticas (Resolución del Vicerrectorado de investigación N° 110-2022-UCV, 2022).

IV. RESULTADOS

4.1. Estadística descriptiva

Tabla 1

Gestión presupuestal

Nivel	Trabajadores	Porcentaje
Medio	7	11.7
Bajo	43	71.7
Alto	10	16.7
Total	60	100

Se señala en la Tabla 1 que de los trabajadores, el 71.7% percibe un nivel bajo, el 16.7% un nivel alto y el 11.7% un nivel medio, con respecto a la gestión presupuestal en el hospital de Pomabamba. Lo cual da a entender que se deben mejorar las herramientas estratégicas que apoyen la toma de decisiones y faciliten la asignación de recursos teniendo en cuenta las principales prioridades de los negocios y sus necesidades inmediatas.

Tabla 2

Ejecución del proyecto

Nivel	Trabajadores	Porcentaje
Bajo	18	30
Medio	30	50
Alto	12	20
Total	60	100

Se señala en la Tabla 2 que, en ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba, el 50% de los encuestados perciben un nivel medio, el 30% un nivel bajo y el 20% un nivel alto. Lo cual da a entender que no se está realizando un adecuado seguimiento de las acciones y procedimiento orientados a efectuar de eficazmente las actividades propuestas en los proyectos.

4.2. Estadística inferencial

4.4.1. Prueba de normalidad

Tabla 3

Prueba de normalidad

Variable/Dimensión	Kolmogórov-Smirnov		
	Estadístico	n	Sig.
V1: Gestión presupuestal	0.139	60	0.006
Planeamiento	0.085	60	0.200
Organización	0.131	60	0.012
Dirección	0.376	60	0.000
Control	0.154	60	0.001
V2: Ejecución del proyecto	0.150	60	0.002

Interpretación

En la Tabla 3, se aprecia que se empleó la prueba de Kolmogorov-Smirnov para hallar la normalidad. Así que se visualiza que solamente la dimensión planeamiento tiene un p valor de 0.200, aludiendo una distribución normal (Sig.> 0.05). Sin embargo, el resto no tienen distribución normal (Sig.< 0.05); por consiguiente, para la contrastación de las hipótesis, corresponde la prueba no paramétrica Rho de Spearman.

4.4.2. Contrastación de hipótesis

Hipótesis general

H₀: No existe relación significativa entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022

H₁: Existe relación significativa entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022

Tabla 4

Correlación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto

		Ejecución del proyecto	
Correlación	Gestión presupuestal	Coeficiente	0.621
Rho de		Sig. Bilateral	0.000
Spearman		N	60

Interpretación

Considerando que el nivel de significancia determinado es $\alpha = 0.05$, y si p_valor es inferior a 0.05 se objetaba la H₀, pero si es lo contrario, se conserva. Por lo tanto, se señala en la Tabla 4 una Sig. Bilateral de $0.000 < 0.05$, infiriendo así que existe relación significativa entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba. Además, se visualiza que el valor del coeficiente de correlación es 0.621, lo cual evidencia una relación directa y moderada entre variables (Fernández et al., 2021).

Hipótesis específicas

Tabla 5

Correlación entre ejecución del proyecto y dimensiones de gestión presupuestal

		Planeamiento	Organización	Dirección	Control	
Correlación	Ejecución	Coefficiente	0.636	0.569	0.341	0.520
Rho de	del	Sig.	0.000	0.000	0.008	0.000
Spearman	proyecto	Bilateral				
		N	60	60	60	60

Interpretación

Los resultados que se muestran en la Tabla 5, expresan la existencia de una relación positiva entre la variable y las dimensiones analizadas, observándose que el valor de la significancia bilateral de cada uno es 0.000, 0.000, 0.008 y 0.000 aceptando de esta manera H1 y que la fuerza de asociación que existe entre la variable ejecución del proyecto y dimensiones de gestión presupuestal.

Asimismo, se observa que los valores del coeficiente de correlación de las dimensiones planeamiento, organización y control, entre la segunda variable es de 0.630, 0.569 y 0.520, por lo tanto, indican una relación directa y moderada; mientras que el coeficiente de correlación de la dimensión de dirección y la segunda variable, presenta un valor de 0.341, por lo tanto, indica una relación directa y baja (Fernández et al., 2021).

V. DISCUSIÓN

A partir de los hallazgos encontrados en la presente investigación, se procede a contrastar los con los antecedentes también considerados. Por lo que, para la comprobación de la hipótesis general, se evidenció que la sig. bilateral es de 0.000, lo cual es menor al valor establecido de 0.05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se señala que existe relación significativa entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Por otro lado, el coeficiente de correlación fue 0.621, indicando una relación directa y moderada; infiriendo que mientras mejor se dé la gestión presupuestal, mejor se presentará la ejecución de proyectos públicos.

Lo cual guarda relación con Tirado (2021), quien encontró una relación significativa entre las variables del presente estudio (sig. bil=0.000 y rs=0.610); pero en la Municipalidad de Chepén. Mientras que Gavilanez (2016), halló que, en la Coordinación Zonal de Educación, la gestión Administrativa impacta en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria, puesto que es importante para asegurar que todos en la comunidad, especialmente los niños, jóvenes y adultos que se benefician de la inversión pública, reciban una educación de alta calidad

Además, Roldán (2021) y Farroñan (2021) también hallaron relación entre la gestión administrativa en la ejecución de obra y la ejecución presupuestal en la unidad ejecutora 004 pro desarrollo del gobierno regional Apurímac y en la Gerencia Regional de Agricultura de Lambayeque, respectivamente.

Estas semejanzas en los resultados pueden explicarse debido a que la gestión presupuestal, según Castiglioni (2003) es el mecanismo más significativo para planificar, formular, aprobar, ejecutar y evaluar los planes municipales y las políticas de los gobiernos estatales y locales. Entonces si aquella gestión se realiza de manera adecuada en las dimensiones de control, dirección, organización y planificación, y es probable que la ejecución del proyecto también sea efectivo y satisfactorio, pues se estarían cumpliendo los objetivos propuestos.

Además, Rojas (2015) señala que, en Perú, para asegurar la efectividad en la ejecución de los proyectos de inversión, es fundamental efectuar un seguimiento seguro de las acciones y procedimientos orientados a ejecutar eficazmente las actividades que son impulsadas principalmente por fines institucionales.

Para la comprobación de la primera hipótesis específica, se evidenció que la sig. bilateral es de 0.000, lo cual es menor al valor establecido de 0.05. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se señala que existe relación significativa entre planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Por otro lado, el coeficiente de correlación fue 0.636, indicando una relación directa y moderada; infiriendo que mientras mejor se presente el planeamiento de la gestión presupuestal, mejor se presentará la ejecución de proyectos públicos.

Lo cual es similar a Ponce (2021) quien encontró relación significativa y muy alta entre la planificación municipal con la gestión presupuestal la Municipalidad Distrital de Wanchaq (sig. bilateral=0.000; rs=0.819). Mientras que, Inuma (2022) halló relación significativa y moderada entre el planeamiento y la ejecución del proyecto en el municipio provincial de Tambopata (sig. bilateral=0.000 y rs=0.428).

También se asemeja a lo hallado por Añapa (2020), quien encontró en el GADPR de Telembí en Ecuador, que la gestión financiera tiene problemas con el cumplimiento inadecuado de la planificación presupuestaria y el escaso examen del cumplimiento de las metas financieras. No existen manuales que describan específicamente los procesos administrativos y financieros que se deben realizar en el día a día en la gestión de la organización, asimismo observó deficiencias en la gestión de recursos humanos, así como en otras áreas administrativas como planificación operativa anual, establecimiento de responsabilidades y otros.

Pudiendo inferir que las razones de las relaciones entre planeamiento y ejecución de proyectos se da porque es crucial enfatizar que la planificación es la base de la gestión pública, citando la ejecución de procedimientos como la aclaración, previsión e identificación de las herramientas tácticas y los planes a largo plazo que se utilizan para evaluar las próximas actividades en el lugar de

trabajo. Por lo tanto, al momento de ejecutar los proyectos públicos establecidos, se debe considerar y revisar el cómo está planeado el presupuesto, puesto que, si el planeamiento es adecuado, existe la posibilidad de que la ejecución se efectúe de manera satisfactoria (Cubas, 2019).

Para la comprobación de la segunda hipótesis específica, se evidenció que la sig. bilateral es de 0.000, lo cual es menor al valor establecido de 0.05. Por ende, se rechaza la hipótesis nula y se señala que existe relación significativa entre organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Por otro lado, el coeficiente de correlación fue 0.569, indicando una relación directa y moderada; infiriendo que mientras mejor se de la organización de la gestión presupuestal, mejor se presentará la ejecución de proyectos públicos.

