



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud
Datem del Maraón, San Lorenzo, región Loreto - 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE :
Maestra en Gestión Pública

AUTOR:

Honorio Moreno, Diana Nataly ([orcid.org/ 0000-0001-8790-8692](https://orcid.org/0000-0001-8790-8692))

ASESOR:

Dr. Barbarán Mozo, Hipólito Percy ([orcid.org/ 0000-0002-9316-202x](https://orcid.org/0000-0002-9316-202x))

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD UNIVERSITARIA

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

TARAPOTO – PERÚ

2023

Dedicatoria

En memoria a mis padres: Gladys y Cliver Jesús, que siempre me brindaron su apoyo, amor incondicional y que fueron y son el motor que me impulsan a seguir adelante.

Diana

Agradecimiento

A Dios por su amor infinito, que nos brinda la vida. A la universidad Cesar Vallejo, a los docentes que han sido parte de mi formación académica, por su dedicación y su guía con el propósito de alcanzar mis metas.

La autora.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN:	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	21
3.1 Tipo y diseño de investigación	21
3.2 Variables y operacionalización:.....	22
3.3 Población, muestra y muestreo:	22
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:.....	23
3.5 Procedimientos:	25
3.6 Método de análisis de datos:.....	26
3.7 Aspectos éticos:	27
IV. RESULTADOS:.....	28
V. DISCUSIÓN:	33
VI. CONCLUSIONES:.....	39
VII. RECOMENDACIONES:	40
REFERENCIAS.....	41
ANEXOS	47

Índice de tablas

Tabla 1 Fiabilidad gestión administrativa	25
Tabla 2 Fiabilidad ejecución presupuestal	25
Tabla 3 Escala de valoración gestión administrativa	26
Tabla 4 Escala de valoración ejecución presupuestal	26
Tabla 5 Nivel variable gestión administrativa	28
Tabla 6 Nivel de la ejecución presupuestal	28
Tabla 7 Prueba de normalidad	29
Tabla 8 Relación dimension planeación y la variable ejecución presupuestal	29
Tabla 9 Relación dimension organización y la variable ejecución presupuestal	30
Tabla 10 Relación dimension dirección y la variable ejecución presupuestal	30
Tabla 11 dimension control y la variable ejecución presupuestal	31
Tabla 12 Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal.....	31

Índice de figuras

Figura 1 Coeficiente de determinación	32
--	----

Resumen

La investigación se desarrolló con el objetivo de determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. La investigación fue tipo básica, diseño no experimental, transversal y descriptivo correlacional, la muestra fue de 55 colaboradores. La técnica de recolección de datos fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que el nivel de la gestión administrativa fue alto al 100%, el nivel de la ejecución presupuestal fue alto al 100%. La relación existente entre las dimensiones de la gestión administrativa y la variable ejecución presupuestal fueron: Dimensión planeación si existe relación significativa = $0.000 < 0.01$. Dimensión organización, si existe relación significativa = $0.000 < 0.05$. Dimensión dirección si existe relación significativa = $0.00 < 0.01$. Dimensión control si existe relación significativa = $0.00 < 0.01$. Conclusión: Se determinó que si existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón – 2022, el coeficiente del Rho de Spearman fue = ,655** (correlación moderada) la sig. fue = $0.00 < 0.01$. Se determina que la gestión administrativa tiene una relación del 36.22% con la ejecución presupuestal.

Palabras claves: Gestión administrativa, ejecución presupuestal, organización, control.

Abstract

The research was developed with the objective of determining the relationship between administrative management and budget execution in the Datem Marañón health network - 2022. The research was basic, non-experimental, cross-sectional, and descriptive-correlational design; the sample consisted of 55 collaborators. The data collection technique was the survey, and the questionnaire was used as an instrument. The results determined that the level of administrative management was high at 100%, the level of budget execution was high at 100%. The existing relationship between the dimensions of administrative management and the budget execution variable were Planning dimension if there is a significant relationship = $0.000 < 0.01$. Organization dimension if there is a significant relationship = $0.000 < 0.05$. Management dimension if there is a significant relationship = $0.00 < 0.01$. Control dimension if there is a significant relationship = $0.00 < 0.01$. Conclusion: It was determined that there is a significant relationship between administrative management and budget execution in the Datem Marañón health network - 2022, the Spearman's Rho coefficient was = $.655^{**}$ (moderate correlation) and the sig was = $0.00 < 0.01$. It is determined that administrative management has a 36.22% relationship with budget execution.

Keywords: Administrative management, budget execution, organization, control.

I. INTRODUCCIÓN:

Los gobiernos Durante las últimas décadas han experimentado cambios grandes avances en la administración pública debido al incremento de los niveles económicos, tecnológicos y políticos, ampliando así la brecha entre el impacto del gobierno y las necesidades de los ciudadanos (Pliscoff, 2017); sumado a que estos problemas han sido agravados por la pandemia. La Presidencia del Consejo de Ministros (2021) como medida se ha implementado procesos de modernización para solucionar aquellas deficiencias de gestión pública y la buscar destinar los recursos eficientemente en los proyectos. En este contexto la ejecución presupuestaria ha cambiado de un rol pasivo a activo puesto que ayuda a visualizar como se ha invertido y en base de ello adquirir más servicios y bienes para satisfacer las necesidades del ciudadano (Vaicilla et al., 2020).

En otros países, según Cepal (2016) también han transformado la forma en cómo administrar los recursos públicos, así observando nuevas tendencias en planificación y diseño, sin embargo, a pesar de sus particularidades en gestión, comparten similares problemáticas como la falta de institucionalidad que integre a cada sector, intermitencias en la gestión pública a causa de problemas sociales y enfoque proyectivo que prospectivo. Ante dichas problemáticas enraizadas a la sociedad, la OECD (2021) sugiere desplegar cada vez más estrategias de gestión administrativa enfocados a la modernización y reformar en todos sus sectores con el fin último de construir una ciudad desarrollada, inclusiva y sostenible; este último referida al uso y distribución eficiente del presupuesto para sostener todos los proyectos que impulse al propio país.

Desde el 2000 en Perú, muchos de los esfuerzos en cambiar y mejorar la gestión han sido mínimos. Entre unas de las pocas que han tenido resultados positivos fue la modernización del gobierno público y que ha propuesto mejoras en la gestión frente a la gestión por resultados de la ejecución presupuestaria, para así convertirse en un gobierno transparente, competitivo y moderno (Pérez, 2019). Si bien se sabe, Ingrams et al. (2020) cada institución pública presenta sus particularidades en estrategias de gestión, ante una deficiente praxis lleva a las mismas problemáticas que toda institución pública acarrea: corrupción, falta de

recursos, despilfarro o finanzas no saludables, insatisfacción de los ciudadanos, incumplimiento de objetivos y otros. En alianza con Cepal y ONU, Mostajo (2002) identificó las principales consecuencias que el Perú sufre a causa de deficiente sistema presupuestario: a) el gasto e inversión social no es prioritario en el país; b) las grandes obras donde se invierte mayor cantidad no presentan rentabilidad en la localidad; c) deudas o arrastres de inversiones de años pasados que afectan el actual; d) aumento de improductividad que conlleva al no desarrollo de la región o local, entre otros. Por ejemplo, en Cajamarca las deficiencias en la gestión administrativa en la ejecución presupuestaria, desde 2012 que se ejecutó el 80% comenzó a disminuir hasta llegar 34.3% en el 2018 y en el 2021 se registró un uso del 44% del presupuesto regional (Ordóñez, 2022). En ese mismo sentido, en el caso de Pasco con una tasa de pobreza entre 35% - 40% siendo entre los más pobres del Perú (INEI, 2021); se encuentra ubicado en 2do puesto con un deficiente desempeño de su ejecución presupuestal y de la misma manera sucede en muchas regiones del Perú que se encuentran desacelerando su propio desarrollo (Comex Perú, 2019).

Según Contraloría General de la República, sobre la red de salud Datem Marañón según su informe: 26267-2021-CG/SADEN-SOO del 27.11.2021 señala que: “La Entidad no viene registrando la información y documentación en el aplicativo informático del Sistema de Control Interno - Año fiscal 2021”, advirtiendo que estos hechos podrían afectar su implementación; y así mismo a la prevención riesgos posibles en todos los procesos que realiza la entidad, a su eficiencia, a su gestión eficaz, a la rendición de cuentas de los bienes y fondos públicos, a la transparencia de sus recursos; así como, a la calidad de sus servicios que prestan. Así mismo se ha notado que la ejecución presupuestal no está articulada a la gestión administrativa prioritaria de acuerdo a su plan operativo institucional y su plan estratégico institucional, notándose las deficiencias en la falta de recursos para la calidad de los bienes que se usan para mejorar sus servicios con los ciudadanos de la localidad, retrasos de adquisición de recursos para mejorar la institución por equivocadas y excesivos inversiones, falta de priorización de la inversión en nuevos equipos que repercute en el rendimiento del servidor público, instrumentos de gestión desactualizados, la administración no realizada un trabajo conjunto y con

liderazgo para afrontar la realidad frente al COVID-19 que ha perjudicado la vida de los pobladores y ha puesto en riesgo no solo a los trabajadores sino también a la población.

De lo descrito el cómo **problema general** fue: ¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022?; y los **problemas específicos** fueron: ¿Cuál es el nivel de la gestión administrativa en la red de salud Datem Marañón - 2022?, ¿Cuál es el nivel de la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022?, ¿Cuál la relación existente entre la dimensión planeación y la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022? ¿Cuál la relación existente entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022? ¿Cuál la relación existente entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022? ¿Cuál la relación existente entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022?

El estudio tuvo por conveniencia, analizar la importancia que tiene la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón en el cumplimiento de sus metas programadas y su plan operativo institucional en la atención prioritaria de salud la población especialmente en tiempos del COVID 19. **La justificación social** está en la importancia que tiene la gestión administrativa en la ejecución presupuestal ya que las mismas tienen que ver con el mejoramiento de calidad de vida de la población. Como **justificación teórica**, se comprenderá los conceptos y teorías vitales y actualizadas de las variables en estudio. Además, a través de una recopilación conceptual de marcos teóricos ya establecidos que ayudaran a aportar estrategias y procedimientos en tendencia para mejorar la institución en su gestión y ejecución presupuestal. La **justificación metodológica**, servirá de herramienta o instrumento a los futuros proyectistas o investigadores que deseen saber la situación de gestión o ejecución presupuestal a través del uso de los cuestionarios creados en el presente estudio. Además, la investigación servirá como insumo para futuros proyectistas ante el caso de que deseen elaborar programas sobre las variables estudiadas ya que la investigación será

correlacional. Por último, **justificación práctica**, el estudio aportará identificando la situación o nivel, sea bajo, normal o alto, de ambas variables para así los altos funcionarios de la red de salud Datem Marañón tomen en consideración y desplieguen nuevas estrategias de mejora continua. Asimismo, servirá de sensibilización para todo trabajador de dicha institución sobre la gestión administrativa y ejecución presupuestal para mejorar la eficiencia del trabajo que se realiza en base al ciudadano.

Se formuló como **objetivo general**: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022 y como **objetivos específicos**: Establecer el nivel de la gestión administrativa en la red de salud Datem Marañón - 2022. Conocer el nivel de la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Determinar la relación que existe entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Determinar la relación que existe entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Determinar la relación que existe entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Determinar la relación que existe entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022.

La hipótesis general fue: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. y como **hipótesis específicas**: El nivel de la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022, es alta. El nivel de la gestión administrativa en la red de salud Datem Marañón - 2022, es alta. Existe relación entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Existe relación entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Existe relación entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022. Existe relación entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón - 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Se tomó como antecedentes internacionales para la investigación a Pokharel (2022) que realiza una revisión documentaria sobre la Gestión administrativa de las Finanzas Públicas en Nepal (GFP), a través de la revisión de libros de trabajo enfocados en la GFP, la entrevista y opinión de profesionales en el tema y la revisión sistemática de artículos científicos. Se concluye de esta investigación que la GFP está orientado a mantener la disciplina fiscal y que hace conciencia en la importancia de la buena asignación de recursos al punto correcto de áreas específicas necesitadas. Se determina que la credibilidad, la formulación del presupuesto, el presupuesto integral, la ejecución presupuestaria, la auditoría del presupuesto, la contabilidad y la presentación de informes se debe realizar de una forma transparente e impecable para poder obtener resultados de la asignación de recursos públicos y que esta se haya realizado de manera eficaz y eficiente.

Lo que nos quiere decir el autor con su investigación que las reformas en cuanto a la gestión administrativa de las finanzas públicas dentro de una entidad gubernamental deben ir desde los conceptos básicos hacia las reformas avanzadas y que estas reformas en un inicio deben estar orientadas analizar los problemas correctamente y no en las soluciones. Así mismo recalca la importancia de las capacidades de los organismos financieros centrales como lo es el Ministerio de Finanzas, Ministerio de Planificación, así también todos los niveles de gobierno para poder estar organizados y sobre todo bien administrados.

En este sentido Kapur & Shukla (2021) buscaron determinar si el sistema de Gestión administrativa de Finanzas Públicas de la India (GFP) permite recopilar información necesaria sobre la nutrición en su población. Para ello se realiza una revisión documentaria a través de un mapeo de la disponibilidad y la comparación de datos de los procesos claves de la nutrición durante sus fases de su ciclo presupuestario: la formulación, la ejecución y la evaluación presupuestaria. Los resultados evidenciaron brechas mayormente relacionada con la disponibilidad del sistema de la Gestión de las Finanzas Públicas, que tienen gran influencia en las tomas de decisiones, por eso la ausencia de información imprescindible para rastrear las inversiones en nutrición dificulta el compromiso del país hacia la

reducción de la desnutrición. Las reformas de los sistemas de GFP es un proceso largo y toma tiempo por lo que se sugirió a los encargados de la GFP realizar una planificación descentralizada, apoyada de estrategias de rendición de cuentas como podrían ser las auditorías sociales. Se recomienda recopilar información de plataformas existentes sólidas como lo es HMIS, Estadísticas de Salud Rural de India, etc. Estas pautas pueden alimentar y complementar las decisiones gubernamentales en cuanto al presupuesto público destinado a la nutrición.

