



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del  
plan operativo institucional de la dirección de redes  
integradas de Salud Lima Este, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Medina Vílchez, Evangelista (orcid.org/0000-0002-2101-4669)

**ASESOR:**

Dr. Humberto Béjar, Luis (orcid.org/0000-0002-9579-8785)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Apoyo en la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus  
niveles

LIMA – PERÚ

2022

### **Dedicatoria**

A mis padres Antonio y Julia por sus oraciones, a mis hermanos por apoyarme incondicionalmente, a mi hijo Jair por su paciencia.

A Dios por fortalecer mi vida y concederme la dicha de disfrutar este sueño.

## **Agradecimiento**

A mi asesor Luis Béjar y a mi revisor Fernando Nolasco, por ser soporte y guiarme acertadamente en esta aventura académica

## Índice de contenido

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenido	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos y figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	7
III. METODOLOGÍA	19
3.1 Tipo y diseño de investigación.	19
3.2 Variables y operacionalización	19
3.3 Población y muestra	19
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	20
3.5 Procedimiento	21
3.6 Método de análisis de datos	21
3.7 Aspectos éticos	22
IV. RESULTADOS	23
4.1 Resultados descriptivos	23
4.2 Resultados Inferenciales	27
V. DISCUSIONES	32
VI. CONCLUSIONES	36
VII. RECOMENDACIONES	37
REFERENCIAS	38

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	Nivel de Correlación Rho Spearman	22
<b>Tabla 2</b>	Nivel de frecuencia de Ejecución Presupuestal	23
<b>Tabla 3</b>	Nivel de frecuencia de Certificación Presupuestal	24
<b>Tabla 4</b>	Nivel de frecuencia de Compromiso del Gasto	25
<b>Tabla 5</b>	Nivel de frecuencia de Devengado del Gasto	25
<b>Tabla 6</b>	Nivel de frecuencia de Girado/Pagado	26
<b>Tabla 7</b>	Correlación entre Ejecución Presupuestal y cumplimiento de Metas	28
<b>Tabla 8</b>	Correlación entre Certificación Presupuestal y cumplimiento de Metas	28
<b>Tabla 9</b>	Correlación entre compromiso del gasto y cumplimiento de Metas	29
<b>Tabla 10</b>	Correlación entre Devengado del Gasto y cumplimiento de Metas	30
<b>Tabla 11</b>	Correlación entre Girado/Pagado y cumplimiento de Metas	31

## Índice de gráficos y figuras

<b>Figura 1</b> Gráfico nivel de frecuencia de Ejecución Presupuestal	23
<b>Figura 2</b> Gráfico nivel de frecuencia de Certificación Presupuestal	24
<b>Figura 3</b> Gráfico nivel de frecuencia de Compromiso del Gasto	25
<b>Figura 4</b> Gráfico nivel de frecuencia de Devengado del Gasto	26
<b>Figura 5</b> Gráfico nivel de frecuencia de Girado/Pagado	27

## Resumen

La fase de ejecución del proceso presupuestario es una de las más importantes por el significado y trascendencia que tiene dentro del logro de los objetivos de toda entidad del Estado. Sin embargo, es la menos explotada y la de menor interés dentro de dicho proceso. La presente investigación estuvo orientada al estudio de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del Plan Operativo Institucional de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, la forma en que esta repercute en la política pública de salud. Por ese motivo la presente investigación se enfoca en determinar la medida en la cual la ejecución presupuestal se relaciona con el cumplimiento de metas en el plan operativo Institucional. Para ello mediante la aplicación de encuestas como instrumento, se utilizó el coeficiente de Alpha de Cronbach a fin de determinar la correlación entre ambas variables; por lo que se concluye que, existe una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en el plan Operativo institucional. Es recomendable fortalecer la planificación partiendo de la adecuada ejecución y eficiente gasto público debidamente planificado, beneficiará la operatividad de la organización, priorizando sustancial a los intereses de la entidad se lograrían resultados sorprendentes.

**Palabras Clave:** ejecución presupuestal, cumplimiento de metas, plan operativo institucional.

## **Abstract**

The execution phase of the budget process is one of the most important due to the meaning and transcendence it has within the achievement of the objectives of any State entity. However, it is the least exploited and the one of least interest within said process. The present investigation was oriented to the study of the budgetary execution and fulfillment of goals of the Institutional Operational Plan of the Directorate of Integrated Health Networks East Lima, the way in which this affects public health policy. For this reason, the investigation is important to determine the extent to which budget execution is related to the fulfillment of goals in the Institutional operating plan. For this, through the application of surveys as an instrument, Cronbach's Alpha coefficient was used in order to determine the correlation between both variables; Therefore, it is concluded that there is a direct relationship between budget execution and the fulfillment of goals in the institutional operational plan. It is advisable to strengthen planning based on proper execution and efficient public spending properly planned, it will benefit the operation of the organization, giving substantial priority to the interests of the entity surprising results would be achieved.

**Keywords:** Budget Execution, Fulfillment of Goals, Institucional Operational Plan.

## I. INTRODUCCIÓN

El presupuesto público se considera como un herramienta de gestión, mediante el cual, las administraciones nacionales, regionales y locales ejecutan, en cumplimiento a las políticas públicas existentes en los planes de desarrollo nacional y planes estratégicos institucionales, este se materializa en los planes operativos institucionales a través de actividades programadas que se enlazan con el presupuesto institucional a través de la estructura funcional programática establecida, con el fin de alcanzar objetivos y metas que satisfagan demandas sociales y soluciones de problemas públicos.

A nivel internacional la baja calidad del gasto en las instituciones estatales en varios países ha hecho que los gestores en las instituciones estatales, limiten el cumplimiento de metas, por exceso de normas que obliga a los funcionarios a que resguarden las leyes y a cumplir íntegramente con sus actividades. Otro efecto es el silencio del MEF preestableciendo el equilibrio en el presupuesto lo que desencadena que las entidades acumulen solicitudes para obtener fondos de reserva en que ocurra un recorte presupuestal. El bajo nivel cultural de la administración pública hace que se centre el cumplimiento de los procesos mas no en los resultados.

El presupuesto público es trascendental que tienen las entidades estatales con el fin de obtener resultados óptimos en inversiones, se necesita de un sistema presupuestario coherente con un esquema potencial que viralicé el uso eficiente, productivo enérgico del presupuesto público, en Perú el diseño e implementación de tiene un distanciamiento significativo con las políticas públicas y con los resultados de las mismas (Comisión Económica para América Latina y El Caribe 2021).

Es así que, la ejecución del gasto público, debe estar orientado, planificación en la formulación presupuestaria, con el fin de que esta sea eficiente controlada, acatada en rendir cuentas transparentes y pueda evidenciar resultados estar expuesta a constantes evaluaciones para que los recursos sean bien orientados a

mejorar la problemática social. Es importante que las entidades deben manejar razonamientos competentes, toda vez que estos actos deben ser netamente transparentes; la implementación de dispositivos que de rendición de cuentas que puedan visualizar la efectividad del gasto público en su ejecución en los niveles de gobierno, imprescindible debe ser que las fiscalizaciones al gasto tendrían que estar orientado en resultados en indicadores estratégicos que evidencien la problemática e inciten corregir (Comisión Económica para América Latina y El Caribe 2021).

Es así que el proceso de la ejecución del presupuesto tomó rasgos peculiares de automatización y disminuyeron los esfuerzos de afrontar problemas simples de organización y planificación que se presentan la práctica diaria. De modo que las brechas se percibían como incapacidad de las autoridades en la ejecución del gasto público en los diferentes escalas de gobierno, concluyendo estructura organizacional en las entidades de salud carecen de planificación y organización, optimizar la calidad del gasto, que lleva a las ejecutoras y responsables de los programas presupuestales a un gran desorden al punto de asumir por sí mismas responsabilidades de sanción administrativa en todos los servicios de salud operativos (World Bank Group, 2021).

Esta dinámica representa una mala forma de entender lo provechoso de la planificación, el desempeño de metas en salud y ejecución presupuestal por resultados, en países en vías de desarrollo de Asia, África y América Latina y el Caribe, no se percataron que el accionar de las entidades de salud había inducido a que los programas presupuestarios trasciendan y dejen en claro que la calidad del gasto, la planificación y la ejecución presupuestaria eran requisitos para definir objetivos y la claridad de las metas según estructuras de las políticas en salud en dichos países (World Bank Group, 2021).

En ese contexto detectar las fallas que limitaron mejorar de los recursos, esto se ha visto reflejado en las bajas de liquidez y solvencia para la ejecución de proyectos, al no efectuarse en el periodo oportuno, dificulta poder detectar las fallas que tuvieron, impidiendo de este modo, mejorar los recursos y mejorar la ejecución

presupuestal.

América Latina y el Caribe los gobiernos afrontan problemas de ineficiencia en uso del gasto público, retrasos en ejecución y sobre estimación en los proyectos en equipamiento e infraestructura, así como la corrupción en la compra de bienes, debido a que gastan excesivamente o poco en las distintas prioridades nacionales y de contingencia, dejando de lado las prioridades de política orientada a resultados que son base primordial de una nación (Izquierdo y Pessino 2018).

Debido a ello la Cooperación para el Desarrollo Económicos (OCDE) fomenta el diseño de mejores políticas, prosperidad, igualdad de oportunidades, bienestar para todas las personas y establecer patrones internacionales, y niveles de evaluación y transparencia con eficacia para la rendición de cuentas.

El Ministerio de Hacienda de Chile a través de la Dirección de Presupuesto desarrolla la implementación de un sistema que permite la medición de indicadores para lograr resultados, con la finalidad analizar valorar resultados con gestión general y el presupuesto, bajo esa misma lógica el Departamento Nacional de Planeamiento colombiano, dentro de las políticas e inversiones ha implementado un sistema para poder evaluar con orientación a lograr resultados (Peñaloza-Vassallo et al. 2017).

A nivel local, la implementación de las políticas públicas definidas en los planes estratégicos y planes de desarrollo nacional, están orientados a reparar condiciones básicas de individuos, no obstante, calidad de gasto en esta etapa de ejecución financiera y la evaluación anual de cumplimiento del Plan Operativo Institucional es inconsistente. En Latinoamérica, Perú tiene un presupuesto considerable, no obstante, la calidad del gasto público es deficiente (León 2019).

Sin embargo, el presupuesto inicial asignado a las instituciones es insuficiente, del presupuesto el 70% está destinado a la carga de recursos humanos, pago de planillas lo cual impide que se ejecute equitativamente conforme a las metas programadas, en los organismos del estado también hay una deficiente

articulación de los sistemas administrativos, lo cual conlleva que no se realice una priorización adecuada de las necesidades programadas, dándole prioridad a las contingencias que se presenten (epidemias, desastres naturales, etc.).

En la realidad los Planes Operativos Institucionales se efectúan solo para cumplir con la norma y no para finalidad de la entidad debido a que no se refleja en los logros especialmente en el MINSA es muy deficiente.

En la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima-Este se ejecutó el 92% del presupuesto anual 2021, sin embargo, en la evaluación de los planes operativos la ejecución de metas del mismo año no guarda relación con el presupuesto ejecutado, es propicia desarrollar esta investigación, el fin de analizar y evidenciar las falencias en la ejecución financiera en todas sus fases y evaluar el cumplimiento de metas del instrumento de gestión POI, que conlleva al cumplimiento de las políticas públicas del sector.

Es por ello que la investigación que abordaremos tiene la intención de poner en evidencia las falencias en la Ejecución Presupuestal y Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Institucional.

Por tal motivo y por lo mencionado, la investigación propone la siguiente interrogante ¿En qué medida la Ejecución Presupuestal se relaciona con el Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Institucional de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?. Respecto a los problemas específicos se vislumbran estos: a) ¿En qué medida la Certificación se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?. b) ¿En qué medida el Compromiso relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?. c) ¿En qué medida el Devengado se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?. d) ¿En qué medida el Pago se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?.

Siguiendo esta línea del pensamiento, Hernandez et al. (2016) argumentan que el investigador debe justificar la investigación; como necesaria e importante, en cambio la justificación práctica es, por que después del análisis de la investigación analizando datos, efectuar nuevas tácticas y hacer investigaciones a optimar los recursos estatales y se cumplan las metas propuestas, establecer procesos con resultados y permita optimizar los gastos públicos en favor de la población. La investigación tiene una justificación metodológica por que se utiliza medios de recojo y uso de antecedente y validar la relación entre las variables ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, análisis se realizó desde las teorías económicas, sociológicas que explican las causas que limitan la ejecución presupuestal y como repercute en el cumplimiento de metas en planes institucionales que son de trascendental importancia para el cumplimiento de las políticas públicas.

Enmarcándonos en la justificación social, puede proponer que los resultados ayudaran ampliar la visión de la problemática como punto de partida para las futuras investigaciones.

En concordancia al problema expuesto es necesario plantear el Objetivo General es: Determinar la relación entre la Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021, igualmente con el planteamiento de objetivos específicos: 1. En qué medida la Certificación se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. 2. En qué medida el Compromiso relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. 3. En qué medida el Devengado se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. 4. En qué medida el Pago se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

En coherencia a lo establecido bosqueja la hipótesis general a) Ejecución Presupuestaria se relaciona en forma significativa con el cumplimiento de las Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021, siguientes hipótesis

específicas: 1. La Certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. 2. El Compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. 3. El Devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. 4. El Pago se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

Álvarez et al. (2021) sostuvieron que en América Latina se han implementado diversos patrones gestión para alcanzar resultados en sectores estatales, técnicas en planificación, organización, ejecución, dirección, control, evaluación y monitoreo de resultados, así mismo buscaron contar con estándares Eficaces, con atributos en la gestión administrativa. En nuestro país a pesar de un sin número de normas sigue habiendo equivocaciones, debido que la gestión pública es burocrática, caótica, a pesar que existe una buena planificación la falta de liderazgo y visión de futuro hacen que la ejecutar el presupuesto no priorizan la necesidad real de la ciudadanía limitando el acceso de bienes y servicios públicos.