El hallazgo es similar a Tirado (2021), quien señaló que encontró relación significativa y moderada entre la organización y la ejecución del proyecto en la Municipalidad de Chepén (sig. bil=0.000 y rs=0.545). Asimismo, fue Añapa (2020), quien encontró en el GADPR de Telembí en Ecuador, que no existe una adecuada organización en la gestión administrativa y financiera, puesto que no se han definido formalmente la misión, visión o metas institucionales, y no existe un manual organizacional operativo que guíe los procesos de selección, capacitación, desarrollo o evaluación del desempeño.

Estas semejanzas pueden explicarse considerando el concepto de Chiavenato (2006) acerca de la organización, donde menciona que implica determinar qué recursos y actividades serán importantes para conseguir las metas organizacionales y que posteriormente, se desarrollará el método de combinarlos en un grupo operativo, estabilizando la jerarquía de la organización. Esto quiere decir que es útil para desarrollar la capacidad de establecer los lineamientos y principios rectores internos de la institución, y por ello, la ejecución de los proyectos plasmados podrá darse de manera satisfactoria, pues ya se aseguraron que las tareas y funciones se realicen en tiempo y forma para que se completen de acuerdo con el cronograma.

Para la comprobación de la tercera hipótesis específica, se evidenció que la sig. bilateral es de 0.008, lo cual es menor al valor establecido de 0.05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se señala que existe relación significativa entre dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Por otro lado, el coeficiente de correlación fue 0.341, indicando una relación directa y baja; infiriendo que mientras mejor se dé la dirección de la gestión presupuestal, mejor se presentará la ejecución de proyectos públicos.

El resultado se asemeja a Inuma (2022), quien evidenció relación significativa y moderada entre la dirección y la ejecución del proyecto en el municipio provincial de Tambopata (sig. bilateral=0.000 y rs=0.514). Mientras que Añapa (2020), quien encontró, que se presentan deficiencias en la gestión de recursos humanos, así como en otras áreas administrativas como planificación operativa anual, establecimiento de responsabilidades y otros, en el GADPR de Telembí en Ecuador.

Gracias a estas semejanzas se puede inferir que si el líder mantiene una adecuada dirección presupuestal y es capaz de fomentar las interacciones entre los miembros del equipo y los superiores para establecer nuevos niveles de liderazgo que contribuyan al mejoramiento de la institución, la ejecución de los proyectos procederá de manera adecuada, pues es un factor significativo e imprescindible en el crecimiento de una gestión porque está íntimamente relacionado con cualidades de liderazgo como la comunicación asertiva, la responsabilidad colectiva, la motivación y otras que posibilitan el logro de los objetivos plasmados (Bernal y Sierra, 2016).

Para la comprobación de la cuarta hipótesis específica, se evidenció que la sig. bilateral es de 0.000, lo cual es menor al valor establecido de 0.05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se señala que existe relación significativa entre control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Por otro lado, el coeficiente de correlación fue 0.520, indicando una relación directa y baja; infiriendo que mientras mejor se dé el control de la gestión presupuestal, mejor se presentará la ejecución de proyectos públicos.

El hallazgo es similar a Tirado (2021), quien señaló que encontró relación significativa y moderada entre el control y la ejecución del proyecto en la Municipalidad de Chepén (sig. bil=0.000 y rs=0.489).

Vergara (2021) evidenció que en el Hospital General Quevedo en Ecuador, existían diversos conflictos en el cumplimiento de la planificación y control, lo que requirió una mayor programación. Adicionalmente, a fin de evitar trámites que interfieran con la ejecución anual del plan presupuestario y sean vistos como deuda en posteriores auditorías tributarias, los procesos de contratación debieron ser debidamente elaborados y publicados de acuerdo con los meses previstos en el PAC.

Soto (2019) encontró en la Dirección de Tránsito, Transporte y Movilidad de Ecuador, que el control presupuestario y gestión administrativa, se presenta un porcentaje que no alcanza las metas operativas por una falta de elección de herramientas y seguimiento que den la oportunidad de una planificación anual al 10%, debido a que su supervisión es desordenada. Además, se estableció que no existe una apropiada gestión administrativa de control de recursos, imposibilitando la realización de las diligencias propuestas y el cumplimiento de las compras previstas.

Por lo tanto, considerando que el control es un sistema de retroalimentación para el estudio de cómo se lleva a cabo la administración y sus procesos en la organización, con el fin de corregir en caso de desviaciones e impedir repetir las equivocaciones en el futuro. Entonces, si este control se presenta de manera adecuada, siguiendo los parámetros correspondientes, la ejecución del proyecto tendrá las características y tomará las provisiones necesarias para su buen funcionamiento.

De la misma manera se encontró que la gestión presupuestal se percibe en un nivel bajo, ocupando un 71.7% de los trabajadores del proyecto del hospital de Pomabamba. Rojas (2021) también pudo comprobar que, en Bolivia, la ejecución presupuestaria en función a gastos de inversión pública no eficaz es del 49%.

Por otro lado, Inuma (2022) encontró un nivel medio (37.6%) en la ejecución presupuestal del municipio provincial de Tambopata. Mientras que Ponce (2021) evidenció un nivel medianamente adecuado (66.7%) en la Municipalidad Distrital de Wanchaq. Existiendo una variación con Tirado (2021), quien halló un nivel bueno (53.6%) en la misma variable en la Municipalidad de Chepén. Lo mismo sucede con Roldán (2021), pues encontró lo mismo en una unidad ejecutora 004 pro desarrollo del gobierno regional Apurímac, ocupando un 65.5 %.

Por otro lado, se evidenció que los encuestados, perciben un nivel medio en la ejecución de proyectos en el hospital de Pomabamba, ocupando un 50%. Existiendo una variación con Roldán (2021), pues encontró lo mismo en una unidad ejecutora 004 pro desarrollo del gobierno regional Apurímac, ocupando un 61.5 %. Lo mismo sucede con Tirado (2021), quien halló un nivel bueno (47.6%) en la misma variable en la Municipalidad de Chepén.

VI. CONCLUSIONES

1. Existe relación significativa, directa y moderada entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Esto quiere decir que mientras exista una adecuada gestión presupuestal, la ejecución del proyecto será mejor.
2. Existe relación significativa, directa y moderada entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Esto quiere decir que mientras mejor planifique la gestión presupuestal, mayor será la ejecución del proyecto.
3. Existe relación significativa, directa y moderada entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Esto quiere decir que mientras exista una adecuada organización en la gestión presupuestal, mejor será la ejecución del proyecto.
4. Existe relación significativa, directa y baja entre la Dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Esto quiere decir que mientras mejor se direcciona la gestión presupuestal, mayor será la ejecución del proyecto.
5. Existe relación significativa, directa y moderada entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Esto quiere decir que mientras exista un adecuado control presupuestal, se presentará en mayor medida una adecuada ejecución del proyecto.

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Hospital de Pomabamba que analice y evalúe las áreas que se relacionen con el presupuesto y la ejecución del proyecto, para lograr evidenciar que se tiene la infraestructura necesaria para llevar a cabo las actividades y funciones asignadas.
2. Se recomienda a los encargados del proyecto del Hospital de Pomabamba promover cursos o talleres de capacitación que ayuden a optimizar y gestionar los soportes tecnológicos y técnicos para la ejecución de proyectos.
3. Se recomienda a los encargados del proyecto del Hospital de Pomabamba analizar y monitorear anualmente la ejecución presupuestaria, ya que la finalización de los proyectos se ha visto obstaculizada por la falta de priorización de recursos.
4. Se recomienda que los participantes dentro del proyecto del Hospital de Pomabamba, que ya han sido contratados, se evalúen periódicamente para reconocer sus debilidades y fortalezas para las tareas asignadas.