Se traduce de la investigación presentada que para que las inversiones públicas puedan generar una mejor prestación de servicios es sumamente importante la gestión administrativa en cuanto al presupuesto, la toma de decisiones debe estar complementada con un sólido sistema de Gestión de Finanzas Públicas que permita realizar una buena gestión a las instituciones sobre los procesos presupuestarios, así también establezca normas en cuanto a los fondos utilizados. Los datos y la información son pilares fundamentales en la toma de decisiones en forma acertada por lo que contar con sistemas confiables y adecuados supone lograr eficiencia y eficacia en la gestión administrativa que es finalmente evidenciada por la población cuando se cubre sus necesidades básicas como es la nutrición y su salud.

Se considera también a Masaquiza et al. (2020) quienes haciendo una evaluación a la ejecución presupuestaria midiendo la gestión administrativa realizan una investigación de las partidas presupuestarias designadas a la Coordinación Zonal de Educación Zona 3 para determinar cuál es el nivel del cumplimiento de estas partidas durante el período 2018, dado a que estas partidas se dan para que se garanticen la educación de calidad a los jóvenes y niños de la comunidad, quienes son los que se benefician de este servicio. Para realizar esta investigación se utilizó una metodología de enfoque cuantitativo. Se toma como muestra documentos oficiales ecuatorianos. Los resultados hallados evidenciaron que solo se ejecutó un 96% del presupuesto, pero a pesar de no ejecutar el 100% de esta partida se considera como óptimo la gestión realizada a nivel de asignación presupuestaria de Ecuador. Se puede concluir que la Dirección Técnica Zonal encargada de la partida evaluada debe disponer del análisis y la auditoría diaria que se realiza la

ejecución del presupuesto asimismo se deben de informar cuales son los saldos presupuestales dentro de cada uno de los programas para que se proceda a solicitar su ejecución disponible en el presupuesto y de esta manera cumplir con el 100% de la ejecución del presupuesto asignado.

La importancia del artículo antes mencionado es que pone énfasis en la necesidad de considerar que un presupuesto adecuado no reemplaza a una correcta administración, tampoco corrige errores en la toma de decisiones de una dirección desorganizada, lo que sí puede realizar es tener un trabajo gerencial sistemático, coordinado y eficaz, puesto que los presupuestos hoy en día son tomados como estereotipos matemáticos que permiten visualizar y tomar decisiones financieras y económicas acertadas dentro del ejercicio operativo de las entidades públicas.

Chege et al. (2020) este estudio examinó la influencia de la ejecución del presupuesto en las prestaciones de servicios en los establecimientos de salud de los condados descentralizados. El estudio se basó en los principios de la teoría basada en recursos. Para este estudio se adoptó un diseño de investigación de encuesta explicativa. La población objetivo ideal en el estudio estaba compuesta por 15 160 médicos y funcionarios clínicos (CO) y enfermeras de 1423 hospitales en Kenia. El estudio empleó una técnica de muestreo estratificado para seleccionar a los 390 encuestados de tres niveles de hospitales públicos en Kenia. Esto incluyó a 14 médicos, 24 CO y 352 enfermeras. El estudio utilizó un cuestionario como instrumento de investigación. El estudio recomienda que se den suficientes asignaciones presupuestarias a los hospitales. Cuando las asignaciones presupuestarias no cumplen con las demandas de las remuneraciones del trabajador de la salud, la prestación de servicios se paraliza mediante huelgas, se reduce la motivación laboral y el resto del personal calificado se ve obligado a retirarse de los hospitales. La prestación de servicios solo se logrará con suficientes asignaciones realizadas a tiempo. Los coeficientes de trayectoria obtenidos muestran que el coeficiente de trayectoria fue positivo y significativo con una significancia de 0,05.

Mendoza-Zamora et al. (2018) realiza una investigación sobre las asignaciones presupuestarias y su incidencia en la administración pública. Este estudio tiene una perspectiva cualitativa que busca conocer cómo es que se realiza la gestión administrativa en cuanto a la asignación presupuestaria en Ecuador. Se concluye de esta investigación que la asignación presupuestaria de Ecuador comprende un plan financiero estratégico que indica cuáles son los niveles de recursos y de esta manera limitar a las entidades públicas sus gastos y éstos a su vez se encuentran bajo constante supervisión para asegurarse que no exista un déficit motivo de una mala administración. Así también se determinó que la asignación presupuestaria tenga un tiempo de desarrollo determinado que son doce meses, de esta manera se lleva un mejor control y un correcto funcionamiento de los programas. Asimismo, se entiende por gestión administrativa al encargado dentro del Estado de las realizaciones correcta de la función administrativa que equivale a desarrollar, ejecutar, implementar o instrumentar los procesos políticos.

Por último, se toma la investigación de Rocha & Zavale (2021) donde su investigación realizada tiene por objetivo definir y examinar el concepto del término innovación en la gestión administrativa desde una perspectiva de cambio significativo dentro de la administración pública, que según la investigación se puede traducir en nuevos procesos, productos, tecnologías y la implementación de nuevos valores dentro de la administración pública. Para ello se realizó un análisis de la literatura donde se examina exhaustivamente todos los modelos implementados de administración pública a lo largo de la historia y enfatizándose en el cambio realizado por el nuevo modelo de la gestión pública que trajo nuevas ideologías y filosofías al término. Se concluye que estos modelos suelen aportar innovaciones en la forma de administrar los servicios gubernamentales. Sin embargo, desde la introducción de la nueva gestión pública significó la ruptura y la creación de nuevas estructuras, implementación de técnicas de administración empresarial, implementación de remuneraciones novedosas basadas en el desempeño y la interiorización de nuevos valores. La investigación antes mencionada hace una revisión a lo largo de la historia sobre la gestión pública, desde los modelos orientados a una cultura formalista, sin priorizar las necesidades de la población, hacia un modelo guiado por una cultura enfocada en la satisfacción

de los ciudadanos y poniendo todos sus esfuerzos en la búsqueda de resultados. Cabe señalar que estos cambios y sus procesos es netamente responsabilidad de la gestión, que, bajo el soporte del poder político y la presión de la población, utiliza incentivos y herramientas para poder cambiar los modelos o paradigmas de gestión administrativa dentro de la gestión pública.

Con respecto a los antecedentes nacionales se tiene a Chancafe et al. (2021) su estudio tuvo por objetivo determinar cuál es la incidencia que se tiene en la gestión administrativa y su liderazgo en el programa presupuestal 068 del sector salud. Utilizaron una metodología básica no experimental de corte transversal. Las muestras seleccionadas para este estudio fueron 143 unidades ejecutoras de salud. Se concluye en la investigación que la gestión administrativa y su liderazgo influye significativamente en el programa presupuestal 068. También se resalta la importancia de implementar la gestión por resultados en todos los niveles de gobierno como una tendencia que favorece y mejora las condiciones fiscales estables. Esta investigación hace mención a la gestión por resultados y la importancia que tiene para supervisar la ejecución presupuestaria que está enmarcado al programa de incentivos que busca una eficiente y correcta ejecución presupuestaria alineados a las políticas nacionales. También hace mención importantísima que la gestión administrativa y el liderazgo tienen influencia positiva en la competencia gerencial de los Recursos Humanos que se encuentra enfocado en el logro de metas, cumpliendo con los objetivos y lo planificado, y esto condiciona directamente la gestión presupuestaria.

Es importante mencionar a los investigadores Aguilar et al. (2020) que buscan mejorar la gestión de la administración financiera dentro de las municipalidades determinan un modelo de control interno. Su estudio se basó en el método aplicado, usando un diseño no experimental, tipo descriptivo y propositivo. La encuesta con su cuestionario fue la técnica elegida para la recolección de información. Se usó como muestra a los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres, Perú. Se obtienen los siguientes resultados con un 70% de cumplimiento del presupuesto se consideró como deficiente la gestión de la administración financiera en la municipalidad esto es ocasionado porque no participan, ni se

proyectan, ni realizan evaluación a los flujos de caja. Por otro lado, se precisa que cuenta con solvencia crediticia y, pero no invierten en Obras Públicas los recursos recaudados. En cuanto a la gestión del control interno es necesario implementar acciones con respecto a la accesibilidad de fiscalización de los recursos.

El estudio en mención nos da varias pautas para que se mejore la gestión de la administración financiera municipal como lo es mejorar la interrelación y comunicación entre los involucrados a manera de poder lograr reportes pertinentes que sumen a la buena toma de decisiones. La supervisión enfocándose en fortalecer todos los mecanismos encargados de informes de auditoría, autoevaluaciones de los procesos de control que permitan mitigar los riesgos en la gestión financiera. Con estas propuestas de diseño se busca mejorar la deficiencia de la administración de los financiamientos, los activos y las inversiones y tener efectos favorables.

Se toma como antecedente local el estudio de Vásquez & Farje (2021) quienes tuvieron como objetivo de investigación: “Realizar un diagnóstico sobre la efectividad de la gestión administrativa de los gobiernos locales alto andinos específicamente de la provincia de Luya, Amazonas”. Para esta investigación se optó por un método descriptivo en donde la muestra seleccionada de la población fue de 50 trabajadores de 5 municipalidades de la localidad. Se usó como instrumento el cuestionario. Los resultados evidencian que para un 28.5% de los encuestados la gestión administrativa municipal de la provincia del Luya es eficiente, para el 49.0% tiene un nivel regular y consideran como deficiente la gestión administrativa municipal el 22.5% de los encuestados. Dentro de las dimensiones evaluadas para la gestión administrativa propuesta por los autores se encuentra la planeación considerada en un nivel regular en un 50% de los encuestados, la dimensión organización considerado regular con unos 52% de los encuestados, la dimensión dirección considerada regular para un 48% de los encuestados y por último la dimensión control considerada como regular para el 46%. De esto podemos observar que la efectividad de la gestión administrativa en sus dimensiones propuesta tiene un predominio de nivel regular en los gobiernos locales. Del artículo mencionado en el párrafo anterior se puede concluir que la

efectividad en la gestión administrativa en los gobiernos locales de la Amazonía tiene un nivel regular notándose que dimensión con mayor deficiencia dentro de la gestión administrativa es la planificación. Los autores enfatizan en cuanto al planeamiento que ni la tercera parte de las municipalidades amazónicas cuentan con un plan enfocado en el desarrollo de la zona urbana y rural, la situación es tan alarmante que tan solo el 3% cuentan con planes de desarrollo. Asimismo, se enfatiza la importancia del control y supervisión dentro de toda la gestión administrativa de las municipalidades amazónicas para que de esta manera se puedan dar el logro de objetivos institucionales.

Igualmente, Alvarado et al. (2020) su investigación tuvo como objetivo: “Determinar los factores e indicadores prevalecientes como las limitaciones institucionales, sociales, organizacionales, políticas y personales que actúan restringiendo la ejecución del presupuesto del PNAEQW (Programa Nacional de Alimentación Escolar Qali Warma)”. Se trabajó con indicaciones del paradigma positivista, un enfoque cuantitativo, de tipo sustantiva de diseño descriptivo-explicativo. Para calcular la muestra se usó el muestreo probabilístico que estuvo conformado por 139 trabajadores de la sede del PNAEQW a quienes se les aplicó un cuestionario que fue validado usando el alfa de Cronbach (0.944). Para los resultados de la investigación se usó la prueba de regresión logística, determinándose que el político es el factor de mayor peso $B = 1.338$, contrario a lo planteado en la hipótesis de investigación.

Cabe señalar a Chávez (2020) quien realiza una investigación de la eficiencia de la gestión sanitaria en el Perú en los tiempos de pandemia, y la ejecución presupuestaria hace evidente que el sistema sanitario peruano tiene poca eficiencia debido a diversos motivos como lo es inexperiencia, falta de capacitaciones y recursos en los trabajadores que es ocasionado por una deficiente planificación presupuestal lo que genera una necesidad de realizar mayores inversiones y asignaciones financieras por parte del Gobierno al sector salud peruano. La investigación determina que para lograr a una mayor eficiencia en la sustentabilidad del sistema sanitario en el Perú se debe de mejorar la gestión administrativa en los centros de salud, así como también la gestión de los residuos. Los autores

evidenciaron que la pandemia en el Perú ocasionada por el COVID-19 ha revelado nuevos retos a la gestión clínica como lo es la modernización y la demanda de una mejor financiación por parte del Gobierno para poder asegurar la calidad del servicio básico de la salud y poder brindar mayor bienestar a los ciudadanos.

La investigación en mención es importante para los fines que persigue el presente estudio ya que nos habla que la gestión administrativa en las clínicas del Perú no es sostenible ni eficiente y que queda muchas mejoras por delante en cuanto a la parte clínica como a la parte administrativa ocasionado primordialmente por el presupuesto ajustado que se le asigna al sector salud. Se hace mención que para poder mejorar esta gestión administrativa a nivel peruano es necesario incrementar la inversión y la asignación económica junto con el apoyo del sector privado para poner en prioridad la salud humana y no las ganancias personales.