## II. MARCO TEÓRICO

En esta sección abordaremos algunos antecedentes que nos servirán de marco de referencia que ayuden a profundizar la presente investigación.

Palomino et al. (2020) propusieron como objetivo de su investigación establecer la gestión del presupuesto público en un Distrito de Juan Guerra. Usaron una metodología básica de diseño descriptivo, utilizaron una muestra de 21 trabajadores, emplearon cuestionario como instrumento de medición. Encontraron el gasto público deficiente, ineficaz y poco transparente en su ejecución. Concluyeron que el 80% de los funcionarios de la institución perciben el nivel de gasto público en modo “Bajo”, por la falta de transparencia en el desarrollo de la ejecución de las contrataciones públicas.

En Brasil, entre los años del 2003 al 2010 en los periodos de gobiernos de Ignacio Lula da Silva y del 2011 al 2016 al frente de Dilma Rousseff, la ejecución presupuestal alcanzó el 60%, considerado bajo para la economía brasilera; debido a la emisión de normas y regulaciones debatidas respecto a los procesos administrativos, en las políticas públicas de alfabetización y educación hubo modificaciones considerables. Los estudiosos encontraron que había seis cambios que influyeron en gran medida la baja ejecución presupuestal, los procedimientos administrativos, a la adhesión de las municipalidades, la gestión del recurso humano a las políticas públicas y la autonomía de las instituciones y la influencia de grupos sociales (Carreira, 2019).

Sytnyk et al. (2019) se abocaron a estudiar los aspectos gerenciales de la ejecución de los presupuestos financieros de Ucrania y Kazajstán. Utilizaron una metodología básica, comparativa, analítica. Determinaron mejorar los procesos en el desarrollo de gestión del financiamiento del Estado. Encontraron que el uso de tecnologías gerenciales obsoletas genera inestabilidad en la evaluación de la eficacia de la gestión. Concluyeron que para mejorar el presupuesto estatal se debe implementar normas rígidas e instrumentos de monitoreo seguimiento y evaluación con el fin de optimizar los procesos.

Lu Tsung (2019) procuró mejorar los procesos de gestión pública financiera. Utilizó metodología simple no experimental, la muestra fue de 227 profesionales asistenciales en los hospitales regionales. Encontró que no existe una relación asociada al ajuste de las metas presupuestarias y el modelo de desempeño presupuestario. Concluyó que concordar los objetivos del gasto presupuestal afectó considerablemente la dinámica en el modo de ejecución presupuestal y de forma indirecta a un desempeño presupuestario negativo.

Louis et al. (2018) propusieron examinar las experiencias recientes en Europa en la preparación y uso de marcos espaciales estratégicos para guiar el desarrollo territorial en las ciudades-región. Define que el resurgimiento de la planificación estratégica y las fuerzas impulsoras crean el impulso para ello. Examino tres casos reconocidos como pioneros de este renacimiento la Estrategia espacial de 1996 para la región de la ciudad de Hannover. Concluye el Plan de estructura espacial es una Estrategia de desarrollo regional que establece motivaciones, enfoques y conceptos de políticas institucionales.

Vargas y Zavaleta (2020) plantearon demostrar la correlación del gasto en el PPR atributo del gasto en gobiernos locales. El boceto en su indagación no experimental, correlacional predictivo, longitudinal aplicada a gobiernos locales, utilizaron la observación como técnica de contenidos en investigación, sus resultados muestran una correspondencia inmediata reveladora entre la calidad del gasto y gestión del PPR, con correlación de coeficiente de 0.69, asimismo concluyeron, optimar atributos de vida, corresponde asignación de recursos presupuestales en programas que tienen que ver en la mejora de la desnutrición crónica en infantes y la mejora de la educación.

Mithamo (2017) estudió factores internos en la Implementación de Planes Estratégicos en las organizaciones para el caso de Nairobi City Water and Sewerage Company utilizó muestreo como técnica, aleatoria estratificado para seleccionar el tamaño de muestreo previsto de 108 encuestados de los dos niveles. Sin embargo, solo 81 respondieron dando una tasa de respuesta del 75%. Concluye que los recursos de NCWSC se planifican en consecuencia para atender el

funcionamiento eficiente de los distintos departamentos y garantizar el éxito.

García (2021) propuso comprobar el tipo de similitud de ejecución presupuestal y el desempeño del POI, realizado dirigido a operadores de los CC. en la GRTC Moquegua. Utilizó metodología básica, forma descriptiva correlacional, de enfoque cuantitativo no experimental. Como técnica e instrumento utilizó cuentas admitidos por juicio de expertos. Concluye correlación auténtica alta en ejecución presupuestaria y el Instrumento de gestión POI en GRTC Moquegua-2020.

De igual forma Flores (2021) se centró en investigar en grado de similitud del gasto con el desempeño de metas y objetivos en una entidad de educación superior, investigación básica correlacional descriptivo de 22 colaboradores como muestra, para la medición utilizo 27 ítems para cada variable. Encontró significativa influencia entre variables como conclusión. De igual modo (Quiñones 2021) se planteó comprobar la semejanza del presupuesto en su ejecución y metas cumplidas en un distrito del departamento de San Martín 2020. Enfoque cuantitativo básico transversal correlacional descriptivo. Muestra 30 colaboradores, cuestionario, encuesta para recolección de datos e instrumento de medición. La ejecución del gasto fue regular en ambas variables, concluye significancia alta en ambas variables.

Bajo esa lógica Saico (2021) se centró en investigar en grado de similitud del gasto con el desempeño de metas y objetivos en Saylla Municipalidad Distrital, 2019-2020. De diseño básico transversal no experimental, hipotético deductivo como metodología. Uso encuesta y cuestionario como instrumento, aplicada a 21 individuos. Concluye significancia alta entre ambas variables.

Carhuajulca (2020) tuvo como estudio el grado de relación en el desarrollo del consumo público en el POI en un Distrito de Bagua 2019. Metodología básica, descriptiva, correlacional no experimental. Utilizó encuestas y cuestionarios validados por expertos. Concluye significancia continua auténtica ambas variables descritas.

Thesseo (2021) realizó su estudio en Santa Gema Alto Amazonas, se propuso determinar la afinidad del desempeño de metas y desarrollo presupuestario, investigación básica enfoque cuantitativo no experimental descriptivo, correlacional transversal. Utilizó el acervo documentario como población, técnica de análisis documentario. Encontró que existe similitud muy baja entre ambas variables.

Vaicilla-González et al. (2020) como objetivo se planteó implementar un plan que mejore los procesos en contratación pública demostrando transparencia y eficacia en el uso y control presupuestal. El estudio descriptivo, no experimental. Los resultados destacan la ausencia, descoordinación de comunicación entre departamentos relacionada a planes operativos del año, plan anual de contrataciones y del presupuesto, ocasionando ejecución presupuestal bastante deficiente. Concluyeron que los procesos de contrataciones públicas resulten trascendentales, comprender el impacto presupuestario y financiero en entidades gubernamentales

Lemus et al. (2019) propusieron como objetivo evaluar el desarrollo en los sistemas presupuestario. La indagación descriptiva con enfoque de investigación cuantitativo. Los resultados hallados muestran que el presupuesto asignado a gobiernos centrales periodos 2006 y 2008 incrementado y estuvo orientado para ser invertido para el tema de pobreza y de equidad; sin embargo, desde el inicio del año pese a la complicada realidad económica mundial presentada no se generaron gastos de inversión pública con efectos negativos. Concluyeron que una correcta ejecución del presupuesto está bastante influenciada ejecución establecida en los instrumentos de gestión de las entidades estatales.

Respecto al Plan Operativo Institucional Armijo (2011) sostiene que el POI documento de gestión donde se establecen el planeamiento operativo relacionado con las actividades que permiten efectivizar los productos en el año, y que busca la congruencia con la ejecución de las metas del programa o de la entidad, prioridades por actividad y objetivos que están determinadas, asemejando los requerimientos y costos necesarios a fin de inducir efectos finales, así mismo instrucciones que

directamente se afecten con la contratación inversión.

Bolaños (2020) estudio la convergencia entre los regímenes de planificación estatal y gobierno financiero logrando desarrollar los objetivos propuestos, el estudio fue cualitativo haciendo un análisis documentario, como resultado encontró que la planeación presupuestaria está vinculada con las normas constitucionales, que son influyentes para la distribución en forma equitativa. Concluyó que el conocimiento científico relacionado a la gestión presupuestaria pública estuvo encauzado a ingresos y los consumos, adecuando a mejor trabajo las instituciones públicas.

Núñez et al. (2019) aplicaron como objetivo determinar la influencia y aptitud gestora profesional en la comisión presupuestal en entidades gubernamentales, ensayaron el diseño metodológico no experimental explicativo, descriptivo, transversal encontrando incidencias entre variables de estudio aptitud gerencial y capacidad competitiva en el desarrollo presupuestario optimizando las gestiones. Concluyeron que el conocimiento científico es el principal recurso que permite el crecimiento de un país que permiten efectividad y eficiencia en sus competencias.

Reinoso y Pincay (2020) definieron como propósito analizar el modelo de cumplimiento de la ejecución presupuestal, la metodología usada fue tipo empírica, el estudio documentado fue de tipo cualitativo, como muestra utilizó dos ejercicios económicos año 2017 y 2018, encontraron que cumplir con las metas presupuestales fue positivo respecto a lo que señala el indicador de eficacia, que está basado en el importe ejecutado o monto codificado que obtuvo un porcentaje de 49.67 en el año 2017 y un porcentaje 42.08 en el 2018. Concluyeron que los porcentajes de ejecución son estimados aceptados dentro del nivel de medición del cumplimiento.

Rivas (2008) propuso analizar al personal de la administración y el acervo documental en el sistema de salud regional (SILAIS RAAS) su enfoque fue básico, de investigación cuantitativa, no experimental, descriptivo, transversal, se recolectó datos usando entrevistas, encontró que el descenso o incremento de ambas

variables se afectan considerablemente por deficiencia de una programación. Concluyó que las deficientes retribuciones de presupuesto entregadas extemporáneamente influyen de todas maneras en las metas programadas.

Berrospi (2020), propuso como meta comprobar la asociación entre el presupuesto estatal y el desempeño de metas. De estudio básico, No experimental como diseño, transversal, correlacional descriptivo, uso documentación para muestra que abala el estudio (PIA y PIM), del periodo 2019. El resultado determinó que el nivel de ejecución del presupuesto institucional, es irrelevante de las metas modificadas. Concluyó que no tiene relación el presupuesto asignado a la institución con el cumplimiento de las metas presupuestarias debido que el estadístico chi cuadrado logró un valor de 87, 000 y la significancia igual a 0,277 (p-valor mayor 0.05), como establece la hipótesis alterna es rechazada y la hipótesis nula es aceptada.

Álvarez et al. (2021) sostuvieron que en América Latina los diferentes esquemas de gestión implementados estuvieron encaminados a alcanzar resultados en la gestión de la administración pública, obteniendo avance en la aplicación de los procesos para gestionar la organización, el planeamiento, la dirección, la ejecución de acciones, el control, evaluación y monitoreo de los productos programados resultantes en las instituciones públicas, es cierto que se está en la búsqueda de contar con una manera eficaz y eficiente, así como con modelos de calidad en la gestión administrativa, no podemos estar alejados a la realidad, pese a la aplicación de diversas normativas, persisten los errores, conscientes de atravesar una etapa que conduce a la implementación, y que en un periodo a corto plazo aún falta bastante por avanzar, sobre todo teniendo en cuenta que la población no percibe con agrado el trabajo que ofrece el sector público, observa desorganización, caos y burocracia en la atención de las necesidades de los ciudadanos, además observa que no hay objetivos claros, o están carentes de planeamiento, autoridad y falta de perspectiva de un porvenir. Numerosas administraciones públicas al levantar información para la planificación y la distribución de los presupuestos no consideran las mínimas necesidades básicas de la ciudadanía, reflejando una deficiente voluntad del Estado en reducir de alguna

forma las limitantes para la obtención de bienes y servicios básicos.

Después de haber analizado a los/as autor/as antes mencionados podemos vislumbrar algunas categorías conceptuales, las mismas constituirán el sustento o sustrato epistemológico de la investigación, conocimientos que se entrecruzarán a lo largo en la creación del discernimiento.

López (2021) en su artículo basado en la gestión enfocada a cumplir las metas y objetivos de las organizaciones de los gobiernos que son autónomos y descentralizados, usó una tipología analítica sintética, de diseño no experimental, la técnica aplicada fue el análisis de la documentación y la entrevista. Fijó como primer punto del estudio que la administración implementada por las organizaciones estudiadas debe centrarse en el enfoque orientado a brindar efectividad en el cumplimiento del planeamiento estratégico y actividades operativas programadas de acuerdo al plan interno. Como segundo punto determinó que deben orientarse en el análisis del entorno tanto interno como externo que provee el mercado para las instituciones para el planeamiento de aquellos mecanismos estratégicos sustentados en una realidad encontrada en referencia a las oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades. Igualmente estableció que es necesario implementar en planeamiento estratégico en atención a los objetivos y metas.

Armijo (2011) sostuvo que para establecer las metas en forma correcta, es necesario tener en consideración que estas deben ser factibles debiendo contar con la disponibilidad de los recursos humanos, financieros y además económicos que cuenta la organización, cuidándose de caer en ambigüedades; así mismo es importante examinar y programar en forma correcta los tiempos en la ejecución de las actividades, en concordancia a las capacidades operativas de la institución, procurando garantizar un real cumplimiento en el marco de lo estipulado a fin de no complicar el normal desarrollo de las demás actividades conducentes al logro de las metas programadas, también es importante expresar de manera clara y precisa los contenidos sin dejar nada a los supuestos de modo que se vayan cumpliendo sistemáticamente evitando complicaciones o posibles errores que puedan darse por la omisión de alguna información de interés para el desarrollo del proceso.