REFERENCIAS

- Alva, G. (2018). *Consideraciones para mejorar los servicios de salud del Perú*. Universidad ESAN. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/consideraciones-para-mejorar-los-servicios-de-salud-del-peru>
- Añapa, G. (2016). *Estructura de gestión administrativa y financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Telembí* [Tesis de maestría]. Pontificia Universidad Católica del Ecuador. <https://repositorio.pucese.edu.ec/bitstream/123456789/2337/1/A%C3%91APA%20A%C3%91APA%20GABRIEL.pdf>
- Arias, A. (2016). *Estudio de caso: Problemas en la implementación del Proyecto Puente Chilina por el Gobierno Regional de Arequipa* [Tesis de maestría]. Pontificia Universidad Católica del Perú. <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/8040>
- Benavides, P. (2020). Criterios de Elegibilidad de los proyectos de Asociaciones Público Privada (APP). *Revista Centroamericana de Administración Pública*. https://doi.org/10.35485/rcap79_2
- Bernal, C., & Sierra, H. (2016). *Proceso Administrativo*. Lima.: Marisa S.A.
- Bravo, S. (2016). La Reforma del SNIP (Parte I). *Gestión*. <https://bit.ly/2QeQ1ZI>
- Cabezas, E., Naranjo, D. & Santamaría, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*.
- Callañaupa, J. (2020). *Estrategias para la optimización de la gestión presupuestal en una empresa de servicios educativos, Lima 2017-2019* [Tesis de Licenciatura]. Universidad Norbert Wie. <http://repositorio.uwiener.edu.pe/xmlui/handle/123456789/3883?show=full>
- Castiglioni, J. (2003). *El Presupuesto Municipal*. Edit. Grijley EIRL.
- Cerro, E. (2018). *Ejecución de inversión pública y cierre de proyectos de inversión, sector salud Lima 2017* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/30678/Cerro_OEL.pdf
- Chiavenato, I. (2006). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. (7 a ed.). McGraw Hill. https://frrq.cvg.utn.edu.ar/pluginfile.php/15525/mod_resource/content/0/Chi

- avenato%20Ialverto.%20Introducci%C3%B3n%20a%20la%20teor%C3%A
Da%20general%20de%20la%20Administraci%C3%B3n.pdf
- ComexPerú. (2021). *El 97% de los establecimientos de salud del primer nivel de atención cuenta con capacidad instalada inadecuada.*
- Cortes, H. (2010). *Gerencia Ejecutiva* (Vol. 1 ed.). Caracas: HCZ Consulting.
- Crisóstomo, V. (2018). *Gestión presupuestal por resultados en el programa presupuestal 016: TBC-VIH/SIDA, Hospital de Huaycan 2014 – 2017* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/29081>
- Cubas, E. (2019). *La Gestión administrativa y la ejecución del programa presupuestal 030 en la Dirección de Planeamiento Institucional PNP, Lima, 2019* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39645/Cubas_RE%c3%81.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Estrella, S. & Pinto, N. (2021). *Plan de calidad para el control y seguimiento en la ejecución de proyecto en la empresa pública Ecuador Estratégico* [Tesis de maestría]. Universidad Tecnológica del Perú. https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/4936/S.Estrella_N.Pinto%20_Trabajo_de_Investigacion_Maestria_2021.pdf%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Fabregas, R., Grau, A., & Ruiz, S. (2012). Desarrollo de un nuevo sistema de gestión de la investigación universitaria. *Revista Española de Documentación Científica*, 35 (3), 482. Doi: 10.3989/redc.2012.3.852
- Farroñan, F. (2021). *Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en los proyectos de la Gerencia Regional de Agricultura Lambayeque* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78840/Farroñan_SFJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Fernández, S., Quintero, M., Orejuela, J., Martínez, L. & Amaya, B. (2021). Consecuencias del sector bancario en Colombia por las altas tasas de interés. *Actualidad Contable Faces*, 24(43), 56-75. <https://www.redalyc.org/journal/257/25769354003/html/#gt1>

- Gavilanez, M. (2016). *La gestión administrativa y su impacto en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria de la coordinación zonal de educación zona 3* [Tesis de maestría]. Universidad Técnica de ambato. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/22691/1/T3601M.pdf>
- González, J. (2019). Flexibilizar la gestión administrativa del Estado colombiano en tiempos de globalización. *Estudios de Derecho*. 76(168), 43-71. <https://doi.org/10.17533/udea.esde.v76n168a02>
- Gracia O. (2016). *Las Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal para la mejora del gasto público*. Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/eval_indep/publicacion_EDEP2016.pdf
- Hernández, J. & Hernández, S. (2019). Etapas del proceso administrativo. Boletín Científico de la Escuela Superior *Atotonilco de Tula*. 6(11). 66-67. <https://doi.org/10.29057/esat.v6i11.3704>
- Hernández, R. & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las tres rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. In Mc Graw Hill (Vol. 1, Issue Mexico).
- Inuma, D. (2022). *Ejecución presupuestal y gestión administrativa en la municipalidad provincial de Tambopata - 2021* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/82405/Inuma_CD-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto LEY No 28411, Pub. L. No. Ley General del Sistema Nacional de Presupuest (2004). http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Louffat, E. (2012). *Fundamentos del Proceso Administrativo* (Vol. 3era.). Lima: Esan Ediciones
- Medina, C. (2019). Contratación pública y la experiencia de los Juegos Panamericanos. El modelo de gestión que promueve el gobierno. *Revista Círculo de Derecho Administrativo*, 18, 113–142. https://app.vlex.com/#!/search/content_type:4+jurisdiction:PE/acuerdo+de+e+stado+a+estado+para+asistencia+técnica+internacional+en+obras+públicas/WW/vid/852439744

- Ministerio de Economía y Política (2010). *Inversión Pública*. MEF.
<https://bit.ly/2JWtFcn>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2011). Resolución Directoral N° 003-2011-EF/68.01. <https://bit.ly/2KpmMhK>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2014). DU 128 - 2000 De racionalidad y límites en el gasto público para el año fiscal 2001. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/sectr_publ/presu_2001/du128_rpp2001.pdf
- Ministerio de Economía y finanzas (2015). Balance de la Inversión Pública. <https://bit.ly/2mgdFGM>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2018). Instructivo del Formato N° 04 Registro de cierre de inversión. <https://bit.ly/2QhucJn>
- Munch, L. (2014). *Gestión Organizacional, Enfoque y Proceso Administrativo* (Vol. 2 da. ed.). Lima: CABUDARE G.A.
- Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo (2020). *Presupuestos públicos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo. <https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/nota/presupuestos-publicos-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible>
- Organización de las Naciones Unidas (2014). *Panorama de la Gestión Pública en América Latina y el Caribe*. CEPAL. https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37223/1/S1420739_es.pdf
- Ponce, H. (2021). *Planificación Municipal y Gestión Presupuestal en la Municipalidad distrital de Wanchaq – Cusco Periodo 2019 – 2020* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63735/Ponce_DLCHM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- República del Perú. (2018). *Informe de actualización de proyecciones macroeconómicas 2018 –2021*. Reporte del Ministerio de Economía y Finanzas. https://www.mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/marco_macro/IAPM_2018_2021.pdf

- Resolución del Vicerrectorado de investigación N° 110-2022-UCV (2022)
- Rodríguez, G., Rodríguez, B. & Chirinos, A. (2005). Sistema de información en la gestión presupuestaria sector pastas alimenticias. *Revista de Ciencias Sociales (RCS)*, 11(1), 105117.
- Rojas, E. (2021). *Diagnóstico en la ejecución presupuestaria de gastos de inversión pública con recursos IDH – Universidad Mayor de San Andrés periodo 2009-2018* [Tesis de maestría]. Universidad Mayor de San Andrés. <https://repositorio.umsa.bo/xmlui/bitstream/handle/123456789/26399/T-2616.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rojas, P. (2015). Public Administration and the Principles of Administrative Law in Peru. *Revista Digital de Derecho Administrativo*. 1(13), 193-209
- Roldán, A. (2021). *Gestión Administrativa en la Ejecución de Obra y Ejecución Presupuestal en la Unidad Ejecutora 004 Pro Desarrollo-Apurímac, 2020* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72264/Roldan_JA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ruiz, M. & Duarte, T. (2015). Los proyectos de desarrollo: la inversión pública y la inversión privada. *Revista Scientia Et Technica*. 20(2), 135-137. <https://www.redalyc.org/pdf/849/84942286007.pdf>
- Salinas, J., & Prado, G. (2019). Building information modeling (BIM) para la gestión del diseño y construcción de proyectos públicos peruanos. *Building & Management*, 3(2), 48. <https://doi.org/10.20868/bma.2019.2.3923>
- Sánchez, F. (2018). *Ejecución de proyectos de inversión de ministerios avanza lentamente*. Peru21. <https://bit.ly/2QXNMr2>
- Schmid, M., Tennina, M. & Obiol, L. (2018). La función de control en las organizaciones. *Revista CEA*. 2(2). 71-93. <https://revistas.uns.edu.ar/cea/article/view/1349/816>
- Señalín, L., Olaya, R. & Herrera, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1703-1712. <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026/29065286026.pdf>
- Soto, M. (2019). *La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales* [Tesis de maestría].