Para terminar, se considera a Oyaque & Soto (2019) quienes tienen por objetivo de investigación: “poner en contexto la importancia de la gestión administrativa y el control del presupuesto en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales en el Perú” y de este modo determinar cómo es que funciona la gestión administrativa para poder lograr resultados en torno a metas, ejecución presupuestaria y objetivos institucionales. Se usó como técnica de investigación la encuesta aplicada a una muestra conformada por funcionarios del área administrativa de la Dirección de Tránsito, Movilidad y Transporte (DTTM). Resulta de esta investigación que la gestión administrativa realizada dentro del de DTTM no está influyendo significativamente en el control presupuestario ya que se evidencia que si existe un nivel bajo en el cumplimiento de los objetivos que se proponen por una falta de supervisión, seguimiento y apoyo en cuanto a herramientas para que se pueda ejecutar el 100% de lo planificado. Se recomienda a la institución a realizar una supervisión y seguimiento más estricto y paulatino para poder lograr las metas propuestas y de esta manera generar una gestión administrativa eficiente enfocada en lograr resultados en beneficio de la población.

Para determinar los conceptos de la variable Gestión Administrativa, tenemos a Fonseca y Martillo (2021) quienes describen que la gestión administrativa como el

enfoque de las acciones institucionales en miras a lograr resultados. La gestión administrativa es la forma más rápida y económica para lograr metas utilizando de mejor manera los recursos que se tiene, a través de desarrollar y seleccionar acciones específicas, dicho de otra manera, son las buenas tomas de decisiones y las acciones oportunas que se implementan para lograr cumplir con los objetivos institucionales.

De igual forma Falconi et al. (2019) describe a la gestión administrativa como la alta exigencia del desarrollo de roles como de organización, control, coordinación, planificación y dirección, como la mejor administración de recursos de una entidad ya sean financieros, humanos o muebles, y que todos estos se alineen a las directrices y objetivos organizacionales.

Para entender mejor esta variable es conveniente definir que es la administración, en la cual Masaquiza et al. (2020) lo conceptualiza en el mundo moderno como un fenómeno de suma importancia, nace a partir de la necesidad de toda entidad privada o pública de realizar coordinaciones de actividades, dirigir al personal, tomar decisiones y evaluar el desempeño, desde el enfoque basado en resultados u objetivos definidos por una organización. Es decir, es como el timón que guía a una organización de manera equilibrada, las acciones y decisiones para poder llegar a la meta.

Para Ramírez (2016) implementar un nuevo modelo de gestión administrativa implica un estudio exhaustivo y meticuloso del contexto actual en el que se encuentra la entidad, conociendo a profundidad todos los procesos y actividades administrativas que se realiza dentro de la organización y todo ente que intervienen en ello, ya sea bienes o material humano. El autor De La Rosa (2014) habla de la gestión administrativa como un factor relevante para la parte organizativa de una estructura social, la cual permite cumplir los fines de los servicios en cuanto a solventar ciertas necesidades, y su relevancia y valor público está en que optimiza y agiliza la ejecución de procesos, buscando dar calidad y eficiencia a la gestión de los servicios que brinda las diferentes instituciones públicas.

Los autores Gonzales et al. (2020) mencionan que la responsabilidad o la función encargada de realizar la gestión administrativa dentro de una entidad son los ejecutivos, quienes dentro de sus funciones se encuentra la auditoria y supervisión de las operaciones institucionales, garantizar el buen uso de los recursos y que el flujo de información sea optimo y eficiente. Así también los directivos o altos mandos de las instituciones cumplen tareas como elaborar políticas y normas institucionales, inspeccionan la ejecución del presupuesto, planifica las capacitaciones del personal, prepara proyectos, brinda iniciativas de mejoras en políticas de gestión personal y selección un conjunto de planes para áreas específicas dentro de la institución.

Por otro lado Escobar et al. (2017), menciona que dentro de las políticas públicas las gestiones administrativas son parte de los procesos denominados como facultades de soporte para la organización, la cual su rol principal en la práctica se encuentra relacionado a dirigir los recursos tecnológicos, financieros, humanos, materiales, y de servicios administrativos; además de ello realizan coordinaciones en cuanto a los planes, programas y proyectos son planes esenciales para desarrollar todos los procesos organizacionales enfocados en la eficiencia y la eficacia en la utilización de los recursos a disposición de las entidades gubernamentales.

Según Mendoza (2017) se dice que la gestión administrativa contiene un carácter sistémico, ya que porta en si un conjunto de acciones y procesos enfocados en lograr objetivos a través de la eficiencia de los roles básicos (planificar, dirigir, controlar y organizar) de la gestión en el proceso administrativo. En esta gestión la innovación organizacional juega un papel esencial porque significa a nivel empresarial una mejora en los modelos de negocio organizacional, pese a ello resulta innovador aplicar modificaciones empresariales e innovaciones de producción o de tecnología en las propuestas de un negocio hacia el mercado que se desenvuelve con el fin de lograr sus metas propuestas y mejorar su competitividad.

Así también Solano et al. (2016) habla del proceso administrativo como un ciclo conformado por fases o etapas progresivas que conllevan a una administración, mismas que se interrelacionan entre sí generando un proceso integral, este proceso es un método que permite al administrador dirigir eficazmente una organización. Esta gestión tiene su historia que se originó de la necesidad de los primeros hombres, en los cuales se tenían que agrupar para poder sobrevivir, tomar decisiones, recolectar alimentos, gestionar sus recursos, entre otros. Progresivamente con el pasar de los años este conjunto de acciones se han convertido hoy en día en lo que se denomina gestión administrativa, que desde los años 1800 hasta la actualidad se lo define en base a cuatro pilares, que son: la planificación, la organización, la dirección y el control. Estos pilares conforman un ciclo de procesos que se relacionan y se retroalimentan directamente entre sí, y logran enrumbar a todos los participantes dentro de una organización hacia el logro de resultados previamente establecidos por la institución.

En cuestión de estos pilares Marco et al., (2016) nos dice que la concatenación e interrelación de estos procesos definidos forman el fenómeno denominada gestión administrativa, el cual en la actualidad es considerada como la actividad organizacional de mayor relevancia y significancia dentro de una organización, debido a que la gestión administrativa es el soporte indispensable en los múltiples procesos de la organización. Por lo que lo convierte en una actividad preponderante dentro de las empresa e instituciones porque de ella depende en gran medida los éxitos o fracasos de la entidad.

Las dimensiones de la variable

Gestión Administrativa se tomaron en torno a los cuatro pilares antes mencionados y reforzados por Ramírez y Ramírez (2016), estas dimensiones son las siguientes: **Planeación:** es el proceso fundamental para obtener las metas y objetivos propuestos por medio de una lista de cursos de acción eficientes, es el paso base a seguir dentro de una organización, la misma a la cual se interroga para lograr su creación. Se planifica un plan a corto y largo plazo estableciendo metas y ordenarlas lógicamente. Para, Luna (2015), la planeación es la base del proceso administrativo, ya que, sin ello, no tendría sentido las siguientes etapas de la

gestión administrativa. **Organización:** este proceso genera un vínculo al momento de efectuar su función que es la distribución de responsabilidades a los empleados. Este proceso tiene como requisito principal que las ideas sean listadas de forma ordenada para poder efectuar una ejecución sistemática de las mismas. Es decir, los directivos proporcionan todos los requisitos indispensables para efectuar el plan, proveyendo de materia prima, capital, instrumentos y recursos humanos. Se asignan las responsabilidades a través de áreas o departamentos y sus interrelaciones.

Robbins y Coulter (2014), revelan que la organización, es el compromiso de los directores y/o directores en la ordenación de las labores, estableciendo tareas y acciones a desarrollarse, en forma individual o grupal con la intención de cumplir las metas de la institución. **Dirección:** proceso que se encarga de dirigir al equipo encargado de la organización para poder lograr las metas y objetivos planificados. Este proceso obedece al mando que se otorga para lograr una meta, si se realiza de una forma correcta los empleados y directivos lograrán los objetivos planteados. Chávez et al. (2020), establece que es la ocupación que se da de tal manera que los participantes ejecuten sus diligencias, funciones enfocados en el cumplimiento de los propósitos de la institución. **Control:** proceso de control de las diferentes actividades y que estas se encuentren enmarcadas de acuerdo con lo planificado y delimitado por la organización. Este proceso se encarga de conseguir de forma correcta y ordenada la ejecución de cada una de las metas establecidas por los ejecutivos. Chiavenato (2019), manifiesta que el oficio establecido al control en una institución se apoya en fiscalizar que se genere los métodos, establecidos en la cadena de suministros médicos programado en los objetivos, en su etapa de compra, transporte y distribución para satisfacer al usuario final, quien son los que gozaran del servicio.

La variable ejecución presupuestaria para poder entender su finalidad dentro del proceso administrativo, como bien se explicó en párrafos anteriores, es un proceso que contiene una serie de fases independientes realizadas por la parte administrativa de una organización, la cual realiza cuatro acciones fundamentales que es planear, organizar, direccionar y controlar. Dentro de estas actividades del

proceso administrativo se encuentra el registro del presupuesto, según Sheng (2019) lo describe como los procedimientos y recursos empleados para planificar, monitorear y coordinar por medio de un presupuesto las diferentes actividades y acciones de una organización, buscando el mejor desempeño posible.

Según Bostan (2022) la ejecución presupuestaria es la forma de llevar a cabo la financiación de los programas de acción de salud pública, así como a la cuantía de las dotaciones y la ejecución presupuestaria. Sin embargo, las cuestiones son extremadamente complejas, en el ejercicio presupuestario de 2020 que estuvo fuertemente marcado por la pandemia de Covid-19, donde se puso de manifiesto las grandes debilidades del sistema de salud y de la protección social, a las sociedades en su conjunto, etc. el problema del COVID-19; se centró básicamente en las atenciones de las pruebas, el diagnóstico, el tratamiento, etc. (Santini et al., 2021; Gopinath et al., 2022), hasta la presión sobre el factor gubernamental que debía garantizar un nivel de asignación presupuestaria que no era previsible/anticipado en la fase de planificación financiera (Onofrei et al., 2021). De hecho, las dificultades para asegurar los recursos financieros, que plantean problemas en términos de garantizar la eficiencia / calidad del sistema de salud pública, surgieron mucho antes de la crisis pandémica, muchos investigadores abordan este tema en diversos trabajos (Tamba et al., 2016; Drugus et al., 2016; Popa et al., 2017, Miron, 2020;). La ejecución presupuestaria es importante en las atenciones de salud que debe ser priorizado a nivel gubernamental dado a la actual situación que se vive.

Así también, Navarro (2018) considera que los presupuestos son herramientas importantes dentro de la planificación y el control financiero, es donde se organiza de forma secuencial y ordenada en términos monetarios los resultados establecidos de un proyecto, estrategia o un plan organizacional. En otras palabras, es un plan financiero que estima cuáles van a ser los gastos e ingresos de un determinado periodo, por lo que está relacionado directamente con la fase de planeación orientado hacia un futuro y no hacia un pasado.

Al respecto los autores Pickering y Muir (2019) describen al presupuesto como un estado cuantitativo y financiero planificado mediante la política establecida en una organización o gobierno durante un periodo determinado y que sirve a metas específicas. En el periodo gubernamental generalmente son doce meses. Como ya se mencionó en el párrafo anterior el presupuesto en un mecanismo para proyectarse a futuro, conlleva visionar y tomar decisiones sobre situaciones inciertas. Dentro del área de la administración existe una creencia del que no planifica es sinónimo de fracaso. Viendo la practica tradicional contable, la fase de planeación que busca evitar el fracaso integra dentro de sus lineamientos planes estratégicos y presupuesto sumamente detallados, estos presupuestos independientemente de que, si es a corto o largo plazo, son un mecanismo en la cual una organización establece, controlan y cuantifican el logro de sus metas y objetivos.

Por otro lado, Masaquiza et al. (2020) afirman que la implementación dentro de una organización de un sistema de presupuestación efectivo, hoy en día, significa la clave del éxito institucional, visto desde una perspectiva financiera, si no se planifica y se establece un proceso bien pensado y coordinado, el área administrativa tendrá una idea empírica de hacia donde va la organización, puesto que tener un sistema presupuestario, es tener una herramienta de gestión que busca conseguir al máximo la productividad de los recursos.

Una definición más estatal lo da el MEF (2018) quien conceptualiza al presupuesto público como una de las herramientas de la gestión gubernamental para lograr resultados en beneficio de los ciudadanos, mediante el otorgamiento de servicios gubernamentales y provisión de bienes con calidad, eficacia y eficiencia por parte de las instituciones gubernamentales atendiendo oportunamente sus planes operativos previamente descritos acorde a las políticas gubernamentales y sus prioridades. Se puede definir también, como la expresión sistemática, conjunta y cuantificado de los gastos que se van a ejecutar durante un período fiscal anual por cada uno de los entes gubernamentales y refleja la financiación de los ingresos para dichos gastos.

Holynskyy (2017) En la estructura de los sistemas financieros, uno de los lugares más importantes lo ocupan la ejecución presupuestal, que se caracteriza por el grado de desarrollar las partidas presupuestarias que se otorgan a las diferentes entidades del gobierno y las entidades económicas en los procesos de la distribución del producto bruto interno. El presupuesto constituye un instrumento de regulación macroeconómica que incide en el desarrollo del sector social, el funcionamiento y la modernización de todas las actividades de defensa y la aplicación de las leyes nacionales, en el bienestar social y en desarrollo de los sectores económicos nacionales. Por otro lado, la ejecución de las actividades presupuestarias da apoyo a todos los sectores de la economía nacional y a otras actividades que depende no sólo considerarlas en la elaboración presupuestaria, sino también en la realización de su calidad de ejecución.

En la actualidad, según Gavilánez (2016), es importante comprender y saber la importancia de la gestión administrativa y financiera de las entidades públicas, esta gestión alineada con la ejecución presupuestaria y está enfocada en lograr objetivos gubernamentales. Dicho de esta manera, entra a tallar el ciclo presupuestario que es un proceso obligatorio realizado en todas las entidades gubernamentales del Gobierno cumpliendo las siguientes etapas presupuestales como: La programación, su formulación, su aprobación, su ejecución, su control, y su cierre y liquidación presupuestaria. Haciendo mención del ciclo presupuestario el MEF (2018) indica que es un proceso conformado por acciones consecutivas con el fin de utilizar óptimamente los recursos materiales y financieros designados en un presupuesto general con un fin de conseguir obras, servicios y bienes en cantidad y calidad previstos justamente en este presupuesto.