Mori (2021) precisó que la normas establecidas permiten analizar la administración de la gestión financiera y la gestión presupuestal pública en el marco del DL N°1440 del Sistema Nacional de Presupuesto Público; que dispone de los compendios y perfila bases en el desarrollo de la ejecución del presupuesto a nivel nacional, la captación resalta en la recaudación de ingresos de recursos públicos, tanto, ejecución de los gastos estatales en las instituciones gubernamentales deben realizarse dentro del año fiscal, que está comprendido dentro del año calendarizado del 01 de enero hasta el último día del mes de diciembre.

Suarez et al. (2020) propuso determinar el nivel de similitud que hay en gestión del presupuesto y calidad del gasto sostenidos en gobiernos locales, la investigación de diseño no experimental, transversal, descriptivo, aplicó técnica de recojo de datos a través del cuestionario, tomo como muestra a 19 colaboradores de los municipios. El estudio de variables reveló un 55% de eficacia en la gestión ejecutada por los municipios locales, la deficiencia de profesionales y recursos ha limitado la capacidad de cumplir actividades programadas. También se determinó un 89.5% de trabajadores encuestados dijo no saber cómo se usan los recursos que se recaudan y menos con que fuente se financian las inversiones en las obras públicas, demostrando así que el personal municipal no forma parte de estas decisiones y por ende desconoce el tipo de recurso de financiamiento usado, pasa lo mismo con otros gastos y compromisos, igualmente desconoce si el gobierno municipal cuenta con solvencia crediticia y del tipo de recursos recaudados.

Después de haber analizado a los/as autor/as antes mencionados podemos vislumbrar algunas categorías conceptuales, las mismas constituirán el sustento o sustrato cognoscitivo de la investigación, percepciones que se entrelazan a lo largo del conocimiento.

En cuanto a la variable de ejecución presupuestal mencionada por Vaicilla-González et al. (2020) en América Latina el sistema de compras públicas se ha convertido en una parte básica de las compras nacionales, con el objetivo de perfeccionar la validez y eficacia de recursos públicos y crear oportunidades justas para los empresarios y el país. La implementación de este sistema permite a los

licitadores participan de forma adecuada y sujetos al principio de la eficiencia, al principio de la calidad y al principio de transparencia. Considerando que es primordial la ejecución presupuestaria pública, puesto que es la parte que determina cuanto se recauda en ingresos y cuanto se gasta, así mismo se puede visualizar el recurso económico a nivel nacional.

Por otro lado, la dimensión programación, formulación y aprobación presupuestaria como señala Encalada (2020) en su trabajo, estableció que la dimensión “programación, formulación y aprobación presupuestaria, así como la evolución del modelo presupuestal” son aprobados en diferentes periodos, puede ser tanto al semestre como al año, esto va de acuerdo a la estadística determinada a nivel nacional, cifras que son publicadas y socializadas por el (MEF) ente rector encargado de composición económica y presupuestaria a nivel nacional, cuya responsabilidad es realizar el análisis y comparación de los porcentajes de variabilidad; para el caso, el presupuesto, su programación, formulación y así como su aprobación se constituyen herramientas importantes del estudio de investigación. El presupuesto anual del Estado está proyectado para que se garantice la asignación de los recursos presupuestarios, establecer los modelos esquemas macroeconómicos, igualmente establecer cuanto ingresa y cuanto es el gasto público, de esta forma comprender el nivel de implementación alcanzado con respecto al valor presupuestal en los escenarios que más lo necesiten y que son de interés público. Además, comprender que lo que motiva asignar un presupuesto tiene el respaldo de un análisis y estudio previo para ser aprobación y asignado.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF. Directiva N° 0002-2021-EF/50.01, 2021) La certificación evento burocrático cuyo fin asegurar disponibilidad de crédito presupuestario, y comprometer el gasto pertinente con cargo al presupuesto institucional acreditado al año fiscal, en función al PCA. El compromiso evento en donde se acuerda, el cumplimiento de gastos, comprometiendo créditos presupuestarios aprobados, ahí se realizan modificaciones presupuestarias. El devengado acto de reconocimiento de un compromiso de pago, derivado de un gasto comprometido, aceptado, sustentado y documentado a organismo responsable de la ejecución. El pago es el acto que liquida, totalmente o parcial, el

monto del servicio oficializada y sustentada con documento. Es así respecto al monitoreo de la ejecución presupuestal, utilizan reportes, anuales, semestrales, trimestrales; de entidades rectoras con el fin de verificar el avance financiero y la calidad del gasto.

En tal sentido la dimensión ejecución presupuestaria según Khasiani et al. (2020) emergida la pandemia de COVID-19, los países han tenido que destinar un aumento en los gastos públicos y en los gastos para la atención de la emergencia, con el afán de hacer frente y responder adecuadamente necesidades y exigencias urgentes presentadas cuyo fin proteger la salud y la vida de la sociedad ; para lo cual tuvieron que priorizar presupuesto público que asegure la efectividad de los gastos del momento señalados, considerando la vulnerabilidad ante el riesgo mediático de caer en actos corruptos, debido a los mecanismos de gastos adoptados ante la emergencia expuesta para afrontar la pandemia. Cada país tuvo que solucionar y asegurar de diferentes formas los gastos en esta situación, pero se debe rescatar los acontecimientos comunes en países con poca o limitada competencia en el campo de la gestión pública y de un débil sistema financiero, para así en lo futuro implementar acciones que contribuyan a detectar actos irregulares que puedan poner en riesgo la ejecución de los gastos presupuestales y evitar la corrupción.

La corrupción y sus ataques sumada la emergencia sanitaria, han vulnerado gravemente la estabilidad de la economía, y para garantizar gastos públicos se deben establecer medidas primordiales de fiscalización y sanción, cuyo fin satisfacción de demandas sociales.

La realidad de cada país es desigual. Sin embargo, se asemejan algunas lecciones. Esencialmente la limitada capacidad institucional y débil gestión financiera publica legal. Lo que determina vulneración de corrupción en las gestiones, por lo que se debe actuar con responsabilidad en la comprobación de su ejecución presupuestaria.

Respecto a lo manifestado por Samaniego Vallejo (2020) la evaluación

presupuestaria incluye de forma principal el seguimiento del recurso financiero que es asignado, así como su monitoreo, de igual modo el impacto alcanzado, concluyó que es importante el analizar los cambios observados en el proceso, determinar las causas, relatar las acciones, recomendaciones correctivas. El MEF es responsable de conducir la situación presupuestaria y la situación financiera del sector público. El sector público a través de entidades es responsable de realizar una evaluación del presupuesto en todo el proceso de implementación del presupuesto, en sus diferentes fases durante y después; y quien se encarga de realizar las auditorías sobre el tema es la Contraloría General de la República.

Respecto al cumplimiento de objetivos y metas presupuestarias, se proyectan en plazos específicos, objetivos institucionales, metas a cumplir el único fin cierre de brechas según la priorización de demandas sociales, principalmente cubriendo su efectividad, según Espinoza (2019) destacó las variables en su estudio objetivos presupuestarios y metas a cumplir, alineadas al planeamiento de actividades establecidas en metas y objetivos institucionales y enmarcadas en un cronograma de ejecución, con ello demostrar que es eficaz, eficiente y oportuna; y que son evaluadas en forma periódica. El tema del planeamiento económica y social se ha convertido en importante, ya que el presupuesto está considerado como herramienta imprescindible para que el país pueda lograr metas en corto, mediano y plazo largo.

Asimismo, según Ramírez et al. (2015) en la dimensión Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) es insuficiente para cubrir servicios básicos públicos en diferentes lugares, como zonas rurales y urbanas, en Perú es un problema que demanda atención principal. Promocionar en todas las regiones las inversiones públicas que desarrollara el gobierno debe hacerse con responsabilidad, teniendo en cuenta que involucra los estudios de costos de la inversión presupuesto y tiempos claves para la ejecución; puesta en marcha las obras asegurar la continuidad en las etapas y tiempos de ejecución, de modo que los ciudadanos se sientan beneficiados y satisfechos con el servicio brindado por el gobierno. Los proyectos de inversión proyectan reciben un impacto importante en lo socioeconómico por parte de la población, convirtiéndose en un factor de

modernización de los poblados de las zonas urbanas y mucho más. Es claro observar que los estudios demuestran que la entrega de una obra de inversión pública en forma oportuna quiere decir que se ha ejecutado el presupuesto en forma correcta, siendo un mérito para lograr las metas sociales.

En cuanto a las dimensiones el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) Azaña (2019), manifestó que PIM se enfoca en la contribución del logro de objetivos de las instituciones y busca mejorar y mantener los niveles de la recaudación, así como en la implementación de nuevas propuestas que desarrollen el presupuesto, orientadas a simplificar los procesos y procedimientos que permitan perfeccionar el entorno gubernamental e institucional en la prestación de servicios básicos y bienes, y por último prevenir las contingencias por causa de los desastres. Por lo tanto, de acuerdo con el PIM asignado y en relación a las metas planteadas, es necesario que las instituciones gubernamentales comprendan que de acuerdo al cumplimiento de ejecución y la correspondiente evaluación presupuesto es afectado. Categoría presupuestaria está relacionada al presupuesto por resultado, comprende la clasificación del gasto público, constituidos por los Programas, Subprogramas, Proyecto y Actividad.

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (2020) el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA). Es asignado Inicialmente a todas las entidades estatales aprobado y otorgado por el Titular del Pliego respectivo, del cual debe responder y sustentar con créditos presupuestarios dispuestos por Leyes Presupuestarias vigentes en el periodo del año fiscal. El presupuesto inicial es una herramienta valiosa para la gestión presupuestal, en su desarrollo y la forma de ejecución institucional establecidas en ejercicio correspondiente.

Después de haber analizado los antecedentes, como referencias intelectuales y haber extraído ideas fuerzas con la elaboración de conceptos epistemológicos, es que nos planteamos la metodología activa y transformadora de la realidad.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación.**

Según Hernández y Mendoza (2018) menciona que la investigación básica, pues pretende construir discernimiento en base a variable y su relación de ejecución presupuestal y cumplimiento de metas. Basada en leyes científicas y principios, pretendiendo ordenar una teoría científica, llamada investigación científica básica.

**Diseño de investigación:** No experimental, un horizonte, correlacional, descriptivo de corte transversal. Esto quiere decir que, se observó las variables tal cual se encuentran en la realidad sin intención de ser manipuladas para su análisis (no experimental). La finalidad fue estudiar la conexión entre ambas variables de investigación contempladas (correlacional). Además, la aplicación del instrumento de recolección se realizó por única vez (transversal) (Arias 2021).

#### **3.2 Variables y operacionalización**

##### **Variable 1: Ejecución Presupuestaria**

Para cumplir con prestar servicios y ejecutar proyectos en diversas entidades del Estado, La ejecución presupuestaria, comprende una serie de procesos para cumplir con las responsabilidades del gasto y ejecuten proyectos para el logro de las metas de acuerdo a lo programado. MEF. Directiva N° 0002-2021-EF/50.01(2021)

##### **Variable 2: Cumplimiento de Metas**

Expresión cuantificada de acciones de inversión, actividades, productos, obras con el fin de obtener resultados Ministerio de Economía y Finanzas (2021).

#### **3.3 Población y muestra**

##### **Población**

Hernández y Mendoza (2018) definió conjunto de individuos, objetos, cosas con rasgos similares, población conformada por 90 usuarios, estudiados y analizados en la realidad problemática.

## **Muestra**

Hernández, Fernández y Batista (2014) considera pequeña población del universo, donde se recogen datos representativos. En este estudio la muestra es 90 usuarios responsables de los programas presupuestales, responsables de estrategias sanitarias, especialistas de abastecimiento, economía y planeamiento.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Como técnica utiliza la recolección de datos Torres et al. (2019) población conformada en la unidad de estudio, a quienes se aplicó la encuesta, instrumentos estandarizados para obtener mediciones cuantitativas.

Para esta investigación se utilizó un cuestionario de 40 preguntas, los cuales 20 ítems para Ejecución Presupuestaria y 20 ítems para cumplimiento de metas, permitieron obtener interrogantes precisas con objetivos concretos accediendo a información de calidad, sometidas a juicio de tres peritos que aprobaron confiabilidad, la muestra se aplicó a 90 individuos, la información recolectada fue procesada y analizada estadísticamente SPSS v24.

#### **Validez y confiabilidad del instrumento.**

Para Hernández Mendoza (2018) confirma que el instrumento de validez ayudara a cumplir los objetivos que medirá indicadores de variables para dar resultados óptimos que permitan validar la hipótesis de investigación.

Variables: Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del Plan Operativo Institucional de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021, validados por expertos para su confiabilidad

#### **Confiabilidad**

Instrumento de confiabilidad se realizó usando el Alfa de Cronbach calculada en base a la recopilación de datos para la muestra piloto, es decir, garantizar los instrumentos y cumplan con el objetivo para el cual se construyó.

### **3.5 Procedimiento**

Basada en información recopilada se validaron cuestionarios por expertos así obtuvo la recolección de datos, aplicando cuestionarios en Google con explicación pequeña y como llenar y se remitió vía WhatsApp.

El propósito de la investigación, diseño y contenido, prueba de hipótesis requirió de un proceso de análisis para su desarrollo, mediante información de recopilación en la realidad contextual.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Utilizado para el análisis estadístico SPSS v24 Rho de Spearman, utilizó datos ordinales numéricos, porque el instrumento fue validado, con el fin de conseguir datos estadísticos y verificar la relación entre ambas variables. Información fue presentada en gráficos en forma de barras y la correlación se presentó en tablas. Del mismo modo para valorar las variables de estudio en cuanto a correlación y significancia se aplicó la técnica de Rho Spearman el cual precisa una medida de enlace lineal para lo cual hace, utilizó rangos , números de orden, agrupa a los individuos y contrasta (Pérez Tejada, 2008).