Universidad Técnica de Ambato.
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/30032/1/044%20GMC.pdf>

Soto, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378

Terrazas, R. (2009). Modelo conceptual para la gestión de proyectos. *Perspectivas*, (24), 165-188. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425942160009>

Tirado, T. (2021). *Gestión presupuestal y ejecución de proyectos públicos en la Municipalidad de Chepén. 2020* [Tesis de maestría]. Universidad Cesar Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57108/Tirado_DTM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vergara, Y. (2021). *Gestión administrativa financiera y su incidencia en el control presupuestario técnico y sanitario del Hospital General Quevedo periodo 2020, Plan de mejoramiento* [Tesis de maestría]. Universidad Técnica Estatal de Quevedo. <https://repositorio.uteq.edu.ec/bitstream/43000/6374/1/T-UTEQ-177.pdf>

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

TÍTULO: Gestión Presupuestal y Ejecución del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba 2022

APELLIDOS Y NOMBRES: Alejandro Pompeyo Oré Garnica

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES: Dimensiones e Indicadores				
Problema general: ¿Existe relación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022? Problemas específicos: 1. ¿Existe relación entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022? 2. ¿Existe relación entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022? 3. ¿Existe relación entre la Dirección y	Objetivo general: Determinar la relación entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Objetivos específicos: 1. Determinar la relación entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. 2. Determinar la relación entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. 3. Determinar la relación entre la	Hipótesis general: Existe relación significativa entre gestión presupuestal y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. Hipótesis específicas: 1. Existe relación significativa entre el Planeamiento y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. 2. Existe relación significativa entre la Organización y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022. 3. Existe relación significativa entre la	Variable 1: Gestión presupuestal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Niveles
			Planeamiento	- Objetivos - Misión y visión - Estrategias y tácticas	1,2 3, 4 5,6, 7	Escala ordinal tipo Likert Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Ni de acuerdo / Ni en desacuerdo (3) En desacuerdo (2) Totalmente en desacuerdo (1)	Bajo: 20-46 Medio: 47-73 Alto: 74-100
			Organización	- Estructura	8, 9, 10 11, 12		
			Dirección	- Evaluación y Monitoreo del proyecto	13, 14 15, 16		
			Control	- Control institucional - Rendición de cuenta - Proceso administrativo	17, 18, 19, 20		
Variable 2: Ejecución de proyectos							
			Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Niveles
			Infraestructura	- Ubicación de Instalaciones - Estructuras - Equipos en obras	1,2 3, 4	Escala ordinal tipo Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3)	Bajo: 17-39 Medio: 40-62 Alto: 63-85
			Equipamiento	- Informáticos (Hardware) - Tecnológicos (Científico, de Innovación) - Comunicaciones (transporte)	5,6, 7, 8, 9,		

<p>ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022?</p> <p>4. ¿Existe relación entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022?</p>	<p>Dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022.</p> <p>4. Determinar la relación entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022.</p>	<p>Dirección y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022.</p> <p>4. Existe relación significativa entre el Control y ejecución del proyecto del hospital de Pomabamba 2022.</p>	<p>Desarrollo de Capacidades</p> <p>Capacidad Institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Materiales (herramientas) - Capacitación - Transferencia y Difusión - Tecnológica - Sensibilización - Mejora de Procesos - Sistemas de información 	<p>10 11, 12 13,</p> <p>14, 15, 16, 17</p>	<p>Casi siempre (4)</p> <p>Siempre (5)</p>	
Tipo y diseño de investigación	Población y Muestra	Técnicas e instrumentos		Estadística utilizada			
<p>Enfoque: Cuantitativa</p> <p>Tipo: Básica</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Método: Hipotético-Deductivo</p> <p>Nivel: Descriptivo-correlacional</p> <p>Corte: Transversal</p>	<p>Población: 100 trabajadores del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba.</p> <p>Muestra: 60 trabajadores del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba.</p>	<p>Técnica Encuesta</p> <p>Instrumentos: <i>Cuestionario para evaluar la gestión presupuestal</i> Autor: Tirado Díaz, Teófilo Michael Procedencia: Perú Año: 2021 Estructura. Está conformada por 20 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son: Planeamiento, Organización, Dirección y Control</p> <p><i>Cuestionario para evaluar la ejecución de proyectos</i> Autor: Tirado Díaz, Teófilo Michael Año: 2020 Forma de Administración: Encuesta Estructura.</p>		<p>Descriptiva: Se emplearán tablas con porcentajes y frecuencia, y figuras.</p> <p>Estadística inferencial: Normalidad: Kolmogórov-Smirnov</p> <p>Contrastación de hipótesis: Se aplicará la Prueba Rho de Spearman</p>			

		<p>Está conformada por 17 ítems. Las dimensiones que mide el inventario son: Infraestructura, Equipamiento, Desarrollo de Capacidades y Capacidad Institucional</p>	
--	--	---	--

Anexo 2. Operacionalización de las variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALAS DE MEDICIÓN	NIVELES Y RANGO
Gestión presupuestal	Chiavenato (2006) considera que la gestión presupuestal es una parte importante del proceso administrativo que incluye planear, organizar, actuar y controlar; específicamente dentro del sistema de administración.	El instrumento de medición utilizado para la variable gestión presupuestal, fue un cuestionario constituido por 4 dimensiones (planificación, organización, dirección y control=, que contienen 9 indicadores. Asimismo, se compone por 20 ítems, los cuales son politómicos y se encuentran en escala ordinal, medido con la escala Likert.	Planeamiento Organización Dirección Control	<ul style="list-style-type: none"> - Objetivos - Misión y visión - Estrategias y tácticas - Estructura - Evaluación y Monitoreo del proyecto - Control institucional - Rendición de cuenta ✓ Proceso administrativo 	1,2 3, 4 5,6, 7 8, 9, 10 11, 12 13, 14 15, 16 17, 18, 19, 20	Escala ordinal tipo Likert Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Ni de acuerdo / Ni en desacuerdo (3) En desacuerdo (2) Totalmente en desacuerdo (1)	Bajo: 20-46 Medio: 47-73 Alto: 74-100
Ejecución de proyectos*	La ejecución del proyecto son actividades que se realizan a partir de la utilización de fondos públicos, que por lo general son desarrollados	El instrumento de medición utilizado para la variable ejecución del proyecto, fue un cuestionario constituido por 4 dimensiones (infraestructura, equipamiento, desarrollo	Infraestructura Equipamiento	<ul style="list-style-type: none"> - Ubicación de Instalaciones - Estructuras - Equipos en obras - Informáticos (Hardware) - Tecnológicos (Científico, de Innovación) 	1,2 3, 4 5,6, 7, 8, 9,	Escala ordinal tipo Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Bajo: 17-39 Medio: 40-62 Alto: 63-85

	para beneficiar a la comunidad (MEF, 2014).	de capacidades y capacidad Institucional), que contienen 12 indicadores. Asimismo, se compone por 17 ítems, los cuales son politómicos y se encuentran en escala ordinal, medido con la escala Likert	Desarrollo de Capacidades Capacidad Institucional	<ul style="list-style-type: none"> - Comunicaciones (transporte) - Materiales (herramientas) - Capacitación - Transferencia y Difusión - Tecnológica - Sensibilización - Mejora de Procesos ● Sistemas de información 	10 11, 12 13, 14, 15, 16, 17		
--	---	---	--	---	---	--	--

Anexo 03. Instrumentos de evaluación

CUESTIONARIO PARA EVALUAR LA GESTIÓN PRESUPUESTAL

Estimados: estoy realizando una encuesta para recopilar datos acerca de Presupuesto por resultados y su relación con la gestión presupuestaria del Hospital de Pomabamba 2022. Le agradezco de antemano cada minuto de su tiempo por responder las siguientes preguntas:

INSTRUCCIONES:

Marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. Crea conveniente. Se le recomienda responder con la mayor sinceridad posible. Siempre (5) Casi siempre (4) A veces (3) Casi nunca (2) Nunca (1)

Nº	DIMENSIONES / ítems	1	2	3	4	5
	PLANIFICACIÓN					
1	Se establece objetivos acordes a la estructura que posee el área administrativa de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios					
2	Los objetivos de la institución son comunicados al personal con anticipación.					
3	El cumplimiento de los objetivos es revisado frecuentemente.					
4	Las actividades que realiza la institución guardan relación con la misión de la organización.					
5	Las actividades que realiza la institución ayudan a dar cumplimiento a la visión con la que cuenta					
6	La institución utiliza estrategias que permiten cumplir con las metas asignadas a cada área.					
7	Los jefes de cada área utilizan tácticas para poder llegar a las metas asignadas.					
	ORGANIZACIÓN					
8	La institución hace respetar la estructura jerárquica con la que cuenta.					
9	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo conoce su función					
10	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo encargado del presupuesto conoce su función.					

11	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo realiza su función de forma eficiente					
12	Los superiores hacen cumplir las funciones de acuerdo al manual de organización y funciones.					
	DIRECCIÓN					
13	Los directivos muestran un liderazgo adecuado dentro de sus áreas.					
14	Los directivos evalúan constantemente al personal y buscan la retroalimentación constante.					
15	El personal es monitoreado constantemente.					
16	Las metas de cada área y de cada personal es evaluado de manera periódica					
	CONTROL					
17	Los controles empleados por los superiores son oportunos.					
18	La institución aplica controles frecuentes de las actividades que realiza el personal.					
19	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo cumplan su función de forma eficiente.					
20	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo, encargado del presupuesto, cumplan su función de forma eficiente.					