Para describir el ciclo presupuestario los autores Mendoza et al. (2018) y dentro un contexto nacional peruano con el Decreto Legislativo N° 1440 (2018) nos dicen que el ciclo presupuestario se encuentra conceptualizado como la planificación y cierre de la ejecución presupuestaria, contando con las siguientes etapas presupuestarias: **La programación**, es la fase donde se establecen los objetivos y las metas a cumplir en el plan gubernamental desarrollado para un periodo de cuatro años o también llamado plurianual. **Formulación**, es la etapa donde se

realiza las propuestas de producción y acción de las instituciones demandantes de recursos fiscales a través de diferentes clasificadores y catálogos presupuestarios. **Aprobación**, es donde todas las entidades gubernamentales no financieras y que sus presupuestos forman parte del Presupuesto General del Estado envían al MEF sus presupuestos para ser analizados y posteriormente aprobados buscando ser integrada y consolidada en la proforma del presupuesto general del Estado que será evaluada por el presidente vigente antes de llegar a manos del congreso. **Ejecución**, es la fase que abarca acciones que manejan los recursos tanto financieros materiales como humanos asignados en el presupuesto para que de esta manera obtener servicios y bienes en cantidad, oportunos y calidad. **Seguimiento y control**, es donde se realizan las mediciones de los resultados obtenidos tanto financieramente como físico y cuáles fueron los efectos producidos por estos mismos, también se realiza el análisis de variaciones financieras. **Cierre o clausura**, los presupuestos gubernamentales serán terminados el último día del año. Pasado esta fecha No se podrá generar compromisos ni obligaciones que puedan modificar el presupuesto anterior. **Liquidación**, en esta fase se pueden ver los resultados obtenidos gracias al uso de los recursos brindados por el Gobierno central durante el año.

III. METODOLOGÍA:

3.1 Tipo y diseño de investigación

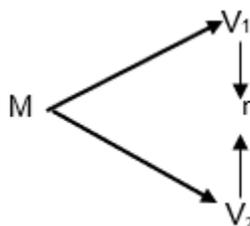
3.1.2 Tipo de investigación.

El tipo de investigación fue básica, esta investigación conocida también como sustantiva se le atribuye el término de pura ya que se enfoca en una meta crematística, motivada por la curiosidad, en el descubrimiento de nuevos conocimientos y la sabiduría, este tipo de investigación es base para una investigación aplicada o tecnológica; y también se le atribuye el termino de fundamental puesto que es primordial para el avance de la ciencia (Estaban, 2018).

3.1.2 Diseño de la investigación

El diseño fue no experimental ya que no existió estímulos o condiciones de experimentación a las variables, no se altera ni se modifica su comportamiento en su estado natural de ambas variables de investigación. Se utiliza un corte transversal o de tiempo único, ya que lo datos se recopilan en un determinado punto de tiempo. El alcance del estudio es descriptivo y correlacional, descriptivo por explica las propiedades y características de un grupo determinado de personas y correlacional porque a través de esta descripción se puede observar cómo se comportan las variables una con otra, determinando su relación existente (Arias y Covinos, 2021)

La metodología empleada para el trabajo de investigación fue esquematizada de la siguiente manera:



Dónde:

M = Muestra

V1: Gestión Administrativa

V2: Ejecución presupuestal

r = Relación

3.2 Variables y operacionalización:

V1: Gestión Administrativa

V2: Ejecución presupuestal

Nota: El cuadro de operacionalización de las variables de investigación se encuentran en los anexos.

3.3 Población, muestra y muestreo:

La población o también llamada universo se encuentra definida por un conjunto de elementos, caso, personas, animales, estatutos, etc., que tienen en común ciertas características o especificaciones importantes para un estudio. (Hernández et al., 2014). La población fueron los 75 trabajadores activos de la red de salud Datem Maraón - 2022

Criterios de inclusión:

Los trabajadores administrativos y operativos de la red de salud Datem Maraón - 2022

Criterios de exclusión:

Todos los trabajadores obreros y/o de servicios no profesionales en la red de salud Datem Maraón - 2022

Muestra

Es el subconjunto o una parte representativa seleccionada del universo o población, estas unidades se someten a una observación científica para obtener resultados que son válidos para un todo de la población de estudio (López, 2004). La muestra fue de 55 trabajadores de la red de salud Datem Maraón - 2022 Muestra por conveniencia.

Muestreo

La muestra de investigación se encuentra conformada por unidades muestrales, esta a su vez tiene soporte en el muestreo que es una herramienta de los estudios científicos que determina la parte de la población que tiene que ser observada e investigada (Hernández & Carpio, 2019). Se utilizó un muestreo censal.

Unidad de análisis

Un trabajador de la red de salud Datem Marañón - 2022

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Técnica

La técnica de estudio fue la encuesta, que es un método empírico que complementa a una investigación mediante la elaboración de un cuestionario cuya implementación masiva permite obtener información sobre opiniones o valoraciones sobre determinadas temáticas o situaciones que poseen los sujetos o los encuestados seleccionados para una investigación (Argüelles Pascual et al., 2021).

Instrumento

El instrumento seleccionado para esta investigación fue el cuestionario, que es una herramienta que contiene una lista de preguntas, ya sean abiertas o cerradas, que abarcan uno o un determinado grupo de variables que se pretende medir a través de la recolección de datos (Pozzo et al., 2018). Se desarrolla para la investigación dos cuestionarios para ambas variables de estudio, siendo la escala de Likert la utilizada para la recolección de datos, cada pregunta empleada en el cuestionario tiene las siguientes alternativas:

Para la recopilación la información se plantearon dos cuestionarios:

- Para la variable gestión administrativa, se usó un cuestionario con 21 ítems, distribuidos en 4 dimensiones: Planeación, organización, dirección y control

- Para la variable ejecución presupuestal se usó un cuestionario con 21 ítems, distribuidos en 4 dimensiones: Presupuesto, Programación de compromisos, Ejecución presupuestal y Cumplimiento de metas

Para ambos cuestionarios se usó la escala ordinal tipo Likert, con los siguientes niveles.

Escala ordinal tipo likert				
Nunca	casi nunca	a veces	casi siempre	siempre

Validez

La definición de validez dentro de una investigación hace referencia a la verdad o lo que se acerca a la misma. Dentro de una investigación se considera validos los resultados cuándo éste se encuentre libre de errores (Villasís-Keever et al., 2018). El procedimiento para dar validez a los instrumentos de estudio se realizará a través del juicio de expertos:

Los instrumentos de la investigación fueron sometidos a una prueba de validación por expertos un metodólogo y 2 especialistas en el tema de estudio los resultados fueron:

Variable	Nº	Especialidad	Promedio de Validez	Opinión del experto
Gestión Administrativa	1	Metodólogo	4.8	Aplicable
	2	Especialista	4.4	Aplicable
	3	Especialista	4.8	Aplicable
Ejecución Presupuestal	1	Metodólogo	4.6	Aplicable
	2	Especialista	4.8	Aplicable
	3	Especialista	4.8	Aplicable

El resultado para la variable gestión administrativa, tuvo un promedio de 4.7, es decir existe una afinidad entre los expertos que es de 93% que lleva a una validez alta, según el alfa de Cronbach, proyecta como rango 0,75, el cual le da una magnitud alta. Para la variable ejecución presupuestal tuvo un promedio de 4,6, es decir que la afinidad entre los expertos es de 92 %, el cual muestra una

validez alta y el alfa de Cronbach, proyecta como rango 0,74, el cual les da una validez y magnitud alta a los dos cuestionarios empleados.

Confiabilidad

La confiabilidad tiene que ver con la exactitud, consistencia o precisión de lo que se mide cuando el proceso de medir es repetitivo. En otras palabras, cuando varios sujetos responden a un mismo cuestionario en diferentes tiempos, pero con las mismas condiciones internas y externas, las variaciones encontradas en la puntuación recogida será el indicativo de cuán fiable es la medida dada (Rodríguez & Reguant, 2020).

Tabla 1 *Fiabilidad gestión administrativa*

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.71	55

Fuente: Elaboración propia

Tabla 2 *Fiabilidad ejecución presupuestal*

Alfa de Cronbach	N de elementos
.0.85	55

Fuente: Elaboración propia

3.5 Procedimientos:

Una vez que se tuvo la validez de los instrumentos y con la autorización respectiva de la red de salud se procedió a la recolección de datos a través de 2 encuestas que se aplicaron a los trabajadores en un mismo momento, los datos obtenidos fueron procesados en una hoja Excel en forma ordenada conforme a las dimensiones y preguntas para su procesamiento en datos estadísticos considerando los análisis a través de los baremos siguientes:

Tabla 3 *Escala de valoración gestión administrativa*

Niveles	Intervalo
Bajo	21 – 53
Medio	54 – 79
Alto	80 - 105

Fuente: Elaboración propia

Tabla 4 *Escala de valoración ejecución presupuestal*

Niveles	Intervalo
Bajo	21 – 53
Medio	54 – 79
Alto	80 - 105

Fuente: Elaboración propia

Para la valorización de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal se consideró un baremo de interpretación en tres niveles, bajo, medio y alto, asignándose puntajes mínimos y máximos posibles entre (21 y 105) por cada encuestado con la aplicación de la escala Likert.

3.6 Método de análisis de datos:

El método utilizado para el análisis de datos consta principalmente de la utilización de software como lo son el sistema desarrollado por Microsoft para la gestión de hojas de cálculo llamado Excel, la cual se encarga de la estadística descriptiva y de la presentación de los datos; y el uso del software estadístico desarrollado por IBM denominado Statistics en su versión 26, Éste se encarga de la estadística inferencial.

En lo que respecta al análisis descriptivo se realizó mediante frecuencias o porcentajes, así como también la media como medida de tendencia. El análisis inferencial se realizó a través del uso del SPSS v, 25 donde usamos la prueba de normalidad del Kolmogorov-Smirnov y el Rho Spearman para el establecimiento de la correlación

3.5 Aspectos éticos:

El presente estudio se realizó bajo la estricta guía de la ética del investigador internacional y de la normativa del investigador de la Universidad César Vallejo (UCV), así mismo la sintaxis impuesta por la American Psychological Association (APA) en su versión 7. Los valores que rigen el presente estudio es la del respeto a todos los involucrados en el presente trabajo de investigación, especialmente a los que voluntariamente fueron partícipe de la muestra de estudio, así mismo el juicio de beneficencia fue tomado como valor ya que los fines de este estudio es aportar a la institución o entidad en contexto, así como también a todos los involucrados en la misma, también cumple con la facultad de no maleficencia. ya que este proyecto busca sumar más no dañar a los participantes o la entidad que nos permitió hacer uso de su nombre, por último, la investigación no realiza modificación alguna a las respuestas dadas por los encuestados por lo que se respeta la autonomía de estos mismos.

IV. RESULTADOS:

4.1. Descripción de resultados descriptivos

Tabla 5 Nivel de la variable gestión administrativa en la Red de Salud Datem del Maraón, San Lorenzo, región Loreto-2022

Nivel	Intervalo	frecuencia	%
Bajo	[21- 53]	0	0.00%
Medio	[54 - 79]	0	0.00%
Alto	[80 - 105]	55	100.00%
Total		55	100.00%

Fuente: Cuestionario gestión administrativa

Interpretación:

De acuerdo con los resultados obtenidos tabla 5 se puede afirmar que el nivel de la variable gestión administrativa es alto 100% de acuerdo con los resultados establecidos por los trabajadores

De los resultados obtenidos según las dimensiones (ver anexos) establecidas; que la gestión administrativa en la de la red de salud Datem Maraón es muy alto y guarda todos los estándares de calidad.

Tabla 6 Nivel de la ejecución presupuestal en la Red de Salud Datem del Maraón, San Lorenzo, región Loreto-2022

Nivel	Intervalo	frecuencia	%
Bajo	[21- 53]	0	0.00%
Medio	[54 - 79]	0	0.00%
Alto	[80 - 105]	55	100.00%
Total		55	100.00%

Fuente: Cuestionario ejecución presupuestal

Interpretación:

De acuerdo con los resultados obtenidos tabla 6 se puede afirmar que el nivel de la variable ejecución presupuestal es alto 100% de acuerdo con los resultados establecidos por los trabajadores

De los resultados obtenidos según las dimensiones (ver anexos) establecidas; que la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón es muy eficiente y

cumplen con las ejecuciones presupuestarias previstas para la realización de sus actividades de servicios y operativos.

4.2 Resultados diferenciales

Prueba de normalidad

Tabla 7 Prueba de normalidad

Kolmogorov-Smirnov ^a			
	Estadístico	gl	Sig.
V1: Gestión administrativa	0.119	55	0.049
V2: Ejecución presupuestal	0.118	55	0.055

Nota: Procesamiento de información SPSSv26.0

Interpretación:

La muestra fue 55 trabajadores por lo que se utilizara el estadístico Kolmogorov-Smirnov, a nivel de la significación de ambas variables fue $v1 = 0.049 < 0.05$ y $v2 = 0.055 > 0.05$, por lo que se usó el estadístico Rho de Spearman.

Tabla 8 Relación dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal de la Red de Salud Datem del Marañón San Lorenzo, región Loreto-2022

		D1: Planeación	V2: Ejecución presupuestal
Rho Spearman	D1: Planeación	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,564**
		N	0.000
			55
Rho Spearman	V2: Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,564**
		Sig. (bilateral)	1.000
		N	0.000
			55

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Procesamiento de información SPSSv26.0

Interpretación:

De acuerdo con la tabla 08, las correlaciones son:

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal fue = 0.564** y un p valor de Sig. = 0.000 < 0.01 se observa una correlación moderada y si existe relación entre la dimensión y la variable.