Como resultado, los tres especialistas aprobaron la eficacia del instrumento, considerando si las interrogantes guardan relación con lo que se quiere medir. Así mismo se realizó el estudio de confiabilidad a la prueba piloto aplicando Alfa de Cronbach, resultando valores siguientes:

**Tabla 1***Nivel de Correlación Rho Spearman*

<b>Valor de rho</b>	<b>Correlación</b>
-1	Negativa perfecta
- 0,801 a 0.999	Negativa muy alta
- 0,601 a 0,800	Negativa alta
- 0,401 a 0,600	Negativa moderada
- 0,201 a 0,400	Negativa baja
- 0,001 a 0,200	Negativa muy baja
0	Nula
0,001 a 0,200	Positiva muy baja
0,201 a 0,400	Positiva baja
0,401 a 0,600	Positiva moderada
0,601 a 0,800	Positiva alta
0,801 a 0.999	Positiva muy alta
1	Positiva perfecta

*Nota:* Adaptado de Martínez y Campos (2015)

### **3.7 Aspectos éticos**

En lo ético, la investigación en desarrollo ha respetado los principios éticos que contempla la confidencialidad, los datos e información obtenida se utilizó únicamente para el desarrollo del trabajo, las definiciones teoría, opiniones e ideas fuerza que se hallan en la investigación se tuvo el cuidado de citarlos acorde con las normas y formato APA, de modo que se produzca ilícitos legalmente penados referidos al plagio y por último se tuvo estricto apego a lo normado por la Universidad antes mencionada, con respecto al orden técnico de los títulos, categorías, entre otros. La tesis se elaboró con el finalidad de contar con aportación desde perspectiva académica, lo vertido en la investigación no tiene la mínima intención de dañar o perjudicar de alguna manera a la institución ni por error, por el contrario, lo que se busca es permitir presentar un aporte científico con el fin mejorar el problema propuesto sobre el cumplimiento de las metas del Plan Operativo Institucional de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021 respecto a la ejecución presupuestal.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Resultados descriptivos

La obtención de datos fue mediante aplicación del instrumento, realiza un descriptivo análisis mediante el cual se consiguen resultados útiles que miden Ejecución Presupuestal y Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Institucional, y sus diferentes dimensiones. Se utilizó una gráfica de barras para medir la percepción de las variables principales, utilizaron tablas detallando la frecuencia para las dimensiones, porcentaje de acuerdo con los rangos alto medio y bajo

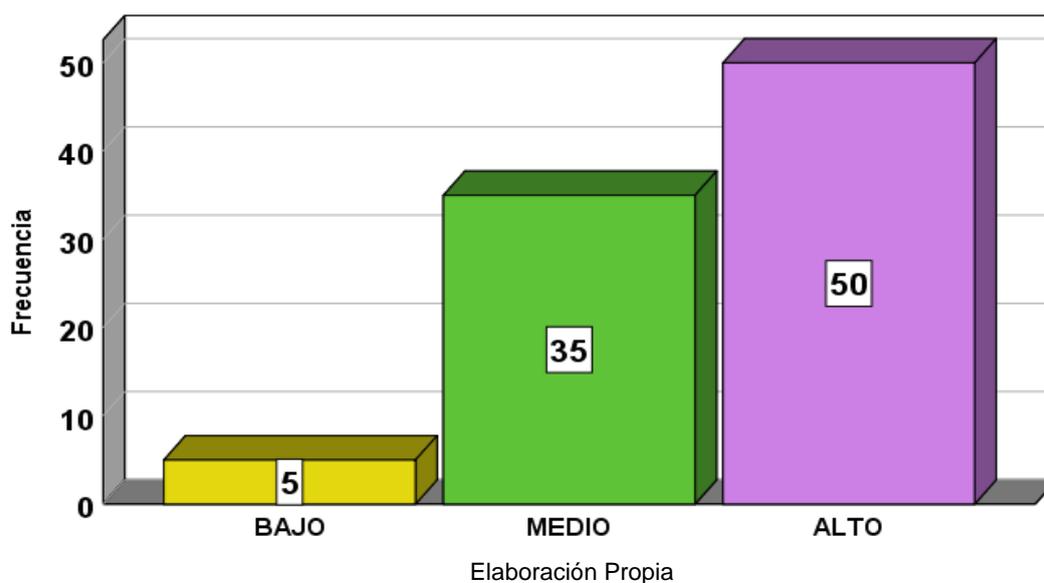
**Tabla 2**

*Nivel de frecuencia de Ejecución Presupuestal*

		<b>Frecuencia</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Porcentaje válido</b>	<b>Porcentaje acumulado</b>
Válido	<b>BAJO</b>	5	5,6	5,6	5,6
	<b>MEDIO</b>	35	38,9	38,9	44,4
	<b>ALTO</b>	50	55,6	55,6	100,0
	<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

**Figura 1**

*Gráfico nivel de frecuencia de Ejecución Presupuestal*



**Interpretación:** En cuanto a ejecución presupuestal, tabla 2 y figura 1 señalan de 90 encuestados 50 equivale a 55.6% señalan un nivel alto, asimismo 35 que equivale al 38.9% señalan un nivel medio, finalmente 5 que equivale a 5.6% señalan nivel bajo, dichos resultados lleva a concluir que la cantidad mayor de la población señala ejecución presupuestal en alto nivel.

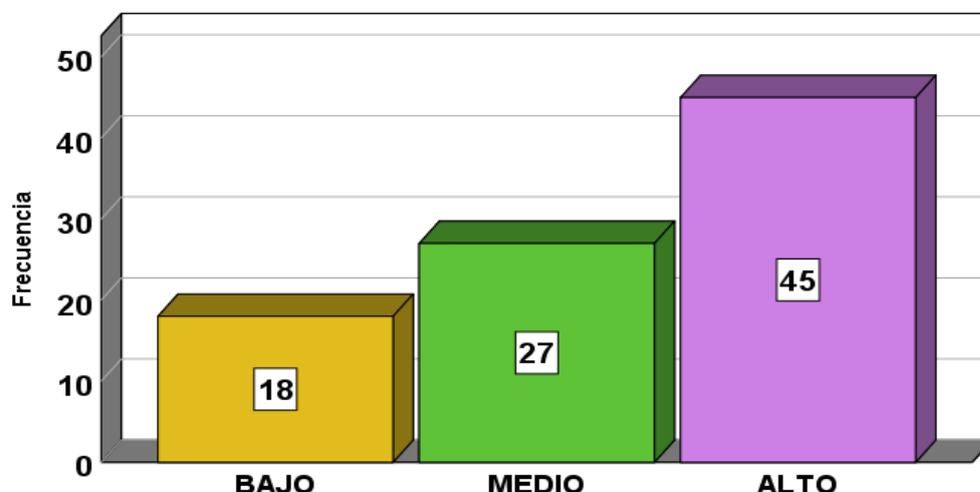
**Tabla 3**

*Nivel de frecuencia de Certificación Presupuestal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	18	20,0	20,0	20,0
	Medio	27	30,0	30,0	50,0
	Alto	45	50,0	50,0	100,0
	<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

**Figura 2**

*Gráfico nivel de frecuencia de Certificación Presupuestal*



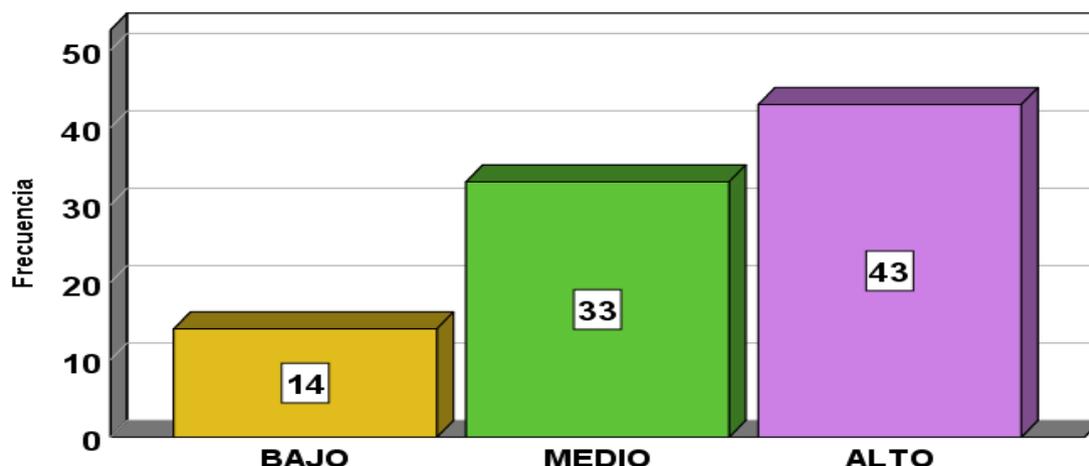
Elaboración Propia

**Interpretación:** En cuanto a certificación presupuestal, la tabla 3 y figura 2 señalan de 90 encuestados 45 equivale 50% señalan un nivel alto, asimismo 27 que equivale al 30% señalan un nivel medio, finalmente 18 que equivale a 20% señalan un nivel bajo, dichos resultados conlleva a inferir cantidad mayor de la población señala a la certificación presupuestal en un nivel alto.

**Tabla 4**  
*Nivel de frecuencia de Compromiso del Gasto*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	14	15,6	15,6	15,6
	Medio	33	36,7	36,7	52,2
	Alto	43	47,8	47,8	100,0
	<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

**Figura 3**  
*Gráfico nivel de frecuencia de Compromiso del Gasto*



Elaboración Propia

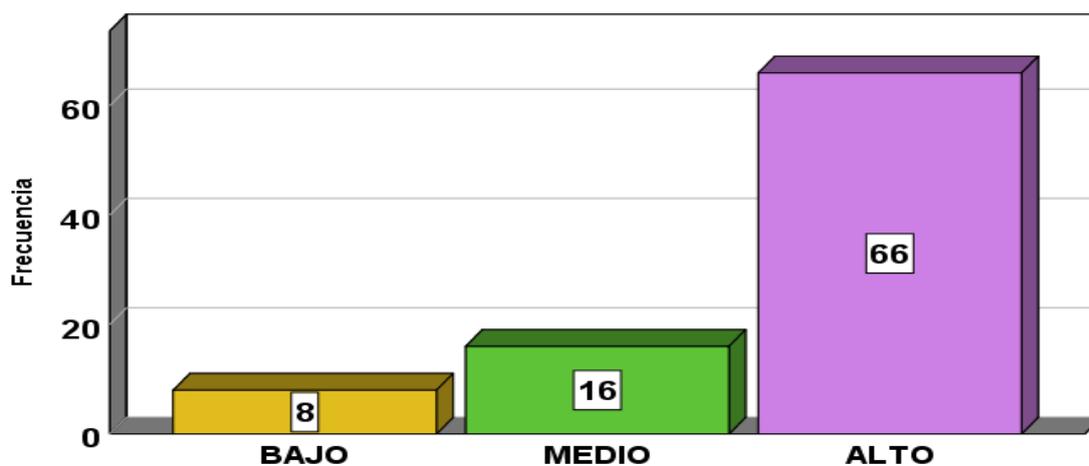
**Interpretación:** En cuanto a compromiso del gasto, la tabla 4 y figura 3 señalan de 90 encuestados 43 equivale 47.8% señalan un nivel alto, asimismo 33 que equivale al 36.7% señalan un nivel medio, finalmente 14 que equivale a 15.6% señalan un nivel bajo, dichos resultados cual conlleva a inferir que la r cantidad mayor de población señala al compromiso del gasto en un alto nivel.

**Tabla 5**  
*Nivel de frecuencia de Devengado del Gasto*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	8	8,9	8,9	8,9
	Medio	16	17,8	17,8	26,7
	Alto	66	73,3	73,3	100,0
	<b>Total</b>	<b>90</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

**Figura 4**

*Gráfico nivel de frecuencia de Devengado del Gasto*



Elaboración Propia

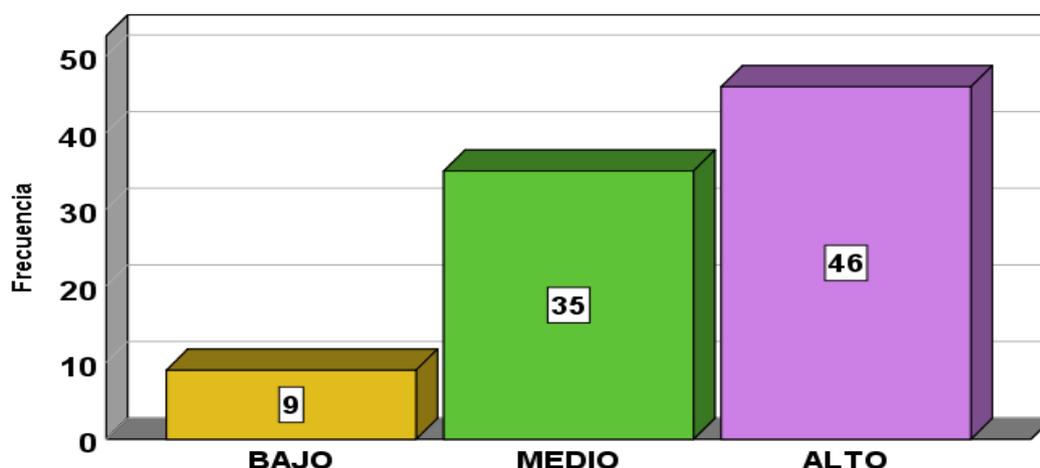
**Interpretación:** En cuanto a devengado del gasto, la tabla 5 y figura 4 señalan que, de 90 encuestados 66 que equivale al 73.3% señalan un nivel alto, asimismo 16 que equivale al 17.8% señalan un nivel medio, finalmente 8 que equivale a 8.9% señalan un nivel bajo, dichos resultados conlleva a inferir que la mayor cantidad de la población señala al devengado del gasto en un nivel alto.

**Tabla 6**

*Nivel de frecuencia de Girado/Pagado*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Bajo	9	10,0	10,0	10,0
	Medio	35	38,9	38,9	48,9
	Alto	46	51,1	51,1	100,0
	Total	90	100,0	100,0	

**Figura 5**  
Gráfico nivel de frecuencia de Girado/Pagado



Elaboración Propia

**Interpretación:** En cuanto al girado/pagado, la tabla 6 y figura 5 señalan que, de 90 encuestados 46 que equivale al 51.10% señalan un nivel alto, asimismo 35 que equivale al 38.9% señalan un nivel medio, finalmente 9 que equivale a 10% señalan un nivel bajo, dichos resultados conlleva a inferir que la mayor cantidad de la población señala al girado/pagado del gasto en un nivel alto.