Autor: Tirado Díaz, Teófilo Michael (ORCID: 0000-0002-6271-1970)

CUESTIONARIO PARA EVALUAR EJECUCIÓN DE PROYECTOS

El Estimados: estoy realizando una encuesta para recopilar datos acerca de Ejecución del proyecto y su relación con la gestión presupuestaria del Hospital de Pomabamba 2022. Le agradezco de antemano cada minuto de su tiempo por responder las siguientes preguntas:

INSTRUCCIONES:

Marcar con un aspa (x) la alternativa que Ud. Crea conveniente. Se le recomienda responder con la mayor sinceridad posible. Totalmente de acuerdo (5) De acuerdo (4) Ni en desacuerdo (3) Desacuerdo (2) Totalmente en desacuerdo (1).

Nº	DIMENSIONES / ítems	1	2	3	4	5
	INFRAESTRUCTURA					
1	Las mejoras tecnológicas de infraestructura le brindan seguridad y comodidad					
2	Consideras que la institución brinda ambientes cómodos					
3	Es accesible y se encuentra en buena ubicación el lugar de trabajo					
4	Las condiciones físicas y funcionales de la infraestructura e instalaciones para la ejecución de proyectos de inversión pública son adecuadas					
	EQUIPAMIENTO					
5	El soporte informático con el que cuenta cada organización ayuda en la viabilidad de cada proyecto					
6	El estado de los equipos tecnológicos con los que cuenta la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios es la adecuada					
7	La interconexión con otras instituciones locales para el soporte y apoyo en los diferentes proyectos es la adecuada					
8	Existe disposición de vehículos para la supervisión durante la ejecución de proyectos realizados por la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios					
9	El abastecimiento de materiales para la ejecución de los diferentes proyectos de inversión es oportuno					
	DESORROLLO DE CAPACIDADES					

10	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios realiza capacitaciones constantes sobre la ejecución de sus proyectos					
11	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios difunde sus actividades y proyectos en beneficio de los pobladores					
12	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece en la creación de oportunidades de trabajo					
13	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece a la comunidad					
	CAPACIDAD INSTITUCIONAL					
14	La institución distribuye adecuadamente sus presupuestos					
15	La institución responde de manera oportuna algunos inconvenientes suscitados en cada proyecto					
16	El personal contratado posee las actitudes para concluir el proyecto					
17	El personal encargado de la supervisión satisface sus expectativas					

Autor: Tirado Díaz, Teófilo Michael (ORCID: 0000-0002-6271-1970)

Anexo 04. Documentación de expertos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Planificación							
01	Se establece objetivos acordes a la estructura que posee el área administrativa de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios	X		X		X		----
02	Los objetivos de la institución son comunicados al personal con anticipación.	X		X		X		----
03	El cumplimiento de los objetivos es revisado frecuentemente.	X		X		X		----
04	Las actividades que realiza la institución guardan relación con la misión de la organización.	X		X		X		----
05	Las actividades que realiza la institución ayudan a dar cumplimiento a la visión con la que cuenta	X		X		X		----
06	La institución utiliza estrategias que permiten cumplir con las metas asignadas a cada área.	X		X		X		----
07	Los jefes de cada área utilizan tácticas para poder llegar a las metas asignadas.	X		X		X		----
	Dimensión 2: Organización							
08	La institución hace respetar la estructura jerárquica con la que cuenta.	X		X		X		----
09	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo conoce su función	X		X		X		----
10	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo encargado del presupuesto conoce su función.	X		X		X		----
11	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo realiza su función de forma eficiente	X		X		X		----
12	Los superiores hacen cumplir las funciones de acuerdo al manual de organización y funciones.	X		X		X		----
	Dimensión 3: Dirección							
13	Los directivos muestran un liderazgo adecuado dentro de sus áreas.	X		X		X		----
14	Los directivos evalúan constantemente al personal y buscan la retroalimentación constante.	X		X		X		----
15	El personal es monitoreado constantemente.	X		X		X		----
16	Las metas de cada área y de cada personal es evaluado de manera periódica	X		X		X		----

N°	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	----
17	Los controles empleados por los superiores son oportunos.	X		X		X		----
18	La institución aplica controles frecuentes de las actividades que realiza el personal.	X		X		X		----
19	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo cumplan su función de forma eficiente.	X		X		X		----
20	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo, encargado del presupuesto, cumplan su función de forma eficiente.	X		X		X		----

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento puede ser aplicado en la medición de la variable de estudio.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr German Vicente Garay Flores DNI: 10790283

Especialidad del validador: Estadística e Investigación Científica

Lima 30 de junio del 2022

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Infraestructura							
01	Las mejoras tecnológicas de infraestructura le brindan seguridad y comodidad	X		X		X		----
02	Consideras que la institución brinda ambientes cómodos	X		X		X		----
03	Es accesible y se encuentra en buena ubicación el lugar de trabajo	X		X		X		----
04	Las condiciones físicas y funcionales de la infraestructura e instalaciones para la ejecución de proyectos de inversión pública son adecuadas	X		X		X		----
	Dimensión 2: Equipamiento							
05	El soporte informático con el que cuenta cada organización ayuda en la viabilidad de cada proyecto	X		X		X		----
06	El estado de los equipos tecnológicos con los que cuenta la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios es la adecuada	X		X		X		----
07	La interconexión con otras instituciones locales para el soporte y apoyo en los diferentes proyectos es la adecuada	X		X		X		----
08	Existe disposición de vehículos para la supervisión durante la ejecución de proyectos realizados por la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios	X		X		X		----
09	El abastecimiento de materiales para la ejecución de los diferentes proyectos de inversión es oportuno	X		X		X		----
	Dimensión 3: Desarrollo de Capacidades							
10	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios realiza capacitaciones constantes sobre la ejecución de sus proyectos	X		X		X		----
11	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios difunde sus actividades y proyectos en beneficio de los pobladores	X		X		X		----
12	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece en la creación de oportunidades de trabajo	X		X		X		----

13	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece a la comunidad	X		X		X		----
N°	Dimensión 4: Capacidad Institucional	Si	No	Si	No	Si	No	
14	La institución distribuye adecuadamente sus presupuestos	X		X		X		----
15	La institución responde de manera oportuna algunos inconvenientes suscitados en cada proyecto	X		X		X		----
16	El personal contratado posee las actitudes para concluir el proyecto	X		X		X		----
17	El personal encargado de la supervisión satisface sus expectativas	X		X		X		----

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento puede ser aplicado en la medición de la variable de estudio.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr German Vicente Garay Flores DNI: 10790283

Especialidad del validador: Estadística e Investigación Científica

Lima 30 de junio del 2022

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Planificación							
01	Se establece objetivos acordes a la estructura que posee el área administrativa de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios	X		X		X		----
02	Los objetivos de la institución son comunicados al personal con anticipación.	X		X		X		----
03	El cumplimiento de los objetivos es revisado frecuentemente.	X		X		X		----
04	Las actividades que realiza la institución guardan relación con la misión de la organización.	X		X		X		----
05	Las actividades que realiza la institución ayudan a dar cumplimiento a la visión con la que cuenta	X		X		X		----
06	La institución utiliza estrategias que permiten cumplir con las metas asignadas a cada área.	X		X		X		----
07	Los jefes de cada área utilizan tácticas para poder llegar a las metas asignadas.	X		X		X		----
	Dimensión 2: Organización							
08	La institución hace respetar la estructura jerárquica con la que cuenta.	X		X		X		----
09	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo conoce su función	X		X		X		----
10	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo encargado del presupuesto conoce su función.	X		X		X		----
11	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo realiza su función de forma eficiente	X		X		X		----
12	Los superiores hacen cumplir las funciones de acuerdo al manual de organización y funciones.	X		X		X		----
	Dimensión 3: Dirección							
13	Los directivos muestran un liderazgo adecuado dentro de sus áreas.	X		X		X		----
14	Los directivos evalúan constantemente al personal y buscan la retroalimentación constante.	X		X		X		----
15	El personal es monitoreado constantemente.	X		X		X		----
16	Las metas de cada área y de cada personal es evaluado de manera periódica	X		X		X		----

N°	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	----
17	Los controles empleados por los superiores son oportunos.	X		X		X		----
18	La institución aplica controles frecuentes de las actividades que realiza el personal.	X		X		X		----
19	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo cumplan su función de forma eficiente.	X		X		X		----
20	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo, encargado del presupuesto, cumplan su función de forma eficiente.	X		X		X		----