Tabla 9 Relación dimensión organización y la variable ejecución presupuestal de la Red de Salud Datem del Marañón San Lorenzo, región Loreto-2022

		D2: Organización	V2: Ejecución presupuestal	
Rho Spearman	D2: Organización	Coeficiente de correlación	1.000	
		Sig. (bilateral)	,314*	
		N	55	
	V2: Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,314*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.020	
		N	55	55

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

Nota: Procesamiento de información SPSSv26.0

Interpretación:

De acuerdo con la tabla 09, las correlaciones son:

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal fue = ,314** y un p valor de Sig, = 0.000 < 0.05 se observa que existe una correlación baja y si existe relación entre la dimensión y la variable.

Tabla 10 Relación dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la Red de Salud Datem del Marañón, San Lorenzo, región Loreto-2022

		D3: Dirección	V2: Ejecución presupuestal	
Rho Spearman	D3: Dirección	Coeficiente de correlación	1.000	
		Sig. (bilateral)	0.192	
		N	55	
	V2: Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	0.192	1.000
		Sig. (bilateral)	0.161	
		N	55	55

Nota: Procesamiento de información SPSSv26.0

Interpretación:

De acuerdo con la tabla 10, las correlaciones son:

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal = ,604** y un valor de Sig. = 0.00 < 0.01 se observa una correlación moderada y si existe relación entre la dimensión y la variable.

Tabla 11 Relación dimensión control y la variable ejecución presupuestal de la Red de Salud Datem del Marañón, San Lorenzo, región Loreto-2022.

		D4: Control	V2: Ejecución presupuestal
Rho Spearman	D4: Control	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,476**
		N	55
	V2: Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,476**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	55

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Procesamiento de información SPSSv26.0

Interpretación:

De acuerdo con la tabla 11, las correlaciones son:

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión control y la variable ejecución presupuestal = ,476** y un p valor de Sig, = 0.00 < 0.01 se observa una correlación moderada y si existe relación entre la dimensión y la variable.

Tabla 12 Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Red de Salud Datem del Marañón, San Lorenzo, región Loreto-2022.

		V1: Gestión administrativa	V2: Ejecución presupuestal
Rho Spearman	V1: Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	,655**
		N	55
	V2: Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	,655**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	55

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Procesamiento de información SPSSv26.0

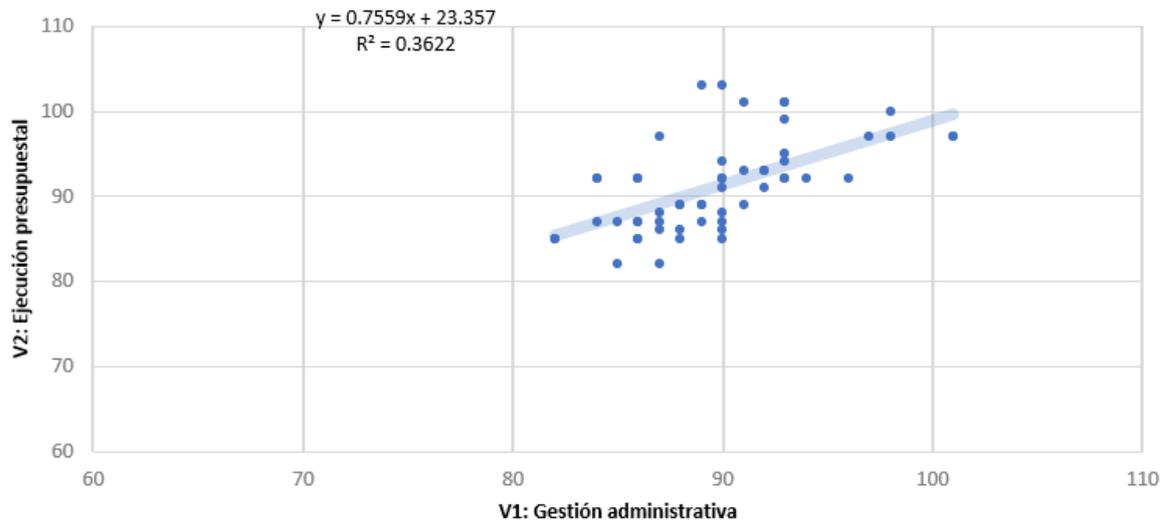


Figura 1 *Coefficiente de determinación*

Interpretación:

Según la tabla 9 el coeficiente del Rho de Spearman = ,655** y Sig. = 0.00 < 0.01, se manifiesta una correlación moderada y si existe relación entre ambas variables aceptándose la hipótesis alternativa y descartando la hipótesis nula. Según la figura 1 el coeficiente de determinación $R^2 = 0.3622$ expresa que la gestión administrativa se relaciona en 36.22% con la ejecución presupuestal.

V. DISCUSIÓN:

De acuerdo con los resultados el nivel de la variable gestión administrativa es alto 100% de acuerdo con lo expresado por los trabajadores. Con respecto a los antecedentes nacionales se tiene a Chancafe et al. (2021) su estudio tuvo por objetivo determinar cuál es la incidencia que se tiene en la gestión administrativa y su liderazgo en el programa presupuestal 068 del sector salud. Utilizaron una metodología básica no experimental de corte transversal. Las muestras seleccionadas para este estudio fueron 143 unidades ejecutoras de salud. Se concluye en la investigación que la gestión administrativa y su liderazgo influye significativamente en el programa presupuestal 068.

También se resalta la importancia de implementar la gestión por resultados en todos los niveles de gobierno como una tendencia que favorece y mejora las condiciones fiscales estables. Se toma como antecedente también el estudio de Vásquez & Farje (2021) quienes tuvieron como objetivo de investigación: “Realizar un diagnóstico sobre la efectividad de la gestión administrativa de los gobiernos locales alto andinos específicamente de la provincia de Luya, Amazonas”. Para esta investigación se optó por un método descriptivo en donde la muestra seleccionada de la población fue de 50 trabajadores de 5 municipalidades de la localidad. Se usó como instrumento el cuestionario. Los resultados evidencian que para un 28.5% de los encuestados la gestión administrativa municipal de la provincia del Luya es eficiente, para el 49.0% tiene un nivel regular y consideran como deficiente la gestión administrativa municipal el 22.5% de los encuestados. Dentro de las dimensiones evaluadas para la gestión administrativa propuesta por los autores se encuentra la planeación considerada en un nivel regular en un 50% de los encuestados, la dimensión organización considerado regular con unos 52% de los encuestados, la dimensión dirección considerada regular para un 48% de los encuestados y por último la dimensión control considerada como regular para el 46%. De esto podemos observar que la efectividad de la gestión administrativa en sus dimensiones propuesta tiene un predominio de nivel regular en las 5 municipalidades.

A nivel de las dimensiones de la variable gestión administrativa se encontró que: El nivel de planeación es alto con 84%, y medio 16% los resultados nos indican que

los trabajadores conocen la misión y visión de la red de salud Datem Marañón y su PEI, POI y objetivos y metas son cumplidas. El nivel de la organización está muy alto 96% y medio 4% los resultados indican que la estructura organizativa de la red de salud Datem Marañón está bien estructurada y cada uno de los trabajadores conocen sus responsabilidades. El nivel dirección es alto 87% y medio 13%, los resultados indican que los funcionarios de la red de salud Datem Marañón están comprometidos con la organización y han establecido canales de comunicación. El nivel de control es alto 87% y medio 13%, los resultados nos indican que los estándares de calidad en la de la red de salud Datem Marañón es muy bueno la responsabilidad y el desempeño laboral. En conclusión, la gestión administrativa en la de la red de salud Datem Marañón es muy alto y guarda todos los estándares de calidad. La importancia de estas dimensiones; está señalada por Ramírez y Ramírez (2016), quien nos dice que la Planeación: es el proceso fundamental para obtener las metas y objetivos propuestos por medio de una lista de cursos de acción eficientes, es el paso base a seguir dentro de una organización, la misma a la cual se interroga para lograr su creación. Se planifica un plan a corto y largo plazo estableciendo metas y ordenarlas lógicamente. La Organización: este proceso genera un vínculo al momento de efectuar su función que es la distribución de responsabilidades a los empleados.

Este proceso tiene como requisito principal que las ideas sean listadas de forma ordenada para poder efectuar una ejecución sistemática de las mismas. Es decir, los directivos proporcionan todos los requisitos indispensables para efectuar el plan, proveyendo de materia prima, capital, instrumentos y recursos humanos. Se asignan las responsabilidades a través de áreas o departamentos y sus interrelaciones. La Dirección: proceso que se encarga de dirigir al equipo encargado de la organización para poder lograr las metas y objetivos planificados. Este proceso obedece al mando que se otorga para lograr una meta, si se realiza de una forma correcta los empleados y directivos lograrán los objetivos planteados. Y por último el Control: proceso de control de las diferentes actividades y que estas se encuentren enmarcadas de acuerdo con lo planificado y delimitado por la organización. Este proceso se encarga de conseguir de forma correcta y ordenada la ejecución de cada una de las metas establecidas por los ejecutivos.

El nivel de la variable ejecución presupuestal es alto 100% de acuerdo con los resultados establecidos por los trabajadores, de acuerdo con Navarro (2018) considera que los presupuestos son herramientas importantes dentro de la planificación y el control financiero, es donde se organiza de forma secuencial y ordenada en términos monetarios los resultados establecidos de un proyecto, estrategia o un plan organizacional. En otras palabras, es un plan financiero que estima cuáles van a ser los gastos e ingresos de un determinado periodo, por lo que está relacionado directamente con la fase de planeación orientado hacia un futuro y no hacia un pasado. Al respecto los autores Pickering y Muir (2019) describen al presupuesto como un estado cuantitativo y financiero planificado mediante la política establecida en una organización o gobierno durante un periodo determinado y que sirve a metas específicas. En el periodo gubernamental generalmente son doce meses. Como ya se mencionó en el párrafo anterior el presupuesto en un mecanismo para proyectarse a futuro, conlleva visionar y tomar decisiones sobre situaciones inciertas. Dentro del área de la administración existe una creencia del que no planifica es sinónimo de fracaso. Viendo la practica tradicional contable, la fase de planeación que busca evitar el fracaso integra dentro de sus lineamientos planes estratégicos y presupuesto sumamente detallados, estos presupuestos independientemente de que, si es a corto o largo plazo, son un mecanismo en la cual una organización establece, controlan y cuantifican el logro de sus metas y objetivos.

En las dimensiones establecidas en la variable gestión administrativa se dio como resultado que: El nivel del presupuesto es alto 84% y medio 16%, los resultados muestran que el nivel de la programación del presupuesto en de la red de salud Datem Marañón es buena ya que los trabajadores si lo conocen y priorizan los mismos en sus actividades. El nivel de programación de compromisos es alto al 100%, esto significa que en la red de salud Datem Marañón, la programación presupuestaria es eficiente y planificada a fin de no afectar las actividades de la institución. El nivel de la ejecución presupuestal es alto 97% y media 13%, esto significa que en la red de salud Datem Marañón la ejecución presupuestal es eficiente y al finalizar el periodo de evaluación, se cumplen las metas programadas por la entidad. El nivel del cumplimiento de metas es alto 85% y medio 15% esto

significa que en la red de salud Datem Marañón el cumplimiento de metas presupuestales es eficiente.

En conclusión, la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón es muy eficiente y cumplen con las ejecuciones presupuestarias previstas para la realización de sus actividades de servicios y operativos. Para describir el ciclo presupuestario los autores Mendoza et al. (2018) y dentro un contexto nacional peruano con el Decreto Legislativo N° 1440 (2018) nos dicen que el ciclo presupuestario se encuentra conceptualizado como la planificación y cierre de la ejecución presupuestaria, contando con las siguientes etapas presupuestarias: La programación, en esta fase se establecen los objetivos y las metas a cumplir en el plan gubernamental desarrollado para un periodo de cuatro años o también llamado plurianual. Formulación, es la etapa donde se realiza las propuestas de producción y acción de las instituciones demandantes de recursos fiscales a través de diferentes clasificadores y catálogos presupuestarios. Aprobación, es donde todas las entidades gubernamentales no financieras y que sus presupuestos forman parte del Presupuesto General del Estado envían al MEF sus presupuestos para ser analizados y posteriormente aprobados buscando ser integrada y consolidada en la proforma del presupuesto general del Estado que será evaluada por el presidente vigente antes de llegar a manos del congreso. Ejecución, es la fase que abarca acciones que manejan los recursos tanto financieros materiales como humanos asignados en el presupuesto para que de esta manera obtener servicios y bienes en cantidad, oportunos y calidad. Seguimiento y control, es donde se realizan las mediciones de los resultados obtenidos tanto financieramente como físico y cuáles fueron los efectos producidos por estos mismos, también se realiza el análisis de variaciones financieras. Cierre o clausura, los presupuestos gubernamentales serán terminados el último día del año. Pasado esta fecha No se podrá generar compromisos ni obligaciones que puedan modificar el presupuesto anterior. Liquidación, en esta fase se pueden ver los resultados obtenidos gracias al uso de los recursos brindados por el Gobierno central durante el año.

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal fue = 0.564** y un p valor de Sig. = 0.000 < 0.01 se observa una correlación moderada y si existe relación entre la dimensión y la variable

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal fue = ,314** y un p valor de Sig. = 0.000 < 0.05 se observa que existe una correlación baja y si existe relación entre la dimensión y la variable.

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal = ,604** y un valor de Sig. = 0.00 < 0.01 se observa una correlación moderada y si existe relación entre la dimensión y la variable.