## 4.2 Resultados Inferenciales

### Hipótesis general

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre la Ejecución Presupuestal y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre la Ejecución Presupuestal y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**Tabla 7***Correlación entre Ejecución Presupuestal y cumplimiento de Metas*

			<b>Ejecución Presupuestal</b>	<b>Cumplimiento de Metas</b>
Rho de Spearman	Ejecución	Coeficiente de correlación	1,000	,355**
	Presupuestal	Sig. (bilateral)	.	,001
		N	90	90
Cumplimiento de Metas		Coeficiente de correlación	,355**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	90	90

*Nota:* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** La tabla de correlación N°07, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,355 que establece una correlación positiva baja entre la Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas, asimismo registra una significancia bilateral de  $p=0.000 < 0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que la Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

### Hipótesis específica 1

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre la Certificación y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**H<sub>1</sub>:** Existe relación significativa entre la Certificación y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**Tabla 8***Correlación entre Certificación Presupuestal y cumplimiento de Metas*

			<b>Certificación Presupuestal</b>	<b>Cumplimiento de Metas</b>
Rho de Spearman	Certificación	Coeficiente de correlación	1,000	,451**
	Presupuestal	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	90	90
Cumplimiento de Metas		Coeficiente de correlación	,451**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	90	90

*Nota:* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

**Interpretación:** La tabla de correlación N°08, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,451 que establece una correlación positiva moderada entre la Certificación Presupuestal y el cumplimiento de Metas, asimismo registra una significancia bilateral de  $p=0.000<0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que la Certificación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

### Hipótesis específica 2

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre el Compromiso y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**H<sub>2</sub>:** Existe relación significativa entre el Compromiso y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**Tabla 9**

*Correlación entre compromiso del gasto y cumplimiento de Metas*

			<b>Compromiso del Gasto</b>	<b>Cumplimiento de Metas</b>
Rho de Spearman	Compromiso del Gasto	Coeficiente de correlación	1,000	,456**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	90	90
	Cumplimiento de Metas	Coeficiente de correlación	,456**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	90	90

*Nota:* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral)

**Interpretación:** La tabla de correlación N°09, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,456 que establece una correlación positiva moderada entre el Compromiso del Gasto y el cumplimiento de Metas, asimismo registra una significancia bilateral de  $p=0.000<0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que el Compromiso del Gasto y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

### Hipótesis específica 3

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre el Devengado y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**H<sub>3</sub>:** Existe relación significativa entre el Devengado y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**Tabla 10**

*Correlación entre Devengado del Gasto y cumplimiento de Metas*

			<b>Devengado del Gasto</b>	<b>Cumplimiento de Metas</b>
Rho de Spearman	Devengado del Gasto	Coefficiente de correlación	1,000	,321**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	90	90
	Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,321**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	90	90

*Nota:* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Interpretación:** La tabla de correlación N°10, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,321 que establece una correlación positiva baja entre el Devengado del Gasto y el cumplimiento de Metas, asimismo registra una significancia bilateral de  $p=0.000 < 0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que el Devengado del Gasto y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

### Hipótesis específica 4

**H<sub>0</sub>:** No existe relación significativa entre el Girado/Pagado y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**H<sub>4</sub>:** Existe relación significativa entre el Girado/Pagado y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.

**Tabla 11***Correlación entre Girado/Pagado y cumplimiento de Metas*

			<b>Girado/Pagado</b>	<b>Cumplimiento de Metas</b>
Rho de Spearman	Girado/Pagado	Coeficiente de correlación	1,000	,261*
		Sig. (bilateral)	.	,013
		N	90	90
	Cumplimiento de Metas	Coeficiente de correlación	,261*	1,000
		Sig. (bilateral)	,013	.
		N	90	90

*Nota:* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Interpretación:** La tabla de correlación N°11, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,261 que establece una correlación positiva baja entre el Girado/Pagado y el cumplimiento de Metas, asimismo registra una significancia bilateral de  $p=0.000 < 0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que el Girado/Pagado y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

## V. DISCUSIONES

De los hallazgos en la investigación cuyo objetivo era establecer correlación entre la Ejecución Presupuestal y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021. En sus objetivos específicos busco determinación y relación de las dimensiones de la ejecución presupuestaria y el desempeño de las metas en el Plan operativo institucional utilizó encuesta como instrumento dos cuestionarios confiables y validados por expertos. Se obtuvieron resultados tabulados y obtenidos de datos estadísticos SPSS, con confiabilidad de 0,355 con Alfa de Cronbach en muestra de 90 sujetos.

Discusión de la Hipótesis General. La tabla de correlación N°07, de los hallazgos con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra coeficiente de 0,355 que establece correlación baja positiva entre la Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas, registra una significancia bilateral de  $p=0.000<0.050$ , lo cual acepta la hipótesis de la investigación y rechaza la hipótesis nula de manera que permite inferir que la Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas su relación es significativa. Estos se contrastan con Reinoso y Pincay (2020) en su tesis relación análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas, encontró que el cumplimiento de metas presupuestarias fue positiva respecto al indicador de eficacia basadas en el monto ejecutado. Concluyendo que los porcentajes de ejecución son aceptados dentro del rango para medir el cumplimiento de metas.

Discusión de la Hipótesis Especifica N°01. Determinar la relación entre la Certificación y el cumplimiento de Metas.

Los resultados obtenidos tabla de correlación N°08, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,451 que establece correlación positiva moderada entre la Certificación Presupuestal y el cumplimiento de Metas, registra una bilateral significancia de  $p=0.000<0.050$ , por lo cual acepta la hipótesis de la investigación y rechaza la hipótesis nula; de tal manera que permite inferir que la Certificación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas se

relacionan significativamente.

Es así que los resultados se contrastan con Núñez et al. (2019) ofrece delimitar gestión presupuestaria y competencias profesionales y gerenciales, de paradigma positivista, correlacional causal cuantitativo como enfoque, resultados que señalan las competencias profesionales y su influencia positiva con Nina (2021) en su investigación busco la relación que existe en la ejecución del gasto y cumplimiento del POI encontrando como conclusión relación significativa verdadera entre ambas variables.

Así mismo concuerdan con Álvarez sostuvieron que los diferentes esquemas de gestión implementados estuvieron encaminados a alcanzar resultados en la administración pública, obteniendo avance en la aplicación de los procesos para gestionar la organización, el planeamiento, la dirección, la ejecución de acciones, el control, evaluación y monitoreo de los productos programados resultantes en las instituciones públicas, es cierto que se está en la búsqueda de contar con una manera eficaz y eficiente, así como con modelos de calidad en la gestión administrativa. Thesseo (2021) en estudio en Santa Gema Alto Amazonas, se propuso determinar la afinidad del desempeño de metas y desarrollo presupuestario, investigación básica, experimental, cuantitativo descriptivo, correlacional transversal. Utilizo el acervo documentario como población, técnica de análisis documentario. Encontró existe similitud muy baja entre ambas variables.

Discusión de la Hipótesis Especifica N°02. Determinar la relación entre el Compromiso y el cumplimiento de Metas.

De acuerdo con los resultados obtenidos se determinó que existe una correlación positiva moderada entre el Compromiso del Gasto y el cumplimiento de Metas según la tabla de correlación N°09, donde los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,451 que establece una positiva correlación moderada entre el Compromiso del Gasto y el cumplimiento de Metas, asimismo registra una bilateral significancia de  $p=0.000 < 0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos

permite inferir que el Compromiso del Gasto y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

Es así que los resultados se contrastan con Quiñones se planteó comprobar la semejanza del presupuesto en su ejecución y metas cumplidas en un distrito del departamento de San Martín 2020. Enfoque cuantitativo básico transversal correlacional descriptivo. Muestra 30 colaboradores, cuestionario, encuesta para recolección de datos e instrumento de medición. La ejecución del gasto fue regular en ambas variables, concluye significancia alta en ambas variables. A través del coeficiente de correlación de Pearson se alcanzó un coeficiente de 0,898 (relación alta y significativa) y un p-valor 0,000 ( $p < 0,01$ ); donde encontró que existe una relación directa, alta y significativa entre la ejecución del gasto y el cumplimiento de metas; además, el cumplimiento de metas depende del 81% de la ejecución del gasto.

Pero lo que no concuerdan con Berrospi propuso como meta comprobar la asociación entre el presupuesto estatal y el desempeño de metas. De estudio básico, No experimental como diseño, transversal, correlacional descriptivo, uso documentación para muestra que abala el estudio (PIA y PIM), del periodo 2019. El resultado determinó que el nivel de ejecución del presupuesto institucional, es irrelevante de las metas modificadas. Concluyó que no tiene relación el presupuesto asignado a la institución con el cumplimiento de las metas presupuestarias debido que el estadístico chi cuadrado logró un valor de 87, 000 y la significancia igual a 0,277 (p-valor mayor 0.05), como establece la hipótesis alterna es rechazada y la hipótesis nula es aceptada.

Discusión de la Hipótesis Especifica N°03. Determinar la relación entre el Devengado y el cumplimiento de Metas.

La tabla de correlación N°10, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,321 que establece una positiva correlación baja entre el Devengado del Gasto y el cumplimiento de Metas, registra una significancia bilateral de  $p = 0.000 < 0.050$ , por lo cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la

hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que el Devengado del Gasto y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

Esto se contrasta con Carhuajulca (2020), el resultado indica representativa relación, clara y evidente en cumplimiento de metas y su efecto en la ejecución presupuestal demostrando acato a las reglas, capacitación profesional, conducción en instrumentos de gestión, experiencia comprobada y especializada en áreas estratégicas son imprescindible para cumplir metas.

Discusión de la Hipótesis Especifica N°04. Determinar la relación entre el Girado/Pagado y el cumplimiento de Metas.

De acuerdo con los resultados obtenidos en la tabla de correlación N°11, con los datos estadísticos Rho de Spearman, muestra un coeficiente de 0,261 que establece una correlación positiva baja entre el Girado/Pagado y el cumplimiento de Metas, asimismo registra una significancia bilateral de  $p=0.000 < 0.050$ , rechazando la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de la investigación; de tal manera que nos permite inferir que el Girado/Pagado y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

Esto se cuerda con Suarez et al. (2020) en su investigación encontró de la recaudación tributaria procura causar una responsable cultura de pago que conlleve al incremento de ingresos para el desarrollo de una ciudad, aunque existe deficiencias en su relación.

## VI. CONCLUSIONES

Primera: En cuanto a Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas, los resultados Rho determinan que existe una correlación positiva baja significativa ( $r=0,355$ ,  $p<0,05$ ) de tal manera que nos conlleva a concluir que Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa en la Dirección de Redes Integradas Lima Este 2021.

Segunda: Respecto a la Certificación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas los resultados Rho determinan que existe una correlación positiva moderada y significativa ( $r=0,451$ ,  $p<0,05$ ) dichos resultados nos permiten concluir que Certificación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

Tercera: Con relación al Compromiso del Gasto y el Cumplimiento de Metas, los resultados Rho determinan que existe una correlación positiva moderada y significativa ( $r=0,456$ ,  $p<0,05$ ) dichos resultados nos permiten concluir que Compromiso del Gasto y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

Cuarta: Referente al Devengado del Gasto y el cumplimiento de Metas los resultados Rho determinan que existe una correlación positiva moderada y significativa ( $r=0,456$ ,  $p<0,05$ ) dichos resultados nos permiten concluir que Compromiso del Gasto y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

Quinta: En cuanto al Girado/Pagado y el Cumplimiento de Metas los resultados Rho determinan que existe una correlación positiva baja y significativa ( $r=0,261$ ,  $p<0,05$ ) dichos resultados nos permiten concluir que el Girado/Pagado y el Cumplimiento de Metas se relacionan de manera significativa.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Las entidades públicas deben orientar sus esfuerzos y recursos a implementar políticas o estrategias con el fin de que los planes operativos sean trabajados de forma consensuada con los centros de costo, y estos puedan ejecutarse tal como se programa en los Instrumentos de Gestión y se cumpla de acuerdo a la finalidad POI, y se vean reflejados en la atención de demandas de la población con logros y objetivos disminuyendo brechas.

Primera: con el fin de saber más sobre la ejecución del gasto, cada centro de costo debe realizar e implantar mecanismos de monitoreo, seguimiento continuo del presupuesto y su contrastación con las metas para conocer en que se gasta de manera que tengan una relación detallada del saldo que falta ejecutar y los tiempos contemplados.

Segunda: se recomienda que toda actividad programa en el POI debe cumplirse debido que estas están programadas presupuestalmente y aprobadas mediante resolución.

Tercera: se recomienda que las oficinas de Presupuesto y Planeamiento deben guiar y acompañar en cada procedimiento, en la formulación y ejecución reportando y evaluando constantemente y alertando al centro de costo la ejecución del presupuesto y cumplimiento de metas.

Cuarta: se recomienda que la oficina de abastecimiento asesore y capacite constantemente, afín de que los centros de costo puedan presentar correctamente sus requerimientos de bienes, servicios y estos no sean rechazados, debido que es una limitante del cumplimiento de metas.