Observaciones (precisar si hay suficiencia): De la evaluación efectuada al instrumento que mide a la variable gestión presupuestal, se confirma que las puntuaciones obtenidas en base a los criterios de pertinencia, relevancia y claridad han demostrado una alta percepción de aplicabilidad; por lo que, se puede concluir que el instrumento garantiza lo que se quiere medir

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg Freddy Gamaniel Romaní Allende DNI: 25495800

Especialidad del validador: Metodólogo

Lima 15 de junio del 2022



¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Infraestructura							
01	Las mejoras tecnológicas de infraestructura le brindan seguridad y comodidad	X		X		X		----
02	Consideras que la institución brinda ambientes cómodos	X		X		X		----
03	Es accesible y se encuentra en buena ubicación el lugar de trabajo	X		X		X		----
04	Las condiciones físicas y funcionales de la infraestructura e instalaciones para la ejecución de proyectos de inversión pública son adecuadas	X		X		X		----
	Dimensión 2: Equipamiento	Si	No	Si	No	Si	No	
05	El soporte informático con el que cuenta cada organización ayuda en la viabilidad de cada proyecto	X		X		X		----
06	El estado de los equipos tecnológicos con los que cuenta la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios es la adecuada	X		X		X		----
07	La interconexión con otras instituciones locales para el soporte y apoyo en los diferentes proyectos es la adecuada	X		X		X		----
08	Existe disposición de vehículos para la supervisión durante la ejecución de proyectos realizados por la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios	X		X		X		----
09	El abastecimiento de materiales para la ejecución de los diferentes proyectos de inversión es oportuno	X		X		X		----
	Dimensión 3: Desarrollo de Capacidades	Si	No	Si	No	Si	No	
10	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios realiza capacitaciones constantes sobre la ejecución de sus proyectos	X		X		X		----
11	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios difunde sus actividades y proyectos en beneficio de los pobladores	X		X		X		----
12	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece en la creación de oportunidades de trabajo	X		X		X		----

13	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece a la comunidad	X		X		X		----
N°	Dimensión 4: Capacidad Institucional	Si	No	Si	No	Si	No	
14	La institución distribuye adecuadamente sus presupuestos	X		X		X		----
15	La institución responde de manera oportuna algunos inconvenientes suscitados en cada proyecto	X		X		X		----
16	El personal contratado posee las actitudes para concluir el proyecto	X		X		X		----
17	El personal encargado de la supervisión satisface sus expectativas	X		X		X		----

Observaciones (precisar si hay suficiencia): De la evaluación efectuada al instrumento que mide a la variable ejecución de proyectos, se confirma que las puntuaciones obtenidas en base a los criterios de pertinencia, relevancia y claridad han demostrado una alta percepción de aplicabilidad; por lo que, se puede concluir que el instrumento garantiza lo que se quiere medir

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg Freddy Gamaniel Romaní Allende DNI: 25495800

Especialidad del validador: Metodólogo

¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima 15 de junio del 2022



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Planificación							
01	Se establece objetivos acordes a la estructura que posee el área administrativa de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios	X		X		X		----
02	Los objetivos de la institución son comunicados al personal con anticipación.	X		X		X		----
03	El cumplimiento de los objetivos es revisado frecuentemente.	X		X		X		----
04	Las actividades que realiza la institución guardan relación con la misión de la organización.	X		X		X		----
05	Las actividades que realiza la institución ayudan a dar cumplimiento a la visión con la que cuenta	X		X		X		----
06	La institución utiliza estrategias que permiten cumplir con las metas asignadas a cada área.	X		X		X		----
07	Los jefes de cada área utilizan tácticas para poder llegar a las metas asignadas.	X		X		X		----
	Dimensión 2: Organización							
08	La institución hace respetar la estructura jerárquica con la que cuenta.	X		X		X		----
09	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo conoce su función	X		X		X		----
10	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo encargado del presupuesto conoce su función.	X		X		X		----
11	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, el personal administrativo realiza su función de forma eficiente	X		X		X		----
12	Los superiores hacen cumplir las funciones de acuerdo al manual de organización y funciones.	X		X		X		----
	Dimensión 3: Dirección							
13	Los directivos muestran un liderazgo adecuado dentro de sus áreas.	X		X		X		----
14	Los directivos evalúan constantemente al personal y buscan la retroalimentación constante.	X		X		X		----
15	El personal es monitoreado constantemente.	X		X		X		----

16	Las metas de cada área y de cada personal es evaluado de manera periódica	X		X		X		----
N°	Dimensión 4: Control	Si	No	Si	No	Si	No	----
17	Los controles empleados por los superiores son oportunos.	X		X		X		----
18	La institución aplica controles frecuentes de las actividades que realiza el personal.	X		X		X		----
19	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo cumplan su función de forma eficiente.	X		X		X		----
20	En la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, se supervisa que las actividades del personal administrativo, encargado del presupuesto, cumplan su función de forma eficiente.	X		X		X		----

Observaciones (precisar si hay suficiencia): De la evaluación efectuada al instrumento que mide a la variable gestión presupuestal, se confirma que las puntuaciones obtenidas en base a los criterios de pertinencia, relevancia y claridad han demostrado una alta percepción de aplicabilidad; por lo que, se puede concluir que el instrumento garantiza lo que se quiere medir

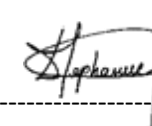
Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento puede ser aplicado en la medición de la variable de estudio.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg Lenmy Stephanie Ochoa Santos DNI: 41542187

Especialidad del validador: Metodóloga

Lima 15 de junio del 2022



- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	Dimensión 1: Infraestructura							
01	Las mejoras tecnológicas de infraestructura le brindan seguridad y comodidad	X		X		X		----
02	Consideras que la institución brinda ambientes cómodos	X		X		X		----
03	Es accesible y se encuentra en buena ubicación el lugar de trabajo	X		X		X		----
04	Las condiciones físicas y funcionales de la infraestructura e instalaciones para la ejecución de proyectos de inversión pública son adecuadas	X		X		X		----
	Dimensión 2: Equipamiento	Si	No	Si	No	Si	No	
05	El soporte informático con el que cuenta cada organización ayuda en la viabilidad de cada proyecto	X		X		X		----
06	El estado de los equipos tecnológicos con los que cuenta la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios es la adecuada	X		X		X		----
07	La interconexión con otras instituciones locales para el soporte y apoyo en los diferentes proyectos es la adecuada	X		X		X		----
08	Existe disposición de vehículos para la supervisión durante la ejecución de proyectos realizados por la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios	X		X		X		----
09	El abastecimiento de materiales para la ejecución de los diferentes proyectos de inversión es oportuno	X		X		X		----
	Dimensión 3: Desarrollo de Capacidades	Si	No	Si	No	Si	No	
10	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios realiza capacitaciones constantes sobre la ejecución de sus proyectos	X		X		X		----
11	La Autoridad para la Reconstrucción con Cambios difunde sus actividades y proyectos en beneficio de los pobladores	X		X		X		----
12	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece en la creación de oportunidades de trabajo	X		X		X		----

13	Consideras que la intervención de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios favorece a la comunidad	X		X		X		----
N°	Dimensión 4: Capacidad Institucional	Si	No	Si	No	Si	No	
14	La institución distribuye adecuadamente sus presupuestos	X		X		X		----
15	La institución responde de manera oportuna algunos inconvenientes suscitados en cada proyecto	X		X		X		----
16	El personal contratado posee las actitudes para concluir el proyecto	X		X		X		----
17	El personal encargado de la supervisión satisface sus expectativas	X		X		X		----

Observaciones (precisar si hay suficiencia): De la evaluación efectuada al instrumento que mide a la variable ejecución de proyectos, se confirma que las puntuaciones obtenidas en base a los criterios de pertinencia, relevancia y claridad han demostrado una alta percepción de aplicabilidad; por lo que, se puede concluir que el instrumento garantiza lo que se quiere medir

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento puede ser aplicado en la medición de la variable de estudio.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg Lenmy Stephanie Ochoa Santos DNI: 41542187

Especialidad del validador: Metodóloga

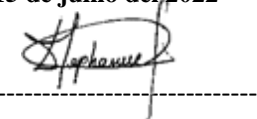
¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima 15 de junio del 2022



Anexo 05. Juicio de expertos

Tabla 6

Resultados de la validación de los instrumentos de las variables por juicio de expertos

Expertos	Criterio			Observación
	Pertinencia	Relevancia	Claridad	
Dr. Germán Vicente Garay Flores	Cumple	Cumple	Cumple	
Mg Lenmy Stephanie Ochoa Santos	Cumple	Cumple	Cumple	Aplicable
Mg. Freddy Gamaniel Romaní Allende	Cumple	Cumple	Cumple	

Se aprecia en la Tabla 6, que los expertos evaluaron los instrumentos que miden las variables gestión presupuestal y ejecución del proyecto, concluyeron que son aplicables.