Según el Rho de Spearman en cuanto a la dimensión control y la variable ejecución presupuestal = ,476** y un p valor de Sig. = 0.00 < 0.01 se observa una correlación moderada y si existe relación entre la dimensión y la variable. Si existe relación entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón – 2022, el coeficiente del Rho de Spearman fue= ,655** y p valor= 0.00 < 0.01, se manifiesta una correlación moderada. El coeficiente de determinación fue $R^2 = 0.3622$ y expresa que la gestión administrativa tiene una relación baja en el 36.22% con la ejecución presupuestal. ES importante señalar lo que considera también Masaquiza et al. (2020) quienes haciendo una evaluación a la ejecución presupuestaria midiendo la gestión administrativa realizan una investigación de las partidas presupuestarias designadas a la Coordinación Zonal de Educación Zona 3 para determinar cuál es el nivel del cumplimiento de estas partidas durante el período 2018, dado a que estas partidas se dan para que se garanticen la educación de calidad a los jóvenes y niños de la comunidad, quiénes son los que se benefician de este servicio. Para realizar esta investigación se utilizó una metodología de enfoque cuantitativo. Se toma como muestra documentos oficiales ecuatorianos. Los resultados hallados evidenciaron que solo se ejecutó un 96% del presupuesto, pero a pesar de no ejecutar el 100% de esta partida se considera como óptimo la gestión realizada a nivel de asignación presupuestaria de Ecuador. Se puede concluir que la Dirección Técnica Zonal encargada de la partida evaluada debe disponer del análisis y la auditoría diaria que se realiza la ejecución del presupuesto asimismo se deben de informar cuales son los saldos presupuestales dentro de cada uno de los programas para que se proceda a solicitar su ejecución

disponible en el presupuesto y de esta manera cumplir con el 100% de la ejecución del presupuesto asignado.

VI. CONCLUSIONES:

- 6.1 Si existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón – 2022, el coeficiente del Rho de Spearman fue= ,655** y p valor= 0.00< 0.01, se manifiesta una correlación moderada. El coeficiente de determinación fue R2= 0.3622 y expresa que la gestión administrativa se relaciona en 36.22% con la ejecución presupuestal.
- 6.2 El nivel de la variable gestión administrativa es alto 100% de acuerdo con los resultados establecidos por los trabajadores. En conclusión, la gestión administrativa en la de la red de salud Datem Marañón guarda todos los estándares de calidad.
- 6.3 El nivel de la variable ejecución presupuestal es alto 100% de acuerdo con los resultados establecidos por los trabajadores. En conclusión, la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Marañón es muy eficiente y cumplen con las ejecuciones presupuestarias previstas para la realización de sus actividades de servicios y operativos.
- 6.4 Existe relación significativa entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal fueron: Dimensión planeación, Rho de Spearman fue = 0.564** (correlación positiva moderada) y un p valor de Sig, = 0.000< 0.01 si existe relación.
- 6.5 Existe relación significativa entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal, Rho de Spearman fue = ,314** (correlación positiva baja) un p valor de Sig. = 0.000 < 0.05.
- 6.6 Existe relación significativa entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal, Rho de Spearman fue = ,604** (correlación positiva moderada) un p valor de Sig. = 0.00< 0.01.
- 6.7 Existe relación significativa entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal, Rho de Spearman fue = ,476** y ((correlación positiva moderada) y un p valor de Sig. = 0.00< 0.01, si existe relación.

VII. RECOMENDACIONES:

- 7.1 Al director de la Red de Salud Datem del marañón, mantener una adecuada gestión y monitoreo a través de sus funcionarios con mayor frecuencia con respecto a procesos y opciones de mejoras de acuerdo con los trabajos realizados en las diferentes áreas y así obtener resultados favorables para la Entidad.
- 7.2 Al jefe de Recursos Humanos de la Red de salud Datem del Marañón, capacitaciones con mayor frecuencia con respecto a procesos y opciones de mejoras de acuerdo con los trabajos realizados en las diferentes áreas y así obtener resultados favorables para la Entidad.
- 7.3 Al jefe de Recursos humanos de la Red de salud Datem del Marañón, programar capacitaciones respecto a los procedimientos para realizar los trámites documentarios de manera eficiente y eficaz para la buena distribución y ejecución del presupuesto, con esto los beneficiados serán la comunidad.
- 7.4 Al director de la Red de salud Datem del Marañón, Contratar a los servidores según con los requisitos establecidos en los documentos de gestión y de acuerdo a lo señalado en la ley y al mismo tiempo mantenerlos actualizados, esto conllevará a una mejor calidad de desempeño laboral.
- 7.5 A los funcionarios y servidores de la Red de Salud Datem del Marañón, buscar siempre la alineación de la labor con los objetivos estratégicos esto llevará a conseguir las metas institucionales, esto recaerá en beneficio de la población.
- 7.6 Al director de la Red de salud Datem del Marañón, efectuar el análisis de la gestión integral, en la organización, buscando la estandarización de procesos y actividades, permitiendo una gestión que trabaje eficientemente, disminuyendo los riesgos de una inadecuada ejecución de los recursos públicos.
- 7.7 Al personal encargado de los programas presupuestales de la Red de salud Datem del Marañón, mantener un adecuado monitoreo y seguimiento de sus actividades programadas, realizando medidas correctivas oportunas y la evaluación de logros obtenidos mediante la elaboración de estrategias que permitan subsanar las deficiencias que podrían encontrarse en la gestión de la institución.

REFERENCIAS.

- Aguilar Saldaña, C. M., Palomino Alvarado, G. P., & Suarez Rios, H. M. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. 4 (2). 613-634. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104.
- Alvarado, JCG, Fuster-Guillén, D., Zárate, JNA, & Cherres, AGS (2021). FACTORES LIMITANTES DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PROGRAMA QALIWARMA. *Revista Turismo Estudios e Prácticas-RTEP/UERN*, (01), 1-12. <https://geplat.com/rtep/index.php/tourism/article/view/924>
- Argüelles Pascual, V., Hernández Rodríguez, A. A. & H. Palacios, R. (2021). Métodos empíricos de la investigación. *Ciencia Huasteca Boletín Científico de la Escuela Superior de Huejutla*, 9(17), 33-34. <https://doi.org/10.29057/esh.v9i17.6701>.
- Arias Gonzáles, J. L., & Covinos Gallardo, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. Enfoques Consulting EIRL. <http://hdl.handle.net/20.500.12390/2260>.
- Bostan, P., Ásalos, N. and Bostan, I. (2022). Financing Public Health Action Programs: Allocations, Budget Execution, and Post-Audit Outcomes at the Pandemic Year 1 Level. *Annals of Ovidius University, Economic Sciences Series*, 22 (1), 793-802. <https://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/RO/2022-2/Section%205/3.pdf>
- Chavez, A. (2020). Efficiency and sustainability in clinical management in Peru during the pandemic. *South Sustainability*, e025. <https://doi.org/10.21142/ss-0102-2020-025>.
- Chege, AK, Mwenja, D., Kiambati, K. and Mbugua, L. (2020). Budget execution and service delivery of public health facilities in the county. *Journal of Industrial Policy and Technology Management*, 2 (2), 91-91.
- De La Rosa Lino, R. A. (2014). *Diseño de un modelo de gestión administrativa para el Cabildo de la comuna San Rafael, parroquia Chanduy, provincia de Santa Elena, año 2014*. La Libertad. UPSE. Matriz: Facultad de Ciencias Administrativas. 98p. <https://repositorio.upse.edu.ec/handle/46000/1639>.

- Decreto Legislativo N.º 1440. Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. (2018). Congreso de la República. Diario Oficial El Peruano. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Drugus, D., Repanovici, A., Popa, D., Tîrziman, E., Roman, N., Rogozea, L., Miclaus, R. 2016. Social impact of public health care in risk management implementation, *Revista de Cercetare și Intervenție Socială*, Issue No. 56, 79-87. https://www.researchgate.net/publication/315895772_Social_impact_of_public_health_care_in_risk_management_implementation
- Escobar Mayorga, D., Mora Aristega, J., & Huilcapi Masacón, M. (2017). Gestión administrativa y financiera en el cumplimiento presupuestario de las instituciones públicas. *Polo Del Conocimiento*, 2(6), 26–41. <https://doi.org/10.23857/pc.v2i6.126>.
- Esteban Nieto, N. T. (2018). Tipos de investigación. Universidad Santo Domingo de Guzmán. <http://repositorio.usdg.edu.pe/handle/USDG/34>.
- Falconi Piedra, J. F., Luna Altamirano, K. A., Sarmiento Espinoza, W. H., & Andrade Cordero, C. F. (2019). Gestión administrativa: Estudio desde la administración de los procesos en una empresa de motocicletas y ensamblajes. *Visionario Digital*, 3(2), 155–169. <https://doi.org/10.33262/visionariodigital.v3i2.406>.
- Fonseca, J., Martillo, A. (2021) Gestión administrativa y su efecto en la operatividad de un departamento de producción. *Editorial Grupo Compás – Universidad Técnica Estatal de Quevedo*. ISBN 978-9942-33-488-6. <http://142.93.18.15:8080/jspui/handle/123456789/756>.
- Gavilánez Cartagena, M. A. (2016). *La gestión administrativa y su impacto en el cumplimiento de la ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación Zonal 3*. Universidad Técnica de Ambato. <http://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/22691>.
- González Rodríguez, S. S., Viteri Intriago, D. A., Izquierdo Morán, A. M., & Verdezoto Córdova, G. O. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Universidad Y Sociedad*, 12(4), 32-37.

<https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1609>

- Gopinath, S., Ishak, A., Dhawan, N., Poudel, S., Shrestha, P. S., Singh, P., Xie, E., et al. (2022). Characteristics of COVID-19 Breakthrough Infections among Vaccinated Individuals and Associated Risk Factors: A Systematic Review. *Tropical Medicine and Infectious Disease*, 7(5), 81. MDPI AG. Retrieved from <http://dx.doi.org/10.3390/tropicalmed7050081>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). Metodología de la investigación. (Sexta ed.). México. *McGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.* <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>
- Hernández, C. E. & Carpio, N. (2019). Introducción a los tipos de muestreo. *ALERTA Revista Científica del Instituto Nacional de Salud*, 2(1), 75-79. <https://doi.org/10.5377/alerta.v2i1.7535>.
- Holynskyy, Yuriy, (2017). The importance of financial management principles in state budget execution. *Annals of Spiru Haret University*, issue 4/2017, available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3152303>
- Javier, F. J. F., Galvez, R. E., Huamán, O. M. D. C. R., & Pompeyo, G. A. A. (2021). Gestión administrativa, liderazgo en el Programa Presupuestal 068 sector Salud, 2020. *Journal of business and entrepreneurial studies: JBES*, 5(1), 92-112. <https://journalbusinesses.com/index.php/revista/article/view/163>
- Kapur, A. & Shukla, R. (2021). Public finance management and data availability for nutrition financing in India. *BMJ Global Health*, 6(4), e004705. <https://doi.org/10.1136/bmjgh-2020-004705>.
- López-Roldan, P., & Fachelli, S. (2015). Metodología de la investigación social cuantitativa. Bellaterra: Universitat Autònoma de Barcelona, 2015. España. <https://ddd.uab.cat/record/129382>
- Marco, F., Loguzzo, H., & Varela, F. (2016). *Introducción a la gestión y administración en las organizaciones*. Universidad Nacional Arturo Jauretche. ISBN 978-987-29188-6-6. 176p. <http://up-rid2.up.ac.pa:8080/xmlui/handle/123456789/1884>.
- Masaquiza Jerez, T. A., Palacios Ocaña, A. M., & Moreno Gavilánes, K. A. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal

- de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-64.
<https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>.
- Mendoza Briones, A. A. (2017). Importancia de la gestión administrativa para la innovación de las medianas empresas comerciales en la ciudad de Manta. *Dominio de las ciencias*. 3(2). 947-964. ISSN 2477-8818.
<https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/614>.
- Mendoza, W., Loor, V., Salazar, G., & Nieto, D. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la administración Pública. En Ministerio de Economía y Finanzas.
<https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2018.vol.4.n.3.313-33>.
- Mendoza-Zamora, W. M., Loor-Carvajal, V. M., Salazar-Pin, G. E., & Nieto-Parrales, D. A. (2018). La asignación presupuestaria y su incidencia en la Administración Pública. *Dominio de las Ciencias*, 4(3), 313.
<https://doi.org/10.23857/dc.v4i3.812>.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). Normas Técnicas de Presupuesto (pp. 1–53). Ministerio de Economía y Finanzas. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Miron, O., (2020). A radiography of the health system in Romania. *Journal of Political Science / Rev. de Stiinte Politice*, VIII, 1–12.
<https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=939520>
- Onofrei, M., Cigu, E., Gavriluta, A.-F., Bostan, I., Oprea, F. (2021). Effects of the COVID-19 Pandemic on the Budgetary Mechanism Established to Cover Public Health Expenditure. A Case Study of Romania. *Int. J. Environ. Res. Public Health* 18, 1134. <https://doi.org/10.3390/ijerph18031134>
- Oyaque Mora, S.M & Soto Cata, M. J. (2019). *La gestión administrativa y el control presupuestario de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales* (Master's thesis, Universidad Técnica de Ambato. Facultad de Ciencias Administrativas. Maestría en Gestión Empresarial basado en Métodos Cuantitativos). <https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/30032>
- Pickering, Mark & Muir, Janine. (2019). Killing the annual budget cycle: Dynamic planning and rolling forecasts in lean enterprises. *Journal of Cost Management*. 2019. 24.