## REFERENCIAS

- Álvarez Gómez, L. K., Ponce Ruiz, D. V., Jalón Arias, E. J., & Gavilanes Garofalo, L. M. (2021). *MODELO DE GESTIÓN ACADÉMICA DE ENTORNOS HÍBRIDOS DE FORMACIÓN PROFESIONAL EN LA UNIVERSIDAD UNIANDÉS, EXTENSIÓN QUEVEDO*. 6.  
<http://repositorio.unjfsc.edu.pe/handle/UNJFSC/3093>
- Arias Gonzáles, L. J. (2021). *Técnicas E Instrumentos De Investigación Científica Enfoques Consulting Eirl* (ENFOQUES CONSULTING EIRL (ed.); ISBN: 978-). [www.cienciaysociedad.org](http://www.cienciaysociedad.org)
- Armijo, M. (2011). Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. *CEPAL- Série Manuales N° 69*, 69, 106.  
[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5509/S2011156\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5509/S2011156_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Azaña Velásquez, H. C. (ORCID: (2019). Programación del presupuesto institucional y su relación con la ejecución presupuestaria. *Repositorio Institucional - UCV*, 87.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39725/Angeles\\_JEN.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/39725/Angeles_JEN.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Berrospi Vela. (2020). Presupuesto institucional y cumplimiento de metas presupuestales del Hospital II – 2 Tarapoto, 2019. *Psikologi Perkembangan, October 2013*, 1–126.  
<http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/3000/SilvaAcosta.pdf?sequence=1&isAllowed=y%0Ahttps://repositorio.comillas.edu/xmlui/handle/11531/1046>
- Bolaños Rolando. (2020). Presentación. *Anuario Centro de Investigación y Estudios Políticos*, 10, 5–6. <https://doi.org/10.15517/aciep.v0i10.41953>
- Carhuajulca Delgado, Y. E. (2020). *ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN Ejecución del gasto público y el plan operativo institucional de la Municipalidad Provincial de Bagua*.
- Carreira, D. (2019). A execução orçamentária das políticas de diversidade nos governos Lula e Dilma: obstáculos e desafios. *Revista Brasileira de Educação*, 24(2017), 1–24. <https://doi.org/10.1590/s1413-4782019240010>

- Comisión Económica para América Latina y El Caribe. (2021). *Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe 2021: los desafíos de la política fiscal en la recuperación transformadora pos-COVID-19*. [www.cepal.org/apps](http://www.cepal.org/apps)
- Encalada, G. (2020). Presupuesto general del estado: Análisis comparativo de la proforma presupuestaria a través del tiempo. *Revista Científica FIPCAEC*, 5(3), 809–825. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i3.263>
- Espinoza, W. (2018). Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos de la Corte Superior De Justicia De Puno, periodos 2017 – 2018. *Tesis*, 1–13.
- Flores Cabrera de Ruiz, K. (2021). *Gestión Presupuestaria Pública y el Cumplimiento de Metas y Objetivos en una Universidad Pública, 2021*.
- Hernández-Sampieri, & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (A. de edición: 2018 Mc Graw Hill Education (ed.); Mc Graw Hi, Vol. 9, Issue 18). [http://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICsv9n18p92\\_95.pdf](http://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wp-content/uploads/2019/02/RUDICsv9n18p92_95.pdf)
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la Investigación* (M. G. Hill (ed.); 6ta. edici).
- Izquierdo, A., & Pessino, C. (2018). Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos. In *Mejor gasto para mejores vidas: cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos*. <https://doi.org/10.18235/0001217-es>
- Khasiani, K., Koshima, Y., Mfombouot, A., & Singh, A. (2020). Budget Execution Controls to Mitigate Corruption Risk in Pandemic Spending. *Fiscal Affairs - International Monetary Fund*, 1–9.
- Lemus, D., Torres, A., Cubillos, S., & Camelo, F. (2017). Análisis de la ejecución presupuestal en Colombia Analysis of the budget execution in Colombia during the period 1954-2013. *Cife* 30, 30(0124–3351), 23–45. <https://doi.org/dx.doi.org/10.15332/s0124-3551.2017.0030.01>
- León Martell, E. G. (2019). *La Ejecución Presupuestal y su influencia en el Cumplimiento de Metas en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, años periodo 2015-2018*. 45(45), 95–98.
- López Cusco, D. E. (2021). *Propuesta de mejora del Plan Operativo Institucional*

- en el Instituto Nacional Materno Perinatal, Lima 2020.
- Lu Tsung, D.-S. Z. (2019). No Title. *El Impacto de La Dificultad de Ajustar Las Metas de Gasto Presupuestario En La Ejecución Presupuestaria Posterior y El Desempeño Presupuestario: Utilizando La Comunicación Estratégica Como Factor de Contingencia*, 69.  
[https://doi.org/10.6552/JOAR.201907\\_\(69\).0004](https://doi.org/10.6552/JOAR.201907_(69).0004)
- Martínez Rebollar, A., & Campos Francisco, W. (2015). Correlación entre Actividades de Interacción Social Registradas con Nuevas Tecnologías y el grado de Aislamiento Social en los Adultos Mayores. *Revista Mexicana de Ingeniería Biomédica*, 36(3), 181–190. <https://doi.org/10.17488/RMIB.36.3.4>
- Mef. Directiva N° 0002-2021-EF/50.01. (2021). *Directiva N° 0002-2021-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria.”* 1–32.  
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas/28010-directiva-n-0002-2021-ef-50-01/file>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *No Title*.
- Mithamo, J. W. (2017). Plans in Organisations : a Case Study of Nairobi City Water and. *United States International University Africa*.  
<http://erepo.usiu.ac.ke/11732/3308>
- Mori Pelaez, H. (2021). Instituto de Gobierno y de Gestión Pública. *Revista*, N°4(2), 0–47.  
<https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/211/385>
- Nina García, A. (2021). Ejecución Presupuestal de Gasto y Cumplimiento del Plan Operativo. 2021, 76.
- Núñez Lira, L. A., Bravo Rojas, L. M., Cruz Carbajal, C. T., & Hinostroza Sotelo, M. del C. (2019). Competencias gerenciales y competencias profesionales en la gestión presupuestaria. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(83), 761–778.  
<https://doi.org/10.37960/revista.v23i83.24501>
- OCDE. (n.d.). No Title. *Políticas Destinadas a Mejorar El Bienestar Económico y Social de Las Personas En Todo El Mundo*. <https://www.oecd.org/fr/carrieres/>
- Palomino, G., Rodríguez, M. S., & Aguilar, C. M. (2020). *Eficiencia , eficacia y transparencia del gasto público municipal Efficiency , effectiveness and transparency of municipal public*. 22 15(16), 704–719.

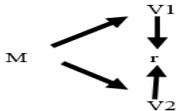
- Peñaloza-Vassallo, K., Gutiérrez-Aguado, A., & Prado-Fernández, M. (2017). Evaluation of budget design and execution, an instrument of performance-based budgeting: Some experiences applied to health. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 34(3), 521–527.  
<https://doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3074>
- Perez Tejada H.E. (2008). Estadística para las ciencias Sociales, del comportamiento y la salud. In *Estadística para las ciencias Sociales, del comportamiento y la salud* (3a. Edición). <http://latinoamerica.cengage.com>
- Quiñones Becerra, A. R. (2021). Escuela de Posgrado Escuela de Posgrado. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>
- R. Hernandez, C. F. (2014). Metodología de la investigación. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9).
- Ramirez, J. C., Acosta, O. L., Pardo, R., Mina, L., Uribe, L., & De Aguas, J. (2015). Bienes Y Servicios Publicos Sociales En La Zona Rural De Colombia Y Politicas Para El Cierre De Brechas. *Cepal*, 1–75.
- Reinoso-Baquerizo, Y., & Pincay-Sancán, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. 593 *Digital Publisher CEIT*, 2(5), 14–30.  
<https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>
- Rivas, E. (2008). *Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas físicas, silais raas, 2006*.  
<https://doi.org/https://repositorio.unan.edu.ni/6796/1/t437.pdf>
- Saico Barrientos, N. (2021). Facultad De Ciencias Empresariales Escuela Académico Profesional De Contabilidad. *Universidad César Vallejo*, 55.  
<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/17088>
- Samaniego Vallejo, N. K. (2020). *Evaluación presupuestaria al Gobierno Autónomo Descentralizado de la provincia de Chimborazo del período 2016 - 2018*. <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/14315>
- Suarez Rios Hector, Alvarado, P. G. del P., & Miguel, A. S. C. (2020). Gestión de recaudación tributaria municipal: Una visión cultural. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 2215(2), 635–654.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.105](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.105)
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., & Holynskyy, Y. (2019). The managerial issues of state

- budgets execution: The case of Ukraine and Kazakhstan. *Polish Journal of Management Studies*, 19(1), 445–463.  
<https://doi.org/10.17512/pjms.2019.19.1.34>
- Thesseo, A. R. L. (2021). Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en el Hospital Santa Gema de Yurimaguas, Alto Amazonas - 2020. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>
- Torres, M., Paz, K., & Salazar, F. (2019). Metodo de recolección de datos de una investigación. *Universidad Rafael Landívar*, 3, 1–21.  
[https://fgsalazar.net/LANDIVAR/ING-PRIMERO/boletin03/URL\\_03\\_BAS01.pdf](https://fgsalazar.net/LANDIVAR/ING-PRIMERO/boletin03/URL_03_BAS01.pdf)
- Vaicilla-González, M. M., Narváez-Zurita, C. I., Erazo-Álvarez, J. C., & Torres-Palacios, M. M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774.  
<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Vargas Merino, J. A., & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24, No 2 (Julio-Diciembre), 37–59.  
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- World Bank Group. (2021). *ID4D & G2Px Annual Report*.  
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/436051643089705385/pdf/Identification-for-Development-ID4D-and-Digitalizing-G2P-Payments-G2Px-2021-Annual-Report.pdf>

## **ANEXOS**

**Anexo 1: Matriz de Consistencia**

<b>Título:</b> Ejecución Presupuestal y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021							
<b>Autor:</b> Evangelista Medina Vilchez							
<b>PROBLEMAS</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES E INDICADORES</b>				
<b>Problema General:</b>	<b>Objetivo general:</b>	<b>Hipótesis general:</b>	<b>Variable 1: Ejecución Presupuestal</b>				
¿En qué medida la Ejecución Presupuestal se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?	Determinar la relación entre el Compromiso y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021	La Ejecución Presupuestal se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
			Certificación	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificación de créditos presupuestarios</li> <li>- Control de créditos presupuestarios</li> <li>- Avance de ejecución</li> <li>- evaluación de actividades</li> </ul>	1 - 5	Nunca (1) Casi Nunca (2) Algunas Veces (3) Casi Siempre (4) Siempre (5)	Excelente (80 - 100)  Buena (51 - 70)  Regular (22 - 50)
			Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calendarios de compromisos</li> <li>- Control de compromisos</li> <li>- Requisito para la ejecución</li> <li>- Avance de la ejecución</li> <li>- Evaluación de actividades</li> </ul>	6 – 10		
			Devengado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisión de los documentos</li> <li>- Verificación de los bienes</li> <li>- Conformidad de los servicios</li> <li>- Porcentaje de Ejecución</li> <li>- evaluación de actividades</li> </ul>	11 – 15		
			Giro/Pagado	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procedimiento de pagos</li> <li>- Cumplimiento de normativa</li> <li>- Verificación del PAC</li> <li>- Cumplimiento de meta</li> </ul>	16 – 20		
Problemas Específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas:					
a. ¿En qué medida la Certificación se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?	a. Determinar la relación entre la Certificación y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021	a. La Certificación se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.					
b. ¿En qué medida el Compromiso relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?	b. Determinar la relación entre el Compromiso y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021	b. El Compromiso se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.					
c. ¿En qué medida el Devengado se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?	c. Determinar la relación entre el Devengado y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021	c. El Devengado se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021					
d. ¿En qué medida el Pago se relaciona con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021?	d. Determinar la relación entre el Pago y el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021	d. El Pago se relaciona significativamente con el cumplimiento de Metas de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021.					

		<b>Variable 2: El cumplimiento de Metas</b>				
		<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Escala de medición</b>	<b>Niveles y rangos</b>
		Meta presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- indicadores para medir el nivel de desempeño cumplimiento de las Metas</li> <li>- evaluación del estado situacional</li> <li>- resultados específicos de la meta.</li> <li>- resultados finales de la meta</li> </ul>	1 – 6	Escala de Likert	
		Categorías Presupuestales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programas presupuestales</li> <li>- Acciones Centrales</li> <li>- Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP)</li> </ul>	7 – 12	Nunca (1) Casi Nunca (2) Algunas Veces (3)	Excelente (66 - 90)  Buena (42 - 65)
		Modificaciones presupuestarias	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modificaciones presupuestarias a nivel institucional</li> <li>- Modificaciones presupuestarias a nivel funcional programático</li> </ul>	13 – 20	Casi Siempre (4) Siempre (5)	Regular (18 - 41)
<b>Tipo, nivel y diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Técnicas e instrumentos</b>			<b>Estadística a utilizar</b>	
Tipo: Aplicada Paradigma: Positivista Enfoque: Cuantitativo Nivel: Correlacional Diseño: No experimental de corte transversal Método: Hipotético deductivo Dónde:   M = Muestra (trabajadores de las Oficinas administrativas de DIRIS LE)	Población: 90 colaboradores  Tipo de muestreo: Muestra censal  Tamaño de la muestra: 90 colaboradores dada la situación de emergencia sanitaria.  Técnica: cuestionario de tipo estructural	Variable 1: Ejecución Presupuestal Variable 2: El cumplimiento de Metas Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario Monitoreo: 2021 Ámbito de Aplicación: Oficinas administrativas de DIRIS LE Forma de Administración: Encuestador  Escala de Likert Nunca (1) Casi Nunca (2) Algunas Veces (3) Casi Siempre (4) Siempre (5)			Procesamiento de datos: Para el tratamiento de la muestra se procesaron mediante la aplicación del paquete estadístico SPSS V26.  Descriptiva: Tabla de porcentajes y gráficos estadísticos para el análisis descriptivo de las variables y dimensiones.  Inferencial: En lo referente a la contrastación de las hipótesis utilizamos el coeficiente de correlación Rho de Spearman.  Monitoreo: 2021	