Anexo 06. Prueba de confiabilidad

Tabla 7

Confiabilidad de las variables y dimensiones

Variable/Dimensión	Ítems	Alfa de Cronbach	Nivel
V1: Gestión presupuestal	20	0.920	Muy alto
Planeamiento	7	0.827	Muy alto
Organización	5	0.681	Alto
Dirección	4	0.623	Alto
Control	4	0.637	Alto
V2: Ejecución del proyecto	17	0.953	Muy alto
Infraestructura	4	0.676	Alto
Equipamiento	5	0.830	Muy alto
Desarrollo de capacidades	4	0.929	Muy alto
Capacidad institucional	4	0.820	Muy alto

Interpretación

Se demostró con el Alfa de Cronbach, que la gestión presupuestal obtuvo como resultado un coeficiente $\alpha = 0.920$. Mientras que la ejecución de proyecto presenta un coeficiente $\alpha = 0.953$. Considerando que la prueba piloto estuvo integrada por 30 trabajadores, presentan coeficientes Alfa de Cronbach muy altos y altos; por lo que se concluye que es confiable (Tupanta et al, 2017).

Anexo 07. Ficha técnica del instrumento de gestión presupuestal

Denominación	Cuestionario para evaluar la gestión presupuestal
Autor:	Teófilo Michael Tirado Díaz (2020)
Procedencia	Perú
Aplicado:	Alejandro Pompeyo Oré (2022)
Administración	Individual o grupal
Duración	10-20 minutos
Significación:	El cuestionario tiene el objetivo de conocer cómo se percibe la gestión presupuestal
Validez	Fue demostrada la validez mediante el juicio de expertos, que consideró a tres especialistas.
Confiabilidad	Se demostró la confiabilidad con el estadístico alfa de Cronbach, teniendo un valor de 0.92 teniendo un nivel muy alto de confiabilidad.
Aplicación	Hombres y mujeres que han cumplido con las características requeridas, ubicado en el Proyecto Público del Hospital de Pomabamba, el cual cuenta con 60 individuos que cumplen con las características solicitadas.

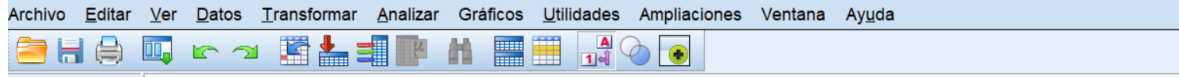
**Anexo 08. Ficha técnica del instrumento de ejecución de proyectos
públicos**

Denominación	Cuestionario para evaluar la ejecución de proyectos
Autor:	Teófilo Michael Tirado Díaz (2020)
Procedencia:	Perú
Aplicado:	Alejandro Pompeyo Oré (2022)
Administración:	Individual o grupal
Duración:	10-.20 minutos
Significación:	El cuestionario tiene el objetivo de conocer cómo se percibe la ejecución de proyectos
Validez	Fue demostrada la validez mediante el juicio de expertos, que consideró a tres especialistas.
Confiabilidad	Se demostró la confiabilidad con el estadístico alfa de Cronbach, teniendo un valor de 0.95 teniendo un nivel muy alto de confiabilidad.
Aplicación:	Hombres y mujeres que han cumplido con las características requeridas, ubicado en el Proyecto Público del Hospital de Pomabamba, el cual cuenta con 60 individuos que cumplen con las características solicitadas.

Anexo 09. Prueba piloto

*Piloto Proyecto público.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo	Editar	Ver	Datos	Transformar	Analizar	Gráficos	Utilidades	Ampliaciones	Ventana	Ayuda								
13 :																		
	I1	I2	I3	I4	I5	I6	I7	I8	I9	I10	I11	I12	I13	I14	I15	I16	I17	va
1	4	5	1	2	3	2	3	5	2	4	5	5	4	1	3	5	5	
2	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3	
3	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	4	5	4	4	
4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	5	5	5	5	3	3	2	3	
5	4	5	5	3	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	
6	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
7	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5	
8	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3	
9	3	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	4	
10	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	
11	1	5	1	5	4	2	5	5	3	4	5	5	4	3	3	2	3	
12	1	1	2	2	3	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	
13	2	1	2	1	3	1	5	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	
14	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5	
15	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	
16	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3	
17	3	5	5	3	4	3	3	5	5	4	5	5	4	5	4	3	4	
18	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5	
19	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
20	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4	
21	1	5	1	5	4	2	5	5	3	4	5	5	4	3	3	2	3	
22	2	1	2	1	1	2	3	1	2	2	1	1	2	2	2	1	1	
23	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3	
24	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	
25	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4	
26	2	2	4	4	5	3	4	3	3	3	3	3	4	2	2	5	3	
27	1	1	1	1	2	1	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	
28	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	
29	2	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	1	2	2	3	2	
30	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	



	11	12	13	14	15	16	17	18	19	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120
1	2	1	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2
2	5	5	2	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5
3	1	1	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1
4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4
5	1	4	1	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1
6	2	3	1	2	1	1	1	1	3	2	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1
7	5	4	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2
8	2	5	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4
9	2	5	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2
10	5	4	5	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5
11	1	5	5	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1
12	2	3	3	3	1	1	1	1	3	3	1	1	3	1	3	2	2	2	1	2
13	3	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
14	4	5	4	4	5	4	4	4	3	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
15	1	1	4	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4
16	1	5	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1
17	1	5	4	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1
18	3	5	4	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2
19	5	5	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2
20	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
21	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5
22	1	3	2	2	1	1	1	2	1	3	3	2	2	2	3	1	1	3	2	3
23	1	5	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1
24	3	5	4	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2
25	2	1	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2
26	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
27	1	1	1	2	1	3	3	3	3	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1
28	2	1	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4
29	1	1	1	2	1	1	1	2	1	3	2	1	1	1	3	1	1	2	1	3
30	5	4	5	4	4	4	2	3	1	3	1	2	1	3	2	2	3	2	3	3

Anexo 10. Base de datos

N°	Gestión Presupuestal																			Ejecución del Proyecto Público																	
	Planeamiento							Organización					Dirección				Control			Infraestructura				Equipamiento					Desarrollo de				Capacidad				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17
1	2	1	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5
2	5	5	2	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3
3	1	5	1	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4
4	1	1	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1	4	4	4	4	5	2	3	4	4	3	4	4	3	4	5	1	3
5	5	2	5	5	5	5	3	4	2	5	1	4	1	5	4	4	5	4	4	4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3
6	4	5	5	5	5	4	1	3	3	5	5	4	2	2	4	5	4	4	1	4	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4
7	1	4	1	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1	1	1	3	3	5	1	4	1	2	2	1	1	3	1	1	5	1
8	3	5	1	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	5	1	3	2	1	1	3	2	2	1	3
9	5	4	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5
10	2	5	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5
11	2	5	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5
12	5	4	5	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	1	5	1	4	3	
13	1	5	1	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4
14	1	5	5	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1	4	4	4	4	5	2	3	4	4	3	4	4	3	4	5	1	3
15	5	2	4	5	5	5	3	4	2	5	1	4	1	5	4	4	5	4	4	4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3
16	4	5	4	5	5	4	1	3	3	5	5	4	2	2	4	5	4	4	1	4	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4
17	1	1	4	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1	1	1	3	3	5	1	4	1	2	2	1	1	3	1	1	5	1
18	3	5	4	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	5	1	3	2	1	1	3	2	2	1	3
19	5	1	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5
20	2	5	4	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5
21	2	5	4	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5
22	5	5	2	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3
23	1	1	4	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4
24	1	5	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1	4	4	4	4	5	2	3	4	4	3	4	4	3	4	5	1	3
25	5	2	5	5	5	5	3	4	2	5	1	4	1	5	4	4	5	4	4	4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3
26	4	5	5	5	5	4	1	3	3	5	5	4	2	2	4	5	4	4	1	4	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4
27	1	5	4	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1	1	1	3	3	5	1	4	1	2	2	1	1	3	1	1	5	1
28	3	5	4	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	5	1	3	2	1	1	3	2	2	1	3
29	5	5	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5
30	2	5	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5