- Pokharel, P. R. (2022). Public Finance Management (PFM) in Nepal: A Qualitative Review based on Experts Opinion. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.4071426>.
- Popa, D., Druguș, D., Leășu, F., Azoicăi, D., Repanovici, A., Rogozea L. (2017). Patients' perceptions of healthcare professionalism — a Romanian experience. *BMC Health Services Research*. Jul 6; 17(1):463. doi:10.1186/s12913-017-2412-z
- Pozzo, M. I., Borgobello, A. & Pierella, M. P. (2018). Uso de cuestionarios en investigaciones sobre universidad; análisis de experiencias desde una perspectiva situada. *Revista Latinoamericana de Metodología de las Ciencias Sociales*, 8(2), e046. <https://doi.org/10.24215/18537863e046>.
- Ramirez Cardona, C., & Ramirez, M. D. (2016). Fundamentos de Administracion (Cuarta edicion ed.). *Bogotá: Ecoe Ediciones Ltda* <https://www.ecoediciones.com/wp-content/uploads/2016/08/Fundamentos-de-administraci%C3%B3n-4ed.pdf>
- Rocha, J. A. O. & Zavale, G. J. B. (2021). Innovation and Change in Public Administration. *Open Journal of Social Sciences*, 09(06), 285-297. <https://doi.org/10.4236/jss.2021.96021>.
- Rodríguez-Rodríguez, J., & Reguant-Álvarez, M. (2020). Calcular la fiabilitat d'un qüestionari o escala mitjançant l'SPSS: el coeficient alfa de Cronbach. *REIRE Revista d'Innovació I Recerca En Educació*, 13(2), 1–13. <https://doi.org/10.1344/reire2020.13.230048>
- Santini, A., Man, A., Voidăzan, S. (2021). The accuracy of diagnostic tests [Acuratețea testelor de diagnostic], *The Journal of Critical Care Medicine* 7(3):241-248. <https://doi.org/10.2478/jccm-2021-0022>.
- Sheng, S. (2019). Literature Review on the Budget Slack. Proceedings of the 2019 3rd International Conference on Education, Management Science and Economics (ICEMSE 2019). <https://doi.org/10.2991/icemse-19.2019.47>.
- Solano Palapa, N., Merino Viazcán, J., & Uc Muñoz, L. A. (2016). Aplicación del proceso administrativo en empresas de la región mixteca poblana, para contribuir al desarrollo de las áreas económico-administrativas. *Revista Administración Y Finanzas*, 3(7), 1-9.

https://www.ecorfan.org/bolivia/researchjournals/Administracion_y_Finanzas/vol3num7/Revista_de_Administracion_y_Finanzas_V3_N7_1.pdf

Tamba, B.I., Azoicăi, D., Druguş, D. (2016). Health care economics in Romania – dynamics and evolution. *Rev. Med. Chir. Soc. Med. Nat.* 120(1), 163–172.

<https://www.revmedchir.ro/index.php/revmedchir/article/view/318>

Vásquez Fernández, K., & Farje Escobedo, J. D. (2021). Efectividad de la gestión administrativa en los gobiernos locales altoandinos, Luya, región Amazonas. *Revista Científica UNTRM: Ciencias Sociales y Humanidades*, 3(3), 60. <https://doi.org/10.25127/rcsh.20203.649>.

Villasís-Keever, M. N., Márquez-González, H., Zurita-Cruz, J. N., Miranda-Novales, M. G. & Escamilla-Núñez, A. (2018, 15 octubre). El protocolo de investigación VII. Validez y confiabilidad de las mediciones. *Revista Alergia México*, 65(4), 414-421. <https://doi.org/10.29262/ram.v65i4.560>.

ANEXOS

MATRIZ DE OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

“Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Red de Salud Datem del Marañón-2022”

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Según Chiavenato (2019), la gestión administrativa tiene un carácter sistemático, realiza acciones dirigidas coherentemente para lograr objetivos respetando los clásicos de la gestión en el proceso gerencial: proyectar, estructurar, orientar y dominar.	La variable será analizada mediante la aplicación de un cuestionario, utilizando, al personal de las oficinas y unidades de: administración, planificación, presupuesto, logística y economía de la Red de Salud Datem del Marañón, a través de las cuales se podrá realizar un diagnóstico interno	Planificación.	Misión Institucional Objetivos Institucionales Documentos de Gestión	Ordinal
			Organización.	Estructura Organizacional Funciones y responsabilidades	
			Dirección	Liderazgo Comunicación Funciones y responsabilidades	
			Control	Estándar de Calidad Responsabilidad Laboral Selección Capacitación Desempeño Estrategias de planificación	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Según MEF (2014) es el procedimiento donde se delimita los gastos a realizar por una institución con el fin de financiar los bienes y servicios públicos para así lograr los objetivos planificados y autorizados.	La variable será examinada a través de los empleados de las oficinas y unidades de administración, planificación presupuesta, logística y economía de la Red de Salud Datem del Marañón, que permitirá evaluar un diagnóstico que nos ayudará para verificar las relaciones interpuestas a estudiar.	Presupuesto	Programación presupuestal	ordinal
			Programación de compromiso	Programación de compromisos Asignación presupuestaria Ejecución de ingresos y gastos Cumplimiento de metas	
			Ejecución presupuestal	Seguimiento presupuestal Verificación Análisis Evaluación	
			Cumplimiento de metas	Metas de ingresos y gastos	

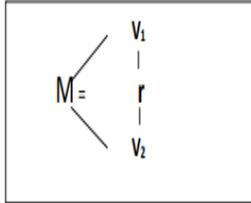
MATRIZ DE CONSISTENCIA

“Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Red de Salud Datem del Maraón-2022”

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnicas e instrumentos
<p>Problema general: ¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022?;</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es el nivel de la gestión administrativa en la red de salud Datem Maraón - 2022?, ¿Cuál es el nivel de la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022?, ¿Cuál la relación existente entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022? ¿Cuál la relación existente entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022? ¿Cuál la relación existente entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022? ¿Cuál la relación existente entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022.</p> <p>Objetivos específicos: Establecer el nivel de la gestión administrativa en la red de salud Datem Maraón - 2022. Conocer el nivel de la ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Determinar la relación existente entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Determinar la relación existente entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Determinar la relación existente entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Determinar la relación existente entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022.</p>	<p>Hipótesis general Existe relación significativa entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022</p> <p>Hipótesis específicas: El nivel de la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022, es alta. El nivel de la gestión administrativa en la red de salud Datem Maraón - 2022, es alta. Existe relación entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Existe relación entre la dimensión organización y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Existe relación entre la dimensión dirección y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022. Existe relación entre la dimensión control y la variable ejecución presupuestal en la red de salud Datem Maraón - 2022.</p>	<p>Técnicas: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p>
Diseño de investigación	Población y muestra	Variables y dimensiones	

Es de tipo básica. Diseño no experimental, transversal, descriptiva y correlacional.

M = Muestra
 V_1 = Gestión Administrativa
 V_2 = Ejecución Presupuestal
 r = Grado de relación entre ambas variables.



La población: Trabajadores administrativos de la Red de Salud Datem del Maraón.

Muestra: conformada por los trabajadores administrativos de las oficinas y unidades de administración, planificación y presupuesto, logística y economía.

Variables	Dimensiones
Gestión Administrativa	Planeación
	Organización
	Dirección
	Control
Ejecución presupuestal	Presupuesto
	Programación de compromisos
	Ejecución presupuestal
	Cumplimiento de metas

Instrumento de recolección de datos

Cuestionario sobre Gestión Administrativa

Datos generales:

N° de cuestionario:

Fecha de recolección:/...../.....

Estimado servidor, el presente cuestionario tiene como objetivo recolectar su opinión sobre la gestión administrativa en la red de Salud Datem del Maraón, es un instrumento de investigación; por lo que se le solicita a Ud. su apoyo, respondiendo c/u de las preguntas y marcando con un aspa (**X**) una sola alternativa. Las respuestas son totalmente anónimas. Muchas gracias por su colaboración.

Además, para responder a esta encuesta se debe considerar las siguientes instrucciones:

- i. Responder todos los enunciados con sinceridad.
- ii. Marcar con una "x" en la Tabla de acuerdo con su alternativa de cada enunciado propuesto, según lo que usted perciba sobre calidad del servicio en la atención recibida.

Opciones de respuesta				
Nunca	casi nunca	a veces	casi siempre	siempre

GESTIÓN ADMINISTRATIVA		Escala de medición				
		N	CN	AV	CS	S
PLANEACIÓN						
1	Comprendo notoriamente lo que quiere decir la misión					
2	Comprendo notoriamente lo que quiere decir la visión					
3	Los objetivos y metas proyectadas en el Plan Operativo Institucional (POI), logran alcanzarse en la Institución					
4	La planificación se ejecuta identificando los objetivos y metas estratégicas de su Área.					
ORGANIZACIÓN						
5	La Institución cuenta con estructura organizacional direccionada a las actividades y operaciones.					
6	En el organigrama aprobado por la Institución, se aprecian la relación jerárquica o de autoridades.					
7	La descripción de las funciones para las direcciones Oficinas y Unidades existentes, permiten identificar claramente las responsabilidades de cada trabajador y/o empleado de la entidad					
8	Se establecen los requisitos mínimos o el perfil de conocimientos y experiencia que debe reunir cada cargo					
9	Existe constancia firmada por cada trabajador y/o empleado de la entidad, sobre el conocimiento y					

	entendimiento de sus Funciones y responsabilidades					
DIRECCIÓN						
10	Los funcionarios de la red de salud Datem Maraón muestran liderazgo durante la Gestión administrativa que realizan.					
11	La comunicación es bidireccional entre funcionarios y trabajadores lo que contribuye en la mejora de la gestión					
12	La comunicación entre las oficinas, unidades, áreas y servicios es fluida para la ejecución de alguna tarea.					
13	Los funcionarios están comprometidos en el buen funcionamiento de la Gestión administrativa de la Institución					
CONTROL						
14	Se implementa con frecuencia en la Institución estándares de calidad que permita evaluar la gestión y proponer mejora de los procesos					
15	Las autoridades de la red de salud Datem Maraón evalúan la responsabilidad laboral según los objetivos previstos en la Planificación y organización administrativa					
16	El personal contratado por la red de salud Datem Maraón: Fue debidamente seleccionado					
17	Se le ha dado entrenamiento, capacitación referente a la labor que desempeña					
18	Se evalúa en el desempeño al personal de la red de salud Datem Maraón					
19	En la red de salud Datem Maraón las autoridades y sus funcionarios verifican, corrigen errores y agregan estrategias de la planificación y presupuesto de ingresos, gastos e inversión					
20	Todas las transacciones y eventos significativos en la red de salud Datem Maraón son claramente documentadas					
21	En la red de salud Datem Maraón la información se resguarda con mecanismos de calidad, seguridad, utilización y conservación					

Cuestionario sobre metas presupuestales

Datos generales:

Nº de cuestionario:

Fecha de recolección:/...../.....

Estimado servidor, el presente cuestionario tiene con el objetivo recolectar su opinión sobre la ejecución presupuestal en la red de Salud Datem del Maraón, es un instrumento de investigación; por lo que se le solicita a Ud. su apoyo, respondiendo c/u de las preguntas y marcando con un aspa (**X**) una sola alternativa. Las respuestas son totalmente anónimas. Muchas gracias por su colaboración.

Además, para responder a esta encuesta se debe considerar las siguientes instrucciones:

- iii. Responder todos los enunciados con sinceridad.
- iv. Marcar con una "x" en la Tabla de acuerdo con su a alternativa de cada enunciado propuesto, según lo que usted perciba sobre calidad del servicio en la atención recibida.

Opciones de respuesta				
Nunc a	casi nunca	a veces	casi siempre	siempre

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL		Escala de medición				
		N	CN	AV	CS	S
PRESUPUESTO						
1	El personal cuenta con conocimiento acerca de la Programación del Presupuesto.					
2	El personal tiene conocimiento del Presupuesto Operativo Institucional.					
3	En su institución se realiza la programación del presupuesto de manera oportuna.					
4	Se prioriza las actividades operativas de acuerdo a las necesidades de los asegurados					
PROGRAMACIÓN DE COMPROMISOS						
5	La programación de compromisos se realiza con autorización y sustento a la Oficina de Administración.					
6	La asignación de programación de compromisos se realiza eficientemente					
7	Es adecuada la programación del gasto en su institución					
8	La asignación presupuestaria permitió cumplir con los objetivos trazados por la institución					
9	¿Se verifica que la ejecución de Ingresos y Gastos guarde relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados?					
10	¿Se verifica el cumplimiento de metas respecto a la ejecución presupuestaria por áreas de responsabilidad?					
11	¿El presupuesto asignado a cada área de gestión es controlado por el funcionario y/o jefe responsable?					
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						

12	El personal realiza seguimiento a la Ejecución Presupuestal					
13	La institución realiza seguimiento a los recursos presupuestales otorgados					
14	La Institución realiza la verificación del nivel de eficiencia y eficacia del POI con la Ejecución Presupuestal					
15	En el Análisis de la Ejecución Presupuestaria ¿Se ha empleado los indicadores de eficacia para cumplir con el financiamiento entregado para este año?					
16	Al finalizar el periodo de evaluación, se cumplen las metas programadas por la entidad					
17	¿La evaluación presupuestaria institucional se efectúa de forma semestral y anual?					
18	¿Los informes de evaluación son presentados en los plazos establecidos a las instancias pertinentes?					
CUMPLIMIENTO DE METAS						
19	¿Los presupuestos aprobados contemplan las metas de ingresos y gastos formuladas en la etapa de programación?					
20	¿El presupuesto institucional aprobado está basado en el reporte oficial remitido por la Dirección Nacional de Presupuesto Público?					
21	¿El presupuesto institucional ha sido aprobado dentro del plazo establecido, mediante Resolución, contando de ser el caso, con el acuerdo respectivo de los procedimientos de ejecución presupuestal?					