**CUESTIONARIO: CUMPLIMIENTO DE METAS**

**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Ejecución Presupuestal**

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación						
		Pertinencia1		Pertinencia2		Pertinencia3		Sugerencias
	VARIABLE: EJECUCION PRESUPUESTAL	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS							
	<b>Dimensión 1: Certificación</b>							
1	¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
2	¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?	X		X		X		
3	¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
4	¿Se mide el porcentaje de ejecución de la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
5	¿Se evalúan las actividades en la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
	<b>Dimensión 2: Compromiso</b>							
6	¿Se realiza la verificación de que la ejecución de gastos se relacione de acuerdo con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	X		X		X		
7	¿Se lleva un control de los compromisos de manera diaria?	X		X		X		
8	¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?	X		X		X		
9	¿Se mide el porcentaje de ejecución de compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
10	¿Se evalúan las actividades en el compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
	<b>Dimensión 3: Devengado</b>							
11	¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?	X		X		X		
12	¿Se realiza la verificación de los bienes adquiridos con el área de almacén?	X		X		X		
13	¿Se realiza la conformidad de los servicios adquiridos?	X		X		X		

14	¿Se mide el porcentaje de ejecución de devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
15	¿Se evalúan las actividades en el devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
<b>Dimensión 4: Giro/Pago</b>								
16	¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores?	X		X		X		
17	¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de contrataciones?	X		X		X		
18	¿Se realizan conciliaciones de manera periódica del pago de las obligaciones?	X		X		X		
19	¿Se mide el porcentaje de ejecución girado/ pago de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
20	¿Se evalúan las actividades en el girado/pagado de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Opinión de aplicabilidad:      **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: Medina Vilchez Nilto Rossel      DNI: 80302877

Especialidad del validador: **Gestión Pública**

Lima 07 junio del 2022

-----  
Mg: Medina Vilchez Nilto Rossel  
**Firma del Experto Informante.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide el Cumplimiento de metas**

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación					
		Pertinencia1		Pertinencia2		Pertinencia3	
<b>VARIABLE: Cumplimiento de Metas</b>		SI	NO	SI	NO	SI	NO
<b>VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS</b>							
<b>Dimensión 1: Meta presupuestaria</b>							
1	¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de	X		X		X	
2	desempeño de las metas presupuestarias obtenidas?	X		X		X	
3	¿Se realiza la evaluación del cumplimiento de las Metas	X		X		X	
4	presupuestarias en términos de eficacia de la Diris Le?	X		X		X	
5	¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?	X		X		X	
6	¿Se conoce los resultados específicos de la meta	X		X		X	
<b>Dimensión 2: Categorías Presupuestarias</b>							
7	¿Considera que los Programas Presupuestales (PP) tienen como propósito el logro de resultados sobre la población?	X		X		X	
8	¿Considera que las Acciones Centrales es importante para el logro de las metas?	X		X		X	
9	¿Cree que las Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP) contribuye al cumplimiento de metas?	X		X		X	
10	¿Considera que el presupuesto asignado a los PP, es acorde con la programación de metas?	X		X		X	
11	Cree Ud. que los PP Son importante para cumplimiento de los objetivos de los planes estratégicos institucionales.	X		X		X	
12	¿Crees Ud. que la entidad prioriza el presupuesto para cumplir con los objetivos?	X		X		X	
<b>Dimensión 3: Modificaciones Presupuestarias</b>							
13	¿Considera que el PAC.es acorde a las necesidades de la entidad?	X		X		X	
14	¿Considera que los cambios en el PIA Contribuye al cumplimiento de las metas?	X	X	X		X	
15	¿Se realiza evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?	X		X		X	
16	¿Se ha medido la eficiencia del presupuesto institucional modificado?	X		X		X	
17	¿Se conoce productos obtenidos de la meta presupuestaria modificadas?	X		X		X	
18	¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria modificadas?	X		X		X	

19	¿Considera que el presupuesto es proporcional respecto a las metas programadas?	X		X		X	
20	¿Crees que con el presupuesto asignado se cumpla al 100% las metas programadas?	X		X		X	

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE VARIABLE EJECUCIÓN DE METAS EN EL POI**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Mg: Medina Vilchez Nilto Rossel      DNI: 80302877

**Especialidad del validador:** Gestión Publica

Lima 07 junio del 2022



-----  
Mg: Medina Vilchez Nilto Rossel  
**Firma del Experto Informante.**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Ejecución Presupuestal

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación					
		Pertinencia1		Pertinencia2		Pertinencia3	
VARIABLE: EJECUCION PRESUPUESTAL		SI	NO	SI	NO	SI	NO
VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS							
<b>Dimensión 1: Certificación</b>							
1	¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
2	¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?	X		X		X	
3	¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
4	¿Se mide el porcentaje de ejecución de la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
5	¿Se evalúan las actividades en la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
<b>Dimensión 2: Compromiso</b>							
6	¿Se realiza la verificación de que la ejecución de gastos se relacione de acuerdo con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	X		X		X	
7	¿Se lleva un control de los compromisos de manera diaria?	X		X		X	
8	¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?	X		X		X	
9	¿Se mide el porcentaje de ejecución de compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
10	¿Se evalúan las actividades en el compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
<b>Dimensión 3: Devengado</b>							
11	¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?	X		X		X	
12	¿Se realiza la verificación de los bienes adquiridos con el área de almacén?	X		X		X	
13	¿Se realiza la conformidad de los servicios adquiridos?	X		X		X	
14	¿Se mide el porcentaje de ejecución de devengado de gastos para el	X		X		X	

	cumplimiento de las metas presupuestarias?						
15	¿Se evalúan las actividades en el devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
<b>Dimensión 4: Giro/Pago</b>							
16	¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores?	X		X		X	
17	¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de contrataciones?	X		X		X	
18	¿Se realizan conciliaciones de manera periódica del pago de las obligaciones?	X		X		X	
19	¿Se mide el porcentaje de ejecución girado/ pago de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
20	¿Se evalúan las actividades en el girado/pagado de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Mg: Lucy Elisa Chinguel Tagle de Medina DNI: 40960203

**Especialidad del validador:** Gestión Publica

Lima 07 junio del 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



-----  
Mg: Lucy Elisa Chinguel Tagle de Medina  
**Firma del Experto Informante.**

**Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Cumplimiento de metas**

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación					
		Pertinencia1		Pertinencia2		Pertinencia3	
VARIABLE: Cumplimiento de Metas		SI	NO	SI	NO	SI	NO
VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS		SI	NO	SI	NO	SI	NO
<b>Dimensión 1: Meta presupuestaria</b>							
1	¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de	X		X		X	
2	desempeño de las metas presupuestarias obtenidas?	X		X		X	
3	¿Se realiza la evaluación del cumplimiento de las Metas	X		X			
4	presupuestarias en términos de eficacia de la Diris Le?	X		X		X	
5	¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?	X		X		X	
6	¿Se conoce los resultados específicos de la meta	X		X		X	
<b>Dimensión 2: Categorías Presupuestarias</b>							
7	¿Considera que los Programas Presupuestales (PP) tienen como propósito el logro de resultados sobre la población?	X		X		X	
8	¿Considera que las Acciones Centrales es importante para el logro de las metas?	X		X		X	
9	¿Cree que las Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP) contribuye al cumplimiento de metas?	X		X		X	
10	¿Considera que el presupuesto asignado a los PP, es acorde con la programación de metas?	X		X		X	
11	Cree Ud. que los PP Son importante para cumplimiento de los objetivos de los planes estratégicos institucionales.	X		X		X	
12	¿Crees Ud. que la entidad prioriza el presupuesto para cumplir con los objetivos?	X		X		X	
<b>Dimensión 3: Modificaciones Presupuestarias</b>							
13	¿Considera que el PAC.es acorde a las necesidades de la entidad?	X		X		X	
14	¿Considera que los cambios en el PIA Contribuye al cumplimiento de las metas?	X		X		X	
15	¿Se realiza evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?	X		X		X	
16	¿Se ha medido la eficiencia del presupuesto institucional modificado?	X		X		X	
17	¿Se conoce productos obtenidos de la meta presupuestaria modificadas?	X		X		X	

18	¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria modificadas?	X		X		X	
19	¿Considera que el presupuesto es proporcional respecto a las metas programadas?	X		X		X	
20	¿Crees que con el presupuesto asignado se cumpla al 100% las metas programadas?	X		X		X	

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE VARIABLE EJECUCIÓN DE METAS EN EL POI**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Mg: Lucy Elisa Chinguel Tagle de Medina DNI: 40960203

**Especialidad del validador:** Gestión Publica

Lima 07 junio del 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



-----  
Mg: Lucy Elisa Chinguel Tagle de Medina  
**Firma del Experto Informante.**

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Ejecución Presupuestal

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación						
		Pertinencia1		Pertinencia2		Pertinencia3		Sugerencias
VARIABLE: EJECUCION PRESUPUESTAL		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS								
<b>Dimensión 1: Certificación</b>								
1	¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
2	¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?	X		X		X		
3	¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
4	¿Se mide el porcentaje de ejecución de la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
5	¿Se evalúan las actividades en la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
<b>Dimensión 2: Compromiso</b>								
6	¿Se realiza la verificación de que la ejecución de gastos se relacione de acuerdo con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?	X		X		X		
7	¿Se lleva un control de los compromisos de manera diaria?	X		X		X		
8	¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?	X		X		X		
9	¿Se mide el porcentaje de ejecución de compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
10	¿Se evalúan las actividades en el compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X		
<b>Dimensión 3: Devengado</b>								
11	¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?	X		X		X		
12	¿Se realiza la verificación de los bienes adquiridos con el área de almacén?	X		X		X		
13	¿Se realiza la conformidad de los servicios adquiridos?	X		X		X		
14	¿Se mide el porcentaje de ejecución de devengado de gastos para el	X		X		X		

	cumplimiento de las metas presupuestarias?						
15	¿Se evalúan las actividades en el devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
<b>Dimensión 4: Giro/Pago</b>							
16	¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores?	X		X		X	
17	¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de contrataciones?	X		X		X	
18	¿Se realizan conciliaciones de manera periódica del pago de las obligaciones?	X		X		X	
19	¿Se mide el porcentaje de ejecución girado/ pago de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	
20	¿Se evalúan las actividades en el girado/pagado de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?	X		X		X	

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

**Observaciones (precisar si hay**

**suficiencia):** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Dr: Luis Humberto Béjar      DNI:**

**Especialidad del validador: Gestión Publica**

Lima 07 junio del 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



-----  
**Dr: Luis Humberto Béjar**  
**Firma del Experto Informante.**

### Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la Cumplimiento de metas

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación						Sugerencias
		Pertinencia1		Pertinencia2		Pertinencia3		
VALIDACION POR JUICIO DE EXPERTOS		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>Dimensión 1: Meta presupuestaria</b>								
1	¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de	X		X		X		
2	desempeño de las metas presupuestarias obtenidas?	X		X		X		
3	¿Se realiza la evaluación del cumplimiento de las Metas	X		X		X		
4	presupuestarias en términos de eficacia de la Diris Le?	X		X		X		
5	¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?	X		X		X		
6	¿Se conoce los resultados específicos de la meta	X		X		X		
<b>Dimensión 2: Categorías Presupuestarias</b>								
7	¿Considera que los Programas Presupuestales (PP) tienen como propósito el logro de resultados sobre la población?	X		X		X		
8	¿Considera que las Acciones Centrales es importante para el logro de las metas?	X		X		X		
9	¿Cree que las Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP) contribuye al cumplimiento de metas?	X		X		X		
10	¿Considera que el presupuesto asignado a los PP, es acorde con la programación de metas?	X		X		X		
11	Cree Ud. que los PP Son importante para cumplimiento de los objetivos de los planes estratégicos institucionales.	X		X		X		
12	¿Crees Ud. que la entidad prioriza el presupuesto para cumplir con los objetivos?	X		X		X		
<b>Dimensión 3: Modificaciones Presupuestarias</b>								
13	¿Considera que el PAC.es acorde a las necesidades de la entidad?	X		X		X		
14	¿Considera que los cambios en el PIA Contribuye al cumplimiento de las metas?	X		X		X		
15	¿Se realiza evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?	X		X		X		
16	¿Se ha medido la eficiencia del presupuesto institucional modificado?	X		X		X		
17	¿Se conoce productos obtenidos de la meta presupuestaria modificadas?	X		X		X		
18	¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria modificadas?	X		X		X		

19	¿Considera que el presupuesto es proporcional respecto a las metas programadas?	X		X		X	
20	¿Crees que con el presupuesto asignado se cumpla al 100% las metas programadas?	X		X		X	

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE VARIABLE EJECUCIÓN DE METAS EN EL POI**

**Observaciones (precisar si hay**

**suficiencia):** \_\_\_\_\_

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X ]**              **Aplicable después de corregir [ ]**              **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr: Luis Humberto Béjar      CE: 000312765

**Especialidad del validador:** Gestión Publica

**Lima 07 junio del 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



-----  
**Dr: Luis Humberto Béjar**  
**Firma del Experto**  
**Informante.**

## INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5
<b>Certificación presupuestal</b>						
1	¿Se realiza la verificación de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
2	¿Se ha contrastado la emisión de la certificación con las solicitudes de certificación?					
3	¿Se realiza el control de los créditos presupuestarios para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
4	¿Se mide el porcentaje de ejecución de la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
5	¿Se evalúan las actividades en la certificación presupuestal para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
<b>Compromiso del gasto</b>						
6	¿Se realiza la verificación de que la ejecución de gastos se relacione de acuerdo con los calendarios de compromisos mensuales autorizados?					
7	¿Se lleva un control de los compromisos de manera diaria?					
8	¿Los expedientes como las órdenes de compra y de servicio cuentan con los requisitos para su emisión?					
9	¿Se mide el porcentaje de ejecución de compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
10	¿Se evalúan las actividades en el compromiso de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
<b>Devengado del gasto</b>						
11	¿Se realiza la revisión de los documentos sustentatorios antes de iniciar con el registro del devengado?					
12	¿Se realiza la verificación de los bienes adquiridos con el área de almacén?					
13	¿Se realiza la conformidad de los servicios adquiridos?					