31	2	5	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5		
32	5	5	4	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3		
33	1	5	4	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4		
34	1	5	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1	4	4	4	4	5	2	3	4	4	3	4	4	3	4	5	1	3		
35	5	5	5	5	5	5	3	4	2	5	1	4	1	5	4	4	5	4	4	4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3		
36	4	5	5	5	5	4	1	3	3	5	5	4	2	2	4	5	4	4	1	4	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4		
37	1	5	4	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1	1	1	3	3	5	1	4	1	2	2	1	1	3	1	1	5	1		
38	3	5	4	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	5	1	3	2	1	1	3	2	2	1	3		
39	5	5	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5		
40	2	1	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5
41	2	1	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5		
42	5	1	2	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3		
43	1	1	1	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4		
44	1	1	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1	4	4	4	4	5	2	3	4	4	3	4	4	3	4	5	1	3		
45	5	2	5	5	5	5	3	4	2	5	1	4	1	5	4	4	5	4	4	4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3		
46	4	1	5	5	5	4	1	3	3	5	5	4	2	2	4	5	4	4	1	4	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4		
47	1	1	1	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1	1	1	3	3	5	1	4	1	2	2	1	1	3	1	1	5	1		
48	3	1	1	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	5	1	3	2	1	1	3	2	2	1	3		
49	5	1	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5		
50	2	1	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5
51	2	1	5	4	5	3	2	4	3	5	5	2	2	5	5	5	4	1	2	2	4	5	1	2	3	2	3	5	2	3	5	5	3	1	3	5	5		
52	5	1	2	4	2	3	1	5	2	5	4	4	2	5	5	1	3	2	2	5	1	2	2	4	2	5	3	2	4	2	2	2	1	5	1	4	3		
53	1	1	1	2	1	1	1	2	1	5	4	2	2	2	4	1	1	4	2	4	4	1	1	2	3	1	2	1	4	2	1	1	1	2	4	5	4		
54	1	1	4	4	4	4	2	5	4	2	1	3	1	2	5	5	5	1	2	1	4	4	4	4	5	2	3	4	4	3	4	4	3	4	5	1	3		
55	5	2	5	5	5	5	3	4	2	5	1	4	1	5	4	4	5	4	4	4	1	5	1	5	4	2	5	5	3	1	5	5	1	3	3	2	3		
56	4	1	5	5	5	4	1	3	3	5	5	4	2	2	4	5	4	4	1	4	2	5	5	1	4	1	3	5	5	2	5	5	4	5	4	3	4		
57	1	1	1	4	1	5	4	4	4	2	1	4	1	2	2	2	3	1	3	1	1	1	3	3	5	1	4	1	2	2	1	1	3	1	1	5	1		
58	3	1	1	4	1	1	1	1	4	4	1	1	4	1	3	5	2	2	1	2	2	1	2	1	3	2	5	1	3	2	1	1	3	2	2	1	3		
59	5	1	2	2	2	4	3	1	5	5	3	3	5	4	1	3	4	4	1	2	5	2	2	4	4	5	4	2	4	3	2	2	5	4	3	3	5		
60	2	1	5	5	5	5	4	2	4	5	3	3	4	3	2	4	3	1	4	4	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	5	5

Anexo 11. Carta de presentación

POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

Lima, 08 de Julio del 2022

Señor (a):

Mg. Robert López López
Director Ejecutivo de la ARCC
AUTORIDAD PARA LA RECONSTRUCCIÓN CON CAMBIOS - ARCC.

Nº de Carta : 151 – 2022 – UCV – VA – EPG – F05L03/J
Asunto : Solicita autorización para realizar investigación
Referencia : Solicitud del interesado de fecha: 08 de julio del 2022

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarla cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted representa.

Luego para comunicarle que la Unidad de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Lima Ate, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grados Académico de Maestro o de Doctor según el caso.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

Por tal motivo alcanzo la siguiente información:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: ORÉ GARNICA, ALEJANDRO POMPEYO
- 2) Programa de estudios : Maestría
- 3) Mención : Gestión Pública
- 4) Título de la investigación : "GESTIÓN PRESUPUESTAL Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO PÚBLICO DEL HOSPITAL DE POMABAMBA 2021."

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted se sirva autorizar la realización de la investigación en la institución que usted dirige.

Atentamente,



Dra. Helga Ruth Majo Marruto
Jefa de la Escuela de Posgrado
Campus Lima Ate

Anexo 12. Evidencia de trámite de autorización

Alejandro Pompeyo Ore Garnica

De: Cesar Fiestas Purizaca - Tercero
Enviado el: lunes, 11 de julio de 2022 12:38
Para: Alejandro Pompeyo Ore Garnica
CC: Mesa de Partes Virtual
Asunto: RV: Carta de Presentación
Datos adjuntos: 202214765.pdf

Estimado usuario,
Le informamos que se ha procedido al ingreso de su solicitud en nuestro Sistema de Información de Trámite Documentario con el siguiente número:

Registro N° 202214765

Al respecto, le informamos que, a partir de la fecha, se cuenta con una plataforma para el ingreso de documentos dirigidos a la ARCC, a la cual se puede acceder a través del siguiente enlace:

<https://www.rcc.gob.pe/2020/main-home/servicios/mesa-de-partes-virtual/>

Por lo tanto, en adelante, los documentos deberán ser ingresados a través del formulario que aparece en dicho enlace.

Se remite en archivo adjunto la Hoja de trámite correspondiente.

Atentamente,

Mesa de Partes Virtual de la ARCC

De: Mesa de Partes Virtual <mesadepartesvirtual@rcc.gob.pe>
Enviado: lunes, 11 de julio de 2022 11:51
Para: Cesar Fiestas Purizaca - Tercero <tda_07@rcc.gob.pe>
Asunto: RV: Carta de Presentación

De: Alejandro Pompeyo Ore Garnica <aore@rcc.gob.pe>
Enviado: lunes, 11 de julio de 2022 11:43
Para: Mesa de Partes Virtual <mesadepartesvirtual@rcc.gob.pe>
Cc: Cesar Fiestas Purizaca - Tercero <tda_07@rcc.gob.pe>
Asunto: Carta de Presentación

Señores Mesa de Partes Virtual, envío el documento de la Universidad César Vallejo en la que se me presenta con la finalidad que se me autorice mi Trabajo de Investigación Científica (Tesis) en la Entidad.

Atentamente,

Alejandro Oré Garnica
Proyecto – Hospital de Pomabamba
Dirección de Intervenciones del Sector Salud
Autoridad para la Reconstrucción con Cambios
Presidencia del Consejo de Ministros



**Presidencia del Consejo de Ministros
Sistema de Trámite Documentario
Hoja de Trámite**

Datos Principales

Nro Registro	: 202214765
Fecha/H de Registro	: 11-JUL-2022 12:38:12
Area Origen	: ARCC - COORDINACION DE TRAMITE DOCUMENTARIO Y ARCHIVO
Fecha/H Derivo	: 11-JUL-2022 12:38:12
Nro de Referencia	: S/N
Institución	: UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
Remitente	: HELGA RUTH MAJO MARRUFO
Tipo Documento	: CARTA

Asunto

SOLICITA AUTORIZACION PARA REALIZAR INVESTIGACION.
--

	Origen	Destino	Ind	Fecha Derivo / Fecha Aceptado	Número de Documento	Fls	V.B.	Observaciones	C.Recep
1	GG/OA/TDA	DE/DESS	03	11-JUL-2022	CARTA S/N	01		MESA DE PARTES VIRTUAL	
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									

Observaciones:

MESA DE PARTES VIRTUAL.

Referencias:

Indicaciones:

- | | | | |
|-----------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------------|
| 01.ACCION NECESARIA | 02.ESTUDIO E INFORME | 03.CONOCIMIENTO Y FINES | 04.FORMULAR RESPUESTA |
| 05.POR CORRESPONDERLE | 06.TRASCIBIR | 07.PROYECTAR DISPOSITIVO | 08.FIRMAR Y/O REVISAR |
| 09.ARCHIVAR | 10.CONOCIMIENTO Y RESPUESTA | 11.PARA COMENTARIOS | |

Anexo 12. Modelo de consentimiento informado utilizado

CONSENTIMIENTO INFORMADO

Estimado/a participante, mi nombre es " _____ ", y me encuentro cursando la maestría/carrera de " _____ " de la "Universidad _____ ", por ello estoy ejecutando una investigación con el objetivo de " _____ "

Su participación es voluntaria y anónima, los datos entregados serán tratados confidencialmente, no se comunicarán a terceras personas, y la información recogida se utilizará únicamente para los propósitos de este estudio.

El proceso completo consiste en completar dos cuestionarios, con una duración aproximada de 5 a 10 minutos cada uno.

He leído y entiendo el objetivo del presente estudio.

Por lo tanto, acepto y estoy de acuerdo en participar, en pleno uso de mis facultades, libre y voluntariamente

Si ()

No ()

Ciudad, día, mes y año



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ROMANI ALLENDE FREDDY GAMANIEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "Gestión Presupuestal y Ejecución del Proyecto Público del Hospital de Pomabamba 2021", cuyo autor es ORE GARNICA ALEJANDRO POMPEYO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 23.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 27 de Julio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ROMANI ALLENDE FREDDY GAMANIEL DNI: 25495800 ORCID: 0000-0002-1054-6715	Firmado electrónicamente por: FROMANI5 el 18-08- 2022 13:16:41

Código documento Trilce: TRI - 0375379