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Pedro Arturo Barboza Zelada
 Institución donde labora : Escuela de Post Grado UCV - Tarapoto
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la gestión Administrativa
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Honorio Moreno, Diana Nataly

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios	Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	
	00 – 20%	21 - 40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%	
	1	2	3	4	5	
CLARIDAD					x	
OBJETIVIDAD				x		
ACTUALIDAD					x	
ORGANIZACIÓN				x		
SUFICIENCIA					x	
INTENCIONALIDAD					x	
CONSISTENCIA					x	
COHERENCIA					x	
METODOLOGÍA					x	
PERTINENCIA					x	
SUB TOTAL					08	40
PUNTAJE TOTAL					08	48

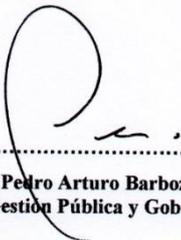
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

IV. **PROMEDIO DE VALORACIÓN:** 4.8

Chiclayo, 25 de octubre de 2022



Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dr. Pedro Arturo Barboza Zelada
 Institución donde labora : Escuela de Post Grado UCV - Tarapoto
 Especialidad : Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la ejecución presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Honorio Moreno, Diana Nataly

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 - 40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				x	
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					x
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				x	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					x
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.					x
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					x
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					x
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					x
SUB TOTAL					16	30
PUNTAJE TOTAL					16	46

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

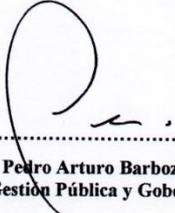
III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.6

Chiclayo, 25 de octubre de 2022



Dr. CPC. Pedro Arturo Barboza Zelada
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

Cel: 976161668

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra
 Institución donde labora : I.E.I. N° 313 "Jehová es mi Pastor" - Rioja
 Especialidad : Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la Gestión Administrativa
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Honorio Moreno, Diana Nataly

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 - 40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				x	
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.				x	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				x	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					x
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.				x	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					x
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					x
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					x
SUB TOTAL					24	20
PUNTAJE TOTAL					44	

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

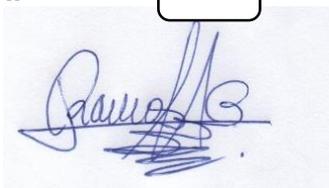
III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.4

Rioja, 26 de octubre de 2022



Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra

Cel: 971038891

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra
 Institución donde labora : I.E.I. N° 313 "Jehová es mi Pastor" - Rioja
 Especialidad : Doctora en Gestión Pública y Gobernabilidad - Metodólogo
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Honorio Moreno, Diana Nataly

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 - 40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.				x	
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.				x	
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.				x	
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				x	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					x
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.				x	
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					x
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					x
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					x
SUB TOTAL					24	20
PUNTAJE TOTAL					44	44

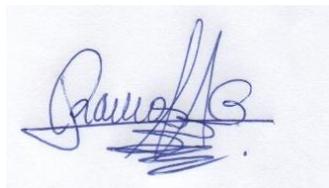
(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN 4.4

Rioja, 26 de octubre de 2022



Dra. Blanca Flor Ramos Saavedra

Cel: 971038891

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Kenny Omar Ruiz Davalos
 Institución donde laboraba : Municipalidad Provincial de Lambayeque
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la gestión Administrativa
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Honorio Moreno, Diana Nataly

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 -40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					x
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.					x
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					x
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				x	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					x
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.					x
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					x
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					x
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					x
SUB TOTAL					8	40
					PUNTAJE TOTAL	48

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.8

Chiclayo, 27 de octubre de 2022



Mg. Kenny Omar Ruiz Davalos
Maestro en Gestión Pública

Cel: 966195536

INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mg. Kenny Omar Ruiz Dávalos
 Institución donde laboraba : Municipalidad Provincial de Lambayeque
 Especialidad : Maestro en Gestión Pública
 Instrumento de evaluación : Para evaluar la Ejecución Presupuestal
 Autor (s) del instrumento (s) : Bach. Honorio Moreno, Diana Nataly

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

Criterios		Muy deficiente	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena
		00 – 20%	21 -40%	41 – 60%	61 - 80%	81 – 100%
		1	2	3	4	5
CLARIDAD	Las instrucciones e ítem están enunciados con lenguaje apropiado, específico y sin ambigüedades.					x
OBJETIVIDAD	Los ítems y alternativas del instrumento son coherentes y permiten minimizar el sesgo y/o subjetividad.					x
ACTUALIDAD	El instrumento es vigente y acorde con el conocimiento científico, tecnológico y legal inherente a las variables.					x
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento están distribuidos en función de las dimensiones que faciliten su procesamiento.				x	
SUFICIENCIA	La cantidad y calidad de los ítems e instrumento son suficientes respecto a los indicadores y dimensiones.				x	
INTENCIONALIDAD	Los ítems e instrumento son apropiados para el objetivo, tipo y nivel de investigación.					x
CONSISTENCIA	Los ítems del instrumento reflejan correspondencia entre sí respecto al objetivo y apreciación de la variable y dimensiones.					x
COHERENCIA	Los ítems están redactados acorde con los indicadores y dimensiones de la variable.					x
METODOLOGÍA	El instrumento es concordante con la técnica de recolección de datos, tipo y nivel de investigación.					x
PERTINENCIA	El instrumento es funcional y aplicable según las características de los sujetos muestrales.					x
SUB TOTAL					8	40
PUNTAJE TOTAL						48

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento adecuado para ser aplicado

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.8

Chiclayo, 27 de octubre de 2022



Mg. Kenny Omar Ruiz Dávalos
Maestro en Gestión Pública

Cel: 966195536

Cálculo de confiabilidad del cuestionario de la variable gestión administrativa.

CONFIABILIDAD: CUESTIONARIO GESTIÓN ADMINISTRATIVA

EXPERTOS	VALORACIONES POR CADA CRITERIO										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	48
Experto 2	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	44
Experto 3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	48
SUMA	14	13	14	12	13	15	14	15	15	15	140
Varianza	0,33	0,33	0,33	0,00	0,33	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	5,33

Sumatoria Var 1,67

Var total 5,33

Alfa de Crombach= 0,76

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_c = \frac{n}{n-1} \cdot \frac{S^2 - \sum s_i^2}{S^2}$$

En donde:

r_c = coeficiente de confiabilidad,

n = número de ítems,

S^2 = varianza total de la prueba, y

$\sum s_i^2$ es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

El instrumento de investigación para medir la gestión administrativa en la Red de salud Datem del Maraón, San Lorenzo Región Loreto-2022, según la opinión de los expertos evidencia una confiabilidad alta.

Cálculo de confiabilidad del cuestionario de la variable ejecución presupuestal.

CONFIABILIDAD: CUESTIONARIO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL											
EXPERTOS	VALORACIONES POR CADA CRITERIO										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Experto 1	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	46
Experto 2	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	44
Experto 3	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	48
SUMA	13	13	14	12	12	15	14	15	15	15	138
Varianza	0,33	0,33	0,33	0,00	0,00	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	4,00
Sumatoria Var	1,33										
Var total	4,00										

Alfa de Crombach= 0,74

RANGO	MAGNITUD
0.81 – 1.00	Muy alta
0.61 – 0.80	Alta
0.41 – 0.60	Moderada
0.21 – 0.40	Baja
0.001 – 0.20	Muy baja

La fórmula es como sigue:

$$r_c = \frac{n \cdot S_c^2 - \sum S_i^2}{S^2}$$

En donde:
 r_c = coeficiente de confiabilidad,
 n = número de ítems,
 S_c^2 = varianza total de la prueba, y
 $\sum S_i^2$ es la suma de las varianzas individuales de los ítems.

El instrumento de investigación para medir la gestión administrativa en la Red de salud Datem del Maraón, San Lorenzo Región Loreto-2022, según la opinión de los expertos evidencia una confiabilidad alta.

“Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional”

San Lorenzo 21 de Noviembre del 2022

OFICIO N°372-2022-GRL-DRSI-RSDM/U.RR.HH.-404

Señor:

CPC DIANA N. HONORIO MORENO

Estudiante de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo Filial Tarapoto.

Presente:-

ASUNTO: SE BRINDA FACILIDADES PARA DESARROLLO DE PLAN DE INVESTIGACION O PROYECTO DE TESIS

Es grato dirigirme a Ud. Para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo, se autoriza mediante este documento, a que su persona, como estudiante de Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo – Filial Tarapoto; pueda realizar su trabajo de investigación o proyecto de Tesis en la Institución

Sin otro particular me suscribo de usted; no sin antes manifestarle muestras de estima y consideración personal.

Atentamente

CC:
Intermedio
MSPU/RRHH
Se/Mane
Archivo



feuf.
21/11/22
11:18 am

VARIABLE: GESTION ADMINISTRATIVA

Preguntas/ repuestas	Dimensión: PLANEACIÓN				Dimensión: ORGANIZACIÓN				Dimensión: DIRECCIÓN				Dimensión: CONTROL									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	93
2	4	3	3	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	87
3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	92
4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	98
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	87
6	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	89
7	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	90
8	3	4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	86
9	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	93
10	4	4	4	5	5	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	86
11	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	93
12	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	89
13	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	90
14	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	90
15	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	101
16	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	88
17	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	89
18	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	86
19	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	98
20	3	3	4	5	5	4	5	4	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	5	84
21	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	3	3	3	4	5	4	90
22	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	5	4	5	82
23	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	5	88
24	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	87
25	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	85
26	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	90
27	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	93
28	3	3	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	86
29	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	94
30	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	90
31	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	91
32	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	5	91
33	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	93
34	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	89
35	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	91
36	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	90
37	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	5	92
38	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	97
39	3	3	4	5	5	4	5	4	4	4	3	3	4	5	4	4	3	4	4	4	5	84
40	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	5	5	88
41	3	4	3	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	86
42	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	5	93
43	4	4	4	5	5	5	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	86

44	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	93
45	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	101
46	3	3	3	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	85
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	87
48	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	90
49	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	90
50	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	5	92
51	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	82
52	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	87
53	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5	88
54	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	8	96
55	3	3	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	84

0.4949 0.4667 0.2209 0.2525 0.2525 0.2545 0.2525 0.1731 0.2997 0.2909 0.4613 0.2747 0.2303 0.2741 0.3657 0.1852 0.2579 0.1953 0.0990 0.3960 0.4242 6.121885522

alfa de cronbach	
k	21
sumatoria de las varianzas	6.121886
variancia total	18.410774
sección 1 k/k-1	1.05
sección 2	0.667483541
alfa de cronbach	0.700857718

EJECUCION PRESUPUESTAL

Pregunta repuestas	PRESUPUESTO				PROGRAMACIÓN DE COMPROMISOS							EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						CUMPLIMIENTO DE METAS				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
1	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	101
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	82
3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	93
4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	97
5	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	87
6	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	89
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	87
8	3	3	5	5	4	4	5	5	5	5	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	92
9	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	5	4	4	5	5	4	4	5	5	95
10	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	85
11	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	92
12	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	103
13	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	103
14	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	92
15	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	97
16	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	85
17	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	5	89
18	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	87
19	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	100
20	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	4	5	5	92
21	3	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	91
22	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	5	85
23	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	89
24	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	97
25	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	87
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	85
27	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	101
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	87
29	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	92
30	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	94
31	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	89
32	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	93
33	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4	92
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	87
35	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	101
36	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	92
37	3	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	91
38	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	97
39	3	3	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	3	4	5	5	92
40	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	89
41	3	3	5	5	4	4	5	5	5	5	3	3	5	4	4	5	5	5	4	5	5	92
42	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	4	4	5	5	5	94

43	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	85	
44	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	99
45	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	97	
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	82	
47	4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	86	
48	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	88	
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	86	
50	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	93	
51	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	5	85	
52	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	88	
53	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	86		
54	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	92	
55	3	3	4	5	5	4	5	4	4	4	4	3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	87	
<hr/>																							
0.2471	0.3145	0.2848	0.2505	0.2539	0.2175	0.2539	0.2545	0.2545	0.2357	0.3098	0.4963	0.3960	0.2673	0.1394	0.1838	0.3354	0.2983	0.2478	0.2357	0.1838	5.660606061		

<hr/>	
alfa de cronbach	
<hr/>	
k	21
sumatoria de las varianzas	5.660606
variancia total	29.045118
sección 1 k/k-1	1.05
sección 2	0.8051099
alfa de cromach	0.8453654



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20528442154
RED DE SALUD DATEM DEL MARAÑON	
Nombre del cargo del Titular o Representante legal: DIRECTOR EJECUTIVO	
Nombres y Apellidos: M.C. EMERSON GARCIA DIAZ	DNI: 96552616.

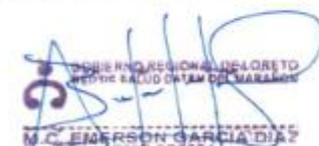
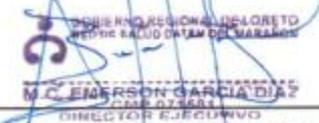
Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [X], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA RED DE SALUD DATEM DEL MARAÑON, SAN LORENZO, REGIÓN LORETO-2022	
Nombre del Programa Académico: MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA	
Autor: Nombres y Apellidos Br. DIANA NATALY HONORIO MORENO	DNI: 43217634

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: San Lorenzo, 24 de noviembre de 2022.

Firma: 

(Titular o Representante legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, BARBARAN MOZO HIPOLITO PERCY, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesor de Tesis titulada: "Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la red de salud Datem del Marañón, San Lorenzo, región Loreto-2022", cuyo autor es HONORIO MORENO DIANA NATALY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 05 de Diciembre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
BARBARAN MOZO HIPOLITO PERCY DNI: 01100672 ORCID: 0000-0002-9316-202X	Firmado electrónicamente por: HBARBARAN el 07- 01-2023 03:11:46

Código documento Trilce: TRI - 0474210