14	¿Se mide el porcentaje de ejecución de devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
15	¿Se evalúan las actividades en el devengado de gastos para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
<b>Girado/pagado de obligaciones</b>						
16	¿Conoce los medios de pagos que se utiliza para cancelar las deudas a proveedores?					
17	¿Conoce si los gastos de bienes y servicios para inversiones se realizan de acuerdo con el plan anual de contrataciones?					
18	¿Se realizan conciliaciones de manera periódica del pago de las obligaciones?					
19	¿Se mide el porcentaje de ejecución girado/ pago de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					
20	¿Se evalúan las actividades en el girado/pagado de obligaciones para el cumplimiento de las metas presupuestarias?					

## INSTRUMENTO QUE MIDE EL CUMPLIMIENTO DE METAS

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5
<b>Meta Presupuestaria</b>						
1	¿Se cuenta con indicadores para medir el nivel de desempeño de las metas presupuestarias obtenidas?					
2	¿Se realiza la evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias en términos de eficacia de la Diris Le?					
3	¿Se realiza la evaluación del estado situacional de las Metas presupuestarias al finalizar el periodo?					
4	¿Se conoce los resultados específicos de la meta presupuestaria obtenida?					
5	¿Se conoce resultados finales de la meta presupuestaria obtenida?					
6	¿Cree Ud. que la programación presupuestaria mejora el POI de las entidades del sector público?					
<b>Categorías Presupuestales</b>						
7	¿Considera que los Programas Presupuestales (PP) tienen como propósito el logro de resultados sobre la población?					
8	¿Considera que las Acciones Centrales es importante para el logro de las metas?					
9	¿Cree que las Asignaciones Presupuestales que no resultan en Productos (APNOP) contribuye al cumplimiento de metas?					
10	¿Considera que el presupuesto asignado a los PP, es acorde con la programación de metas?					
11	Cree Ud. que los PP Son importante para cumplimiento de los objetivos de los planes estratégicos institucionales.					
12	¿Crees Ud. que la entidad prioriza el presupuesto para cumplir con los objetivos?					
<b>Modificaciones presupuestarias</b>						
13	¿Considera que el PAC.es acorde a las necesidades de la entidad?					
14	¿Considera que los cambios en el PIA Contribuye al cumplimiento de las metas?					
15	¿Se realiza evaluación del cumplimiento de las Metas presupuestarias modificadas?					
16	Considera que las modificaciones presupuestarias, son importantes para el cumplimiento de metas					
17	¿Se ha medido la eficiencia del presupuesto institucional modificado?					
18	¿Se conocen los productos obtenidos de la meta presupuestaria modificada?					

19	¿Se conocen los resultados específicos de la meta presupuestaria modificada?					
20	¿Se conocen los resultados finales de la meta presupuestaria modificada?					



## CONSTANCIA N° 030 - 2022

### AUTORIZACIÓN PARA EJECUCIÓN DE PROYECTO DE INVESTIGACIÓN

Expediente N° 42582-2022

El Director General de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este por medio de la presente deja constancia que:

#### LIC. EVANGELISTA MEDINA VILCHEZ

Investigadora principal del Proyecto de Investigación "**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL DE LA DIRECCIÓN DE REDES INTEGRADAS DE SALUD LIMA ESTE 2021**", presentada por la Universidad Cesar Vallejo, con aprobación del equipo de técnico de Docencia e Investigación de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este a mi cargo, se **AUTORIZA** el inicio del mismo, sujeto a las características que se indican en esta comunicación:

El desarrollo del Proyecto de investigación se realizará en el ámbito de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este según lo establecido en el proyecto.

Así mismo, hacemos de su conocimiento, que es importante para nuestra institución contar con **los informes de avance (cada tres meses) y el informe final**, así como las conclusiones y recomendaciones del estudio para su consideración en el Análisis de la Situación de Salud de nuestra Institución.

La presente Autorización tendrá una vigencia general hasta el 10 de noviembre del 2023 para la continuidad del desarrollo del proyecto; no obstante, la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, podrá dejar sin efecto el desarrollo del proyecto de investigación, si las condiciones para la autorización del mismo se modificaran. **Además, se le recuerda que los trámites para la renovación de ser necesaria, deberán iniciarse 30 días previos a su vencimiento.**

El Agustino, 07 de junio del 2022

  
M.C. Max Bendezu Jaime  
SKIP 52506 RNE 35008  
DIRECTOR GENERAL

MBJI: [Signature]  
Cc: Archivo

**VARIABLE 01: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	TOTAL
	Certificación presupuestal					Compromiso del gasto					Devengado del gasto					Girado/pagado de obligaciones					
	VARIABLE 01 :EJECUCION PRESUPUESTAL																				
	Se realiza la verificación de los	Se ha contrastado la emisión de	Se realiza el control de los créditos	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Se realiza la verificación de que la	Se lleva un control de los compromisos	Los expedientes como las	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Se realiza la revisión de los	Se realiza la verificación de los bienes	Se realiza la conformidad de los	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Conoce los medios de pagos que se	Conoce si los gastos de bienes y	Se realizan conciliaciones de manera	Se mide el porcentaje de ejecución	Se evalúan las actividades	
1	5	3	3	2	2	3	2	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	77
2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	57
3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	94
4	2	4	3	2	2	2	3	4	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	77
5	4	3	3	4	4	3	3	4	4	5	5	3	4	3	4	4	3	3	4	5	75
6	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	75
7	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	5	5	5	3	3	5	3	3	3	3	63
8	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	1	1	2	3	3	1	1	1	1	1	38
9	3	1	3	2	3	1	1	3	2	3	5	4	4	5	4	5	5	3	1	1	59
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	63
11	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
12	5	5	5	5	4	5	2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	90
13	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	99
14	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	51
15	3	2	4	5	3	2	2	3	4	3	5	5	5	4	3	4	3	2	2	2	66
16	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	98
17	3	3	3	3	2	2	1	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	53
18	5	3	3	1	2	2	1	4	2	1	1	4	5	5	4	5	3	1	1	1	54
19	3	2	1	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	51
20	4	4	5	5	4	5	3	4	4	4	5	3	4	4	5	5	4	3	4	5	84
21	3	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	5	5	87
22	2	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	4	5	4	4	3	3	4	4	4	66
23	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	5	3	5	4	4	3	3	3	3	3	66
24	3	2	1	3	2	4	3	4	4	4	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	56
25	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	2	2	55
26	5	5	3	5	2	4	3	5	4	3	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	84
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
28	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	4	3	5	3	2	4	2	3	2	3	52
29	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	5	4	88
30	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	93
31	3	2	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	76
32	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
34	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	2	5	5	4	4	4	4	1	1	81
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
36	3	2	3	3	2	2	1	3	3	2	3	4	4	3	3	4	2	3	2	3	55

**VARIABLE 01: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	TOTAL
	Certificación presupuestal					Compromiso del gasto					Devengado del gasto					Girado/pagado de obligaciones					
	VARIABLE 01 :EJECUCION PRESUPUESTAL																				
	Se realiza la verificación de los	Se ha contrastado la emisión de	Se realiza el control de los créditos	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Se realiza la verificación de que la	Se lleva un control de los compromisos	Los expedientes como las	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Se realiza la revisión de los	Se realiza la verificación de los bienes	Se realiza la conformidad de los	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Conoce los medios de pagos que se	Conoce si los gastos de bienes y	Se realizan conciliaciones de manera	Se mide el porcentaje de ejecución	Se evalúan las actividades	
37	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	32
38	4	4	3	4	3	3	2	4	4	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	74
39	2	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	4	4	1	1	1	1	1	1	1	30
40	3	3	2	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	3	3	64
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
42	3	3	3	4	3	2	2	4	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	4	4	66
43	5	4	3	5	4	4	2	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	3	5	4	83
44	5	5	5	2	2	5	3	5	3	3	5	3	5	3	3	4	4	3	3	3	74
45	2	2	2	2	2	3	3	4	3	3	2	3	3	2	2	4	2	3	3	3	53
46	3	5	4	3	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	4	3	4	4	4	3	75
47	5	5	5	4	5	5	3	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	93
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	84
49	3	2	2	4	3	3	3	4	4	3	5	5	5	4	4	5	2	4	4	1	70
50	4	4	4	4	4	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	88
51	2	1	2	2	2	1	2	4	2	1	5	1	5	2	1	5	3	5	2	2	50
52	4	4	3	4	3	4	2	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	70
53	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	86
54	3	1	5	3	4	2	1	5	3	4	4	5	3	4	5	4	3	3	4	4	70
55	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
56	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	69
57	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	96
58	4	5	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	1	4	3	3	82
59	3	2	3	3	3	3	2	4	4	3	5	3	5	4	4	3	3	3	3	3	66
60	3	2	1	3	2	4	3	4	4	4	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2	56
61	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	2	2	55
62	5	5	3	5	2	4	3	5	4	3	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	84
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
64	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	4	3	5	3	2	4	2	3	2	3	52
65	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	5	4	88
66	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	93
67	3	2	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	76
68	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
69	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
70	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	2	5	5	4	4	4	4	1	1	81
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
72	3	2	3	3	2	2	1	3	3	2	3	4	4	3	3	4	2	3	2	3	55

**VARIABLE 01: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	TOTAL
	Certificación presupuestal					Compromiso del gasto					Devengado del gasto					Girado/pagado de obligaciones					
	VARIABLE 01 :EJECUCION PRESUPUESTAL																				
No	Se realiza la verificación de los	Se ha contrastado la emisión de	Se realiza el control de los créditos	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Se realiza la verificación de que la	Se lleva un control de los compromisos	Los expedientes como las	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Se realiza la revisión de los	Se realiza la verificación de los bienes	Se realiza la conformidad de los	Se mide el porcentaje de ejecución de	Se evalúan las actividades	Conoce los medios de pagos que se	Conoce si los gastos de bienes y	Se realizan conciliaciones de manera	Se mide el porcentaje de ejecución	Se evalúan las actividades	
73	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	1	2	2	32
74	4	4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	5	4	88
75	5	5	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	93
76	3	2	4	5	5	3	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3	4	3	76
77	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
78	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
79	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	2	5	5	4	4	4	4	1	1	81
80	5	5	2	1	1	4	4	5	1	1	5	5	5	5	5	5	2	3	1	1	66
81	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	1	1	2	3	3	1	1	1	1	1	38
82	3	1	3	2	3	1	1	3	2	3	5	4	4	5	4	5	5	3	1	1	59
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	63
84	4	5	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
85	5	5	5	5	4	5	2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	90
86	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	99
87	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	51
88	3	2	4	5	3	2	2	3	4	3	5	5	5	4	3	4	3	2	2	2	66
89	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	98
90	3	1	5	3	4	2	1	5	3	4	4	5	3	4	5	4	3	3	4	4	70



**VARIABLE 02: CUMPLIMIENTO DE METAS**

	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	TOTAL
	Meta Presupuestaria						Categorías Presupuestales						Modificaciones presupuestarias								
	VARIABLE 02 : CUMPLIMIENTO DE METAS																				
No	Se cuenta con indicadores para medir el	¿Se realiza la evaluación del	Se realiza la evaluación del estado	Se conoce los resultados específicos de	Se conoce resultados finales de la	Cree Ud. que la programación	Considera que los Programas	Considera que las Acciones	Cree que las Asignaciones Presupuestales	Considera que el presupuesto	Cree Ud. que los PP Son importante	Cree Ud. que la entidad prioriza el	Considera que el PAC es acorde a las	Considera que los cambios en el	Se realiza evaluación del	Considera que las modificaciones	Se ha medido la eficiencia del	Se conoce los productos obtenidos de	Se conoce los resultados específicos de	Se conoce los resultados finales de la	
38	5	3	4	3	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	3	2	3	2	2	68
39	5	3	5	5	1	1	5	2	1	1	5	1	3	3	1	3	1	3	3	2	54
40	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	68
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
42	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	71
43	4	4	5	4	4	4	4	5	4	3	4	3	3	4	5	4	3	4	4	4	79
44	2	2	2	2	2	1	2	3	3	1	5	2	2	3	3	3	3	3	3	3	50
45	4	3	3	3	3	5	4	4	3	2	5	3	2	2	3	3	2	2	2	2	60
46	3	3	5	5	5	5	4	4	4	3	5	3	3	5	5	5	5	5	5	5	87
47	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	97
48	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	88
49	3	3	3	3	4	4	5	5	5	3	4	3	3	3	4	5	3	4	4	4	75
50	5	4	5	4	5	1	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	88
51	5	4	5	5	5	1	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	1	1	1	1	55
52	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	2	3	4	3	3	4	3	4	4	2	69
53	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	95
54	3	1	4	4	4	5	4	5	2	1	4	2	3	5	4	5	3	3	3	3	68
55	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	96
56	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	69
57	5	4	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	91
58	4	4	4	4	4	2	4	4	4	1	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	75
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
60	3	5	5	4	1	2	1	2	2	3	2	3	2	3	4	4	5	3	2	1	57
61	3	3	3	2	2	2	5	4	3	3	4	4	2	3	2	3	2	2	2	1	55
62	5	3	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5	5	5	83
63	3	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	50
64	2	2	3	2	2	2	5	5	3	1	3	2	2	3	3	4	2	2	2	2	52
65	4	4	5	4	5	4	2	3	5	3	5	4	3	2	3	5	3	3	3	3	73
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
67	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5	5	3	3	3	5	1	1	1	1	66
68	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	98
69	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	96
70	5	5	3	3	4	3	3	4	3	3	5	3	3	4	5	5	3	4	4	4	76
71	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	90
72	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	55
73	5	5	5	4	4	4	4	5	4	3	4	4	2	3	4	4	3	4	4	3	78
74	5	3	4	3	5	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	3	2	3	2	2	68





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, HUMBERTO BEJAR LUIS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis Completa titulada: "Ejecución Presupuestal y Cumplimiento de Metas del Plan Operativo Institucional de la Dirección de Redes Integradas de Salud Lima Este, 2021", cuyo autor es MEDINA VILCHEZ EVANGELISTA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 31 de Julio del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
HUMBERTO BEJAR LUIS <b>CARNET EXT.:</b> 000312765 <b>ORCID:</b> 0000-0002-9579-8785	Firmado electrónicamente por: LHUMBERTO el 31- 07-2022 18:19:09

Código documento Trilce: TRI - 0383085